

BAVARIA®  
www.bavaria.com.egتحديث السكة الحديدية..  
مشروع مصر القومي الملح

لاشك أن حالة السكة الحديد المتردية التي نحياها الآن هي شاهد غير قابل للتشكيك فيه على إهدارنا عبر عقود لإمكانات كانت لدينا وتميزنا فيها وبها، وكم كان لنا من الخبراء في إدارة السكة الحديد ممن تمكنوا بنجاح من إدارتها تحت الإدارة المصرية في المرحلة التالية لرحيل الإدارة البريطانية دون أن تحدث ثمة فجوة إدارية أو فنية في التشغيل.

وواقع الحال اليوم يشير إلى أن سكك حديد مصر وهو المرفق الأهم إستراتيجياً يمكن وصفه بأنه "غني في أملاكه فقير في إيراداته"، وفي الجانب التوفيقى بين طرفي العلاقة المتناقضة توجد إمكانات ضخمة تتمثل في استكمال جانب من الأملاك في تمويل جانب من احتياجات التوسع والتطوير والاهتمام بنقل البضائع وتعظيم شأنه وهو الأمر الذي رزخ في طي الإهمال لعقود طويلة مبدئياً نقل الركاب في مصاف الاهتمام الأول والأوحد، هذا بجانب استخدام الإمكانيات الكبيرة من احتياجات التحديث من وسائل تمويل تضاف إلى المصادر الأخرى باستخدام المتاح من معونات ومنح دولية يمكن توفيرها في حالة عرضها بالأسلوب المناسب على الاتحاد الأوروبي واليابان والولايات المتحدة الأمريكية.

والأمر ليس بخاف في أن كثير من المشاكل الاقتصادية الجاثمة على الساحة في المرحلة الحالية لها أن تتلاشى إذا تطور هذا المرفق الهام ليحقق الطموحات القومية المتعلقة عليه، ولنا أن نسأل ونجيب عن التساؤلات الاقتصادية التالية:

■ لماذا لم يتحقق الهدف من المشروعات الكبرى بجنوب مصر وعلى رأسها مستقبل مشروع توشكي العملاق حتى الآن؟

الإجابة: السكة الحديد التي لم تمتد خطوطها إلى توشكي. ما هي مشكلة عدم الاستفادة من الثروة السمكية ببحيرة السد العالي بالإمكانات الكاملة المتاحة؟

الإجابة: السكة الحديد وعدم توفير خدمات النقل المبرد. ما هو السبب في تأخير انطلاقة التصنيع الزراعي بموقع الزراعة؟

د.م. نادر رياض  
www.naderriad.com

ضم الدكتور نادر رياض  
لمجلس إدارة جهاز حماية المستهلك

■ أصدر المهندس / رشيد محمد رشيد قراراً بتشكيل مجلس إدارة جهاز حماية المستهلك برئاسة السيد / سعيد الألفى وعضوية كل من: د.م / نادر رياض ممثلاً عن اتحاد الصناعات المصرية، د. هانى بركات رئيس الهيئة المصرية العامة للمواصفات والجودة ممثلاً عن وزارة التجارة والصناعة...

البينة ص ٢

معامل الشركة تجتاز  
التقييم الدوري بنجاح

■ اجتازت معامل الشركة المعتمدة بموقعها الجديد بقطاع المصانع بجسر السويس التقييم الدوري طبقاً للمواصفة ISO IEC 17025/2005

جاء ذلك خلال الزيارة التي قام بها فريق من الخبراء في ١٩ من شهر نوفمبر، هذا ولقد أثنى الدكتور / حازم شرف الدين رئيس الفريق على الموقع الجديد للمعامل، وكذا إدارة منظومة العمل بالمعامل.

البينة ص ٢



لما لذلك من مزايا لها أثرها استيراداً وتصديراً مع تأهيل ذلك بالنقل المبرد داخل حاويات وتوفير تخزينها في أحواش المحطات التابعة للسكة الحديد .

رابعاً- توفير خدمات نقل الخامات السائبة داخل حاويات خاصة بذلك Bulk:

تعتبر هذه الوسيلة الأكثر فاعلية وسرعة في تزويد المصانع المختلفة بخامات الحديد والقحم والأسمنت والفوسفات والمنجنيز وغير ذلك من الخامات الحيوية حيث تتميز بأنها يمكن تعبئتها من أعلى وتفريغها من أسفل في دقائق دون الحاجة إلى أية وسائل للتحميل والتعتيق والنقل.

خامساً- إقامة شركة لتوفير خدمات التاكسي والنقل الخفيف بكافة محطات القطارات:

هذا الأمر يعتمد على استغلال المناطق الفضاء التي تقع في حرم السكة الحديد لتوفير تلك الخدمات والتي تخلو منها جميع القرى وتفتقدها المراكز والمحافظات.

سادساً- توفير خدمات البريد السريع:

لاشك أن السكة الحديد توفر كثير من تلك الخدمات للمرافق الأخرى ولكن يحتاج الأمر أن تمارسها بذاتها أيضاً حيث تملك المقومات الرئيسية لذلك بدءاً من انتظام سير القطارات وانتهاءً باتساع لشبكة الخطوط والمخازن اللازمة لحفظ البريد والطرود لحين توزيعها، وهذا له مردوده الإيجابي على إيرادات السكة الحديد والنفع المحقق للتجارة الداخلية.

سابعاً- إنشاء آلية مصرفية للسكك الحديدية ولكن "بنك السكة الحديد"، وذلك بهدف توفير خدمات تسليم البضائع واقتضاء ثمنها وتحويلها لحساب الشاحن حسباً مع وجود خدمات التخزين المبرد والذي يتم لحساب وخدمة البقالين وموزعي المواد الغذائية.

ثامناً- مد خطوط السكك الحديدية إلى توشكي ومواني البحر الأحمر: هذا الأمر ما سينتج مع مشروع توشكي والذي يعاني حالياً من انعدام وسائل النقل المناسبة لنقل الحاصلات الزراعية بصورة مأمونة وذلك بما يسمح بالتوسع الأفقي بمشروع توشكي ليحقق ما سبق التخطيط له من قبل .

تاسعاً- إنشاء شركة تأمين على البضائع والأفراد:

لاشك أن التوسع في خدمات السكك الحديدية سواء على مستوى نقل البضائع محلياً أو التعامل مع بضائع الموانئ استيراداً وتصديراً وكذا التوسع في نقل الركاب سيحتاج لخدمات تأمينية بصورة موسعة، ومن الأجدي أن تقوم السكة الحديد بتوفير تلك الخدمات بمعرفتها عن طريق آلية تنشئها لذلك، أو بالاستحواذ على شركة تأمين صغيرة.

عاشراً- إنشاء فنادق ثلاث نجوم داخل أملاك السكك الحديدية بنظام BOT تحت الإشراف والمتابعة بمعرفتها:

هذا الأمر يوفر دخلاً كبيراً للسكك الحديدية مع انعدام إسهامها في التكلفة الفعلية نظراً لمشاركتها بالأرض المملوكة لها. بقت كلمة وفاء وتقدير تلح على تقديرنا لنزاهة وفكر وطموح وأداء وزيرنا الهمام محمد لطفي منصور الذي استقال في مواجهة موجة عشوائية تحملها رياح الفوران العاطفي قبل أن يلحق بها منطق الرؤية الواقعية والنظرة التحليلية القادرة على قراءة منطلق الأحداث.

سيادة الوزير نحن لن ننسى إنجازاتك وهي كثيرة في هذا الوقت القصير فأعمالك تحت كل الظروف تشهد لك. ■

الإجابة : السكة الحديد التي تخلت خطوطها عن توفير خدمات النقل لمناطق مدخلات ومخرجات عملية التصنيع الزراعي.

■ ما هي العقبة أمام تطور موانئ البحر الأحمر لتخدم الرقعة الجغرافية التي تقع في نطاقها ؟

الإجابة : عدم مد خطوط السكك الحديدية لهذه الموانئ .  
× ما هي مشاكل شركات إنتاج الصلب وأيضا الاسمنت مما جعلها تتخلف عن ملاحقة النهضة العمرانية المنشودة ؟

الإجابة : السكة الحديد التي تخلت عن مد خدمات نقل الخامات السائبة من اسمنت سائب، وكذا تغذية المصانع بأخرى مثل المازوت وغير ذلك .

■ لماذا تخلف الصعيد عن الدخول في منظومة التصدير للعالم ؟

الإجابة: السكة الحديد التي لم تمد خطوطها للموانئ ولم توفر خدمات التخليص والنقل من المصدر بالصعيد إلى الموانئ والعكس لتسلم وتسليم المستندات وتقوم بتخليص البضائع لحساب العميل المصري .

أما ما نشهده اليوم وبعد أن مرت مياه كثيرة بالنهر كما يقولون، وإذا طويينا صفحة الماضي وبدأنا صفحة جديدة مع الحاضر، فماذا نسطر في هذه الصفحة كمفردات للطموحات القومية المعلقة على هذا المرفق الحيوي الهام والذي بدونها لا تتحقق الطموحات المنشودة.

إننا نرى مع غيرنا أن هناك عددا من المحاور المهمة تدعو الضرورة إلى الأخذ بها وذلك حتى لا يأخذنا أي تيار هابط سببه الملابس التي نحيها الآن من أحوال هذا المرفق لنلحق بالتيار الرشيد الصاعد خروجاً من هذه المشكلة وتحقيقاً للأهداف وتلاقياً مع الطموحات المنشودة ... وتتمثل تلك المحاور في :-

أولاً- استكمال نقص الجرارات على المدى القصير بجرارات مستعملة ومجددة:

يمكن استكمال الجانب الأكبر من نقص الجرارات الذي تعاني منه السكة الحديد بحده والذي يبلغ ٨٠٠ جرار وذلك بالاستفادة من الإمكانيات الكبيرة المتاحة في مجال الجرارات المستعملة والمجددة المتاحة في ألمانيا وذلك لحين استكمال الحاجة من الجرارات الجديدة . ويجب ألا يقف عائقاً أمام هذا القرار الوزاري القديم الذي يمنع شراء معدات مستعملة حيث إن الحاجة الملحة لتوفير الجرارات تعلق فوق هذا القرار بشرط أن يتم استيراد هذه الجرارات بعد تأهيلها.

ثانياً- مد الخطوط وتوفير خدمات التخليص على البضائع استيراداً وتصديراً بمعرفة السكة الحديد:

هذا الأمر سيوفر شرايين التجارة الداخلية من خلال محطات السكة الحديد المنتشرة عبر مئات المراكز والقرى وأيضاً اتصال ذلك بالخارج تصديراً واستيراداً، وهو الأمر الذي لا تستطيع أن توفره وسائل النقل البري بالصورة الكافية كما ونوعاً مع الحفاظ على منظومة إدارة الوقت لما للسكك الحديدية من مواعيد منتظمة في قطاراتها، بالإضافة إلى أن معدلات الأمان على خطوطها تفوق بمراحل تلك التي يوفرها النقل البري.

ثالثاً- توفير نقل الحاويات والنقل المبرد:

يجب توفير والتوسع في نقل الحاويات بالسكك الحديدية



### تامر عبد الله أبو هميلة

نائب مدير عمليات أجهزة السيارات

تاريخ الميلاد: ٢٤ / ٦ / ١٩٦٧  
 القاهرة.

التحق للعمل بالشركة  
 في ١ / ١ / ١٩٩١.

المؤهل: ليسانس  
 حقوق من أكاديمية  
 الشرطة عام ١٩٨٩.

الخبرات السابقة:  
 العمل ضابط برتبة  
 ملازم أول من عام  
 ١٩٨٩ حتى عام ١٩٩٠  
 بمديرية أمن البحر  
 الأحمر وقسم أول رأس  
 غارب.

الدورات التدريبية:  
 حصل على العديد من  
 الدورات التدريبية  
 بالشركة منها المهارات  
 الإشرافية - مهارات  
 التفاوض - مهارات  
 القيادة - Excel -  
 Word.

