

20  
17  
١٢

السنة الرابعة عشرة  
العدد المائة والثمان وستون  
يوليو ٢٠١٧

162 حنّج



نشرة داخلية شهرية  
تصدر عن شركة  
بافاريا مصر

بافاريا

لا تنتظر الفقد.. لأن الفقد يبدأ الآن

BAVARIA®

www.bavaria-firefighting.com

## قطار اللامركزية.. متى ينطلق؟!!

كثير الحديث وامتد أمده عن اللامركزية وأهميتها كإحدى الحلقات الرئيسية في سلسلة صناعة المستقبل وبناء الدولة الحديثة. كما تعددت مناحى مفهوم اللامركزية باختلاف الناظر إليها، فرأها البعض على أنها اللامركزية في الإدارة، بينما فهمها البعض الآخر على أنها اللامركزية في الاستثمار بأبعاده المختلفة والمتباينة، بينما رأها البعض الآخر على أنها اللامركزية في سلطات الوزارات موزعة على امتداد المحافظات، سواء كان ذلك في صورة مناطق حرة ومناطق صناعية أو إدارات تموينية وتمويلية ورقابة صناعية وصحية وزراعية، ورأها البعض الآخر من منظور استقلالية المحافظات في الحصول على نصيب من مواردها الذاتية وتوجيهها، فيما تراه من أولويات تتماشى مع خططها الإنفاقية والاستثمارية.

ويعن لي في هذا المقام أن أطرح موضوع اللامركزية في الإدارة والاقتصاد كأحد الروافد المهمة ذات الأولوية المتقدمة واللازمة لتحول الدولة إلى دولة ناهضة حديثة تلحق بالدول المطبقة لهذا النظام، والذي وفر لها قوة داعمة لإنطلاق اقتصادياتها نحو حلقات النمو الصاعدة والمتتابعة.

والأمر ليس بخاف من أن التحول إلى النظام اللامركزي في الإدارة والاقتصاد ليس بالأمر الهين أو البسيط، فالأمر يحتاج في البداية للجرأة في توفير الأعباء المادية اللازمة لبدء التغيير المتتابع للحلقات، باعتبار أن تلك الأعباء المادية ستؤدى على المدى المتوسط إلى توليد فوائض مالية كبيرة تعود على الخزنة العامة المركزية، وكذا الخزنة العامة للمحافظات المختلفة بإمكانيات الاستثمار

## بدء التشغيل التجريبي لماكينة تقطيع الليزر



■ يبدأ التشغيل التجريبي لمدة 3 أسابيع على وحدة تقطيع الليزر المركبة حديثاً لمجمع العاشر من رمضان، وذلك تحت إشراف مدرب إيطالي، يبدأ عمله الأسبوع الأول من شهر يوليو الحالى، ليبدأ بعدها التشغيل التجريبي لهذه الوحدة المتميزة، والتي تعتبر من الجيل الرابع والأحدث من معدات التقطيع بالليزر المزودة بألية للتغذية بالألواح، وكذا تغذية أخرى لفرز وتستيف الأجزاء التي يتم تقطيعها.

تجدر الإشارة إلى أن هذه المعدة الحديثة تتمكن من تقطيع ألواح الصلب حتى سمك 1 بوصة، وكذا تقطيع ألواح الصلب غير القابل للصدأ حتى سمك 10 مللى، ولا يزيد عرض فواصل التقطيع على 1/10 من المللى، وتحتاج هذه الماكينة للتغذية بالهواء الخالى من الرطوبة والأتربة والزيوت بنسبة 99 %، حيث يبلغ ثمن الكومبروسر المزود بفلاتر والكافي لتغذية ماكينة الليزر ما قيمته 600 ألف جنيه. مبروك لعمال بافاريا على هذه الإضافة الفنية المتميزة ■

أسرة «مجتمع بافاريا» تهنئ جميع العاملين بالشركة بمناسبة عيد الفطر المبارك والذكرى الرابعة لثورة ٣٠ يونيو وقرب حلول عيد ثورة ٢٣ يوليو... مع أطيب الأمنيات القلبية بموفور الصحة والسعادة ولمصرنا الغالية كل الخير والرفعة

د.م. نادر رياض

www.naderriad.com

البقية ص ٢





والتي من شأنها أن تحولها تدريجياً إلى وحدات اقتصادية مستقلة ومتكاملة تتميز كل محافظة فيها بما حباها الله من إمكانيات طبيعية وثروات مختلفة، توفر لها الاستثمارات التي تحتاجها لتعيد استثمار النجاح في تحقيق المزيد من النجاح.

ومن مقومات النظام اللامركزي في الإدارة أن كل محافظة تسد للخزانة المركزية قيمة الخدمات المؤداة لها قومياً، وتحمل فاتورة تكلفة الخدمات التي تؤدي لأبنائها داخل المحافظة، مثل خدمات السكة الحديد، البريد، قوات الأمن المعارة لكل محافظة، والتعليم، والصحة، إلى أن تستطيع المحافظات الاستقلال بجانب من تلك الخدمات وتوفيرها ذاتياً داخل المحافظة وعلى نفقتها بالكامل.

كما أن النظام اللامركزي يتيح للمحافظات اقتضاء ميزانياتها التي ترتبط بخطة قومية من الخزانة العامة، بينما تقوم بتحصيل الضرائب بمعرفتها ذاتياً داخل المحافظات، وتوريد جانب من تلك الضرائب للخزانة العامة، والتي أهمها ضريبة المبيعات، فهي من حق الخزانة العامة دون منازع، ويمكن للمحافظات اقتضاء تكلفة تحصيل تلك الضريبة إذا تمت عن طريق موظفين تابعين لها وعلى نفقتها. كما أنه من حق المحافظات الاقتراض من الخزانة العامة أو البنك المركزي لإقامة مشروعات متوسطة أو طويلة المدى لها أهميتها مثل المطارات أو إنشاء كبرى أو مد لخطوط سكك حديد داخل المحافظة، على أن تسد قيمة هذه القروض بنظام تحده الحكومة المركزية. ينسحب حق الخزانة العامة على الموارد الجمركية بجميع أشكالها وتعدد منافذها الجمركية، إلا أنه في حالة تنفيذ تحصيل الرسوم الجمركية عن طريق موظفين عموميين تابعين للمحافظات، فإنه يحق للمحافظات المختلفة اقتضاء مقابل التحصيل بنظام تنظمه الحكومة المركزية، أما الإيرادات السيادية الأخرى مثل قناة السويس وعائدات البترول والثروات المعدنية

وغيرها، فهي حق أصيل للخزانة العامة المركزية. ومن الأهداف التي توفرها اللامركزية إطلاق المزايا النسبية لكل محافظة لتتميز بها عن باقي المحافظات في سباق يحفز من قدرتها التنافسية، مثال ذلك: تميز محافظات البحر الأحمر بصيد الأسماك، وتوليد الكهرباء من طاقة الرياح، وضخها في الشبكة العامة بمقابل مجز، وتميز محافظة أسوان بتوفير الأسماك المحمدية والمصنعة لكافة المحافظات الأخرى، مما يوفر عائداً للمحافظة مقابل تلك الميزة الطبيعية التي تتمتع بها؛ ألا وهي بحيرة السد، وكذا تميز مناطق زراعية بعينها بمحاصيل ذات جودة متميزة، وتصنيع تلك الحاصلات داخل المحافظة وتوزيعها، والتي قد تعتمد في مراحل معينة بمنح إعفاءات ضريبية للاستثمار في نطاق المحافظة لبعض الأنشطة ذات المزايا النسبية، مثل زراعة وتصنيع البلح والزيتون والطماطم والفواكه وغيرها، أو المرافق السياحية والصناعات الصغيرة وبناء السفن.

هذا إيضاح موجز لمفهوم اللامركزية المطبق في الدول التي تتمتع بنظام فيدرالي رأينا طرحه بصورة مبسطة دون أن نغفل أن الأمر يتطلب إنشاء ما يمكن أن نطلق عليه مسمى «البنية الأساسية» للامركزية، سواء من الناحية البشرية أو المادية أو الإدارية، بالإضافة إلى إقامة نظام رقابي فعال، يعتمد في وضوح على الشفافية والرقابة الكاملة ضريبياً.

بقي أن نشير إلى أنه بتطبيق اللامركزية بمفهومها الإداري والاقتصادي؛ سيتم الدفع بالمحافظات والمحليات التابعة لها على طريق التنمية والفكر الاستثماري، بحيث تعمل المجالس المحلية في إطار تنمية مجتمعاتها بفكر تنموي نابع منها؛ عملاً بمقولة إن «أهل مكة أدرى بشعابها»، وذلك بما يحقق استثماراً ذا عائداً متنامٍ لم يكن محققاً من قبل، ألا وهو التوزيع العادل للثروة، والتوزيع العادل لفرص العمل، وإقامة مجتمع الكفاية والعدل في إطار من تكافؤ الفرص الذي ننشده جميعاً ■

والتي من شأنها أن تحولها تدريجياً إلى وحدات اقتصادية مستقلة ومتكاملة تتميز كل محافظة فيها بما حباها الله من إمكانيات طبيعية وثروات مختلفة، توفر لها الاستثمارات التي تحتاجها لتعيد استثمار النجاح في تحقيق المزيد من النجاح.

