



تحسين بيئه الاعمال  
وخلق قدرة تنافسية  
للصناعات المصرية



دراسة تحليلية

بقلم

دكتور مهندس / نادر رياض

## مقدمة

انهى عقد الشانينيات وقد أخذت بتلابيب الاقتصاد المصري أزمة حادة استدعت العلاج السريع . فإلى جانب مشكلات وأعباء التنمية انتقلت البنا موجة الركود التضخمي من خلال علاقات الإعتماد المتباذل مع العالم الرأسمالي المتقدم .

ومن الممكن تلخيص أبعاد الأزمة الاقتصادية في مطلع العقد الحالي فيما يلي :

أ - ارتفاع معدل التضخم حتى وصل  $21.2\%$  عام  $٩٠/٨٩$  بينما كان حوالي  $١٠\%$  في بداية الشانينيات .

ب - الركود الاقتصادي مثلاً في انخفاض معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي إلى ما بين  $٢.١\%$  و  $٤.٢\%$  وهو معدل أقل من نمو السكان مما يعني تدهوراً في متوسط دخل الفرد ، ويتمثل الركود كذلك في ارتفاع معدلات البطالة إلى  $١٥\%$  من القوة العاملة ( وهي في الواقع أكثر من ذلك إذا أضفنا البطالة الجزئية والبطالة المقنعة ) .

ومن تفاعل هاتين الظاهرتين نشأت أبعاد أخرى للأزمة . فبلغ العجز في الميزان التجاري  $٨.٣$  بليون دولار في عام  $٩٠/٨٩$  ، وبلغ العجز الكلي في ميزان المدفوعات في السنة نفسها  $١.٢$  بليون دولار . ويعود هذا الفرق إلى الفائض في ميزان العمليات غير المنظورة أو الخدمات والتي تحويلات العاملين المصريين في الخارج .

وهذا العجز الخارجي مترب على ضعف أداء الاقتصاد المحلي وبالتالي نقص القدرة التصديرية إلى جانب التضخم الذي يجعل المنتجات المحلية أعلى سعراً وأقل جاذبية بالنسبة للعالم الخارجي . كما أن هذا العجز يعني قصوراً في النقد الأجنبي اللازم للقيام بالاستثمارات المحلية ، فإذا أضفنا إلى ذلك تقصير المدخلات المحلية كانت النتيجة هي اللجوء إلى الدين الخارجي الذي بلغ  $١٤$  بليون دولار . وبلغت خدمة الدين من فوائد واقساط سنوية  $٤.٦\%$  من حصيلة الصادرات تاركه ماتبقى للاستثمار المحلي ، ومع قصور مصادر التمويل الخارجي والداخلي احتاجت الحكومة إلى تمويل عجز الميزانية بواسطة التمويل التضخمي أي طرح نقود جديدة تزيد من مشكلة التضخم ، وهكذا

صارت كل مشكلة تغذي المشكلات الأخرى . وتزيدها تعقيداً . وبظل التضخم والركود هما العنصرين الأوليين اللذين تتركب من تفاعلهما بقية مظاهر الأزمة .

### سياسة الإصلاح الاقتصادي

بدأت سياسة الإصلاح الاقتصادي مرحلتها الأولى في الربع الثاني من عام ١٩٩١ بعد توقيع اتفاقيتين إحداهما مع صندوق النقد الدولي في أبريل للقيام بالإجراءات العاجلة لثبتت الاقتصاد عن طريق خفض التضخم وعجز الموازنة وعجز ميزان المدفوعات وغير ذلك من التغيرات الاقتصادية الكلية ، والثانية مع البنك الدولي للقيام بالإصلاحات الهيكلية لتحسين أوضاع قطاع الأعمال العام ورفع كفافته ثم تحويله إلى القطاع الخاص الذي يستهدف له أن يأخذ القيادة في النشاط الاقتصادي . ويكمل هاتين الاتفاقيتين ، الاتفاق مع الدائنين الدوليين من أعضاء نادي باريس لإسقاط نسب تدريجية من الديون بناء على مدي نجاح إجراءات الإصلاح الاقتصادي المتفق عليها . ولقد انتهت المرحلة الأولى لتبدأ المرحلة الثانية فعلياً في يونيو ١٩٩٣ ومن المخطط لها أن تستمر ثلاثة أعوام .

لقد وضع برنامج الإصلاح السيطرة على التضخم وتخفيف معدلاته في مقدمة أهدافه مستخدماً وسائل السياسة النقدية والمالية التي ترمي إلى خفض الطلب الكلي . وفي الوقت نفسه استهدف البرنامج رفع مستوى أداء الاقتصاد ككل من خلال تعديل توجيهاته من اقتصاد مدار مركزياً وقام على قطاع عام ينبع أساساً للسوق المحلي إلى اقتصاد يقود القطاع الخاص والقرارات الاقتصادية المعتمدة على قوي وأيات السوق وينتزع للمنافسة في الأسواق الخارجية .

لقد حققت المرحلة الأولى للإصلاح الاقتصادي أهدافها كاملاً طبقاً لما تزكده نتائجها ومؤشراتها الكلية مع الأخذ في الاعتبار أن التحكم في الطلب الكلي لتخفيض الضغوط التضخمية سياسة اقتصادية قصيرة الأجل فهي برغم أهميتها ليست علاجاً كاملاً للأزمة حيث تراجع معدل النمو الحقيقي في الناتج المحلي الإجمالي وتزايد معدل

البطالة . لذلك تضمنت المراحل الأولى من برامج الإصلاح الاقتصادي إجراءات تستهدف معالجة تلك المشكلات أهمها تحرير الأسعار وتحرير التجارة الخارجية وإصلاح القطاع العام والخاص وإصلاح الإطار التنظيمي للسوق المحلي . ولكن هذه الإجراءات ذات آثار بعيدة المدى ومن الصعب ربطها بالنتائج الكلية .

وبالنسبة لإصلاح الإطار التنظيمي للسوق فإن الدولة قد أستهدفت من ذلك خلق المناخ المناسب لحرية ممارسة الأنشطة الاقتصادية أمام القطاع الخاص ، وفي هذا المجال تم استبدال نظام الحصول على ترخيص من الهيئة العامة للتصنفي بنظام أبسط يتطلب مجرد تسجيل المشروع الاستثماري لدى الهيئة وذلك باستثناء عدد قليل من المشروعات الاستثمارية ، والتي جانب ذلك يتم تيسير إجراءات توسيع الطاقة الإنتاجية للمشروعات وإجراءات انتقال محل النشاط .

