

أم المصريين «لقب له تاريخ»

صفية زغول هي قرينة الزعيم الخالد سعد باشا زغول ورفيقه كفاحه، وأبنته مصطفى فهمي باشا رئيس وزراء مصر آنذاك.

وتعود تسميتها بأم المصريين لواقعة عودة الزعيم سعد زغول ورفاقه من منفاه بجزيره مالطة تنفيذا للقرار العسكري للمندوب السامي البريطاني بتفكيه خارج البلاد.

وقد تصادف يوم عودته في ٤ أبريل سنة ١٩٢٢ اقفال بوغاز الإسكندرية بسبب هياج البحر فباتت سفينة الزعيم خارج البوغاز، وهب الشعب المصري على بكرة أبيه ليستقبله بمبانى الإسكندرية، وامتلاء المبانى الشرقية بآلاف الفلائل تحمل أبناء الإسكندرية الذين أتوا إلا أن يبيتوا في فلائهم ليصاحبوا دخول سفينة الزعيم إلى المبانى فى الصباح، مما دعا الحاكم العسكرى ان يصدر أمرا بحظر الهاتف باسم سعد زغول أو الخروج عن حدود المظاهرات السلمية، وبرغم هياج البحر وصعوبة ذلك على الفلائل الصغيرة فإن بعضها خرج خارج البوغاز ليقترب من سفينة الزعيم برغم الخطورة البدائية من ذلك.

ومع صباح يوم ٥ أبريل ١٩٢٣ تحركت سفينة الزعيم داخلة من البوغاز وسط مظاهرة بشرية بحرية تحدث لأول مرة فى التاريخ، ووقف الزعيم مشحوناً بعواطف جياشة يصعب وصفها يلوح لأبناء مصر، ثم التفت فجأة الى قرينته وقال لها: يا صفة ارفعي اليشمشك، وعلى الفور رفت صفة زغول اليشمشك كاشفة عن وجهها لأبناء شعبها باعتبارهم جميعاً من أهلها وخواصتها، وفهمت الجموع على الفور دون لغة تخاطب المعنى المضمن من ذلك الفعل، فارتقت الحاجز تشق عنان السماء هتافاً لسعد زغول، وبذل سميت صفة زغول منذ تلك الواقعه بأم المصريين.

أما على الشاطئ، فكان فنان الشعب سيد درويش قد أعد موala مطلعه «زغول يابلح» ليردد عليه الشعب بعبارة «بابلح زغول» وذلك كنایة وتوریة للهتاف باسم الزعيم برغم من ذلك صراحة بموجب الأمر العسكري.

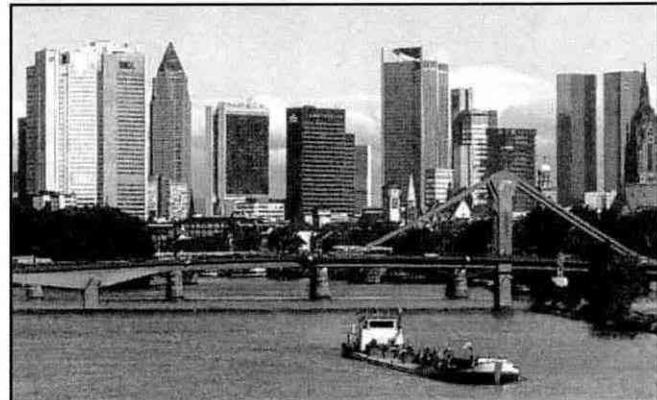
وامتلى سيد درويش عربة حنطور وانطلق صوته يعلو في شوارع الإسكندرية مرافقاً لموكب الزعيم بصوته الجهوري الذي ما كان ليحتاج لميكروفونات خلا منها ذلك العصر.

ورأى الملك فؤاد أن يستقبل الزعيم سعد زغول ويخرج معه في سيارة مكشوفة ليردد تحية الجماهير في تهنئة واضحة للشعب بعودته، وارتقت الهتافات لأول مرة بعبارة «يحيا الملك مع سعد» وهو أمر يخالف جميع الأعراف الملكية، ولكن تم تقبيله بترحاب بدءاً من الملك والقصر والصحافة وأخيراً من الحاكم العسكري رغم أنه.

