

## أبعاد قضية الصادرات الصناعية المصرية..

كثير الحديث عن الأهمية النسبية لانسياب الصادرات الصناعية المصرية لأسوق العالم، وكثرت التكهنات عن مدى اتفاق أو اختلاف ذلك عن الصادرات الأخرى غير الصناعية، والتي كان لها السبق دائمًا كما وحاجما من النصيب التصديرى.. فلاشك أن باقى الصادرات سواء الاستراتيجية مثل البترول والغاز، أو الزراعية، فإنها تخضع لأسعار البورصات العالمية، ولا توجد معوقات أمام انسيابها للأسوق العالمية لما لها من أهمية استراتيجية، بالإضافة إلى أنها تتم إما عن طريق الدول في حالة البترول والغاز الطبيعي، أو عن طريق المستوردين وتجار الجملة والموزعين في حالة الحاصلات الزراعية، حيث يتم استهلاكها في دورات سريعة الدوران قصيرة الزمن، باعتبارها مستهلكات لا تحتاج ما تحتاجه الصادرات الصناعية من سلسلة طويلة من الإجراءات والتأهيل والمصداقية وأالية خدمات ما بعد البيع شرطاً لاستكمال دورتها التسويقية.

تلك مقدمة رأيناها ضرورية حتى لا يختلط أمر الصادرات الصناعية مع غيرها من أنواع الصادرات الأخرى الاستهلاكية، يلى ذلك أسئلة محورية:

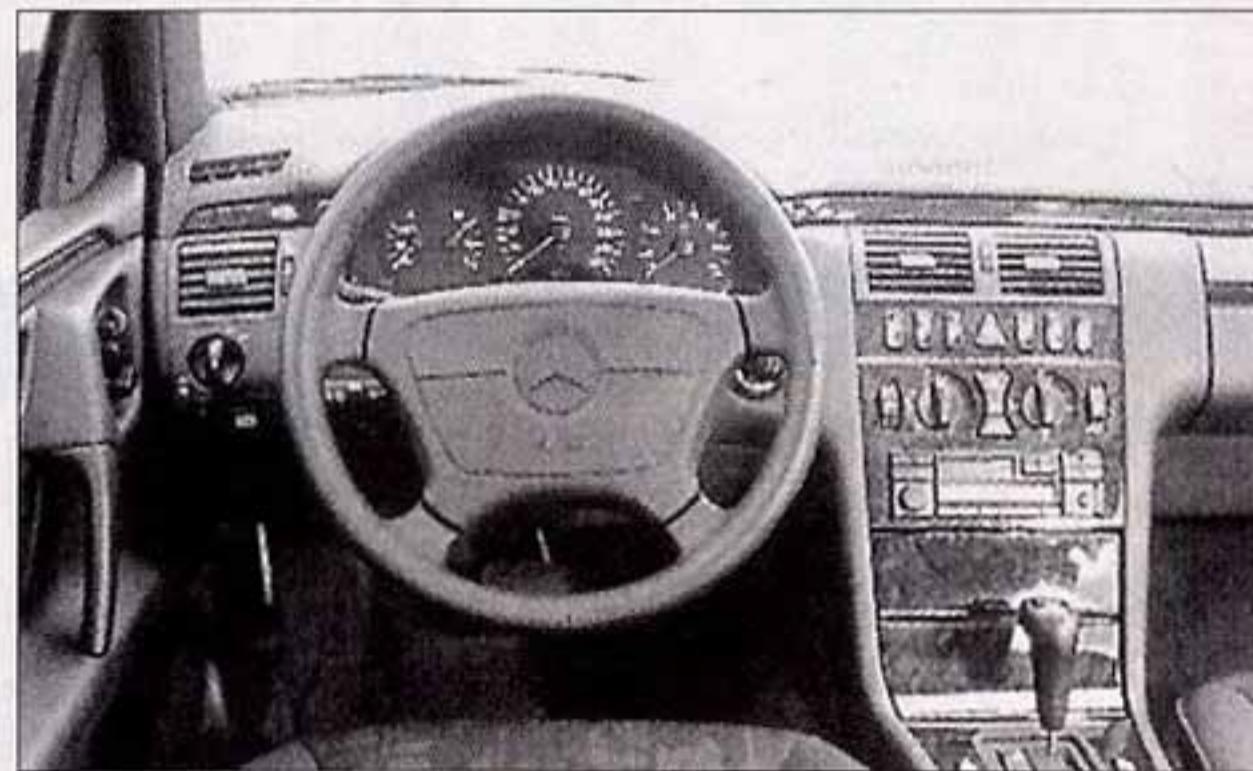
هل يكفي معياراً الجودة ومنافسة السعر لتحقيق النجاح التصديرى للصادرات الصناعية؟.. ما هي أعباء تمويل وجود المنتج بالخارج بصورة دائمة؟.. ماهى تكلفة إنشاء آليات التوزيع - التحصيل - خدمات ما بعد البيع وأبعاد ذلك جغرافيا - التعامل مع شكاوى العملاء - استيفاء الرغبات المستقبلية للمستهلك الأجنبي؟

**البقية ص ٢**

**د.م. نادر رياض**

[www.naderriad.com](http://www.naderriad.com)

## اعتمدت شركة مرسيدس العالمية نجها إزاءه أعباف بافاريا



اعتمدت شركة مرسيدس العالمية جهاز إطفاء السيارة الجديد طراز شامبيون أوبتيما. يأتي هذا الاعتماد تتوهجاً للتعاون الفني بين بافاريا وشركة مرسيدس والذي استمر لأكثر من عام ونصف لإنتاج جهاز إطفاء يصلح للتركيب في كافة موديلات السيارات ويلاائم التركيب في الصندوق الخاص بذلك والمركب أسفل مقعد السائق.



تهنئة لكافة الزملاء على هذا النجاح وعلى وجه الخصوص فريق البحث والتطوير الممثل في السادة:

- المهندس أميل اندراؤس.
- المهندس إيهاب ممدوح.
- المهندس يسري.

**في هذا العدد**

**فرع جديد  
للشركة في  
بورسعيد**

**3**

## رمضان كريم

أسرة جتمع بافاريا تهنئ جميع العاملين بالشركة بمناسبتهم شهر رمضان الكريم وقرب حلول عيد الفطر المبارك.



وصولاً لأن تصبح مؤهلة لكي تقف على قدم المساواة والندية مع مثيلاتها من الصناعات الأجنبية. كما أن الدولة تدعم قضية الصادرات موظفة في ذلك آليات كثيرة من أهمها فتح المجال للاستثمار في كل المجالات الإنتاجية، واستقدام تكنولوجيا متقدمة وتقنية حديثة، بل وتوفير الحماية لها كلما كان ذلك ضروريا.

إن عملية التوسيع والتنوع في اتجاه التصدير تظل محكومة بمعايير لتحقيق الجودة بتكلفة ملائمة ومقبولة من خلال:

- استخدام تكنولوجيا مناسبة، عمالة مدربة، إدارة واعية رشيدة، الإقلال من كل أشكال وأنواع الإهدار، واستخدام أساليب ومعايير فعالة لضبط الجودة خلال المراحل المختلفة للإنتاج وتأكيد جودة المنتج النهائي.
- ولاشك أن خير إعلان عن سلعة ما هو إلا أن توصف بأنها مطابقة لمواصفات عالمية مثل DIN الألمانية أو BS البريطانية أو ASTM

الأمريكية أو EN الأوروبية، لذا فالوصول بمنظومة المواصفات القياسية المصرية إلى مستوى الاسم العالمي يتيح للمنتجات المصرية فرصاً تصديرية مؤكدة، والمفتاح السحرى لأسواق التصدير المأمول هو أن تصبح ESS رمزاً من رموز الثقة والجودة في الوعي التجارى العالمى.

يبقى في النهاية أن هذه القضية تقع كأحد التحديات الكبيرة والمستمرة في مسيرة الصناعة، أي صناعة في أي منطقة من العالم.. وسوف يظل القارب والمجداف في لغة الصناعيين هو قبول التحدى القادم به المستقبل والإعداد له من الآن، وذلك بمقاييس الجودة المتقدمة والبحث عن الميزة التنافسية الواحدة بعد الأخرى، والاستعداد للمستقبل بمتطلباته التي تحتاج للرؤية بقدر ما تحتاجه من التقدم الفنى و القدرة على الانتصار في معركة المنافسة على الصعيد الدولى، بدءاً من الصعيد المحلى.. يبقى في النهاية أننا تعودنا على من العصور أنه لن يبني مصر إلا المصريون حتى وإن شارك في ذلك آخرون. ■

على من المفترض أن يتم تمويل الأعباء الازمة للتصدير السابق سردها من رأس المال العامل للمؤسسة الصناعية المصرية في مرحلتها الحالية؟ أم أن هناك أوعية تمويلية مصرفيه يمكن تخصيصها لهذا الغرض لتنقل بالصادرات المصرية للوصول للعالمية بسرعة متزايدة؟

