

بسم الله الرحمن الرحيم

الحزب الوطنى الديمقراطى  
الأمانة العامة  
لجنة الشؤون الاقتصادية والمالية

لقاء العمل السنوى الرابع

حول

القدرة التنافسية للاقتصاد المصرى  
التحديات الجديدة ومداخل المواجهة

٢٩ - ٣٠ يناير ١٩٩٥

التجارة الخارجية لمصر : « مدى إمكانيات تحقيق واستمرار  
القدرة التنافسية فى ظل التحديات الجديدة ومداخل المواجهة »

ورقه مقدمة من  
مركز بحوث ودراسات التجارة الخارجية  
جامعة حلوان

## مقدمة :

عقد مركز بحوث ودراسات التجارة الخارجية بجامعة حلوان ورشة عمل خلال الفترة من ٨ - ١٠ يناير ١٩٩٥ تحت رعاية أ.د محمد محمود الجوهري رئيس الجامعة ،

« حول موضوع التجارة الخارجية لمصر : مدى إمكانيات تحقيق  
واستمرار القدرة التنافسية في ظل التحديات الجديدة ومدائل المواجهة »

وقد تركز النقاش خلال الجلسات على محاولة بلورة العديد من القضايا التي تشكل التحديات الجديدة ومدائل المواجهة في إطار المناخ الاقتصادي ، محالة للوقوف على سبل دعم القدرة التنافسية للاقتصاد المصري من خلال قطاع التجارة الخارجية ، وقد تناول النقاش المحاور التالية :

- ١- الإطار العام للقدرة التنافسية والتحديات على المستوى المحلي والعالمي .
- ٢- التكتلات الدولية وتأثيرها على القدرة التنافسية للاقتصاد المصري .
- ٣- القدرة التنافسية للقطاع الزراعي .
- ٤- القدرة التنافسية للقطاع الصناعي .
- ٥- القدرة التنافسية لقطاع البترول .
- ٦- القدرة التنافسية لصناعة الغزل والمنسوجات .
- ٧- العلاقة التبادلية بين القدرة التنافسية للاقتصاد المصري وتخفيض قيمة العملة .
- ٨- العلاقة التبادلية بين القدرة التنافسية للاقتصاد المصري وسوق رأس المال .
- ٩- العلاقة التبادلية بين القدرة التنافسية للاقتصاد المصري والاستثمار الأجنبي المباشر .
- ١٠- القدرة التنافسية لقطاع السياحة .
- ١١- القدرة التنافسية لقطاع الخدمات ( المصارف ) .

## توصيات

بناء على مدار من مناقشات وما ابدى من ملاحظات في كل الموضوعات والمحاور المطروحة للبحث والنقاش يمكن اجمال ماتم التوصل اليه من توصيات فيما يلي :

### اولا فيما يتعلق بالجودة :

(١) وضع برامج زمنية لتأهيل المشروعات ، بما يمكنها من الحصول على المستويات المطلوبة من الجودة ، على أن يترك لكل منشأة وضع هذا الاطار وكيفية تحقيقه ، والوسائل المؤدية اليه ، وبما يمكن المحاسبة وتحديد المسؤولية . لذلك لاينبغي أن يترك ذلك الى المجهودات الفردية للمنشآت ، بل أن يكون ذلك في اطار حملة قومية على المستوى الكلى .

(٢) مساعدة هذه المنشآت وذلك من خلال وجود الحوافز المؤهلة لذلك مثل :

(أ) الإعفاء الضريبي النسبي .

(ب) خفض أقساط التأمين .

(ج) تخفيض في الرسوم الجمركية وغيرها .

(٣) أهمية وضرورة الاستفادة من الدراسات والبحوث المرتبطة بالجودة من خلال المركز البحثية المختلفة ، والتي توصلت نتائجها العلمية الى مؤشرات ايجابية ، ولكنها للأسف لم تخرج حيز التنفيذ .