وقد كلف الملك فؤاد الزعيم سعد زغول بتشكيل الوزارة وهو

البقية ص٢

د. نادر رياض



نادر رياض الالماني يوافق لبافاريا مصر على التقدم لاختبارات القدرة الإلهامية

تلقى بافاريا مصر خطاباً من هيئة التوحيد القياسي الالمانية MPA بمدينة فرایبریج باقلیم ساكسونیا يفيد الموافقة على التقدم لاختبارات رفع القدرة الإلهامية لجميع نوعيات أجهزة الإطفاء المنتجة في مصر. وكان قد سبق لأجهزة اطفاء بافاريا مصر أن حصلت على الحد الأعلى لمعدلات القدرة الإلهامية من قبل، وتأتي هذه الموافقة لتعنى السماح بالتقدم لاجتياز الاختبارات لكل سعة، من السعة التي تليها معنى أن جهاز الاطفاء سعة ١ كجم مثلًا الحاصل على الحد الأعلى لاختبارات القدرة الإلهامية أن يتقدم لاختبارات السعة التي تليها وهي ٢ كجم، وكذلك الجهاز سعة ٦ كجم الحاصل على الحد الأعلى لاختبارات القدرة الإلهامية يتقدم لاختبارات سعة ٩ كجم.

الجدير بالذكر أن هذا الأمر في حالة تحقيقه لن ينجم عنه أي زيادة في السعر، إذ أن الجهاز بنفس مكوناته الحالية سيتقدم للحصول على تأهيل أعلى دون زيادة في الأعباء أو التكاليف.

هذا بالرغم من أن عملية الاختبار وإرسال الأجهزة إلى ألمانيا واستعمال مواد الاطفاء والملواد التي يتم اشعالها ستتكلف مبالغ تصل إلى ٨٥٠ ألف جنيه تتكلف المرحلة الأولى منها ٤٠٠ ألف جنيه، ستحتخص بالأجهزة سعة ١ كجم، و٢ كجم من طرازات تيجرا - جولف - شامبيون - رالي.

ويقول البعض إن طريق الكفاح مفروش بالأشواك أما الكتبة الصناعية فتقول إن طريق الكفاح مفروش بالسعي الدعوب للبقاء في الصدارة، وتتكلفة هذا عرق بلا حدود.

د. نادر رياض عضواً بالاتحاد العربي للمشروعات الصغيرة

تم اختيار الدكتور مهندس / نادر رياض ممثلاً لاتحاد الصناعات المصرية، عضواً بمجلس إدارة الاتحاد العربي للمشروعات الصغيرة. جدير بالذكر أن الاتحاد سيمارس عمله تحت مظلة مجلس الوحدة الاقتصادية العربية ويضم ١١ دولة كبداية هي: مصر وسوريا والإمارات العربية والكويت ولبنان والأردن والسودان والسويدية واليمن وسلطنة عمان وتونس وسيكون مقره بالقاهرة وله فروع بالدول الأعضاء.

تنظيم دورات رياضية بقطاع الصانع



فريق كرة القدم الفائز بالمركز الأول



مجدى خليل

محمود اسماعيل

احمد اسماعيل

طارق وحيد

أقيمت خلال شهر مايو ٢٠٠٤ بملاعب شركة بافاريا دورات رياضية للزمالة وشارك فيها معلم العاملين بقطاع المصانع، وقد تم تحديد الفائزين حيث فاز بالمركز الأول في دورة كرة القدم فريق تورنادو، وشارك فيه كل من الزملاء: محمد فوزي، عماد داود، أحمد فتحى متولى، علاء حسنى، محمد عبد الحميد يونس، وقد قام بتحكيم المباراة النهائية الزميل / مجدى محمد خليل.

وفاز بالمركز الأول في دورة الكرة الطائرة فريق «تيجراء» وشارك فيها من الزملاء كل من سامح فوزي، عمرو محمد نصر، عماد داود، م.منير لبيب، عمر حسن محمد، طارق وحيد مرسى، وقام بتحكيم المباريات الزميل / جرجس عبد الله.

