



رجل الصناعة الدكتور مهندس
نادر رياض فى حوار له "أكتوبر":

**مصر متجهة
لا محالة فى خطها
الصاعد لتأخذ
مكانتها بين
الدول كدولة
لها كل مقومات
الدولة الحديثة
الواعدة**

الاقتصاد المصري يواصل أداءه بصورة مشجعة وبدأت الإصلاحات تؤتي ثمارها من حيث استقرار الاقتصاد الكلى وعودة الثقة

● تعتبر النشأة من أهم العوامل المؤثرة فى حياة الإنسان فكيف كانت نشأة الدكتور نادر رياض؟

أنا الابن الثالث لأسرة مكونة من أب من الصعيد درس فى النمسا وتخصص فى قطارات البخار بالسكة الحديدية وكان والدى إنساناً حكيماً يرجع إليه فى فض النزاعات حتى أنه أطلق عليه إنه «صانع سلام» وتزوج من والدتي المتعلمة فى مدارس الإرساليات الأمريكية وهى أساساً من قرية تتبع المنوفية حالياً هى كفر داود، وداود هذا هو جدها الأكبر، وكان مدرس اللغة الفرنسية للخدوى إسماعيل.

ولدت فى دمياط ولّى أربعة أشقاء، كان والدى يعمل مهندس ميكانيكا وكهرباء فى وزارة الأشغال العمومية آنذاك، ومن ضمن ما كان يفخر به أنه كان صاحب إشارة الإفطار فى شهر رمضان فى مدينة دمياط لحظة تشغيل الكهرباء للمدينة

الطاقة الذهنية وطاقة الحماس هما الوقود السحري لرحلة الحياة والطموح يمثل رحلة للمستقبل يقيناً فى هذه المرحلة فإن دور مصر المشرف والمتنامى إيجابياً من تثبيت لأركان الدولة والأخذ بسبل التطور الاقتصادى والشراكات مع الدول شرقاً وغرباً والانفتاح على التكنولوجيات الراقية والإنفاق بسخاء على البنية الأساسية استشرافاً لدولة أراها ذات طموحات عظمى سواء على المستوى المحلى أو الإقليمى أو الدولى.... بهذه الكلمات استهل رجل الصناعة الدكتور مهندس نادر رياض رئيس مجموعة شركات بافاريا القابضة ورئيس مجلس الأعمال المصرى الألمانى حوار له — أكتوبر:

.....
حوار: أشرف أبو بكر

.....
تصوير: رمضان على

**• صناعة روح
الفريق وتنمية
أدواته هي
القاعدة وراء كل
نجاح**

• ندير منظومة التغيير في مجتمعنا الصناعي المحلي بغرس مفاهيم جديدة أهمها: الانضباط أساس القبول في المجتمع الصناعي

• مع كل فشل مفتاح للنجاح ومع كل ظلمة فجر متجدد.. وتغيير الواقع للأفضل يحتاج مرحلة بناء وكفاح

ايماناً بأن مدفع الإفطار قد انطلق، حيث كانت الكهرباء تعمل ليلاً فقط، وكان هذا عام ١٩٣٧م.

• كيف بدأت رحلتكم مع بافاريا؟

في عام ١٩٧١م أعلن الرئيس الراحل السادات قانون الاستثمار، وهنا تعاقبت مع بافاريا ألمانيا لإنشاء شراكة صناعية مع شخصي المتواضع في مصر، ووافقوا بلا تردد، على أساس أن هذه الصناعة بمواصفاتها الدولية كانت تخلو منها الساحة المصرية حيث كانت الأصناف المتعامل بها من أجهزة الإطفاء حينذاك من المنتجات والأنشطة الحرفية تتولاها ورش السمكرة وأشغال الصاج بعيداً عن الالتزام بالمواصفات المحلية أو العالمية، وبالفعل تم تأسيس الشركة عام ١٩٧٢ وهي تعد أول شركة استثمارية في ظل قانون الاستثمار حيث بدأن بثلاثة عمال وعلى مدى ٤٧ عاماً أصبح لدينا أكثر من ٩٠٠ فرد تضمهم الشركة وتقف خلفها ٩٠٠ أسرة وأصبح عدد المنتجات والطرازات المتعامل بها يتعدى ٤٠ منتجاً حاصلة جميعها على اعتمادات دولية ومحلية مما أهلها للدخول إلى عالم التصدير بكل ما في ذلك من تحديات وهو إذ أن المنافسة في هذه الحالة دولية بل وألمانية النزعة والتوجه، حيث كان علينا أن ندير منظومة التغيير في مجتمعنا الصناعي المحلي بغرس مفاهيم جديدة أهمها:

- الأيدي القذرة لا تؤتي بمنتج نظيف.
- الانضباط أساس القبول في المجتمع الصناعي.
- تأهيل الفرد على المهمة قبل أدائها.
- العامل هو الخط الأول في منظومة الجودة.
- الكبرياء المهني للعامل هو مرحلة النضوج المهني.

على الجانب الآخر أولت الشركة اهتماماً خاصاً بعمالها حيث أنشأت لهم الملاعب الرياضية وأحضرت لهم مدرسين رياضيين وأنشأت لهم نظام ادخار اجباري لسلك العمال لأن التنمية البشرية تبدأ بأن يكون لكل فرد كيان مالي وبأن يشعر بأنه مؤثر في أسرته، كما أصدرنا مجلة شهرية «مجتمع بافاريا» تضم كل الأحداث السعيدة والطموحات مما جمع الكل في ترابط فكري تحريراً وقراءة.. وهكذا أصبح العمال ايجابيين نحو عملهم وأصبحت الشركة



في تقدم مستمر، ننتج حوالى مائة منتج، ونصدر لدول العالم، واشترينا الشركة الأم في ألمانيا بعد أن تعثرت واضطر البنك لترحيلها للبيع فقتدمننا ونافسنا واشتريناها، وهكذا آلت بالكامل الشركة الألمانية للشركة المصرية.

• كرجل صناعة ناجح، ضع نجاح رجال الصناعة في خمسة مبادئ؟

١- الكبرياء المهني.

٢- الإخلاص للعميل باعتباره أنك الخبير الأول له.

٣- أداء حق الدولة أولاً إذ أن على القطاع الخاص أن ينمى دون أن يتعارض بأى صورة مع مصلحة الدولة أو المجتمع.

٤- الإجابة، فلا تقبل أية نقية على المنتج لذا فإن ملف الشكاوى هو مسئوليتي الخاصة ومنها أقيم منظومة العمل وأتوجه للتطوير بدافع من نبض العميل والمجتمع.

٥- احترام العامل والإخلاص له باعتباره رأس المال البشري الصانع للنجاح.

• كم عدد براءات الاختراع التي أنجزتها؟ لدى ١٢٨ براءة اختراع، ومنها مثلاً اختراع لجهاز إطفاء يعمل على تشغيله بخطوة واحدة (اسحب ثم استخدم) في حين أن كل الموجود في العالم يتم تشغيله بخطوتين أو أكثر. إنني أرى مع كل فشل مفتاحاً للنجاح ومع كل ظلمة فجرًا متجددًا.

• كيف تنظر للحياة من خلال شخصيتك؟ الطاقة الذهنية وطاقة الحماس هما الوقود السحري لرحلة الحياة كما أن الطموح يمثل رحلة للمستقبل.

• ما هو هدفك المستقبلي؟

هدفى هو الحفاظ على وضوح الرؤية والهوية ونقلها للأخريين لأن تغيير الواقع إلى واقع أفضل يحتاج مرحلة بناء وكفاح، وأن أعلم أبنائى أن يظلوا متحررى الفكر، وأن يجدوا السعادة في البحث عن حقيقة الأشياء والمواقف سواء على المستوى الشخصى أو المستوى القومى الوطنى.