(٤) إن التعامل في ظل هذا المناخ الجديد يستلزم :

(أ) الاهتمام بالمشروعات المشتركة ، على أنه وسيلة للحصول على أفضل التكنولوجيات المتاحة ، وضمان ايجاد ومراقبة الجودة بما يتمشى مع المتطلبات العالمية ، طالما أنه يصعب تحقيق هذه المستويات إذا ماتم الإعتماد على إنتاج أى منتج من البداية إلى النهاية .

(ب) دور الاستثمار الأجنبي المباشر في تسهيل ذلك ، حيث أنه يقوم بنفس الدور ويسهل إيجا د هذه المستويات والوصول الى الجودة المطلوبة وإمكانية التنافس عالميا .

(٥) على الرغم من أن الجودة مفهوم عريض ويعتمد على العديد من المتغيرات الفنية ، إلا أن العنصر البشرى مازال يعد الأكثر أهمية وزنا في التأثير عليها ، الأمر الذى يستلزم إعطائه المزيد من العناية وبما يمكن من تحقيق الميزة التنافسية .

(٦) أهمية وضرورة وجود مراكز للبحوث والتطوير في الوحدات الانتاجية ، وعلى المستوى القومي ، باعتبارها الأساس لعمل الدراسات المختلفة المرتبطة بتحسين المنتج ورفع كفاءته ، والعمل باستمرار على التطوير ، حتى يمكن ملاحقة التطور العالمي في هذا المجال .

### ثانيا : فيما يتعلق بالأجراءات والتكاليف الغير مرتبطة بالكفاءة :

- ١- الغاء الرسوم والمصاريف الاداريه التي يتم فرضها تحت مسميات مختلفه ، مما يزيد من التكاليف ويبعد الصادرات المصريه عن تحقيق ميزة تنافسية في السوق العالمي ، وهي كما سبق ذكره مجموعات متعددة ، وان كان كل منها محدود التأثير ، الا ان الأثر التراكمي أو الأجمالي لها يضيف عبأ على المصدرين .
- ٢- أهمية وضرورة الغاء الضريبه على الأنشطة التصديرية لمدة لا تقل عن خمسة سنوات ، بما يزيد من فرص خفض التكاليف وامكانيه دخول الصادرات المصريه الى الأسواق المختلفه.

لقد تم بالفعل الغاء أو خفض العديد من هذه المصروفات (في سنة ١٩٩٤ وحدها تم الغاء أو تخفيض أكثر من عشرين بندا من البنود والتكاليف) ، وهو يوضح على الأقل مدى تعدد هذه المصروفات والتكاليف ، ومدى نفاذ العديد من الأجهزة المختلفه في التأثير على ارتفاع الرقم الأجمالي لها .

### ثالثا : فيما يتعلق بالتكليف مع النظام الاقتصادي الدولي الجديد :

- ١- ان الدعم وان كان له اثره في تشجيع الصادرات وتحسين الموقف التنافسي في ظل الاستثناءات الممنوحة بالجات ، الا انه لا ينبغي ان تكون سياسته دائمه ، لذلك ينبغي :
  - أ- ان يكون ذلك في مرحله التصدير وليس الانتاج من أجل تشجيع التصدير ، وعدم خلق خلل آخر في مرحله الانتاج .
  - ب- ان يرتبط ذلك بالنتيجه والتقييم المستمر ، بمعنى ان يحقق عائدا اضافيا في التصدير .
  - ج- ان يتم تمويله بما لا يؤدي الى خلق خلل آخر ، ويمكن الاعتماد على رسوم الواردات لتمويل هذا الدعم .

د. ان دعم هذه الصادرات يمكن ان يتم من خلال ضمان أئتمان وتأمين الصادرات ، بما يمكن من خفض هذه التكلفة . ويمكن لشركات التأمين المصريه المساهمه في هذا الدعم ، وتحمل الدوله عبأ هذه المخاطره ، ان ذلك يمثل اضافه أخرى تدعم هذه الصادرات وتقوى من القدره التنافسيه لها في الأسواق العالميه .