وفاز بالمركز الأول في دورة الشطرنج الزميل محمد مختار والمركز الثاني الزميل أ. محمد الشربينى وبالمركز الثالث الزميل علاء عبد الحسن.

كما فاز بالمركز الأول في دورة تننس الطاولة الزميل طارق وحيد، وبالمركز الثاني الزميل أحمد إسماعيل وبالمركز الثالث الزميل محمود إسماعيل وقام بتحكيم الدورة الزميلان جرجس عبد الله و محمد رضا.

اما المسابقة الثقافية الأسبوعية فقد فاز بها كل من الزملاء سيد البشارى، على مرتضى، سعيد رزق.

كما فاز فى طابور اللياقة البدنية الصباجى الزميل محمد سالم، وقد تم تسليم جوائز عينية على الفرق الفائزة.

وقد أشرف على تنظيم هذه الدورات كلا من الكابتن محمد رضا فتوح والسيد عمرو محمد نصر المسئول الرياضى والثقافى والاجتماعى بلجنة الأنشطة والخدمات وتحت إشراف السيد المهندس / يسرى جورج رئيس لجنة الأنشطة والخدمات.

«أم المصريين» إقباء على المشور من [١]

أمر شكل تحدياً للحاكم العسكرى، ومن الملابسات الشهيرة أن وزارة سعد ضمت فى اقتراحها على الملك اثنين من الوزراء الأقباط، وكان المتبع قبول وزير قبطى واحد فى كل وزارة.

وعقب الملك قائلاً: «إن فى ذلك تجاوزاً للنسبة» فأجاب سعد: «إن الإنجليز فى إطلاقهم الرصاص على المتظاهرين كانوا لا يفرقون بين المسلم والقططى، كما انهم لم يراعوا النسبة فى تقسيم لرفاق سعد وكان أغلبهم من الأقباط»، فوافق الملك على الأسماء المقترحة دون تحفظ.

دامت مصر لأبنائها مسلمين وأقباطاً وطننا يعيش فيه قبل أن يكون وطننا يعيشون فيه.

المركز الأول لمدرسة د. نادر رياض

تهنىء أسرة مجتمع بافاريا مدرسة الدكتور نادر رياض الإعدادية بذكرى عمار بمناسبة حصولها على المركز الأول في نتائج الشهادة الإعدادية بنسبة نجاح ٩٥٪ على مستوى ٢٨ مدرسة بإدارة العياط التعليمية - محافظة الجيزة.

كما تفخر بابنائها الأوائل الحاصلين على تقدير إمتياز بمجموع ٩٥٪ فأكثر وهم:

إلهام عبد القادر وهالة رمضان وأميرة محمد ومحمد حمدان ووسام عصام الدين.

وتشيد بجهود هيئة التدريس والشيفين والقيادات الإدارية بالمدرسة على هذه النتائج المشرفة.

توسيع مجال الاعتماد لعامل بافاريا مصر

استمراراً لسياسة شركة بافاريا بشأن تطوير العامل والتى بدأت منذ أكثر من عامين بتزويد العامل بأجهزة ومعدات معملية جديدة متقدمة تقدمت الشركة بطلب المجلس الوطنى للاعتماد «إيجاك» لتوسيع مجال الاعتماد ليشمل على اختبارات أخرى تصل إلى ضعف عدد الاختبارات التى تم اعتمادها من قبل.

التـ وـ مـات الـ جـ دـيـدـة بـ قـطـاع الـ مـصـانـع



شخصية العدد



المهندس / منير إبريم
نائب مدير الإنتاج
للعمليات.

من مواليد يناير ١٩٦٣

حصل على بكالوريوس الهندسة الميكانيكية قسم هندسة الإنتاج من جامعة عين شمس عام ١٩٨٨

التحق بالشركة في أغسطس ٢٠٠٢ كمديراً للتخطيط والتطوير، وترقى إلى منصب نائب مدير الإنتاج للعمليات.

رئيس لجنة تنمية الموارد وعضو لجنة السلامة والصحة المهنية، وعضو بلجنة الأنشطة والخدمات.