• كيف ترون الوضع الاقتصادى حالياً؟

أهم ما يميز المرحلة منذ تولي الرئيس السيسى هو إعلاء شأن العمل كقيمة أساسية والطريق الوحيد لتحقيق الطموحات على مستوى الفرد والمجتمع في ظل وجود قائمة من أولويات العمل

• صدارتنا للاتحاد الأوروبي آخذة في التنامي وتقدر بما قيمته 40% من حجم الإنتاج



الدكتور مهندس نادر رياض فى حوارہ لـ "أكتوبر"

فى ضوء البيانات التى ترد لنا من عملاء يطلبون التحقق من الأجهزة المباعة لهم من كونها أصلية صادرة عن المنتج أم كونها غير ذلك.

• ما حجم إنتاجكم في سوق أجهزة الإطفاء؟ طبقاً لتقديراتنا فإن إنتاجنا يقدر بثلاث حجم التداول في السوق وهو قدر يتماثل تقريباً مع إنتاج الشركات المنافسة مجتمعة والمعتمد إنتاجها والتي تعمل بطريقة مشروعة. أما الثلث الأخير فيمثل البضائع المغشوشة أو المسترجعة من الخردة والمكهن بعد إعادة طلائها وتعبئتها بعبوات متدنية في الجودة.

• ما هي ملامح السوق الألمانى والأوروبى فيما يتعلق بالغش؟

إن الأسواق الأوروبية والألمانية تخلو من أى حالات للغش في مجال أجهزة إطفاء الحريق إذ أن تأهيل كل منتج من حيث اعتماد الجهاز وقدرته الاطفائية ونوع العبوة يكون مطبوعاً بطريقة غير قابلة للمحو على كل جهاز مشفوعاً بتاريخ الإنتاج ومدة الصلاحية واسم الصانع وعنوان الموزع، وهو أمر لا يقبل اللبس، كما أن القوانين الألمانية والأوروبية من الصرامة بحيث تكفل خلو السوق من أية حالات انغلات أيًا كان موقعها.

• كم تبلغ صادراتكم للسوق الأوروبى؟ صدارتنا إلى الاتحاد الأوروبى آخذة في الزيادة والتنامي، وتقدر حالياً في هذه المرحلة بما قيمته ٤٠٪ من حجم الإنتاج وذلك في ضوء القدرة التنافسية الجيدة التى تتمتع بها أجهزتنا بمعيارى الجودة والسعر دون إغفال أهمية شبكة توفير خدمات ما بعد البيع من مرور دورى وصيانة وإعادة تعبئة واستبدال المنتهى

الصلاحية بآخر جديد نوفرها لكل عميل مهما كان موقعه على الخريطة الأوروبية ومهما قل عدد الأجهزة التى يفتتنها وتحمل اسم بافاريا. • تناولت سيادتكم ملف تطوير السكة

أجهزة الإطفاء وتركيبها على أبدان لا تخص الأجهزة وتعبئتها بكيماويات رخيصة غير صالحة للإطفاء أو محدودة الصلاحية ويتم ذلك أيضاً عن طريق موزعين وتجار عشوائيين غير معتمدين من الصانع.

الثالثة أجهزة لا علاقة لها بالمنتج الأصلي من قريب أو بعيد وتكتفى بلصق أو طباعة لوحة بيانات مشابهة للمنتج الأصلي ويتم ذلك عن طريق تجار عشوائيين.

• كيف يمكن تحاشي الغش؟

الأمر بسيط إذ أن غير المتخصص في أجهزة الإطفاء يمكنه الشراء من الصانع الأصلي مباشرة أو عن طريق فروع المنتشرة بأحاء الجمهورية أو عن طريق الموزعين المعتمدين لديه وهو أمر ميسور، وألا يقع تحت إغراء الأجهزة الرخيصة مجهولة الهوية وإن كان لها أسماء متشابهة مع المنتج الأصلي.