ومن مقومات النظام اللامركزي في الإدارة أن كل محافظة تسد للخزانة المركزية قيمة الخدمات المؤداة لها قومياً، وتحمل فاتورة تكلفة الخدمات التي تؤدي لأبنائها داخل المحافظة، مثل خدمات السكة الحديد، البريد، قوات الأمن المعارة لكل محافظة، والتعليم، والصحة، إلى أن تستطيع المحافظات الاستقلال بجانب من تلك الخدمات وتوفيرها ذاتياً داخل المحافظة وعلى نفقتها بالكامل.

كما أن النظام اللامركزي يتيح للمحافظات اقتضاء ميزانياتها التي ترتبط بخطة قومية من الخزانة العامة، بينما تقوم بتحصيل الضرائب بمعرفتها ذاتياً داخل المحافظات، وتوريد جانب من تلك الضرائب للخزانة العامة، والتي أهمها ضريبة المبيعات، فهي من حق الخزانة العامة دون منازع، ويمكن للمحافظات اقتضاء تكلفة تحصيل تلك الضريبة إذا تمت عن طريق موظفين تابعين لها وعلى نفقتها. كما أنه من حق المحافظات الاقتراض من الخزانة العامة أو البنك المركزي لإقامة مشروعات متوسطة أو طويلة المدى لها أهميتها مثل المطارات أو إنشاء كبرى أو مد لخطوط سكك حديد داخل المحافظة، على أن تسد قيمة هذه القروض بنظام تحده الحكومة المركزية. ينسحب حق الخزانة العامة على الموارد الجمركية بجميع أشكالها وتعدد منافذها الجمركية، إلا أنه في حالة تنفيذ تحصيل الرسوم الجمركية عن طريق موظفين عموميين تابعين للمحافظات، فإنه يحق للمحافظات المختلفة اقتضاء مقابل التحصيل بنظام تنظمه الحكومة المركزية، أما الإيرادات السيادية الأخرى مثل قناة السويس وعائدات البترول والثروات المعدنية

## شخصية العدد



## وليد سعد عبد الحميد

رئيس قسم الخدمات المعاونة  
قطاع المصانع - جسر  
السويس

- مواليد: 1/4/1981.
- حاصل على دبلوم  
المدارس الصناعية.
- التحق للعمل بالشركة  
في 1/7/2007.
- يتميز بحبه وإخلاصه  
وإتقانه لعمله ويقوم  
بأداء كافة ما يكلف  
به من أعمال بصورة  
مُرضية، فحاز على  
ثقة رؤسائه وزملائه  
بقطاع المصانع بجسر  
السويس، وتمت  
ترقيته إلى رئيس قسم  
الخدمات المعاونة في  
2017/1/1.

- يقود مجموعة العمل  
المعنية بإجراء  
الصيانة المبدئية  
والسريعة بمرافق  
قطاع المصانع بجسر  
السويس ورعاية  
المساحات الخضراء.

- أمنياته: أن ينشأ  
أولاده من الصغر على  
حب العمل: امتدادا  
لما غرسه والده فيه،  
وكذلك استمرار مسيرة  
التقدم لشركة بافاريا  
تحت قيادة الدكتور  
مهندس نادر رياض.

- الحالة الاجتماعية:  
متزوج.. ولديه 3  
أولاد: «ندا» 12 سنة  
بالصف السادس  
الابتدائي، «محمد» 8  
سنوات بالصف الثاني  
الابتدائي، و«أحمد» 3  
سنوات ونصف KG1.

في حفل الإفطار السنوي للعاملين بالشركة..

د. نادر رياض: نحيا عصرنا نصنع فيه مستقبلاً جديداً

خروجاً من حاضر مكبل بالعقبات



■ أقامت الشركة حفل الإفطار السنوي للعاملين بقطاع المصانع ومديري الإدارات وفروع القاهرة الكبرى، وذلك يوم السبت 17 يونيو، الموافق 22 رمضان، بفندق الماسة، قاعة الأندلسيت.

شهد الحفل السيد الدكتور مهندس/ نادر رياض رئيس مجلس الإدارة، والأستاذ/ جمال عبد الناصر، الأستاذ/ معتصم راشد المستشار بمركز التعاون الأوروبي، اللواء/ خالد شحاتة رئيس حي السلام أول، الأستاذ/ محمد عبد الهادي سكرتير عام حي السلام الأول، العميد/ هشام زيدان رئيس قطاع حراسات شرق القاهرة، العميد/ عمرو عويضة مأمور قسم شرطة السلام أول، والسيد نائب المأمور، وعدد من مسئولي حي السلام. قام الدكتور مهندس/ نادر رياض في بداية فعاليات الحفل بتوزيع الأرباح ومكافآت التفوق للعامل المثاليين، وأخرى للمتميزين، وثالثة تشجيعية. فضلا عن مكافآت للعامل الرياضيين، وأخرى لأصحاب أعلى الأرصدة الادخارية.

هذا وبعد تناول الإفطار، ألقى سيادته كلمة، أكد فيها أن مصر قوية برجالها، وباقية بمنظومة العمل والكفاح الوطني، ولقد حياها الله بأبناء مخلصين يظهر معدنهم وقت الشدائد والأزمات، مشيراً إلى أننا نحيا عصرنا نصنع فيه مستقبلاً جديداً؛ خروجاً من حاضر مكبل بالعقبات ■

(تفاصيل الحفل بالصور ص ٨، ص ٩).

انضم للعمل بالشركة عدد من الزملاء الآتية أسماؤهم..  
واسرة تحرير «مجتمع بافاريا» تمنى لهم التوفيق:

زملاي  
جدد

محمد أحمد سعيد  
أخصائي صيانة  
فرع بورسعيد



هشام محمد زكي  
أخصائي مبيعات  
فرع كود



عبد الرحمن أمين  
أخصائي مبيعات  
فرع إكسبو



هاني رمضان  
عبدالرازق  
عامل خدمات معاونة  
المصنع



محمود إبراهيم على  
عامل إنتاج  
المصنع



عادل أحمد حسن  
مساعد رئيس قسم  
الدلتا بالمجمع



# فؤاد نصار

صاحب  
خطة الخداع  
الإستراتيجي

أنشأ نصار  
منظمة سيناء  
واستقبل أحد  
تتبابها وعينه  
برتبة عقيد  
لتجنيد أفراد  
من سيناء لمد  
المخابرات الحربية  
بالمعلومات



ستظل سيرة حرب  
أكتوبر كالماء  
الرقراق الذي لا  
ينضب.. يروى ظمأ  
الأجيال الحائرة،  
والباحثة عن  
الشخصية المصرية  
الصلبة والقوية..  
الشخصية التي  
استطاعت أن تدهس  
كيانات وجماعات  
ورموزا حاولت أن  
تتلاعب بملامحها  
الشفافة النقية..  
ستظل سيرة حرب  
أكتوبر تحكى  
أروع ما في هذا  
الشعب وجيشه  
العظيم المتأبر، الذي  
استطاع في سويغات  
قليلة كسر أنف  
عطرسة وكبرياء  
مرتزقة العدو  
الإسرائيلي على يد  
علامات لن ينساها  
التاريخ

دراسة الموقف ووجد معلومات كثيرة.. وفي هذا الإطار يقول نصار: «بناء على ما تم عرضه على من تقارير، توصلت إلى وجود تعاون وتنسيق بين المخابرات الإسرائيلية والمخابرات الأمريكية.. فبدأت أدرس كل شيء عن الجانب الإسرائيلي من خلال أصعدة مختلفة منها الطيران والمعدات والأسلحة وكل شيء، وتوصلت إلى وجود ثغرات في الجيش الإسرائيلي يمكن استغلالها، منها صعوبة تعبئة الجيش الإسرائيلي كله في وقت واحد؛ لأن هذه العملية كانت تعتمد على الاحتياط، فالجيش العامل كله جيش صغير، وعملية

■ اللواء إبراهيم فؤاد نصار، مدير المخابرات الحربية خلال حرب أكتوبر 1973، تخرج في الكلية الحربية سنة 1944، وعمل مدرسا في كلية الأركان، ثم مديرا للمخابرات الحربية خلال الفترة من 1972 وحتى 1975، ثم محافظا للبحر الأحمر من 1975 حتى 1976، ثم تولى منصب محافظ جنوب سيناء من 1976 حتى 1978، فمحافظ مطروح من 1978 حتى 1981، ثم تولى منصب رئيس المخابرات العامة من أغسطس 1981 وحتى 1983، وحصل على ما يزيد على 20 نيشانا.  
في المخابرات الحربية بدأ اللواء فؤاد نصار



لم يكن من الممكن أن يبدأ نصر عمله في جهاز المخابرات الحربية فيما يتعلق بالتخطيط لمفاجأة إسرائيل وأمريكا بالحرب دون اتخاذ خطوة حيوية وأساسية في عمل أي مؤسسة خاصة إذا كانت عسكرية وهي «التطهير».. وتمثلت هذه الخطوة في قرار اتخذه بنقل ٢٠ ضابطاً من الذين لم يتعاملوا على أننا في حالة حرب.. وهو قرار لم يعجب كثيرين حتي إن البعض وصفه بـ«المذبحة»..

