

بسم الله الرحمن الرحيم

الحزب الوطنى الديمقراطى  
الأمانة العامة  
لجنة الشؤون الاقتصادية والمالية

لقاء العمل السنوى الرابع  
حول  
القدرة التنافسية للاقتصاد المصرى  
التحديات الجديدة ومداخل المواجهة  
٢٩ - ٣٠ يناير ١٩٩٥

مرحلة الإنطلاق الإنتاجى  
خطوط ومحاور التنمية الصناعية

ورقه مقدمة من  
اتحاد الصناعات المصرية

## بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

### مقدمة

یرتبط تعظیم القدرة التنافسية للاقتصاد المصرى ارتباطا وثيقا بالتنمية الصناعية ولقد انتهجت مصر سلسلة من الاصلاحات الاجرائية والسياسات الناجحة والتي كان لها اثرا إيجابيا في النهوض بالمناخ العام لراغبي الاستثمار الصناعي .

وقد ارتكز مسعى الاصلاح فى المرحلة الاولى على تبني برنامج التعديل الهيكلي وهو البرنامج الذي انتهجته مصر في مايو ١٩٩٠ بغرض تحرير الاقتصاد المصري بعد ٣٠ سنة من السياسات التي قامت على ملكية الدولة لوسائل الانتاج والمركزية .

ولقد تمثلت الاصلاحات الرئيسية في : الاستقرار الاقتصادي المنظور ، وتقليل معدل التضخم ، وتحرير التجارة الخارجية ، والتخلص من سياسة تسعير المنتجات والقيود السعرية ، وإزالة العديد من اللوائح الادارية المقيدة للنمو الاقتصادي ، والبدء في إعادة تنظيم الشركات العامة ، وتبني برنامج الخصخصة ، وإنشاء صندوق اجتماعي للتنمية لتقليل العبء الواقع على المواطنين من جراء عملية التحول ومساعدتهم على المشاركة في التنمية الاقتصادية .

والاصلاحات التي يمثلها برنامج اعادة الهيكلة والاصلاح الاقتصادي والتي تشكل قاعدة اساسية استندت الي تحرير اسعار الصرف للعملات، وإزالة السقوف المرتبطة باسعار الفائدة ، وطرح ادون الخزانة لتوفير مصدرا جديدا لتمويل العجز، ثم إصدار تشريعات جديدة خاصة بالتصدير والاستيراد.

لقد بدأت المرحلة الثانية للإصلاح الاقتصادي، عندما أطلق السيد الرئيس إشارة البدء لمرحلة انطلاقة الانتاج فى خطابه امام مجلسى الشعب والشورى. وذلك بعد ان نجحت مصر بشهادة العالم فى تطبيق المرحلة الاولى للإصلاح الاقتصادي .

لقد جاء خطاب السيد الرئيس وما تبعه من اجتماعات تضمنت توجيهات واجراءات محددة، معبرا عن متطلبات المرحلة الجديدة، بل فى حقيقة الامر. فإن تلك الاجراءات المحددة والتوجيهات جاءت كنماذج لبرامج عمل سيتبعها الكثير. حيث ان خطاب السيد الرئيس جاء متكاملًا كبناء هرمى فتضمن رؤية وهى مستقبل مصر فى مطلع القرن ال ٢١، وتضمن إستراتيجية لرفاهية الانسان المصرى حينئذ، كما كان هدف الاستراتيجية واضحا وأعلنه السيد الرئيس وهو رفع معدلات التنمية ٣ أضعاف الزيادة فى السكان حتى يمكن مضاعفة الدخل القومى فى ١٠ سنوات، وهذا هدف محدد بوضوح بل أكثر من ذلك أن تعرض الخطاب للسياسات الواجبة لتحقيق هدف الاستراتيجية المعلنة ومنها سياسات لتعظيم الانتاج وسياسات لزيادة الصادرات وغيرها للتعامل مع الواقع العالمى الجديد وللتنويع الجغرافى للتنمية الاقتصادية .

إن توقيت إشارة بدء المرحلة الثانية - مرحلة انطلاق الانتاج - هو توقيت مناسب للغاية، لقد انتهت المرحلة الاولى بنجاح وتبعتها أقامت البنية الاساسية وأصبحت مصر الان مؤهلة لمرحلة الانطلاق نحو الانتاج لتحقيق التنمية الصناعية.

والله ولى التوفيق،،

## ١ - الهدف القومي للتنمية

لقد حدد السيد الرئيس الهدف القومي وصاغه سيادته في الشكل التالي:-  
 "إننى أضع أمام المجتمع هدف رفع معدلات التنمية في حدود تزيد عن ثلاثة أمثال معدل النمو السكاني، بما يضمن مضاعفة الدخل القومي مرة كل عشر سنوات. وإن هذا الهدف أصبح الآن واجب التطبيق ونحن ندخل مرحلة الانطلاق الانتاجي كي نستطيع مواجهة مشكلة البطالة وكى نتمكن فى نفس الوقت من زيادة مستويات المعيشة لكل فئات المجتمع".