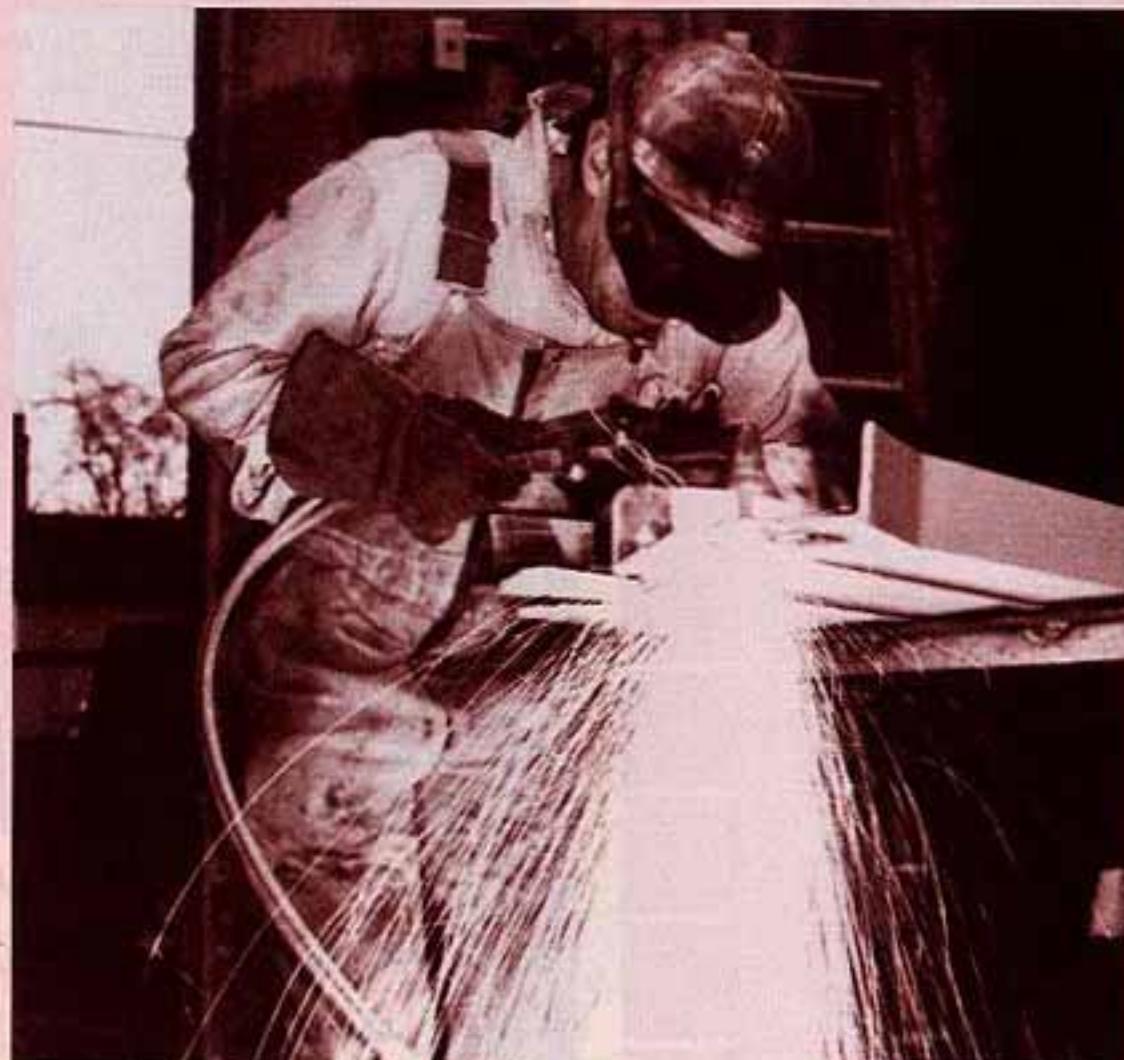
على الجانب الآخر فالامر ليس بخاف أن سياسة الدولة في إطلاق خطة شاملة للإصلاح على اختلاف محاورها،

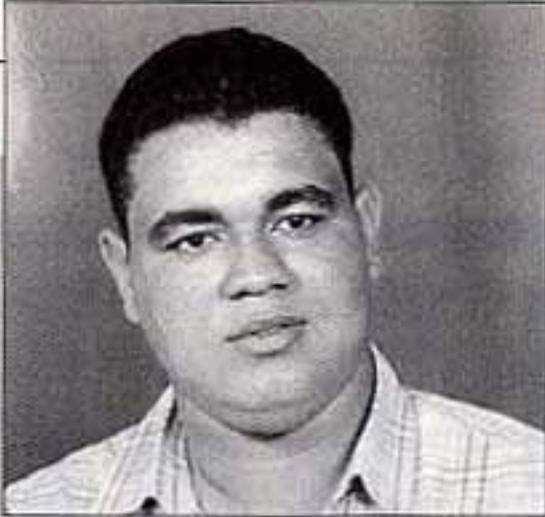
وعلى وجه الخصوص الإصلاح الضريبي والإصلاح التشريعى والإصلاح الاقتصادى والإصلاح الهيكلى لكوادر الدولة مع الاهتمام المكثف بتوفير المناخ الصالح للتنمية الصناعية والاستثمار، كل ذلك من شأنه أن يحسن من الأداء الاقتصادي بصفة عامة، ويطلق مؤشرات الصادرات الصناعية بصورة تصاعدية متزامنة.

وتجرد الإشارة في هذا الشأن إلى أن التجربة التي

بدأتها وزارة التجارة الخارجية آنذاك بإنشائها آلية يمكن من خلالها دعم القدرات التصديرية لبعض الصناعات الوعادة هي تجربة رائدة في تأسيس نظرية الدعم، وتم دخولها مرحلة التفعيل النشيط.. والجديد والأوفق في هذه الآلية يتمثل في بساطتها وسهولة تطبيقها، إذ إنها لم تجنب للحسابات المعقدة القائمة على حسابات التكلفة والقيمة المضافة، ونسبة المكون المصرى ونسبة خطوط الإنتاج الآلية إلى الأيدي العاملة المباشرة، وما إلى ذلك من حسابات قد تكون لها فائدتها إلا أن أعباءها والمعوقات الناجمة عنها تفوق ذلك بكثير.

وواقع الأمر أن هذه التجربة قد دخلت مرحلة التفعيل النشيط في حكومة الدكتور أحمد نظيف، بحيث كانت المساندة التصديرية وكذلك برامج الدعم المقترحة التي قدمها مجلس إدارة صندوق تنمية الصادرات برئاسة المهندس رشيد محمد رشيد وزير التجارة والصناعة لعدد من القطاعات الصناعية غير التقليدية بمثابة نقطة انطلاق نحو زيادة الأسهم التصديرية لتلك الصناعات،



**هاني فتحي درويش**

مساعد رئيس قسم الخراطة الآلية

حاصل على دبلوم المدارس الفنية المتقدمة نظام السنوات الخمس قسم الهندسة الميكانيكية التحق بالشركة للعمل عام ٢٠٠٣ بقطاع المصانع.

عن عمله بالشركة: اكتسب العديد من الخبرات والمهارات من خلال عمله مما جعله يشارك ويسهم مع فريق العمل في تصميم العديد من البرامج التي أتاحت تصنيع منتجات جديدة متطورة تحتاج إلى دقة شديدة كان يتم استيرادها من قبل من ألمانيا.

**الحالة الاجتماعية:** متزوج ولديه أحمد ٦ سنوات ومهما ٤ سنوات.

حصل على دورات تدريبية في الداخل والخارج.. آخر دور تدريبية خارجية بألمانيا على تشغيل ماكينات تشكيل ألواح البوليمر على الساخن وكذلك تشغيل الماكينات المساعدة الخاصة بالقطع والتحرير مثل الفراغات الآلية المتخصصة في ذلك ومن أهم المميزات والمهارات التي اكتسبها مراقبة مفردة للعمليات الإنتاجية على المخارط الآلية بما يتوافق مع نظام ISO 16949.

يتميز دائمًا بثقة وتشجيع رؤسائه بقطاع المصانع، كما يعتز ويُفخر بثقة السيد الدكتور رئيس مجلس الإدارة.

أمنياته: أن يتمكن من ملاحة التطوير بالشركة ليكون دائمًا من العناصر الفعالة والمؤثرة في أسرة بافاريا، وأن يكون دائمًا محل ثقة رؤسائه. كما يتمنى أن تستمر بافاريا في مسيرة التقدم والتطوير وأن تخطو خطوات أوسع نحو الأسواق العالمية.

**افتتاح فرع الشركة بالمنصورة وأوائل العام الجديد**

اعتباراً من أوائل العام الجديد يبدأ فرع الشركة الجديد بالمنصورة نشاطه لـ خدمات الشركة المتكاملة بدءاً من توفير أجهزة الإطفاء مروراً بخدمات ما قبل البيع والاستشارات حتى خدمات ما بعد البيع لهذه المدينة الهامة عاصمة الدقهلية.. جدير بالذكر أن السيد اللواء / أحمد سعيد صوان محافظ الدقهلية المتألق سوف يشارك في حفل الافتتاح. ■

**افتتاح فرع جديد للشركة في بورسعيدين**

من المقرر أن يفتتح الفرع الجديد للشركة في بورسعيد أعقاب شهر رمضان المبارك. تجدر الإشارة إلى أن هذا الفرع يعتبر واجهة مشرفة للشركة لما سيوفره من إمكانيات كبيرة تمثل نقطة انطلاق في خدمة الاقتصاد المتنامي لمدينة بورسعيد الباسلة بما يتماشى مع طموحاتها الاقتصادية الوعادة، كما يمتد أثر هذا الفرع لميناء دمياط والذي ينتظر أن يصبح الميناء رقم ١ في مصر من حيث تداول الحاويات الملاحية. ■

**تهنئة واسعة من الدكتور نادر جويلى**

وأشار الدكتور جويلى الأمين العام لمجلس الوحدة الاقتصادية العربية فى خطاب بلغ العبرة بآداء الدكتور نادر رياض رئيس الاتحاد العربى لحماية حقوق الملكية الفكرية حول دور مجلس الوحدة الاقتصادية العربية فى الإسراع نحو إقامة السوق العربية المشتركة، وذلك فى الحوار الذى نشرته جريدة الأهرام الطبعة العربية فى عددها الصادر بتاريخ ٢٠٠٧/٩/٩. ■

**حفل الإفطار السنوى للعام بالقطاع الصناعي فى الثانى من أكتوبر وبر**

تقيم الشركة حفل الإفطار السنوى للعمال بقطاع المصانع ومديري الإدارات فى الثامن من الشهر الحالى بدار الحرس الجمهورى فى قاعة القصر الكبير. يشهد الحفل السيد الدكتور نادر رياض رئيس مجلس الإدارة وأعضاء مجلس الإدارة ولفييف من مسئولى حى السلام وشرطة المرافق والهيئة المصرية العامة للمواصفات والجودة. ■

# شاعر النيل

# حافظ إبراهيم

1872 - 1932



لقد كانت الأقدار أيضًا تحمل الكثير من المتاعب للوليد حافظ إبراهيم فقد مات والده وعمره لا يتجاوز الرابعة فعادت به أمه إلى القاهرة ليقيم في كنف حاله المهندس محمد نيازي الذي ألحق الغلام بمدرسة القلعة الابتدائية الخيرية فكان زميل دراسة مع الزعيم الوطني مصطفى كامل ولكن الحياة في القاهرة لم تستمر طويلا فقد انتقل الحال إلى طنطا وهناك أخذ نجم حافظ إبراهيم كشاعر ييزغ وأخذ ينظم الشعر هاويا وفشل في الدراسة فضاق به حاله الذي أراد له أن يحترف مهنة واستشعر حافظ بضيق حاله فغادر المنزل وترك له رسالة بها أبيات قليلة من الشعر قال فيها:

ثقلت عليك مؤنتي .. إنني أراها واهية  
فافرح فإني ذاهب .. متوجه في داهية  
جاء حافظ إلى القاهرة وعمره لا  
يتجاوز السادسة عشرة واشتغل  
بالمحاماة التي لم تكن تتطلب مؤهلا  
دراسياً في ذلك الوقت معتمداً على  
فصاحة لسانه ثم سرعان ما ترك المهنة  
والتحق بالمدرسة الحربية «الكلية  
الحربية الآن» وتخرج فيها عام  
1891، وعيّن ضابطاً بنظارة الحربية  
ثم أرسل إلى السودان في حملة اللورد  
كنشتر على السودان وهناك اصطدم  
بالضباط الإنجليز وشارك في ثورة  
الضباط التي قامت عام 1899 فتمت  
محاكمته وأحيل إلى الاستبعاد وعاد  
إلى القاهرة.