برتبة عقيد لتجنيد أفراد من سيناء لمخابرات الحربية بالمعلومات، ثم أنشأ قوات خاصة في مبان بها غرف منفصلة.. وقد فوجئ في هذه الأثناء بتطوع الكثير من أبناء سيناء، حيث تم تدريبهم على أجهزة اللاسلكي، وكيفية الإرسال بالشفرة، والإقامة خلف خطوط العدو.. وعند عودتهم كان يقوم بمقابلتهم وتوجيه رسالة شكر لهم من القيادة السياسية على دورهم البطولي.

وبجانب منظمة سيناء، كانت توجد كتيبة في المخابرات للاستطلاع خلف خطوط العدو وهي كتيبة يقول عنها اللواء فؤاد نصر أنها كانت مدربة على الحصول على المعلومات، واستمر عملها 9 أشهر دون أن يعلم بها أحد..

وكانت خطة الخداع الإستراتيجي لإسرائيل والعالم كله تقتضي إخفاء الأمر حتى على الجيش نفسه.. ويذكر أنه في نهاية سبتمبر 1973 وقبل الحرب بأيام، عقد اجتماعاً لقيادة مكاتب المخابرات الحربية في مدن القناة وكان من واجبات هذه المكاتب تشكيل مجموعات المقاومة الشعبية في كل مدينة وقال لهم إن إسرائيل ستقوم بضربة ضدنا.. وفي إطار الخطة أيضاً استدعى الجنرال جودسكي كبير ضباط الاتصال السوفيت في مصر، وقال له إن لدينا معلومات بأن إسرائيل ستقوم بعمليات عسكرية ضدنا، وإنها ستشن ضربة جوية غرب القناة، وطلب منه إفادتنا بمعلوماتهم عن ذلك، ثم استدعاه بعد ثلاثة أيام، وكرر نفس الطلب.

وفي إطار خطة الخداع أيضاً كان من الضروري أن نعرف هل علمت إسرائيل بنوايانا وبموعد الحرب أم لا؟! ولم يكن عبور المانع المائي من أصعب المواقف التي تعرض لها اللواء فؤاد نصر، فهناك موقف آخر كان كفيلاً بقلب حرب أكتوبر رأساً على عقب، لولا يقظة المخابرات الحربية، التي استطاعت أن تتوصل إلى خطة كانت قد أعدتها لحرق الجنود المصريين وإبادتهم في مصيدة قناة السويس من خلال دفن أنابيب النابالم والصهاريح في تحصينات خط بارليف، وكان لفشل العملية تأثير على نجاح عبور القوات المصرية خط بارليف خلال ست ساعات، فقد فوجئ الإسرائيليون بالعبور الكاسح لجنودنا ■

التعبئة تستغرق 48 ساعة، وسلاح الطيران عندهم قوى جداً.. لذا كان لا بد من أن نبدأ بضرب الجيش الصغير أولاً ومفاجأته وخداعه وخداع الولايات المتحدة الأمريكية التي تسانده».

لم يكن من الممكن أن يبدأ نصر عمله في جهاز المخابرات الحربية فيما يتعلق بالتخطيط لمفاجأة إسرائيل وأمريكا بالحرب دون اتخاذ خطوة حيوية وأساسية في عمل أي مؤسسة، خاصة إذا كانت عسكرية وهي «التطهير».. وتمثلت هذه الخطوة في قرار اتخذه بنقل 20 ضابطاً من الذين لم يتعاملوا على أننا في حالة حرب.. وهو قرار لم يعجب كثيرين

حتى إن البعض وصفه بـ«المذبحة».. فعندما ذهب إلى الاستخبارات الحربية وجد ضباطاً يشغلون مواقعهم وكانت هناك كتيبة اسمها استطلاع المؤخرة، وفي أحد الأيام كان ذاهباً لزيارتها في الصباح فلم يجد القائد.. فسأل: أين هو؟ فقالوا له.. إنه موجود في بيت الرئيس السادات، فهو يعرفه من أيام اليمن، وعلى علاقة وثيقة به، فذهب إلى مكتبه وقرر نقله إلى استطلاع البحر الأحمر، فرفض هذا الضابط تنفيذ الأمر.

وفي اليوم التالي كان في مكتبه وفوجئ بالرئيس السادات يتصل به ويقول له: مارأيك في فلان؟ فقال له: ضابط ممتاز.

فقال له: هل تعرف ماذا فعل في اليمن؟ قال له: يا أفندم عارف. عمل حاجات كثيرة مميزة.. ولكن لأنني باجهاز الاستخبارات



للحرب فانا أريد ضابطاً مقاتلاً وليس ضابطاً أمن يذهب لبيت الرئيس.. ولم يعقب الرئيس على كلامه، وبعدها أصدر نشرة بنقل 20 ضابطاً، فقد كان يريد ضباطاً على قدر من المسؤولية في الحروب. بعد نقل الضباط العشرين، بدأ نصر عمل الاستعدادات اللازمة لتنفيذ خطة الخداع الإستراتيجي، وهنا يؤكد معلومة مهمة جداً: وهي عدم مساعدة المخابرات الحربية المصرية من قبل أي جهة أو أي جهاز مخابرات حربية عربية بما فيها المخابرات السورية، التي لم تقدم لنا أي معلومة.. وفي إطار هذه الاستعدادات أنشأ نصر منظمة سيناء، واستقبل أحد شبابها وعينه



## جيمس واط

الكيمياء التي يلقيها جوزيف بلاك، وكسب صداقته ومساعدته، واهتم خاصة بنظرية بلاك في الحرارة الكامنة. ثم تعلم الألمانية والفرنسية والإيطالية ليقرأ الكتب الأجنبية بما فيها كتب الميكانيقا والشعر. وقد أعجب السير جيمس روبيسون بتنوع معلوماته، وكان يعرفه في تلك الأونة (1758)، فقال: «رأيت صناعاً ولم أتوقع أكثر من هذا، ولكني وجدت فيلسوفاً».

وفي 1763 طلبت إليه الجامعة أن يصلح نموذجاً من آلة نيوكومن كان يستعمل في تدريس الفيزياء. وأدهشته أن ثلاثة أرباع الحرارة التي تمد بها الآلة تضيع هباء، فبعد كل ضربة كباس تفقد الأسطوانة الحرارة من جراء استعمال الماء البارد لتكثيف كمية البخار الجديدة التي تدخل الأسطوانة، فقد كان قدر كبير من الطاقة يتبدد حتى حكم أكثر أصحاب المصانع بأن الآلة غير مجزية. واعتزم واط تكثيف البخار في وعاء منفصل لا تؤثر درجة حرارته المنخفضة في الأسطوانة التي يتحرك فيها الكباس. وزاد هذا «المكثف» كفاءة الآلة في نسبة الوقود المستعمل إلى العمل المؤدى قرابة ثلاثمائة في المائة. ويضاف إلى هذا أن الكباس بفضل إصلاح واط للآلة أخذ يحركه تمدد البخار لا الهواء، لقد صنع واط آلة بخارية لا مرأى فيها.

أما الانتقال من الخطط والنماذج إلى التطبيق العملي

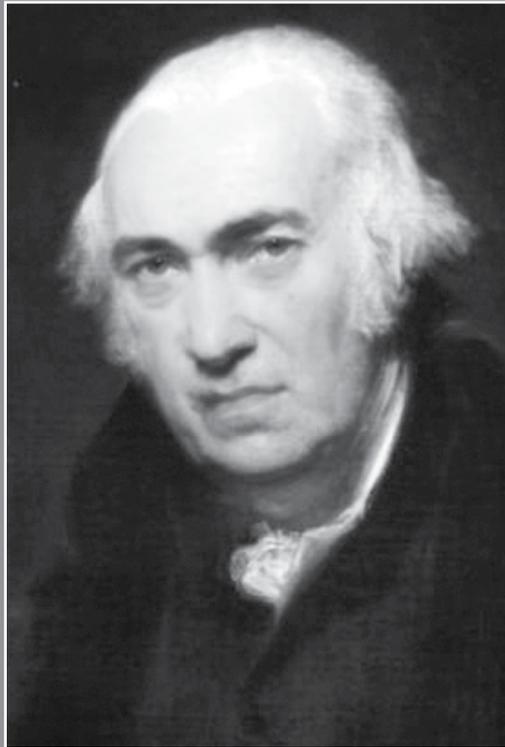
فقد أفنى اثني عشر عاماً لكي يصنع عينات ويحدث تحسينات متعاقبة في آله واقترض أموالاً كثيرة، وأكثرها من يوسف بلاك، الذي لم يفقد إيمانه به قط. وتنبأ جون سميث، وكان هو نفسه مخترعاً ومهندساً، بأن آلة واط لا يمكن «تعميم» استعمالها أبداً لصعوبة تصنيع أجزائها بالدقة الكافية، وفي 1765 تزوج واط، وكان عليه أن يكسب مزيداً من المال، فنجح اختراعاً وعكف على أعمال المساحة والهندسة، فرسم تصميمات الثغور والكمبارى والقنوات ■

■ مخترع أسكتلندي أعطى للعالم إحدى أعظم الآلات في التاريخ (المحرك البخاري المكثف) التي فجرت الثورة الصناعية، ولم يكن واط أول من اخترع الآلة البخارية، فقد سبقته محاولات كثيرة من قبله، لكن تلك الآلات السابقة كانت ضعيفة الجهد، لدرجة أنهم كانوا يستخدمونها فقط في ضخ الماء من المناجم، وتشارك واط مع المهندس الإنجليزي ماتيو بارلتون، وعمل الاثنان في إنشاء معمل لتصنيع مخترعات واط، ومن اكتشافاته الأخرى المقياس المائي والعنفة البحرية، والناظم النايب لتنظيم سرعة المحرك.