• هل هناك إجراءات قانونية تم اتخاذها ضد «مصانع» «بشير السلم» أو الجهات غير المعتمدة؟

لا شك أن مباحث التموين تؤدى دورها في ملاحة حالات الغش والتدليس فى كل ما يخص السلع المتداولة بالأسواق وذلك بمطابقتها بالمواصفات القياسية والتفتيش عليها معملياً، إلا أن ما يخص أجهزة الإطفاء فإنها تحتاج إلى مبلغ من العملاء الذين يتعرضون للغش حيث يتم متابعة مصدر فاتورة البيع واقتفاء أثر حالات الغش القابلة للملاحقة والتتبص، لذا ننصح كل مشتر بأن يحصل على فاتورة توضح اسم التاجر وعنوانه وياق البيانات بطريقة صحيحة وتخلو من التزليل.

• ما حجم سوق غش صناعة أجهزة الإطفاء؟ يقدر حجم صناعة الغش من الطرق الثلاث السابق الإشارة إليها إلى ما يقرب من ٣٠٪ من الأجهزة المتداولة وهي نسبة كبيرة جداً وذلك

الكلفة الزهيدة التي لم يصل إليها الغرب فى أى وقت من الأوقات رغم أنه المكتشف الرئيسى للعقاقير والأدوية.

ولقد أشاد مدير عام منظمة الصحة العالمية بما حقته مصر من إنجاز فى مبادرات الصحة العامة موضحاً أن مبادرة ١٠٠ مليون صحة هى أكبر مبادرة تنفذها دولة فى العالم بمفردها على عدة أمراض أبرزها فيروس «سى».

• ما هو سر نجاحك أو بمعنى آخر ما هى فلسفتك التى قادتك لتحقيق هذا النجاح؟! صناعة روح الفريق وتنمية أدراته هى القاعدة وراء كل نجاح، كما أن التغيير ضرورة وهدف حيث يجب أن يظل التغيير هدفاً استراتيجياً للمؤسسة الصناعية، وجودة اليوم ستصبح مقصورة على ملاحقة متطلبات الغد.. وفى رأى أى مشروع يمسى عليه ٣٠ عاماً دون أن يطور من نفسه على الأقل كل عشر سنوات سيخرج من سياق التطور، ويتجلى ذلك فى أوضح صوره – على سبيل المثال – صناعة السيارات فنجد أن صناعة السيارات الناهضة، والتى يشهد الإقبال عليها تحرس أشد الحرص على الإتيان بالعديد من الابتكارات والتعديلات مع ظهور موديل جديد من منتجاتها رغم أنها قد تتبوأ الشريحة العليا وهى تؤدى بذلك سلوكاً قيادياً يأخذ بالمبادأة «LEADING ATTITUDE»

وهى صورة من صور حسن استثمار النجاح. • كيف تتم عملية الغش فى مجال أجهزة الإطفاء وتقليد الماركات المعتمدة؟ تنوعت وسائل الغش والاحتيال فى مجال أجهزة الإطفاء بثلاث طرق: الأولى بشراء التالف والمنتسبى صلاحيته باعتباره خردة وإعادة طلائه وتجميله وبيعه عشوائياً بمعرفة بعض التجار غير المعتمدين كموزعين على أساس أنه جهاز جديد.

الثانية استعمال بعض المكونات مثل بلوف الكلفة الزهيدة التى لم يصل إليها الغرب فى أى وقت من الأوقات رغم أنه المكتشف الرئيسى للعقاقير والأدوية. ولقد أشاد مدير عام منظمة الصحة العالمية بما حقته مصر من إنجاز فى مبادرات الصحة العامة موضحاً أن مبادرة ١٠٠ مليون صحة هى أكبر مبادرة تنفذها دولة فى العالم بمفردها على عدة أمراض أبرزها فيروس «سى».