منذ عام 1901 وعلى مدى عشر سنوات  
كاملة كان حافظ إبراهيم ينظم الشعر  
وفي تلك الفترة تعرف على الإمام محمد  
عبدة والشيخ علي يوسف صاحب  
جريدة «المؤيد» وهو الذي أطلق عليه  
لقب «شاعر النيل»، وعلى صفحات  
المؤيد نشر حافظ قصائده وكانت  
عباراته وكلماته مؤثرة في الرأي العام  
فعندما صدر حكم بتطليق السيدة  
صفية السادات من صديقه الشيخ علي  
يوسف بحجّة أنه صحافي وكاتب  
وليس بينهما تكافؤ ثار حافظ احتجاجاً  
وقال مقولته الشهيرة «فما أنت يا مصر  
دار الأديب» وقد كانت الفترة من 1906  
وحتى 1911 من أخصب الفترات التي  
شاد فيها حافظ إبراهيم بقصائده  
الوطنية والاجتماعية التي تندد  
بلاستعمار والقهر وأصدر في تلك  
الأثناء ديوانه الأول.. وكان حافظ  
ترجمان الشعب المصري وهو القائل:

**أوراق هذا الشاعر الكبير في دار الكتب والمخطوطات**  
**بيده تقول إن مولده جاء في قلب نهر النيل الخالد**  
**وبالتحديد في «الذهبية» التي كان يقيم فيها والده**  
**مهندس الري بمدينة ديرموط وكان والده يشرف في**  
**ذلك الوقت على تشييد قناطر ديرموط وكأن القدر قد**  
**شاء أن يولد شاعر النيل على صفحة النيل**



فنجده يقول في مقدمة ديوانه:

إذا تصفحت ديواني لتقريني  
ووجدت شعر المراثي نصف ديواني  
لقد كان حافظ إبراهيم من أعلام الفكاهة  
والسخرية ولكن أغلب شعره الفكاهي  
لم يسجل في ديوانه وقد قال كثيراً من  
الشعر الفكاهي في مجالس الإمام محمد  
عبدة وسعد زغلول كما ألح العقاد إلى  
بعض المداعبات التي جرت بين شوقي  
وحافظ فعندما قال شوقي يداعب شاعر  
النيل:

وأودعت إنساناً وكلباً وديعة.. فضيعها  
الإنسان والكلب «حافظ» فرد عليه  
حافظ بدعابة قال فيها:

يقولون إن الشوق نار ولوامة.. فما بال  
شوقي أصبح اليوم بارداً.

لقد أصدر حافظ إبراهيم ديوانه  
الشعري في ثلاثة أجزاء كما كانت له  
بعض الكتابات النثرية منها كتابه مع  
خليل مطران عن مبادئ الاقتصاد كما  
ترجم بعض القصائد لشعراء الغرب  
مثل «شكسبير» وترجم رواية فيكتور  
هوغو «البؤساء» وله كتاب قيم  
بعنوان «ليالي سطيح».

يقول عميد الأدب العربي طه حسين عن  
حافظ إبراهيم «لم يكن فرداً يعيش  
لنفسه بنفسه، وإنما كانت مصر كلها  
بل الشرق كله بل الإنسانية كلها في  
كثير من الأحيان تعيش في هذا الرجل  
تحس بحسه وتتألم بقلبه وتفكر بعقله  
وتتنطق بلسانه ولا أعرف بين شعراء  
هذه الأيام شاعراً جعلته طبيعته مرأة  
صادقة لحياة نفسه وحياة شعبه  
حافظ رحمة الله.

لقد كرمت مصر والعالم العربي الشاعر  
الكبير حافظ إبراهيم كثيراً بعد موته،  
أما في حياته فكان أقصى تكريمه له هو  
حصوله على لقب «البكوية» ووسام من  
خديو مصر عام ١٩١٢ ووظيفة بدار  
الكتب.

وفي صباح يوم ٢١ يونيو ١٩٣٢ توفي  
شاعر النيل حافظ إبراهيم عن عمر  
تجاوز الستين عاماً بأسلوب قليلة  
ويومها قال أحمد شوقي في رثائه:  
يا حافظ الفصحي وحارس مجدها  
وأمام من أنجبت من البلاء  
ما زلت تهتف بالقديم وفضله  
حتى حميت أمانة القدماء  
خلفت في الدنيا بياناً خالداً  
وتركت أجيالاً من الأبناء  
إلى أن يختتم قصيده الرائعة بقوله:  
يا منصف الموتى من الأحياء.

**اعتمد حافظ إبراهيم في  
ثقافته على كتاب الأغاني  
ودواوين الشعر القديمة  
وكان شعره يتميز  
بأسلوب فخم جزل  
وكانت له طريقة مؤثرة  
في إلقاء شعره بالمحافل**



كم ذا يكابد عاشق ويلاقي  
في حب مصر كثيرة العشاق  
إنني لأحمل في هواك صباة

يا مصر قد خرجت عن الأطواق  
في عام ١٩١١ أصدر مدحت باشا ناظر  
المعارف قراراً بتعيين حافظ إبراهيم  
رئيساً للقسم الأدبي بدار الكتب وتدرب  
في مناصبها حتى أصبح مديرًا لها إلى  
أن أحيل إلى المعاش ١٩٣٢ م.

ويرى بعض النقاد أن تعيين حافظ  
إبراهيم في دار الكتب جاء من أجل أن  
يسجنوه في قفص الوظيفة لأنّه صار  
بعد ذلك لا يقول شعراً يغضب أحداً  
 وإن قال أخفاه أو لا ينسبة لنفسه..  
والغريب أن الفترة التي خفت فيها صوت  
صوت الوطنية الهدارة عند حافظ هي  
نفسها الفترة التي هدر فيها صوت  
الوطنية في شعر شوقي.

وفي هذا يقول طه حسين .. وصل  
شوقي في شيخوخته ما وصل إليه  
حافظ في شبابه لأنّ شوقي سكت حين  
كان حافظ ينطق ونطق حين اضطر  
حافظ إلى الصمت، ليت حافظ لم  
يوظف قط وليت شوقي لم يكن شاعر  
القصر قط، لقد سكت حافظ ثلث عمره  
وسجن شوقي في القصر ربع قرن  
وخسرت مصر والأدب لسعادة هذين  
الشاعرين شيئاً كبيراً.

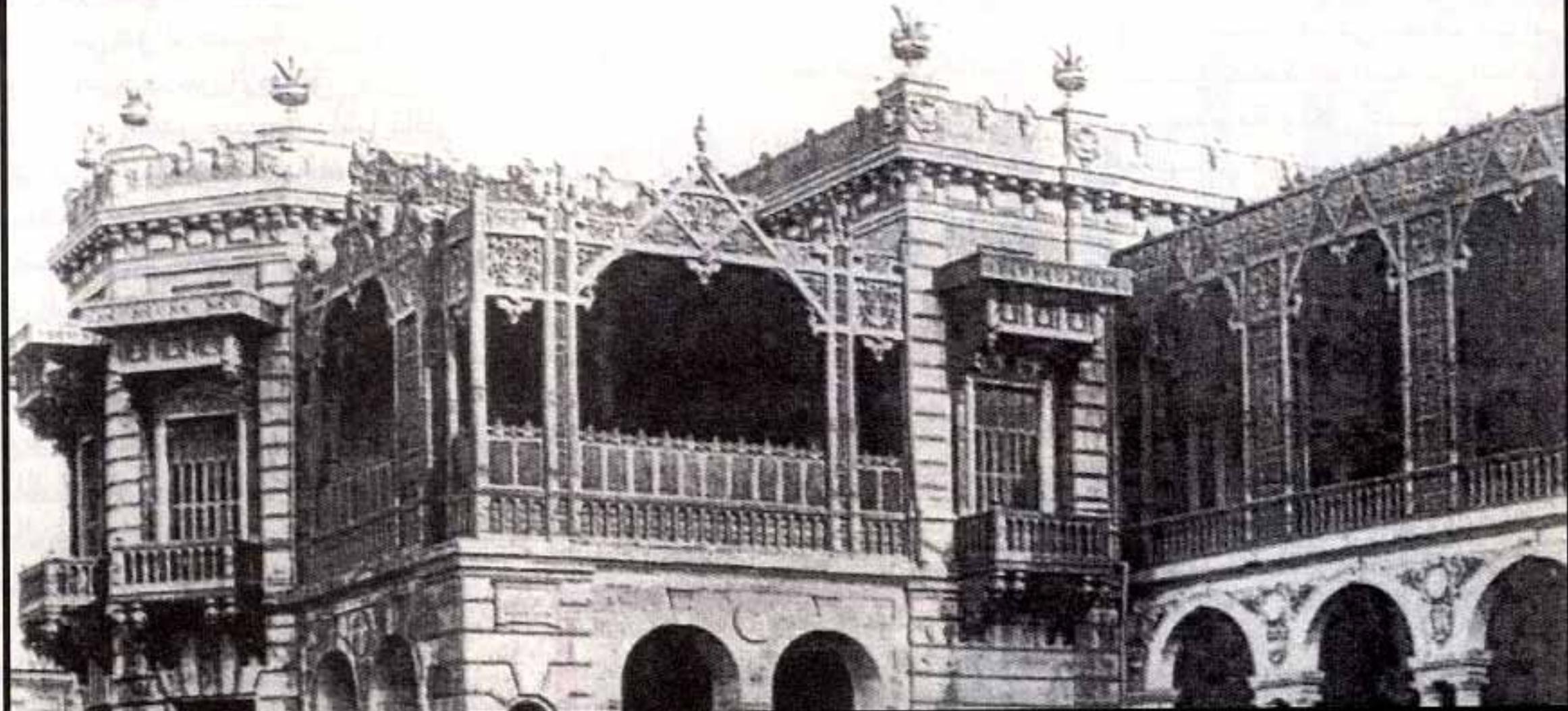
اعتمد حافظ إبراهيم في ثقافته على  
كتاب الأغاني ودواوين الشعر القديمة  
وكان شعره يتميز بأسلوب فخم جزل  
وكانت له طريقة مؤثرة في إلقاء شعره  
بالمحافل فقد كان شعره يمتاز بالعاطفة  
الجياشة والتعبير الجيد.. والموسيقى  
الرنانة.. وقد أجاد في الشعر الوطني  
والاجتماعي كما دافع كثيراً عن الفقراء  
وعن اللغة العربية وتغنّى المصريون  
بأشعاره في حب مصر ومن أشهر ما  
قاله على اللغة العربية:

أنا البحر في أحشائه الدر كامن

فهل سألوا الغواص عن صدفاته  
كم نجد الصدق في أبياته المعبرة  
الشامخة في قصيده عن مصر والتي  
غنتها أم كلثوم ولحنها رياض  
السباطي والتي تقول:

أنا تاج العلاء في مفرق الشرق  
ودراته فرائد عقد

ما رماني رام وراح سليمما  
من قديم عنابة الله جندي  
كم بغت دولة علي وجارت  
ثم زالت وتلك عقبى التعدي  
كم برع حافظ إبراهيم في شعر الرثاء



## القاهرة زمان

الحديثة مثل شبرا والزمالك وجاردن سيتي والعتبة الخضراء وعابدين ومنطقة الإسماعيلية - ميدان التحرير الآن - والعباسية والقبة والتي روسي فيها جميعاً أن تكون على الطرز الحديثة كي تحاكي المدن السائدة في تركيا وأوروبا، حيث شهدت الطراز الروماني مصر وتبloorت في عهد الخديوي إسماعيل، أما في عهد الخديوي توفيق فقد برز الطراز الإنجليزي، وظهر الطراز القوطي والإسلامي في عهد عباس حلمي.

وفي الأعمال الحضارية التي تمت هي إنارة الشوارع حيث عهدت الحكومة إلى الخواجة شارل لوبيون بإنارة شوارع القاهرة وبدأت الحكومة في تبليط الشوارع بالحجر الجيري في أول الأمر ثم بحجر البازلت وبعدها أعلنت الحكومة بموافقة مجلس النظار - مجلس الوزراء - عن رغبتها في مد خط لل ترام والذي حصلت على امتيازه إحدى الشركات البلجيكية ١٨٩٤م .. وبعدها بدأ نشاط الأمراء والباشوات في بناء القصور والسرایات والتي ارتبط بعضها بأسمائهم، فقد ارتبط اسم عباس حلمي بمنطقة العباسية عندما أنشأ سرايته بها وسميت الخمس سرایات ، وارتبط اسمه أيضاً بـحي الحلمية الذي كانت تشغله بركة الفيل إذ أنشأ سراي بها وأطلق عليها اسم «سراي الحلمية» نسبة إلى اسمه.. كما ارتبط اسم روض الفرج ومنية السيرج وجزيرة بدران باسم محمد سعيد باشا الذي جدد هذه الأحياء وامتلك بها عشرات الأفدنة وأقام بها الحدائق والقصور ■

**مختار يونان**

رئيس اللجنة التنفيذية العليا

■ نتحدث عن مدينة القاهرة في نهاية القرن الثامن عشر وأوائل القرن التاسع عشر والتي كانت مملوقة بالتلال وأنقاض البيوت المخرابة والمنهارة التي تلقي منذ القدم حولها وخارج أسوارها والتي وصل ارتفاعها في كثير من المناطق بين خمسين وستين متراً وراء باب السيدة زينب وباب الوزير وابن طولون والحسينية مارا بالفجالة إلى باب الحديد، ومن كوبري الليمون ومدخل طريق السببية مخترقاً إلى أبو العلا ومستمراً حتى باب اللوق ومصر القديمة.. كما كانت القاهرة زمان مملوقة بالبرك المتنتشرة في أرجائها وحولها مثل بركة الفيل وبركة عابدين وبركة اللوق والنادية وال بشيني وبركة الأزبكية، وعند الفيضان تمتلئ هذه البرك بماء الذي كان مصدراً رئيسياً من مصادر مياه الشرب كما كانت هذه المناطق مصدراً للتنزه والتربيض.. ولكن عند انحسار مياه النهر كانت هذه البرك تمثل مياه راكدة ومستنقعات تؤوي إليها جميع أنواع الحشرات وتصبح منبعاً للأمراض علاوة على تشويه منظر وجه القاهرة، واستمر الحال كذلك حتى أوائل القرن التاسع عشر عندما صدر الأمر العالى الذى كان من أحد نصوصه.

«من يقوم بردم مستنقع أو بركة ملكاً للميري تصرير ملكاً له..»

ما شجع الأهالي على القيام بردم هذه البرك جميعها، كما صدر الأمر العالى بردم الخليج المصرى وجعله طريقاً عمومياً.. وكان لذلك أكبر الأثر في تخلص القاهرة من كل ما بها من برك ومستنقعات وتلال وشهدت طفرة معمارية وحضارية لم تشهدها من قبل، كما تضمن ذلك توسيع الشوارع وشق أخرى جديدة مع إنشاء مناطق



# الانزلاق الغضروفي روفى 1

بسهولة، حيث يصعب على المريض بعدها الوقوف وإقامة الظهر، وكثيراً ما يشعر المريض بميله إلى أحد الأجناب أثناء الوقوف أو محاولة السير، وفي بعض الحالات يكون ألم أسفل الظهر مصحوباً بألم بالأطراف السفلية، تمتد إلى الفخذ أو الساق أو حتى إلى الأقدام، وتكون مصحوبة بتخدير أو تنسيل بالقدم، ولعل من أخطر أعراض الانزلاق الغضروفي هو وجود ضعف في حركة الأصابع أو القدم.. نتيجة ضغط كامل على الأعصاب المغذية لهذا الطرف.

## كيف يمكن تشخيصه تشخيصاً دقيقاً؟

يكون الاشتباه من الانزلاق الغضروفي عن طريق الكشف الإكلينيكي، والتشخيص الدقيق يتطلب من المريض عمل بعض الأشعة سواء العادية أو المقطعيّة أو بالرنين المغناطيسي.. وتعتبر أشعة الرنين المغناطيسي من أحدث طرق التصوير التي توضح وبشكل قاطع الانزلاق الغضروفي من حيث موقعه ودرجته واتجاهه، ومدى ضغطه على النخاع الشوكي والأعصاب..

هل هناك حالات ذات درجات معينة للإصابة به؟  
تفاوت درجات الإصابة بالانزلاق الغضروفي، فمنها البسيطة وهو عبارة عن بروز بسيط للغشاء الليفي، ويسبب آلاماً مؤقتة أسفل الظهر وتلاشي تدريجياً، ومنها المتوسط، حيث تنزلق المادة الجيلاتينية الغضروفية من مكانها ولكنها لا تتعذر الغشاء الليفي المحيط بها..

وتؤدي إلى أعراض تجاوب في معظم الحالات للعلاج التحفظي، ومن درجات الانزلاق، الانزلاق الشديد والذي تتعذر فيه المادة الغضروفية الغشاء الليفي، وتحرك داخل مجرى النخاع، حيث تضغط على منابت الأعصاب وجذورها.

## ماذا يعني بالانزلاق الغضروفي؟

يتشكل العمود الفقري من مجموعة من الفقرات تتصل بعضها ببعض بغضاريف متراصة بشكل عمودي، وقد زودنا الله سبحانه وتعالى بهذه الغضاريف لزيادة من قدرة العمود الفقري على تحمل المؤثرات والصدمات الخارجية، وكذلك ليتمكن من الحركة في جميع الاتجاهات بمروره فائقة وبطريقة انسانية.

ويتكون الغضروف من غشاء ليفي خارجي يحتوى بداخله على مادة جيلاتينية، ويعنى الانزلاق الغضروفي تحرك المادة الجيلاتينية هذه من داخل الغضروف إلى خارجه، ولعل تكمّن خطورة الإصابة في هذه الحالات هو تحرك هذه المادة لتضغط على الجذع الشوكي والأعصاب والمغذية للأطراف السفلية، والذي قد يؤدي إلى أعراض خطيرة..

## ما هي أسباب حدوثه؟

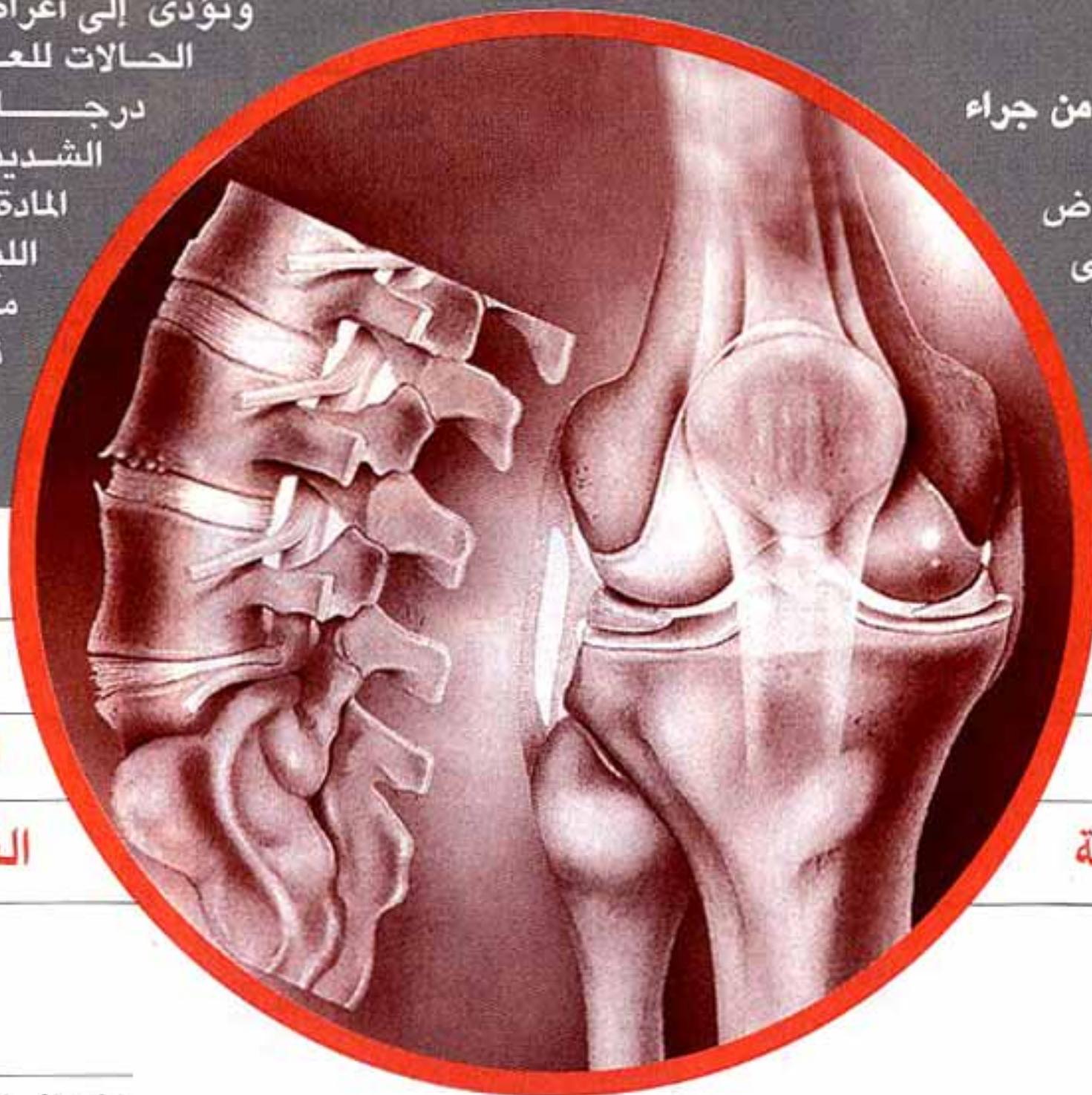
يتأثر الغضروف تدريجياً مع مرور الوقت وخاصة مع المجهود الزائد أو عدم اتباع طرق استخدام الظهر بطريقة صحيحة سواء في الوقوف أو الجلوس أو الانحناء أو حتى في النوم... وقد يؤدى هذا إلى فقدان الغضروف للسوائل الموجودة تدريجياً، مما يقلل من كفاءة قيام الغضروف بوظيفته، مما يعرض الغضروف لخطر الإصابة بالانزلاق، وبعد حمل الأثقال هو أكثر الأسباب شيوعاً في الإصابة بالانزلاق الغضروفي، خاصة إذا كان مصحوباً بانحناء خاطئ للظهر أو الحمل بطريق مائة حيث يتعرض هذا الغضروف لمؤثرات قوية تدفع للانزلاق من مكانه.