أمنيته: أن يكون عند  
 حسن التوقع فيما  
 يوكل له من أعمال  
 والمزيد من التقدم  
 والازدهار للشركة  
 محلياً وعالمياً تحت  
 قيادة ربان السفينة  
 الدكتور مهندس نادر  
 رياض.

الحالة الاجتماعية:  
 متزوج، ولديه: «فاطمة  
 الزهراء» ثانية إعدادي،  
 «سلمى» بالصف  
 الخامس الابتدائي  
 بمدرسة الطلائع  
 الإسلامية لغات.

تاريخ الميلاد: ٢٤ / ٦ / ١٩٦٧

## بافاريا في معرض

«ريخيا»



السيد صفوت الشريف ود. على الدين هلال خلال تفقد جناح الشركة وحديث مع ممثلي الشركة بالمعرض

شاركت بافاريا مصر في معرض «وعد فأوفى.. مصر بخير» الذي نظمته جريدة الجمهورية تحت رعاية الحزب الوطني الديمقراطي في الفترة من ٧/٩/١١ بأرض المعارض بمدينة نصر، هذا ولقد أثنى السيد / صفوت الشريف الأمين العام للحزب الوطني الديمقراطي خلال تفقده جناح بافاريا يرافقه لفيق من المسؤولين على مختلف منتجات الشركة، مثل الشركة بالمعرض المهندس / ناجي شفيق مدير عام والمشرف على الفروع المشتركة، والأستاذ / ممدوح يوسف مدير فروع قطاع القاهرة الكبرى.

## تركيب محطة معالجة مياه الشرب

بمدرسة الدكتور نادر رياض بكفر عمار

حرصاً من السيد الدكتور مهندس / نادر رياض رئيس مجلس الأمناء وراعى المدرسة الإعدادية المشتركة بكفر عمار بالعياط على صحة تلاميذ المدرسة، تم تركيب وتشغيل محطة عملاقة لمعالجة مياه الشرب على أعلى مستوى من المواصفات الفنية بواسطة كبرى الشركات في هذا المجال.

جدير بالذكر أن فور علم السيد الدكتور / رئيس مجلس الأمناء بأن المياه الموجودة بمدرسة الدكتور نادر رياض الإعدادية المشتركة بكفر عمار غير نقية، وهو ما يؤثر في صحة التلاميذ، أصدر سيادته قراراً بسرعة تركيب محطة لمعالجة مياه الشرب بالمدرسة على أن يتم التشغيل قبل بدء العام الدراسي.

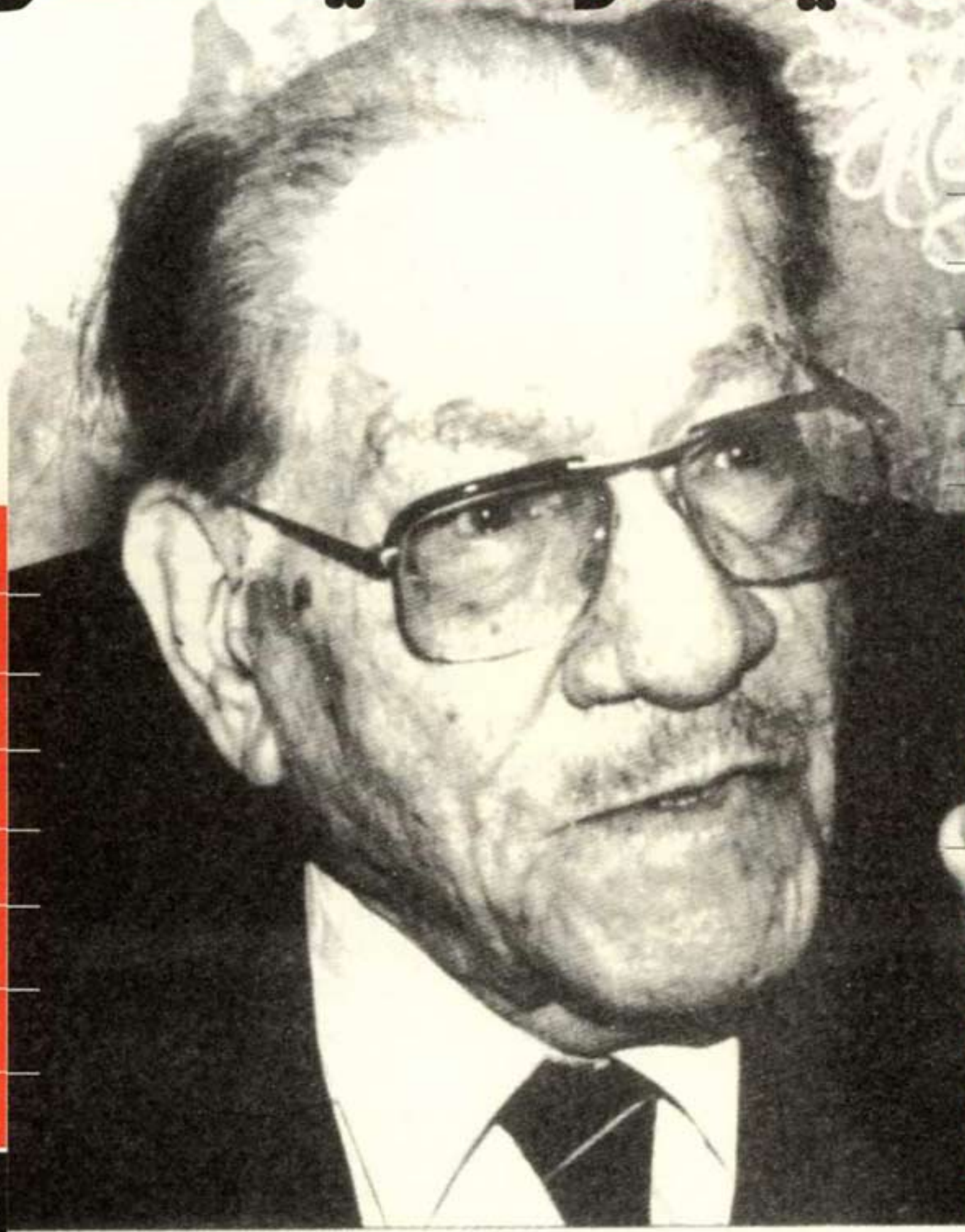
## تشكيل مجلس إدارة جهاز حماية المستهلك

كما يضم المجلس في عضويته: المستشار وائل سعيد نائب رئيس مجلس الدولة، وأ. حمدي رزق - رئيس تحرير مجلة المصور - عضو ذوى الخبرة، وأ. حسن حمدي - عضو مجلس الإدارة والمدير العام للإعلانات بمؤسسة الأهرام - عضو ذوى الخبرة، وأ. محمد تقي الدين الهوارى - ممثلاً عن الاتحاد العام للغرف التجارية، مساعد الممثل المقيم ببرنامج الأمم المتحدة الإنمائي - عضو ذوى الخبرة، ود. حسين منصور خبير وزارة التجارة والصناعة لشئون سلامة الغذاء، وكل من د. سلوى شكرى - د. هشام صادق - أ. عواطف عبدالرحمن - أ. سمير كامل أحمد - ممثلين عن جمعيات حماية المستهلك.

وم. عنان هلال ممثلاً عن الاتحاد النوعى لحماية المستهلك، ود. أحمد عبد الظاهر ممثلاً عن الاتحاد التعاونى الاستهلاكي المركزى

بقية الصور ص ١

# إبراهيم زكي قناوى

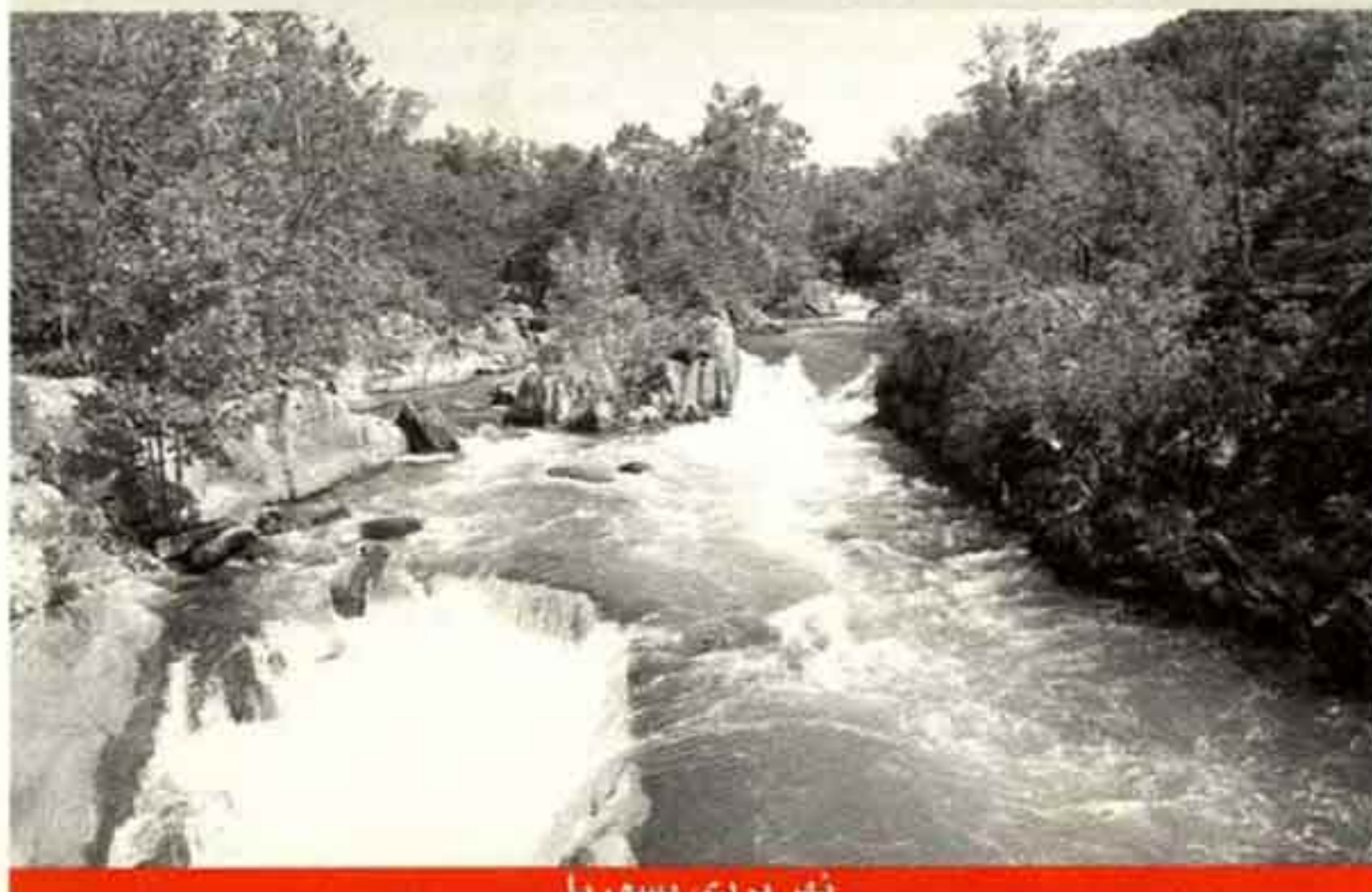


حصل إبراهيم  
زكي قناوى على  
وسام العلوم  
والفنون قبل أن  
يحصل على جائزة  
الدولة التقديرية  
فى العلوم  
الهندسية ١٩٨٨

إبراهيم زكى قناوى واحد  
من أهم رواد مدرسة الري  
والمنشآت المائية فى مصر  
والعالم.. وواحد من أهم  
بناة السد العالى وسد  
الفرات بسوريا وجبل  
الأولياء بالسودان وسد  
سرت بليبيا.. إبراهيم زكى  
قناوى أشهر وزراء الري  
فى مصر فى القرن  
العشرين وخبير بارع من  
خبراء السدود المعدودين  
فى العالم وعندما يكتب  
تاريخ الرجال النابهين  
الذين ساهموا فى تصميم  
وتخطيط وتنفيذ أهم  
وأكبر مشروعات الري فى  
مصر سيأتى على رأسهم  
وفى مقدمتهم بناة السد  
العالى العظيم، هذا  
المشروع التاريخى  
العملاق الذى صممه  
عقول مصرية نابهة  
وسواعد معطاءة..



