

**تحسين بيئة الأعمال وخلق قدرة تنافسيه
للصناعه المصريه**

دراسه تحليليه
بقلم
دكتور مهندس / نادر رياض

مقدمه الى
اللقاء السنوى الرابع حول
القدره التنافسيه للأقتصاد المصري
٢٩ - ٣٠ يناير ١٩٩٥

مقدمه

انتهى عقد الثمانينات وقد أخذت بتلابيت الاقتصاد المصري أزمه حاده استدعت العلاج السريع .
فإلى جانب مشكلات وأعباء التنميه انتقلت الينا موجة الركود التضخمي من خلال علاقات الإعتماد المتبادل مع
العالم الرأسمالي المتقدم .

ومن الممكن تلخيص أبعاد الأزمه الأقتصاديه في مطلع العقد الحالي فيما يلي :

أ - ارتفاع معدل التضخم حتي وصل ٢١,٢٪ عام ٩٠/٨٩ بينما كان حوالي ١٠٪ في بداية
الثمانينات .

ب - الركود الإقتصادي ممثلاً في انخفاض معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي الي ما بين ١,٢٪ و ٢,٤٪
وهو معدل أقل من نمو السكان مما يعني تدهوراً في متوسط دخل الفرد ، ويتمثل الركود كذلك في
ارتفاع معدلات البطالة الي ١٥٪ من القوة العامله (وهي في الواقع أكثر من ذلك إذا أضفنا البطالة
الجزئيه والبطالة المقنعه) .

ومن تفاعل هاتين الظاهرتين نشأت أبعاد أخرى للأزمه . فبلغ العجز في الميزان التجاري ٨,٣ بليون
دولار في عام ٩٠/٨٩ ، وبلغ العجز الكلي في ميزان المدفوعات في السنه نفسها ١,٢ بليون دولار . ويعود
هذا الفرق الي الفائض في ميزان العمليات غير المنظوره أو الخدمات والي تحويلات العاملين المصريين في
الخارج .

وهذا العجز الخارجي مترتب علي ضعف أداء الإقتصاد المحلي وبالتالي نقص القدره التصديرية الي جانب
التضخم الذي يجعل المنتجات المحليه أعلي سعراً وأقل جاذبيه بالنسبه للعالم الخارجي . كما أن هذا العجز يعني
قصوراً في النقد الأجنبي اللازم للقيام بالاستثمارات المحليه ، فإذا أضفنا الي ذلك قصور المدخرات المحليه كانت
النتيجه هي اللجوء الي الدين الخارجي الذي بلغ ٤٦,١ بليون دولار . وبلغت خدمة الدين من فوائد واقساط
سنويه ٤٦٪ من حصيلة الصادرات تاركه ماتبقي للاستثمار المحلي ، ومع قصور مصادر التمويل الخارجي
والداخلي احتاجت الحكومه الي تمويل عجز الميزانيه بواسطه التمويل التضخمي أي طرح نقود جديده تزيد من
مشكلة التضخم ، وهكذا صارت كل مشكله تغذي المشكلات الأخرى . وتزيد بها تعقيداً . ويظل التضخم
والركود هما العنصرين الأوليين اللذين تتركب من تفاعلها بقية مظاهر الأزمه .

سياسة الإصلاح الإقتصادي

بدأت سياسة الإصلاح الإقتصادي مرحلتها الأولى في الربع الثاني من عام ١٩٩١ بعد توقيع
اتفاقيتين إحداهما مع صندوق النقد الدولي في ابريل للقيام بالإجراءات العاجله لتثبيت الاقتصاد عن طريق
خفض التضخم وعجز الموازنه وعجز ميزان المدفوعات وغير ذلك من التغيرات الأقتصاديه الكليه ، والثانيه مع
البنك الدولي للقيام بالإصلاحات الهيكلية لتحسين أوضاع قطاع الأعمال العام ورفع كفاءته ثم تحويله الي

القطاع الخاص الذي يستهدف له أن يأخذ القيادة في النشاط الاقتصادي . ويكمل هاتين الاتفاقيتين ، الاتفاق مع الدائنين الدوليين من أعضاء نادي باريس لإسقاط نسب تدريجية من الديون بناء علي مدي نجاح إجراءات الإصلاح الاقتصادي المتفق عليها .

ولقد انتهت المرحلة الأولى لتبدأ المرحلة الثانية فعلياً في يونيو ١٩٩٣ ومن المخطط لها أن تستمر ثلاثة أعوام .

لقد وضع برنامج الإصلاح السيطره علي التضخم وتخفيض معدلاته في مقدمة أهدافه مستخدماً وسائل السياسة النقدية والمالية التي ترمي الي خفض الطلب الكلي . وفي الوقت نفسه استهدف البرنامج رفع مستوى أداء الاقتصاد ككل من خلال تعديل توجهاته من اقتصاد مدار مركزياً وقائم علي قطاع عام ينتج أساساً للسوق المحليه الي اقتصاد يقوده القطاع الخاص والقرارات الاقتصادية المعتمده علي قوي وآليات السوق وينتج للمنافسه في الأسواق الخارجيه .

لقد حققت المرحلة الأولى للإصلاح الاقتصادي اهدافها كامله طبقاً لما توكده نتائجها ومؤشرات الكليه مع الأخذ في الاعتبار أن التحكم في الطلب الكلي لتخفيض الضغوط التضخمية سياسة اقتصادية قصيره الأجل فهي برغم أهميتها ليست علاجاً كاملاً للأزمة حيث تراجع معدل النمو الحقيقي في الناتج المحلي الإجمالي وتزايد معدل البطالة . لذلك تضمنت المرحلة الأولى من برامج الإصلاح الإقتصادي إجراءات تستهدف معالجة تلك المشكلات أهمها تحرير الأسعار وتحرير التجاره الخارجيه وإصلاح القطاع العام والخصخصة وإصلاح الإطار التنظيمي للسوق المحليه . ولكن هذه الإجراءات ذات آثار بعيدة المدى ومن الصعب ربطها بالنتائج الكليه .

وبالنسبه لإصلاح الإطار التنظيمي للسوق فإن الدوله قد استهدفت من ذلك خلق المناخ المناسب لحرية ممارسة الأنشطة الاقتصادية أمام القطاع الخاص ، وفي هذا المجال تم استبدال نظام الحصول علي ترخيص من الهيئه العامه للتصنيع بنظام أبسط يتطلب مجرد تسجيل المشروع الاستثماري لدي الهيئه وذلك باستثناء عدد قليل من المشروعات الاستثماريه ، والي جانب ذلك يتم تبسيط إجراءات توسيع الطاقه الإنتاجيه للمشروعات وإجراءات انتقال محل النشاط .

