

حتى تنضم مصر الي نادي النمو الاقتصادي

رؤيه تحليليه

دكتور مهندس / نادر رياض

مقدمه :

أثرت الزراعه في صياغه حياه المجتمع المصري ومنحتها طابعها لآلاف السنين وليس أدل علي ذلك من تركيز الحياه الاجتماعيه علي ضفتي النيل مصدر الري للزراعه . ليس هذا فحسب ، بل أن الاعتماد علي النيل كمصدر للري استلزم قيام اداره موحده لاقامه مرافق ومنشآت الري ، وتنظيم الري وتوزيع المياه ، الامر الذي استلزم بدوره الحرص علي الحفاظ علي وحده البلاد تحت حكم مركزي قوي . . . وهكذا أعطت الزراعه للدولة في مصر طابعها كدوله مركزية من ناحيه ، كما أدت ، بسبب أهميتها الفائقه ، من ناحيه أخرى ، الي حرص الدولة الشديد علي احتكار حق ملكية الارض الزراعيه لنفسها . وهذه قاعده لم يشذ عنها أحد من حكام مصر ، علي اختلاف مشاربهم ، عبر آلاف السنين ، قبل عام ١٨٤٢ . ولم يقف الامر عند هذا الحد ، بل لقد بلغت الاهميه المتركزه في الزراعه ببعض الحكام قيامهم بمنح حق الانتفاع بالارض الزراعيه لكبار رجال الدين وكبار ضباط الجيش وكبار موظفي الدولة للتودد اليهم وكسب تأييدهم . وهكذا ساهمت الزراعه أيضا ، علي هذا النحو ، في تثبيت دعائم الدولة وتعزيز أركانها . وعندما فكر محمد علي ، في النصف الاول من القرن التاسع عشر ، في تصنيع مصر أهتم بالارتقاء بالزراعه وزيادة درجة تطورها حتي تصبح قاعده قوية للتصنيع . ولقد ظل القطاع الزراعي في مصر حتي ١٩٧٣ مصدرا واضحا لتوفير النقد الاجنبي للاقتصاد المصري والتنمية في مصر حيث تميز الميزان التجاري الزراعي بوجود فائض كبير بلغ ١٥٥٢ مليون جنيه عام ١٩٧٠ / ٦٩ ، ٧١٦ مليون جنيه عام ١٩٧٣ / ٧٢ . ومع عام ١٩٧٤ بدأت ظاهره العجز في الميزان التجاري الزراعي . ويرجع ذلك الي أسباب كثيره أهمها انخفاض وتدهور نسبه الاكتفاء الذاتي (انتاج / استهلاك) للعديد من السلع والمنتجات الزراعيه مما أدى الي انخفاض وتقلص الكميات الفائضه والمتاحه للتصدير ، يقابله في نفس الوقت زياده الواردات من احتياجات القطاع الزراعي نتيجة لنقص أو تراجع الانتاج المحلي منها ، مثل الاسمده الكيماويه ، والمبيدات الحشريه ، والجرارات الزراعيه ، وماكينات وآلات الري والصرف وغيرها . ومع بدايه التصنيع في مصر . . . تم التركيز علي الصناعه الخفيفه ، أي صناعه السلع الصناعيه الاستهلاكيه ، بما أدى الي توجيه جانب من موارد مصر المحدوده الي استيراد وسائل الانتاج لصناعه تلك السلع الاستهلاكيه ولم يكن بوسع مصر بمواردها المحدوده الا أن تختار ذلك . ولقد أعاق ذلك عمليه بناء وتطور صناعه إنتاج وسائل الانتاج ومن ثم أعاق استمراره التطور الاجتماعي ككل ، كما أعاق استمراره تطور صناعه السلع الاستهلاكيه ذاتها وربطها بصناعه وسائل الانتاج العالميه وتحميل ميزان المدفوعات بأعباء متزايدة نتيجة لاستيراد وسائل انتاج هذه الصناعات وقطع غيارها .

ويكاد يكون هناك شبه اجماع في الرأي الان علي أن مستقبل التنمية الاقتصاديه في مصر يعتمد في المقام الاول علي الصناعه والخدمات ، ويرجع ذلك الي محدودية الارض الزراعيه بالاضافه

الى ندره المياه ،فضلا عن أن الزراعة لطبيعتها نشاط طارد للسكان بحيث يستطيع أقل من ١٠٪ منهم اتاحة الغذاء للسكان جميعا . ففي الولايات المتحدة الامريكية يعمل بالزراعة أقل من ٥٪ من مجموع السكان ومع ذلك توفر احتياجاتها بالاضافه للفائض الزراعى الكبير الذي يتوافر كمخزون بوجه بعضه كمعونه غذائية . هذا الى جانب أن الصناعة يمكن أن تقوم وأن تنمو بمعدلات كبيرة نظرا لتوافر امكانيات الزراعة بالطرق الحديثه وكذا القوي البشرية التي يلزم توجيهها ورفع كفاءتها وانتاجيتها اذ تمثل عنصرا هاما من عناصر الميزات النسبية لمصر عن كثير من بلاد المنطقة العربية والمنطقة الافريقية . هذا كما أن لمصر تاريخا وخبرة بأنواع عديدة من الصناعات الخفيفة والثقيلة ، مارست تجارب واسعة في انشاء وتشغيل العديد من المصانع في مختلف المجالات ، واكتسبت من تلك الخبرات الكثير من المعرفة التي ترسي أساس التوجه السليم نحو المستقبل ، كما أن بها قاعدة كافية للخدمات اللازمة للصناعة ، وبها موارد ومشروعات للخدمات وللطاقه وللنقل ، وإمكانيات في مجالات التعليم والتدريب والبحث العلمى . . . وهذه كلها مقومات أساسية للتصنيع تتميز بها مصر عن كثير من البلاد المماثلة .

ولا تتحقق التنمية الاقتصادية بالمعدلات التي تفوق معدلات زياده السكان وبالتالي الاستهلاك الا بزياده كميته الانتاج ونوعه . واقتناعا من الحكومة بأهميه هذا الهدف فان زياده الانتاج تقع على رأس قائمه أولويات العمل الوطنى وحتى تتحقق زياده الانتاج كما ونوعا فانه لابد من تعبئه كل الموارد المتاحة في الاقتصاد المصرى وتحسين كفاءه استخدامها .

لقد خطت الحكومة خطوات كبيرة في مجال الاصلاح الاقتصادى ، تؤكدتها التقارير والدراسات الاقتصادية ، كما من نتائجها الملموسه تحسن مناخ الاستثمار في مصر وتوفير المناخ المناسب للتنمية .

ولا تزال الحكومة ماضيه في طريقها لتحقيق معدلات افضل للتنمية الاقتصادية .

إن المرحله المقبله تبشر بالامل . . . الامل الذي يحدونا جميعا . . . أمل أن تصير مصر نمرا اقتصاديا كالنمور الاسيوية .

وتتناول تلك الدراسة ثلاثه مجالات هامه في مجال تعبئه الموارد المتاحة كي تصير مصر نمرا اقتصاديا .