السد العالى



نهر بردى بسوريا

شهر عام ١٩٥٠، ثم عاد مديراً لمشروع كهرباء خزان أسوان. في عام ١٩٥٩ عين المهندس إبراهيم زكي قناوى عضواً في مجلس إدارة المشروعات الكبرى في سوريا ومديراً لمشروعات الري في مناطق الفاس وسد الرستن ونهر بردى

ونهر الفرات، ثم عاد إلى مصر. في عام ١٩٦١ رقي وكيلاً لوزارة الري ووكيلاً لوزارة السد العالي، فأبلى بلاءً حسناً وكان إحدى الركائز الأساسية في عملية إنشاء السد العالي مع زملائه حسن زكي وصفوت شاهين وفوزى حلوة ومحمود أبو زيد وبديع نجيب، ونجحوا جميعاً في بناء السد العالي الذي أثبت أنه أعظم بناء خرساني في العالم وأن حساباته كانت دقيقة جداً. في عام ١٩٦٨ اختاره الرئيس جمال عبد الناصر وزيراً للري في الوزارة التي تشكلت في ٢٠ مارس ١٩٦٨ وظل في المنصب حتى مايو ١٩٧١.

وبعد حرب أكتوبر اختير قناوى رئيساً لجهاز تعمير مدن القناة في عام ١٩٧٤ فبذل جهداً مضاعفاً حتى

استطاع أن يقود عملية بناء ٢٢ ألف وحدة سكنية في زمن قياسي، وقام بترميم الآلاف من المنازل التي كانت قد أضررت من آثار الحروب المتتالية وجعلها جاهزة لاستقبال المهجرين من أبناء محافظات خط القناة في الإسمايلية وبورسعيد والسويس، وقد ظل في المنصب إلى أن أكمل مهمته على أكمل وجه وودع المنصب عام ١٩٧٧، وخلال مشواره الكبير نال المهندس القدير إبراهيم زكي قناوى العديد من مظاهر التكريم على المستوى المحلي والدولي، فقد منح وسام النيل الخامس عام ١٩٣٥، كما نال وسام الجمهورية ثلاث مرات أعوام ٥٩، ٦٤، ١٩٧٦، وأهداه الرئيس اليوغسلافي تيتو وسام العلوم من الطبقة الأولى عام ١٩٦٤.. ونال وسام النجم الأحمر من الاتحاد السوفيتي في نفس العام.. أيضاً كرمته السويد باختياره عضواً في أكاديمية البحث العلمي بها، ومنحته وسام فارس من الطبقة الأولى عام ١٩٥٩.

وقد حصل إبراهيم زكي قناوى على وسام العلوم والفنون قبل أن يحصل على جائزة الدولة التقديرية في العلوم الهندسية ١٩٨٨.

في الخامس من أبريل عام ١٩٩٩ رحل شيخ مهندسي النيل إبراهيم زكي قناوى بعد مشوار طويل مع الحياة استمر ٩٨ عاماً كان خلالها رمزا للعطاء والخبرة والعلم، واستحق أن يكون مع «الصفوة» من أبناء مصر في القرن العشرين. ■

إبراهيم زكي قناوى أول من أدخل نظام الصرف المغطى على نطاق واسع بالدلتا، مما ساهم في زيادة رقعة الأراضي الزراعية، وعندما تولى رئاسة جهاز تعمير مدن القناة بعد حرب أكتوبر أنشأ ٢٢ ألف وحدة سكنية للمهاجرين في أقل من عام واحد.

إبراهيم زكي قناوى وضع خلال مسيرته الحافلة مع المجالات الهندسية ٢٥ بحثاً علمياً استثمارها في العديد من المشروعات المهمة.. في قناطر ادفيينا - ونفق وادي الريان وتحديث القناطر الخيرية، وتناول تلك الأبحاث في معظم مؤتمرات الري الإقليمية. إبراهيم زكي قناوى، ٩٨ عاماً، قضاها في مشوار رائع كله أعمال وإنجازات عظيمة من أجل مصر.. وهذه هي قصته.

ولد إبراهيم زكي قناوى عبد الرحيم في الثامن والعشرين من فبراير عام ١٩٠١، وجاء مولده في شبين الكوم، حيث كان يعمل والده باشكاتب مديرية المنوفية، وسرعان ما نقل والده إلى أسيوط وكيلاً لمديرية أسيوط.. وعندما أكمل السادسة من عمره توفي

والده فعادت الأسرة إلى القاهرة، حيث ألحقته بمدرسة خليل أغا الابتدائية، ومنها حصل على الشهادة الأولية، ثم التحق بمدرسة الخديوية زميلاً للفنان الكبير سراج منير، لكن أسرته ألحقته بالقسم الداخلي بمدرسة طنطا الثانوية.

عندما اندلعت ثورة ١٩١٩ كان إبراهيم زكي قناوى مع الشباب الذين طافوا شوارع طنطا منددين بالاحتلال الإنجليزي، ثم حصل على الثانوية والتحق بكلية الهندسة قسم مدني بمحافظة القاهرة.. وحصل على البكالوريوس عام ١٩٢٤.

كانت أول وظيفة يعمل بها مهندساً في كبرى السكة الحديد.. وعندما أرسلوا البعثات إلى لندن تخطوه في الدور، فقرر السفر إلى أمريكا والتحق هناك عام ١٩٢٨ بالمعهد الهندسي في كامبريدج بأمريكا، وظل ثلاث سنوات وتخصص في الإنشاءات الكبرى وتوليد الكهرباء من مساقط المياه، وحصل على درجة علمية توازي الدكتوراه عام ١٩٣١.

ثم عاد إلى القاهرة وكان أول عمل هندسي يشترك فيه هو التعلية الثانية لخزان أسوان من عام ٣٢ حتى ١٩٣٤، ثم ظل يترقى في السلك الوظيفي بوزارة الأشغال حتى أصبح مديراً عاماً لمحطة توليد الكهرباء بخزان أسوان، وفي عام ١٩٤٧ عين وكيلاً لمدير عام قناطر ادفيينا، حيث اشترك في تصميمها وبنائها، واشترك في أبحاث خزانات «مروى» بالسودان لمدة



نهر الرستن

## 2 جزيرة الزمالك

ويطل بالقرب من الزمالك أبرز معالم القاهرة وهو برج الجزيرة، هذا بالإضافة إلى المساحات الخضراء الشاسعة بأندية الجزيرة والأهلي ومركز شباب الجزيرة ونادي ضباط الشرطة، وكذا الحدائق الجميلة التي تحيط بالفيلات المنتشرة بالمنطقة، وحديقة الأسماك، فأصبحت الزمالك من أجمل مناطق القاهرة، خاصة أن النيل يحيط بها من ثلاث جهات وتظلها وترطبها المساحات الخضراء.. أما سكان جزيرة الزمالك

فهم خليط من الأثرياء والفنانين والفنانات وبقايا الأسر الأرستقراطية القديمة، وكثير من أثرياء الانفتاح الاقتصادي، وكثير من الأسر العربية والأجنبية الذين يفضلون الإقامة بالزمالك، لوجود العديد من السفارات والقنصليات الأجنبية والعربية، ويمر بالزمالك عدة شوارع رئيسية أهمها شارع ٢٦ يوليو «شارع فؤاد سابقاً» الذي يتوسط جزيرة الزمالك ويقسمها إلى قسمين، ويتفرع منه عدة شوارع لها تاريخ كبير نسبة إلى أصحابها، منها شارع محمد مظهر أو «حي السفارات والسفراء



والأعيان»، ويبدأ من تقاطع شارع فؤاد وينتهي عند رأس جزيرة الزمالك أي الجزء الشمالي.. وتقع فيه العديد من السفارات مثل سفارات الجزائر، والفاتيكان، والعراق، وسراى الأميرة سميحة كامل بنت السلطان حسين كامل، وهو القصر الذي تحول إلى مكتبة القاهرة الكبرى، ثم هناك شارع حسن صبرى -الذي كان وزيراً فى وزارتي على باشا ماهر ومحمد محمود باشا، ثم عُيّن بعد ذلك وزيراً للحربية، إلا أنه استقال لخلافه مع الملك فاروق- الذي يبدأ من أمام حديقة الأسماك ويمتد حتى تقاطعه مع شارع فؤاد ثم إلى النصف الشمالي من جزيرة الزمالك، إلى أن يتصل بشارع محمد مظهر، ويمتاز بعدة قصور وفيلات، وازدادت أهميته على المستوى الأدبي والصحفي، لأن أحد مبانيه كان مقراً للمجلس الأعلى للثقافة، ثم أصبح لصحيفة القاهرة التي تصدرها وزارة الثقافة، وأيضاً يمتد شارع حسن صبرى إلى أن يصل إلى الشاطئ الشرقى لفرع النيل عند تقاطعه مع شارع الجزيرة، الذي يحمل الآن اسم سيدة الغناء العربى «أم كلثوم»، وهناك أيضاً شارع شجرة الدر، الذي يقع به مسرح الزمالك بالقرب من أقدم نادى لضباط القوات المسلحة بالقاهرة.. ثم بدأت الأضواء تنحسر عن جزيرة الزمالك، وأصبح السكن فيه متاحاً لكل من يمتلك الأموال، بغض النظر عن أصول أصحابها، والتي قلبت الأحوال بالتاريخ الاجتماعى المصرى، وزاد من انحسار الأضواء إقامة وإنشاء المدن والمناطق الجديدة بالقاهرة الكبرى، والتي أصبحت عوامل جذب أكثر من منطقتى جاردن سيتى والزمالك، وبذلك تقدم دليلاً واضحاً على أن بقاء الحال من المحال. ■

### مختار يونان

رئيس اللجنة التنفيذية العليا

## المحروسة أم الحضارات

هذه بعض الأغلفة لمجلة «كل شيء»، وهي إحدى المجالات التي كانت تصدر في مصر المحروسة منذ أكثر من ثمانين عاماً، والتي صدرت في نهاية القرن التاسع عشر وأوائل القرن العشرين، وذلك بفضل إنشاء المطبعة الأميرية التي أسسها محمد علي باشا.. كما أنها تعد أولى المجالات التي صدرت في العالم العربي.. وكنا دائماً وما زلنا الأوائل في هذه المنطقة من العالم وفي شتى جميع المجالات - منذ أن كان الجهل والتخلف يسيطران على هذه المنطقة بالكامل - حيث كانت مصر المحروسة تمد يد العون والمساعدة إلى جيرانها في كافة العلوم والفنون والمعرفة.. والكل يعلم ذلك، وقد قال نابليون بونابرت عنها: «إن مصر أهم بلد في العالم لأن شعبها صانع الإبداعات والحضارات على مر العصور، وجذورها في أفريقيا وفروعها في أوروبا، وتاريخ هذا البلد يؤكد ذلك على مر السنين.. وإن الله سبحانه وتعالى بارك هذا الشعب وأمنه من أي سوء».



غلاف هذا العدد يمثل زيارة (رسل شارلمان) أكبر ملك من ملوك الغرب إلى حضرة هارون الرشيد.. وذلك أيام الدولة العباسية التي أصبحت ذات رفعة مكنتها لأن تصبح مقصداً للرسول والسفراء أيام الحضارة العربية.



غلاف هذا العدد لسليمان باشا الفرنسي قائد جيوش محمد علي باشا، والذي أسس الكلية الحربية المصرية في أسوان قبل أن تنتقل إلى القاهرة، وهو الذي أعد الجيش المصري إعداداً منظماً ومرتباً وقوياً ليخرج وينتصر في أهم المعارك خارج مصر.



غلاف هذا العدد لحفل استقبال محمد علي باشا للدوق مكسميليان وذلك في سراي شبرا.. ونرى هنا محمد علي «إلى اليسار» وقد هم بالقيام لاستقبال هذا الدوق، الذي أصبح فيما بعد ملك بافاريا، وكان المترجم في هذه الحفلة باغوص بك.