وتشير توجهيات المرحلة الثانيه من برنامج الإصلاح الي الاستمرار في التركيز علي الإجراءات الماليه والنقديه والانكماشيه للسيطره علي التضخم ، مع التعجيل بتحرير الاقتصاد في مجالات الأسعار والتجاره الخارجيه وخصخصة قطاع الأعمال العام . والي جانب ذلك تتجه الحكومه في إطار تلك المرحلة الي انعاش الاقتصاد والتخفيف من حالة الركود والبطاله بواسطة تحفيز الطلب الكلي من خلال العمل علي خفض اسعار الفائده وخفض نسبة الاحتياطي من ودائع النقد لدي البنوك .

إن التحديات التي يواجهها الاقتصاد المصري تحديات بالغه التعقيد والصعوبة ، ورغم ماتبذله الحكومة من جهود مضنيه في برنامج الإصلاح الاقتصادي إلا أن هذا البرنامج برنامج إصلاحي وليس استراتيجيه للتنميه . فتخفيض التضخم وتخفيض عجز الموازنه واستقرار اسعار صرف الجنيه وتقييد النشاط الاقتصادي للحكومة في دوائر معينه ، هذه كلها عناصر ذات مردود إيجابي بلاشك وهي تمهد الطريق للإنتلاق نحو الهدف الأشمل والأعم وهو التنميه الاقتصاديه والإجتماعيه التي تأخذ في اعتبارها ليس فقط ارتفاع الناتج المحلي الإجمالي - ومن ثم ارتفاع متوسط دخل الفرد - وإنما أيضاً التخلص من البطاله وسوء توزيع تكاليف النمو ومنافعه واختلال التوازن بين القطاعات الاقتصاديه الي آخر قائمة المشكلات التي يعاني منها الاقتصاد والمجتمع المصري .

والإنجازات التي يحققها برنامج الإصلاح الاقتصادي بدعم من صندوق النقد والبنك الدوليين تحتاج أن توضع في إطار رؤية شامله وخطه عمل قوميه لإحداث تنمية اقتصاديه واجتماعيه متعاضمه ، والإستفاده من هذه الفرصه التاريخيه قبل أن تضيع ، ويختزل المكسب في مجموعه أرقام عن انخفاض العجز والديون الخارجيه وارتفاع متوسط دخل الفرد .

ولكي يحدث ذلك فإن تلك الرؤيه الشامله وخطه العمل القوميه يجب أن تركز علي تحسين بيئه الأعمال ومناخ الإستثمار في مصر بما يكفل انطلاقه قويه عملاقه للمجتمع الإنتاجي المصري .

الطريق الي تحسين بيئه الأعمال ومناخ الإستثمار في مصر

أولاً : خفض التكلفة الإنتاجيه :

إن المرحله القادمه يجب أن تضع ضمن اهدافها الأساسيه خفض الأعباء عن المستثمرين والمنتجين لخفض تكلفة الإنتاج وزيادة قدرته التنافسيه .

وهناك عدة محاور لتحقيق هذا الهدف أهمها :

(١) خفض فوائد القروض البنكيه

علي المشروعات الصناعيه التفرقه بين أوعيه التمويل المختلفه إذ أن تمويل الأصول الشابه للمشروعات يجب أن يختلف في قيمة فائدته عن تمويل الخامات ومستلزمات الإنتاج وهو أمر قد راعته مصلحة الجمارك اعترافاً بوجهة النظر هذه .

لابد من نظرة متكامله موحدده لفكرة النشاط الخاص .

(٢) إعادة النظر في العبء الضريبي والرسوم والتأمينات بصفه عامه

أ - بتاريخ ١٩٩٣/١٢/٣١ وافق مجلس الشعب علي مشروع قانون الضريبه الموحده بعد مناقشات طويله ، وقد استجابت الحكومه لتعديل بنود كثيره إلا أن معدلات الضرائب المباشره عاليه جداً . ليس ملائماً علي الإطلاق أن تكون المعدلات علي النحو الوارد بالقانون كما يلي :

- حتى ٢٥٠٠ جنيه	٢٠٪
- أكثر من ٢٥٠٠ الي ٧٠٠٠ جنيه	٢٧٪
- أكثر من ٧٠٠٠ الي ١٦٠٠٠ جنيه	٣٥٪
- أكثر من ١٦٠٠٠ الي ٢٧٠٠٠	٤٠٪
- أكثر من ٢٧٠٠٠ الي ٦٨٠٠٠	٤٥٪
- أكثر من ٦٨٠٠٠ جنيه	٤٨٪

هذه المعدلات تحتاج الي إعادة نظر فالضرائب ليست فقط عبئاً علي الأرباح تعمل علي الإحجام عن التوسع في الإنشطه الأستثماريه ولكنها ايضاً زياده في التكاليف . الأمر الذي لا تستطيع في ظلّه أن تنافس المنتجات المحليه مثيلاتها العالميه علي ارض الوطن أو في الأسواق العالميه .

ب - فرضت الدوله لظروف معينه سنة ١٩٨٤ رسم تنميه الموارد الذي يحصل بواقع ٢٪ علي الإيرادات التي تزيد علي ١٨٠٠٠ جنيه .

هذا الرسم يعتبر ضريبه حيث أن كلمه " رسم " تعني مبلغاً يؤدي مقابل خدمه من الدوله ، وهذا بالطبع لا يتوافر في رسم تنمية الموارد ، أما الضريبه فهي التزام يؤدي للدوله .

لذا فإن الأمر يقتضي النظر في إلغاء رسم تنمية الموارد بعد صدور قانون الضريبه الموحده .

يجب ألا ننظر الي هذا الرسم نظره قاصره علي أنه موارد فقط فهذا يجعل الأقتصاد المصري تكلفته عاليه في الوقت الذي نريد فيه المنافسه الدوليه مع المنتج الأجنبي الذي يخضع لمثل هذه الأنواع من الضرائب .

ج - من المعروف أن النشاط الأقتصادي لا ينتعش إلا إذا اتاحت له فرصه انتقال الموارد من يد الي يد حيث أن نجاح السوق معناه انسياب الموارد بين الافراد والقطاعات بسهوله ومرونة بحيث تنتهي في يد أحسن من يديرها ويستفيد منها ويفيد المجتمع . ووجود عقبات أمام انتقال الموارد يعرقل قيام السوق .

وهنا نجد أن قانون الضرائب يفرض رسوماً إضافيه علي تعدد مرات البيع ، أي أنه يعاقب العمل التجاري في حين أن السوق قائمه علي فكرة التبادل التجاري . وكلما زادت سرعة انتقال السلع والخدمات زاد الإلتعاش الإقتصادي .

لهذا يجب النظر في إلغاء الرسوم الإضافيه علي تعدد مرات البيع .