خبرات سابقة:

عمل كمهندس مشروعات لمدة خمس سنوات في مشروعات محطات القوى الكهربائية بأحدى الشركات الألمانية، كما عمل مساعد أول لمدير المشروعات في شركة متخصصة في مشروعات توصيل وإمداد الغاز الطبيعي للمصانع والمنازل.

متزوج ولديه كيرلس خمس سنوات ومارتينا ثلاثة سنوات.

يستكملاً لرحلة النجاح في تطوير الإنتاج كان لزاماً على شركة بافاريا تنفيذ خطة إعداد لاستقبال وتشغيل خطوط الإنتاج الآلية الجديدة لزيادة القدرة الإنتاجية وملائحة أحدث التكنولوجيات العالمية وتعتمد هذه الخطة الطموحة في إنشاء وتجهيز مصنعين جديدين لتلائم وطبيعة العملية الصناعية المستقبلية وإرتباطها بما قبلها وما بعدها من عمليات حتى تكتمل وتتزامن منظومة الإنتاج.

وكانت البداية بإنشاء مصنع (٤) وتخصيص الدور الأرضي لكل من خط قص شرائح الأبدان ولفها آلياً وخطي التشكيل الآلي للصاج والتجميع واللحام الآلي الذي يحتوى على مكبسين أكستريك وأخر هيدروليكي قدرة ١٠٠ طن لكل منها، كذلك تم تجهيز المكان بوحدات سحب للأدخنة الناتجة عن خط اللحام الآلي ولتجهيز هواء المكان بصفة منتظمة ومستمرة، وكذلك تم الإنتهاء من تسطيب الأرضيات من الخرسانة الأيبوكسي ذات المواصفات الخاصة، مع اضافة ونش شوكة تلسكوبى حمولة ٣ طن لخدمة أغراض تحويل لفائف الصاج على خطوط الإنتاج الآلية الجديدة.

أما الدور الثاني بمصنع (٤) فقد تم تخصيصه لخط الطلاء الالكترونيكي الجديد ذا القدرة الفائقة على طلاءألوان وأنواع وسعات مختلفة ومتنوعة من أجهزة الإطفاء ودوالib الإطفاء ذات الأحجام الكبيرة.

وضماناً لسرعة التلبية للطلب التنموي للمنتجات الشركة في الأسواق الأوروبية والأفريقية فقد تم تخصيص الدور الثالث بمصنع (٤) لماكينات حقن البلاستيك الواردة حديثاً ذات القدرات المختلفة والتقنية العالمية والتي تعمل آلياً، وتشغيل خط التعبئة الآلية والتغليف والذي يعمل بعدد اثنين من العمال فقط بزيادة في القدرة الإنتاجية بنسبة مقارها ١٠٠٪ لذلك تم تجهيز الدور الأرضي بمصنع رقم (٥) لتشغيل خط التعبئة الآلية من خلال عمل ارضيات ايوكسين بمواصفات خاصة وتجهيز مساحة لاستقبال بودرة الإطفاء الواردة من الخارج في بالبيتات ونقلها بونش على حمولة ٢ طن لضمان الوصول لتشغيل ونقل آمن لتلك البيتات، وتم التعاقد على تجهيز الجزء المعد لاستقبال المنتجات تامة التصنيع بأرفف معدنية للتخزين الرأسى وتجهيز المكان بونش شوكة جانبى ذا قدرة فائقة على التحميل والمناورة، والشركة لاتحرض فقط على النوسخ فى القدرة الإنتاجية بل تحرص ايضاً على ان يتم استيعاب العاملين للتكنولوجيا المتقدمة من خلال لتدريب عليها وذلك للحصول على منتج ذو جودة فائقة وثابتة.