وتشير توجيهات المراحل الثانية من برنامج الإصلاح إلى الاستثمار في التركيز على الإجراءات المالية والتغذية والأنكماشية للسيطرة على التضخم ، مع التحويل بتحرير الاقتصاد في مجالات الأسعار والتجارة الخارجية وخصخصة قطاع الأعمال العام . والتي جانب ذلك تتجه الحكومة في إطار تلك المراحل إلى انعاش الاقتصاد والتخفيف من حالة الركود والبطالة بواسطة تحفيز الطلب الكلي من خلال العمل على خفض أسعار الفائد وخفض نسبة الاحتياطي من ودائع النقد لدى البنوك .

إن التحديات التي يواجهها الاقتصاد المصري تحدى بالغه التعقيد والصعوبة ، ورغم ما تبذله الحكومة من جهود مضنية في برنامج الإصلاح الاقتصادي إلا أن هذا البرنامج برنامج إصلاحي وليس استراتيجية للتنمية . فتحفيض التضخم وتحفيض عجز الميزان واستقرار أسعار صرف الجنيه وتقييد النشاط الاقتصادي للحكومة في دوائر معينه ، هذه كلها عناصر ذات مردود إيجابي بلاشك وهي تمهد الطريق للانطلاق نحو الهدف الأشمل والأعم وهو التنمية الاقتصادية والإجتماعية التي تأخذ في اعتبارها ليس فقط ارتفاع الناتج المحلي الإجمالي – ومن ثم ارتفاع متوسط دخل الفرد – وإنما أيضاً التخلص من البطالة وسوء توزيع تكاليف النمو ومنافعه واختلال التوازن بين القطاعات

الاقتصادية .... الى آخر قائمة المشكلات التي يعاني منها الاقتصاد والمجتمع المصري والإنجازات التي يتحققها برنامج الإصلاح الاقتصادي بدعم من صندوق النقد والبنك الدوليين تحتاج أن توضع في إطار رؤية شاملة وخطه عمل قوميه لإحداث تنمية اقتصادية واجتماعية متعاظمة ، والإستفادة من هذه الفرصة التاريخية قبل أن تضيع ، ويختزل المكسب في مجموعة أرقام عن انخفاض العجز والديون الخارجية وارتفاع متوسط دخل الفرد .

ولكي يحدث ذلك فإن تلك الرؤى الشاملة وخطة العمل القومية يجب أن تركز على تحسين بيئه الأعمال ومناخ الاستثمار في مصر بما يكفل انطلاقة قوية عملاته للمجتمع الإنتاجي المصري .

### الطريق الى تحسين بيئه الأعمال ومناخ الاستثمار في مصر

#### أولاً : خفض التكلفة الإنتاجية :

إن المرحلة القادمة يجب أن تضع ضمن اهدافها الأساسية خفض الأعباء عن المستثمرين والمنتجين لخفض تكلفة الإنتاج وزيادة قدرته التنافسية .  
وهناك عدة محاور لتحقيق هذا الهدف أهمها :

#### (١) خفض فوائد القروض البنكية

على المشروعات الصناعية التفرق بين أنواعية التمويل المختلفة إذ أن تمويل الأصول الشابهة للمشروعات يجب أن يختلف في قيمة فائدته عن تمويل الخامات ومستلزمات الإنتاج وهو أمر قد راعتته مصلحة الجمارات اعتراضاً بوجهة النظر هذه .  
لابد من نظرة متكاملة موحدة لفكرة النشاط الخاص .

(٢) إعادة النظر في العب، الضريبي والرسوم والتأمينات بصفة عامة

أ - بتاريخ ١٢/٣١/١٩٩٣ وافق مجلس الشعب علي مشروع قانون الضريبه الموحده بعد مناقشات طويله ، وقد استجابه الحكومة لتعديل بنود كثيرة إلا أن معدلات الضرائب المباشره عاليه جداً .

ليس ملائماً علي الإطلاق أن تكون المعدلات علي النحو الوارد بالقانون كما يلي :

- حتى ٢٥٠٠ جنيه	% ٢٠
- أكثر من ٢٥٠٠ الي ٧٠٠ جنيه	% ٢٧
- أكثر من ٧٠٠ الي ١٦٠٠ جنيه	% ٣٥
- أكثر من ١٦٠٠ الي ٢٧٠٠	% ٤٠
- أكثر من ٢٧٠٠ الي ٦٨٠٠	% ٤٥
- أكثر من ٦٨٠٠ جنيه	% ٤٨

هذه المعدلات تحتاج الي إعادة نظر فالضرائب ليست فقط عبناً علي الأرباح تعمل علي الإحجام عن التوسيع في الإنطشه الاستثماريه ولكنها ايضاً زياده في التكاليف . الأمر الذي لا تستطيع في ظله أن تتنافس المنتجات المحليه مثيلاتها العالميه علي ارض الوطن أو في الأسواق العالميه .

ب - فرضت الدوله لظروف معينه سنة ١٩٨٤ رسم تنمية الموارد الذي يحصل بواقع ٢٪ على الإيرادات التي تزيد علي ١٨٠٠ جنيه .

هذا الرسم يعتبر ضريبه حيث أن كلمة "رسم" تعني مبلغاً يزدي مقابل خدمه من الدوله ، وهذا بالطبع لا يتواافق في رسم تنمية الموارد ، أما الضريبه فهي التزام يؤدي للدوله .

لذا فإن الأمر يقتضي النظر في إلغاء رسم تنمية الموارد بعد صدور قانون الضريبه الموحده .

يجب ألا ننظر الي هذا الرسم نظره قاصره علي أنه موارد فقط فهذا يجعل الاقتصاد المصري تكلفته عاليه في الوقت الذي تزيد فيه المنافسه الدوليه مع المنتج الأجنبي الذي يخضع لمثل هذه الأنواع من الضرائب .

ج - من المعروف أن النشاط الاقتصادي لا ينتعش إلا إذا اتيحت له فرصة انتقال الموارد من يد إلى يد حيث أن نجاح السوق معناه انسياط الموارد بين الأفراد والقطاعات بسهولة ومرورها بحيث تنتهي في يد أحسن من يديرها ويستفيد منها ويفيد المجتمع . وجود عقبات أمام انتقال الموارد يعرقل قيام السوق .

وهنا نجد أن قانون الضرائب يفرض رسوماً إضافية على تعدد مرات البيع ، أي أنه يعاقب العمل التجاري في حين أن السوق قائم على فكرة التبادل التجاري . وكلما زادت سرعة انتقال السلع والخدمات زاد الالتفاف الاقتصادي . لهذا يجب النظر في الغاء الرسوم الإضافية على تعدد مرات البيع .