د - يجب إعادة النظر في نظم التأمينات الإجتماعية بحيث تفتح المجال للصبيه للتعلم وتشجيع الورش علي استيعاب الصبيه والمتمرنين لديهم والنظر الي هذا الأمر علي انه أداء لواجب وطني لا نحمله أعباء تأمينيه تدفع الحرفي الي الحرص علي التخلص من الصبيه والمتمرنين ومن ثم تحرم البلاد من مدرسة حقيقيه لتدريب الحرفيين هي في أشد الحاجة اليها .

هـ - دراسة الأسباب الحقيقيه وراء التهرب الضريبي والاستفاده بنتائجها في تصويب المسار حيث أن التهرب من الضرائب المباشره أدي الي زيادة الضرائب غير المباشره مثل الدمغه وضريبة المبيعات والرسوم الجمركيه علي مستلزمات الإنتاج والرسوم التي تحصل علي كافة الأنشطة بحيث صار كل نشاط يفرض عليه رسماً لصالح الدوله أو لهيئة رقابيه .

كل هذا يدفع الي التهرب بكل الأساليب الممكنه التي تؤدي الي سلبيات كثيره نظراً لأن الأعباء غير واقعبه .

(٣) مراجعة أسعار الطاقه

سواء كانت كهرباء أو مياه أو وقود (بأنواعه) بحيث توجد شرائح متدرجه في الرخص كلما زاد الاستهلاك والأخذ بفكرة " كبار المستهلكين " .

(٤) الرسوم الجمركيه

هناك جهود كبيره تبذلها الدوله بصفه دائمه لمراجعة الرسوم الجمركيه علي مستلزمات ووسائل الإنتاج ، ويحتاج الأمر الإستمرار قدماً في هذا الاتجاه لتحقيق التوازن الأمثل بين الرسوم المفروضه علي مستلزمات ووسائل الإنتاج وتلك المفروضه علي السلع والمنتجات المستورده للمستهلكين في ظل التحديات القائمه .

ثانياً : الإستثمار في البشر

نحن نمتلك في مصر ثروات بشريه هائله وقوي فكريه خلاقه قادره علي الإبداع والتطوير ، ولابد لنا من وضع برامج أكثرفاعليه لأستغلال تلك القوي البشريه واستثمارها بما يعمل علي تفجير طاقاتها .

إن دراسة مسار وتجارب جميع الدول المتقدمه تؤكد علي أهمية الإستثمار في البشر كأساس لأنطلاقه وتقدم المجتمع .

لابد من الأرتفاع بقيمة الإنسان واحتياجاته في جميع مؤسسات المجتمع وتدريبه وتأهيله لترتفع إنتاجيته ، وكذلك يجب تهيئة البيئه وخاصه ظروف العمل بالأهتمام بالحاله النفسيه والبيئيه التي تعمل في ظلها القوه العامله . ويجب رفع توقعات المجتمع ككل وتحضيره بقوة دافعه حتي يخرج البشر أحسن ما عندهم بما يؤهلهم للإبتكار ومواجهه المنافسه الشرسه في العالم ... بل علي أرضنا .

ومن الضروري أن يتم إبراز وإلقاء الضوء علي عناصر النجاح ونجوم المجتمع الجديد لتشجيع الآخرين فالمجتمعات تنمو كلما أخرجت نجوماً جديداً في مجالات الإدارة والتصميم وغيرها .. علي أن يتم استخدام معايير عالمية في قياس نجاحات البشر .

ويجب أيضاً تدعيم قيم عمل جديده في المجتمع ، وثقافه جديده مثل احترام الوقت ، واحترام البعض ، وإبراز الطاقات الناجحه المتميزه ، والعمل الجماعي ، والتعامل مع المؤسسات الأجنبية .

وتلك مهمة الإدارة سواء الإدارة العامه أو الإدارة داخل كل مؤسسه ، فالمسئوليه هي مسئولية جميع المؤسسات والشركات في تنمية المهارات وإكتساب مهارات جديده لكل فرد عامل في المجتمع للوصول به الي المستوي العالمي .

الإستثمار في البشر يجب أن يكون محور اهتمام جميع المديرين .

ثالثاً : تعظيم دور البحث العلمي

يجب ألا ننظر الي أنشطه البحث العلمي علي أنها نوع من الترف ، إن للبحث العلمي دور كبير في تطوير الحياه علي ارض مصر ، والقرن القادم يستلزم استثمار الطاقات العلميه من خلال الانفتاح علي مراكز البحث العلمي في الدول المتقدمه وبما يتفق وتطوير الحياه والتنميه علي أرضنا ، ولن يتحقق ذلك إلا إذا تم تخصيص ميزانيات مناسبه لذلك .

إن المؤسسات الصناعيه المتقدمه في العالم تنفق مليارات الدولارات علي البحث العلمي ، لذا فإننا في هذا المجال نقترح مايلي :

١ - العمل علي زيادة الوعي بأهمية البحث العلمي في جميع مؤسسات الدوله من خلال ندوات ومؤتمرات للقاده وكبار المسئولين في تلك المؤسسات بحيث تزداد القناعه بتخصيص ميزانيات للبحث العلمي في مختلف المؤسسات .

٢ - إسهام المؤسسات الإنتاجيه في دعم الجامعات ومراكز البحوث وفي دعم صلات العلماء بالخارج ، ويمكن بحث ودراسة ذلك وإعداد اطار تنظيمي له من خلال تعاون مشترك بين اتحاد الصناعات والمجلس الأعلى للجامعات ووزارة البحث العلمي .

٣ - إعداد فريق من المتخصصين في الإعلام عن البحث العلمي وتسويق البحوث العلميه ومساعدة الجهات المستفيدة في التعرف علي حاجاتها البحثيه .

رابعاً : تعظيم دور الصناعات الصغيره

إن تجربه النمر الأسويه القريبه منا من حيث الظروف الدوليه وحسابات الزمن تصبح هي التجربه

الأقرب الي المدارس والإستفاده والمحاكاة في التطبيق . والبالغ الأهميه في تجربة النمر ، وما يتطلب نظرة سريعة وفاحصه يرتبط باعتماد تحول هذه الدول الي دول صناعيه جديده علي بناء قاعدة صناعيه واسعه وعريضه وعميقه تركز علي مفهوم علمي ومتطور للصناعات الصغيره والمتوسطه وكأنها العصب الرئيسي للمتقدم والنمو السريع ، بل والأهم من كل ذلك انها الركيزه الرئيسيه التي تقدم الحلول السحريه لدعم جهود التنميه السريعه لما توفره من قدرة علي تشغيل الأيدي العامله المحليه وزياده القيمه المضافه للموارد والإمكانات المحليه والوطنيه وإمكاناتها في توفير مستلزمات ومكونات الإنتاج للصناعات الكبرى والثقيله حتي لاتعيش عالة علي الخارج وحتى لا تستنزف احتياجاتها موارد النقد الأجنبي وتتحول في كثير من الأحيان الي العبء علي النمو بدلاً من أن تكون اضافه ايجابيه لعناصره واصوله .