٢. ان زيادة معدلات النمو للصادرات لاينبغي ان يكون قاصرا على الجهود العاديه لتشجيعها، وخلق صناعات جديدة ، مرورا بالأجراءات التقليديه لحمايتها . ان الاقتصاد العالمى اصبح لايعمل بهذه الطريقه فى ظل عالم ديناميكى ، لا يحتمل هذا السلوك . لذلك ينبغي التكيف مع الاقتصاد العالمى والمتغيرات به من خلال :

أ. أهمية دور الأستثمار الأجنبى فى خلق صناعات تصديرية جاهزه ، تقوم على اعتبارات الكفاءة وتقلشى الخطوات التقليديه لاقامه هذه الصادرات وحمايتها .. الخ ثم المطالبه بوضع برنامج زمنى لخفض القيود عليها .

ب. دور التعاون المشترك فى التجارة الخارجيه من خلال الانتاج المشترك والتجارة الخارجيه المتداخلة Intra trade Industry والتي أصبحت ظاهرة مميزة تتيح المزيد من التبادل التجارى، وتقوى من الروابط فيما بين الصناعات المختلفه ، والتي تضمن تصريف جزء لايسر به من الانتاج وتشغيل الطاقات القانمة بالسوق .

٣. ان قواعد العمل مع الأقتصاد العالمى الجديد تستلزم وضع أطار عام على المستوى القومى للتكيف مع هذه الأوضاع الجديده ولا ينبغي الاعتماد على التسهيلات أو الأمتيازات الوقتيه التى أتاحتها هذا النظام ، خاصة وان قدرتنا التنافسيه يمكن تحقيقها اذا ما أحسن توجيه واستغلال الموارد المتاحة وفقا لهذه القواعد .

رابعا : فيما يتعلق بقطاع البترول :

١. أهمية وضرورة تحقيق التكامل الرأسى للصناعات البترولية والغازيه وخلق طاقة كبيرة لتصدير هذه المنتجات فى الاسواق العالميه .

٢. ضرورة تنويع مصادر الانتاج والدخل وتقليل الاعتماد على الصادرات البترولية وذلك لتحقيق تكامل أفقى بين قطاع البترول المتكامل رأسا وبين قطاعات الاقتصاد المصرى .

٣- تنمية الموارد الهيدروكربونية والمعدنية لمصر واستغلالها بما يؤدي الى زيادة القيمة المضافة لهذه الموارد .

٤- البدء في تنفيذ برامج متكاملة للتصنيع والتحديث المعتمدة على المنتجات البتروكيماوية والصناعية وشراء التجهيزات الحديثة باستخدام عائد الزيت الخام في التمويل لاحداث تغيير حاسم في البيئة الاقتصادية للبلاد .

#### \* وسائل تحقيق هذه السياسة :

أ- استخدام البترول والغاز الطبيعي كمادة أولية وكمصدر للطاقة لتنمية قطاعات الانتاج السلعي داخل حدود الدولة .

ب- استخدام عائد الصادرات البترولية على نطاق كثيف كمصدر لتكوين رأس المال والاستثمار في مشروعات البنية الأساسية وتطوير القطاعات الانتاجية السلعية في البتروكيماويات والزراعة والصناعات التحويلية الأخرى بما يخدم الطاقات التصديرية .

ج- تشجيع الاستثمارات الأجنبية والخاصة ودعمها مع قيام الدولة بالاستثمار المباشر في قطاعات الانتاج في الصناعات الأساسية نظرا لأهميتها للاقتصاد القومي .

د- دعم أنشطة التسويق العالمية لزيادة القدرة التنافسية لصادرات مصر وتنميتها .

وعلى هذا نقترح سياسة تفضيل "التسييل البترولي" أي تسييل الاحتياطي البترولي واستخدام العائد المتولد من تصدير الانتاج البترولي ، أي تحقيق التكامل الرأسي لقطاع البترول والغاز الطبيعي في الصناعات اللاحقة *Downstream Industries* داخل حدود الدولة سواء عن طريق الملكية الوطنية الخالصة لرؤوس الأموال المستثمرة أو عن طريق المشاركة مع رأس المال الأجنبي .