د - يجب إعادة النظر في نظم التأمينات الاجتماعية بحيث تفتح المجال للصبيه للتعلم وتشجيع الورش على استيعاب الصبيه والمسنون لديهم والنظر الي هذا الأمر علي انه أداء لواجب وطني لا نحمله أعباء تأمينيه تدفع الحرفي الي الحرث علي التخلص من الصبيه والمسنون ومن ثم تحريم البلاد من مدرسة حقيقية لتدريب الحرفيين هي في أشد الحاجة اليها .

ه - دراسة الأساليب الحقيقية وراء التهرب الضريبي والاستفاده بنتائجها في تصويب المسار حيث أن التهرب من الضرائب المباشره أدى الي زيادة الضرائب غير المباشره مثل الدعمه وضربيه المبيعات والرسوم الجمركيه علي مستلزمات الإنتاج والرسوم التي تحصل علي كافة الأشطهه بحيث صار كل نشاط يفرض عليه رسماً لصالح الدولة أو لهيئة رقابيه .

كل هذا يدفع إلى التهرب بكل الأساليب الممكنه التي تؤدي الي سلبيات كثيرة نظراً لأن الأعباء غير واقعه .

### (٣) مراجعة أسعار الطاقة

سواء كانت كهرباء أو مياه أو وقود ( بأنواعه ) بحيث توجد شرائح متدرجة في الرخص كلما زاد الاستهلاك والأخذ بفكرة " كبار المستهلكين " .

### (٤) الرسوم الجمركيه

هناك جهود كبيرة تبذلها الدوله بصفه دائمه لمراجعة الرسوم الجمركيه على مستلزمات ووسائل الإنتاج ، ويحتاج الأمر الإستمرار قدمًا في هذا الاتجاه لتحقيق التوازن الأمثل بين الرسوم المفروضه علي مستلزمات ووسائل الإنتاج وتلك المفروضه علي السلع والمنتجات المستورده للمستهلكين في ظل التحديات القائمه .

### ثانياً : الاستثمار في البشر

نحن نمتلك في مصر ثروات بشريه هائله وقوى فكريه خلاقه قادره علي الإبداع والتطوير ، ولابد لنا من وضع برامج أكثر فاعليه لاستغلال تلك القوى البشرية واستثمارها بما يعلم علي تغيير طاقاتها .  
إن دراسة مسار وتجارب جميع الدول المتقدمه تؤكد علي أهمية الاستثمار في البشر كأساس لأنطلاقه وتقدم المجتمع .

لابد من الارتفاع بقيمة الإنسان واحتياجاته في جميع مؤسسات المجتمع وتدريبه وتأهيله لترتفع إنتاجيته ، وكذلك يجب تهيئة البيئة وخاصة ظروف العمل بالأهتمام بالحالة النفسية والبيئية التي تعمل في ظلها القوه العامله . ويجب رفع توقعات المجتمع ككل وتحصيره بقوة دافعه حتى يخرج البشر أحسن ما عندهم بما يؤهلهم للابتكار ومواجهة المنافسه الشرسه في العالم ... بل على أرضنا .

ومن الضروري أن يتم إبراز وإلقاء الضوء علي عناصر النجاح ونجوم المجتمع الجديد لتشجيع الآخرين فالمجتمعات تنمو كلما أخرجت نجوماً جديداً في مجالات الإداره والتصميم وغيرها .. علي أن يتم استخدام معايير عالميه في قياس نجاحات البشر .  
ويجب أيضًا تدعيم قيم عمل جديد في المجتمع ، وثقافه جديده مثل احترام الوقت ، واحترام البعض ، وإبراز الطاقات الناجحة المتميزه ، والعمل الجماعي ، والتعامل مع المؤسسات الأجنبية .

وتلك مهمه الإداره سوا ، الإداره العامه أو الإداره داخل كل مؤسسه ، فالمسئولييه هي مسئوليه جميع المؤسسات والشركات في تنمية المهارات وإكتساب مهارات جديدة لكل

فرد عامل في المجتمع للوصول به إلى المستوى العالمي .  
الاستثمار في البشر يجب أن يكون محور اهتمام جميع المديرين .

### ثالثاً : تعظيم دور البحث العلمي

يجب ألا ننظر إلى أنشطته البحث العلمي على أنها نوع من الترف ، إن للبحث العلمي دور كبير في تطوير الحياة علي ارض مصر ، والقرن القادم يستلزم استثمار الطاقات العلمية من خلال الانفتاح علي مراكز البحث العلمي في الدول المتقدمة وبما يتفق وتطوير الحياة والتنمية علي أرضنا ، ولن يتحقق ذلك إلا إذا تم تخصيص ميزانيات مناسبة لذلك .

إن المؤسسات الصناعية المتقدمة في العالم تنفق مليارات الدولارات علي البحث العلمي ، لذا فإننا في هذا المجال نقترح مايلي :

١ - العمل علي زيادة الوعي بأهمية البحث العلمي في جميع مؤسسات الدولة من خلال ندوات ومؤتمرات للقادة وكبار المسؤولين في تلك المؤسسات بحيث تزداد القناعة بتخصيص ميزانيات للبحث العلمي في مختلف المؤسسات .

٢ - إسهام المؤسسات الإنتاجية في دعم الجامعات ومراكز البحث وفي دعم صلات العلماء بالخارج ، ويمكن بحث ودراسة ذلك وإعداد إطار تنظيمي له من خلال تعاون مشترك بين الاتحاد الصناعات والمجلس الأعلى للجامعات ووزارة البحث العلمي .

٣ - إعداد فريق من التخصصين في الإعلام عن البحث العلمي وتسيير البحث العلمي ومساعدة الجهات المستفيدة في التعرف علي حاجاتها البحثية .

### رابعاً : تعظيم دور الصناعات الصغيرة

إن تجربة النمور الآسيوية القريبة منا من حيث الظروف الدولية وحسابات الزمن تصبح هي التجربة الأقرب الي المدارس والإستفادة والمحاكاة في التطبيق . وباللغة الأنجليزية تجربة النمور ، وما يتطلب نظرية سريعة وفاحصة يرتبط باعتماد تحول هذه الدول الي دول صناعية جديدة علي بناء قاعدة صناعية واسعة وعربيته وعميقه ترتكز علي مفهوم علمي ومتطور للصناعات الصغيرة والمتوسطه وكانها العصب الرئيسي للتقدم والنمو

السريع ، بل والأهم من كل ذلك أنها الركيزة الرئيسية التي تقدم الحلول السحرية لدعم جهود التنمية السريعة لما توفره من قدرة علي تشغيل الأيدي العاملة المحلية وزيادة القيمة المضافة للموارد والإمكانيات المحلية والوطنية وإمكاناتها في توفير مستلزمات ومكونات الانتاج للصناعات الكبرى والقيقة حتى لتعيش عالة على الخارج وحتى لا تستنزف احتياجاتها موارد النقد الأجنبي وتتحول في كثير من الأحيان الى العباءة على النمو بدءً من أن تكون اضافه ايجابيه لعناصره واصوله .