## ٢ - أهداف التنمية الصناعية فى مرحلة الانطلاق الانتاجي

ان التنمية الصناعية هى اهم محاور التنمية، فهى وحدها القادرة على تحقيق الهدف الطموح للتنمية، من مضاعفة للدخل القومي، وخلق وتعظيم فرص العمل المطلوبة، ويؤكد ذلك تجارب كل الدول التى سبقتنا فى تحقيق النهضة التنموية الحديثة، وانطلاقا من الهدف القومي الذى حدده السيد الرئيس، فإن اتحاد الصناعات يرى أن تحقيق التنمية الصناعية فى مرحلة الانطلاق الانتاجي تتطلب احداث التحولات الرئيسية التالية :-

- التحول من الصناعة قليلة العمق، ذات هامش الربح البسيط، الى الصناعة عظيمة العمق ذات القيمة الكبيرة المضافة التى تحفز المجتمع للاعتماد على الذات، وتعظيم الناتج القومي. وترى فى ذلك فرص عمل شريف نكل المصريين، ورفع مستوى المعيشة لكل فئات المجتمع.

- ومن الصناعة المتواضعة فى اهدافها، الى الصناعة الطموحة التى تعتمد على التكنولوجيا المتقدمة.



- ومن الصناعة التي تحركها المصلحة الخاصة بالمشروع فقط، الى الصناعة التي تسبند على خط تنموى تتخذة الدولة، وتوجهه سياساتها، الصريحة وتضمنه موافقها المستقرة، وتقترن فيها مصالح القطاع الخاص الوطنى والاستثمار الاجنبى ولو كانت عاجلة، مع مصالح المجتمع ولو كانت آجلة .

- ومن الصناعة التي تكثف على احلال الانتاج المحلى محل المستورد وتلبى احتياجات الاستهلاك، الى الصناعة الموجهه عمدا للتصدير وغزو الاسواق الخارجية والقائمة على تحسين الكفاءة الانتاجية وتخفيض تكلفة الانتاج لتحقيق التفوق فى المنافسة السعرية.

- ومن الصناعة التي تستورد كثيرا من مدخلاتها، الى تلك التي تنتج بذاتها جانبا متعاضما من تلك المدخلات. وترى فى ذلك الضمان الحقيقى للحماية والحرية.

- ومن الصناعة التي تعتمد اساسا على المعرفة الفنية المستوردة، الى تلك التي تعتمد على مزيج من التكنولوجيا المصرية المولدة بالقدرات الذاتية والمستوردة، وتؤمن بضرورة تعاضم المكون المصرى بمرور الزمن. وترى فى ذلك فرصا هائلة لنهضة المصمم والمبتكر والمبدع المصرى. فى ظل تنمية القوى البشرية التي تضمن للصناعة الامداد المستمر بالعناصر البشرية القادرة على احداث التقدم وضمان إستمراريته.

### ٣ - محاور التنمية الصناعية فى مرحلة الانطلاق الانتاجى

يمكن تبويبها تحت :

اولا : زيادة وحسن إستخدام الطاقة الانتاجية.

ثانيا : التوسع المستمر فى اقامة المجتمعات العمرانية الجديدة.

ثالثا : رفع القدرة التنافسية للبنية الاساسية وتحسين ظروف الانتاج.

رابعا : تحفيز النشاط التصديرى.

خامسا: التقدم التكنولوجى وتنمية الموارد البشرية.

## أولاً : زيادة الطاقة الانتاجية وحسن إستخدامها :

ويتحقق ذلك برسم سياسة تشجيعية ترتكز اساسا على مضاعفة الطاقة الانتاجية وتوزيعها توزيعا جغرافيا عادلا يتيح فرص التقدم المتكافئ لكل محافظات مصر، كما يجب ان تتقرر عناصر التشجيع لتلك السياسة وفقا لمعدل النمو السنوي، ونسب استخدام الطاقة المتاحة، ونسب استخدام العمالة، والمكونات المحلية المستخدمة في المنهج النهائى، وغيرها من الاسس والقواعد الاخرى.

ولقد جاء قرار السيد الرئيس بمنح الاراضى والمرافق مجانا للمشروعات الاستثمارية التى تقام فى منطقة صعيد مصر والوادي الجديد وتمليكها بعد بدء عملية الانتاج نموذجا عمليا لتنفيذ السياسة التشجيعية.

ويتطلب التوسع المستمر فى قواعد الانتاج التعامل مع الموضوعات التالية:-

### ١ - حسن استخدام الطاقات المتاحة:

وهذا يرتبط بسياسة الخصخصة، وإحكام تنفيذها بحيث تنسحب الدولة من الانتاج السلعى المباشر مع عدم التوسع فى أية استثمارات جديدة إلا بما يلزم لتصحيح مسار شركات قطاع الاعمال العام تمهيدا لخصخصتها، وان تكون الخصخصة طبقا للمعايير التالية:-

- لا بيع بتسليم مفتاح أى استثمار مباشر وانما يتم بيع كل الوحدات من خلال سوق الاوراق المالية لتوسيع قاعدة



الملكية واعمال آليات السوق مع إقرار نظام حوافز وتمويل مصرفى لصغار المستثمرين.

- يجب الا نأخذ بالمفهوم الضيق للخصخصة بمعنى البيع فقط وإنما المطلوب ان تشمل ايضا التآجير وعقود الادارة بمعرفة القطاع الخاص والتشغيل لحساب الغير وغيرها.