## ما الأعراض الناتجة من جراء الإصابة به؟

ولعل أهم أعراض الانزلاق الغضروفي الحاد هو الألم المفاجئ أسفل الظهر بعد حمل ثقيل، يتبعه عدم القدرة على الحركة

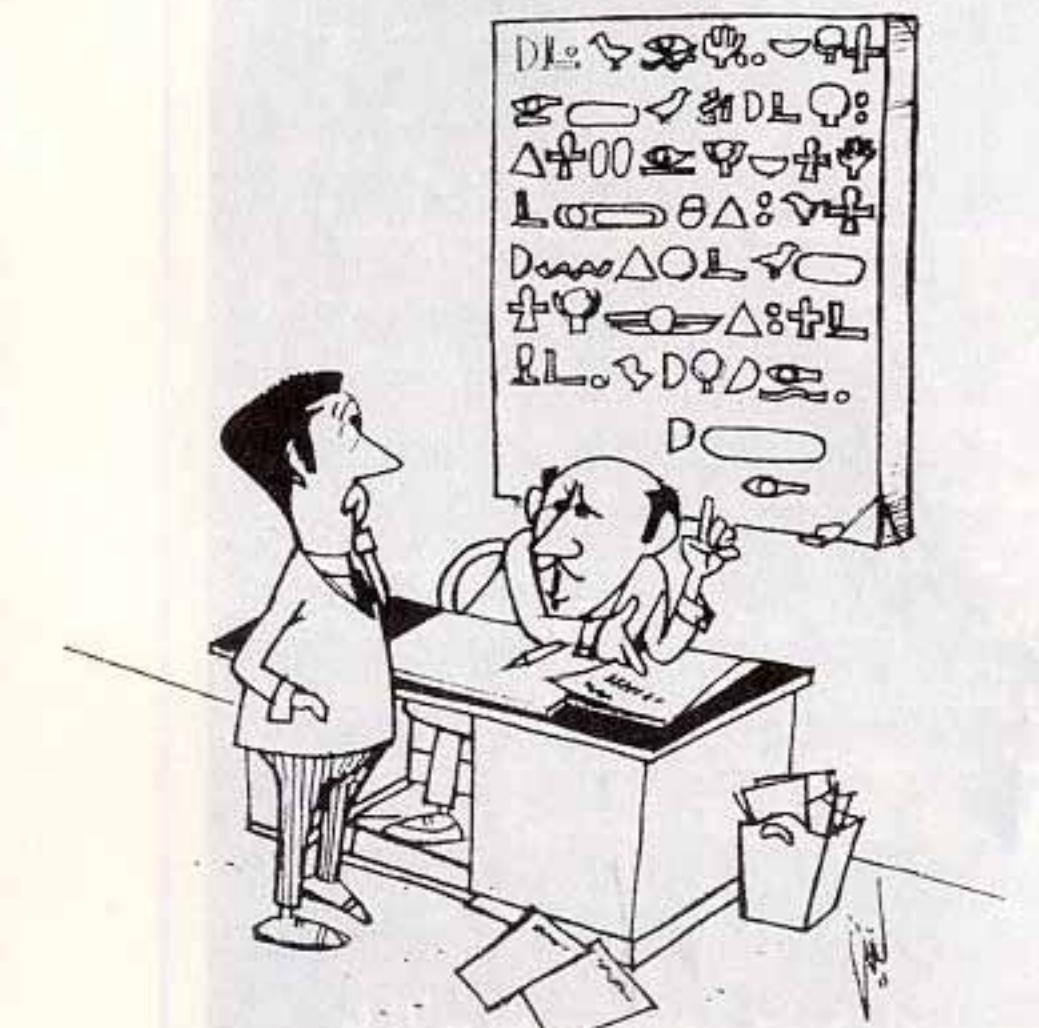
**ويعني الانزلاق الغضروفي تحرك المادة الجيلاتينية هذه من داخل الغضروف إلى خارجه**

**يتكون الغضروف من غشاء ليفي خارجي يحتوى بداخله على مادة جيلاتينية**

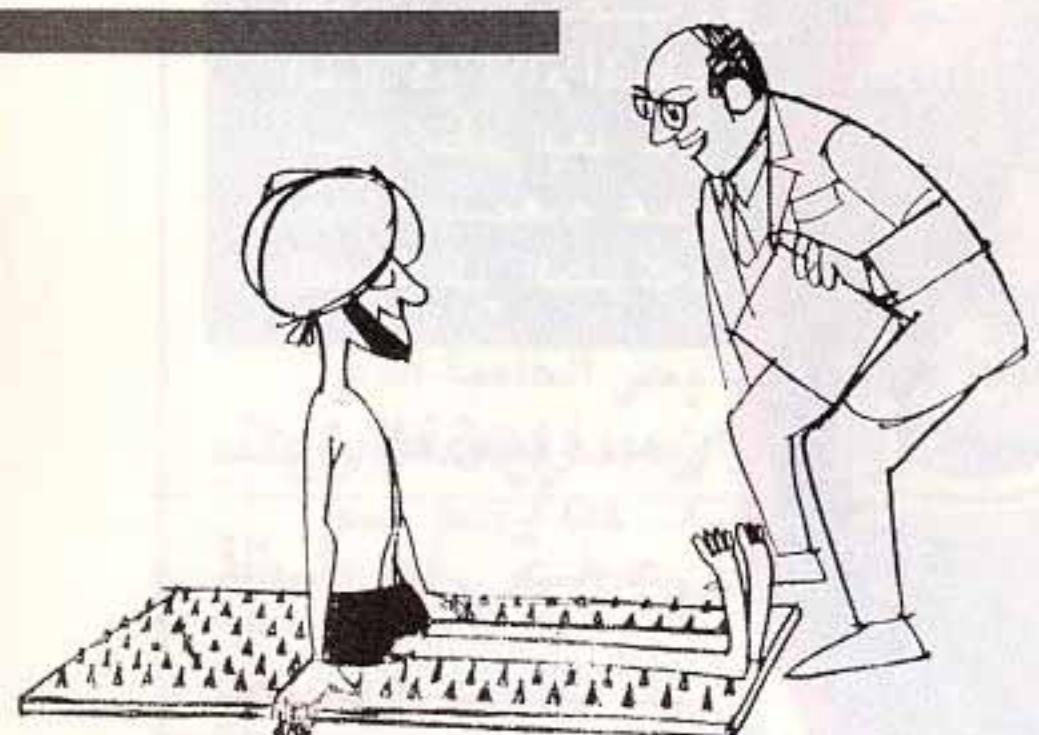




الحرامي - .. ده عدل يا عالم.. واحد شقيان  
طول الليل وناس نايمة مستريحة؟!



- من نوع .. مقدرش.. أنا عندي تعليمات ماشي عليها !



- وتهاجر تشتغل ايه في مصر  
- .. أبيع تين شوكى ...

بريشة الفنان الكبير: صلاح الدين



### الفأر المذعور

يحكى أن فأراً ضاق يوماً  
بالحياة بسبب الذعر الذي تبعثه  
القطط في نفسه وصادف أن  
تعرف على ساحر  
فسكا إليه حاله  
وتتوسل إليه أن  
يحوله إلى قطة  
فأشفق عليه  
الساحر وأجابه إلى  
طلبه ومرت الأيام  
وأنس الفأر  
فشكى إليه حالي  
وأن الكلاب تخيفه  
لدرجة الفزع  
وتنقص عليه حياته فقص على  
غير ما خلقني الله.. فقد خلق الله  
الساحر قصته وطلب منه أن



**أضف إلى معلوماتك:**  
كان المصريون القدماء  
عند كل اعتدال خريفي  
يقيمون احتفالاً يسمى  
«ولادة عصا الشمس»  
لاعتقادهم أن الشمس في  
انحدارها تكون في حاجة  
إلى عصا تتكئ عليها.

### هل تعلم؟

أن القط السيامي من  
أشهر السلالات قصيرة  
الشعر المعروفة النسب  
وله عينان زرقاوان،  
وفروة بلون القشدة،  
ولون الفروة بني وهو  
أقرب في طباعه إلى  
الكلاب من معظم القطط.



نواودر

ذهب فلاح كبير في  
السن إلى الطبيب ليعرض  
عليه ساقه المريضة،  
وبعد أن فحصه الطبيب  
قال له: هذه آلام طبيعية  
سببها التقدم في السن.  
رد الفلاح ساخراً: إذا  
كان الأمر كذلك.. فلماذا لا  
تؤلمني ساقي الأخرى  
وهي في نفس السن!!