إن هذه الركيزة من الصناعات الصغيرة والمتوسطة بفهمها الحديث والتطور تحتمل مونغاً متميزاً من رصيد القدرة التصديرية للنمور الآسيوية من خلال تنظيم يضمن لها توفير المعلومات والبيانات وتوفير الرقابه علي الجوده وضمان التسويق من خلال الشركات والتنظيمات العملاقة والكبري التي تملك القدرة علي التعامل مع الأسواق العالمية ومؤهلة بإمكانياتها لتلبية هذه العاملات .

وتشير نتائج دراسة التجربة اليابانية والكورية الي انه كان لتنمية الصناعات الصغيرة والمتوسطة منذ الأيام الأولى للتصنيع أثر كبير في نهضة وتقدير اقتصاديات هذه الدول ونموها السريع . وكانت الصناعات الصغيرة والمتوسطة تمثل اساساً في مقابلين من الباطن لشركات اكبر ومؤسسات متعددة الجنسيه . وترتکز العلاقة بين هذه الصناعات والمؤسسات الكبرى على مبدأ راسخ يتمثل في قيام المؤسسات الكبرى بتوفير السوق والمساعدة التقنية للنمو لهذه الصناعات إيماناً بأن تنمية تلك الصناعات تحتاج الي رعاية مؤسسات أكبر .

وقد استفادت ماليزيا من التجارب اليابانية والكورية فخذت حذوها .  
نشأت الصناعات الصغيرة والمتوسطة في ماليزيا بصورتها التقليدية والقديمه في ظل خبره تكنولوجيه اساسية منخفضه نسبياً ، وتفطيم سوق محليه محدوده ، واستثمارات قليله ، وجهاز اداري بسيط . وكانت تقوم في اول الأمر علي النظام الأسري وتنتج سلعاً لمنافذ أسواق الجمله المستقره . ومع المرحله القديمه كانت الصناعات الصغيرة والمتوسطه هامشيه ذات اسهام منخفض من حيث القيمه المضافة ومستقله نسبياً عن بعضها البعض إن لم تكن مستقله تماماً . ومع النمو القوي للتصنيع وإنشاء صناعات

ثقله مثل صناعة الصلب والسيارات في بداية الثمانينيات من جانب الحكومة تغيرت طبيعة وبنية الصناعات الصغيرة والمتوسطة في البلاد بحيث أصبحت أكثر اندماجاً مع ماتخدمه من مؤسسات أكبر وأكثر تطوراً بما يضمن ادارتها بكفاءة وبطريقه سليمه . واصبح مفهوم انظمة الانتاج ومراقبة الجوده وتأكيدها والإدارة الحديثه هي سمات تلك الصناعات . ومع دعم المؤسسات الكبري والتعددية الجنسيه لهذه الصناعات أصبحت المؤسسات الماليه أكثر استعداداً لتقديم مساعدات ماليه لها من أجل تورها وتحديثها .

ومع تعميق التصنيع نشأت صناعات صغيرة ومتوسطه ذات تكنولوجيا رفيعة وخاصة في مجالات التشكيل الدقيق للبلاستيك ، وتصنيع الأسطمبات ، والصلب الدقيق للمطاط وطرق المعادن ، وتصنيع اجزاء الحاسوب الالي وخاصة تجميع الدوائر المتكامله ، وتصنيع مكونات السيارات وسلح كهربائيه كثيرة . وقد وجدت متطلبات الصناعات الصغيرة والمتوسطه مكانها في سوق التصدير ايضاً .

ولقد حقق التصنيع السريع بهذه الصوره فجزءه ضخم وحقيقة في الصادرات ترتكز اساساً على السلع الصناعيه حيث تصل صادرات ماليزيا من السلع الصناعيه نحو ٦٠٪ من اجمالي صادراتها ويتوقع ان ترتفع النسبة الى ٨٪ مع سنة ٢٠٠٠ .

وتؤكد تجربة النمور الآسيويه علي أن الدور الذي تلعبه الصناعات الصغيرة والمتوسطه لا يقل في أهميته علي الإطلاق عن دور المؤسسات الكبري والشركات العملاقة .

ولا يقتصر دعم ومسانده الصناعات الصغيرة والمتوسطه علي الشركات الكبري صاحبة المصلحة المباشره ولكن الحكومات تعتبر نفسها ملتزمة التزاماً كاملاً بدعمها وتنميتها بكافة الصور والأشكال الممكنه مثل المساعدات الماليه ، ودراسات الجدوى والترويج التسويقي والتدريب ، والإرتقاء بالتصميمات وتحسين النوعيه والإنتاجيه ، وتنمية اسواق التصدير .

وتوضح تجربة الصناعات الصغيرة والمتوسطه في الدول النمور علي الحاجه القصوي لهذه الصناعات الي مساندة وتدعم مؤسسات التمويل الإنمائى حتى تنمو

ويتسع نطاق نشاطها ، والتركيز دائماً على وضع سياسات محلية لتشجيع النمو السريع للتقدم التكنولوجي للصناعات الوطنية للتوازن أوضاعها في ظل سياسات الخصوصية الاقتصادية و تستطيع المنافسة والإستمرار .

إن الصناعات الصغيرة في مصر لازالت تعاني من الكثير من المشاكل رغم ماتبذله الدولة من جهود في هذا المجال .

فبالإضافة خللو الساحة أمام الصناعات الصغيرة في أي مجال من التوجيه الفني الذي من شأنه ارشاد وتوجيه تلك الصناعات الى ما تحتاجه من معلومات فإن هناك مشاكل اخرى لا تقل اهمية عن ذلك منها الخلل في انتظام حصولها على الخامات المناسبة سوا من حيث السعر أو التوقيت المناسب وعدم الالتزام بدرجة كافية بالمواصفات الحاكمة لكل منتج وكذا قلة الدراية بمستويات الدقة المطلوب توافرها بالآلات والمعدات التي تستعملها ، وبعدها عن مصادر الصيانة الفنية ووسائل المعاير والقياسات المطلوب توفيرها دورياً وبعد كل صيانة ونقص المباديء الأساسية في الإداره والتنظيم والتخلف الذي يسودها في مجال التسويق والتوزيع والتغليف وبعدها كلباً عن مقاومات الإنضباط الصناعي والمهني .