- الاستثمار في البشر . . . كيف يكون ثروه قوميه كبرى ؟
- حل مشكله البطاله ، وارتقاء بالانتاج كما ونوعا . . . ويجعل مصر رافدا ومصدرا لعماله متميزه .
- تجديد وابرار وتشجيع رجل الصناعة المصرى ، وتعظيم ظاهره تكوين مايسمى بالشخصية الاعتبارية للمجتمع الصناعى ، والتعامل معه بما يعظم من ايجابياته .
- الصناعة الصغيره ودورها الكبير في تعظيم الاقتصاد المصرى .

أولا : الاستثمار في البشر

كيف يكون ثروه قومية كبري ؟ . . الحل لمشكله البطاله ،
والارتقاء بالانتاج كما ونوعا . . . وكيف نجعل من مصر رافدا
ومصدرا للعماله المتميزه

البطاله الصريحه و آثارها :

زادت حده أزمه البطاله الصريحه في مصر ، وأصبحت تلقي بظلال كئيبه بعد أن طالت فتره الكساد الاقتصادي ، وأصبح هناك أعداد هائله من الذين يضافون سنويا الي رصيد القوي العامله لا يجدون عملا يوظف طاقاتهم . . . والبطاله الصريحه تعني الافراد القادرين علي العمل والراغبين فيه ولكنهم لا يجدون عملا ، وبذلك يضيق وقتهم سدي ، فالوقت هو الشيء الوحيد الذي لا يمكن تخزينه والاحتفاظ به لفتره مالا استفاده منه فيما بعد عند الحاجه اليه شأن فائض المياه او البترول او الحاصلات الزراعيه التي تخزن بحالتها او بعد اضافه عمليات تحويليه اليها لتخزن في صوره عصائر ومشروبات ، فاذا لم يستفد به في الحال لما أمكن الاستفاده به أبدا (ولذلك فان البطاله تمثل قاقدا هائلا غير منظور . ولعل من أبرز السمات المستجده علي ظاهره البطاله الصريحه في مصر ارتفاع نسبه العاطلين من خريجي الجامعات والمعاهد العليا والمتوسطه . سواء الفنيه أو المهنيه الي عدد العاطلين . بل ولقد امتدت هذه البطاله منذ عده سنوات الي أصحاب كل المهن . . أي حتي الي أصحاب مهن ماكان يظن أبدا سابقا أن تمتد اليهم في يوم من الايام ، ونقصد بهم خريجي كليات القمه ، مثل خريجي كليات الطب والهندسة .

والبطاله الصريحه لها أبعادها وتكلفتها الاقتصاديه والاجتماعيه والسياسيه ، كما أن لها تأثيراتها النفسيه السيئه . . ليس فقط علي الشباب العاطل ، وإنما أيضا علي ذويهم ، فلاشك أن الاباء والامهات يشعرون بحزن وقلق عندما يجدون أولادهم أو بعضا منهم ينضمون الي جيش العاطلين ، ويعيشون بالتالي في ضياع وفي قلق متزايد علي مستقبلهم وكذلك في يأس وحزن . خاصه لانهم يجدون أنفسهم محرومين من تحقيق ذاتهم او علي اقل تقدير تحقيق الامل المنعقد عليهم نتيجة حرمانهم من حقهم في ايجاد فرص عمل لهم . فتحقيق الذات تمثل كما هو معروف احدي الحاجات الانسانيه الاساسيه ومايزيد من قلق هؤلاء الاباء والامهات أنهم يخشون انحراف أولادهم العاطلين . وفي نفس الوقت فان عدم وجود فرص عمل للابناء والبنات يعني أن علي الوالدين الاستمرار في الانفاق عليهم . ولقد كانا ينتظران بشغف يوم تخرجهم ليعينوا في وظائف ويحصلون علي أجور ومرتببات تغنيهم عن الاعتماد اقتصاديا عليهما ، وليرتفع مستوي معيشه الاسره بدلا من استمرار تدهوره نتيجة لارتفاع الاسعار بمعدل سنوي يفوق المعدل السنوي لارتفاع الاجور والمرتبات .

ومن الطبيعي أن يؤثر كل ذلك سلبيا علي انتاجيه هؤلاء الاباء والامهات . وبالإضافه الي ذلك فانه في ظل تفاقم البطاله يزداد عدد العاملين الذين يكونون قلقين علي مستقبلهم بسبب خوفهم من فقدان العمل اما لاحتلال غيرهم محلهم من جيش العاطلين (يكونون أكثر كفاءه منهم أو / يقبلون أجور ومرتببات أقل من أجورهم ومرتبباتهم وهو امر له مردوده السلبي ايضا) ، أو بسبب توقع توقف المنشأه

أو المؤسسه التي يعملون بها عن العمل أو انحسار حجم نشاطها نتيجة لسوء الاحوال الاقتصادية السائده الناجمه أيضا عن تفاقم البطاله الصريحه . أي أن تفاقم البطاله الصريحه تؤثر سلبيا أيضا علي نفسه العاملين القانمين وبالتالي علي انتاجيتهم تاركه ظللا قائمه علي حياتهم الاجتماعيه . وكما هو معروف فإن الاغلبيه الساحقه من الخريجين لا يتم تعيينهم الا بعد مضي فتره طويله علي تخرجهم تمتد لعهده سنوات - لذا فانه من الطبيعي أن تتأثر بذلك انتاجيه الذين يعينون من هؤلاء الخريجين ، فهم يعينون بعد أن يكون قد سقط من ذاكرتهم في فتره البطاله الطويله جانب هام بمادرسه في الكليات أو في المعاهد ، وأصبح ذهنهم خاليا منه تماما بالاضافه لتخلفهم عن ملاحقه المستجدات المهنيه التي طرأت خلال فتره البطاله . من ذلك كله يتضح لنا أن البطاله الصريحه في مصر لها تأثير سلبي كبير علي المسيره الانتاجيه القوميـه .

البطاله المقنعه والفاقد غير المنظور:

تمثل البطاله المقنعه ، أي العماله الزائده ، نوعا آخر من الفاقد غير المنظور ، حيث أن انتاجيه هؤلاء العاملين تكون كسأ معدوما ، بل وقد تكون سالبه ، فباستبعادهم لا يقل حجم الانتاج في القطاعات التي يعملون فيها ، بل قد يزيد ، حيث أنهم كثيرا ما يتسببون في تعطيل العمل . إذا قارنا مثلاً حجم العماله بالحكومـه المصريـه بحجم العماله الحكوميه في دوله متقدمه يقارب عدد سكانها عدد سكان مصر ، مثل المملكة المتحده ، لوجدنا أن حجم العماله الحكوميه في مصر تزيد عن سته أمثال حجم العماله الحكوميه في انجلترا . وهذا الفارق الفلكي بين العددين يرجع في الواقع الي استخدام وسائل التكنولوجيا الموفره للعماله في دواوين الحكومه بالمملكة المتحده ، واستخدام دواوين الحكومه بمصر لهذه التكنولوجيا فقط في أضيق الحدود بالاضافه الي البطاله المقنعه التي تعاني منها القطاع الحكومي في مصر بصورة متفشيه . ولاشك أنه اذا رأت مصر أن تطور العمل بالقطاع الحكومي بها باستخدام أحدث التكنولوجيا فيه يؤدي لارتفاع حجم البطاله المقنعه به الي حوالي ثلاثه أمثال ما هو عليه الان . ويعتبر تفش البطاله المقنعه في القطاعين الحكومي والعام في مصر نتيجة طبيعيه لتعيين أعداد هائله سنويا في هذين القطاعين دون حاجه العمل الي معظمهم ، وذلك بقصد تخفيض حده التزايد في حجم البطاله الصريحه للتخفيف من المشكلات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية غير محموده العواقب التي تسببها البطاله الصريحه ونفس الحال في قطاع الزراعة . اذا ما استبدلت الاساليب البدائية المستخدمه في الزراعة في مصر بأساليب التكنولوجيا الحديثه لارتفع حجم البطاله المقنعه بدرجة فلكيه ؟