إن هذه النوعيه من الصناعات الصغيره والمتوسطه بمفهومها الحديث والمتطور تحتل موقفاً متميزاً من رصيد قدره التصديريه للنمر الآسيويه من خلال تنظيم يضمن لها توفير المعلومات والبيانات وتوفير الرقابه علي الجوده وضمان التسويق من خلال الشركات والتنظيمات العملاقه والكبري التي تملك القدره علي التعامل مع الأسواق العالميه ومؤهله بإمكانياتها لمتطلبات هذه المعاملات .

وتشير نتائج دراسة التجريه اليابانيه والكوريه الي انه كان لتنمية الصناعات الصغيره والمتوسطه منذ الأيام الأولى للتصنيع أثر كبير في نهضة وتقدم اقتصاديات هذه الدول ونموها السريع . وكانت الصناعات الصغيره والمتوسطه تمثل اساساً في مقاولين من الباطن لشركات اكبر ومؤسسات متعددة الجنسيه . وتتركز العلاقه بين هذه الصناعات والمؤسسات الكبرى علي مبدأ راسخ يتمثل في قيام المؤسسات الكبرى بتوفير السوق والمساعدت التقنيه للنمو لهذه الصناعات إيماناً بأن تنمية تلك الصناعات تحتاج الي رعاية مؤسسات أكبر .

وقد استفادت ماليزيا من التجارب اليابانيه والكوريه فحذت حذوهما .

نشأت الصناعات الصغيره والمتوسطه في ماليزيا بصورتها التقليديه والقديمه في ظل خبره تكنولوجيه اساسيه منخفضه نسبياً ، وتغطيه سوق محليه محدوده ، واستثمارات قليله ، وجهاز اداري بسيط . وكانت تقوم في اول الأمر علي النظام الأسري وتنتج سلعاً لمنافذ أسواق الجملة المستقره . ومع المرحله القديمه كانت الصناعات الصغيره والمتوسطه أنشطة هامشيه ذات اسهام منخفض من حيث القيمه المضافه ومستقله نسبياً عن بعضها البعض إن لم تكن مستقله تماماً . ومع النمو القوي للتصنيع وإنشاء صناعات ثقيله مثل صناعة الصلب والسيارات في بداية الثمانينيات من جانب الحكومه تغيرت طبيعه وبنية الصناعات الصغيره والمتوسطه في البلاد بحيث اصبحت اكثر اندماجاً مع ماتخدمه من مؤسسات اكبر وأكثر تطوراً بما يضمن ادارتها بكفاءه وبطريقه سليمه . واصبح مفهوم انظمة الإنتاج ومراقبة الجوده وتأكيداها والإداره الحديثه هي سمات تلك الصناعات . ومع دعم المؤسسات الكبرى والمتعدده الجنسيه لهذه الصناعات اصبحت المؤسسات الماليه اكثر استعداداً لتقديم مساعدات ماليه لها من أجل نموها وتحديثها .

ومع تعميق التصنيع نشأت صناعات صغيرة ومتوسطة ذات تكنولوجيا رفيعة وخاصة في مجالات التشكيل الدقيق للبلاستيك ، وتصنيع الأسطوانات ، والصب الدقيق للمطاط وطرق المعادن ، وتصنيع اجزاء الحاسب الالى وخاصة تجميع الدوائر المتكاملة ، وتصنيع مكونات السيارات و سلع كهربائية كثيرة . وقد وجدت منتجات الصناعات الصغيرة والمتوسطة مكانها في سوق التصدير ايضاً .

ولقد حقق التصنيع السريع بهذه الصورة قفزه ضخمة وحقيقه في الصادرات تركز اساساً علي السلع الصناعيه حيث تصل صادرات ماليزيا من السلع الصناعيه نحو ٦٠٪ من اجمالي صادراتها ويتوقع ان ترتفع النسبه الي ٨٠٪ مع سنة ٢٠٠٠ .

وتؤكد تجربة النمر الأسويه علي أن الدور الذي تلعبه الصناعات الصغيره والمتوسطه لا يقل في أهميته علي الإطلاق عن دور المؤسسات الكبرى والشركات العملاقه .

ولا يقتصر دعم ومسانده الصناعات الصغيره والمتوسطه علي الشركات الكبرى صاحبة المصلحه المباشره ولكن الحكومات تعتبر نفسها ملتزمه التزاماً كاملاً بدعمها وتنميتها بكافة الصور والأشكال الممكنه مثل المساعدات الماليه ، ودراسات الجدوي والترويج التسويقي والتدريب ، والإرتقاء بالتصميمات وتحسين النوعيه والإنتاجيه ، وتنمية اسواق التصدير .

وتوضح تجربة الصناعات الصغيره والمتوسطه في الدول النمر علي الحاجه القصوي لهذه الصناعات الي مساندة وتدعيم مؤسسات التمويل الإنمائي حتي تنمو ويتسع نطاق نشاطها ، والتركيز دائماً علي وضع سياسات محليه لتشجيع النمو السريع للتقدم التكنولوجي للصناعات الوطنيه للتوازن أوضاعها في ظل سياسات الحره الأقتصاديّه وتستطيع المنافسه والإستمرار .

إن الصناعات الصغيره في مصر لازالت تعاني من الكثير من المشاكل رغم ماتبذله الدوله من جهود في هذا المجال .

فبالإضافه لخلو الساحه امام الصناعات الصغيره في أي مجال من التوجيه الفني الذي من شأنه ارشاد وتوجيه تلك الصناعات الي ماتحتاجه من معلومات فإن هناك مشاكل اخري لا تقل اهميه عن ذلك منها الخلل في انتظام حصولها علي الخامات المناسبه سواء من حيث السعر أو التوقيت المناسب وعدم الإلمام بدرجة كافيّه بالمواصفات الحاكمه لكل منتج وكذا قلة الدرايه بمستويات الدقه المطلوب توافرها بالآلات والمعدات التي تستعملها ، وبعدها عن مصادر الصيانه الفنيّه ووسائل المعايير والقياس المطلوب توفيرها دورياً وبعد كل صيانه ونقص المباديء الأساسيه في الإدارة والتنظيم والتخلف الذي يسودها في مجال التسويق والتوزيع والتغليف وبعدها كلياً عن مفاهيم الإنضباط الصناعي والمهني .