رمى رجل عصافوراً  
بحجر فأخطأه.. فقال  
رجل آخر: أحسنت.  
غضب الرجل الأول  
وقال: أتسخر مني؟!  
قال الثاني: لا.. أقصد  
أحسنت للعصافور!!

وضع بباب إحدى  
العمارات ببغاء عند  
مدخل العمارة، وعلمه أن  
يردد قائلاً: احذر درجة  
السلم التي أمامك.. وكانت  
النتيجة أن كل من كان  
يمر في المدخل «يقع» لأنه  
لم تكن هناك أى سلالم...!!

عالم الأصوات

صوت الذباب: طفين  
 صوت الحمام: هديل  
 صوت الماء: خرير  
 صوت الشاة: ثغاء  
 صوت السيف: صليل  
 صوت الحصان: صهيل  
 صوت البقر: خوار  
 صوت النمل: دبيب  
 صوت الشجر: حفييف  
 صوت المدافع: دوى

اضحک

أقام أحد الضباط وليمة  
كبيرة لجنوده، قال لهم:  
اهجموا على الأكل بلا شفقة  
ولا رحمة، مثلما تهجمون  
على الأعداء، وبعد الانتهاء  
من الأكل، وضع أحد  
الجنود عدداً من البرتقال

في جيبيه.  
فـسـأـلـهـ الضـبـاطـ:ـ لـمـاـذـاـ  
أـخـذـتـ الـبـرـتـقـالـ؟ـ  
قـالـ الجـنـديـ:ـ لـقـدـ قـتـلـنـاـ  
الـأـعـدـاءـ وـ أـخـذـنـاـ الـأـسـرـىـ يـاـ  
سـيدـكـ،ـ

**قال البخيل لجاره: لقد  
أنقذت رجلا فقيراً من  
الموت..**

قال الجار: وكيف ذلك؟  
قال البخيل: قلت له لو  
أعطيتك جنيها، ماذا تفعل؟  
قال الفقير: أموت من  
الفرح.  
لذلك أنقذته، ولم أعطا

دخلت إحدى السيدات  
عيادة الطبيب البيطري  
وهي تحمل قطة وسألتها  
الممرضة: هل صحيح  
تريدين أن تنزعي مخالبها؟  
وأجابت السيدة: أرجوك لا  
ترفعي صوتك بالأمر.. فقد  
أخبرت القطة أن المسألة  
كلها تتعلق بتلوين  
أظافرها!!

حكمة

إذا رأيت أسيرا نائما.. فلا  
توقظه فربما كان يحلم  
بالحرية.

# مِصْر

أيها الكاتب المصور صور  
مصر بالمنظر الأنique الخلائق  
إن مصر راوية الدهر فاقرأ  
عبرة الدهر في الكتاب العتيق  
ملعب مثل القضاء عليه  
في صبا الدهر أيه الصديق  
وامحاء الكليم آنس ناراً

والتجاءَ الْبَتْولِ فِي وَقْتٍ ضيقٍ  
وَمِنَا يَا مِنَا فَكْسُرِي فَذِي الْقَرْنَيْنِ  
فَالْقَيْصَرِيْنِ فَالْفَارُوقِ  
دُولٌ لَمْ تَبِدِ ولَكُنْ توارَتْ  
خَلْفَ سُثُرِيْنَ مِنَ الزَّمَانِ رَقِيقِ  
رَوْضَتِي ازَيِّنَتْ وَأَبَدَتْ حُلَاهَا  
حِنْ قَالُوا رَكَابُكُمْ فِي الطَّرِيقِ

مثِلَ عَذْرَاءَ مِنْ عِجَائِزِ رُومَا  
بِشَّرُوهَا بِزَوْرَةِ الْبَطْرِيقِ  
ضَحِكَ المَاءِ وَالْأَقَاحِي عَلَيْهَا  
قَابِلَتْهَا الْغَصُونُ بِالتَّصْفِيقِ  
زَرْتَهَا وَالرَّبِيعَ فَصَلَّى فَخَفَّتْ  
نَحْوَ رَكْبَيْهَا خُفُوفَ الْمَشْوَقِ  
فَانْزَلَ فِي عَيْنَنِ نَرْجُسِهَا الْغَضْنِ  
صَيَانًا وَفَوْقَ خَدَّ الشَّقِيقِ

■ حاورت جريدة الأهرام «الطبعة العربية» الدكتور / نادر رياض رئيس الاتحاد العربي لحماية حقوق الملكية الفكرية في عددها الصادر بتاريخ ٩/٩. تناول الحوار عدداً من القضايا المهمة التي تمس



ثقافة الملكية الفكرية وإنجازات الاتحاد العربي لحماية حقوق الملكية الفكرية منذ إنشائه، وكذا التكامل الاقتصادي الغربي والسوق العربية المشتركة.

أكد الدكتور نادر رياض أن استراتيجية عمل الاتحاد ترتكز على إرساء قواعد تطبيقات الملكية الفكرية ووضعها موضع التنفيذ العملي ليخدم المصالح العربية بالدول الأعضاء محلياً وإقليمياً. من ناحية أخرى أشاد سعادته بالجهود التقدمية للدكتور أحمد جويلي أمين عام مجلس الوحدة الاقتصادية العربية نحو الإسراع في تطبيق قرارات أحكام السوق العربية المشتركة من أهمها إنشاء الاتحادات العربية النوعية المتخصصة. ■

۱۰

الآن وألاخر..

اصبحت «الانسانية» مهنة ولها  
حرفة ذات متاح على اختلاف مسمياته.  
إلا أنه من عجب أن «الآباء» لا تستطيع  
أن تحيي مستهلكة لاتجاهها فقط فلا  
يمستطع زارع القمح أن يحيا على  
القمح، ولا زارع البيطاع أن يحيا على  
البيطاع، ولا ناقل المصانع أن ينقل  
مصنوعاته فقط ولا مؤلف الكتاب أن  
يكون القاريء الأوحد لكتابه. وفي هذا  
فإن انتاج الآباء مقصود به التوجيه  
للاخر الذي يتباهى ويشترى  
وفي الواقع الامر، فإن الآخر هو أكثر  
أهمية للآباء من الآباء ذاتها، إذ دون  
الآخر لا تتوارد ملامئتها مقويات بقائها  
على قيد الحياة، فلطفا جميما كل آباء  
يتناولون مع الآخر من الواقع هذه الحقيقة  
الثابتة فليقيم محارب الروح والترحال  
للآخر، معتبرا بذلك كمكين رئيس  
في قدر النجاح الذي على كل مننا أن  
يحققه ليس من واقع القسمة والخصيب  
وانما ينبع النسبية والنصباب لوسائل  
والواتس في الاعتراف بفضل الآخر  
كمكيل رئيس للتحبيس من النجاح.

**يُقْلِم :**  
**مـنـاـدـر**  
**يـاـضـ**

رغم أن الإنسان يعتبر سيد الأرض يسر إمكانياتها لخحته متغلباً بغير حدود للتقدم العلمي ليحمله عبر آفاق التطور غير المحدود، إلا أن طفل الإنسان يولد ضعيفاً عاجزاً لا يستطيع البقاء، بينما ولحداً دون الاعتماد على غيره، ليتحققمه ويعتني به وهو في هذا يمكن انتصاف من طفل السمك و طفل الحشرات و طفل الهوام، الذي يولد قادرًا على الاعتماد على نفسه دون حاجة لآخر. فيكون هنا أول دروس للإنسان لمعرفة أنه غير قادر على الحياة في غيبة الآخرين.

بينما الإنسان حياته مقللاً متفرق الذكاء، إلا أنه لا يستطيع أن يرى نفسه أو ينعرف عليها إلا من خلال مشاهدته للآخر، فيرى كيف يلهمه وينظر ويجري الآخر، فيتعلم كيف يحاكيه، ويبدأ في التعرف على نفسه بمقارنة نفسه بالآخر، فيเกذر ما يحبه من فعل الآخرين، وينهى بي نفسه عن محاكاة الآخر في ما لا يحبه من تصرفاته، فإذا رغب الإنسان انتهن منهاته كان معلمه فيها هو الآخر.

■ نشرت جريدة الأخبار في عددها الصادر بتاريخ ٢٧/٨ مقال الدكتور نادر رياض تحت عنوان «الأننا والآخر» الذي تناول فيه أهمية الآخر بالنسبة للأننا، إذ بدون الآخر لا تتوافر للأننا مقومات بقائها على قيد الحياة.

ويوضح الدكتور نادر رياض أن  
الآنا تقف عاجزة مسلوبة الحيلة  
في أكثر الأمور التي تخصها في  
غيبة الآخر خصوصاً في مجال طب  
العيون والأسنان وغيرها.

ويشير المقال إلى أن الآنا لا تستطيع أن تحيا مستهلكة لإنتاجها فقط فلا يستطيع زارع القمح أن يحيا على القمح ولا ناقل البضائع أن ينقل بضائمه فقط ولا يكون مؤلف الكتاب هو القاريء الأول لكتابه.



**كيف يرتبط بإصلاحات هذرة للنظام التعليمي ومحركاته؟**

■تناول الأستاذ أسامة غيث نائب رئيس تحرير جريدة الأهرام في صفحته الأسبوعية في العدد الصادر بتاريخ ٩/١ رؤية الدكتور نادر رياض بشأن تحفيز التنمية الصناعية وكيف يرتبط ذلك باصلاحات جذرية للنظام التعليمي ومخرجاته ويطالب الدكتور نادر رياض بالاستفادة من النموذج الأوروبي في مجال التعليم الهندسي وكذا الممارسات المهنية الهندسية وحسن اختيار النموذج لدراسته بغض التوافق معه للاستفادة من الدراسات والخبرات السابقة للاتحاد الأوروبي.

ويرى الدكتور نادر رياض أن على الكليات والمعاهد الفنية أن تحدث و تستحدث من المقررات والعلوم والتخصصات ما يمكن أن يسمى حالة التوافق والتناغم مع البرامج التعليمية الأوروبية من حيث المقررات والمحتمل التعليمي، وكذا تطبيق نظام الاعتماد الأكاديمي للمقررات والمدرسين القائمين على تدريس كل مادة. ■

<sup>٢</sup> أثبتتها تجربة المانغا من أجيال الحفاظ على رأس المال البشري.