إذا لابد من تغيير تلك الاوضاع وتحويل تلك المشكله الي ميزه نسبيه كبري لمصر لابد من جعل العنصر البشري ثروه قوميه كبري

فالعنصر البشري علي كافه المستويات أهم عناصر الانتاج جميعا وذلك بحكم ما يمتاز به من امكانيات النمو والقدرة علي تشغيل باقي العناصر الاخرى . واذا استعرضنا تاريخ الازدهار والتخلف فيها ترتبط ارتباطا وثيقا بمدى ما يستطيع أن يقدمه الانسان ، فالانسان هو صانع التكنولوجيا ومحركها وهو محور التنمية ودوافعها . يتوقف علي خبرته وكفائته ومعدل أدائه وقدرته علي العمل

ورغبته فيه واقباله عليه مستقبل بلده تقدما أو تخلفا . ويمكن أن يقال بوجه عام أن الانسان هو صانع التنمية وهدفها في نفس الوقت لانه اذا كانت التنمية هدفها رفاهيه الانسان فان الانسان هو أدائها ووسيلتها لتحقيق هذه الرفاهيه .

• واذا كنا نؤكد علي أهمية البشر كعنصر حاكم للنجاح فان ذلك من منطلق أنه أهم الموارد المتاحة في مصر . ولانعني بذلك مقارنته أو مساواته بالموارد الاخرى مثل الارض ورأس المال والموارد الطبيعية . . . بل نعتبره المورد المبدع المتجدد الذي لاتنضب طاقاته . . . أنه الانسان صانع التحول لكافة الموارد الاخرى .

وليس ذلك فحسب . ولكننا ننظر الي الانسان أيضا علي أنه أهم عناصر الاستثمار ولانعني بذلك مقارنته أو مساواته بمعدات وآلات الانتاج ، اذ أن ذلك المفهوم يحول البشر ويجردهم من صفتهم الانسانية ولكن الغرض هو التأكيد علي أن الاستثمار في البشر ليس استهلاكيا . . بل استثمار عائده مؤكد ويفوق عوائد الاستثمار المادي علي المدى البعيد .

لذا فان الاستثمار الصحيح لصناعه المستقبل ، وتقويم الحاضر وتحديد مواطن الخلل والاصابه التي تعيق النهوض . . . منوط الي حد بعيد بقدرتنا علي التخطيط للقوي العاملة . لا بد لنا من الاستثمار في البشر باعداده الاعداد الجيد الملائم لروح ومتطلبات العصر . ومن هنا تأتي أهمية الادارة التي تتولي ذلك ومقدرتها لا بد أن تتولي بادارة العنصر البشري وتخطيط القوي العاملة ادارة قادره علي تحرير الانسان ، واعاده تشكيله ، وتسليحه بالعلم والايمان . . . بالمباديء والقواعد العقلية التي توجه نشاطه وحركته وفاعليته . . . ادارة تتيح المجالات كامله للعقل في الاستماع والمناقشه وتمنح الانسان الحس بالامن النفسي والفكري ، والشواب علي الفلاح دون العقاب علي الخطأ الفكري . . . حتي ينطلق الانسان متحررا من عقاله . ويمارس وظيفته ، ويتمرن علي التفكير والحوار والمناقشه والتحليل والتركيب والاستدلال والاستقراء والمقارنه والانتاج .

أن التخطيط لتأهيل واعداد القوي العاملة هو بلا جدال أهم قضايا العمل الوطني في تلك المرحلة ، ويجب أن يتولي ذلك أعلي القمم وأنبغها في كفايات التخطيط عامه ، والتخطيط التعليمي والتدريبي خاصه ، ولا عيب هنا في الاستعانه بالخبرات الاجنبية والدولية .

ونقدم هنا أفكارا في مجال تخطيط القوي العاملة واعداد العنصر البشري بما يلائم وروح العصر من خلال دراستنا وتجاربنا .

لا بد لنا من اعاده النظر في مفهوم تخطيط القوي العاملة واعتباره جزءا لا يتجزأ من الخطه الاقتصادية والاجتماعية للدولة ولا بد من تخطيط القوي العاملة واعدادها بالتخصصات والمهارات والثقافات والسلوك الرشيد للسير قدما نحو تحقيق أهداف خطه التنمية . فالتنمية الاقتصادية والاجتماعية تتألف من عنصرين رئيسيين هما : العنصر المادي ، والعنصر البشري وتمزيج هذان العنصران في العمل فيتفاعلان في نشاط المجتمع ولا يمكن أن تحدث تنمية في أي نشاط اقتصادي أو اجتماعي الا اذا قدرنا قيمه هذين العنصرين معا في ارتباطهما وتكاملهما . وتخطيط القوي العاملة ينبغي أن يضع في اعتباره دائما السياسة التي تنتهجها الدولة وبتبناها الجهاز المسئول عن التخطيط بها .

- هل تقوم سياستنا علي ان تخضع خطط تنمية الموارد البشرية لخطط التنمية الاقتصادية الاجتماعية؟

- أم سياستنا ان تطوع خطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية لخطط تنمية الموارد البشرية ؟
واذا كانت السياسة الاولى هدفها اقتصادي فان السياسة الثانية هدفها اجتماعي ، وكلا السياستين يجب أن تكونا مكملتين لبعضهما .

لا بد لنا من ان نضع نصب أعيننا العناصر الحاكمة التالية عند اعاده النظر في تخطيط القوى العاملة :

- وجود استراتيجيه تنميه شامله وثابته طويله الاجل تعتمد علي أسس واقعيه من حيث الاحتياجات والاستثمارات المتوفره ويمكن علي أساسها تحديد فتره العمل المطلوبه كما ونوعا وتوقيتا بحيث تسترشد بها أجهزة التعليم والتدريب في رسم سياستها .

- توافر نظام جيد للمعلومات يمكن الاعتماد عليه في وضع خطه العماله ، وبعد المخطط بالاحصاءات والبيانات الدقيقة والحديثه عن الهيكل المهني للقوي العاملة بكافه القطاعات والانشطه وتوزيع هذه القوي حسب الانشطه الاقتصادية والمتطلبات التعليميه والتدريبية .

