



الحرد

«واترلو»
جديدة
تهدد
الامبراطورية
الأميركية
في العراق؟

بيروت
و دمشق:
الحرب
لا تستند
إلى شرعية
دولية

لبنان:
هل تتشكل
حكومة
جديدة
بعد «خراب
الموصل»؟

صدام يصد التفوق التكنولوجي الأميركي بـ تكتيكات استفزاف دموي بطيء:

خنادق القطران ومصائد الألغام تنتظر القيصر الأميركي في بغداد!



■ وحدات من قوات «دلتا» وعناصر من «سي. آي. آي» وجناح الجلبي تقوم بمسح اسرى لملاذات صدام ومخابئه

د. نادر رياض: هناك قوانين كثيرة ومن أهمها: قانون اصدار الشيك، مشروع قانون العمل الموحد، مشروع قانون تنظيم المنافسة ومنع الاحتكارات الضارة، قانون تشجيع وتنمية التصدير، قانون المناطق الاقتصادية ذات الطبيعة الخاصة، قانون مكافحة غسيل الأموال، مشروع قانون الغش التجاري، مشروع قانون الضرائب الجديد، مشروع قانون البنوك، مشروع قانون البناء الموحد، قانون التمويل العقاري، قانون الجمعيات والمؤسسات الأهلية، قانون حماية الملكية الفكرية وتعديلات قانون الجمارك وخاصة قانون انشاء صندوق للتعويضات عن فترة البطالة.

«الحوادث»: كيف ترون مشروع قانون تشجيع المنافسة ومنع الاحتكارات الضارة؟

د. نادر رياض: يعتبر مشروع القانون في تقديري بداية جيدة اذا اخذ بالآراء والإضافات التي اقترحتها اتحاد الصناعة باللجنة الاقتصادية والمستمدة من نماذج الدول الأوروبية والتي يحميها الأخذ «بازدواجية المعيار» اي الأخذ ببنسبة الاستهواز على السوق بجانب تحديد حد ادنى للتعامل لا يقل عن ٢٥٠ مليون جنيه داخل حدود السوق المعنى، واخذنا في اعتبار نوعية السلعة وحجمها وطريقة تغليفها باعتبار ان كل منها سلعة تستقل بالسوق الخاص بها، كما ان هناك امراً يحتاج التقديم المستقل له جانب الدولة، الا وهو حجم الطاقة الانتاجية الامثل لتشغيل المصانع، حيث تلك التي يصعب ايجاد تعدادية فيها مثل صناعة البترولكيماويات، وتلك التي تتبعها الدولة لاسباب استراتيجية، فإنه يجب النظر اليها من منظور الصناعات وثيقة الصلة بالمنفعة العامة او تلك الصادر لها حقوق امتياز ذات طبيعة خاصة.

«الحوادث»: كيف ترون المناخ الاقتصادي العام لرجال الاعمال بعد تحرير سعر الصرف وتقويم الجنيه المصري؟

د. نادر رياض: ان قرار تحرير سعر الصرف في تقديري من اعظم القرارات التي اتخذتها الحكومة، وبناء على طلب المجتمع الصناعي، رغم الازاء التي تقول عكس هذا الان، ان تحرير سعر الصرف هو خطوة عملية نرجو لها ان تؤدي الى التعويض الكامل للجنيه المصري، وهو امر سيكون له مردود ايجابي على الصناعة خاصة في حالات التمويل متوسط الاجل حيث يمكن الاعتماد على حجز العملات الأجنبية بسعر اليوم واستعمالها بنفس السعر بتاريخ لاحق، ظنير رسم بسيط وهو ما يسمى بنظام «Hedging» اما المرحلة الحالية وما تحويه من مظاهر سلبية مثل حبس الدولار عن التداول بمعرفة بعض التجار او غير ذلك، مما ادى للارتفاع الظاهري في الاسعار، فإنه في تقديرى لا يعبر الا عن مرحلة وقته وتسمى حالة الارتفاع غير الحقيقي، يتم بعدها استقرار الاسعار على السعر الحقيقي الذي يعرضه السوق، ولا يخفى علينا ان خطوة تحديد سعر الصرف لها تكفلتها اذ انها ستضع الصانع المصري امام تحدي حقيقي، وهو ضرورة ان يتواجد على السوق التصديرى ليحصل على حصيلة دولارية تمول احتياجاتاته من الواردات الصناعية التي تحتاجها، هذا الامر يجب ان لا يتم بمعزل عن التغطية المصرفية الوعائية والنشطة، وكذا ممارسة البنك المركزى لدوره الاساسي بالتدخل شاريا وبائعا للعملات المختلفة بما يحدث نسبة التوازن في الحلول المتعارف عليها.