التدبر والتأهيل والإلتزام بالبيئة، وتشجيع الصناعات الصغيرة وآدوات الابتكار في جميع المحافظات

■ نشرت جريدة الأهرام في عددها الصادر بتاريخ ٩/١٠ الجزء الثاني من رؤية د. م نادر رياض حول تجربة ألمانيا في الحفاظ على رأس المال البشري تحت عنوان «التدريب والتأهيل والالتزام البيئي وتشجيع الصناعات الصغيرة.. أدوات أساسية لمواجهة البطالة»، حيث استكمل الدكتور نادر رياض المحاور الخمسة والموجزة في:

- السماح للشركات الصناعية بتخفيض ساعات العمل ضمن سياسة خفض الإنتاج إذا ما استوجب الأمر ذلك.

- إتاحة قروض ميسرة لتمويل الأنشطة  
العمالية الخاصة بهم مع إعطاء الأولوية  
للعمالة المستغنی عنها والخاضعة  
للشخصية.

وأخيراً التوسع في التدريب، والتأهيل الأفقي والرأسي، وإعادة التأهيل. ■



## الحظ والغول والعنقاء

هل هناك قوى خفية ترتب وترسم قدر الإنسان؟.. فإذا كانت الإجابة نعم فنحن في هذه الحالة نجد أنفسنا أمام ما يطلق عليه الحظ وفي واقع الحياة لا وجود له وإن كان هناك الغول والعنقاء، وعلى ذلك فنحن لا نؤمن بالحظ بل نؤمن بالاجتهاد والذكاء والقفز فوق الصعب والرؤى البعيدة واستثمار الظروف وتحديد الهدف والسير فيه ثم الوصول إليه. أما الحظ فينسب إلى الاتكالية والتي لم يأخذ بها الغرب إطلاقاً فوجدناه يصل إلى القمر والمريخ وأصبحت السموات مفتوحة أمامه، أما العرب فيأخذون بنظرية الاتكالية فتفوقوا على الغرب وأصبحت الصحراء مفتوحة أمامهم.

■ أور عامر

مدير مجمع العاشر

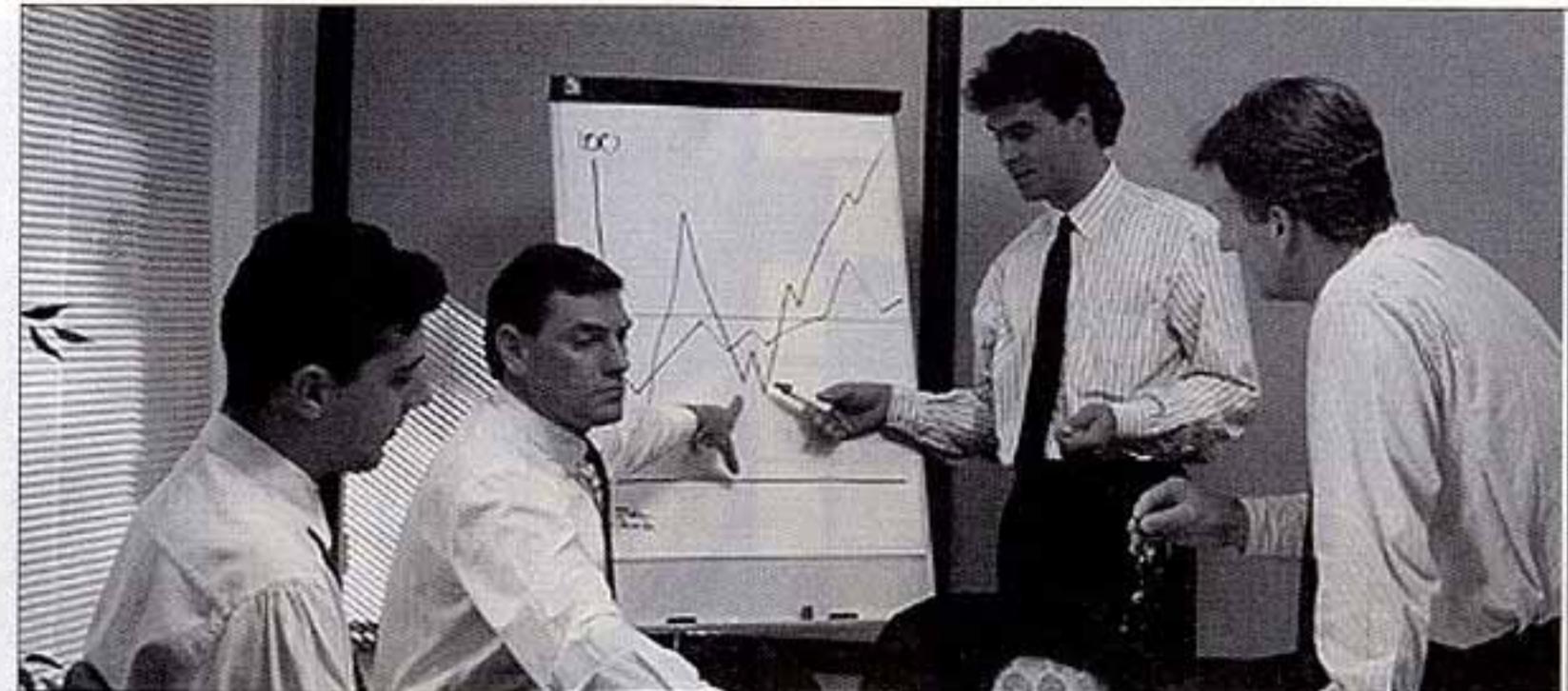
## الأوائل:

■ أول مكتبة في التاريخ ترجع إلى عام ٢٠٠٠ قبل الميلاد وكانت في طيبة، واعتبرها فرعون شيئاً مقدساً وأطلق عليها اسم «صيدلية الروح».

■ أول متحف للسمع في العالم، كان بباريس، تم افتتاحه يوم ١٠ يناير ١٨٨٢م وأقامه الفنان «ألفريد جرونال».

■ أول من اخترع الغواصة هو «روبرت فولتن» الذي ولد عام ١٧٦٥م وكان مصوراً وميكانيكيّاً، وصانع ساعات.

■ أول منارة في العالم هي سونستون بيلار، قرب مدينة «لفكولن» في إنجلترا، ارتفاعها ٩٢ قدمًا، وشيدت عام ١٧٥١م. وانهار القسم الأعلى المضاء به والذي يبلغ ارتفاعه ١٥ قدماً ونصف نتيجة تعرضه لعاصفة واستبدل بتمثال الملك جورج الثالث.



## كيف تتحظى بوظيفة مثالية؟

■ تكثر الموضوعات والكتب التي تتحدث عن طرق التقدم لنيل وظيفة وأسلوب إدارة الحوار أثناء المقابلة الشخصية وأسلوب كتابة السيرة الذاتية وغيرها من النصائح التي يقدمها خبراء التوظيف ومسؤولو الموارد البشرية من نتاج خبراتهم.

وأول نصيحة يقدمها الخبراء لراغبى البحث عن عمل هى البحث من خلال شبكة الإنترنت لأنها توفر فرصة للاطلاع الدائم على الوظائف الشاغرة في أي وقت وفي أي مكان وعندما تبدأ البحث على الشبكة لابد أن تراعي الآتي:

أحضر قائمة بالكلمات المفتاح التي تسهل عليك البحث عن الوظيفة التي تبحث عنها والموقع التي تتواجد على صفحاتها تلك الوظائف وابق على تواصل معها.

ويقول الخبراء إنك لن تحظى بالوظيفة التي تحلم بها في إحدى صفحات الجرائد لأنها غير موجودة وتشير خبيرة التوظيف الأمريكية مویرا استوارت أن الوظائف المميزة لا يعلن عنها في الصحف لأن المدير يركز أولاً على الشخص الذي ينصح به معارفه وزملاءه في العمل فمن المحتمل أن تُعطي هذه الوظيفة الشاغرة داخلياً من قبل أفراد يعملون في نفس المؤسسة لذلك ركز على المجالات التي تعنى بالقطاع الذي تعمل به وانضم للجمعيات والأندية التي تضم الأشخاص الذين يعملون في نفس المجالات، واحرص على حضور الأمسىات والحلقات التي يقيمونها.

وكن على تواصل مع مديريك وزملائك السابقين فقد تكون أول شخص يخطر على بالهم إذا كانت الشركات الجديدة التي يعملون فيها تبحث عن موظف بنفس مؤهلاتك.

## لست وحدي

المشكلة أنك لست الوحيد الذي يبحث عن عمل فربما كان جميع زملائك أيضاً يبحثون ولذا من الأفضل أن توسيع من شبكة بحثك لتشمل أصدقاء وأقارب وكل شخص تلقى به واحرص على تبادل بطاقات العمل معهم واتصل بهم يوماً بعد يوم.

وتقول خبيرة التوظيف ديميرا يلكي أنه لا يجدي نفعاً الإكثار من إرسال سيرتك الذاتية للشركات، مفاده ما تنتهي في سلة المهملات في قسم الموارد البشرية أو شئون الموظفين والأفضل أن تتصل هاتفياً بقسم الموارد البشرية بالشركة وتعرف منها اسم شركة التوظيف التي يتعاملون معها والتي تقدم قائمة مختارة من المتقدمين للمقابلات واعرف الإجراءات التي يتبعن عليها اتباعها.

واستعن بموقع الشركة على الانترنت لتنقصي عن اسم الشخص المسئول عن تقديم طلبات التوظيف حتى يمكنك الاتصال هاتفياً والتحدث مع القسم الذي تطبع للالتحاق به والتحدث إلى ذلك الشخص قبل إرسال طلبك إليه وتتابع الموضوع بالاتصال هاتفياً بعد ٧ - ١٠ أيام واستفسر عن إمكانية مقابلته شخصياً. ■



■ تهنئة للأستاذ / عماد عبد الكريم الحلبي مدير المبيعات بفرع الغردقة بمناسبة زفافه ألف مبروك.

■ يتقدم الزميل أنور عامر مدير مجمع العاشر بخالص الشكر والتقدير للسيد الدكتور نادر رياض رئيس مجلس الإدارة لدعم سيادته في قيده بالجدول العام بنقابة المحامين



■ احتفل الزميل ملاك حماية أمين مخزن بفرع طنطا بزفاف ابنته المهندسة / مريم على المهندس مرقص ميلاد في ٢٥ / ٨ ألف مبروك ويتقدّم الزميل بخالص الشكر للسيد الدكتور / نادر رياض رئيس مجلس الإدارة والأستاذ / أمير رياض مدير التطوير الاستراتيجي والعمليات والزماء وذلك لتهنئته



أسرة مجتمع بافاريا تتقدّم بخالص التهنئة للأستاذ أمجد سعد الله مدير العلاقات العامة بمناسبة زفافه ألف مبروك.. مع أطيب التمنيات بحياة سعيدة.