- تحديد دور الاجهزه المشاركة في عمليه تخطيط القوي العاملة بحيث تتكامل ولاتزدوج .
- الاخذ بنظام معدلات الاداء والمقررات الوظيفية لمواجهة مشكله الفائض والعجز من التخصصات المختلفه ووضع هذه الدراسات تحت نظر رجال التعليم والتدريب .

- الاهتمام بالتدريب باعتباره مكملا للتعليم ومحركا لديناميته . . بل ربط التدريب بصلب العملية التعليمية ذاتها حتي نضمن الي عدم طغيان الجانب الاستاتيكي التقليدي علي الجانب الديناميكي المتجدد عن طريق التدريب بمختلف مسامته ومستوياته وأمام تطوراته أيضا .

- الخلق المستمر ، والمتوازن ، لمجموعات مهنيه جديده وتخصصات مستحدثه في سوق التوظيف والاستخدام - ذلك أنه ، مع التطور المستمر في طرق الانتاج والخدمات ، وغزو ميادين جديده للاستغلال والاستثمار تتوالي بالضرورة وتزايد أحجاما ، ومعدلات الوظائف والاعمال ، والمهن الجديده التي تقابل تباعا التوسع في مضمار الاختراع والابتكار والاستحداث علي نحو لا يكاد ينقطع أو حتي بتلكأ أو بهادن .

- انشاء واعداد وتأهيل وتطوير مراكز لاعداد كوادر المعلمين والمدرسين لكل مستويات التدريب المهني بحيث يكون ذلك علي أعلى مستوي وبمفهوم جديد وفلسفه جديده تماما وفقا للمتغيرات العالمية غير مسبوقه النظير في هذا المجال وروح العصر ومتطلباته .

- ضروره مراعاة المرونه في نسب ومعدلات التدرج في مستويات المهاره .
- ضروره توفير واعداد مفهوم الورشه التي نستطيع مسايره احتياجات وأهداف التدريب المهني المتقدم .

- ضروره الربط العضوي المحكم بين الذهن واليد في العمليات التدريبية في وحده منطقية متناسقه ومتناميه تحكمها جداول زمنيه نموذجيه للاداء الامثل وللأسلوب الاكثر فاعليه وجدوي في حل ما قد يقوم من صعاب ، وأكثر ما يطرأ من مشكلات .

- ضرورة الربط بين الاختبارات الدورية للمتدربين وبين الابداع . . .
- فتح قنوات جديدة أمام أصحاب بعض التخصصات التقليدية لاعادة تشكيلهم - عن طريق التدريب - لكسب مهارات جديدة مطلوبة بالحاج ، خاصة على المدى القريب .
- الاكثار من عدد أصحاب (الباقات الزرقاء) الذين يمثلون النشاط والانتاجية في المجتمع علي حساب أصحاب (الباقات البيضاء) ممن تكثر في صفوفهم ظاهره البطالة المقنعه والتخصصات ذات الطلب القليل أو المحدود .
- تشجيع المصانع الكبرى علي تبني تجريبه (مدرسه المصنع) وذلك بأن يقيم المصنع ، لابناء عماله علي الاخص (ومن جاوزوا مرحله الصناعية المهارات والخبرات التي يحتاجها نوع الانتاج بالمصنع) .
- تشجيع الاخذ بمبدأ (الفرقه المتنافسه) في كل فرع انتاجي علي حده (وفي ظل ظروف متماثله) ليتسنى مكافأة المجددين الذين يحققون - الي جانب الاتقان - مبدأ الوفرة ، وتقليل معدلات الفاقد قدر الامكان .
- تشجيع مبدأ الابداع ونزعه التجديد والابتكار الي أقصى حد مستطاع ، وبذلك يتسنى خلق دوافع ايجابية لدي كل من يعمل ويتدرب ولكونه مؤهلا مع الوقت للاسهام في تطوير وتحسين واختصار وتصميم ولو جزئيه جديده من جزئيات العمليه الانتاجيه ، وعلي النحو الذي يؤكد جدواها اقتصاديا واجتماعيا بل ونفسيا ، عند تطبيقها (وفي هذا أيضا تحسين لظروف العمل)
- أهمية عقد لقاءات واجتماعات دورية مشتركة بين المسؤولين عن قطاعات التعليم ، والتدريب ورجال الاعمال والصناعات والاتحادات النقابيه لمناقشه موضوعات علي جانب كبير من الخطوره والاهميه كتطوير المناهج التعليميه ، وادخال معدات ومرافق حديثه في العمليات التعليميه والتدريبية بمختلف مستوياتها .
- الاهتمام باعداد جوائز وأوسمه للمتميزين في مجالات عملهم ، بهذا يتحول العنصر البشري الي قوة كبرى تعود بالخير علي البلاد . ويمكن بهذا ، أن تتميز مصر باعداد أبنائها الاعداد الجيد . . . بل يمكن لمصر أن تصدر الي العالم الخارجي عماله متميزه تعود بالخير عليها وعلي الدول المستقدمه لتلك العماله . . . وفي تلك الحاله لن تكون هناك بطاله . . . بل سيعمل ذلك علي ازدهار الاقتصاد المصري من خلال زياده الانتاجيه وإرتقاء الاداء ، كما ونوعا ، وتصدير الفارق بين المعروض من قوة العمل والطلب عليها في سوق العمل المحليه ، وتخفيف الضغط علي فرص العمل المتاحة في الداخل .

ثانيا : تحديد و ابراز وتشجيع رجل الصناعة المصري ، وتعظيم ظاهره
تكون ما يسمى بالشخصية الاعتبارية للمجتمع الصناعي ، والتعامل معه
بما يعظم من ايجابياته

من هو رجل الصناعة ؟ وما دوره ؟ وما الذي يحركه ؟ وكيف ينجح ؟ تلك أسئلة محورية يجب أن نسعى لتحديد اجاباتها .

لأننا علي الرغم من انشغالنا بقضية التصنيع وأهميته ، ووضعنا من أولويات العمل الوطني في مصر . . . الا أننا عادة ما نتوجه أنظارنا الي عناصر معينة في عملية التصنيع مثل التمويل والتدريب والتكنولوجيا وننسى العنصر الجامع لكل مجهودات التنمية الصناعية في منظومه متناسقه ومتجانسه وفعاله ، الا وهو المنظم الصناعي . . . رجل الصناعة بل اننا نجد الاجيال السابقه ، التي شجعت التحول الصناعي في مصر بعد الحرب العالميه الاولى ، كانت واعيه ومعترفه ومتفهمه لدور المنظم الصناعي في تحويل ذلك المجتمع الزراعي الساكن الي مجتمع قادر بنفسه علي توفير احتياجاته الاساسية من السلع المصنعه .

ذلك أن دور رجل الصناعة قد غاب عن الاذهان وحدث نوع من الخلط واللبس غير المقصود في فهم دور رجل الصناعة في خضم مشاكل وقضايا الانفتاح الاقتصادي في السبعينات ، وهو ما يتطلب اعاده النظر والتقييم لهذا الدور اليوم . ويرجع الاهتمام بهذا الي الاقتناع بأهميه دور الفرد في صناعه التاريخ ، وبأن هناك رجالا ونساء أفذاذا قادرين علي تغيير حياه الامم ، وتمثل عبقريتهم في قدرتهم علي تسخير ماحولهم من ظروف اجتماعية واقتصادية وسياسيه لتحقيق الاهداف المعاصر وجيلنا الحالي استطاع بالكفاح والعمل الدؤوب أن يحقق نجاحات مشرفه في مجال الصناعة في ظل ظروف غايه في الصعوبه .