غلاف هذا العدد تخيل فيه الرسام شكل العالم بعد مئة سنة.. ويصور أنك لا تحتاج الخروج من بيتك لكي ترى المسرحية، إذ يكفيك أن تجلس أنت وأسررتك ترى وتسمع كل شيء، وسيكون مسكنك جزءاً صغيراً من بناء كبير، وسترى قطارات تحت الأرض وكبارى علوية.



غلاف هذا العدد تمثال جديد للمثال محمود مختار، واسم هذا التمثال كاتمة السر.. ومحمود مختار يعد علامة مضيئة في تاريخ فن النحت الحديث في مصر، عندما استطاع أن يبتكر الصبغة الجمالية الملائمة الأوروبية بالقيمة الجمالية الفرعونية.



غلاف هذا العدد (المعلم جرجس الجوهري) وهو من عظماء المصريين، ظهر وقت الاحتلال الفرنسي عند غزوة نابليون.. وكان يشغل منصب وزير المالية في ذلك الوقت.. وكان صديق محمد علي وقد خدم مصر كثيراً حيث مات سنة ١٨١١، وقد أثنى عليه الجميع لهباته وعطاياه التي لا تحصى.



## أضرار التدخين

قال الرئيس الأمريكي الأشهر «جورج واشنطن»: لو قصد الله أن يستعمل الأنف مدخنة لجعل فتحتيه تتجهان لأعلى، وقال هنري فورد صاحب مصانع السيارات المشهورة: لقد ابتلى أبناء هذا الجيل بالتبغ حيث كثرت أضراره في الناس، لذلك فإنه ليس في مصانعي كلها من يتعاطاه البتة.. وقال دافيد ستار جوردان، وهو أحد التربويين الأمريكيين، إن الفتيان المدخنين يشبهون التفاح الفاسد الذي يسقط قبل القطف بزمن طويل، وإذا ما وُضع في سلة فإن بقية التفاح يفسد.

## مشترى جديد

في خطوة وصفتها وكالة الفضاء الأمريكية «ناسا» بالمهمة، للتأكد من وجود كواكب أخرى تصلح للحياة مثل الأرض رصد تليسكوب الفضاء العملاق «كيبلر» كوكباً جديداً في حجم كوكب المشتري، يدور حول نجم آخر، أطلقوا عليه اسم «المشتري الساخن».

تأتي أهمية هذا الاكتشاف من أنه يشير إلى احتمال وجود كواكب أخرى تدور حول ذلك النجم أيضاً، قد يكون من بينها كوكب مثل الأرض.

وقال الباحث «وليام بروكي» رئيس الفريق الذي يشرف على التليسكوب، إن التليسكوب لم يرصد فقط المشتري الساخن الذي يدور في مدار قريب جداً من شمس، لكنه تمكن أيضاً من الحصول على قراءات ودلالات، يمكن أن توفر الكثير من المعلومات عن غلافه الجوي.

ويتوقع الباحثون أن ينجح التليسكوب «كيبلر» في رصد مجموعة من الكواكب الأخرى، أصغر حجماً تدور حول النجم العملاق.

## لأذكى أبناء فقط!



بين هذين الرسمين يوجد ٢٠ فرقاً.. حاول معرفتها..

## من غرائب المخلوقات



## تعريفات

الوطن.. أم تحتضن أبناءها، ترعاهم وتضمهم لحضنها الدافئ وتحميهم من أي خطر يهددهم.

المستقبل.. بناء أساسه الأمان والأحلام ويحتاج تشييده إلى قلوب مملوءة بالتفاؤل والطموح.

الصدقة.. نبع من نهر دائم الجريان ينشر على جانبيه أزهاراً عطرة تضيء على القلوب البهجة والسرور.

الكتاب.. شجرة أوراقها العلم والمعرفة يستظل بها كل من يسعى للنهل من نبع العلم.

## الرجال.. أربعة

يقال إن أول العلم الصمت، والثاني الاستماع والثالث الحفظ والرابع العقل والخامس نشر العلم.. ويقال «إذا جالست العلماء فكن على أن تسمع أحرص منك على أن تقول، قال الخليل بن أحمد الفراهيدي: «الرجال أربعة: رجل يدري ويدري أنه يدري فاسأله، ورجل يدري ولا يدري أنه يدري فذاك ناس فذكروه، ورجل لا يدري ويدري أنه لا يدري فذاك مسترشد فعلموه، ورجل لا يدري، ولا يدري أنه لا يدري فذاك جاهل فاحذروه».

## قوال

شيئان لا يدومان في الإنسان، شبابه وقوته.

شيئان ينفعان كل إنسان: حسن الخلق وسماحة النفس.

شيئان يضران كل إنسان: الحقد والحسد.

شيئان يكرهما كل إنسان: الظلم والفساد.

شيئان لا يتغيران في الإنسان: طبعه وشكله.



## طرائف

سأل لص ابنه الصغير: ماذا تتمنى أن تكون في المستقبل؟  
أجاب: شرطي!

الأول: لماذا يضع الطبيب قناعاً عند إجراء العمليات الجراحية؟

الثاني: حتى لا يتعرّف عليه أهل المريض إذا فشلت العملية!

الأول: قل لي من فضلك.. ألم تر شخصاً مجنوناً هارباً من مستشفى الأمراض العقلية؟  
الثاني: وهل هرب منك؟  
أجاب: لا بل هربنا معاً.. وفقدته!

الزوجة لزوجها: قريباً سنصير ثلاثة؟

الزوج: هل سأصبح أباً؟  
أجابت: لا يا عزيزي.. بل أمي ستأتي للإقامة معنا!

القاضي لأحد المتهمين: ألم أقل لك في المرة الماضية إنني لا أريد رؤية وجهك مرة أخرى؟!

- قلت ذلك يا سيدي للشرطي الذي قبض على لكنه لم يصدقني!

القاضي للمتهم: هل أنت نادم على جريمة السرقة التي ارتكبتها؟

أجابه: نعم يا سيدي.. فقد وجدت النقود مزيفة!

واحد باله طويل.. شدّه انقطع!

زوجة البخيل لزوجها: حلمت أنك اشتريت لي معطفاً!  
أجابها: هذا كابوس وليس حلماً!

أوقف شرطي لصاً وعندما سألته من أنت؟ أجابه: لص.. قال الشرطي: وهل معك ما يثبت ذلك؟

## حكاية

## عبقرية أينشتاين

ألبرت أينشتاين عالم فيزيائي، قضى حياته في محاولة فهم قوانين الكون، كان أينشتاين يسأل الكثير من الأسئلة المتعلقة بالكون ويقوم بإجراء التجارب داخل عقله، عاش عبقرياً بإجماع كافة علماء عصره وبلغ أسمى درجات المجد العلمية، بخلاف الكثير من العلماء الذين ماتوا دون أن يحظوا بمتعة النجاح والتألق، فالعالم «مندل» مثلاً الذي وضع قوانين الوراثة لم يعرف أحد أنه هو الذي وضع هذه القوانين إلا بعد وفاته بخمسين عاماً. وكذلك العالم والطبيب العربي ابن النفيس الذي اكتشف الدورة الدموية في جسم الإنسان، وكانت عبقرية أينشتاين من نوع مختلف فلم يكن أحد يفهم شيئاً عن نظريته النسبية وتطبيقاتها لكن الجميع أقر بمنطقها، جاءت النظرية النسبية لتحير العلماء وتغير مفاهيم الفيزياء المعروفة، ويروى أن أينشتاين كان يقف في أحد شوارع هوليوود مع شارلي شابلي فتجمع حولهما المارة، قال أينشتاين لشابلي: لقد تجمع الناس لينظروا إلى عبقرى يفهمونه تمام الفهم هو أنت، وعبقرى لا يفهمون من أمره شيئاً هو أنا.

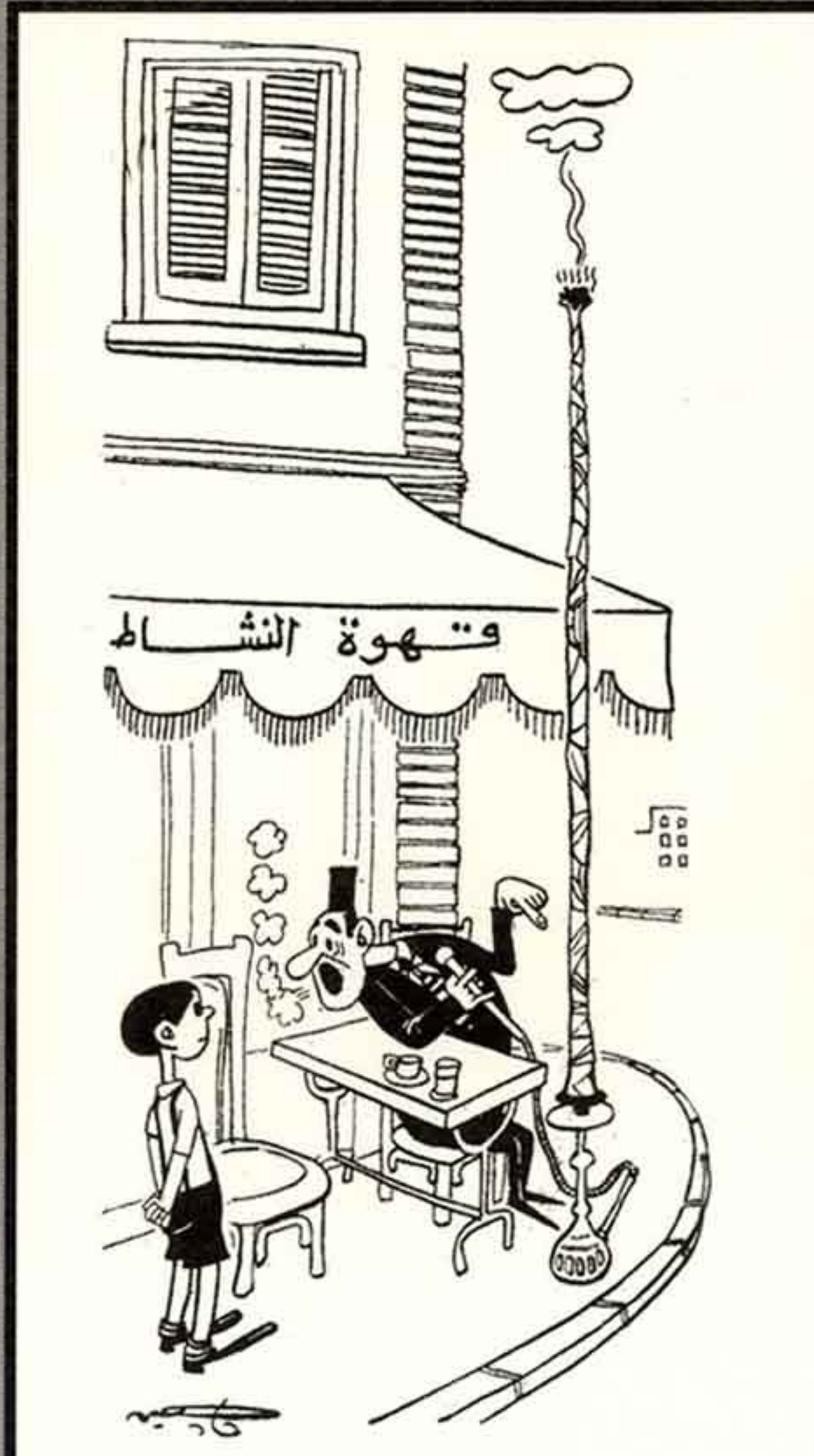
## الؤلؤ

يبدأ اللؤلؤ بالتكوّن حين تدخل حبة رمل إلى نوع معين من المحار يعيش في البحار الدافئة، يقوم الحيوان الرخوي الموجود داخل المحارة بتغطية حبة الرمل التي دخلت إلى المحارة بطبقة من مادة لامعة فتتكوّن لؤلؤة على مدى عدة أعوام، وقد كان لسنوات طويلة معظم اللؤلؤ الذي يباع في أسواق العالم يأتي من مياه الخليج العربي.