مهندس يسرى جورج

نائب مدير الإنتاج - قطاع المصانع

لم تكن عرقية
طلعت حرب أنه
مؤسس الاقتصاد
المصري الحديث،
أو أنه أول من
أسس بنكاً وطنياً
فحسب، ولكن
لأنه أحيا ثقة
المصري في
قدراته واستغلال



امكانياته، فقد آمن طلعت حرب بأن الاستقلال الاقتصادي هو الوسيلة الوحيدة للاستقلال السياسي الذي كان أمل وحلم المصريين، ومن هنا جاءت عرقية طلعت حرب التي جعلته مؤسساً للمدرسة المصرفية الوطنية وأحد أبرز الرموز الشامخة في تاريخ مصر المعاصر

طلعت حرب

مؤسس المدرسة المصرفية

تحرير المرأة ورفع الحجاب، ولما أصدر قاسم أمين كتابه « المرأة الجديدة» رد طلعت حرب فأصدر كتابه « فصل الخطاب في المرأة والحجاب » .. وقد روى بعضهم أنه عندما أصدر طه حسين كتابه « في الشعر الجاهلي » تصدى طلعت حرب بقلمه فأصدر كتاباً اسمه « الرد على أبييس ». في مارس ١٩١٣ قال طلعت حرب كلمته التي لخص فيها برنامجه الاقتصادي الذي يرغب في تحقيقه: « إننا نريد أن نعمل شيئاً من الخير لبلادنا.. إن مطالبنا متواضعة فنحن نريد فقط أن نتبوا مكانة تحت الشمس وأن نعيش مع الآخرين.. نريد أن تكون متوجين وأن نحسن الانتاج.. ونريد أن نستهلك وأن نحسن الاستهلاك.. ليحيا جميع العاملين لخير بلادهم » .. ومن هذا المنطلق جاءت كل أفكار طلعت حرب الاقتصادية خاصة عندما أصدر كتابه « قناة السويس » الذي عارض فيه مد امتياز قناة السويس.

تأسيس بنك مصر

واسترت دعوة طلعت حرب في إنشاء بنك للمصريين تتضاعد وتحت فكرته والتفسير حوله المصريون فقد نادى بأن يكون البنك خالصاً للمصريين، ورفض مساهمة الأجانب والبنوك الأجنبية في رأس المال.. ولد بنك مصر من رحم ثورة ١٩١٩ وكان مولده مولد نهضة

المحاسبات، ثم مديرًا لمكتب تسوية المنازعات، وفي أثناء عمله كون علاقات وصلات مع عدد من ملاك الأراضي الزراعية وساعدها على الإقتراض من البنك العقاري، وفي نفس الفترة حصل طلعت حرب على البكوية وعمل مديرًا لشركة كوم أمبو لاستصلاح الأراضي، ومن خلال عمله تعرف على عدد آخر من كبار المالك وعمل وكيلًا لعدد من ملاك الأراضي مثل فؤاد الحجازي وعمر باشا سلطان.

وقد استغل طلعت حرب كل هذه العلاقات فيما بعد لتأسيس بنك مصر، وطوال الفترة من عام ١٩١٠ حتى ١٩٢٠ موعد تأسيس بنك مصر كان طلعت حرب مهموماً بفكرة علاج الحالة الاقتصادية في مصر التي كانت ترتفع تحت وطأة الاستعمار الانجليزي.. وألف في ذلك كتابه « علاج مصر الاقتصادي » نادى فيه بضرورة إنشاء بنك للمصريين.. وبرغم انشغاله بالأمور

الاقتصادية فإنه تعمق أيضًا في الآداب والتاريخ، مما أهله لكتابه مؤلفه « تاريخ دول العرب والإسلام » عام ١٨٩٨ ولما أصدر قاسم أمين كتابه « تحرير المرأة » أصدر طلعت حرب كتاباً بعنوان « تربية المرأة والحجاب » وافق فيه قاسم على مبدأ وجوب تربية المرأة وتعليمها، لكن خالقه في

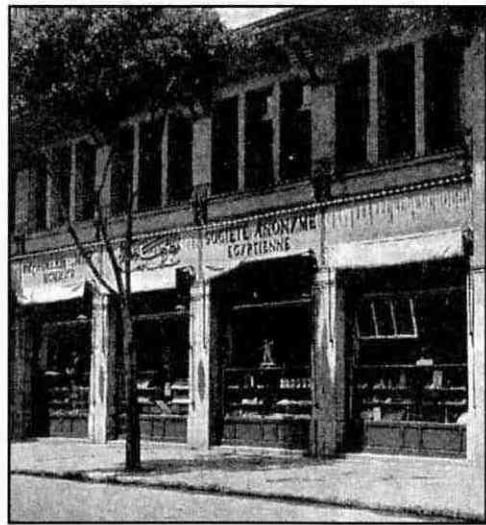
حصل على الشهادة الابتدائية، ثم مدرسة التوفيقية الثانوية وأتم دراسته عام ١٨٨٥، ثم التحق بمدرسة الحقوق الخديوية وعمل بعد تخرجه مترجمًا في القسم القضائي بالدائرة السنتر وهي ماغرفة باسم « دائرة أملاك الخديو اسماعيل » ثم أصبح رئيساً لدائرة