لا خلاف علي اهمية وحيوية دور الصناعات الصغيره واثره علي التنميه الصناعيه والأقتصاديّه والإجتماعيه ، فالدول التي حققت نمواً سريعاً هي تلك التي تبنت اطاراً عاماً ناجحاً للسياسه التي تنهض بالصناعات الصغيره .

ويمكن للدولة دعم الصناعات الصغيرة من خلال :

١ - الدعم المالي :

وذلك في إطار سياسته قومية عامه وثابته محددة المعالم تقوم بتنفيذها من خلال بنوك التنمية الصناعية ، إذ ان حل مشكلات التمويل سوف يسهم في حل مشكلة الحصول علي الخامات والآلات الملائمة سواء كانت تنتج محلياً أو يتم استيرادها من الخارج . وقد تتجه تلك البنوك الي شراء الخامات والآلات علي نطاق موسع مستوفيه فيه شروط الجودة وملائمة السعر ، وتشوينها في مجمعات توضع تحت تصرف الصناعات الصغيره واحتياجاتها بما يجنبها الخوض فيما تجهل من عمليات استيراده وتمويله لا درايه لها بها .

٢ - توفير قاعده للبيانات :

لتكون في خدمة تلك الصناعات خاصه فيما يتعلق بكيفية الحصول علي خاماتها وآلاتها والأسواق الداخليه والخارجيه ، والمواصفات القياسيه الفنيه الخاصه بالمنتجات والخامات ، وطرق الحصول علي وسائل الدعم المختلفه سواء كانت تمويله أو تسويقيه أو فنيه .

٣ - العمل علي رفع مستوي العماله فنياً ومهنياً :

لاشك أن الإنضباط المهني والكفاءه الفنيه محوران لاغني عنهما لرفع قيمة العماله ومردودها علي العمل إذ ان الاستثمار الصناعي لن يتقدم دون الإعتماد علي عماله فنيه ذات مستوي مهني مناسب وتتمتع بروح الإنضباط هذا الأمر في حد ذاته سيؤتي بأثره المطلوب في توفير فرص العمل للعماله المحليه داخل البلاد وفتح باب العمل لها بالخارج مع تمكين تلك العماله من مستوي افضل في الأجور لذا فإنه يتعين أن يواكب التطور الصناعي المنشود تطور سريع في السياسه التأهليليه والتدريبيه للاحقه هذه التغيرات بنفس درجة التسارع مع اعطاء الأهميه اللازمه للإلتزام بنفس نوعيات التأهيل المهني بأستعمال نفس البرامج بأرقامها الكوديه المطبقه عالمياً .

٤ - التسويق :

يجب ان تمد الدوله يد العون لتلك الصناعات الصغيره من خلال رؤيه قومية توجه مسارها لتصبح صناعات مغذيه من ناحيه وتوجيهها لسد حاجة الأسواق والمستهلكين من ناحيه أخرى والوصول بالجانب المتفوق منها للدخول في المجالات التصديره .

٥ - الدعم الفني :

يجب ان توفر الدوله لتلك الصناعات امكانيات التطوير سواء الفني منها أو الإداري او التمويلي عن طريق توفير امكانيات تقديم المشوره اللازمه لها في حل مشكلاتها من خلال مؤسسات استشاريه وتنمويه خاصه تخضع لإشراف الدوله ، علي أن تشمل تلك الخدمات المشوره التي تمكنها من حل مشكلات الضرائب والجمارك وقوانين العمل .

٦ - دعم التنسيق :

لتصير الصناعات الصغيره أكثر اندماجاً مع ماتخدمه من مؤسسات اكبر وأكثر تطوراً بحيث تعمل تلك المؤسسات علي المعاونه في تطوير هذه الصناعات .

خامساً : تطوير قوانين العمل

إننا في مسيس الحاجه الي مراجعه شامله وتطوير جذرى لقوانين العمل التي صدرت في ظل نظام الحكم الشمولي وسيطرة الدوله علي وسائل الإنتاج لتناسب واقع التغير الحالى والمستقبلي وتتفق مع التحول من الأقتصاد الموجه الي الأقتصادى الحر ، وبما ينادي به من أن جوده الأداء أصبحت هي المقياس في اداء العمل وانه لإمكان في مجتمع الغد للتنابله الكسالى المتواجدين في مواقع العمل في غيبه من قياس معدلات الأداء وذلك لتحقيق التوازن الدقيق الذي يحكم علاقه بين طرفي العمليه الإنتاجيه من عمال واصحاب عمل . فكما أن اصحاب الأعمال عليهم - قبلوا أم رفضوا - أن ينزلوا لمحك المنافسه وقبول التحدي في مجتمع لن يقبل إلا الأقوياء فإن نفس القواعد لابد أن تنتقل بالاحرى للعامل ايضاً.

أن دور الدوله من خلال قوانين العمل يجب أن يقوم علي اساس اعتبار الدوله كطرف محايد يري المصلحه العامه من منظورها العام بما يحقق المصلحه العامه ويحافظ علي الوفاق والعداله الإجتماعيه والإرتقاء بأداء الصناعه المصريه .

ولا يمكن ان نتصور تقدماً صناعياً دون انضباط صناعي ... كما لايتحقق الانضباط في ظل قوانين عمل لاتجيز لصاحب العمل محاسبه العامل المقصر بما يتناسب مع درجة تقصيره .

أن تحول الدوله من نظام الأقتصاد الموجه الي نظام الأقتصاد الحر يجب ان يصاحبه تحول في قوانين العمل تتيح الفرصه امام ممثلي اصحاب العمل ومثلي العمال للتفاهم علي شروط العمل والتفاوض في ذلك بما يحقق المصلحه المشتركه إذ انه لن يستقيم النظام لحساب طرف علي طرف آخر لأن نجاح المجتمع الصناعي فيه نجاح للطرفين وفشله فيه خساره للطرفين ايضاً .

إن لدينا في مصر مشكلتين اساسيتين فى هذا المجال - مجال العمل والعماله - ألا وهما :-

أ - البطاله بما لها من ابعاد ليست خافيه علي احد ولا حل لها إلا بالتوسع في معدلات تشغيل الأيدي العامله والأعتماد عليها كماً علي مختلف مستوياتها .

ب - الإنتاجيه بجوده عاليه وتكلفه منخفضه .

لم يعد ممكناً تشجيع القطاع الخاص علي الاستثمار مع زياده توفير فرص العمل إلا اذا روعيت مصالحه بنفس الدرجه التي تراعي فيها مصالح الطبقة العامله .

وهناك الكثير من الدول الرأسمالية مثل ألمانيا الاتحادية التي أفسحت المجال للتدرج في الإعفاءات الضريبية أو في المنح والمزايا التمويلية أمام التدرج التصاعدي في تشغيل الأيدي العاملة ، الأمر الذي أوجد مصلحه واضحه في اختيار التكنولوجيا المستخدمه للأيدي العاملة بدلاً من الأخذ بالتكنولوجيا الموقره لها .