لأخلاق على اهمية وحيوية دور الصناعات الصغيرة واثره علي التنمية الصناعية والاقتصادية والاجتماعية ، فالدول التي حققت نمواً سريعاً هي تلك التي تبنت اطاراً عاماً ناجحاً للسياسة التي تنهض بالصناعات الصغيرة .

ويمكن للدولة دعم الصناعات الصغيرة من خلال :

#### ١ - الدعم المالي :

وذلك في اطار سياسه قوميه عامة وثابته محددة المعالم تقوم بتنفيذها من خلال بنوك التنمية الصناعية ، إذ ان حل مشكلات التمويل سوف يسهم في حل مشكلة الحصول على الخامات والآلات الملائمه سوا كانت تنتج محلياً أو يتم استيرادها من الخارج . وقد توجه تلك البنوك الى شراء الخامات والآلات علي نطاق موسع مستوفيه فيه شروط الجودة وملائمة السعر ، وتشوينها في مجتمعات توضع تحت تصرف

الصناعات الصغيرة واحتياجاتها بما يجنبها الخوض فيما يجهل من عمليات استيراديه  
وتمويله لا درايه لها بها .

#### ٢ - توفير قاعدة للبيانات :

لتكون في خدمة تلك الصناعات خاصة فيما يتعلق بكيفية الحصول على خاماتها  
وآلاتها والأسواق الداخلية والخارجية ، والمواصفات القياسية الفنية الخاصة بالمنتجات  
والخامات ، وطرق الحصول علي وسائل الدعم المختلفة سواء كانت تمويلية أو لتسويقية  
أو فنية .

#### ٣ - العمل على رفع مستوى العماله فنياً ومهنياً :

لاشك أن الإنضباط المهني والكفاءة الفنية محوران لاغني عنهم لرفع قيمة  
العماله ومحدودها علي العمل إذ ان الاستثمار الصناعي لن يتقدم دون الإعتماد علي  
عماله فنيه ذات مستوى مهني مناسب وتمتع بروح الإنضباط هذا الأمر في حد ذاته  
سيؤتي بأثره المطلوب في توفير فرص العمل للعماله المحليه داخل البلاد وفتح باب  
العمل لها بالخارج مع تحكين تلك العماله من مستوى افضل في الأجور لذا فإنه يتعين  
أن يواكب التطور الصناعي المنشود تطور سريع في السياسه التأهيليه والتدربيه  
ملاحقه هذه التغيرات بنفس درجة التسارع مع اعطاء الأهميه اللازمه للالتزام بنفس  
نواعيات التأهيل المهني باستعمال نفس البرامج بأرقامها الكوديه المطبقة عالمياً .

#### ٤ - التسويق :

يجب ان تقد الدوله يد العون لتلك الصناعات الصغيرة من خلال رؤيه قوميه توجه  
مسارها لتصبح صناعات مغذيه من ناحيه وتوجيهها لسد حاجة الأسواق والمستهلكين  
من ناحيه أخرى والوصول بالجانب المتفوق منها للدخول في المجالات التصديره .

#### ٥ - الدعم الفني :

يجب ان توفر الدوله لتلك الصناعات امكانيات التطوير سواء الفني منها أو  
الإداري او التمويلي عن طريق توفير امكانيات تقديم المشورة اللازمه لها في حل  
مشكلاتها من خلال مؤسسات استشاريه وتنمويه خاصة تخضع لإشراف الدوله ، علي

أن تشمل تلك الخدمات المشورة التي تفكها من حل مشكلات الضرائب والجمارك وقوانين العمل .

#### ٦ - دعم التنسيق :

لتصير الصناعات الصغيرة أكثر انتماجاً مع ماتخدمه من مؤسسات اكبر وأكثر تطوراً بحيث تعمل تلك المؤسسات على المعاونة في تطوير هذه الصناعات .

#### خامساً : تطوير قوانين العمل

إننا في ميسى الحاجة الى مراجعه شامله وتطوير جذرى لقوانين العمل التي صدرت في ظل نظام الحكم الشمولي وسيطرة الدولة على وسائل الإنتاج لتناسب واقع التغير الحالى والمستقبلى وتفق مع التحول من الاقتصاد المرجح الى الاقتصادي الحر ، وبما ينادي به من أن جوده الأداء أصبحت هي المقاييس في اداء العمل وانه لإمكان فى مجتمع الغد للتنباه الكسالى المتواجدين فى موقع العمل فى غيبة من قياس معدلات الأداء وذلك لتحقيق التوازن الدقيق الذى يحكم العلاقة بين طرفى العمليه الإنتاجيه من عمال واصحاب عمل . فكما أن اصحاب الأعمال عليهم - قبلوا أم رفضوا - أن ينزلوا لمحك المنافسه وقبول التحدى في مجتمع لن يقبل إلا الأقويا ، فإن نفس القواعد لابد أن تنتقل بالآخرى للعامل ايضاً .

أن دور الدولة من خلال قوانين العمل يجب أن يقوم على اساس اعتبار الدولة كطرف محابى المصلحة العامة من منظورها العام بما يحقق المصلحة العامة ويحافظ على الوفاق والعدالة الاجتماعية والإرتقاء بأداء الصناعة المصرى .

ولا يمكن ان نتصور تقدماً صناعياً دون انضباط صناعي ... كما لا يتحقق الانضباط في ظل قوانين عمل لانجيز لصاحب العمل محاسبة العامل المقصى بما يتناسب مع درجة تقصيره .

أن تحول الدولة من نظام الاقتصاد المرجح الى نظام الاقتصاد الحر يجب ان

يصاحب تحول في قوانين العمل تتبع الفرصة أمام مثلي أصحاب العمل ومثلي العمال للتفاهم على شروط العمل والتفاوض في ذلك بما يحقق المصلحة المشتركة إذ انه لن يستقيم النظام لحساب طرف على طرف آخر لأن نجاح المجتمع الصناعي فيه نجاح للطرفين وفشل في خساره للطرفين ايضاً .

إن لدينا في مصر مشكلتين اساسيتين في هذا المجال/مجال العمل والعماله/ألا وهما :-  
أ - البطاله بما لها من ابعاد ليست خافيه على احد ولا حل لها إلا بالتوسيع في معدلات تشغيل الأيدي العامله والأعتماد عليها كماً على مختلف مستوياتها .

ب - الإنتاجيه بجهوده عاليه وتكلفة منخفضه .

لم يعد ممكناً تشجيع القطاع الخاص علي الاستثمار مع زياده توافر فرص العمل إلا اذا روعيت مصالحه بنفس الدرجة التي تراعي فيها مصالح الطبقة العامله .