أن هناك تفاوتاً كبيراً بشأن الصناعة المصرية . . فمصر بخير برجالها المخلصين ، وذلك أن النجاح في الصناعة يعتمد علي مجموعه من القيم الوسيطه للمجتمع المصري ، وذلك متاح لكل ذي عزم وهمه .

من هو رجل الصناعة المصري ؟

هناك خلط كبير بين رجل الصناعة ، والذي يعتبر العنصر المحرك لعملية التنمية ، ورجل الاعمال وأصبح اللقب الاخير لفظا جامعاً يشمل كل شيء من صاحب رأس المال الي المدير الصناعي الي المضارب بالاراضي الي المروج التقليدي أو الوكيل التجاري هبوطاً الي مستوي الوساطه والسمسره بعد ذلك .

لقد أظهرت خبره الدول المتقدمه أن التنمية الاقتصادية والانتقال من مرحله الاقتصاد الزراعي الي اقتصاد صناعي ديناميكي يقوم علي أكتاف مجموعه رواد الصناعة أو المنظمين الذين يجد فيهم الفكر الاقتصادي تجسيدا لقوي الابتكار والمبادره وتحمل المخاطره في المجتمع وعليه يري البعض نجاح الدول في النهضه والتنمية في قدرتها علي افراز فئه المنظمين القادرين علي تجميع عوامل الانتاج من عمل وأرض ورأسمال في مجالات جديده تخدم احتياجات المجتمع المتغيره والظموحه .

صفات المنظم الصناعي:

أهم صفات المنظم الصناعي هو الابتكار ورؤيته لما لا يري الآخرون من منافع وتطبيقات لاكتشافات علميه معينه أو لطرق انتاجيه جديده . ولذلك فهو في معظم الاحوال رجل غير تقليدي (وان كانت خلفيته الاجتماعية في كثير من الاحيان تقليدية) ، وبالمقابل فان رجل التجاره والاعمال يهدف الى التجانس مع الاطار الاجتماعي والاقتصادي القائم وينحو الى المحافظه والحيطه .

كذلك يتصف المنظم الصناعي بالرؤيه طويله الاجل ويربط بين نجاحه وحدوث تغير هيكله معين في الاقتصاد القومي . فالمنظم الصناعي الاوربي أو الأمريكى ربط نجاحه بظهور تغير تكنولوجي كبير مثل استخدام البخار في الصناعه ، أو تقدم السكك الحديدية أو اختراع نوع جديد ، أو ظهور السيارة الخاصه ، وأخيرا اكتشاف دوائر الكمبيوتر واستخداماتها المتعدده ، وبالمقابل فان التاجر أو الوسيط يهتم بالريح السريع ، وتظهر مبادرته في اكتشاف احتياجات المستهلكين أو حاله السوق ليصل الى هدفه .

كذلك فان المنظم الصناعي بخاطر بجزء من رأسماله الى جانب ما يجمعه من أموال الآخرين . وقد لاتكون مساهمه المنظم الصناعي كبيرة .

ومع ذلك فقد يضحي بفرص بدله أو بمرتب مضمون حتى يحقق طموحه .

ومن الصفات اللازمه للمنظم الصناعي الناجح أن يكون له معرفه جيده بالمنتج الذي يحاول تصنيعه وكذلك بسوق هذا المنتج اذا لا يكفي أن تكون الفكره الجديده ذات مزايا فنيه أو تقنيه ولكن يجب أيضا أن تكون مقبوله في السوق بمعنى أن يكون عليها طلب أو أن تؤدي الى تخفيض تكلفه الانتاج والى تحسين المنتج مما يزيد الطلب عليه .

التطور التاريخي للمنظم المصري :

المنظم الصناعي المصري هو ظاهره جديده نسبيا في تاريخ بلدنا ونحن في مجتمع تقليدي لايميل الى الافكار الجديده . . بل يتجه غالبا للمحاكاة والتكرار ، كما أنه لايميل أيضا الى الانفرادية والابتكار فالمنظم الصناعي لم يكن له وجود واضح في تجربه محمد علي في أوائل القرن الماضي ، حيث أن الدوله قامت بذلك الدور ، وكذلك قاومت الاستعمار ظهوره حتى العشرينيات من القرن الحالي . وبعد فتره قصيره من المبادرات الصناعية الخاصه جاءت تجربه الاشتراكية . واعتبرت الدوله نفسها هي الرائدة في مجال الصناعه ، وبدلا من المبادره والابتكار يلزم الارتباط بالتخطيط وبدلا من المنظم الصناعي هناك مراكز البحوث الفنيه والشركات الحكوميه . . . الخ - ثم جاءت فتره الانفتاح التي اختلط فيها الامر وحدث اللبس بين المنظم الصناعي ودوره في جهد منتج مبدع وبين الادوار الاخرى لرجال المال والاعمال .

كانت لكل مرحله مالها وما عليها ولكننا هنا نعرض تلك الحقائق ساعين للتعرف على المنظم الصناعي الذي نحتاجه في تلك المرحله ، وتحديد أبعاد دوره ، وشخصيته .

من أين يأتي المنظم المصري ؟

لاشك أن التقاليد الاجتماعية المصرية ونظام التعليم المتأثر بالفلسفة السياسية جاء مصاحبا لفترة الاشتراكية وهي ظروف عطلت ظهور المنظم المصري فالمجتمع المصري له جذور طويلة في الزراعة وهو مجتمع يحارب المبادرة الفردية والبعد عن مخالفه التقاليد ويركز على وظيفة حكومية ويؤتي اهتماما كبيرا على النجاح في الدراسة ويهيئ بالتعليم الجامعي ليس فقط للدرجة الجامعية الاولى ولكن لكل أنواع الدراسات العليا حتي وصلت نسبة الخاصلين على الماجستير والدكتوراه الي عدد خريجين الجامعة الي معدلات تفوق ماتحقق في دول العالم المتقدم ، كذلك فان من يجرب حظه في التجاره أو الصناعه كان ينظر اليه حتي وقت قريب علي أنه مغامر مستهتر .
ومما ولاشك فيه إن هذه القيم تتغير تغيرا سريعا ، بعد أن كفل النظام الاقتصادي فرصا جديدة وتسهيلات كبيرة .

ولكي نجيب علي السؤال : من يأتي المنظم المصري الجديد ؟

لا بد لنا في البدايه أن نحدد إن المنظم المصري في العصر الحديث قد تأثر بدرجة كبيرة بالاطار السياسي والاقتصادي والاجتماعي في البلاد ، فالصناعه المصريه في العشرينات أو الثلاثينات تختلف عن أوضاع اليوم ، وليس غرضنا في هذه الدراسة أن نتكلم عن جيل عمالقه من رجال الصناعه المصريه أمثال طلعت حرب والسيد ياسين وأحمد عبود الذين شقو طريقهم الصعب في ظروف سنوات مابين الحربين ، ولكننا نسعي الي تحديد روافد للمنظم الصناعي المصري الحديث .