لذا فإننا بحاجة الي قوانين عمل جديده تتوازن فيها المصلحه القوميـه العامه التي تتمثل في مكافحة البطاله عن طريق تشغيل الأيدي العاملة مع المصلحه الخاصه الراميه الي خفض التـكلفه مع الألتزام بالارتقاء بالجوده والأنضباط الصناعي .

ويمكن لقانون العمل الجديد أن يشترط حداً أدنى للأجور والمزايا الإجتماعيه تاركاً كل ما هو خلاف ذلك لاتفاقيات العمل التي تتم بالتفاهم والتفاوض بين أصحاب العمل والعمال اذ أن سوق العماله واحتياج اصحاب الأعمال ستخضع لقوانين العرض والطلب ... الأمر الذي سينتج عنه إيجاد مزايا متدرجه ترتبط ارتباطاً مباشراً بالإمكانيات الفعلية للعمال وذلك بصورة مرنة تتزايد تصاعدياً طبقاً لمستوي الإرتقاء في الإنتاج والأداء والجوده وهي معايير صناعيه حقيقيه بكل المقاييس .

سادساً : تهيئة مناخ الاستثمار في مصر

يعتمد تهيئة مناخ الاستثمار في مصر علي عدة اجراءات تنظيميه وتشريعيه وذلك علي النحو التالي :

١ - الإجراءات التنظيميه وتعتمد في الواقع علي إعادة النظر في اهداف الهيئه العامه للاستثمار حتي يمكنها أن تضطلع بدور أكثر ايجابيه في تهيئة مناخ الاستثمار في مصر مثال ذلك :

١/١ - أن تقوم الدوله عن طريق الهيئه العامه للإستثمار بإنشاء وتوفير المباني والمنشآت الصناعيه بعد تزويدها بكافه المرافق الأساسيه في المناطق والمدن الصناعيه وتأجير تلك المباني والمنشآت الصناعيه الي صغار المستثمرين المصريين تشجيعاً لهم علي الإستثمار بحيث يكون ايجار تلك المباني والمنشآت متزايد القيمه مع تقادم المشروع

٢/١ - إنشاء اليه للتحكم في الخلافات التي قد تنشأ بين المستثمر ومختلف قطاعات الدوله لحل تلك الخلافات بصورة سريعه ومباشره دون اللجوء الي التقاضي الذي قد يستغرق الكثير من الوقت والجهد مما قد يعرض بعض اطراف الخلاف الي خسائر يمكن تجنبها عن طريق التحكيم ، ويتم ذلك بإنشاء لجان تحكيم برئاسة احد الساده المستشارين وعضوية محكم من الهيئه العامه للإستثمار ومحكم من التنظيم الصناعي أو التجاري التابع له المستثمر ومحكم من قبل المستثمر ومحكم الجئه الأخرى الناشئ معها الخلاف .

٣/١ - أن تقوم الهيئة العامة للاستثمار بإصدار نشره دوريه تخاطب بها المستثمرين التابعين لها وتحيطهم علماً بالبيانات والإحصائيات الرسميه المتعلقة بإقتصاديات الدوله وإخبار المستثمرين بالقوانين المتعلقة بهم وشرحها وتفسيرها واللوائح والقرارات التي لها تأثير علي نشاطهم علي أن تدعو الهيئة الساده الكتاب والمفكرين الي نشر مقالات بها لهم .

٤/١ - اصدار نشرة دوريه بمعرفة الهيئة العامة لسوق المال تنشر فيها مقالات تتناول بالشرح والتحليل حركة سوق المال وبورصة الأوراق الماليه واسعار الأسهم والسندات وذلك تنشيطاً للاستثمارات في هذا المجال .

٢ - الإجراءات التشريعيه وتتلخص في تعديل بعض التشريعات التي لها تأثير سلبي علي الاستثمار في مصر :

١/٢ - الغاء ضريبة رسم الدمغه النسبيه المفروضه علي رؤوس اموال الشركات المساهمه والبالغ قدرها ١٢ في الألف سنوياً وتستحق في اول يناير من كل عام بصرف النظر عن ماحققته هذه الشركات من ارباح وخسائر ولما كانت هذه الضريبه تفتقر للعداله وهو احد العناصر الهامه والواجب توافرها في أي ضريبة مباشره أو غير مباشره إذ انه لايعقل أن تفرض ضريبه علي رؤوس الأموال المستثمره في الشركات المساهمه والتي تتعرض لمخاطر الخساره بينما ما يعادلها تماماً من الأموال المودعه بالبنوك والتي حتماً تحقق ارباحاً في صورة فوائد علي هذه الأموال لا يستحق عليها ضريبة رسم الدمغه النسبيه .

٢/٢ - مد سنوات الإعفاء الضريبي للمشروعات بعدد سنوات الخساره التي تحققت في فترات الإعفاء الضريبي بحد اقصى خمس سنوات ، إذ ان هناك بعض المشروعات الصناعيه التي تحقق خسائر في فترات الإعفاء الضريبي الممنوح لها ، وهذا الأمر يعني عدم تمتع هذه المشروعات بأية اعفاءات ضريبه في فترات تحقيق هذه الخسائر وتحقيقاً للعداله بين المشروعات وتشجيعاً للمستثمرين في الإستثمار في المشروعات التي تحقق خسائر في السنوات الأولي من عمر المشروع فإنه يجب مد سنوات الإعفاء الضريبي للمشروعات بعدد سنوات الخساره التي تحققت في فترات الإعفاء الضريبي .

٣/٢ - اعفاء الأرباح الرأسماليه الناتجه عن اعاده تقييم الزصول من الخضوع للضريبه وكذلك اعفاء الأرباح الرأسماليه التي قد تتحقق بمعرفة المشروع ذلك لأن هذه الأرباح في الواقع هي ارباح دفتريه تغفل تماماً نسبة التضخم الموجود بالأسواق ونسبة انخفاض القيمه الشرائيه للجنه .

سابعاً: تعظيم حجم الصادرات

وذلك بالمساعدة في فتح اسواق جديدة والتعريف بالمنتج المصري في الأسواق الدولية من خلال إجراءات محدده يتم اتخاذها أهمها :

(١) اعتماد مجموعه من المواصفات القياسية المصريه

يقترح تبني اتحادالصناعات المصريه لفكره الاعتراف بمجموعه من المواصفات القياسية المصريه التي لها مستوي مشرف يمكن قبولها دولياً وذلك لدي مجموعه من الدول أهمها الولايات المتحده الأمريكيه بالتبني لما اتبعته إسرائيل في أجهزة الإطفاء الإسرائيلييه واستخدامات الطاقه الشمسيه وبعض السلع الألكترونيه والتي تقبل الآن في السوق الأمريكي رغم عدم مطابقتها الحرفيه للمواصفات الأمريكيه (UL) .