• مستقبل الدولة الحديثة يرتبط بمستقبل السكك الحديدية.. وحسن اختيار القيادة الجديدة للنقل جاء استنادا علي إنجازاتها المعروفة ولجسامة مهمة تطوير المنظومة

• الدور المحوري للسكك الحديدية فى بناء الدولة المصرية الحديثة هو دور أساسي وغيابه يصبح معوقاً للهدف الأسمى الذى تسعى إليه مصر



الحديد فى مصر كثيرًا من خلال كتاباتكم وقدمتم حلولاً لهذه الملف الشائك.. كيف تسرون هذا لاسيما بعد تولي القيادة الجديدة لمنظومة النقل؟ هناك بعض الثوابت استجدت فى واقعنا المعاصر يجب ألا تغيب عنا:

أولاً: إن مصر فى عهد الرئيس السيسى متجهة لا محالة لخطها الصاعد لتأخذ مكانتها بين الدول كدولة لها كل مقومات الدولة الحديثة الواعدة ، وما تحقق حتى الآن يؤكد على ذلك.

ثانيًا: إن الدور المحورى للسكك الحديدية فى بناء الدولة المصرية الحديثة هو دور أساسى وغيابه يصبح معوقاً للهدف الأسمى الذى تسعى إليه مصر فى سياق مع الزمن.

ثالثًا: إن حسن الاختيار الذى وقع على القيادة الجديدة لتسولى وزارة النقل هو أمر لم يجيء محض مصادفة وإنما استنادا على إنجازاتها المعروفة وكذا على جسامة المهمة لتطوير منظومة النقل لصالح الدول الصناعية فاتحة المجال ليس فقط لخدمة النقل الداخلى بل انفتاحاً على أفريقيا جنوباً والعالم الغربى شمالا ودول شمال أفريقيا والشرق الأدنى شرقه وغربه.

رابعًا: إن المعلق على ذلك المرفق المهم من طموحات لن تتم إلا فى عهد الوزير المتميز الفريق مهندس كامل الوزير.

ونحن بصدد استكمال الرؤية المستقبلية أخذًا فى الاعتبار أن مستقبل الدولة الحديثة يرتبط ارتباطاً وثيقاً بمستقبل السكك الحديدية والمعلق عليها من طموحات، فلا يجب علينا أن نغفل عند وضع الاستراتيجية الشاملة للتطوير المحاور التالية:-

أولاً- توفير خدمات نقل الحاويات والنقل المبرد: يجب توفير والتوسع فى نقل الحاويات بالسكك الحديدية لما لذلك من مزايا لها أثرها استيراداً وتصديرًا مع تأهيل ذلك بالنقل المبرد داخل حاويات وتوفير تخزينها فى أحواش المحطات التابعة للسكة الحديد بما يسمح بتوفير خاصية التخزين الاستراتيجى لاحتياجات القرى والمراكز فى صعيد مصر والدلتا من خدمات تبريد تضاف إلى خدمات النقل المبرد.

ثانيًا- إنشاء آلية مصرفية لتعاملات السكك الحديدية وليكن بنك السكة الحديد: وذلك بهدف توفير خدمات تسليم البضائع واقتضاء



ثمناها وتحويلها لحساب الشاحن حيثًا مع وجود خدمات التخزين المبرد والذى يتم لحساب وخدمة البقالين وموزعى المواد الغذائية على نطاق الجمهورية.

ثالثًا- مد خطوط السكك الحديدية إلى توشكى وموانى البحر الأحمر: هذا الأمر سيتكامل مع مشروع توشكى والذى يعانى حالياً من انعدام وسائل النقل المناسبة لنقل الحاصلات الزراعية بصورة مأمونة لغياب وصول الخطوط إلى توشكى وذلك بما يسمح بالتوسع الأفقى بمشروع توشكى ليحقق ما سبق تمويله من نفقات باهظة.

رابعًا- توفير خدمات البريد السريع التابع للسكة الحديد: لاشك أن السكة الحديد توفر كثيرًا من تلك الخدمات للمرافق الأخرى ولكن يحتاج الأمر أن تتولى بعضها بذاتها مباشرة حيث تملك المقومات الرئيسية لتوفير خدمات البريد السريع وتسليم الطرود اعتمادا على انتظام سير القطارات حيثًا وأنها تتمتع باتساع شبكة الخطوط والمخازن اللازمة لحفظ البريد والطرود لحين توزيعها، بالإضافة لانتشار محطاتها على كامل الرقعة الجغرافية وهذا له مردوده الإيجابى على إيرادات السكة الحديد والنفع المحقق للتجارة الداخلية.