وهناك الكثير من الدول الرأسماليه مثل ألمانيا الاتحاديه التي أفتحت المجال للتدرج في الإعفاءات الضريبيه أو في المنع والمزايا التمويليه امام التدرج التصاعدي في تشغيل الأيدي العامله ، الأمر الذي أوجد مصلحه واضحه في اختيار التكنولوجيا المستخدمه للأيدي العامله بدلاً من الأخذ بالتقنيات المورده لها .

لذا فإننا بحاجه الى قوانين عمل جديده تتوافق فيها المصلحه القوميه العamee التي تتمثل في مكافحة البطاله عن طريق تشغيل الأيدي العامله مع المصلحه الخاصة الراميه التي حفظ التكلفة مع الالتزام بالأرتقاء بالجوده والانضباط الصناعي .

ويمكن لقانون العمل الجديد أن يشترط حدًّا ادنى للأجور والمزايا الإجتماعية تاركاً كل ما هو خلاف ذلك لأنفاقيات العمل التي تتم بالتفاهم والتفاوض بين أصحاب العمل والعمال اذ أن سوق العماله واحتياج اصحاب الأعمال ستختضع لقوانين العرض والطلب ... الأمر الذي سينتتج عنه إيجاد مزايا متدرجه ترتبط ارتباطاً مباشراً بالإمكانيات الفعلية للعمال وذلك بصورة مرئه تتزايد تصاعدياً طبقاً لمستوى الارتقاء في الإنتاج والأداء والجوده وهي معاير صناعيه حقيقية بكل المقاييس .

## سادساً : تهيئة مناخ الاستثمار في مصر

يعتمد تهيئة مناخ الاستثمار في مصر على عدة اجراءات تنظيمية وتشريعية وذلك على النحو التالي :

١ - الإجراءات التنظيمية وتعتمد في الواقع على إعادة النظر في اهداف الهيئة العامة للأستثمار حتى يمكنها أن تتضطلع بدور أكثر إيجابية في تهيئة مناخ الاستثمار في مصر مثال ذلك :

١/١ - أن تقوم الدولة عن طريق الهيئة العامة للإستثمار بإنشاء وتوفير المباني والمنشآت الصناعية بعد تزويدها بكافة المرافق الأساسية في المناطق والمدن الصناعية وتأجير تلك المباني والمنشآت الصناعية إلى صغار المستثمرين المصريين تشجيعاً لهم على الاستثمار بحيث يكون إيجار تلك المباني والمنشآت متزايد القيمة مع تقادم المشروع

٢/١ - إنشاء آلية للتحكيم في الخلافات التي قد تنشأ بين المستثمر ومختلف قطاعات الدولة حل تلك الخلافات بصورة سريعة و مباشرة دون اللجوء إلى التقاضي الذي قد يستغرق الكثير من الوقت والجهد مما قد يعرض بعض أطراف الخلاف إلى خسائر يمكن تجنبها عن طريق التحكيم ، ويتم ذلك بإنشاء لجان تحكيم برئاسة أحد السادة المستشارين وعضوية محكم من الهيئة العامة للإستثمار ومحكم من التنظيم الصناعي أو التجاري التابع له المستثمر ومحكم من قبل المستثمر ومحكم الجهة الأخرى الناشيء معها الخلاف .

٣/١ - أن تقوم الهيئة العامة للأستثمار بإصدار نشره دوريه تخاطب بها المستثمرين التابعين لها وتحيطهم علمًا بالبيانات والإحصائيات الرسمية المتعلقة باقتصاديات الدولة وإخبار المستثمرين بالقوانين المتعلقة بهم وشرحها وتفسيرها واللوائح والقرارات التي لها تأثير على نشاطهم علي أن تدعوا الهيئة السادة الكتاب والمفكرين التي نشر مقالات بها لهم .

٤/٤ - اصدار نشرة دورية بمعرفة الهيئة العامة لسوق المال تنشر فيها مقالات تتناول بالشرح والتحليل حركة سوق المال وبورصة الأوراق المالية واسعار الأسهم والسنديات وذلك تشجيعاً للأستثمارات في هذا المجال .

٢ - الإجراءات التشريعية وتلخيص في تعديل بعض التشريعات التي لها تأثير سلبي على الاستثمار في مصر :

١/٢ - الغاء ضريبة رسم الدعمه النسبة المفروضه علي رؤوس اموال الشركات المساهمه والبالغ قدرها ١٢ في الألف سنوياً وستتحقق في اول يناير من كل عام بصرف النظر عن ما حققته هذه الشركات من ارباح وخسائر ولما كانت هذه الضريبه تفتقر للعدالة وهو احد العناصر الهامة والواجب توافقها في أي ضريبة مباشرة أو غير مباشرة إذ انه لا يعقل أن تفرض ضريبه علي رؤوس الأموال المستثمره في الشركات المساهمه والتي تتعرض لمخاطر الخساره بينما ما يعادلها تماماً من الأموال المودعه بالبنوك والتي حتماً تحقق ارباحاً في صورة فوائد علي هذه الأموال لايستحق عليها ضريبة رسم الدعمه النسبة .

٢/٢ - مد سنوات الإعفاء الضريبي للمشروعات بعدد سنوات الخساره التي تتحققت في فترات الأعفاء الضريبي بحد اقصي خمس سنوات ، إذ ان هناك بعض المشروعات الصناعيه التي تتحقق خسائر في فترات الإعفاء الضريبي المنوjo لها، وهذا الأمر يعني عدم تمنع هذه المشروعات بأية اعفاءات ضريبية في فترات تحقيق هذه الخسائر وتحقيقاً للعدالة بين المشروعات وتشجيعاً للمستثمرين في الاستثمار في المشروعات التي تتحقق خسائر في السنوات الأولى من عمر المشروع فإنه يجب مد سنوات الإعفاء الضريبي للمشروعات بعدد سنوات الخساره التي تتحققت في فترات الإعفاء الضريبي

٣/٢ - اعفاء الأرباح الرأسمالية الناجمه عن اعادة تقييم الرizول من الخضراع

للضربيه وكذلك اعفاء الأرباح الرأسماليه التي قد تتحقق بمعرفة المشروع ذلك لأن هذه الأرباح في الواقع هي ارباح دفتريه تعفل تماماً نسبة التضخم الموجود بالأسواق ونسبة انخفاض القيمه الشرائيه للجنبه .