تلك الروافد هي :

- أ- رجل الصناعه في قطاع الاعمال العام .
 - ب- رجل الصناعه في قطاع الاعمال الخاص
 - ج- الصناعي المصري الجديد .
 - د- بنوك وقنوات التمويل .
- وسنلقي الضوء بآبجاز على كل من تلك الروافد .

أ- رجل الصناعه في قطاع الاعمال العام :

وقد ارتبطت خبره ذلك الرافد بالتجربه الصناعية الكبرى في الخمسينات والستينات والتي تمت في ظل برنامج التصنيع وخطط التنميه . أدخل بعض منظمين هذا القطاع بنجاح أساليب إدارية متطورة بشركاتهم علي الرغم من القيود المعتاده التي أحاطت بعمليات الشركات العامة . ومع بدايه عصر الانفتاح قرربعض رجال الصناعه - وبالرغم من نجاحهم - أن بعضهم عاندهم الخاص بترك القطاع العام وبدء مشروعات جديده بحسابهم . ولقد أخذ هذا التحول موطأ تنظيميا عندما

بدأت بعض شركات القطاع العام مشروعات مشتركة في إطار قانون الاستثمار (رقم ٤٣ لسنة ١٩٧٤) مع انتقال رؤساء مجالس شركات القطاع العام عند إحالتهم للمعاش، أو قبله ، لرئاسه الشركات المشتركة الجديدة

ب- رجل الصناعة في قطاع الأعمال الخاص :

هناك أمثله محدوده للصناعي المصري الذي استطاع أن يتواري بعيدا عن التأميمات والحراسات وأن يحافظ علي سيطرته علي وحدات انتاجيه معينه ، ثم قام بتوسيعها أو بتجديدها عندما تغير المناخ الاقتصادي والسياسي - كذلك هناك أمثله وخبره صناعية معينه انتقلت من الارب الي الابن الذي حاول تطبيقها في ظروف الانفتاح الجديد .

ج- الصناعي المصري الجديد :

ويدخل في هذه الفئة مجموعه شابه من المنظمين كونت خبره صناعية ، وعلميه وإدارية استطاعت في زمن قصير جداً أن تثبت ذاتها وتشق طريقها الي الصفوف الاماميه محققه لنجاحات ليست موضع لجدل مما اعطاها صفه الرياده وجلب لها مظاهر التقدير ووضع تجربتها محطه الانظار .

د- البنوك وقنوات التمويل كمنظم جديد :

اكتشفت الكثير من البنوك الاستثمارية فتره الانفتاح ، ونتيجة لغياب المنظم الصناعي النشاط ، أنه من الواجب عليها أن تضطلع هي بدور المنظم ، (و خطت في ذلك في أثر تجربه بنك مصر) وان تعين المديرين والفنيين والقادرين علي دفع المشروع من مرحله الفكرة أو الدراسة الي حيز التنفيذ .

مقومات المنظم الصناعي الناجح :

- ١- الاهتمام بالعلم والمعرفة التجريبية .
- ٢- حب المخاطره المحسوبه والسعي وراء المجهول الواعد .
- ٣- القيم الاخلاقية الراسخه والتمسك بأداب المهنة وأخلاقيتها .
- ٤- ديمقراطية الادارة وأدواتها .
- ٥- الاهتمام بالعلاقات الانسانية مع العمال والعاملين بما يعظم ولائهم وانتمائهم .
- ٦- الانفتاح علي تجارب الاخرين .

ثالثا: الصناعات الصغيرة ٠٠٠٠ ودورها الكبير في بناء الاقتصاد المصري

تلعب الصناعات الصغيرة دورا هاما وملموسا في الاقتصاد القومي لاي دولة يعتبر قطاع الصناعات الصغيرة - بحكم طبيعته - بمثابة حقل اثمار لتنمية المهارات والقدرات الفنية والادارية . وترجع اهمية الصناعات الصغيرة واحتلالها موقعا رئيسيا داخل قطاع الصناعة التحويلية الي استحواذها الي نسبة عالية من عدد المنشآت وعدد العمال ، والي ما تسهم به في زياده الانتاج والقيمة المضافة . ويختلف أداء قطاع الصناعات الصغيرة وفاعليه تأثيره في الاقتصاد القومي من دولة لاخري وفقا لمدي عنايه الدولة ورعايتها لهذا القطاع .

اهمية الصناعات الصغيرة في أحداث التنمية الاقتصادية والاجتماعية :

تمثل المصانع الصغيرة نسبة كبيره من الوحدات الصناعية في سائر أنحاء العالم ولاخلاف حول اهمية وحيوية الصناعات الصغيرة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية ، فالدول التي حققت نموا سريعا هي تلك التي تبنت اطارا عاما للسياسة . . فمكنت فيه الصناعات الصغيرة من النمو والازدهار وتتميز الصناعات الصغيرة بقدرتها وفاعليتها في مايلي :

- التكامل والتلاحم مع المصانع الكبرى بما يؤدي الي تنميه وتطوير القطاع الصناعي ككل .
- تعتبر وسيله فاعله الانتشار الجغرافي الصناعي وخلق منافسه ومن ثم أحداث تطور اجتماعي وسياسي في البلاد .
- تستطيع أن تتكيف ويسهل تطويعها طبقا لاحتياجات السوق .
- تتيح فرصا كبيره للعماله بمستويات متدرجه من المهارات بتكلفه رأسماليه منخفضه ، وذلك بكفل امتصاص قوي العامل بكافه مهارتها وبمستويات انتاجياتها المختلفه .

دور الصناعات الصغيرة في تعظيم فرص العماله والناجح الصناعي:

من أهم الاهداف القومية تعظيم فرص العماله المنتجه والناجح الصناعي ويتوقف ذلك علي معامل رأس المال ومن ثم رأس المال المستثمر للعامل مرتفعا كلما كان الناتج الصناعي والعماله المحققه لاستثمار مبلغ معين أقل ، وذلك بالمقارنه اذا ماكان معامل رأس المال المستثمر للعامل منخفضا .

وحيث أن الصناعات الصغيرة تعني استخدامنا لاسلوب انتاج مكثف للعمل نسبيا ، ورأس المال المستثمر للعامل صغيرا ، فانها تكون الاقدر علي تعظيم الناتج والعماله الصناعيه وذلك بالمقارنه بالمنشآت الصناعيه الكبيره التي تستخدم أسلوب انتاج مكثف لرأس المال . ويرجع الي أنه بالرغم من تزايد انتاجيه العامل مع كبر حجم المنشأه ، الا أن رأس المال المستثمر للعامل بتزايد أيضا مع كبر حجم المنشأه ، والزيادة الاضافيه في رأس المال المستثمر للعامل بالمنشآت كبيره الحجم لاتتناسب مع الزيادة المحققه في انتاجيه العامل .