- الاستمرار فى إعادة الهيكلة المالية باستخدام عدة ادوات منها إعادة جدولة أو إسقاط فوائد الديون - تحويل المديونية الى مساهمات فى رأس المال - طرح رأس مال الشركات بأسهم للقطاع الخاص والبنوك - إعادة تقييم الاصول - تحصيل المستحقات لدى الغير. كذلك وضع نظام جديد لاعادة الهيكلة الادارية، وسيحقق تصويب الاوضاع المالية والادارية بالشركات عندئذ سعر أفضل لبيعها وإقبالاً أكبر على شرائها عندما يحين قرار ووقت خصخصتها.

### ٣ - جذب استثمارات جديدة :

أ - توحيد انظمة الاستثمار الكثيرة والمتضاربة فى قانون واحد يحقق معاملة كل المستثمرين بصورة عادلة وتحقق اهداف واضحة ومحددة. مثل توجيه الاستثمارات للمناطق النائية وصعيد مصر وغيرها. (وهو ما بدأ تطبيقه بقرارات السيد الرئيس فى جلسة هيئة الاستثمار الاخيرة).

ب- البدء فى اصدار التعليمات المنظمة والمنسقة لتنفيذ قرارات مجلس ادارة الهيئة العليا للاستثمار والخاصة بأعفاء



المشروعات حتى ٥٠ مليون جنيه من جميع الموافقات الخاصة بهيئة الاستثمار وكذا منح الاراضى والمرافق مجاناً لمستثمرى الصعيد والوادي الجديد وسرعة البدء فى تنفيذ المناطق الحرة فى رأس النقب ورفع وعتاقه.

ج- التركيز على ان يكون دور الهيئة العامة للاستثمار أساسا هو العمل كبيت خبرة قومى يقدم دراسات الجدوى للمستثمرين ويحفز جذب رؤوس الاموال الكبيرة بكل فنون العرض.

د - القيام بمراجعة الاجراءات لتقليل الفترة المطلوبة لتسجيل النشاط الصناعى والتجارى العادى واجراءات شهر الشركات بحيث لا يستغرق ذلك اكثر من اسبوع.

هـ - تقوية سوق المال والبورصة المصرية. وسرعة العمل على استكمال اصدار القوانين والتشريعات الحديثة المنظمة لها.

و - متابعة اسواق رأس المال العالمية وخلق قنوات الاتصال ومعرفة ما يعرض فى سوق الاستثمار من مزايا وحوافز جديدة.

ز - جذب اموال المصريين المقيمين بالخارج ومعالجة العلاقة بينهم وبين وطنهم الام بنظرة شاملة.

ح - اقرار سعر فائدة منخفض للاستثمارات الصناعية الجديدة وانشطة التصدير وهو ما يتبع حالياً فى الولايات المتحدة

الامريكية واوربا ومعظم بلدان الشرق الاقصى بل البلدان العربية.

ط - التركيز فى التنمية الصناعية على الصناعات ذات الميزات التنافسية فى ظل السوق العالمى المفتوح.

ى - تدعيم البنية الاساسية ووسائل الاتصال وتفتيح شرايين مصر من خلال شبكات الطرق السريعة.

ك - تسهيل الاجراءات عند الاستيراد والتصدير والبناء والتشغيل. وخاصة للمنشآت الجديدة. والسعى لتطبيق اقتراحات اللجنة المشتركة من وزارة الاقتصاد واتحاد الصناعات والمقدمة الى اللجنة العليا للتصدير.

## ثانياً : التوسع فى إقامة المجتمعات العمرانية الجديدة

ان إعادة رسم الخريطة الصناعية لمصر يعتمد أساسا على توزيع وتوطين الصناعات المصرية بما يتمشى مع التوسع فى إقامة المجتمعات العمرانية فى مناطق جديدة وخلق مناطق صناعية تتكامل مع ذلك التوسع.

ولتحقيق إعادة التوزيع الجغرافى وتوطين الصناعة يجب ان تعد خطة كاملة تستخدم فى تنفيذها السياسات التالية:-

١ - البدء الفورى فى تنفيذ المشروع القومى لتنمية شبة جزيرة سيناء كما طلب السيد الرئيس - ودمجها فى الكيان الام وإقامة بنية اساسية عصرية تصلح أساسا للتنمية + زيادة العمران البشرى + عناصر ربط قوية واتصالات ومواصلات بالوادي ودول العالم - وبذلك تصبح منطقة مثالية لجذب رؤوس الاموال والاستثمارات ومركز واقعى للشرق اوسط الجديد. وقد يتطلب ذلك الوضع الجديد وتطورات السوق الشرق اوسطى ان نعيد النظر فى اولويات المشروع القومى بأن نبدأ فى إقامة الكوبرى فوق قناة السويس وإنشاء المرافق الجيدة فى مناطق رفح وطابا والاسراع فى إقامة المناطق الحرة والتنمية السياحية.

٢ - تركيز الاعفاء الضريبى فى المناطق المطلوب خلق وظائف جديدة بها وتنميتها وان يرتبط ذلك بعدد الوظائف، وعند استكمال خلق العدد المطلوب فى منطقة جغرافية معينة يتوقف منح الاعفاء والمزايا وينتقل أعمال ذلك الى منطقة اخرى مطلوب تنميتها وهكذا.