ويمكن تنفيذ هذه السياسة من خلال التكامل في قطاع التكرير للبترول وذلك بهدف الارتفاع بنسبة ما يتم تصديره في شكل منتجات مكررة الى الأسواق العالمية . وتحقق هذه السياسة عدة أهداف أهمها تخفيف الضغوط الناجمة عن المنافسة الشديدة في السوق العالمية للبترول الخام . كما تمكن هذه السياسة مصر من الحصول على القيم المضافة المتولدة من عمليات التكرير ، هذا خلافا لتأمين الاحتياجات الداخلية للاقتصاد المصري من المنتجات المكررة . وبالتالي تخفيف العبء على فاتورة الواردات من هذه المنتجات .

كما يمكن تنفيذ هذه السياسة بدمج قطاع الغاز الطبيعي في الصناعات اللاحقة وتدعيم قطاع الصناعات البتروكيماوية الأساسية ومحاولة تحقيق التكامل في مرحلة الصناعات النهائية .

### خامسا : فيما يتعلق بالتكتلات الدولية :

- ١- مراجعة الاطار التشريعى والمؤسسى للاقتصاد المصرى بما يخدم ويدعم المقدره التنافسيه على الساحة المحليه والدوليّه .
- ٢- زياده كفاءه استخدام ادوات التجاره الخارجيه بما يتلائم والتطورات الدوليّه لمواجهه التكتلات الاقتصاديه من ناحيه ، واتفاقيه أورجواى من ناحيه أخرى .
- ٣- تحسين جوده المنتجات المصريه وتكوين علامه تجاريه مصريه لخلق لدى المستهلك المصرى والمساعده فى تسويق المنتجات المصريه فى الخارج .
- ٤- التوسع فى اقامه المشروعات العربيه المشتركه وذلك فى القطاعات الاقتصاديه بما يخدم ويدعم المقدره التنافسيه للاقتصاد المصرى والعربى .
- ٥- العمل على تقليل ثم الغاء كافة القيود التى تحول دون زياده صادرات مصر من السلع الزراعيه لدول الاتحاد الأوروبى .
- ٦- محاوله النفاذ الى أسواق التكتلات الدوليّه من خلال تجاره العمليات الانتاجيه ، بالمشاركه فى انتاج أجزاء من السلع بما يضمن تسويق هذه الأجزاء ، وزياده المقدره التنافسيه للاقتصاد المصرى .
- ٧- ضروره تشجيع وتنميه العلاقات الاقتصاديه بين مصر والدول الأخرى خارج التكتلات ، سواء فى أفريقيا أو آسيا ، بالاضافه الى الدول الاسلاميه .
- ٨- اقامه كيان اقتصادى عربى يزيد من المقدره التنافسيه بين الدول العربيه من ناحيه ، وبينها وبين التكتلات الدوليّه من ناحيه أخرى ، وبالتالي أمكانيه المشاركه فى النظام التجارى الدولى بقوة تنافسيه أكبر .

### سادسا : فيما يتعلق بالزراعه :

- ١- الحاجه الى تحسين قدرات مصر التنافسيه فى مجال الصادرات الزراعيه التى سجلت نموا مطردا خلال الفتره السابقه وذلك لضمان استمراريه هذه القدره وذلك عن طريق زياده أنتاج هذه السلع داخليا وأحداث فائض بها .
- ٢- الحاجه الى انتهاج استراتيجيات تسويقيه طويله الأجل لغزو الأسواق الخارجيه مع الاهتمام بجوده الصادرات المصريه وتغليفيها وانتهاج السياسات السعريه والتسويقيه الداخليه التى تساعد على غزو منتجاتنا للأسواق الخارجيه .



٣- الحاجة الى زيادة الانتاج والانتاجية بالنسبة للمحاصيل الزراعية التي يتم استيرادها وذلك لمحاولة تحقيق الاكتفاء الذاتى وخاصة من المحاصيل الرئيسية مثل القمح والسكر والزيوت النباتية ، وذلك لتخفيض الواردات وتخفيف عبء ميزان المدفوعات .