وكان واط بخلاف معظم مخترعي ذلك الجيل طالباً، كما كان رجلاً عملياً. كان جده معلم رياضيات، وأبوه معمارياً وبناء سفن وقاضياً في بلدة جرينوك في جنوب غربى أسكتلندا. ولم يحظ جيمس بتعليم جامعي، ولكنه كان ذا تطلع خارق واستعداد ميكانيكي. ويعرف نصف العالم قصته مع عمته التي وبخته قائلة: «لم أر قط ولداً خاملاً مثلك... فإنك لم تنطق بكلمة واحدة طوال هذه الساعة، بل نزعت غطاء تلك الغلاية، ثم أعدته إلى مكانه، ثم أمسكت تارة فلتسوة وتارة ملعقة فضية فوق البخار ملاحظاً كيف يتصاعد من البربوز، وممسكاً بالقطرات محصياً إياها». وفي القصة رائحة الأسطورة، ولكن كان هناك مخطوط خلفه جيمس

واط بخط يده يصف تجربة فيها: «ثبت الطرف المستقيم لأنبوب على بزبوز غلاية شاي»، وجاء في مخطوطة أخرى: «أخذت أنبوبة زجاجية ملوية وأدخلتها في غلاية الشاي، وغمرت الطرف الآخر في ماء بارد».

وحين بلغ واط العشرين حاول أن يبدأ عمله في جلاسجو صناعاً للأدوات العلمية. أبت عليه نقابات حرف المدينة الرخصة بحجة أنه لم يكمل التلمذة كلها، ولكن جامعة جلاسجو أعطته ورشة داخل أرضها. واختلف إلى محاضرات





عهد الملك الفرعوني رمسيس الثاني. احتل البيزنطيون جزيرة فرعون، ومن بعدهم الصليبيون في القرن الثاني عشر للميلاد، وقد تمّ في عهده بناء هذه الجزيرة من قبل ملك القدس بلدوين الأول، وكان ذلك في عام 1116م، لتكون في الطريق التجاري الأوسط بين منطقة الشرق الأقصى وبين دول أوروبا. تحوى هذه الجزيرة على قلعة صلاح الدين؛ حيث هاجمها هذا القائد وأحكم سيطرته عليه في عام 1182م، ولم يفلح الصليبيون من استعادتها لهم على الرغم من كافة المحاولات والوسائل.

**احتلّ البيزنطيون جزيرة فرعون، ومن بعدهم الصليبيون في القرن الثاني عشر للميلاد، وقد تمّ في عهده بناء هذه الجزيرة من قبل ملك القدس بلدوين الأول**

## جزيرة فرعون

يزور هذه الجزيرة العديد من هواة ممارسة الغطس، لما تتمتع فيه من مناظر مائية ساحرة، وخاصة ما يرونه أثناء الغوص؛ حيث تكثر فيها التيارات المائية عند الشعاب المرجانية المدهشة، ليكثر فيها بالتالي عشاق التصوير، وما يشجّع أيضا على زيارتها كثرة الزوارق التي تقوم بنقل المسافرين إليها، من خليج العقبة وأيضا من إيلات. وقد تمّت إضافة هذه القلعة من قبل اليونسكو إلى لائحة مدن التراث العالمي في الثامن والعشرين من شهر يونيو لعام 2003م، وذلك لقيمتها العالمية الثقافية، ولوقوعها بالقرب من المملكة الأردنية الهاشمية ودولة فلسطين ■

**فتحي وديع**

مدير التدريب - إدارة الموارد البشرية

■ جزيرة فرعون، هي إحدى الجزر الصغيرة الواقعة في البحر الأحمر، والتي تمتاز بسحرها وروعة إطلالتها؛ إذ تعتبر هي الجزيرة الوحيدة التي يمكن من خلال الوقوف في أعلى أجزائها رؤية الحدود لأربعة دول، وهي كل من الدولة المصرية، والدولة السعودية، والدولة الأردنية، والدولة الفلسطينية، وهي من الأماكن الخالية من الضوضاء والتي يقصدها عشاق الراحة والاستجمام. تقع جزيرة فرعون في خليج العقبة، بالقرب من مدينة طابا، حيث تبعد عنها مسافة ثمانية كيلومترات إلى الجنوب منها، وتحديدا جنوب مدينة إيلات، في الجهة المقابلة لمصر، حيث شبه جزيرة سيناء. تبعد عن السواحل المصرية مسافة تقدر بمئتين وخمسين مترا، وتبعد عن خليج العقبة مسافة تقدر بسبعة عشر كيلومترا مربعا إلى الجنوب الغربي منه، وتمتد على مسافة أحد عشر كيلومترا مربعا.

وهي جزيرة صخرية، شكلها طويل، وهي محاطة بالشعب المرجانية من كافة جوانبها، وتحوى عدة ارتفاعات من الصخور القاسية، وتتميز بإطلالتها الرائعة. تعرف هذه الجزيرة بعدة أسماء؛ فإضافة لجزيرة فرعون يُطلق عليها جزيرة الشعاب، وأيضا جزيرة المرجان، إلا أن تسميتها بجزيرة فرعون يعود لاستخدام هذه الجزيرة للمرة الأولى في

**تعرف هذه الجزيرة بعدة أسماء؛ فإضافة لجزيرة فرعون يُطلق عليها جزيرة الشعاب، وأيضا جزيرة المرجان، إلا أن تسميتها بجزيرة فرعون يعود لاستخدام هذه الجزيرة للمرة الأولى في عهد الملك الفرعوني رمسيس الثاني**

## في حفل الإفطار السنوي مصرية برجها وابق نحيا عصرنا صنع فيه مسترة

د. نادر رياض



■ في بداية كلمته، رحّب السيد الدكتور مهندس نادر رياض رئيس مجلس الإدارة بضيوف الحفل، مهنئاً الحضور بشهر رمضان الفضيل، هذا وقد تضمّنت كلمة سيادته:

«كم هو جميل أن ألتقي بكم مجدداً في هذا الشهر الكريم، حيث تصفو النفوس وتسيطر علينا جميعاً موجات صفاء النفس والتوجه إلى الله أن يبارك في بلدنا مصر ويحفظها من كل سوء».

ارتكزت كلمة السيد الدكتور مهندس / نادر رياض على محورين: الأول في الشأن التخصصي المهني؛ حيث أشار إلى أن هناك شركة ألمانية طلبت عينات لأجهزة بمواصفات معينة، وقمنا بتلبية الطلب، وموافاة الشركة بهذه العينات، وجاءت النتيجة بنجاح هذه العينات، تم عقب هذا طلب مقطورة الرغبة ذات مواصفات معقدة، فتم إرسال العينة التي جاءت النتيجة أيضاً بالنجاح، وأوضح سيادته أن هذا العام شهد منتجات جديدة أحرزت نجاحاً عالمياً، حاز إعجاب وتقدير المجتمعين المحلي والدولي.

أما المحور الثاني فكان حول الشأن العام، حيث استعرض سيادته تلك المناقشات والحوارات التي جاءت خلال زيارة الرئيس عبد الفتاح السيسي لألمانيا، وكذا زيارة المستشار أنجيلا ميركل للقاهرة، التي شهدت افتتاح محطات توليد الكهرباء بالفيدو كونفرانس، وقال: «سمحت لي الفرصة؛ حيث وجهت كلامي للمستشارة الألمانية، وأوضحت إذا كانت ألمانيا صاحبة الفضل في تلك المشروعات العملاقة لتوريد الطاقة الكهربائية، فإن مصر كان لها الفضل في أنها أعطت قبلة الحياة لمصنع سيمنس المولد للغازات الذي قد أوشك على الإغلاق».

هذا واختتم سيادته الكلمة قائلاً: إن مصر قوية برجها وبقية بمنظومة العمل والكفاح الوطني، فما نراه من إنجازات هو مكمل للمنظومة التي نحياها، والتي تعمل في اتجاه استعادة مصر لمكانتها المحلية والإقليمية والدولية، فنحن نحيا عصر نصنع فيه مستقبلاً جديداً؛ خروجاً من حاضر مكبّل بالعقبات.