٣ - يكون فى اعتبار واضع الخطة عناصر توطن الصناعات المختلفة التى لها طبيعة تملى موقعها.

٤ - كذلك يمكن إستخدام حافظ سداد رواتب العمال لفترة سنتين لكل مشروع جديد يقام للمنطقة المراد تعميرها ويمول ذلك من خلال الصندوق الاجتماعى الذى يجب ان يتسع نطاق عمله الى اكثر من خلق صناعات حرفية وأسرية صغيرة.

٥ - شبكة موصلات وطرق وإتصالات تقام ضمن البنية الاساسية لربط المنطقة النائية المزمع تنميتها بالقاهرة وموانئ مصر ومداخلها الدولية وذلك قبل البدء فى الدعوة للصناعة.  
(الصعيد وسيناء نموذج لضرورة التوزيع الجغرافى فى إطار خطة متكاملة)

## ثالثا - رفع القدرة التنافسية للبنية الأساسية وتحسين ظروف

### الانتاج:

#### ١ - البنية الأساسية والخدمات العامة :

تتوقف القدرة التنافسية لأي اقتصاد بدرجة كبيرة على البنية الأساسية ذات الجودة العالية. وخلال العقدين الاخرين ازدادت تجارة الدول اكتسابا للطابع العالمي ليس بسبب تحرير السياسات التجارية فحسب بل بسبب التقدم الكبير الذي أحرز في تكنولوجيا الاتصالات والنقل والتخزين تحقيقا لوفورات في التكلفة واستجابة أكبر وأسرع لمطالب العملاء في الاسواق الخارجية .

لما كانت الحكومة تمتلك وتمول وتدير كل البنية الأساسية تقريبا فان سجل النجاح والفشل في هذا المجال هو سجل الاداء الحكومي .

وتمثل مشكلات عدم كفاية الصيانة، وعدم التجاوب مع إحتياجات العملاء ، وعدم الكفاءة التقنية ، تحديات جسيمة للبنية الأساسية. وكلها تحديات تتفاقم بزيادة الطلب لتلبية الزيادة المطلوبة في الانتاج والتصدير .

ورغم عدم ملائمة الخدمات للشروط والمعايير والمعدلات المتعارف عليها دوليا، وكذا عدم استمرار الوفاء بطلبات المصنعين والمصدرين والمستوردين ، فإن ما تحصله جهات الخدمات يفوق ما يدفعه المنافسون في البلدان المجاورة.

## أ - ولتحسين البنية الأساسية بشكل عاجل يجب التعامل مع القضايا

### التالية :-

١ - القضاء على الاحتكار فى خدمات الموانئ والمطارات ( احتكار شركات وهيئات قطاع اعمال عام ) حيث بلغت تكلفة تداول حاوية ٤٠ قدم اكثر من ٢٠٠٠ جنية مصرى ويقابلها ١١ دولار فى موانئ إسرائيل ومتوسط ٤٠ دولار فى معظم موانئ العالم وذلك على سبيل المثال .

٢ - إعادة النظر فى اسعار الطاقة وخاصة الكهرباء للصناعة ( وقد حصلنا على وعد السيد المهندس وزير الكهرباء والسيد الدكتور رئيس الوزراء بعدم الزيادة لمدة عامين ) .

ولكن المطلوب هو تخفيض العبء طبقا لتوجيهات السيد الرئيس راعى الصناعة المصرية محمد حسنى مبارك والتي طبقت جزئيا على بعض أعباء شركات التوزيع فقط. كذلك إعادة النظر فى سياسات التسعير، أخذا فى الاعتبار ان المدعوم هو سعر الوقود الداخلى فى تكلفة الكهرباء وليس سعر الكهرباء وهو لا يتجاوز من ١٥٪ الى ٢٠٪ من سعر بيع الكهرباء الصناعية.

٣ - ضرورة دراسة إقامة الموانئ الجافة، وخاصة فى المدن الصناعية الحديثة مما سوف يسهم كثيرا فى إزالة المعوقات الخاصة بالتخزين والتكديس و الاجراءات الخاصة باعمال الشحن والتفريغ وزيادة الطاقات الاستيعابية للموانئ القائمة حاليا

٤ - دراسة انشاء مركز اقليمى للتجارة الدولية فى مصر، و المنطقة المرشحة لذلك هى قناة السويس والموانئ المرتبطة بها والاراضى التى تحيط بها و خاصة الضفة الشرقية للقناة و التى لا



تزال ارضا بكر قابلة للاستثمار فى شتى المجالات التى تدعم انشاء مركز اقليمى ضخم للتجارة و الترانزيت يخدم التجارة العابرة بين اوربا والشرق الاقصى ، فضلا عن تأثيره البالغ فى حركة التجارة بين الدول العربية فى الشرق و الغرب و صلاحيته كمعبر لتجارة افريقيا مع العالم .

٥ - ضرورة تطوير خليج السويس و تحويله الى ميناء متعدد الارصفة، مع إقامة أرصفة داخل الخليج لخدمة عمليات الشحن البحرى نظرا لضيق الموانىء العاملة فى السويس وبورسعيد .