ونقترح في هذا المجال البدء بمجموعه السلع والمواصفات القياسية المصريه التاليه :

<u>السلعه</u>	<u>المواصفات القياسيه</u>
أجهزة إطفاء الحريق	١٩٩٢/٧٣٤ ، ١٩٩٠/١٤٩٤ ، ١٩٩٠/١٨٧١
السيراميك	٢٧٠ ، ١٩٨٨/٢٧١ ، ١٩٩٠/٢٩٣
منتجات الألومنيوم وسبائكها	١٧٥١ ، ١٩٨٩/١٧٥٢
الفلاتر	١٩٩١/٢٠٠٥ ، ١٩٩١/٢٠٠٦
أجهزة التكييف والتبريد والسخانات والغسالات	١٩٨٥/٣٧٨ ، ١٩٨٥/١٤٩٨ ، ٢٠٨٨ ، ٢٠٨٩
	١٩٩٢/٢٠٩٠ ،

(٢) إنشاء تمثيل دائم للصناعات المصريه

- في بعض العواصم الأمريكيه والأوربيه والأفريقيه كفكرة يتبناها اتحادالصناعات المصريه ويتمويل تشارك فيه الدوله . هذا التمثيل سوف يساعد علي تحقيق مايلي :
- ١ - توفير البيانات والمعلومات الفنيه والسعريه وجميع متطلبات واتجاهات السوق.
 - ٢ - إقامة معارض لعرض عينات من المنتجات المصريه المختلفه ذات الجوده العاليه خصوصاً تلك الخاصه بالصناعات الصغيره والصناعات المتفوقه فنياً والتي لا تتوافر لها الخبره والآليات التي تدعم صادراتها .

(٣) إنشاء لجنة دائمه باتحاد الصناعات المصريه للمعارض الدوليه

تختص هذه اللجنه بالمعارض الدوليه والتعريف بها لدي أعضاء الاتحاد ، وتقديم الخبره والمعونه الفنيه التي تسهل للأعضاء الاشتراك في هذه المعارض بصورة لائقه .

الخلاصة

والمقترحات والتوصيات

يواجه الاقتصاد المصري مشكلات حادة منذ نهاية عقد الثمانينات استدعت العلاج السريع ، فقد ارتفع معدل التضخم ارتفاعاً كبيراً وحدث ركود اقتصادي خطير تمثل في انخفاض معدل نمو الناتج المحلي ليصبح أقل من معدل نمو السكان مما يعني تدهور في متوسط دخل الفرد وارتفاع معدلات البطالة بصورة مقلقة . ومن تفاعل تلك المشكلات حدثت ازمات أخرى .

وبدأت الدولة سياسة الإصلاح الاقتصادي التي ركزت فيها علي إجراءات مالية ونقدية وانكماشية للسيطرة علي التضخم ، والتعجيل بتحرير الاقتصاد وخصخصة قطاع الأعمال العام ، وتحفيز الطلب الكلي من خلال العمل علي خفض أسعار الفائدة وخفض نسبة الاحتياطي من ودائع النقد لدي البنوك .

أن التحديات التي يواجهها الاقتصاد المصري تحديات بالغة التعقيد والصعوبة ، ورغم ما تبذله الحكومة من جهود كبيرة في برنامج الإصلاح الاقتصادي إلا أن هذا البرنامج إنما هو في الأساس برنامج اصلاحي وليس استراتيجيه للتنمية . ومن ثم فإن الإنجازات التي يحققها برنامج الإصلاح الاقتصادي يجب أن توضع في اطار رؤية شاملة وخطه قومية لإحداث تنمية اقتصادية اجتماعية متعاضمة تركز علي تحسين بيئة الأعمال ومناخ الاستثمار في مصر بما يكفل انطلاقة قوية عملاقة للمجتمع الإنتاجي المصري .

إستراتيجيه تحسين بيئة الأعمال ومناخ الاستثمار

يجب ان تركز هذه الإستراتيجيه علي مايلي :

أولاً : خفض تكلفة الإنتاج بما يعظم قدرته التنافسيه :

هناك عدة محاور لتحقيق هذا الهدف أهمها :

- ١ - خفض فوائد القروض البنكيه علي المشروعات الصناعيه وخاصة تمويل الأصول الثابته .
- ٢ - اعادة النظر في العبء الضريبي والرسوم والتأمينات بصفه عامه :
- ١/٢ - تخفيض معدلات الضرائب المباشره اذ انها عاليه جداً بما يمثل عبئاً علي الأرباح يساعد علي الأحجام عن التوسع وزيادة في التكاليف تقلل من مقدرة المنتج المحلي علي المنافسه .
- ٢/٢ - الغاء رسم تنمية الموارد الذي فرض سنة ١٩٨٤ لظروف خاصه والذي يعتبر نوعاً من الضرائب وليس رسوماً خاصه في ظل العمل بقانون الضريبه الموحده .
- ٣/٢ - الغاء الرسوم علي تعدد مرات البيع بما يساعد علي انتعاش الإقتصاد من خلال تيسير انتقال الموارد وتعظيم المقدره علي انسياب الموارد بين الأفراد والقطاعات بسهوله ومرونه .

٤/٢ - إعادة النظر في نظم التأمينات الإجتماعية بحيث تفتح المجال للصبيه للتعليم وتشجيع الورش علي استيعاب الصبيه والمتمرنين لديهم والنظر الي هذا العمل علي انه اداء لواجب وطني لا يحمل بأعباء تأمينيه تدفع الحرفي الي الحرص علي التخلص من الصبيه والمتمرنين ومن ثم تحرم البلاد من مدرسة حقيقيه لتدريب الحرفيين هي في مسيس الحاجه اليها .

٥/٢ - دراسة الأسباب الحقيقيه وراء التهرب الضريبي والإستفاده بنتائجها في تصويب المسار

٣ - مراجعة اسعار الطاقه بحيث تقل معدلات الاسعار بزيادة الأستهلاك (الأخذ بفكرة كبار المستهلكين)
٤ - الأستمرار في مراجعة وتعديل الرسوم الجمركيه وصولاً الي التوازن الأمثل بين الرسوم المفروضه علي مستلزمات ووسائل الإنتاج وتلك المفروضه علي السلع والمنتجات المستورده للمستهلكين في ظل التحديات القائمه .