٤- ضرورة الاهتمام بالتوسع الرأسى فى قطاع الزراعة من خلال زيادة معدلات الاستثمار والتطور التكنولوجى فى برامج النهوض بالانتاجية الزراعية وخاصة أن الدلائل تشير الى دخول الزراعة المصرية مرحلة الانتاج الاقتصادى بما يتضمنه من إمكانية زيادة الناتج الزراعى الكلى بأضافة المزيد من الاستثمارات والتكنولوجيا المتطورة وذلك لزيادة الانتاجية الزراعية لتحقيق زيادة ملموسة تساعد على تحقيق الاكتفاء الذاتى فى مجال سلع الواردات وزيادة فى الصادرات فى مجال السلع التصديرية .

٥- ضرورة الأهتمام بالتوسع الأفقى فى قطاع الزراعة من أجل زيادة الانتاج لزيادة الصادرات الزراعية ومحاولة تحقيق الأكتفاء الذاتى فى المحاصيل الاستراتيجية مثل القمح ومحاصيل الزيوت النباتية التى تواجه مصر فيها مشكلة كبرى خاصة بعد اتفاق الزراعة الأخير فى دورة أورجواى .

٦- ضرورة الأهتمام بتقليل فاقد المياه وتوجيهه الى مشروعات استصلاح الأراضى الصحراوية وذلك عن طريق عمل مشروع تخزينى لحجز المياه التى تذهب الى البحر الابيض المتوسط ، وعن طريق أستخدام الأساليب التكنولوجية للتحكم فى المقننات المائية .

٧- أتخاذ الأجراءات والسياسات الكفيلة بأصلاح الأنحرافات التى تحدث فى القطاع الزراعى بسبب تحرير الزراعة وتطبيق برامج الاصلاح الاقتصادى والتكيف الهيكلى وذلك عن طريق تدخل الحكومة كموجه لهذه الأختلالات وذلك لدفع القطاع الزراعى الى الاتجاه الصحيح .

### سابعاً : فيما يتعلق بالصادرات من المنسوجات الملابس الجاهزة

١ - إعادة هيكلة شركات القطاع العام فى ضوء برنامج الإصلاح الإقتصادى الذى تنفذه الدولة وذلك بتحويل ملكية الشركات الصغيرة منها الى الملكية الخاصة . وفى نفس الوقت من الممكن الإبقاء على الشركات الكبيرة منها تحت إدارة إقتصادية سليمة لقطاع الأعمال ، أو تحويلها الى شركات مساهمة ، خاصة أن شركات القطاع العام تصدر أكثر من ٨٠٪ من منتجات الغزل والمنسوجات . وهنا أيضاً يمكن لهذه الشركات أن تقوم بدور إمداد شركات القطاع الخاص بالمدخلات من الغزل والمنسوجات .

٢ - إن تشجيع الإستثمار المحلى الخاص والإستثمار الأجنبى على الدخول فى مجال إنتاج الملابس الجاهزة وغيرها من المنتجات قد يحقق قدرة تنافسية لهذه الصناعة . ويأتى هذا من أن شركات القطاع الخاص قد تمكنت من زيادة الصادرات من الملابس الجاهزة والسجاد ، وذلك من خلال مراعاتها للتطور التكنولوجى وأذواق المستهلكين الأجانب .

٣ - تطوير أساليب الفن الإنتاجى وإدخال التكنولوجيا المتطورة والتي سبقتنا اليها الدول الأخرى فى هذا القطاع مثل دول جنوب شرق آسيا ، مما حقق لهم قدرة تنافسية فى صادرات هذه الصناعة . وقد تحققت هذه القدرة من خلال تكاليف إنتاج منخفضة ومستويات جودة عالية .

٤ - لابد من الأخذ بمواصفات الجودة الشاملة فى صناعة المنسوجات والملابس الجاهزة . ويجب أيضاً رفع كفاءة العاملين من خلال البرامج التدريبية الملائمة لذلك .