#### سابعاً: تعظيم حجم الصادرات

وذلك بالمساعده في فتح اسواق جديد وتعريف بالمنتج المصري في الأسواق الدوليه من خلال إجراءات محدده يتم اتخاذها اهمها :

##### (١) اعتماد مجموعه من المواصفات القياسية المصريه

يقترح تبني إتحاد الصناعات المصريه للفكره الأعتراف بمجموعه من المواصفات القياسية المصريه التي لها مستوى مشرف يمكن قبولها دولياً وذلك لدى مجموعه من الدول أهمها الولايات المتحده الأمريكية بالتبني لما اتبعته إسرائيل في أجهزة الإطفاء، الإسرائيليه واستخدامات الطاقة الشمسيه وبعض السلع الالكترونيه والتي تقبل الأن في السوق الأمريكي رغم عدم مطابقتها الحرفيه للمواصفات الأمريكية (UL). ونقترح في هذا المجال البدء بمجموعه السلع والمواصفات القياسية المصريه التاليه :

##### المواصفات القياسية

السلع	اجهزه إطفاء الحريق
١٩٩٠/١٤٩٤ ، ١٩٩٢/٧٣٤	السيراميك
١٩٩٠/١٨٧١	منتجات الألمنيوم وسبائكه
١٩٩٠/٢٩٣ ، ١٩٨٨/٢٧١ ، ٢٧.	الفلاتر
١٩٨٩/١٧٥٢ ، ١٧٥١	اجهزه التكييف والتبريد والسخانات والغسالات
١٩٩١/٢٠٠٦ ، ١٩٩١/٢٠٠٥	١٩٨٥/١٤٩٨ ، ١٩٨٥/٣٧٨ ، ٢٠٨٩ ، ٢٠٨٨

##### (٢) إنشاء تمثيل دائم للصناعات المصريه

في بعض العواصم الأمريكية والأوربيه والأفريقيه كفكرة يتبعها إتحاد الصناعات

المصرية وتمويل تشارک فيه الدولة . هذا التمثيل سوف يساعد على تحقيق ما يلى :

١ - توفير البيانات والمعلومات الفنية والسعريه وجميع متطلبات واتجاهات السوق.

٢ - إقامة معارض لعرض عينات من المنتجات المصرية المختلفة ذات الجودة العالية خصوصاً تلك الخاصة بالصناعات الصغيرة والصناعات المتقدمة فنياً والتي لا تتوافر لها الخبرة والآليات التي تدعم صادراتها .

(٣) إنشاء لجنة دائمة باتحاد الصناعات المصرية للمعارض الدولية

تحتخص هذه اللجنة بالمعارض الدولية والتعریف بها لدى أعضاء الأتحاد ، وتقديم

الخبرة والمعونه الفنية التي تسهل للأعضاء الاشتراك في هذه المعارض بصورة لائقه .

### الخلاصة

#### والاقتراحات والتوصيات

يواجه الاقتصاد المصري مشكلات حاده منذ نهاية عقد الثمانينات استدعت العلاج السريع ، فقد ارتفع معدل التضخم ارتفاعاً كبيراً وحدث ركود اقتصادي خطير تمثل في انخفاض معدل نمو الناتج المحلي ليصيير أقل من معدل نمو السكان مما يعني تدهور في متوسط دخل الفرد وارتفاع معدلات البطالة بصورة مقلقه . ومن تفاعل تلك المشكلات حدثت ازمات أخرى .

وبدأت الدولة سياسه الإصلاح الاقتصادي التي ركزت فيها علي إجراءات مالية وتقديمه وانكماشيه للسيطره علي التضخم ، والتعجيل بتحرير الاقتصاد وخصخصة قطاع الأعمال العام ، وتحفيز الطلب الكلي من خلال العمل علي خفض أسعار الفائد وخفض نسبة الاحتياطي من وداع النقد لدى البنوك .

أن التحديات التي يواجهها الاقتصاد المصري تحديات بالغه التعقيد والصعوبه ، ورغم ماتبذله الحكومة من جهود كبيرة في برنامج الإصلاح الاقتصادي إلا أن هذا البرنامج إنما

هو في الأساس برنامج اصلاحي وليس استراتيجي للتنمية. ومن ثم فإن الإنجازات التي يحققها برنامج الأصلاح الاقتصادي يجب أن توضع في إطار رؤية شاملة وخطه قوميه لإحداث تنمية اقتصاديه اجتماعية متعاظمه تركز على تحسين بيئه الأعمال ومناخ الاستثمار في مصر بما يكفل انطلاقه قويه عملاقه للمجتمع الإنتاجي المصري .

استراتيجيه تحسين بيئه الأعمال ومناخ الاستثمار

يجب ان تركز هذه الاستراتيجيه علي ما يلي :

أولاً : خفض تكلفة الانتاج بما يعظم قدرته التنافسيه :

هناك عدة محاور لتحقيق هذا الهدف اهمها :

١ - خفض فوائد القروض البنكية علي المشروعات الصناعية وخاصة تريل الأصول الشابته .

٢ - اعادة النظر في العبء الضريبي والرسوم والتأمينات بصفه عامه :

١/٢ - تخفيض معدلات الضرائب المباشره اذ انها عاليه جداً بما يمثل عيناً علي الأرباح يساعد علي الأحجام عن التوسع وزياده في التكاليف تقلل من مقدرة المنتج المحلي علي المنافسه .

٢/٢ - الغاء رسم تنمية الموارد الذي فرض سنة ١٩٨٤ لظروف خاصه والذي يعتبر نوعاً من الضرائب وليس رسوماً خاصه في ظل العمل بقانون الضريبه الموحد

٣/٢ - الغاء الرسوم علي تعدد مرات البيع بما يساعد علي انتعاش الاقتصاد من خلال تيسير انتقال الموارد وتعظيم المقدره علي انسياط الموارد بين الأفراد والقطاعات بسهوله ومرone .

٤/٤ - إعادة النظر في نظم التأمينات الاجتماعية بحيث تفتح المجال للصبيه للتعليم وتشجيع الورش علي استيعاب الصبيه والتمرنين لديهم والنظر الي هذا العمل علي انه اداء لواجب وطني لا يحمل بأعباء تأمانيه تدفع الحرفي الي الحرص علي التخلص من الصبيه والتمرنين ومن ثم تحرم البلاد من مدرسة حقيقية لتدريب الحرفيين هي في مسبي الحاجه اليها .

٥/٢ - دراسة الأسباب الحقيقية وراء التهرب الضريبي والاستفادة بنتائج جهازي

#### تصويب المسار

٢ - مراجعة اسعار الطاقة بحيث تقل معدلات الأسعار بزيادة الاستهلاك ( الأخذ بفكرة كبار المستهلكين )

٤ - الاستمرار في مراجعة وتعديل الرسوم الجمركية وصولاً إلى التوازن الأمثل بين الرسوم المفروضة على مستلزمات ووسائل الإنتاج وتلك المفروضة على السلع والمنتجات المستوردة للمستهلكين في ظل التحديات القائمة .