## ب - لرفع مستوى الاداء لخدمات البنية الأساسية بشكل عام فإنه

### يتعين اتخاذ ثلاث تدابير هي :-

- \* التطبيق الأوسع لمبادئ التشغيل التجارية
- \* الإستخدام الأعرض للمنافسة
- \* الخصخصة

### - تطبيق مبادئ التشغيل التجارية :

ويتعين هنا تحديد أهداف للأداء بالنسبة لمقدمى الخدمة واضحة محددة، وكذا ميزات تستند على الإيرادات المحصلة من المنتفعين، وإستقلال مالى وإدارى، مع إخضاع الإدارة لنظام المحاسبية على الأداء، وهو ما ينطوى على إقناع الحكومة بعدم التدخل فى الإدارة، وإن كان من واجبها أن تقدم الدعم الصريح إذا تطلب الأمر التدخل بالوفاء بالأهداف والإلتزامات المحددة

### - توسيع نطاق المنافسة :

وهو وضع ترتيبات تسمح بأن يتنافس الموردون ومقدمى الخدمة للعمل فى هذا المجال ( مثل قيام المؤسسات بتقديم عطاءات للحصول على حق مقصور عليها للتشغيل والإدارة لمدة ١٠ سنوات، أو تنافس شركات الإتصالات على خدمة المنتفعين ، أو قيام مؤسسات بتقديم عطاءات لتوليد وتوريد القوى لمرفق كهربائى).

### - خصخصة البنية الأساسية :

هناك أسلوب آخر لإتخاذ مبادئ وآليات السوق فى خدمات البنية الأساسية وهو الخصخصة التى تنقل الأصول من القطاع العام الى القطاع الخاص. وتنتشر الخصخصة الآن بشكل سريع فى البلدان النامية، إذ بلغت قيمة هذه العمليات أكثر من ٦ مليارات دولار فى عامى ١٩٩٢/٩١ ونجحت بشكل كبير فى قطاع الاتصالات السلكية واللاسلكية، كما أنها تشهد نجاحاً متزايداً فى قطاع توريد القوى الكهربائية .

### ج - أشكال الملكية المقترحة للبنية الأساسية :-

وفيما يلى مقترح بأشكال الملكية وتوفير الخدمة :

١- الشكل الأول / ملكية عامة، وقيام مشروع خاص بإدارة وتشغيل العمليات الحيوية فقط .

ب- الشكل الثانى / ملكية عامة، مع مسئولية القطاع الخاص عن جميع عمليات التشغيل ( عن المخاطرة المالية) .

ج- الشكل الثالث / الملكية والتشغيل للقطاع الخاص، مع وضع ضوابط ومعايير للأداء تضعها الجهات الحكومية وتلتزم بها الجهة المنفذه.



### ٣ - توفير ظروف انتاج مماثلة لما يتوافر للمنافس الاجنبى :

تنفيذا لخطة الدولة والتوجه بالتصدير الى الاسواق العالمية، فلا شك انه مطلب عادل ان تتاح للصانع المصرى ظروف وعناصر تكلفة تماثل تلك التى يعمل فى ظلها منافسه الاجنبى - ذلك يكون بان نحى الانتاج المصرى من الرسوم ومقابل الخدمات المغالى فيها والتى تفرضها اجهزة الدولة لتعويض العجز فى ميزانيتها وكذلك الهيئات او الشركات التى تحتاج الى الخدمات، وتلك تنعكس فى النهاية على زيادة لا مبرر لها فى تكلفة الانتاج المصرى تشل قدرته على المنافسة. وأمثلة على ذلك:-

- أ - ١٠٪ ضريبة المبيعات على الآلات، المطلوب الالغاء.
- ب - ٣ الى ٦ ٪ رسوم وارد فرضت اخيرا عند استيراد الخامات ومستلزمات الانتاج - المطلوب الالغاء بالنسبة لمستلزمات الانتاج.
- ج- الدمغة النسبية - المطلوب الالغاء لمجالات الانتاج.
- د - عبء تمويل ضريبة المبيعات التى يدفعها الصانع مقدما ( نيابه عن التاجر والمستهلك ) ويتحمل عبء تمويلها لمدة متوسطها ٥ شهور حتى يتم التصنيع والبيع وتحصيل ثمن البيع. والمطلوب السماح للمصنع بخصم فائدة تمويل الضريبة عن ٥ شهور بمعدل الفائدة المعلن، وذلك لحين الوصول للمرحلة الثانية التى يلقي فيها عبء التحصيل على الموزع او التاجر.
- هـ - القضاء على الاحتكار فى خدمات الموانىء والمطارات ( احتكار شركات وهيئات قطاع اعمال عام ) حيث بلغت تكلفة تداول حاوية ٤٠ قدم أكثر من ٢٠٠٠ جنيه مصرى ويقابلها ١١ دولار فى موانىء اسرائيل ومتوسط ٤٠ دولار فى معظم موانىء العالم وذلك على سبيل المثال.
- و - توحيد مقابل اتعاب ومصرفات كل الجهات الحكومية فى رسم واحد يحصل مرة واحدة - وهو ما اوصت به اللجنة المشتركة بين اتحاد الصناعات ووزارة الاقتصاد والمشكلة بناء على قرار اجتماع المنتجين بالسيد الدكتور رئيس الوزراء، ومنع فرض اية رسم او مقابل خدمة تحت اى مسمى الا بموافقة مجلس الوزراء.