#### ثامنا : وفيما يتعلق بتخفيض قيمة العملة :

وفى ضوء التساؤلات المرتبطة بالمحاور الثلاث التى يدور حولها الجدل وهى :  
التخفيض ، واحتياطات البنك المركزى وسياساته التدخلية ، ونظام الصرافة ، تم الاتفاق على التوصيات التالية :

١ - لاينبغى رفض فكرة التخفيض كتوجه قبل اجراء دراسة وافية للأثار التى يمكن أن تنتج عن التخفيض على المتغيرات الاقتصادية والاجتماعية المعنية وبالذات دعم القدرة التنافسية للاقتصاد المصرى . ، وفى سبيل ذلك يتعين القيام بالآتى :

أ - دراسة أثر التخفيض على الأسعار المحلية كمدخل لاجراء المفاضلة بين الاقدام على التخفيض أم الابقاء على التثبيت . ويحتاج ذلك الى معرفة الآتى :

\* قياس مرونة الطلب المحلى على الواردات حسب نوع كل منها ، والطلب الخارجى على صادراتنا التقليدية وغير التقليدية وفقا للقطاعات الانتاجية والخدمية المختلفة .

\* التنبؤ بمقدار الاستجابة فى هيكل الانتاج المحلى لمعرفة القدر من السلع القابلة للتصدير والتي سوف يتم تحريرها للسوق الخارجى .

\* دراسة ظروف عرض الواردات ومحدداتها ومدى استعداد المنتج والمصدر الأجنبى لتخفيض السعر لتحاشى أثر التخفيض والحفاظ على السوق .

\* الضوابط التي تحكم هوامش ربح المستورد والموزع المحلي ومدى واقعية هذه الهوامش في ضوء فرص السوق التنافسي ، والعمل على زيادة فرص دخول السوق لمستوردين جدد لضمان المنافسة العادلة ، واختفاء الأرباح الاستثنائية ، وأثر ذلك في الحد من الأثر التضخمي للتخفيض في حالة الأخذ به .

\* حساب الزيادة في تكلفة الإنتاج والمرتبطة بارتفاع أسعار مستلزمات الإنتاج المستوردة على أثر التخفيض وتأثيرها على التكلفة الكلية للمنتج ، وهوامش الأرباح السائدة ، وأسعار التصدير إذا كان المنتج يتم تصديره .

ب - يجب أن يتم التعامل مع قضية سعر الصرف في إطار العلاقة القائمة بين ثلاث متغيرات هي :

\* معدل التضخم .

\* سعر الصرف .

\* معدل الفائدة .

ولهذا تم الإتفاق والتوصية على دراسة أثر دراسة أثر التخفيض في إطار التغيرات المتوقعة في المتغيرين الآخرين (التضخم والفائدة) كوسيلة لإيجاد التوازن الدائم والمستمر في قرارات الاستثمار ، وأنماطه بما فيها تفضيل العملة المحلية على العملات الأجنبية ، وبالتالي قد يكون التخفيض أداة لتحاشي آثار غير مواتية أو تصرف طبيعي لضمان استمرار علاقة منسقة بين المتغيرات الثلاث .

٢- لا يجب التعامل مع قضية سعر الصرف بمعزل عن الإطار العام لبرنامج الإصلاح والذي يعتمد إطاره النظري على فرض جوهرى مؤداة أن حزم السياسات المطبقة سوف تقود في نهاية المطاف الى :

\* زيادة الصادرات .

\* جذب المزيد من الاستثمارات الخاصة (وبالذات الأجنبية) ومن هنا قد يكون التخفيض خطوة ضرورية لاستكمال أثر الخطوات الأخرى التي تحويها حزم السياسة المطبقة ، وقد يكون أداة لاحتواء التأثير المرغوب في عدد من المتغيرات غير التقليدية التي تحتاج إليها مرحلة التهيؤ للانطلاق ، وفي مقدمتها أن التخفيض يعد :

\* أداة للحد من ظاهرة هروب رأس المال .

\* أداة لتحفيز الاستثمار الأجنبي المباشر .