#### ثانياً : الاستثمار في البشر

البشر اساس انطلاق وتقدير المجتمع اذا ما أحسن اعداده واستغلال طاقاته وقدراته ويجب :

١ - الارتفاع بقيمة الإنسان واحتياجاته وتدريبه وتأهيله .

٢ - تهيئة البيئة وظروف العمل المناسبة .

٣ - ابراز عوامل النجاح والنجمون الجدد في المجالات المختلفة .

٤ - تدعيم قيم عمل جديد وثقافه جديدة مثل احترام الوقت واحترام البعض وابراز النجاحات ، والعمل الجماعي والتعامل مع المؤسسات الأجنبية .

٥ - استخدام معايير دوليه في قياس التأهيل والنجاح .

الاستثمار في البشر يجب ان يكون محور اهتمام جميع المديرين .

#### ثالثاً : تعظيم دور البحث العلمي

للبحث العلمي دور كبير في تطوير الحياة علي ارض مصر . لذا يجب :

١ - تخصيص ميزانيات مناسبة للبحث العلمي

٢ - العمل علي زيادة الوعي بأهمية البحث العلمي .

٣ - اسهام الدولة والمؤسسات الإنتاجية في دعم الجامعات ومراكز البحوث دعماً يناسب

دوره المنصور من خلال اطار تنظيمي يتم تحديده بالتعاون المشترك بين الاتحاد

- الصناعات والمجلس الأعلى للجامعات ووزارة البحث العلمي .
- ٤ - اعداد فريق من المتخصصين في الإعلام عن البحث العلمي وتسيير البحوث العلمية لمساعدة الجهات المستفيدة في التعرف على حاجاتها البحثية .

#### رابعاً : تعظيم دور الصناعات الصغيرة

الصناعات الصغيرة هي العصب الرئيسي للتقدم والنمو السريع وهي في مصر في مسیس الحاجة لإعادة تأهيلها وتطويرها وحل مشكلاتها بتعظيم دورها في دعم جهود التنمية ... يجب أن تسود تلك الصناعات مفاهيم انتظام المنظمة والبرمجة ومراقبة الجودة وتأكيدها وأن تكون الإداره الحديثة من سماتها الأساسية .

ويمكن للدولة دعم الصناعات الصغيرة من خلال :

- ١ - الدعم المالي
- ٢ - توفير قاعدة بيانات
- ٣ - العمل على رفع مستوى العمالة فنياً ومهنياً .
- ٤ - المعاونة في أنشطة التسويق ( محلياً ودولياً )
- ٥ - الدعم الفني .
- ٦ - دعم التنسيق لتصير أكثر اندماجاً مع المؤسسات الكبيرة المتطرفة

#### خامساً : تطوير قوانين العمل

لتناسب واقع التغير الحالي والمستقبلبي ولتتفق مع التحول من الاقتصاد الموجه إلى الاقتصاد الحر

لم يعد ممكناً تشجيع القطاع الخاص على الاستثمار مع زيادة توفير فرص العمل إلا إذا روعيت مصالحة بنفس الدرجة التي تراعي فيها مصالح الطبقة العاملة . إننا بحاجة إلى قوانين عمل جديدة تتواءن فيها المصلحة القومية العامة التي تتمثل في مكافحة البطالة عن طريق تشغيل الأيدي العاملة مع المصلحة الخاصة الرامية إلى خفض

التكلفة مع الالتزام بالإرتقاء بالجودة والانضباط الصناعي .  
ويكفي لقانون العمل الجديد أن يشترط حداً أدنى للأجور والمزايا الإجتماعية ويترك كل ما هو خلاف ذلك لأنتفاقيات العمل باتفاقهم والتفاوض بين أصحاب العمل والعمال .

#### سادساً : تهيئة مناخ الاستثمار في مصر

يعتمد على تهيئة مناخ الاستثمار في مصر على عدة إجراءات تنظيمية وتشريعية هي :

- ١ - الإجراءات التنظيمية وتعتمد على إعادة النظر في اهداف الهيئة العامة للاستثمار مثل قيام الدولة بتوفير المباني والمنشآت الصناعية وإنشاء آلية للتحكيم في الخلافات التي تقع بين المستثمر وقطاعات الدولة ، وأصدر نشرة دورية توضح البيانات والإحصائيات الرسمية المتعلقة باقتصاديات الدولة ، وأيضاً قيام هيئة سوق المال بإصدار نشرة دورية تتناول حركة سوق المال وبورصة الأوراق المالية واسعار الأسهم والسنادات .
- ٢ - الإجراءات التشريعية وتلخص في تعديل بعض التشريعات التي لها تأثير سلبي مثل الغاية الضريبية رسم الدعم النسبي ومد سنوات الإعفاء الضريبي للمشروعات التي حققت خسارة واعفاء الأرباح الرأسمالية الناجمة عن إعادة تقييم الأصول من الخصوص للضرائب .

#### سابعاً : تعظيم حجم الصادرات

من خلال ما يلي :

أولاً : اعتماد مجموعه من المواصفات القياسية المصرية ، يتبعي اتحاد الصناعات المصرية لفكرة الإعتراف بها لدى مجموعة الدول الأوروبية والولايات المتحدة الأمريكية .  
ويقترح البدء بمجموعه السلع والمواصفات القياسية المصرية التالية :

- اجهزة اطفاء الحريق ( ١٤٩٤ / ١٩٩٢ / ٧٣٤ ) ، ( ١٨٧١ / ١٩٩٠ )

- السيراميك (١٩٩٠/٢٩٣ ، ١٩٨٨/٢٧١ ، ٢٧٠ )
- منتجات الألومينيوم وسبانكه ( ١٩٨٩/١٧٥٢ ، ١٧٥١ )
- أجهزة التكييف والتبريد والسخانات والغسالات ( ١٩٨٥/٣٧٨ )
- ( ١٩٩٢/٢٩٠ ، ٢٠٨٩ ، ٢٠٨٨ ) -

**ثانياً:** إنشاء تمثيل دائم للصناعات المصرية في بعض العواصم الأمريكية والأوروبية والأفريقية كفكرة يتبعها اتحاد الصناعات المصرية ويتمول تشارك فيه الدولة .

هذا التمثيل يساعد في :

- أ - توفير البيانات والعلومات الفنية والسعريه وجميع متطلبات واتجاهات السوق
- ب - إقامة معارض .

**ثالثاً:** إنشاء لجنة دائمة باتحاد الصناعات المصرية وللمعارض الدوليه تختص بالتعريف بالمعرض وتقديم الخبره والمعونه الفنيه التي تسهل للأعضاء - خصوصاً ما يتعلق بالصناعات الصغيرة - للإشتراك في هذه المعارض بصورة لائقه .

دكتور مهندس / نادر رياض