ذهب متخصصان إلى «جحا» في بيته، فقال أحدهما يشكو الآخر: لقد عض هذا الرجل أذني! وصاح الآخر مدافعاً عن نفسه: بل عض هو أذن نفسه! فقال جحا: انتظرا لحظة حتى أعود إليكما.. ودخل غرفة أخرى من البيت، وأراد أن يجرب هل يستطيع الإنسان أن يعض نفسه أم لا، فبدأ يشد أذنه ناحية فمه، ويعوج فمه إلى ناحية أذنه. وبينما هو في تجاربه الغريبة هذه، عثرت قدمه بأحد مقاعد الغرفة فوقع على الأرض بشدة، وأصابه جرح في رأسه!! عندئذ عاد جحا إلى المتخصصين، وهو يمنع بيده اندفاع الدم من جرح رأسه، وقال لهما: لا يستطيع أحد أن يعض أذن نفسه، لكن من السهل جداً أن يكسر رأس نفسه، بل وظهر نفسه!

## صلاح جاهين

## كاريكاتير



قول لها جاي حالا.. بس لما أخلص الشيشة!!



المصري اليوم

## مكافحة البطالة أولى الأولويات



د. نادر رياض  
www.naderriad.com

لايجاد حل دائم ومستقر لأي ظاهرة سلبية أو وجه من أوجه القصور. فطريق التقدم يبدأ بالفرق وينتهي لصالح الفرد أيضا.

انتهت معركة الانتخابات على منصب المستشارية الألمانية والتي انحصرت المنافسة فيها بين مرشحين رئيسيين يمثلان الحزبين الأكبر شعبية في ألمانيا وهما المستشارية الألمانية أنجيلا ميركل عن حزب CDU والتي احتفظت بمنصب المستشارية بعد فوزها، والسيد شتاينماير عن حزب SPD.

الجديد اللافت للنظر في برنامج الدعاية الانتخابية لكل من المرشحين الأكثر شعبية هو تشابه برنامجهما الانتخابي وإن اختلفا في ترتيب أولوياتهما.

ما يعنينا في هذا المجال هو أن عدد الشعارات والمساحة الكلامية في الخطابات الانتخابية، التي خصصت لكل مناهض في وسائل الاعلام، وإن تساوت، ركزت على

نشرت جريدة المصري اليوم في عددها الصادر بتاريخ ١٠/١١ مقال السيد الدكتور نادر رياض تحت عنوان «مكافحة البطالة أولى الأولويات».. أكد المقال أهمية أن تضع الدولة الأطر المحفزة لاستكمال أدوات ملائمة الفرد لعمله المهني من خلال قنوات التعليم والتأهيل.

واسترشد المقال ببعض من الشعارات اللافتة للنظر في برنامج الدعاية الانتخابية على منصب المستشارية الألمانية ومنها «التعليم من أجل التوظيف» «يجب أن يفي التوظيف باحتياجات المواطن».

الأخبار

## لمن يكون الولاء والانتماء في موقع العمل؟!



يقلم :  
د.م نادر  
رياض  
www.naderriad.com

التي ينتمون إليها ويترعون هذا المفهوم للحزبين والعمال الذين يعملون تحت قيادتهم. بحيث يسعى كل فني إلى أن يشهد من خلال سلوكه الفني أنه أفضل لعام، أو أفضل خراط أو أفضل نجار أو أفضل سائق، أو أدق فني الكتروني في إصلاح المحلل الذي لا يتكرر بعد الإصلاح.

وقد سعدت بهذا المفهوم الجديد على أنه ذلك، وعدت به معترفاً لأهمية في حياتي المهنية، وأخرس في نفوس من يعملون معي. إذ أن الولاء والانتماء يجب أن يوجه للمهنة التي ينتمي إليها كل منا، وصولاً للمفهوم الرائع وهو الكبرياء المهني، الذي من شأنه أن يؤدي بصاحبه إلى التمسك بأهداف الجودة والسعي للحصول على كل مستحدث ومستجد في وسائل المهنة وأدواتها.

تعلّمنا صغاراً أن نشكر للمدرسة، دون أن يدرك ذلك من أن نعطي ولاشا مدرس دون آخر أو نظير دون آخر، أما وقد أصبحتنا في عالم الكبار الذين يمارسون عملهم من موقع الإنتاج، كل يدير عمله من واقع قد يختلف في طبيعته لكنه لا يخلو من الأهمية - غير المختلف عليها - إلا أن السؤال الأول لا يزال مطروحا بفرص نفسه، وهو لمن يكون الولاء في موقع العمل؟

أين يكون لصاحب المنشأة أم للمنشأة ذاتها أم للإدارة الإنتاجية التي يتبعها الفرد أم لمدير الإدارة أم لصانع الخبرات والعلاقات رئيس شئون العاملين والشرف على قياسات وحسابات تقويم الأداء؟

ظروف سوق العمل والإنتاج الألماني محكا حقيقيا لانساج هذه الرؤية، فمنحى الولاء والانتماء لأي مما ذكرت عليه، سينحصر في المفهوم الضيق القائم على عاطفية التوجه وليس موضوعية التوجه. فقد رأيت زملائي من صغار المهندسين الألمان

نشرت جريدة الأخبار في عددها الصادر بتاريخ ١١/٩ مقال «لمن يكون الولاء والانتماء في موقع العمل؟» أوضح فيه الدكتور نادر رياض أن الولاء والانتماء يجب أن يوجها للمهنة التي ينتمي إليها كل منا وصولاً للمفهوم الرائع وهو الكبرياء المهني، الذي من شأنه أن يؤدي بصاحبه إلى التمسك بأهداف الجودة والسعي للحصول على كل مستحدث ومستجد في وسائل المهنة وأدواتها.

## استهلاك المياه يزداد ناقوس الخطر

مجرد زيات



د.م نادر رياض  
www.naderriad.com

ضح ويصبح صالحاً لتلك تبلغ قيمته ٥ آلاف لتر من المياه، أما كيلو اللغم البيا يحتاج لأكثر من ١٠ آلاف لتر من المياه هو استهلاك العجل خلال دورة حياته التي تهي بانتاج كيلو اللغم، كما يوجد أن المكون المائي لإنتاج بطلون الجبنز يصل إلى ٢٠ لتر قبل أن يصبح جاهزا للاستعمال، أما كيلو اللبن فقد بلغ رصيده من المياه ٢٠ ألف لتر، أما التبيد المستخرج من العنب فقد با ٢٠ ألف لتر أيضاً يفوق غيره من المشروبات حيث تبلغ قيمته ألف ضعف من المياه سعة التربة للتبيد.

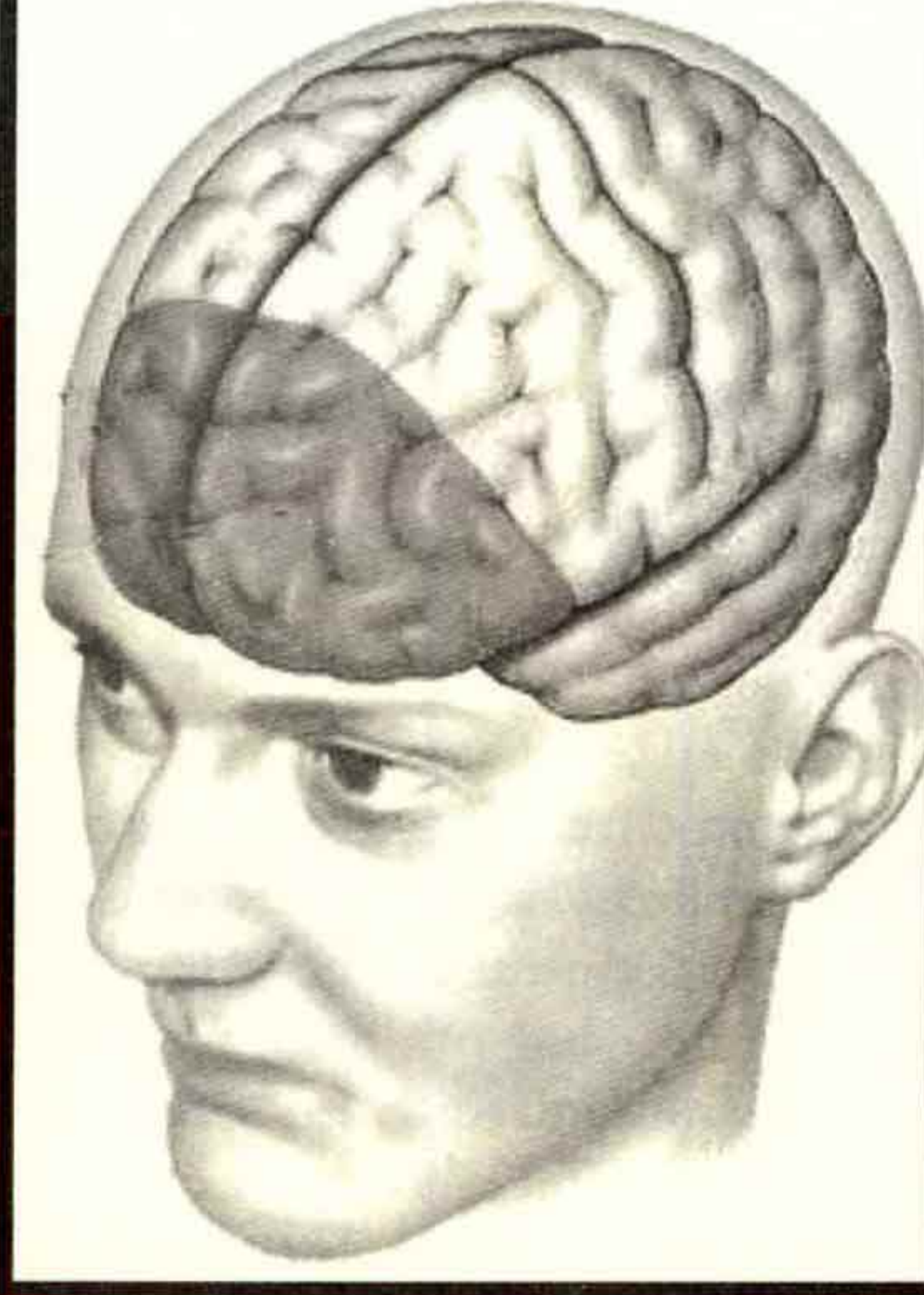
امتدت تلك القائمة الطويلة لتشمل كافة منتجات جسم الإنسان من المواد

نشرت جريدة الوطني اليوم في عددها الصادر بتاريخ ١١/١٠ مقال «استهلاك المياه يدق ناقوس الخطر» أشار فيه الدكتور نادر رياض إلى الدراسة التي قام بها الخبير الأعلى بشأن المياه في ألمانيا، والتي أظهرت أن الاستهلاك الفعلي المبني على مؤشرات حقيقية لم تكن تدخل في الحساب من قبل، قد فاق كل توقع، إذ إن الدراسات السابقة لهذه الدراسة كانت تظهر فقط الاستهلاك المباشر للفرد الألماني من المياه في حدود ٤,٣ أمتار مكعبة في السنة، باعتبار أن استهلاكه لأغراض الشرب والاستحمام والطهي لم تكن تتعدى ١٣٠٠ لتر في العام مبقية استهلاكه الإجمالي في حدود ٣ أمتار مكعبة، أي ثلاثة آلاف لتر للاستهلاكات الأخرى المتطورة.

وأكد الدكتور نادر رياض في ختام مقاله ضرورة الحفاظ على مياه النيل مصدر الحياة الرئيسي لشعب مصر والاستعمال المرشد للمياه.

الوطني اليوم

## الجهاز العصبي



إحساسات يقظة، وهذه الأجزاء من القشرة تسمى حسب الوظائف التي تقوم بها، وعلى هذا فهناك المناطق «الحركية الحسية» البصرية، والسمعية».