ز - الاسراع فى عمل الدراسات والاتفاق على نسب الاسترداد الفورى لكل صناعة.

ح - إعادة النظر فى اسعار الكهرباء للصناعة ( وقد حصلنا على وعد السيد المهندس وزير الكهرباء والسيد الدكتور رئيس الوزراء بعدم الزيادة لمدة عامين ).

ط - تحديث القوانين الحاكمة للنشاط الاقتصادى والقضاء على تأخر الفصل فى المنازعات المرتبطة بالنشاط التجارى - ربما اضافة نظام التحكيم او انشاء محاكم متخصصة.

### ٣ - تحفيز ورعاية الصناعة المصرية

لا توجد دولة واحدة اقامت نهضة صناعية دون دعم مباشر للصناعة ( وهو مستمر حاليا فى أشكال مختلفة منها منحه تصل الى ٤٠٪ من اجمالى الاستثمارات للمشروع الجديد - فائدة منخفضة - الاعفاء الضريبي - الارض المجانية والخدمات المنخفضة التكلفة - دفع اجور العمال للمشروع الجديد لمدد تصل سنتين بحجة التدريب - المساهمة فى تكاليف ابحاث التطوير والتكنولوجيا بالمصانع ...).

كما لا توجد دولة واحدة حققت نهضة صادرات الاوقدمت وتقدم دعما مباشرا وغير مباشر لمصدريها، وبالرغم من ذلك ولتقديرنا لمتطلبات المرحلة الحالية من انفاق ومشروعات فى كافة المجالات، فإن صناع مصر يطالبون بأقل القليل وسيكفى بأذن الله لتحقيق اهدافنا ومن ذلك :-

أ - المطالبة بالتمسك بما ورد لنا من حقوق - كدولة آخذة فى النمو - فى اتفاقية الجات، وإلا نفقدها تحت مطالبات لجهات او منظمات أخرى مثل البنك الدولى او صندوق النقد او حكومات صديقة او غيرها، فلا شك ان الاستثناءات والمهلات الممنوحة لنا فى اتفاقية الجات جاءت نتيجة اجماع المجتمع الدولى باكملة لنا وللشعوب التى تمر بتحديات التنمية المماثلة.

ب - ان تمتنع الحكومة بهيئاتها عن ترسية مناقصات او مشروعات بنظام تسليم المفتاح حتى ولو كانت ممولة بقروض ميسرة من دول بعينها ( فنحن جميعا نعلم اننا ندفع فرق سعر الفائدة فى ثمن المشروع والالزام بالشراء وإسناد الاعمال للجهد المانحه للقرض الذى قد يكون جانبا منه منحة لزيادة الاغراء) ويجب ان تطرح المناقصات والممارسات متضمنة الزام المناقص المتقدم بأجزاء او مكونات يتم تحديدها مسبقا تشتري او تصنع محليا، ويتم تحديد ذلك بمعرفة لجنة تعميق التصنيع المحلى التابعه لبنك الاستثمار القومى، كما يساهم اتحاد الصناعات بتوفير المعلومات عن الامكانيات.

ج- إعادة تشكيل ادوات التسويق بما يتفق مع التغير الى اقتصاديات السوق ومنها هيئة المعارض - مركز تنمية الصادرات - التمثيل التجارى ...

د - اقرار سعر فائدة مخفض بمعدل ٢٥٪ للاستثمارات الصناعية الجديدة وأنشطة التصدير - وهو ما يتبع حاليا فى الولايات المتحدة الامريكية وأوربا ومعظم بلدان الشرق الاقصى بل البلدان العربية.

هـ- التفاوض مع الدول الدائنة على سداد الديون فى شكل منتجات مصرية (عندما يحين وقت سداد القسط أو الفوائد)، ودراسة نظام تشجيع الدائنين على قبول ذلك.

#### **٤ - فتح الأسواق الخارجية :**

أ - دراسة علاقاتنا بالتكتلات الدولية وتوسيع دائرة الاسواق والسعى لانضمام مصر ما امكن، لكافة الاسواق حولنا (سوق عربى - شرق اوسطى - بحر متوسط - سوق افريقي)، والمضى قدما فى مفاوضات المشاركة مع السوق الاوربية ودراسة البدء فى التفاوض على الدخول فى منطقة التجارة الحرة مع الولايات المتحدة الامريكية.

ب - انشاء المؤسسات والمنظمات لاعداد الصناع المصرى وتهيئة انتاجه للقدرة على العبور الى الاسواق الخارجية فى ظل شروط التشدد الجديدة - الجودة الشاملة - مستوى المواصفات القياسية - البيئة (...).

- ج- تيسير النقل (فلم تقم نهضة تصديرية في دولة ما الا بوعى كامل ودعم مباشر لوسائل نقل الانتاج للاسواق العالمية). فالنقل من مصر الى اسواق تصديرها هو اعلى اسعار نقل في العالم.
- د - التمويل ويتطلب ذلك دعما مباشرا بفائدة مخفضة.