علي ضوء ذلك ، وإذا ما أخذنا في الاعتبار وفره عرض العمل في مصر وما هو متوقع علي المدى الطويل بسبب الزيادة المضطردة في معدل نمو السكان ، لأمكننا القول والقطع بأن تنمية الصناعات الصغيرة يمكن أن يقوم بدور فعال في تعظيم العمالة والناتج الصناعي كما حدث في اليابان والصين وغيرهما .

دور الصناعات الصغيرة في تعظيم الفائض الاقتصادي للمجتمع :

إن من بين ما يتصف به الاقتصاد المصري هو انخفاض معدلات الادخار المحلي ، مما بنجم عنه زيادة الاعتماد علي التمويل الخارجي . ولما كنا نعمل علي تحقيق معدلات نمو طموحه من خلال الاعتماد علي مصادر تمويلنا الذاتية ، فإن الامر يتطلب تعظيم الفائض الاقتصادي للمجتمع ، وذلك باستثمار مبلغ معين .

وفي هذا الصدد . فإن تنمية الصناعات الصغيرة يمكن أن تقوم بدور هام . يتوقف الفائض الاقتصادي للعامل بالمنشآت الصناعية حسب حجمها المختلفه علي انتاجيه العامل وأجره . ولعل من بين الآراء مايقول أن المنشآت الصناعية كبره الحجم أقدر علي تكوين فوائض اقتصادية نظرا لارتفاع انتاجيه العامل ، وذلك بالمقارنه بالمنشآت الصناعية الصغيره . غير أن هذا لا رأي بفضل عاملا هاما ، والا وهو العلاقه بين رأس المال المستثمر للعامل والفائض الاقتصادي الذي يحققه ومن ثم الفائض الاقتصادي الذي يحققه المجتمع وذلك باستثمار مبلغ معين .

ومما لاشك فيه أن الفائض الاقتصادي الذي يحققه العامل يتزايد مع كبر حجم المنشأة ، غير أننا إذا ماربطنا بين رأس المال المستثمر للعامل والفائض الاقتصادي الذي يحققه حسب حجم المنشآت المختلفه ، ومن ثم ما يحققه المجتمع من فائض اقتصادي علي أساس استثمار مبلغ معين ، يتضح لنا أن المنشآت الصناعية الصغيره أقدر علي تعظيم الفائض الاقتصادي للمجتمع .

ولعل من أحد العوامل الهامه الكامنه وراء ما حققته اليابان من معدلات ادخار مرتفعه تتمثل فيما أعطته الدوله من اهتمام كبير لتنمية الصناعات الصغيره . وهذا ما يعني أن توافر عرض العمل في مصر حاليا ومستقبلا يمكن أن يقوم بدور هام في تعظيم الفائض الاقتصادي للمجتمع إذا ما أعطي الاهتمام الكافي لتنمية الصناعات الصغيره .

انه لمن المؤكد أن الصناعات الصغيره بمقدورها - متى كانت السلعه محل الانتاج تتفق وظروفها الانتاجيه ، علاوة علي توافر الادارة الفعاله وكافه متطلبات الانتاج مثل المواد الخام والتمويل وغيرها أن تسهم بفاعيله في تعظيم الانتاج والعماله والفائض الاقتصادي .

دور الصناعات الصغيره كصناعات مغذية في تنمية الصادرات:

أن من بين المشاكل التي يواجهها الاقتصاد المصري هو العجز الكبير في الميزان التجاري . لذا فإنه من الضروري العمل علي تعظيم العائد الصافي للصادرات الناتجه من الاستثمارات المحققه . وفي هذا الصدد فإن دعم وتنمية الصناعات الصغيره في مصر يمكنها أن تقوم بدور هام كما يلي:-

أ- أن المنشآت الصناعية الصغيرة التي يعمل بها أقل من عشرة مشغلين والتي يغلب عليها الطابع الحرفي يمكنها أن تعدل من برامج انتاجها طبقا لاحتياجات الاسواق الخارجية نظرا لما تتمتع به من مرونة ماثلة في تواضع رأس المال المستثمر، ومتى ثم تكون أقدر علي تلبية احتياجات أسواق التصدير . . . وعلى الجانب الآخر فإن المنتجات التي تعتمد علي العمل البدوي تلقى اقبالا متزايدا في أسواق الدول المتقدمة نتيجة لارتفاع مستوى الافراد والاندثار النسبي لهذه الصناعات في تلك الدول .

ب- إن المنشآت الصغيرة التي يعمل بها عدد كبيرا نسبيا من العاملين يمكن أن تساهم بفعا عليه في تنمية صادرات المجتمع للعديد من المنتجات سواء بطريق مباشر أو غير مباشر . . . ويشمل الدور غير المباشر إذا ما تم ربط المنشآت الصناعية صغيرة الحجم بالمنشآت الصناعية كبيرة الحجم . فمن خلال ذلك يمكن للصناعات الصغيرة أن تزود المنشآت الصناعية الكبيرة بالاجزاء، تامه الصنع أو السلع نصف المصنعة والتي تستخدمها المنشآت الصناعية كبيرة الحجم كمدخلات المنتج النهائي . . . وذلك بأسعار تنافسية تمكنها من المنافسة في الاسواق الخارجية وفي هذا الصدد فإن تجارب الدول المتقدمة حناعيا مثل أمريكا واليابان وغيرها تعطينا أمثله عديده لذلك .

ففي الولايات المتحدة الامريكية تتحقق معدلات التنمية الكبيرة ونوعيات وجوده الانتاج في قطاع الصناعات التحويلية بالاعتماد أساسا علي الصناعات الصغيرة فمعظم الشركات العملاقة تتخذ حولها عديدا من المصانع الصغيرة ذات العلاقات المتبادله فنجد مثلا أن ٦٤٪ من الموردين لشركة جنرال موتورز البالغ عددها ٢٦ ألف من المنشآت الصغيرة ذات العماله التي لا تزيد عن مائه عامل ، ٩٣٪ من الموردين لشركة دي بون البالغ عددهم ٣٠ ألف من المنشآت الصغيرة ، وشركة رابيثيون احدي أكبر شركات الصناعات الالكترونيه تشتري ٥٦٦٪ من احتياجاتها من منظمات صغيره ، ٤٥٪ من عملياتها التي أعطيت لشركات كبيرة أعيد المقاوله عليها من باطني منظمات صغيرة .

وفي اليابان تقوم الصناعات الصغيرة بالعديد من العمليات الصناعية لحساب الصناعات الكبيرة . اذ تبلغ نسبة منشآت الصناعات الصغيرة التي تقوم بالانتاج لحساب المنشآت الكبيرة ٧٢٪ في صناعه المنتجات المعدنيه ، ٧٦٪ في صناعه الالات ، ٧٩٪ في صناعه الاجهزه الكهربائيه . وفي فرنسا نجد شركة رينو لصناعه السيارات تشتري من منظمات صغيره ما يزيد علي ٢٠ ألف بند من البنود اللازمه لخطوط تجميع منتجاتها لها ، وتستخدم أكثر من ٥ آلاف مقاول من الباطن ومورد ، وتخصص أكثر من ٤٦٪ من مواردها لعمليات الشراء من الغير ، وساعد هذا الاتجاه الشركة علي أن تضاعف انتاجها مرات عديده دون ادخال أساليب صناعية جديده لديها ، ولكنها تستفيد من التحسينات التي يجريها مورودها علي انتاجهم .