تحت هذه القشرة توجد المحاور العصبية الآتية من أجسام الخلايا العصبية والذاهبة إلى سائر أجزاء المخ الأخرى، وإلى النخاع الشوكي، وكذلك هناك محاور عصبية تصل أجزاء قشرة المخ ببعضها البعض، وتكون قشرة المخ مسئولة عن التفكير والحركات الإرادية واللغة والإدراك.

يوجد في قشرة المخ حوالي عشرة آلاف مليون من الخلايا العصبية، وكل خلية قادرة على ممارسة جميع التغيرات الكيميائية والكهربائية، التي تقتدر بنقل الانبعاثات العصبية.

في الأحوال العادية يتواصل انتقال الأحاسيس إلى المخ، كما تتواصل الانبعاثات الحركية من المخ إلى أطراف الجسم، حتى لو لم يوجد كثير من هذه الأحاسيس، كما لو كان المرء محوطاً بالظلمة والصمت، وحتى لو كان راقداً في حالة استرخاء تام، أو كان نائماً، فإن قلبه لا يكف عن ضخ الدم كما أنه يظل يتنفس.

### جذع المخ

جذع المخ هو أصغر أجزاء المخ، يتضمن عدة مراكز حيوية لها وظائف بالغة الأهمية، منها: المراكز التنفسية، المراكز المنظمة للحركة، مراكز البلع والقيء والسعال، وتمر خلال جذع المخ الألياف العصبية التي تنقل الإشارات من النخاع الشوكي إلى أجزاء المخ الأخرى، كما تمر فيه الألياف الحركية التي تحمل الإشارات العصبية من المخ إلى النخاع الشوكي، ولهذا يُطلق عليه «سكرتير المخ».

من أهم وظائف جذع المخ أن يساعدك على تحريك عضلاتك اللاإرادية، أي التي تعمل آلياً دون أن تتحكم فيها، فنحن مثلاً حين نقف، فإننا نستفيد من نشاط العضلات في المحافظة على صلابة ظهورنا وأرجلنا، حتى لا يغلبها ثقل أجسامنا فنسقط على الأرض، ودون أن نقصد تأدية هذا النشاط. ■

يساعد الجهاز العصبي على تكييف نشاط الجسم، وملاءمته لوظائفه المختلفة، وتعمل مكوناته معاً لنقل الإحساسات المختلفة إلى الدماغ، ونقل التعليمات إلى أعضاء الجسم، ويتكوّن الجهاز العصبي من بلايين «آلاف الملايين» الخلايا العصبية التي تكون على أشكال بالغة التنوع، ولها دائماً امتدادات طويلة.

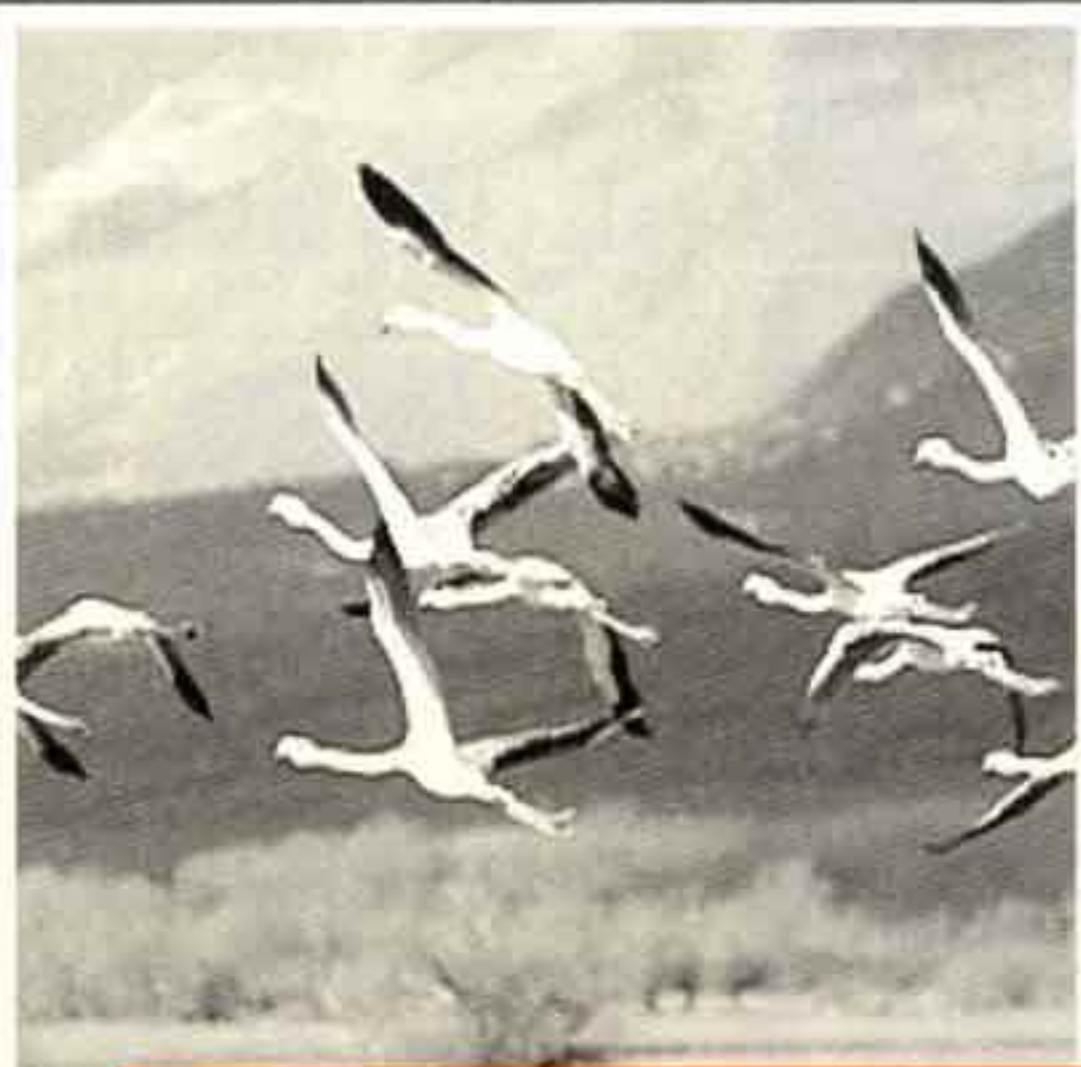
### المخ

المخ أكبر جزء في الجهاز العصبي المركزي، عبارة عن نسيج رخو، وجزؤه الخارجي يحتوى على ٨٥ في المائة من تركيبه ماء، يبلغ وزنه لدى الشخص البالغ نحو ١,٤ كيلوجرام، ويوجد داخل صندوق متين من العظام، وهو الجمجمة.

ينقسم المخ إلى نصف أيمن ونصف أيسر، يطلق على كل منهما «نصف الكرة المخية» ولا يلامس المخ عظام الجمجمة، بل يكون مغلفاً بسلسلة من الأغشية للحماية، تسمى الخارجية منها «الأم الجافية» وهي جافة صلبة في الواقع، لأنها بنيان ليفي غليظ يبطن السطح الداخلي لعظم الجمجمة، فيضفي النعومة على هذه الأسطح، ويكسو - كالوسادة - ما بالعظم العاري من نتوءات ويسمى الغشاء الداخلي «الأم الحنون»، وهو غشاء رخو رقيق يغلف المخ والنخاع الشوكي تماماً، مندساً في كل التضاريس والأخاديد، وبين الأم الجافية والأم الحنون يوجد الغشاء العنكبوتي، الذي سمي كذلك لأن نسيجه رقيق جداً، وبين الغشاء العنكبوتي والأم الحنون، هناك السائل المخي الشوكي، الذي يحمي المخ أيضاً، وكان المخ يسبح في سائل، بأن يلطف احتكاك المخ بعظام الجمجمة، التي تتكون من عدة طبقات من الخلايا العصبية.

### قشرة المخ والمخيخ

تتألف الطبقة الخارجية للمخ من أجسام خلوية رمادية اللون تؤلف أكثر «المادة السنجابية» وهي مناطق في المخ، تتكون أساساً من رؤوس الخلايا العصبية، وتسمى هذه الطبقة الخارجية المكونة للمخ بـ«قشرة المخ»، وفيها تتحول الرسائل العصبية الكهربائية من أعضاء الحس في الجسم إلى



### لماذا تهاجر الطيور على شكل الرقم ٧؟

عندما يأتي فصل الخريف، نرى أسراب الطيور تتجه نحو الجنوب.. لتبدأ هجرتها، وهي دائماً تطير على شكل الرقم ٧، فلماذا تتخذ الطيور هذا الشكل بالذات أثناء الطيران؟!

بعد المراقبة المستمرة لأسراب أنواع مختلفة من الطيور توصل العلماء إلى الإجابة، وهي: كل طائر عندما يحرك جناحيه يعطي دفعة إلى أعلى للطائر الذي يليه مباشرة، وهكذا فإن الطيران على هذا الشكل يسمح لأسراب الطيور أن تقطع مسافة إضافية تقدر على الأقل بـ ٧١٪ زيادة على المسافة التي يمكن أن تقطعها إذا ما طار كل طائر على حدة.

ويرى العلماء أن الطيور الذين يطيرون في فريق واحد، وياخذون نفس الاتجاه يصلون إلى أهدافهم بصورة أسرع وأسهل، كما وجدوا أن الطائر الذي يخرج عن مسار الرقم ٧ يواجه فجأة بسحب الجاذبية وشدة مقاومة الهواء، لذلك سرعان ما يعود إلى السرب ليستفيد من القوة والحماية التي تمنحها له المجموعة.

وعندما يشعر قائد السرب بالتعب، لأنه يتحمل العبء الأكبر في مقاومة الهواء، فإنه ينسحب إلى الخلف، ويترك القيادة إلى طائر آخر.

وهكذا تتم القيادة بالتناوب، بينما أفراد الطيور في المؤخرة، وتواصل الصياح أثناء الطيران لتشجيع الأفراد الذين في المقدمة على المحافظة على سرعة الطيران.

وأخيراً عندما يمرض أحد أفراد السرب، أو تصيبه رصاصة صياد، فيتخلف عن المجموعة، يقوم اثنان من الطيور بالانسحاب من السرب واللحاق به لحمايته، ويبقيان معه حتى يتمكن من اللحاق بباقي الفريق، أو يموت.. فيلتحقان بسرب آخر. ■



### التليسكوب هيرشل يكشف خفايا الفضاء

بدأ التليسكوب الفضائي الأوروبي «هيرشل» مهمته في الفضاء الخارجي لمساعدة التليسكوب «هابل» في كشف خفايا الكون ومعرفة طريقة تشكل النجوم والمجرات والكواكب منذ بداية الكون أي نحو ١٣,٧ مليار سنة، بواسطة الأشعة تحت الحمراء.

تم إطلاق «هيرشل» في مايو الماضي، على منصة الصاروخ «أريان ٥» من جويانا الفرنسية، وبعد شهرين من إطلاقه بدأ التليسكوب مهمته، حيث قام بفتح الغطاء الذي يحمي أجهزته الحساسة من التلوث، بما يسمح لمرآته العملاقة ببدء العمل والتقاط الصور بأقصى دقة.

يعد «هيرشل» أكبر تليسكوب يُوضع في الفضاء، وستتمكن أجهزته من التقاط الأشعة تحت الحمراء وأمواج الضوء التي لا يتجاوز طولها جزءاً من المليمتر، مما يمكنها من رؤية النجوم لحظة ولادتها! ■

### الرقص..يزيدنا نشاط المخ!



كثير من الأشخاص يشعرون بقدر من الارتياح والسعادة بعد قيامهم بأي نوع من أنواع الرقص، ومن أجل التوصل إلى تأثير الرقص على الإنسان، أجرى العالم الكندي «ستيفان براون» الخبير في أبحاث المخ وفريق من الباحثين الأمريكيين دراسة شملت عدداً كبيراً من الأشخاص. أثناء الدراسة أجرى الباحثون فحصاً على مخ عدد من المتطوعين والمتطوعات للتعرف على المناطق التي يساعد الرقص على تنشيطها، حيث تم وضعهم جميعاً داخل جهاز أشعة الرنين المغناطيسي، مع تثبيت رقعة تحت أقدامهم يمكن تحريك الأقدام عليها، وتثبيت سماعات على آذانهم يستمعون من خلالها إلى الموسيقى. ■

## زملاء جدد

انضم لأسرة بافاريا عدد من الزملاء الجدد تم تعيينهم خلال شهر نوفمبر وهم:  
سامح سامي - نائب مدير فرع - فرع اكسيو، زاهر جرجس - مسئول شؤون إدارة  
ومالية - فرع شبين الكوم، صموئيل وليم - أمين مخزن - فرع الإسكندرية، حسن  
يوسف - عامل إنتاج - المصنع، السيد سليم صادق - مساعد رئيس قسم - الخراطة  
الآلية، ماجد مراد - سائق - فرع السويس.