## رابعاً : تخفيف النشاط التصديري :

تقوم إستراتيجية التنمية على تنمية إقتصادية يقودها التصدير، وقد عبر السيد الرئيس عن ذلك بوضوح عندما قال "بناء قواعد بهدف التصدير" وكذلك ان تضع الخطة الثالثة فى اعتبارها زيادة الإنتاج السلعى كما "وكيفاً" من أجل التصدير، وهذا ما يماثل ما فعلته كل الدول التى سبقتنا الى التنمية.

ولقد عبر السيد الرئيس عن مطالب المصدرين فى توجيهاته للحكومة "اتنى ادعو الحكومة الى النظر فى تخفيف الاعباء الضريبية عن النشاط التصديري ومعاملة المشروعات الصناعية الجديدة معاملة تفضيلية لان التصدير هو الذى يحقق للاقتصاد المصرى انطلاقته المنشودة"

ولتنفيذ سياسة تخفيف الاعباء على النشاط التصدير يقترح اتحاد الصناعات

ما يلى:-

- ١- الاعفاء الكامل للمصدرين من الضريبة على الارباح التجارية على النشاط التصديري لمدة خمس سنوات على الأقل .
- ٢- إلغاء الرسوم والمصاريف الادارية التى تفرض على الصناعة تحت مسميات مختلفة وعدم السماح بفرض أى أعباء الا بموافقة مجلس الوزراء.
- ٣- إلغاء الزيادة فى الرسوم الجمركية على وسائل النقل التى زِيدت أخيراً من ٢٠ ٪ الى ٧٠ ٪ لتخفيض العبء على تكلفة الإنتاج .
- ٤- إلغاء ضريبة المبيعات على السلع الرأسمالية والآلات وقطع الغيار.

- ٥- إلغاء ضريبة المبيعات على الخدمات.
- ٦- السماح بإسترداد الرصيد الدائن فى أقرار ضريبة المبيعات فى نهاية الفترة الضريبية المحددة بالإقرار ، أو إحتساب فائدة على هذا الرصيد.
- ٧- إلغاء رسم خدمة كشف وحصر وتصنيف ومراجعة البضائع المستوردة و التى فرضتها وزارة المالية مؤخرا ويتطلب الغائها بالنسبة للالات و قطع الغيار والخامات ومستلزمات الانتاج والمواد الخام المستوردة وهى تمثل نسبة كبيرة من تكلفة المنتج الصناعى فى مصر (من ٣% الى ٦%) و التى لا تسترد حاليا حتى عند التصدير.
- ٨- خفض التعريفه الجمركية على خامات ومستلزمات الانتاج .
- ٩- إلغاء الدمغة النسبية على رأس مال شركات الاموال .
- ١٠- إلغاء ضريبة القوى المحركة .

## خامسا : التقدم تكنولوجي وتنمية الموارد البشرية

لقد جاء في خطاب السيد الرئيس مايلي:-

"يجب أن تضطلع الحكومة دون إبطاء بتنفيذ برنامج طموح لنقل أساليب التكنولوجيا الملائمة لمصر لضمان التطور المستمر للإنتاج الوطني"

ولذلك يجب ان تتجه السياسة التكنولوجية المصرية الى مبدأ الجمع بين التكنولوجيا المستوردة والتكنولوجيا المولدة بالقدرة الوطنية في مزيج تتغير مكوناته مع الوقت ، ولهذا فإن القرار باستيراد التكنولوجيا الاجنبية لابد أن يسبقه تحديد مدى الحاجة اليها وتوقيت استيرادها وما يمكن توفيره منها باجتهد القدرة الوطنية .

ورغم ان السياسة التكنولوجية تهدف في النهاية الى تنمية متكاملة في كافة المجالات الانتاجية والخدمية الا انه يفضل أن تركز على عدد من القطاعات الرائدة على ان تعطى لها اولويات من خلال تنفيذ برنامج طموح يساهم في نقل أساليب تكنولوجية تلائم مصر .

ولتنفيذ هذا البرنامج يراعى اتباع الاتي :-

١ - تفضيل التكنولوجيا الاكثر تفوقا كلما امكن ذلك بحيث لا تضر بالبيئة او المجتمع .

ب - الاقتصار في استيراد التكنولوجيا الاجنبية على تلك المكونات التي يثبت ان الموارد المحلية تعجز عن توفيرها . ويعنى هذا من الناحية العلمية عدم السماح باستيراد التكنولوجيا المتكاملة العناصر ( تسليم المفتاح ) كقاعدة عامة. ولا يتحقق هذا الامن خلال الفك المبكر للحزمة التكنولوجية للتعرف على مكوناتها مسبقا ( المعرفة الفنية والخدمات،



ونوعيات الخبرة ، العمالة ، وغيرها ... ) التى توجد فعلا فى البلاد  
أويمكن بذل الجهد الخاص لتدبيرها بالقدرات المحلية .

ج- يشترط فى التكنولوجيا المستوردة ان تحقق عائدا اقتصاديا فضلا عن  
الملائمة البيئية والاجتماعية وأن تخلوا عقودها من تقييد الممارسة،  
وتتوافر فيها ضمانات الأداء والعائد ، وأن لا تسمح للموردين بمزايا  
احتكارية .

د - يجب ان تسهم فى تدعيم صناعة المعدات الانتاجية محليا وذلك  
لتنمية القدرات الذاتية فى الصناعة وتوطين التكنولوجيا التى تتواءم مع  
الاحتياجات الحقيقية .