■ أسرة مجتمع بافاريا تهنيّ الزميل أنور عامر مدير مجمع العاشر بمناسبة نجاح نجليه بتفوق «نادر» وحصله على ٩٥٪ في الشهادة الابتدائية و«ناجي» وحصله على ٩٤٪ في السنة الرابعة الابتدائية .. ألف مبروك.

■ احتفل الزميل مراد مكين مسئول صيانة بإدارة خدمة العملاء بعيد ميلاد ابنه داني في ٩ / ٢٧ عقباً ١٠٠ سنة.

## كل عام وأنتم بخير

أسرة مجتمع بافاريا تهني كل من يشغل شمعة جديدة احتفالاً بعام جديد من حياته خلال هذا الشهر والزماء هم :

أمير نادر رياض  
إبراهيم الزهار  
خاطر صابر أبو الوفا  
 محمود حسن  
أمين عبدالله  
سامح نعيم  
عادل الفي  
محمد الشربيني  
عبد الملاك وهبة  
رافت عبد العزيز  
محمد محمود  
صلاح علي  
محدي حسن  
طارق لطفي  
فتحي وديع  
ماجد عزيز  
محمد يوسف  
بتينا كرايزل  
حاتا خليل  
مجدى كامل  
أمير شقيق  
أشرف أمين  
عادل عزمي  
شريف عبد الغنى  
أشرف حسني  
عبد الفتاح سليمان  
سمير رشدي  
عبد السلام فتحي  
مصطفى أحمد  
جورج مكرم  
علي مصطفى  
أمير عاطف  
مصطفى سعودي  
أسامة شكري  
ناصر عبد الرحيم  
علي السيد علي  
بسيلوني البدرى  
هبة فيليب  
ناجي عزمي  
أشرف إمام  
أسامة محمد حسن  
مايكل زكي  
مصطفى كامل  
اسحاق حبيب  
محمد رجب أ  
بولس أميل  
هاني محمد عبد الحميد  
ميشيل القدس مينا  
ماركو يوسف  
عاطف فتحي  
عزب علي عزب  
جرجس نعيم  
نادر إبراهيم  
عمر محمد عبد المطلب  
أحمد حمدي  
أحمد فتحي الدجوى  
عزيز لطفي  
مصطفى سليمان  
إسماعيل محمد

# ما هو نظام التشغيل العملاق لينكس وسر نجاحه؟

■ في السنوات الخمس الماضية أصبح اسم لينكس يتردد أكثر وأكثر في عالم أنظمة التشغيل. وزاد الاهتمام به عندما اهتمت به شركات كبرى مثل IBM و Sun و Corel و DEC و Dell و SGI وغيرها الكثير. وسبب هذا الاهتمام وهذا الضجيج الإعلامي أن نظام لينكس وفر ما لم يتوافر من قبل ولهذا بدأ يظهر كمنافس لنظام مايكروسوفت الأكثر انتشاراً في العالم.

ما هو هذا النظام وكيف وصل لمرتبة التنافس مع  
ويندوز؟

ي مفتوح المصدر  
(Open Source)  
يوفر كافة مزايا  
أنظمة التشغيل من  
تعدد المستخدمين  
، و تعدد Multi-user  
المهام multitask  
و ذاكرة افتراضية  
، Virtual Memory  
و إدارة متقدمة  
للذاكرة، المشاركة  
الذاتية Shared



بالمكتبات البرمجية Shared Libraries ، بالإضافة لدعم خاص للشبكات و TCP/IP.

لفهم ما المقصود بالكلام السابق يجب أن نبدأ بمعرفة كيف بدأ لينكس، نظام لينكس بدأ تطويره بالطالب «لينس تورفالدز» في جامعة هلسنكي في فنلندا في عام 1990 متأثراً بنسخة صغيرة من نظام Unix كانت قد صممت لأغراض تعليمية تدعى minix وفي عام 1991 عرض «لينس» نظامه على مجموعة من المبرمجين والمطورين على إحدى الـ newgroups وكان اهتمام هؤلاء المطورين سبب لتطوير لينكس في نسخه الأولية.

سجل لينس نظامه باسم لينكس Linux يمكن لفظها كما تقرأ بالعربية أو لفظها ك «لينوكس»، وكانت نوعية الترخيص General Public Licensee (GPL) التي تتيح استخدام النظام وتوزيعه ونسخه مجاناً والتعديل عليه بحرية عالية. رخصة البرمجيات من نوع GPL تحتم توفير الشيفرة المصدرية لهذه البرمجيات مجاناً أيضاً، ولهذا فإن نظام لينكس كامل متوفراً على شكل شيفرة مصدرية مكتوبة بلغة C/C++ وهذا يتتيح التعديل على النظام ليلائم الاحتياجات والاستخدامات المختلفة، وبسبب سياسة المصدر المفتوح التي اتبعها لينكس اهتم عشرات الآلاف من المبرمجين بهذا النظام وساعدوا على تطويره وتحسينه ليصبح على ما هو عليه الآن.

سامح نبیل ■

مشرف نظم المعلومات - المبني الإداري

A crossword grid consisting of 16 rows and 16 columns of squares. The grid features several black squares that form a large 'X' shape across the center and a vertical column of black squares down the middle. The letters at the top of the grid are arranged as follows: 10, 9, 8, 7, 6, 5, 4, 3, 2, 1. To the right of the grid, there is a vertical column of numbers from 1 to 10.

■ الحل العدد القادم

الكلمات الألفية:

- ١- الشباك / حرفان متشابهان.
  - ٢- نتبعه / عاصمة سويسرا.
  - ٣- وليد / ضد عبد.
  - ٤- مخدر / عاصمة غانا.
  - ٥- دق «معكوسه» / قايض.
  - ٦- يحزن / يسكن بعد حدة ونشاط.
  - ٧- القارة القطبية الجنوبية.
  - ٨- غير بعيد.
  - ٩- بسط / هلك / عاصمة بنجلاديش
  - ١٠- آلة طرب ذات أوتار / قط.

## الكلمات الرئيسية:



حل العدد الماضى



## بصراحة

### فانوس رمضان

■ فانوس رمضان من الأشياء المميزة في شهر رمضان وقد بدأت صناعة الفوانيس في مصر في العصر الفاطمي، وصاحب ظهورها وجود طائفة من الحرفيين المهرة في صناعة الفوانيس بأشكالها المتعددة وتزيينها وزخرفتها ولم يتشكل الفانوس في صورته الحالية إلا في نهاية القرن التاسع عشر وكان يستخدم في تزيين وإضاءة الشوارع ليلاً خلال شهر رمضان وارتبطت صناعة الفانوس في القاهرة الفاطمية بأحياء الدرج الأحمر وببركة الفيل وشارع السد بالسيدة زينب. ويصنع هيكل الفانوس من الصفيح بسهولة وخفة ويزين بنقوش دقيقة عند قاعدته وقمةه ويعلوه حلقة مستديرة لحمله وتليها القبة التي تتكون عادة من شرائح رقيقة تصطف إلى جوار بعضها بدقة وإنقاض.



وهناك مصطلحات ترتبط بمهنة صناعة الفوانيس فالزجاج إما مقعرن أو مربع أو مدور أو شرائح مثلاً تسمى «مشطوبة» وأجزاء الفانوس هي: الشرفية - القبة - كعب الفانوس - الدلالة الجدار - الببلة.

وتحتاج مراحل صناعة الفانوس إلى حرفيين مهرة لضبط حواط الصفيح مع الزجاج وتحديد فتحات الفانوس والثقوب المختلفة له ولحام أجزاء الفوانيس، وكان الحرفي يحرص على وضع اسمه في الفوانيس كبيرة الحجم وتشتهر منطقة تحت الربع بأنها معقل تجارة الفوانيس وقد دخلت الفوانيس المستوردة لتنافس الصناعة الشعبية التقليدية بأحجامها المختلفة التي تبدأ من الفوانيس الصغيرة التي قد تستخدمن كميدالية مفاتيح إلى الأحجام المتوسطة والكبيرة التي تضاء بالبطاريات وتتردد الأغاني الرمضانية والشعبية ولكن يبقى في النهاية الفانوس الشعبي ذو القيمة الجمالية الأهلية الذي يحمل إبداعات الفنان المصري عبر التاريخ. ■

■ عبدالفتاح أبوالسعود

مدير الشئون القانونية - قطاع المصانع

عندما كنت صغيرة بالمدرسة، كانت معلمتى ترسخ فينا محاسبة النفس عن طريق لعبة ظريفة.. هي رسم قلب واستخدام لون محبب لكتابة الأشياء الجيدة التي قمت بها خلال اليوم، ولون لا أحبه لكتابة الأشياء السيئة التي اقترفتها.. ومقارنة الجيد بالسيء ومحاولة تلافي الأشياء السيئة في اليوم التالي ..

وكانت هذه اللعبة تدفعنا لأن نحسن من سلوكنا بحيث يمتلىء القلب بالألوان المحببة.. ونسعد ونضحك ونقارن قلوبنا ببعض، ومرت أيام الطفولة.. لكن بقى دائمًا في ذهنى هذا الدرس، وهو محاسبة النفس كل يوم على الورق.. لكن شتان بين عالم الأطفال، وعالم الكبار.. فعالم الكبار مليء بالكثير من الألوان الملونة وليس فقط لونان، بل إن بعض الألوان لها القدرة على الخداع البصري، وما تعتقد له لوناً أبيضاً، بعد قليل تكتشف أنه أسود.. والأشياء الجيدة تختلط مع السيئة في منطقة رمادية يصعب فصلها وتحليلها، ومحاسبة النفس أصبحت عملية قاسية وصعبة، تتحول أحياناً إلى «جلد للذات» أتحمل فيها أخطائي وأخطاء من حولي وأحاسب نفسى على مواقف خارجة عن إرادتى ووضع ثقى في أشخاص ليسوا أهلاً لها، والاعتماد على وعد لإناس لا يحترموها، حتى أصبحت براءة الطفولة من الأشياء السيئة التي أحاسب نفسى عليها، وأحاسب نفسى أيضاً أنها تنحسر عنى..

رئيس التحرير

المستشار الفني  
م. محمد العتر

باهر بطرس

رئيس التحرير  
هبة القدسى

لبيب سمير

رئيس مجلس الإدارة  
د. مناد رياض

شارك في التحرير

جناح  
JAHNAW  
الراسلات شركة بافاريا مصر  
١٧ ش. عماد الدين - القاهرة  
تلفون ٢٥٩١٠٠٠ فاكس ٢٥٩١٣٧٦٢