أما مجتمعنا الصغير «بافاريا» أشرككم على عام مضى من العمل الجاد.. عام من النجاح والتقدم حملتم فيه المسؤولية كأفضل ما يكون.. فانتقلنا من نجاح إلى نجاح أنتم أصحاب الفضل فيه، وبفضلكم نحرز نجاحاً



أ. عبد الفتاح أبو السعود :  
الولاء والانتماء  
والانضباط ثوابت تعلمناها  
ونحيا بها

## نويبة قطاع المصانع؛

# ليلة بمنظومة العمل والكفاح الوطني تبعاً لجديدا خروجاً من حاضر مكبل بالعقبات



عالمياً اليوم تلو الآخر.  
من جانبه عبر المستشار / معتصم راشد، في كلمته، عن سعادته باللقاء الأسرى الشامل، الذي يحرص عليه الدكتور نادر رياض سنويا، معطياً القدوة والنموذج المتفرد في العطاء والعمل في صمت، وأضاف أن الأمل موجود بعيون رجال بافاريا، متوجهاً بالتحية للشهداء من أبناء الشعب المصري ورجال الشرطة والقوات المسلحة، الذين يدافعون عن تراب الوطن وأرواح جموع الشعب.  
كان الأستاذ/ عبد الفتاح أبو السعود، مستشار السيد رئيس مجلس الإدارة للشئون القانونية بقطاع المصانع، قد قدم فعاليات الحفل، حيث ألقى كلمة معبرة جاء فيها:

هذا التجمع الأسرى يشعرونا بالفخر لما تمتاز به مؤسستنا بافاريا مصر من ثوابت ومرجعيات وضعها الدكتور نادر رياض وأقام عليها صناعته ومؤسسته الصناعية؛ لتضمن لها الاستمرارية والتقدم والتفرد.  
وأضاف: في أوائل السبعينات وعندما وجد حاجة المجتمع المصري إلى صناعة متطورة حديثة لأمن وأمان الأفراد والمنشآت، أقام بفكره وعرقه وماله مؤسسته الصناعية «بافاريا مصر»، وقادها مع عماله المصريين؛ حتى أصبحت رائدة هذه الصناعة في الشرق الأوسط، والتي تمتاز بجودة منتجاتها على مستوى العالم أجمع، وفي عام 2015 وجد أن البيئة في مصر ليست ترفاً، وأنها بحاجة إلى الاهتمام والرقى بها؛ من خلال محاربة ما يؤدي النظر، باعتبار أن ذلك من مظاهر تقدم الدول وشعوبها، فوجه بإنشاء شركة الدلتا للصناعات المتكاملة «ماكين»؛ لتقوم بدورها في تصنيع ما تستلزمه هذه الصناعة من منتجات عالية الجودة تساعد على تحسين البيئة، فاتحة بذلك مجالاً آخر لتشغيل العمالة المصرية؛ لتكون هذه المؤسسة الصناعية الجديدة إضافة متميزة في مجالها للمجتمع المصري، يتمسك في كل خطواته بشخصيته المصرية الأصيلة، والتي رفض من أجلها الجنسيات العالمية الأخرى التي عرضت عليه، فوصل بها إلى العالمية، ومنحه رئيس جمهورية ألمانيا الاتحادية وسام الاستحقاق الألماني من الطبقة الأولى. يضع يده دائماً على المقومات التي تحافظ على كفاءة الشخصية المصرية الأصيلة، ويغرس في النفوس البشرية الولاء للمؤسسات الصناعية التي يقيمها ■



أ. معتصم راشد:

أرى في عمال بافاريا الشعب  
الحقيقي الذي يمثل شخصية  
مصر الشامخة





## عزاء لكل مصري

بيعزوني في أخويا المصري كان ويايا زمان ف دراستي دمه هاي فضل ينبض ف جسمي قولي بعقلك لو موجود إيه من بعده عليك هايهون ليه غاوي تبقى ف نار وعذاب صحي ضميرك بعد غياب ما هو سبحانه كريم تواب يبقى ف موتك خير وثواب واللا سؤالي ملهوش جواب؟ وابت عارفني مش كداب عند العالم ليها حساب ما بتقدرش عليها صعب اللي في (6) أكتوبر جاب تلبس ليا أحلى ثياب مصر الحرة مصر شبابك وهي بايديها حاضنة ولادك ترمي النار على ناس حبتها أخضر لون لون ضحكتها رغم الصعب اللي في سكتها وإزاي تبقى من أعاديها مهما تكون نارك حاطقيا لى يفكر يغدر بيها ولسه جهنم حاتشوف فيها عايضة تشوفك وانت ناسيها علشان بكرة هاتروح ليها

قلبي وروحي وعقلي ونفسي ببيعزوني ف صاحب ليا ببيعزوني ف كل شهيد إيه جريمتهم قولي يا خاين قولي الغدر ف طبعك ليه إيه راح تاخدهم الإرهاب راجع نفسك حاسب قلبك صلى لربك يمكن يقبل أما إن كنت حاتفضل خاين إيه بقى رأيك يلا جاوبني أنا كده قلت ما عندي كلمتي واحدة كلمة تملى كلمة حق لما باقولها وإزاي تقدر يوم ع المصري جاب النصر وخلي الدنيا شوفت يا ظالم مصر بلادك مصر اللي انت اليوم بتخونها هو ده برضه يبقى جزاءها حبت فيها القلب الأخضر ضحكة تملى بتملى الدنيا بعد دا كله إزاي تتذنيها لا والله ومليون لا وخالليك عبرة تملى وأهو كده يبقى خدت بحقي نار مشتاقه مستتية يلا قوام جهن نفسك

## يا فارييا فى القلب



نيتو محمد

مندوب مبيعات - إدارة المبيعات  
المركز الرئيسى

أجمل وأعلى تحية  
أجمل وأحلى سلام  
لبافاريا مصر العفوية  
أجمل هدية في كل عام  
سنة راحت وسنة جاية  
وبافاريا مصر عالية المقام  
طول عمرها مالبة مكانها  
طول عمرها سابقة زمنها  
عارفة طريقها وشعارها دائماً  
أم الكرم والاحترام..  
بنحبها علشان قيمتها وفضلها  
بنحبها وتملى وأقفين جنبها  
بافاريا مصر تاريخ طويل  
تعب وجهد نهار وليل  
لكن بيبجي وقت الحصاد  
وتشوف حبيبنا نادر رياض  
الفرحة باينه جوه في عينه  
ومعاه أمير إيديه في إيديه  
وإحنا معاهم..  
خطوتنا واحدة للأمام  
أجمل وأعلى تحية  
أجمل وأحلى سلام

## فكاهات

المدرس لأحد تلاميذه: ضع كلمة (جميلة) في جملة مفيدة؟  
التلميذ: ذهبت أُمى إلى السوق.  
المدرس: وأين (جميلة)؟  
أجابته التلميذ: أُمى اسمها جميلة!

المعلم لأحد التلاميذ: لماذا تتحدث إلى زميلك أثناء الدرس؟  
التلميذ: كنت أسأله فقط.  
المعلم: ولماذا لا تسألني أنا؟  
قال التلميذ: حسنا يا أستاذ، هل ترغب في لعب الكرة بعد انتهاء الدرس؟!  
قال حارس حديقة الحيوان للسيدة:  
انتهى يا سيدتى فإن كلبك يتجه نحو قفص الأسد!  
أجابته: لا تخش شيئاً..  
فكلبى لا يعرض!!

في السوق سرقت من أحدهم محفظته.. وفوجئ من معه بأنه يرقص فرحاً. قال لهم: - النقود التى بها مزيفة!!

الأول: لماذا يجرى النمر وراء السيارة؟  
الثانى: بالتأكيد ليطارده (الخمرة)!!

كان أحدهم يضبط ساعته في المستشفى، فلمحه زائر آخر فقال له:  
لا تضبط ساعتك على ساعة المستشفى، لأنها لو كانت سليمة لما أتوا بها إلى هنا!!

قال القائد لجنوده في ساحة المعركة:  
جيش العدو يتقدم، وليس لدينا خيار!  
أجابته أحد الجنود: سيدى هل تريدنى أن أذهب إلى السوق لشراء الخيار؟!  
الأول: اسمى جمعة.  
الثانى: كيف ذلك ويوم الجمعة إجازة؟!  
الجمعة إجازة!!

## برامج تدريب

محمود محمد  
أبو النجا  
أخصائى  
صيانة  
فرع السويس



سامى جرجس  
نصر  
أخصائى صيانة  
فرع الإسماعيلية

عبد الرحمن  
مصطفى  
عامل إنتاج  
المصنع



## لماذا تنفجر البراكين؟

الأرض التى نعيش فوقها، ليست ثابتة أو جامدة كما نتصور، بل يتفاعل داخلها وفي أعماقها، الكثير من المواد الشديدة الحرارة.. الأمر الذى يجعل باطن الأرض في حالة من عدم الاستقرار.. فتحدث الزلازل وتنفجر البراكين، في أضعف نقطة من القشرة الأرضية. هناك أماكن في الكرة الأرضية، تسمى «حزام الزلازل والبراكين» خاصة حول المحيط الهادى، تتعرض كثيراً للهزات الأرضية، وانفجار براكينها، بسبب ضعف قشرتها الأرضية، مما ينتج للعوامل الكامنة في باطن الأرض فرصة الانطلاق من هذه الأماكن الضعيفة، وحدث الهزات الأرضية والثورات البركانية.

## اشرب الماء

■ من وظائف الكلى طرح الملح الزائد على حاجة الجسم. الملح له نسبة دقيقة في الدم إن نقصت أو زادت فإن الجسم يضطرب ويتأثر بذلك تأثراً كبيراً. لذلك ينبغي أن تكون بين سبعة إلى ثمانية في الألف، الكلى مسئولة عن طرح الملح الزائد في الدم فهى الحارس الأمين لمراقبة نسب الملح في جسم الإنسان، عمل الكلى يدعوك لشرب الماء بكميات كبيرة لا تقل عن لتر ونصف يومياً.

## زملاء سابقون



ماريان إبراهيم  
أخصائى مشتريات  
خارجية  
مكتب السيد رئيس  
مجلس الإدارة

إسلام على فهم  
ضابط أمن  
المصنع



## قطرات الندى

أول الغضب جنون... وآخره  
ندم.