صموئيل وليم



زاهر جرجس



ثروت وهيب

## حالات تدريب

وانضم للتدريب بالشركة:  
ثروت وهيب - ضابط  
أمن - المصنع.



ماجد مراد



السيد سليم



حسن يوسف

## زملاء سابقون

ونتمنى التوفيق لـ:

محمد حمدي - عامل إنتاج - المصنع،  
السيد علي عبد اللطيف - مسئول صيانة -  
فرع شرم الشيخ، محمد عنتر - سائق فني  
- فرع شرم الشيخ، شنودة خميس - سائق  
- فرع إكسيو.



شنودة خميس



محمد عنتر



السيد علي



محمد حمدي

## دورات تدريبية

حلمي - نائب مدير الإنتاج، نادر إدوارد - مدير عام  
بافاريا الارم، حسام إسكندر - مهندس مشروعات -  
بافاريا الارم، نبيل شوقي - مدير الموارد والتنمية  
البشرية، أمير سمير مهندس إسطميات - إدارة البحوث  
والتطوير، سامح فوزي - نائب مدير المعمل - المعامل،  
أحمد صلاح - نائب مدير إدارة خدمة العملاء لعقود  
الصيانة - إدارة خدمة العملاء، إميل شنودة - فني  
معمل - المعامل.

كما عقدت الشركة بالتعاون مع شركة توتاليتي في  
الفترة من ١٠/١١ دورة تدريبية تحت عنوان:  
«الاعتمادات المستندية وخطابات الضمان» اجتازها  
الزملاء:

هاني محب - مدير حسابات - إدارة الحسابات، حنا  
خليل - مدير المراجعة، أحمد طلعت - نائب مدير  
حسابات - إدارة الحسابات، كيرلس القمص  
تيموثاوس - أمين الخزينة الرئيسية - الإدارة المالية،  
جورج فايز - محاسب أول - إدارة الحسابات، فخرى  
إبراهيم - مسئول متابعة إدارية - إدارة الشؤون  
الإدارية.

عقدت الشركة بالتعاون مع مركز تحديث الصناعة  
ومركز الخبرات الإدارية والمحاسبية (كيم) في الفترة  
من ٢١/٢٣ / ١١ دورة تدريبية تحت عنوان:

Failure Mode and Effects Analysis

اجتازها الزملاء:

- صلاح زوزو مدير الجودة الكلية ومدير إدارة خدمة  
العملاء:

إيهاب ممدوح - مدير إدارة الإنتاج، ماجد عزيز -  
مدير توكيد الجودة - الجودة الشاملة، نبيل نصيف -  
إدارة خدمة العملاء للمتابعة الخارجية، وائل رمزي -  
رئيس قسم - التشكيل الحراري والألواح البلاستيك،  
علوانى حلمي - رئيس قسم - المكابس اليدوية، عطا  
الله وديع - رئيس قسم الطلاء والطباعة للأجهزة  
اليديوية، أنور كمال محمد - مدير مراقبة الجودة  
والمعامل، أميل اندراوس - مدير التصميمات الهندسية  
+ مشرف تصميم وتصنيع الاسطميات، يسرى جورج -  
التطوير الفنى لخطوط الإنتاج والآلات، منير لبيب -  
رئيس قطاع الأقسام - إدارة الإنتاج، إبراهيم فتوح -  
رئيس قطاع الأقسام مدير الإدارة الهندسية، هادي



أسرة مجتمع بافاريا تهنيئ كل من  
يشعل شمعة جديدة احتفالاً بعام  
جديد في حياته خلال شهر نوفمبر،  
والزملاء هم:

دلال ناجي  
أوديت سليم  
مشيرة عبد المسيح  
أمجد بطرس  
فضل قاصد  
هاني دميان  
فريد موريس  
سمير سروت  
فاتح مصطفى  
أحمد فتحي  
فتيح مصطفى  
أحمد إسماعيل  
أشرف عاطف  
هاني محب  
القونس الفى  
كمال على  
صادق أحمد  
السيد يحيى مبارك  
ياسر محمد  
محمد رافت  
نادر إدوارد  
محمد عبد الحميد  
إبراهيم عيد  
سيد سعيد  
رومانى منير  
مدحت ماهر  
إسحق نصيف  
مصطفى محمد أحمد  
مجدى رشدى  
أحمد محمد محمد  
يونس منصور  
مدحت ميشيل  
طارق سيد  
مصطفى إسماعيل  
خلف الله حسن  
جمال نادر  
أحمد فتحي  
مصطفى رشاد  
وليد محمود  
باسم فكرى  
عاطف زقم  
زكريا فوزى  
عبد المعتمد على  
كرم نبيه  
جمدى عبد الهادى  
محمد سعد  
إبراهيم محمود  
ناصر محمد  
محمود سمير  
مجدى حسن  
عبد القوى محمد

## درجة الماجستير للزميل «فتحي أحمد.. فرع المنيا»



أسرة مجتمع بافاريا تهنيئ الزميل  
فتحي أحمد إبراهيم - مشرف  
مبيعات أجهزة السيارات فرع المنيا  
بمناسبة حصوله على درجة  
الماجستير فى الإدارة الرياضية من  
جامعة المنيا - كلية التربية  
الرياضية - قسم الإدارة والتسويق  
الرياضى تحت عنوان:  
«خطة مقترحة لإدارة النشاط  
الرياضى بجامعة المنيا فى ضوء  
مقومات الجودة الشاملة»، وذلك  
يوم ١١/٧، ناقش البحث الأستاذ  
الدكتور نبيه عبد الحميد العلقامى  
أستاذ الإدارة الرياضية بكلية  
التربية الرياضية - جامعة حلوان  
وعضو مجلس الشورى.. ألف  
مبروك.



أسرة مجتمع بافاريا تهنيئ الزميل  
سامى رزق بمناسبة عيد ميلاد  
ابنته «جولى» فى ٢٤ / ١١ عقبال  
١٠٠ سنة.

## رياءيات



الدنيا من غير الربيع ميةة  
ورقة شجر ضعفانة ومفتفتة  
لا يا جدع غلطان تأمل وشوف  
زهر الشتا طالع فى عز الشتا  
عجبى!!

دخل الشتا وقفل البيبان ع البيوت  
وجعل شعاع الشمس خيط عنكبوت  
وحاجات كتير بتموت فى ليل الشتا  
لكن حاجات أكثر بترفض تموت  
عجبى!!

سمعت نقطة ميه جوه المحيط  
بتقول لنقطة مانتزليش فى الغويط  
أخاف عليكى م الغرق.. قلت أنا  
ده اللى يخاف م الوعد يبقي عبيط  
عجبى!!

صلاح جاهين

## الألياف الضوئية

الألياف الضوئية Fiber Optic هي الثورة الفعلية في مجال الاتصالات، بدأت هذه الثورة منذ أكثر من ثلاثين عاما بالولايات المتحدة الأمريكية، يشبه كابل الألياف الضوئية كثيرا الكابلات النحاسية المألوفة من حيث الشكل الخارجي، غير أنه يختلف كلياً في التركيب والشكل الداخلي حيث يتكون من قلب Core من الزجاج

(عوضاً عن النحاس في الكابل التقليدي) يسمح بعبور ونقل شعاع الليزر الذي يقوم بنقل كافة أشكال الاتصالات ابتداءً بمكالمات التليفونات وحتى البيانات والمعلومات وخطوط الإنترنت.

يظهر تفوق كابلات الألياف الضوئية الواضح عند الحاجة إلى نقل كم ضخم جداً من المكالمات التليفونية أو نقل ساعات تحميل البيانات

(الإنترنت) بصورة متزامنة و لمسافات طويلة جداً تصل إلى آلاف الكيلومترات، لذا أصبح هذه النوع من الكابلات هو النوع المسيطر عند

التحدث عن الربط بين الدول وبعضها على المستوى الإقليمي والدولي. منذ أكثر من ١٠ سنوات كاملة وتحديداً في الدول المتقدمة أصبح يمكن

توصيل كابل الألياف الضوئية حتى المنزل مباشرة (استخدام هذا النوع من الكابلات يقتصر بصورة عامة على التوصيل بين نقاط الاتصال

الرئيسية في دولة ما مثل الربط بين سنترالات الاتصالات مثلاً) ووجدنا دولاً مثل اليابان وهولندا وأجزاء من الولايات المتحدة تقوم بتقديم هذه الخدمة تحت اسم ألياف ضوئية حتى المنزل أو Fiber To Home

باستخدام هذه النوع من الكابلات أصبح في مقدور المستخدم تحميل خدمات التليفزيون (عوضاً عن استخدام الدش التقليدي والأقمار الصناعية) والتليفون والإنترنت والفاكس مجتمعين على كابل واحد فقط

بسرعات وإمكانيات غير مسبوقة، حيث مثلاً تصل سرعة الإنترنت في كثير من الأحيان إلى ٧٠ ميجابايت / ثانية ( أكبر سرعة من خدمات ADSL يمكن الحصول عليها في مصر هي ٢٤ ميجابايت / ثانية باشتراطات خاصة جداً)، بالإضافة إلى توفيرها خدمة القنوات التليفزيونية بصورة غير مسبوقة كما يلي :

بافتراض أنك تقم بمدينة باريس في فرنسا و تحب يومياً أن تشاهد القناة المحلية التي تبث في محيط مدينة باريس، واقتدت ظروف عملك أن يتم نقلك إلى مدينة سيدني في أستراليا، وفي هذه الحالة إذا لم تكن قنواتك

المفضلة يتم بثها على قمر صناعي يغطي محيط مدينة سيدني ويث القناة المطلوبة ( باريس ) فإنك في هذه الحالة لن يكون بمقدورك رؤيتها ولكن في حالة قيام هذه القناة المحلية ( بتكلفة زهيدة جداً) ببث

محتواها على الإنترنت ( الذي هو عبارة عن شبكة ضخمة جداً من كابلات الألياف الضوئية المنتشرة تحت البحار والمحيطات) فسيمكنك

رؤية ومتابعة هذه القناة ليس فقط من مدينة سيدني، ولكن من أي نقطة على سطح كوكب الأرض .

ينذر ما تم ذكره بحدوث ثورة أكبر من ثورة ظهور الكهرباء ألا وهي استخدام البنية الأساسية البشرية من كابلات الألياف الضوئية في نقل

البيانات والمعلومات ومكالمات التليفونات وأيضاً قنوات التليفزيون، لك عزيزي القارئ أن تتخيل الخفض الرهيب في تكلف الحصول على الخدمات السابق ذكرها

والسهولة والسرعة المتوقعة، إذا علمنا أن الطاقة التحميلية للشبكات المستخدم فعلاً لا تتجاوز نصف الطاقة المتاحة ناهيك عن أن تكلفة مد وتركيب كابلات ألياف ضوئية جديدة أصبحت أقل بكثير مما سبق .