«الحوادث»: ما مدى تفاؤلك بنجاح قيام سوق عربية مشتركة؟

د. نادر رياض: السوق العربية المشتركة هو مطلب



د. نادر رياض لمajade Brرسوم: القطاع الصناعي يهتم مع الدولة بمعالجة ملف البطالة

د. نادر رياض رئيس مجلس ادارة «بافاريا» لـ «الحوادث»:

تحرير سعر الصرف له مردود ايجابي على الصناعة

اليوم؟

د. نادر رياض: تاريخ مصر يؤكّد على مر العصور ان افضل الابحاثيات كان يؤتى بها المصريون عند الشدائ، وهذا نحن في مواجهة الشدائ، ننظر بعين التفاؤل الى الابحاثيات المرتقبة، والتي تدعمنا مسيرة النطور الصناعي في مصر خلال السنوات العشر الماضية، فلا يستطيع اي منصب ان يتجاهل البنية الاساسية الصناعية التي تم ايجادها، وتعمل حاليا في توظيف مستقبل الصناعة مثل المدن الصناعية الجديدة على امتداد الرقعة الجغرافية، الاهتمام بالتعليم الفني والتنمية البشرية، التزايد الملحوظ في استخدام برامج الحاسوب الآلي وتطبيقاتها في الصناعة، والاهتمام بالبعد البيئي على مستوى الفرد والمؤسسة والدولة، الاهتمام بقضايا الملكية الفكرية، تكامل الفكر الصناعي من عناصر المجتمع الصناعي المصري، وقيام الكيانات الناجحة غير الحكومية، واستمرار الحوار بينها وبين الحكومة، واستكمال حزمة القوانين المنظمة لسوق المال والاقتصاد، وتنظيم الشارع التجاري والشارع الصناعي، لهذا فانا «متفائل» الا ان عيناً اخرى تنظر للتحديات والمعوقات التي تقع على كل من الدولة كمظلة عليا تضلل المؤسسات الصناعية والتجارية والفرد والشارع المصري، وكلها تحتاج لخطط تنظيمية لا يمكن ان تتم بكفاءة بمناي عن الاستثمارات والتمويل اللازم لها.

«الحوادث»: ما هي في رأيك مشروعات القوانين ذات العلاقة الايجابية بالمسيرة الاقتصادية على الساحة المصرية؟

يعتبر د. نادر رياض من رجال الاعمال المرموقين في مصر فهو عضو بلجنة الصناعة بالحزب الوطني، وهو ايضاً عضو بنفس اللجنة بالغرفة الالمانية، وهو رئيس مجلس ادارة شركة «بافاريا» وله مشوار حافل بالنجاحات في مجال الصناعة. «الحوادث» التقى به وكان هذا الحديث:

«الحوادث»: هل ترون ان مستقبل الصناعة المصرية الان في خطر وخاصة بعد الاحداث السياسية في المنطقة العربية؟

د. نادر رياض: ان الصناعة المصرية كانت دائماً ومنذ نشأتها معرضاً لتحديات تسير المسيرة جنباً الى جنب، الا ان تلك التحديات التي تواجهها الان تعتبر اكثر من اي وقت مضى، وهو الامر الذي يلقي على عاتقها مسؤوليات اكبر، والامر ليس بخاف ان مستقبل مصر الاقتصادي يرتبط مباشرة بمستقبل الصناعة في مصر، كما ان مستقبل الصناعة مصر يرتبط ارتباطاً مباشراً بقدراتها على التطور وقبول التحدي وصناعة النجاح واستثمار النجاح في نجاح اكبر لمواجهة تحديات مرة اخرى، وعلى الصناعة المصرية الان ان تشعر عن سعاد الجد وتعمل على تطور نفسها وتعتمد على العلم والتكنولوجيا الراقية وعلى رفع الانتاجية والاهتمام بالعنصر البشري وتطويره، وعلى تخصيص ميزانيات للبحوث والتطوير، والاخذ بأساليب الجودة المستقبلية، وذلك ضمن خطة استراتيجية تمثل برنامج عمل لكل مؤسسة صناعية.