خير الخصال.. حفظ اللسان.

الجمال بلا فضيلة كالزهرة  
بلا رائحة!

من عفا ساد.. ومن حلم عظم  
قدره.

إيك والعجلة، فإن العرب  
تسميها أم الندامة؛ لأن  
صاحبها يقول قبل أن يعلم،  
ويجب قبل أن يفهم، ويعزم  
قبل أن يفكر، ويشكر قبل أن  
يجرب، ويذم قبل أن يختبر!

احصد الشر من صدر غيرك  
بقلعه من قلبك.

رُب كلمة.. سلبت نعمة!

أصدقاؤك ثلاثة، وأعداؤك  
ثلاثة.. فأصدقاؤك: صديقك،  
وصديق صديقك، وعدو  
عدوك. أما أعداؤك: فعدوك،  
وعدو صديقك، وصديق  
عدوك!

لم أجد في العالم وسادة أنعم  
من حضن الأم، ولا وردة أروع  
وأبهى من ثغرها!

الرجل من صنع المرأة، فإذا  
أردتم رجالاً أفضل، فعليكم  
بالمرأة تعلمونها ما هي  
الفضيلة، وما هي عظمة  
النفس!

## للذكاء فقط!



بين هذين الرسمين يوجد 20 فرقاً.. حاول معرفتها!

## سودوكو

تتكون لعبة السودوكو من مربع كبير يضم 9 مربعات  
مقسمة إلى 18 مربعا صغيرا.. ومهمتك أن تملأ تلك  
المربعات بالأرقام من 1 إلى 9 بشرط عدم تكرار أى رقم في  
المربع الصغير أو في أى خط رأسى أو أفقى، ويعتمد حل  
اللعبة، والتي يصفها البعض بأنها لعبة القرن الـ12، على  
استخدام التحليل والمنطق وليس القدرات الحسابية.

3		8	2		7
	6		4	9	2
	8	9	7		1
5			3	2	4
	4	2	9		5
1		7	8		6
		1	8	7	3
	3	6	5		1
9			4	3	

## هل تعلم؟

أصغر ولاية أمريكية رود  
آيلاند.

أول من وضع صورته على  
التقود هو الإسكندر المقدوني.

أقدم وأقصر نشيد وطنى هو  
النشيد الوطنى اليابانى.

لون دم حيوان الكركدن أزرق.

أندر فصيلة دم في العالم هي  
Oh ويحملها ثلاثة أشخاص  
فقط.

26 دولة في العالم لا تطل على  
أى مسطح مائى.

عدد غرف البيت الأبيض 143  
غرفة.

مات لورانس العرب بحادث  
دراجة نارية في لندن عام  
1935 م.

فنلندا هي أكثر دول العالم التى  
بها بحيرات مائية.

عدد الجيوب الأنفية للإنسان 8  
جيوب.

ذكر رمضان في القرآن الكريم  
مرة واحدة وفي سورة البقرة.

تعرض الزعيم الكوبى فيدل  
كاسترو إلى 637 محاولة  
اغتيال طوال فترة حكمه.

ولد الملك سعود بن عبدالعزيز  
في دولة الكويت.

حجبت جائزة نوبل في جميع  
المجالات 49 مرة.

أقدم ناد رياضى في الخليج هو  
المحرق البحرينى.

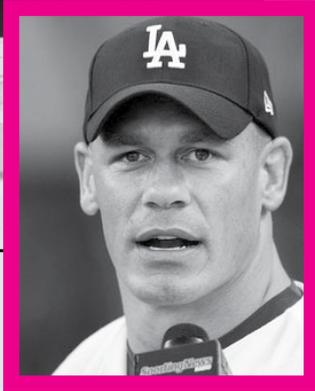
لون الصندوق الأسود  
المستخدم في الطائرات برتقالى.

تزوجت الفنانة الراحلة أم  
كلثوم 5 مرات.

## من أقوال الأدباء والشعراء في انحسار الأخلاق والتساهمة والوفاء



لما تعبت من الوحدة ولقيتني ع المر مش قادر  
مشيت أدور على صاحب.. لقيت الحب والوفاء نادر  
قلت ليه يا زمان طبعت العباد بطبعك الغادر  
رد على الزمان بصوت رنان زى الوعود هادر  
وقالى يا بنى مرارة الوحدة أحسن لك من قسوة حبيب غادر  
كان نفسه يتعلم الرمي ويجيد النشان  
ويبقى بطل ويحط على صدره نيشان ولما برع فى الرماية  
صوب سهامه على اللي سقاه لما كان عطشان  
ضحك على الخيال وخلانى أربى ديب  
وأعمل منه كمان شاعر وفنان وأديب  
كبر الديب وكبرت مخالفه وأنيابه  
وفى أول قصايد هجانى ودى آخرة التأديب  
أنا اللي كلى جروح.. ومن الناس والزمان مجروح  
انا اللي العمر والزمان هدنى ولا حد من زملاي وأهلى بيودنى  
ولما اشتكى لربى وأقول آه  
الناس وأولادى يقولوا الله  
علمونا الجدود إن احترام الحدود واجب  
وإن السلوك من غير حدود شىء فوضى وسايب  
وإن فيه فرق بين العالى والواطى والشاب والشايب  
وعلمونا كمان إن العين ما تعلاش عن الحاجب  
عمال أكبر فى أولادى.. عمال أدلع وأدادى  
درس خصوصى ومصاريف وفسحة وبلاج وتصنيف  
عمال أدلع وأدادى وأكبر فى أولادى  
مصاريف مدارس ما قصرت وعلمت وكبرت وجوزت  
شقة وشبكة وفرش البيت.. مصاريف بالكوم ما ضنيت  
ولما كبروا ولادى.. آه ياربى ما حد فكر فى يوم جانى  
ولا شفت فى يوم أحفادى.. ولا حد فى يوم قال دادى  
عجّزت وشخت ونسيونى ولادى يرحم زمانك يا ابن الإنسان  
ماحدش حطك فى الحساب.. وصار اسمك فى طى النسيان  
بعد ما حطوك تحت الكتبان  
جانى الحبيب اللي العين عليه ناحت  
قعدته جنبى المحفظة راحت



## جون سينا عازف وممثل ومصارع

من أجل السخرية من ضربة بروك لسنر F-5، حيث فاز سينا بدوري تحديد المنافس لبروك لسنر في مهرجان باكلاش، وفاز في هذه المباراة، وشارك في فريق كرت آنغل ليصبح محبوب الجماهير من جديد.

وفي الفترة (2004-2005م): استطاع أن يصمد من ضمن الستة النهائيين دون إقصاء في مباراة الرويل رمبل، ولكنه في النهاية تم إقصاؤه على يد ذبيح جو، حيث أدى هذا الإقصاء إلى فوز سينا في بطولات الولايات المتحدة الأمريكية، ومن ثم خسر البطولة على يد كرت آنغل الذي استطاع أن ينزع البطولة منه، وفي عام 2005م شارك سينا في مباراة الرويل رمبل، والتي تعد الأكثر شهرة في عالم المصارعة من قبل جمهور صغار السن، واستطاع سينا هزم كرت آنغل ليحصل على دور مهم وبارز في مهرجان رسل مينيا.

وفي فترة (2006-2007م): خسر سينا بطولة مهرجان نيويير فلوشن، وتم إجباره على مباراة ضد إيدج، لكن استطاع سينا إعادة لقب البطولة في مهرجان رويل رمبل. وفي فترة (2008م): في الرابع من أغسطس حصل سينا على لقب بطل العالم للفرق للمرة الثانية، حيث اشترك معه في الفريق «باتيستا» وهزما «كودي رودن» و«تد ديباسي»، ولكن الفوز لم يطل حيث خسر اللقب في الأسبوع الثاني ■



■ جون سينا هو مصارع أمريكي مشهور وممثل وعازف هيب هوب، برع في مجال المصارعة أكثر من التمثيل والغناء، اسمه «روكو» ويشتهر باسم جون فلक्स أنطونيو سينا، ولد في ولاية ماسونشوسنيس الأمريكية عام 1977م، ومسجل حاليا في شركة المصارعة العالمية الترفيهية (WWE) في القسم راو، وقد فاز سينا في الكثير من البطولات، منها بطولة الولايات المتحدة خمس مرات، وقد حصل على بطولة العالم 15 مرة، وحصل أيضا على بطولة الفرق 4 مرات، وكان بطل ونجم فيلم «ذا مارين» وله ألبوم اسمه «لا يمكنك أن تراني».