- أداة للحيلولة دون عودة ظاهرة الدوالة مرة أخرى .
  - أداة لتشجيع تحويلات المصريين في الخارج .
  - أداة لتشجيع إعادة استثمار أرباح المشروعات
  - أداة للجذب السياحي بسبب ارتفاع مرونة الطلب السعرية في هذا القطاع .
- ٣- عدم اغفال فكرة وجود سيناريو بديل عن التخفيض في الأجل المتوسط كمدخل للتفاوض مع الصندوق ، وفي هذا يقترح أن يكون هذا المدخل من خلال التأكيد على الآتى :
- ضبط ايقاع معدل التضخم والسيطرة عليه حاليا .
  - الآثار الواضحة لحزم السياسات الأخرى على جذب الاستثمار وتشجيع الصادرات .
  - ترشيد الاطار التنظيمى لسوق الصرف الأجنبى ، واستكمال مقومات استمرار نجاحه مع إعادة النظر فى كفاءة نظام الصرافة . اذا قد يكون فى رفع كفاءة الأطراف العاملة فى السوق واعمال ألياته بالكفاءة والفعالية المطلوبة ما من شأنه احداث التقلبات المسموح بها فى سعر الصرف . مع التأكيد على أهمية وجود جهاز لتوفير التغطية Hedging لعمليات السوق حيث أن الوجود قد يكون مدعاة لصرف النظر عن التخفيض ، لذلك ينبغى السماح السماح بقيام عمليات السوق الأجلة من خلال المؤسسات المالية العاملة فى السوق وربط ذلك بعمليات السوق الأجلة دوليا .
- ٤- اقترح أهمية وضرورة الأخذ بمنهج السماح بتقلبات مرسومة فى سعر الصرف - كسيناريو بديل - كما نرى أن يكون مثل هذه التقلبات فى حدود  $\pm 10\%$  ، ويكون الأساس لفلسفة تدخل البنك المركزى فى سوق الصرف باستخدام ما هو متوافر لديه من احتياطات ، ولايعنى ذلك ارتفاع السعر بهذه النسبة مرة واحدة ، بل قد ينخفض ويرتفع بنسب ليس بالضرورة أن تكون  $\pm 10\%$  ، كما أن تدخل البنك المركزى قد يكون عند مستويات أقل من  $\pm 10\%$  من الناحية العملية .
- ٥- العمل على تعظيم العائد من توظيف ما لدى البنك المركزى من احتياطات بالصورة التى تتوافق مع أهداف التدخل فى سوق الصرف ، وفى نفس الوقت الاستفادة القصوى من فرص الاستثمار المالى ، وغير المالى .
- ٦- عدم اغفال أثر التغيرات غير الموائية فى المتغيرات الثلاث (معدل الفائدة ، معدل التضخم، سعر الصرف) بالنسبة للأفراد والمستثمرين على مصداقية السياسات الحكومية ، وخاصة بعد خفض معدل الفائدة أخيرا .

## تاسعا : فيما يتعلق بالاستثمار الأجنبي :

\* تم تقديم العديد من التوصيات التي يتعين العمل على الاهتمام بها كمدخل للتعامل مع الاستثمار الأجنبي الذي يؤدي إلى زيادة الصادرات ، ورفع الكفاءة ، وتنمية المهارات ، وتحسين الجودة.

ومن هذه التوصيات نقدم الآتي :

\* العمل على تحقيق وتوفير متطلبات تحقيق الكفاءة في مجال قيام مشاركات محلية - أجنبية ، ومن هذه المتطلبات ما يعد هدفا وجزءا من حزمة سياسات برنامج الإصلاح التي يتم تحقيقها الآن ، ومنها ما هو مطلوب العمل على توفيره .

\* ضرورة وضوح التوجه السياسي العام حيال قضية الاستثمار الأجنبي المباشر .

\* الإسراع باتخاذ الإجراءات التي تكفل دعم الاعتبارات التقليدية وغير التقليدية لجذب الاستثمار المباشر ومنها :

- توحيد قوانين الاستثمار .

- دعم مؤسسات ضمانات الاستثمار .

- بلورة خريطة استثمارية توضح فرص الاستثمار المتاحة على أساس توزيع اقليمي وفقا لاحتياجات كل نشاط .

\* تبسيط نظم المعاملة الضريبية ، وشفافيتها ووضوح الإعفاءات والمزايا .

\* تطوير أساليب فض المنازعات من حيث المرونة والسرعة .