«الحوادث»: هل انت متفائل بالوضع الاقتصادي في هذه



الحوادث

مجلة الملك والرؤساء

«الحوادث»: ما هي المشاكل التي تواجه رجال الاعمال اليوم في نظرك؟
 د. نادر رياض: اذا تكلمنا عن المجال الصناعي فاننا نجد الكثير من رجال الاعمال على المستوى المتوسط والصغير يعانون من مشكلة النمو السريع لمؤسساتهم، اي ان مشاكلهم الذاتية هي الطابع الحقيقي للموقف الذي يواجهونه، فعلى هذه المؤسسات التي تعرضت لحالة من النمو السريع ان تبدأ في المراحل التنظيمية لترتيب اوراقها حتى تتمكن من مواصلة المسيرة بنجاح، وحتى لا تحدث عملية ارتداد الموجة التنموية، وذلك بدءاً من الفصل بين الملكية والادارة، والتحول من نظام المؤسسة العائلية الى نظام المؤسسة التي تعتمد على الموظف المحترف والمدير الكفوء كما ايضا يجب فصل البيع عن التسويق، والتوجه بالاستثمار في مجال البحث والتطوير، وتخفيض ميزانية مناسبة لذلك، كما يجب التركيز على الاستثمار في التنمية البشرية وتذليل الافراد واعطاء الاستشارات التخصصية الدور اللازم لها، وادارة الاقتصاد المؤسس بمفهوم التكلفة والعادل، وتكون لجنة تنفيذية ذات اختصاصات لمتابعة المشاكل وايجاد الحلول التصحيحية لها، واتخاذ الاجراءات المانعة لتكرار الخطأ، والعمل على ادارة انساب المعلومات داخل المؤسسة وخارجها، وكل هذه تعتبر من الاتجاهات الحديثة في علوم الادارة الحالية.

«الحوادث»: ما هي السليمان التي مازالت يعانيها في رأيك رجال الصناعة من تدهور حوال الاقتصاد على المستوى العالمي؟

د. نادر رياض: اهم السليمان في رأيي تتحضر في ارتفاع تكلفة الانتاج بالنظر الى صعوبة التعامل مع الملف المهدى من حسابات الوقت والخامة والطاقة، وارتفاع عناصر التكلفة غير المباشرة المحملة على حصول الصانع على الخدمة الصناعية، وكذا القصور في وجود كميات في وجود جماعيات الخامات المختلفة التي توفر الحلول الجماعية النمطية لكافة الصناعات، مما يضطر كل صانع ان يحل مشاكله بصورة منفردة بالإضافة الى ارتفاع تكلفة استيراد الآلات الحديثة بالنظر لرأس القنوات التمويلية البنكية على المدى المتوسط والطويل.

«الحوادث»: كيف ترون مشكلة البطالة في مصر؟

د. نادر رياض: يعتبر ملف البطالة في مصر من اهم الملفات التي تهتم بها الدولة والتي يهتم بها القطاع الصناعي، بالنظر الى ان الفرد هو صانع النجاح وصانع الفشل، كما ان الاجيال القادمة هي م姆ولة معاشات الجيل الحالي، فرعالية الابناء ليست ارضاء لكهولة الجيل الحالي، فرعالية الابناء ليست من قبيل التفضيل ولكنها من قبيل الواقع والضرورة، وطبعاً مشكلة البطالة في مصر ثقيلة يتم التعامل معها على محورين:

اوهما الايدي العاملة المدربة والماهرة، والكفاءات الفكرية والعقول المتالفة، وهي الشريحة التي يخاطفها رجل الاعمال والقطاع الصناعي، ويقدمون لها الشريحة العليا من الاجور، ويتهدونها ببرامج التنمية البشرية والتدريب، اما المحور الثاني فيتمثل في الايدي العاملة محدودة التدريب والمهارات، وهنا تقع على الدولة مسؤولية استخدامها وتوظيفها في طريق ائحة المشروعات الصغيرة لها، ووضع برامج التحضير والتمويل الازمة لذلك، وبالتالي وضع الصندوق الاجتماعي وجهاً لوجه امام مسؤولياته والغرض من انشائه. ■