أما عن بطولات ومشاركات جون سينا في الفترة (2002-2003م):

قام فنس كمان رئيس شركة (chair man of W W W) بتشجيع سينا على قبول التحدي مع كرت آنغل ليرفع اسم الشركة عالميا، حيث تميز سينا بحركته القاضية «آنقل سلام»، وكاد يهزم فيها «كرت آنغل» فقد تحمل حركة الإخضاع «آنكل لوك»، ولكنه لم يفز في هذا اللقاء فقد خسر في النهاية ولكنه أصبح محبوبا لدى جمهوره، ومن ثم حصل سينا على بطولة (W W E championship) وهي بطولة عالمية، وبعد فوزه قام بروك لسنر بمطاردته، حيث أطلق سينا ضربته القاضية الجديدة خلال العداة أسماها F U



## أعياد ميلاد

أسرة مجتمع بافاريا تتقدم  
بأخلص الأمنيات القلبية  
للسيدة الفاضلة/  
نيلى رياض  
والسيدة الفاضلة/  
منى عزيز  
بمناسبة عيد ميلاد سيادتهما.  
كما نهني الزملاء من مواليد شهر  
يوليو بعيد ميلادهم وهم:

أسامة عبد الظاهر  
إيهاب ممدوح  
عطا الله وديع  
إيهاب عبد العاطى  
كريم حسن  
محمد أحمد أبو اليزيد  
بولس قاصد  
بشارة نصيف  
طارق وحيد  
محمد حبشى  
حسيب مجدى  
ميثا نبيل  
محمد عبد الفتاح  
عماد بديع  
هاني جميل  
خالد محمود  
ميلاد سمير  
عبد الهادي إسماعيل  
سعيد مورييس  
عبد العزيز عادل  
محمد سيد بسطوييس  
محمد أسامة  
محمد أحمد إبراهيم  
فوزى محمد  
أحمد عبد الرحمن  
ناصر السيد  
أحمد سيد طه  
محمد عبد الفتاح  
مصطفى  
شريف أبو العلا  
أحمد محمد حسنين  
عاطف حسن  
هشام الرفاعي  
أحمد عبد الحميد على  
محمد عبد الستار  
حسن محمد الشافعى  
محمد السيد محمود

مارين لبيب  
سامية نادى  
عياد ميخائيل  
ماهر رمزى  
فادى رءوف  
مجدى سعد  
هشام ناجية  
أشرف شحاتة  
مصطفى أحمد  
جورج عادل  
نادى ميلاد  
أمير أنيس  
رامى مطفى  
أحمد محمد فتح الله  
محسن أحمد  
رمضان عبد التواب  
آمال مورييس  
عماد عبد الكريم  
محمد سعد محمد  
ماجد ميخائيل  
هانئ مجدى  
يوستينا عوض  
أبانوب إبراهيم  
مصطفى محمد  
محمود محمد على  
عاطف أنيس  
بولا صموئيل  
وائل أحمد  
عماد إبراهيم  
وائل على على  
مصطفى عبد الله  
شريف آدم  
أحمد عبد اللطيف  
سامح محمد  
حسام حسن  
يونان إبراهيم  
كارم أحمد  
محمد أحمد مرسى

## خواطر

### يا بحر لى رجا

يا بحر لى لديك رجاء  
أن تحفظ السر والذكريات  
ففى أعماقك قذفت بأسرارى  
وفى رمالك دفنت ذكرياتى  
وفوق صخورك نثرت الآمى  
أيا بحر إنى أخافك ومهما  
تنادينى فلن آتيك أو أبالى  
وأنى أخاف أمواجك العوالى  
فأقف بعيدا فوق الرمال  
غير أن الشوق يعترينى ويدفعنى  
فأعود إليك بخطى المشتاق  
يا بحر لى فى أعماقك أسرار  
فلا تبج بها لغير الحبيب المتعالى  
فإن جاءك يوماً فأبلغه  
شوقى وحنينى وطول أناتى  
يا بحر مازلت أحلم بيوم اللقاء  
وإن كنت أظنه بعيد المنال  
أيا بحر إنى اشكو اللفهة إليك  
فعاهدنى الأمان عند اللقاء

### أمامة فتحي

مدير فرع الدلتا بالإسكندرية

## قرارات إدارية بالشركة

مراعاة لصالح العمل، صدرت خلال شهر أبريل القرارات الإدارية التالية:

- انتداب السيد / فادى رءوف شكرى - سكرتير إدارى - للقيام بأعمال السيدة / ميزرفا نصر - خلال فترة إجازة الوضع والحضانة الممنوحة لها، بالإضافة إلى عملة الأصى بإدارة الشؤون الإدارية.
- نقل التبعية الإشرافية للسيد / صابر صابر محمد - سبك - من السيد مدير الإدارة الهندسية، إلى مدير إدارة الشؤون الإدارية والقانونية بالمنصنع.
- انتداب السيد / تامر توما نسيم - أخصائى تشهيلات - من إدارة الشؤون الإدارية للعمل بإدارة المشتريات الخارجية بالمبنى الإدارى بجسر السويس، تحت إشراف الأستاذة / مريان بهجت.
- يسرى العمل بالنظام السابق اعتماداً؛ بعدم صرف ساعات عمل إضافية عن أيام المأموريات لضباط أمن قطاع المصانع بجسر السويس.
- ترفع فئات بدل المأموريات لضباط أمن قطاع المصانع بواقع 25% عن الفئات المعمول بها حالياً.

## التخزين المتصاعد

تصاعدت كميات وأحجام ملفات البيانات والمعلومات التي تخزن على أجهزة الكمبيوتر بصورة عظيمة خلال 5 سنوات الأخيرة، وأصبحت تشكل عبئاً متنامياً على مستخدمي أجهزة الحاسب الآلي، سواء من حيث إدارتها أو إعداد نسخ احتياطية منها، كذلك تعددت وسائل التخزين واختلفت طبيعتها وسرعاتها، وكذلك تكلفة اقتنائها وتشغيلها.

سنركز هنا على كيفية إدارة التخزين والنسخ الاحتياطي على المستوى المنزلي والشخصي. جهاز الكمبيوتر بصفة عامة يحتوي على الكثير من الأنواع المختلفة من برامج المعلومات والبيانات التي تقوم بتوليد أنواع عديدة من الملفات البيانات والمعلومات الخاصة بالعمل، في الواقع العملي لا يجدي مطلقاً أخذ نسخ احتياطية من البرامج نفسها، حيث إنها تكون مرتبطة بنظام التشغيل نفسه، واسترجاعها لاحقاً بمفردها بدون تشغيل برامج التركيب الأوتوماتيكية الخاصة بها يعتبر ضياعاً للوقت؛ لأن إرجاعها بتلك الطريقة يستلزم إجراء المئات من عمليات الضبط يدوياً لكل برنامج، وبالتالي فهو يعتبر في عداد المستحيل.

ما يتم تخزينه والحرس عليه ونسخه احتياطياً هو ملفات العمل التي يقوم المستخدم بتوليدها؛ مثل ملفات برامج مايكروسوفت وورد، أو الإكسل أو ما شابه، يجب أن تكون للمستخدم إستراتيجية ناجحة في التخزين تبدأ من كيفية تقسيم القرص الصلب (الهارد ديسك الرئيسي) كنقطة أولى، التقسيم الأمثل لهارد ديسك من سعة 1 تيرابايت في الوقت الحاضر هو بتحديد مساحة 400 جيجابايت على الأقل للقطاع C لمستخدمي الألعاب الحديثة يجب ألا تقل سعة القطاع C لديهم عن 500 جيجابايت، وذلك إذا كانوا يستخدمون ويندوز 7 أو 8 أو أحدث، ويترك الباقي للقطاع D، لا ينصح بتقسيم الهارد ديسك لأكثر من عدد 2 قطاع؛ تجنباً لضياء مساحات كبيرة أو الدخول في مشكلة وجود مساحة كبيرة للتخزين، ولكنها متفرقة بين أكثر من قطاع.

يتم بالأساس تركيب البرامج ونظام التشغيل على القطاع C، ويتم استخدام القطاع D لتخزين ملفات العمل المتنامية أو ملفات الوسائط المتعددة كبيرة الحجم، التقسيم السابق هو التقسيم التشغيلي الأمثل من الناحية العملية، ولكنه يبقى معدوم الأمان من حيث إن تلف وحدة التخزين نفسها (الهارد ديسك الرئيسي) يؤدي إلى ضياع كل شيء، تنشأ هنا الحاجة إلى وجود وسيلة تخزين أخرى يتم إليها نسخ كافة الملفات الموجودة على القطاع D لجوء إليها في حالة تلف الهارد ديسك الرئيسي، ويعتبر الخيار الأقل تكلفة والأكثر كفاءة وسرعة هو تركيب هارد ديسك إضافي بسعة كبيرة في نفس جهاز الكمبيوتر، يتم تقسيمه إلى قطاع واحد فقط (ممكن تسميته بـ E) وهنا يتم بانتظام نسخ محتوى القطاع D إليه بانتظام كل فترة زمنية معينة لتجديد محتواه حتى يمكن الرجوع إليه كلما دعت الحاجة لذلك.

من الممكن الاستعانة بهارد ديسك خارجي يتم توصيله عن طريق منفذ USB أو تركيبة مباشرة على شبكة الكمبيوتر؛ حتى يمكن أن يصل إليه أكثر من كمبيوتر في نفس الوقت، غير أن التكلفة ستكون أكبر وسيكون هناك عبء إداري تقني إضافي يلزم لأحد المستخدمين على الأقل لإجادة تنفيذه، من الممكن أيضاً استخدام وحدات USB Flash Drive للتخزين غير ساعاتها التخزينية لا تزال محدودة.