\* اعتبار خاص يجب أن يعطى لظاهرتي "أساليب فض المنازعات" و "المعاملة الضريبية" ، فقد أثبتت التجربة أن هذين العنصرين لهما دورهما البارز في التأثير على تدفقات الاستثمارات الأجنبية سلبا أو ايجابا .

\* استخدام أسلوب التخطيط التأشيرى كأداة لتوجيه الاستثمارات الأجنبية إلى الصناعات التي من شأنها دعم القدرة التنافسية . والأدوات التي تستخدم في هذا الأسلوب قد تكون تقليدية (مزايا وإعفاءات) أو غير تقليدية (مناطق حرة قطاع خاص مثل هونج كونج ، مزايا ، إصاح ، معلومات ، احتكارات تقليدية ، سعر صرف ، أسواق المال ، غيرها) .

## عاشرا فيما يتعلق بسوق المال :

- ١- الإفصاح عن الهدف من تطوير السوق وهل هو لدعم وبناء هيكل اقتصادى أم سوق مالى.
- ٢- الفصل فى التطوير بين ثلاث أبعاد هامة هى :
  - أ - عملية التخصيصية وما يرتبط بها من طرح أدوات مالية جديدة وهى فى حد ذاتها لاتعنى بالضرورة استثمارة جديدا .
  - ب - الطرح الجديد المرتبط بكيانات اقتصادية جديدة وفرص استثمار جديدة .
  - ج - عمليات التداول فى السوق الثانوية .
- ٣- الأخذ فى الاعتبار ان عملية بناء سوق مال كفاء وفعال يحتاج لقوى فاعلة فى السوق يأتى فى مقدمتها الكيانات الاقتصادية الكبيرة ممثلة فى الشركات المساهمة الضخمة والتي قد يصعب وجودها على أساس الانتاج للسوق المحلى . وهو الأمر الذى يطرح من جديد دور الاستثمار الأجنبى فى دعم السوق .
- ٤- إعادة النظر فى قانون سوق رأس المال وربطه بقوانين الاستثمار والتأكد على دعم أجهزة الوساطة وفقا لمتطلبات المرحلة الحالية .
- ٥- صياغة الإطار التنظيمى الذى يكفل تنمية وتنويع الأدوات المالية المطروحة فى السوق ووضع الضوابط .
- ٦- العمل على توفير مقومات تحقيق الكفاءة فى سوق المال كمدخل لتوفير مقومات دعم القدرة التنافسية فى أداء الوحدات الاقتصادية ويتطلب ذلك توفير ثلاث أنواع من الكفاءة وهى :
  - أ - كفاءة تخصيص الأموال .
  - ب - كفاءة التشغيل وأعمال أجهزة الوساطة وهوامش المعاملات .
  - ج - كفاءة المعلومات .
- ٧- الاهتمام بتطوير وتقديم أسواق جديدة بأدوات مالية جديدة مثل أسواق الرهون وصناديق المعاشات والتأمينات .
- ٨- الاهتمام بتوفير قاعدة معلومات قومية وربطها بشبكات المعلومات العالمية .
- ٩- اصلاح النظام المحاسبى والأخذ بنظم التكاليف والزام الشركات بالإفصاح المالى .

١٠ - خلق وتنظيم أسواق للتغطية لتوفير الضمانات للمتعاملين بأعتبار أن وجود هذه الخدمات يسهم في تشجيع المتعاملين وجذب المستثمر متجنب الخطر الى دائرة التعامل فى أسواق المال.

١١ - تطوير أدوات أسواق الدين الحكومى وربطها بأحتياجات الدولة المالية ومستقبل عجز الموازنة .

### خاتمة

وفى النهاية نأمل أن نكون قد حاللنا التوفيق فى القاء الضوء على ركن هام عن أركان دعم القدرة التنافسية للاقتصاد المصرى الا وهو قطاع التجارة الخارجية ، راجين أن يكون ما طرح من آراء واستقر عليه الرأى من توصيات هو خطوة أولية لانطلاق الاقتصاد المصرى وبما يزيد من فاعليته لدفع النمو الاقتصادى ، وهو ما ننشده جميعا ، وتسعى الإدارة الاقتصادية والسياسية الى تحقيقه .

والله ولى التوفيق