ثانياً : الإستثمار في البشر

البشر اساس انطلاق وتقدم المجتمع اذا ما أحسن اعداده واستغلال طاقاته وقدراته ويجب :

- ١ - الأرتفاع بقيمة الإنسان واحتياجاته وتدريبه وتأهيله .
 - ٢ - تهيئة البيئه وظروف العمل المناسبه .
 - ٣ - ابراز عوامل النجاح والنجوم الجدد في المجالات المختلفه .
 - ٤ - تدعيم قيم عمل جديده وثقافه جديده مثل احترام الوقت واحترام البعض وابراز النجاحات ، والعمل الجماعي والتعامل مع المؤسسات الأجنيبه .
 - ٥ - اسخدام معايير دوليه في قياس التأهيل والنجاح .
- الأستثمار في البشر يجب ان يكون محور اهتمام جميع المديرين .

ثالثاً : تعظيم دور البحث العلمي

للبحث العلمي دور كبير في تطوير الحياه علي ارض مصر . لذا يجب :

- ١ - تخصيص ميزانيات مناسبه للبحث العلمي
- ٢ - العمل علي زيادة الوعي بأهميه البحث العلمي .
- ٣ - اسهام الدوله والمؤسسات الإنتاجيه في دعم الجامعات ومراكز البحوث دعماً يناسب دوره المنشور من خلال اطار تنظيمي يتم تحديده بالتعاون المشترك بين اتحاد الصناعات والمجلس الأعلي للجامعات ووزارة البحث العلمي .
- ٤ - اعداد فريق من المتخصصين في الإعلام عن البحث العلمي وتسويق البحوث العلميه لمساعدة الجهات المستفيدة في التعرف علي حاجاتها البحثيه .

رابعاً : تعظيم دور الصناعات الصغيرة

الصناعات الصغيرة هي العصب الرئيسي للتقدم والنمو السريع وهي في مصر في ميسر الحاجة لإعادة تأهيلها وتطويرها وحل مشكلاتها بتعظيم دورها في دعم جهود التنمية ... يجب أن تسود تلك الصناعات مفاهيم أنظمة الإنتاج المنظمة والمبرمجة ومراقبة الجودة وتأكيداتها وأن تكون إدارته الحديثة من سماتها الأساسية .

ويمكن للدولة دعم الصناعات الصغيرة من خلال :

- ١ - الدعم المالي
- ٢ - توفير قاعدة بيانات
- ٣ - العمل على رفع مستوى العمالة فنياً ومهنيًا .
- ٤ - المعاونة في أنشطة التسويق (محلياً ودولياً)
- ٥ - الدعم الفني .
- ٦ - دعم التنسيق لتصير أكثر اندماجاً مع المؤسسات الكبرى المتطورة .

خامساً : تطوير قوانين العمل

لتناسب واقع التغير الحالي والمستقبلي ولتتفق مع التحول من الاقتصاد الموجه إلى الاقتصاد الحر لم يعد ممكناً تشجيع القطاع الخاص على الإستثمار مع زيادة توفير فرص العمل إلا إذا روعيت مصالحه بنفس الدرجة التي تراعى فيها مصالح الطبقة العاملة .

إننا بحاجة إلى قوانين عمل جديدة تتوازن فيها المصلحة القومية العامة التي تشمل في مكافحة البطالة عن طريق تشغيل الأيدي العاملة مع المصلحة الخاصة الرامية إلى خفض التكلفة مع الالتزام بالإرتقاء بالجودة والأنضباط الصناعي .

ويمكن لقانون العمل الجديد أن يشترط حداً أدنى للأجور والمزايا الإجتماعية ويترك كل ما هو خلاف ذلك لاتفاقيات العمل بالتفاهم والتفاوض بين أصحاب العمل والعمال.

سادساً : تهيئة مناخ الإستثمار في مصر

يعتمد على تهيئة مناخ الإستثمار في مصر على عدة إجراءات تنظيمية وتشريعية هي :

- ١ - الإجراءات التنظيمية وتعتمد على إعادة النظر في أهداف الهيئة العامة للإستثمار مثل قيام الدولة بتوفير المباني والمنشآت الصناعية وإنشاء البنية التحتية في المجالات التي تقع بين المستثمر وقطاعات الدولة ، وإصدار نشره دوريه توضح البيانات والإحصائيات الرسمية المتعلقة بإقتصاديات الدولة ، وإيضاً قيام

هيئة سوق المال بإصدار نشره دوريه تتناول حركة سوق المال وبورصة الأوراق المالية وأسعار الأسهم والسندات .
 ٢ - الإجراءات التشريعية وتتلخص في تعديل بعض التشريعات التي لها تأثير سلبي مثل إلغاء ضريبة رسم الدمغة النسبية ومد سنوات الإعفاء الضريبي للمشروعات التي تحقق خساره واعفاء الأرباح الرأسمالية الناتجة عن إعادة تقييم الأصول من الخضوع للضريبة .

سابعاً : تنظيم حجم الصادرات

من خلال مايلي :

أولاً : اعتماد مجموعه من المواصفات القياسية المصرية ، يتبنى اتحاد الصناعات المصري لفكرة الإعتراف بها لدى مجموعة الدول الأوروبية والولايات المتحدة الأمريكية .
 ويقترح البدء بمجموعه السلع والمواصفات القياسية المصرية التالية :

- أجهزة اطفاء الحريق (١٩٩٢/٧٣٤ ، ١٩٩٠/١٤٩٤ ، ١٩٩٠/١٨٧١)

- السيراميك (١٩٩٠/٢٩٣ ، ١٩٨٨/٢٧١ ، ٢٧٠)

- منتجات الألومنيوم وسبائكها (١٩٨٩/١٧٥٢ ، ١٧٥١)

- أجهزة التكييف والتبريد والسخانات والغسالات (١٩٨٥/٣٧٨ ، ١٩٨٥/١٤٩٨ ، ٢٠٨٨ ، ٢٠٨٩ ، ١٩٩٢/٢٠٩٠) .

ثانياً : إنشاء تمثيل دائم للصناعات المصرية في بعض العواصم الأمريكية والأوروبية والأفريقية كفكره يتبناها اتحاد الصناعات المصري ويتمويل تشارك فيه الدولة .
 هذا التمثيل يساعد في :

أ - توفير البيانات والمعلومات الفنية والسعريه وجميع متطلبات واتجاهات السوق .

ب - إقامة معارض .

ثالثاً : إنشاء لجنة دائمة باتحاد الصناعات المصري وللمعارض الدوليّه تختص بالتعريف بالمعارض وتقديم الخبرة والمعونه الفنيه التي تسهل للأعضاء - خصوصاً ما يتعلق بالصناعات الصغيره - للإشتراك في هذه المعارض بصورة لائقه .

دكتور مهندس / نادر رياض

ديسمبر ١٩٩٤