بعد توفير البنية الأساسية للتخزين الرئيسي والإضافي، تبرز مشكلة أخرى؛ وهي كيفية تحديث الملفات الموجودة على وحدة التخزين الإضافية بانتظام وبدون مجهود على المستخدم نفسه، من الممكن هنا استخدام العديد من البرامج مثل برنامج GoodSync وهو برنامج مجاني حتى عدد 100 مجلد فرعي ويضمن رمزي لمن لديه عدد من المجلدات يفوق ذلك، يقوم هذا البرنامج بمزامنة وتحديث الملفات بين العديد والعديد من وسائط التخزين المختلفة الأنواع، وفي كل الاتجاهات وحتى بين أجهزة كمبيوتر تعمل بأنظمة تشغيل مختلفة، ويمكن ضبط البرنامج ليعمل أوتوماتيكياً كل فترة زمنية معينة، يوجد العديد من البرامج الأخرى، سواء كانت مجانية أو تجارية تقوم بتنفيذ نفس المهمة بميزات وإمكانيات أخرى.

المخطومة التشغيلية المذكورة هنا هي الحد الأدنى للحفاظ على البيانات والمعلومات الخاصة بالمستخدمين، وهي الضمان الأول لاسترجاع البيانات إذا ما تخربت وسيلة التخزين الأساسية، لذا ينصح دائماً باتباع تنفيذها وتشغيلها قبل فوات الأوان وحوادث الكارثة ■

## هشام ناجية

مدير نظم المعلومات للتطوير والتكنولوجيا

## الكلمات الأفقية:

١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١

## الكلمات الرأسية:

- 1- حبر / عاصمة السنغال.
- 2- نقضاه وأسقطاه / أضع القانون «معكوسة».
- 3- قام بتربيتها / قاعدة بناء.
- 4- الخلف / حرفان متشابهان.
- 5- عاصمة فرعونية / زفرة ألم.
- 6- عاصمة توجو / هشم «معكوسة».
- 7- قشر نخل / ثمرة من الموالح.
- 8- طريق / آلة موسيقية.
- 9- يتولى قيادتها «معكوسة» / ذو أهمية.
- 10- اعتاده وألف به «معكوسة» / عشيرة.

## الكلمات الرأسية:

- 1- ولد الحصان / اللغة.
- 2- أفنى وأهلك «معكوسة» / من المكابيل.
- 3- جمع أمل / نافعة.
- 4- دولة عاصمتها بورتونوفو / نبات متسلق.
- 5- نشأه «معكوسة» / نقص.
- 6- القارة السمراء.
- 7- وعاء / علا
- 8- إزالة الكناسة /
- 9- أقوم بتكوينها.
- 10- كاتبه / أنبئه

## حل العدد الماضي

١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١
١	د	م	ا	ح	د	ل	ع	ا	ع
٢	ب	ر	ل	ت	ا	ل	ت	ا	ل
٣	ق	ر	ع	ق	ر	ع	ق	ر	ع
٤	ب	ي	ن	ا	ر	ا	و	ب	ي
٥	ه	ب	ل	ب	ل	ب	ل	ب	ل
٦	ا	ل	ك	ا	د	ا	د	ا	ك
٧	ب	ا	ع	ي	ه	م	ه	و	ل
٨	ا	ل	ت	و	ت	س	ي	د	ق
٩	ك	ج	ا	ت	ي	ا	ر	ط	ب
١٠	ه	ب	ل	ا	ل	س	ا	ن	ب



## بهاراة

الأسعار في مصر نار تلسع الجميع، وقد عانت مصر من معدلات تضخم عالية نسبيا على مدى القرن الماضي، لكن بعد ثورة يناير تزايدت معدلات التضخم، وشهد عام 2016/2017 ارتفاعا غير مسبوق في المعدل ليصل من 19٪ في يناير 2016، إلى أكثر من 30٪ في أبريل 2017، والسبب هو تحرير سعر الصرف، وانخفاض قيمة الجنية المصري، مما أدى إلى زيادة أسعار السلع.

أكد جميع الاقتصاديين أنه من الخطأ الاحتفاظ بقيمة الجنية، وطالبوا بتعويمه والسماح لقوى السوق بتحديد قيمته أمام العملة الأجنبية. وكان الاعتقاد أن بإمكان الجنيه الصمود لقوة الاقتصاد المصري ولقوة الإنتاج والصادرات المصرية وإن تراجع قليلا، لكن التراجع كان حادا ووصل الجنيه إلى نصف قيمته، بعد قرار البنك المركزي والحكومة تعويمه في الثالث من نوفمبر الماضي.

واليوم بعد أكثر من ستة أشهر، فإن قيمة الجنيه استقرت على حوالي 18 جنيها أمام الدولار. واستمر التضخم في أعلى معدلاته، مقارنة بكل دول المنطقة، ولا يفوقه سوى ليبيا التي تعاني من حرب أهلية.

وتقوم الحكومة بمحاولات للسيطرة على التضخم، ويتوقع كل من صندوق النقد والبنك الدولي أن تتباطأ معدلات التضخم خلال الأشهر القادمة، لكنها ستظل قريبة من 20 إلى 25٪، خاصة مع الاضطرابات في منطقة الشرق الأوسط بصفة عامة.

التضخم المرتفع الذي يتجاوز 30٪ له تأثير مباشر على الفقراء، فهو يعني أن أموالك فقدت ثلث قيمتها، ومخزاناتك المالية تتراجع في قيمتها وعلى المدى المتوسط والطويل تفقد الكثير من قيمتها، إذا استمرت معدلات التضخم بهذه المعدلات العالية، وهي مشكلة كبيرة، فما الذي يمكن عمله لتخفيض معدلات التضخم؟

في الماضي كانت أهداف السياسة النقدية في مصر هي الاحتفاظ باستقرار في سعر الجنيه مقابل العملات الأجنبية، والاحتفاظ بمخزون ملائم من احتياطي العملات الأجنبية، بينما كان هدف السيطرة على التضخم هدفا ثانويا.

نصائح الخبراء والاقتصاديين تقول إنه على صناع القرار العمل لتخفيض معدلات التضخم إلى 6٪ (على أقصى تقدير) وأن تتجه أولويات السياسة النقدية إلى السيطرة على التضخم ليكون هو الهدف الرئيسي.

وتشير تجارب بعض الدول النامية مثل غانا وتشيلي وكينيا، التي طبقت خططا لخفض معدلات التضخم، إلى أنه من الضروري تنفيذ سياسة نقدية من خلال تغيير في أسعار الفائدة، مع السيطرة على عجز الموازنة الذي يخلق ضغوطا على الاقتصاد، للوصول إلى خفض التضخم مع تنفيذ أهداف أخرى؛ مثل تحفيز النمو الاقتصادي وخلق فرص عمل. ويتراوح العجز المالي ما بين 10٪ و12٪ من الناتج المحلي (وهي نسبة عالية).

والسياسة النقدية التي تستهدف مواجهة التضخم لها مزايا، أهمها خفض الضغط على الاحتياطي الأجنبي، وتعميق الإصلاحات المالية وتعزيز الشفافية والتقليل من دور الحكومة في تطبيق السياسة النقدية، والتركيز على هذه السياسة التي تستهدف خفض التضخم وخفض العجز المالي يجب أن تتم بشكل سريع، وكما تأخرنا زادت صعوبة معالجة التضخم.

## هبة القدسي

٢ يوليو

1789 بدء الهجوم الفرنسي بقيادة نابليون بونابرت على الإسكندرية وبداية الحملة الفرنسية على مصر.

٦ يوليو

1989 إلغاء المقاطعة العربية لمصر التي أقرها مؤتمر بغداد احتجاجاً على اتفاقية السلام.

٧ يوليو

969 فتح جوهر الصقلي، القائد الفاطمي، مصر.

٩ يوليو

1805 تولى محمد على حكم مصر.

١١ يوليو

1881 بدء الاحتلال البريطاني لمصر؛ بضرب الأسطول البريطاني للإسكندرية.

١٤ يوليو

1900 مولد يوسف وهبي.

١٥ يوليو

1934 صدر العدد الأول من مجلة آخر ساعة لمؤسسها محمد التابعي.

١٦ يوليو

662 بدء التقويم الهجري في عهد الخليفة عمر بن الخطاب.

٢٠ يوليو

1913 مولد الأديبة المصرية د. سهير القلماوي الأستاذة بأداب القاهرة.

٢١ يوليو

1798 هزم نابليون جيش المماليك في معركة الأهرام.

٢٠ يوليو

1960 بدء الإرسال التلفزيوني لأول مرة في مصر.

٢٣ يوليو

1952 قيام ثورة يوليو في مصر (عيد الثورة).  
1970 الانتهاء من بناء السد العالي في أسوان.

٢٤ يوليو

1798 دخول نابليون بونابرت القاهرة.

٢٦ يوليو

1952 الملك فاروق الأول يتنازل عن العرش لولي عهده الأمير أحمد فؤاد الثاني.  
1956 تأميم قناة السويس.

٢٧ يوليو

1954 التوقيع بالأحرف الأولى على اتفاقية الجلاء البريطاني عن مصر.



نابليون بونابرت



محمد على



محمد التابعي



الملك فاروق

حدث في مثل هذا الشهر

المستشار الفني

د. محمد العتر

رئيس التحرير

هبة القدسي

منسق التحرير

لبيب سمير

رئيس مجلس الإدارة

د.م. نادر رياض

مجلة  
بافاريا

المراسلات شركة بافاريا مصر  
١٧ شارع عماد الدين - القاهرة  
تليفون ٢٥٩١٠٠٥٠ فاكس ٢٥٩١٣٧٢