بدأت مصر مؤخراً توفير هذه الخدمة (على استحياء) وبدأت فقط في المجمعات السكنية الكبيرة الجديدة التي تتحمل تكلفة مد وتشغيل مثل هذه النوع من الخدمات تحت اسم Cable Svce نحن نتوقع أن ينتشر

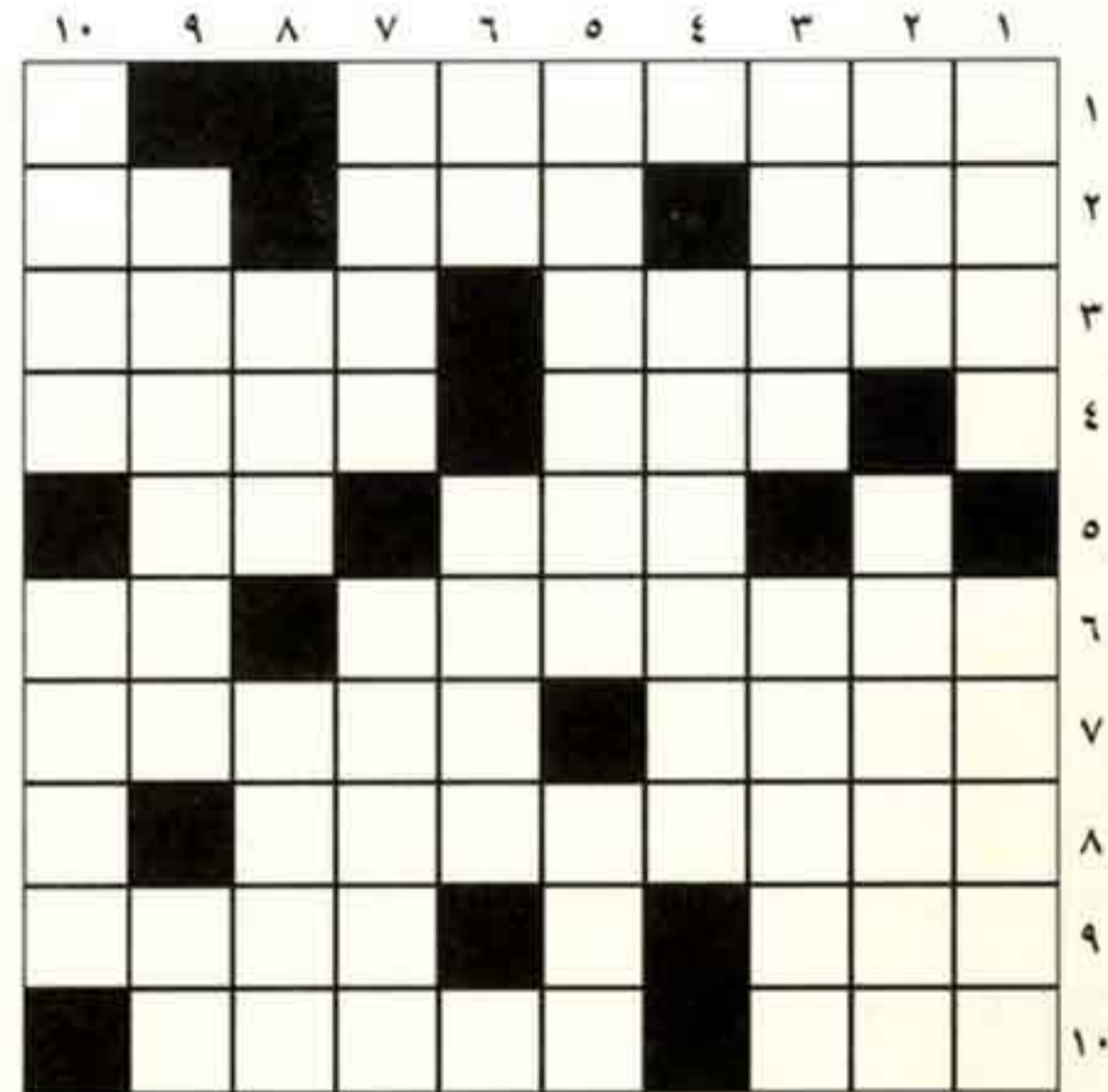
استخدام هذا النوع من التكنولوجيا بسرعة معقولة خلال السنوات الخمس المقبلة في مصر وفي انتظار ذلك لا يوجد خيارات عديدة سوى استخدام خدمات ADSL للإنترنت والتليفون العادي والدش المتداول

لحين بزوغ فجر الألياف الضوئية في كافة ربوع مصر ■

**هشام ناجية**  
مسئول نظم المعلومات - المبنى الإداري



## الكلمات المتقاطعة



الحل العدد القادم

### الكلمات الأفقية:

- ١- الحيوان الوحيد القرن.
- ٢- فسر «معكوسة» / حروف متشابهة / والد.
- ٣- يدهنه «معكوسة» / شجرة بلح.
- ٤- ما همد من لهيب النار / قهوة بالسكر.
- ٥- حضر «معكوسة» / زهر أبيض.
- ٦- ولاية أمريكية عاصمتها مونترمي / بواسطتي «معكوسة».
- ٧- أباحه وجعله في سبيل الله / ما يصلح الطعام «معكوسة».
- ٨- عاصمة بوركينافاسو.
- ٩- أشاهد / سألت عن جمود.
- ١٠- قل وجوده / السن «معكوسة».

### الكلمات الرأسية:

- ١- القط / آخر محافظات صعيد مصر.
- ٢- ثني / غير الساخن.
- ٣- شقيق والدته / ماتطلى به البيوت.
- ٤- ما لها من طبيب.
- ٥- سيارة يابانية / طابق.
- ٦- للتعجب

### حل العدد الماضي

١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١
س	ي	ر	ي	ل	ا	ن	ل	ا	ل
و	س	ق	ا	ل	ب	ا	ل	ا	ا
ر	ر	و	ه	ب	ل	ل	ل	ل	ل
ا	ي	ه	و	ن	ا	ل	و	ب	ر
٣	ا	د	و	ن	ج	ن	ج	ن	ج
ا	ي	ح	ي	ل	و	ا	ل	و	ا
ا	ي	ل	م	ا	ح	ل	ل	ل	ل
ل	ب	ن	ا	ن	ر	ع	ب	ب	ب
ب	ا	ب	ه	ق	ن	ي	ن	ه	ه
ن	ا	ق	ه	ت	ت	ن	ه	د	د



قاسم أمين



كامل الشناوى



البارودى



سناء جميل



فريد الأطرش



محمد التابعى



أم كلثوم



بليغ حمدي

أشفي من مثل هذا الش

### ١٨ ديسمبر

١٨٦٣ مولد قاسم أمين.  
١٩٩٨ وفاة عائشة عبد الرحمن.  
١٩٩٢ وفاة الفنان صلاح قابيل.

### ١٧ ديسمبر

١٩١٠ مولد الشاعر كامل الشناوى.  
١٩٥٦ وفاة د. محمد حسين هيكل.  
١٩٩٦ وفاة الفنان كرم مطاوع.

### ١٠ ديسمبر

١٨٤٥ مولد الكاتب عبد الله النديم.

### ١١ ديسمبر

١٩١١ مولد الأديب نجيب محفوظ.

### ١٢ ديسمبر

١٩٠٤ وفاة محمود سامى البارودى.  
١٩٤٧ وفاة هدى شعراوى.

### ١٩ ديسمبر

١٩٠٠ وفاة المطرب محمد عثمان.  
١٩١٤ تولى السلطان حسين كامل العرش.

### ٢١ ديسمبر

١٨٣٢ انتصار الجيش المصرى على الجيش التركى فى موقعة قونية.  
١٩٠٨ افتتاح الجامعة المصرية .

### ٢٢ ديسمبر

١٨٨٠ وفاة الأديب جورج أليوت.  
١٨٨٦ مولد أمين الرافعى.  
٢٠٠٢ وفاة الفنانة سناء جميل.

### ٢٤ ديسمبر

١٩٧٦ وفاة الصحفى محمد التابعى.

### ٢٥ ديسمبر

١٩١٨ مولد الرئيس أنور السادات.

### ٢٦ ديسمبر

١٨٨١ افتتاح البرلمان المصرى الأول.  
١٩٧٤ وفاة الموسيقار فريد الأطرش.

### ٢٩ ديسمبر

١٩٢٧ وفاة الصحفى المصرى أمين الرافعى.

### ٣٠ ديسمبر

١٩٠٠ مولد أم كلثوم.

### ٣١ ديسمبر

١٩٩٣ وفاة الموسيقار بليغ حمدي.  
١٩٩٣ وفاة الفنان صلاح ذو الفقار.

## بصراحة

اشتعال الموقف بين مصر والجزائر بعد موقعة الأربعاء ١٨ نوفمبر فى السودان واعتداء الجزائريين على المصريين المرافقين للمنتخب المصرى لكرة القدم، يعيد للأذهان الحرب التى دارت بين دولة هندوراس والسلفادور فى أمريكا اللاتينية فى تصفيات بطولة العالم لكرة القدم عام ١٩٧٠، حيث فازت هندوراس على ملعبها واعتدت جماهير الهندوراس على جماهير السلفادور، وبدأت الدولتان فى نشر قواتهما على الحدود، ودخلت قوات السلفادور إلى مسافة ٤٠ كم فى اراضى هندوراس، بعدما ضربت طائرات هندوراس مدينة سان سلفادور بالقنابل، واستمرت الحرب لأسابيع بين الدولتين وأدت إلى خسائر فى الأرواح تقدر بالآلاف.

ولا أحد يساند الحرب، ولا يجب أن يؤدى التصعيد الإعلامى إلى افتعال مواقف تؤدى إلى الحرب أو المواجهات المباشرة، فلا بد للنظر للقضية بموضوعية والتصرف بذكاء، فلا شك أن الإعلام المصرى أخطأ من البداية فى شحن الجماهير، ولكن هذا لا يمكن أبداً مقارنته بالاعتداءات التى حدثت من الجزائريين ضد المصريين فى أم درمان عقب المباراة، وهى جريمة لا يجب السكوت عنها، ولا يمكن أيضاً السكوت أمام الهجوم الإعلامى فى الصحف الجزائرية على كافة الرموز المصرية وخطط أوراق الرياضة بالسياسة وبالشخصيات السياسية الهامة.

والسؤال هو كيف نرد الكرامة؟ وكيف نرد الصاع صاعين كما يقولون؟ ولا تنتظروا أن يعتذر الشعب الجزائرى أو تعتذر القيادة الجزائرية، ومن الأفضل أيضاً ألا تنتظروا من القيافا أن تقوم بخطوة تقلب المائدة ضد الجزائر، ولا ينبغي أيضاً أن يفقدنا الغضب إلى تكرار المظاهرات أو الشغب أمام السفارة الجزائرية فالتعبير عن الغضب يجب أن يكون بشكل متحضر. وهناك خطوات عديدة دبلوماسية وقانونية يجب اتخاذها ضد الجزائر فيما يتعلق بالتخريب الذى حدث لشركة أوراسكوم (جيزى) بالجزائر، وهناك خطوات دبلوماسية أيضاً تستطيع من خلالها مصر أن «تقرض وذن» الجزائر بشكل كبير وتعرقل مصالحها وتؤثر فى مكانتها فى المحافل الدولية.

ويمكن أيضاً للدبلوماسية المصرية أن تحشد الجهود فى منظمة حوض البحر المتوسط ضد الجزائر خاصة أن ثقل مصر السياسى فى كافة المحافل الدولية أكبر بكثير من الثقل الجزائرى، ويمكن لمصر باستغلال علاقاتها السياسية والدبلوماسية تشكيل ضغط دولى شديد ضد المصالح الجزائرية.

أما بالنسبة للجامعة العربية، فالخيوط أيضاً فى يد مصر، فكل المطالب الجزائرية بنقل الجامعة العربية ستفشل، وستبقى مصر هى البلد المضيف للجامعة وستبقى مصر هى الدولة الكبرى، والقادرة على الدفاع عن كرامتها وكرامة أبنائها.. فلا تقلقوا .

رئيس التحرير

المستشار الفنى  
م. محمد العتر

باهر بطرس

رئيس التحرير  
هبة القادسى

لبيب سمير

رئيس مجلس الإدارة  
د. مناد رياض

شارك فى التحرير

جناح  
بافاريا

المراسلات شركة بافاريا مصر  
١٧ ش. عماد الدين - القاهرة  
تليفون ٢٥٩١٠٠٥٠ فاكس ٢٥٩١٣٧٦٢