ماجدة برسوم - القاهرة

قومي وعربي طال الحديث عنه لفترة امتدت اكثر من ٣٠ عاماً، وهو لن يتحقق الا بعد استكمال آلية الحركة الازمة للتوارد وتحقيق المصالح والتقارب بين الاقتصاديات العربية المتباعدة، وهو امر قوامه توحيد القوانين واللوائح والنظم ضمن اطار سياسة مستمرة تتفق على ما يتفق عليه، وتضعه موضع التنفيذ، وتجب المختلف عليه منها الجلسات القادمة مما سيضيق فجوة الخلاف تدريجياً، ومتى الناجح في ذلك السوق الاوروبية المشتركة، والتي عملت لتوحيد المعايير القياسية للسلع وقوانين العمل والنظم الجمركية المنظمة لانتقال السلع والخدمات والافراد، بما في ذلك تقنيات المحتوى المعلوماتي للحرف والمهن والبرامج الدراسية مما وسع من سوق العمالة وسوق السلع وسمح لها بتكامل اقتصادي على المستوى العملي في غضون فترة لم تزيد عن ٢٥ عاماً انتهت بالوحدة الاقتصادية الاوروبية وما فيها من تكامل سياسي وتشريعي وتنفيذي.

«الحوادث»: هل تعتقد ان ميزات العولمة على المدى الطويل ستكون ميزاتها اكبر من عيوبها ام العكس؟

د. نادر رياض: يجب ان تكون واضحين مع انفسنا ونعرف ان قواعد وتطبيقات العولمة ما تزال محل الخلاف من الدول الصناعية الكبرى وعلى رأسها الدول الاوروبية واليابان، اذ ان تطبيقاتها لها ما لها من مزايا وعليها ما عليها من مضار ومساوي، الا ان المرجح ان مسيرة التطوير اثناء التطبيق ستكون لها من المرونة ما يسمح لها لتصحيح مسارها بنسبة مقبولة تحت ضغط الدول التابعة للعالم والثالث، وهي الضعف الاقتصادي مع عدم الاخلاص بأهميتها الاستراتيجية كأسواق واحدة للدول الصناعية، اما نحن في مصر فاننا يجب ان نختلف كثيراً حول الاهمية الكبرى لمصر للحق بالركب العالمي واستيفاء المتطلبات التنظيمية شكلاً وموضوعاً وتلك التي لا تزيد الفجوة بيننا وبين قطار التطور، وذلك دون اغفال الجانب السلبي من ذلك، الا ان هناك ضرورة قد تعلو كثيراً من الاحتياجات الأخرى وهي تكون فريق تخصصي للتعامل مع مسألة العولمة والتفاصيل مع منظمة التجارة العالمية على الجانب القانوني والتطبيقي ليكون هذا الفريق حلقة الوصل القادرة والامينة على تمثيل مصالح القطاع الصناعي المصري اتفاقاً واحتالفاً مع انظمة التجارة العالمية، وكذا الاستفادة من المزايا التي حصلت عليها دول مماثلة لنا في الاختلاف مع منظمة التجارة العالمية، وذلك حتى يمكن استعمال تلك المواقف والقضايا في قضيانا المماطلة في مصر دون الحاجة للبدء، وذلك للعمل بنظرية «البدء من حيث انتهى الآخرون» مستفيدين بتجاربهم الناجحة.

«الحوادث»: هل نجح في رأيك رأس المال الخاص في المشاركة الجادة في عملية التنمية؟

د. نادر رياض: اعتقد ان منظومة الواجب المهني والالتزام المهني والنجاح المهني يجب ان تقوم بتقسيم الادوار بين دور الدولة ودور المؤسسة الخاصة ودور الفرد، وخلط هذه الادوار ينجم عنه الكثير من اختلاط المفاهيم اذ انه ليس من الاولويات المتقدمة لدى رأس المال الخاص ان تساهم في عملية التنمية على مستوى الدولة ما لم يكن هذا المجال مصاحباً ومتزاماً مع حزمة من الامتيازات تخصيص لمثل هذا المشروع، وبالتالي على ذلك اثناء المطارات، وتوليد الكهرباء وتوزيع الغاز وغير ذلك. فاذا خرجنا، الى اي مجالات موسعة فاننا سوف نفتقد الارضية اللازمة للمشاركة.