هـ - تعظيم الطلب على التكنولوجيا الوطنية كضرورة لإرساء قواعد النهضة  
التكنولوجية .

و - تعظيم الاستفادة من كل الاتفاقيات وفرص التعاون الدولى والثنائى من  
خلال معايير محددة وواضحة تستخدم لتحقيق السياسة التكنولوجية  
المرجوة .

ك - رسم سياسة للتوسع فى إنشاء مراكز البحث العلمى الصناعى المحلى  
والمشترك لتقديم المشورة العلمية للوحدات الانتاجية لتطويرها ورفع  
كفاءتها الانتاجية والتسويقية، بهدف الربط المباشر بين مجموعات  
الوحدات الانتاجية الصناعية المتشابهة النشاط وبين الكليات والمعاهد  
العلمية المناظرة للجامعات المصرية والاجنبية .

ل - وضع سياسة لتدريب وتحويل العمالة من القطاعات الصناعية ذات الفائض الى القطاعات الاخرى ذات العجز ، بهدف إحداث توازن بين كل من القطاعات الصناعية المختلفة وتلبية إحتياجاتها على ان يبدأ تنفيذ هذه السياسة بخطة قومية لحصر وتصنيف العمالة .

م - ربط سياسة التعليم بسياسة التصنيع بهدف خلق التوازن بينهما وتعظيم الاستفادة من مشروع ( مبارك - كول ) فى مجال التعليم والتدريب الصناعى بهدف خلق الكوادر الحقيقية والفعالة التى يمكن ان تسهم فى الارتقاء بالصناعة وكذا سرعة وضع الجدول الزمنى المنفذ للاتفاقية موضع التنفيذ .

ن - مراجعة خطط البعثات الموفودة للخارج بهدف ضمان التوسع فى إيفاد الفنيين والمبدعين فى مواقع الانتاج المختلفة للتدريب.

س- تدعيم وظيفة المصمم وتكريس الابداع والتميز .

### تكنولوجيا المعلومات :

اصبح من المحتم أن تتخذالسياسة التكنولوجية المصرية موقفا قاطعا من قضية المعلومات ، وتدعوا لتنفيذ اجراءاتها بحسم وتكثيف ، ذلك ان قضية المعلومات قد أثرت بالفعل فى حياة المجتمع والافراد بشكل لم يعرف له مثل من قبل . وسوف يكون لنتائجها من الآثار الاقتصادية والاجتماعية والامنية ما يحتم على مصر التنبه له قبل فوات الأوان .

ولذلك يراعى ضرورة اتخاذ ما يلي :-

أ- توحيد جهة عليا للمعلومات تمثل فيها جميع الجهات المعنية بهدف تفتين وتحديد جهات الجمع ووضع الضوابط التي تعيد الانضباط فى هذا المجال الحيوى والخطير.

ب- ضرورة اصدار الدليل القومى للمعلومات . ويمكن الاسترشاد بالعديد من الادلة المستخدمة والمطبقة فى بعض القطاعات مثل دليل تصنيف النشاط الصناعى الموحد الدولى ISIC ودليل النظام المنسق وغيره ، على ان تلتزم به جميع جهات جمع المعلومات فى تصنيف بياناتها.

ج- ضرورة ان تقوم الجهات المنتجة للمعلومات بعمليات التطوير والتحديث للبيانات التى تصدرها، ودون ان يوكل هذا العمل لجهات اخرى.

د- ضرورة التأكيد على الفصل بين المعلومات والبيانات الرقابية والاحصائية وعلى ألا تكون لهذه البيانات الاحصائية أى مصدقية اذا ما استخدمت بواسطة الاجهزة الحكومية كدليل فى مواجهة أصحابها . كما يجب إيجاد نظام يؤمن تداول البيانات ذات الحساسية العالية للحفاظ على مصالح أصحابها.

هـ- البدء فى تنفيذ الشبكة القومية للمعلومات بمفهومها الشامل الذى يغطى فى المستقبل القريب كافة أنشطة الحياة الاجتماعية والاقتصادية والثقافية وغيرها.

و- ضرورة توثيق المصادر الرسمية عند التعرض لبيانات تمس العوامل السلبية للمنشآت حفاظا على سمعتها.



### **التنمية البشرية :**

هى عماد التنمية الصناعية، وهنا نطالب بتغيير نظم التعليم ووسائله وبرامجه وكذلك التعليم الفنى والتدريب ولنتفق على ضرورة توفير أعمادات كافيته من خلال إعادة ترتيب اولويات الخطة، فإن بناء الانسان المصرى هو العنصر الرئيسى الذى يقوم عليه أية خطط اصلاح.

### **التربية الاجتماعية :**

مطلوب خطة متكاملة تعيد الانتماء للشباب ضمن إطار استراتيجية التنمية البشرية وكذلك سياسات لترسيخ القيم البديله بالمجتمع ومن ذلك خلق الوعى لشراء الانتاج المصرى باستخدام سياسة اعلامية مباشرة وتدعيم الحرص على حقوق المستهلك المصرى.

### **خلق منظمين جدد:**

تدعيم الصناعات الصغيرة ورعايتها بصفة مباشرة لخلق أجيال جديدة من رجال الصناعة.