وفي سويسرا تعتمد الصناعات الي حد كبير علي الصناعات الصغيرة لانتاج المعدات الالكترونيه والتجميعيه وغيرها . فتقوم كثير من الشركات الكبرى أساسا علي انتاج وتشغيل

المتخصصين الذين ينتجون في ورش حرفيه صغيره تتخصص في انتاج أجزاء صغيره معينه من السلع الصناعيه المختلفه ، كما يتم قدر كبير من الانتاج في المنازل بواسطه أسر متخصصه . وقد استطاعت هذه المصانع الصغيره أن تغزو العالم أجمع .

وفي ايطاليا تغلبت الحكومه علي مشكله العماله الزائده في القطاعات الانتاجيه بنشر الصناعات الصغيره ذات الكثافه العماليه المتوسطه . وتم ذلك طبقا لخطه اطلق عليها VANONI استمرت من ١٩٥٥ - ١٩٦٤ استهدفت امتصاص وتشغيل العماله الزائده في هذه القطاعات ونجحت في تحقيق أهدافها .

كذلك عمدت الهند الي نشر الصناعات الصغيره في كافه الانشطه الصناعيه ، وتنتج المصانع الصغيره في الهند حوالي ٣٨٪ من اجمالي الانتاج الصناعي وتمثل العماله بها ٥٠٪ من اجمالي العماله الصناعيه وفي دوله متقدمه صناعيه مثل كوريا تمثل الصادرات الصناعيه الصغيره ٣٥٪ من اجمالي صادراتها .

دور الصناعات الصغيره في تطوير التكنولوجيا المحليه:

إن تشجيع الصناعات الصغيره يساعد علي تطوير التكنولوجيا والفنون الانتاجيه المحليه وليده ظروف المجتمع التي لم يثبت عجزها اقتصاديا ، فليست كل أساليب الانتاج المتوارثه باليه يجب التخلي عنها ، بل ينبغي دراستها وتحليلها وتطويرها .

ويتمثل التحدي الذي يواجه المخططين في كفييه تعديل مزيج العوامل المختلفه كالعامل المالي والبشري ، والعامل التكنولوجي لتقليل استخدام رأس المال والمواد الخام وخلق قوة عامله أكثر انتاجيه ، ومن ثم تطوير هذه الصناعات الصغيره ودفعها الي مواقف تنافسيه -

- كما يتمثل التحدي الذي يواجه رجال البحث العلمي والتكنولوجيا عن التكنولوجيا الامثل لظروفنا وملايسات الموقف في مجتمعنا مستفيدين من أحد الصور التقدم الذي حققته العلوم المختلفه وقد يكون التنفيذ من خلال مايلي :

البدء بالاساليب التقليديه السائده في صناعتنا الصغيره وتحديثها بالعلم والمعرفه والخبره المكتسبه . أو باستخدام الاساليب الحديثه في الدول المتقدمه مع تطويرها لتلائمنا . أو بتحليل ودراسه المشاكل التكنولوجيه من خلال مشروعات مخططه للتحسين والتطوير من خلال مبادرات علميه وتكنولوجيا جديده .

دور الصناعات الصغيره في خلق رجال الصناعات:

تساهم الصناعات الصغيره في خلق رجال الصناعات والمنظمين الصناعيين وتنميه رواد الاعمال الذين يقودون عمليات التنميه الصناعيه والذي تتوقف معدلات الاستثمار وفاعليتها علي كفايتهم ، فالعبره بطرق استخدام المدخرات وليس بحجمها فقط . وتكوين رأس المال بتأثر بحجم الجذب والطلب من جانب رجال الصناعات والمنظمين الصناعيين أكثر من تأثره بجانب العرض من جانب المدخرين ، فحين يشرع رجال الصناعات الناجحين في دورهم القيادي بتبعهم التمويل .

وتكوين هذه الطبقة في التخصصات وعند المستويات المختلفة بتوقف بالدرجة الاولى على قطاع المنظمات الصغيره ، وهو الرافد الاساسي لهذا المورد والذي يمثل النواه التي تنبت النمو التدريجي لمنظمات عملاقه . لقد كان هؤلاء الرجال هم النواه التي بني عليها منظمات عالميه عملاقه مثل كروب وسمنز وفورد وغيرها .

النشاطات الاقتصادية الأكثر فاعليه للصناعات الصغيرة:

إن اجراء المقارنه بين الصناعات الصغيره والكبيره من حيث درجه مساهمه كل منها في تعظيم العمال ، والنتائج والفائض الاقتصادي بطريقه مطلقه بكتفه بعض القيود . ويرجع ذلك الي أن فاعليه الصناعات الصغيره تتوقف على نوع الصناعة والعمليات الصناعية الأكثر ملائمه لهذه المنشآت . وفي هذا الصدد يمكن القول بأن المنشآت الصناعيه الصغيره بمقدورها أن تقوم بدور رائد في تنميه العديد من الصناعات سواء تم ذلك بطريق مباشر . انتاج سلع نصف مصنعه - ولعل من أهم هذه الصناعات هي صناعه النسيج والملابس ، والمواد الغذائية ، والمنتجات الخشبيه ، والاثاث ، والمنتجات المعدنيه ، وأجزاء الآلات والمعدات الكهربائيه وغير الكهربائيه والالكترونيات . ويرجع السبب في هذا الي أن هذه المنتجات يمكن انتاجها باستخدام أساليب انتاج كثيفه العمل كصناعات صغيره أو أساليب إنتاج كثيفه رأس المال كمنشآت صناعيه كبيره الحجم . وكما كانت المنشآت الصناعيه - كما أوضحنا سلفا - لها دور من حيث تعظيم العمال والنتائج والفائض الاقتصادي ، كما أنها تقوم بدور رائد في تعظيم الصادرات ، فضلا عن دورها الكبير في تطوير التكنولوجيا المحليه وخلق رواد في مجال التنميه الصناعيه والاقتصاديه وحيث أن الصناعات الصغيره في مصر لا يزال نشاطها الانتاجي مقتصرًا على عدد ضئيل من الصناعات التقليديه

فانه يمكن أن يكون مجال تنمية وتطوير الصناعات الصغيره أحد المجالات الحيويه للنهوض باقتصادنا الوطني .

إن الدوله ممثله في الحكومه تبذل جهداً ملموساً الا انه لا يزال غير كاف لخلق القوي الدافعه اللازمه للنهوض بالصناعات الصغيره ومع هذا فان تنميه وتطوير تلك الصناعات على أسس محدده واستراتيجيه قوميه من خلال هيئه قوميه تكون مسئوله عن ذلك وهو عمل يجب ان يعول على حتميه انه لا بد ان يؤتي ثماره الطيبه ويحدث تغييرا جذريا في الاقتصاد المصري اذا توفرت له الرعاية والامكانيات الكافيه من حيث النوع والكيف .