خامسًا- توفير خدمات نقل المواد السائبة داخل أوعية خاصة بذلك «BULK»: تعتبر هذه الوسيلة الأكثر فاعلية وسرعة فى تزويد المصانع المختلفة بخامات الحديد والفحم والأسمنت والفوسفات والمنجنيز وغير ذلك من الخامات الحيوية حيث تتميز بأنها يمكن تعبئتها من أعلى وتفريغها من أسفل فى دقائق دون الحاجة إلى أية وسائل للتغليف أو التحميل أو التعتيق أو النقل وهو الأمر الذى كثيراً ما عطل صناعات الصلب والمحروقات والكيماويات بسبب نقص هذه الإمكانيات.

سادسًا- إنشاء فنادق ثلاث نجوم داخل حرم أملاك السكك الحديدية بنظام BOT بالمحطات التى يقف عليها القطار: هذا الأمر يوفر دخلاً كبيراً للسكك الحديدية مع انعدام إسهامها فى التكلفة الفعلية نظراً لمشاركتها بالأرض المملوكة لها ، هذا بالإضافة إلى ما يوفره هذا النشاط من إمكانيات الإقامة لأصحاب الأعمال ومندوبيهم وأيضًا موظفى الدولة عند انتقالاتهم فى زيارات

عمل بالصعيد والوجه البحرى.

سابقًا- إنشاء شركة تأمين على البضائع والأفراد: لاشك أن التوسع فى خدمات السكك الحديدية سواء على مستوى نقل البضائع محلياً أو التعامل مع بضائع الموانئ استيراداً وتصديرًا وكذا التوسع فى نقل الركاب سيحتاج لخدمات تأمينية بصورة موسعة ، ومن الأجدى أن تقوم السكة الحديد بتوفير تلك الخدمات بمعرفتها عن طريق آلية تنشئها لذلك أو بالاستحواذ على شركة تأمين صغيرة حيث إن مقوماتها من كميات البضائع وأعداد الركاب التى تنقلها من شأنها أن توفر لها النجاح لتحقيق فائض كبير فى مد فترة وجيزة قد لا تتعدى العام الأول.

ثامنًا- مد الخطوط وتوفير خدمات التخليص على البضائع استيراداً وتصديرًا بمعرفة السكة الحديد: هذا الأمر سيوفر شرايين إضافية تحتاجها التجارة الداخلية من خلال محطات السكة الحديد المنتشرة عبر مئات المراكز والقرى وأيضًا اتصال ذلك بالخارج تصديرًا واستيراداً وهو الأمر الذى لا تستطيع أن توفره وسائل النقل البرى بالصورة الكافية كما ونوعًا مع الحفاظ على منظومة إدارة الوقت وهو الأمر الذى تتفوق فيه السكك الحديدية لما لها من مواعيد منتظمة فى قطاراتها بالإضافة إلى أن معدلات الأمان تعلق بمراحل تلك التى يوفرها النقل البرى وذلك كمرحلة أولى لحين مد الطموحات بالتوسع فى شبكة السكك الحديدية جنوبًا للسودان وأفريقيا بالتكامل مع المبادرة التى تتبناها الصين مع باقى دول العالم المتحضر (الحزام والطريق) وغربًا للجزائر والمغرب وشرقًا للشبكة الدولية.

ولا شك أن هذه الطموحات المترامية الأطراف ليس من المنظر أن تتحقق دفعة واحدة ولكننا حالياً فى مرحلة التفكير الاستراتيجى والذى من شأنه أن يحتوى كل عناصر الخطة ، أما ترتيب الأولويات فهو أمر مروهون بجاهزية التنفيذ لكل مرحلة. ولنا أن نهئى أنفسنا بعد انتهاء كل مرحلة بنجاح لنرد عظمية يا مصر، فقدرنا نحن المصريين تعلق هامته بارتفاع هامة وطننا الأعظم مصر.. فيها يرتبط مستقبلنا ومصيرنا.