بنية مصر تعاني وطأة الاحتلال الأجنبي عسكرياً واقتصادياً.. وفي تلك الفترة استطاع طلعت حرب برأيته المعاصرة أن يقيم أول شركة مصرافية قابضة في مصر هي « بنك مصر » وإن يؤمن عدة شركات صناعية بالقاهرة، وتدرج في التعليم من الكتاب إلى المدرسة الأولية حيث بمنبة أحد الأسس التي

<p>عام ١٩٣٩ ان بدأت الحرب العالمية الثانية، ونشوت حكومة حسين سري - الذي كان يكره طمع حرب - اخبارا في الصحف عن قرب حدوث أزمة مالية طاحنة.. فزاد الطلب من الناس على سحب ودائع السوق من البنك، وكان ببنك مصر أحد المتعاملين مع صندوق توفير البريد الحكومي وتعرض البنك لتهافت الناس على سحب ودائعهم.. ولما كانت أموال ببنك مصر كلها في استثمارات بالشركات المختلفة.. فلم يكن أمام طمع حرب إلا الحصول على قرض من البنك الأهلي الذي كان يرأسه الانجليز.. وبالطبع رفض البنك الأهلي اقتراض ببنك مصر.. ولجا طمع حرب إلى حسين سري رئيس الحكومة الذي اشترط انقاذ الحكومة للبنك واقراضه باستقالة طمع حرب من رئاسة مجلس إدارة ببنك مصر.. تتبه طمع حرب للهدف وأراد أن يفوت الفرصة حتى لا يتم تدمير ببنك مصر.. وقدم استقالته التي رفضها مجلس الإدارة بالإجماع لكنه أصر على الاستقالة.</p> <p>استقال طمع حرب من رئاسة ببنك مصر بعد عشرين عاماً من النجاح، وجاءت استقالته في ١٤ سبتمبر ١٩٣٩ وابتعد الرجل الذي عشق مصر وبني اقتصادها.. ابتعد مرغماً عن الحياة الاقتصادية وظل يعيش في قصره بشارع عباس العباسية رقم ٣٦٥ وتوفي في أغسطس ١٩٤١</p>	<p>الربيع بكفر الدوار.. مصر للمناجم والمحاجر.. أحدث طمع حرب في سنوات بنك مصر الأولى ثورة اقتصادية كبيرة.. ونجح في أن يجعل علم مصر يرفرف في البر والبحر والجو من مصر إلى بلاد الحجاز إلى سوريا ولبنان.. ونال البشاورية من الملك فؤاد الذي أعجب بشركة غزل المحلة عند زيارته لها عام ١٩٣١</p> <p>كافح وتضحية</p> <p>كان طبيعياً أن يكون نجاح طمع حرب سبباً في أن تنهى عليه المؤامرات لوقف مسيرة نجاح ببنك مصر من الإنجليز المحظيين وإيضاً من بعض الرأساليين أمثال احمد عبود واحمد ماهر، لقد أصبح طمع حرب هدفاً مرصوداً لدى الاستعمار لإبعاده عن مكانه كرئيس مجلس إدارة ببنك مصر.. وقد حدث في نهاية</p>	<p>لقد آمن طمع حرب بأهمية الثقافة والفنون في حياة الإنسان المصري فلم يكن غريباً أن أولى شركات بنك مصر كانت مطبعة مصر.. ثم شركة مصر للتياترو والسينما.. لقد حرص طمع حرب من خلال ببنك مصر أن يؤسس في كل عام شركة فجاءات شركاته على التوالي.. مصر للتمثيل والسينما.. مصر للنقل والملاحة.. مصر للكتان.. مصر لصايد الأسماك.. مصر لنسج الحرير.. مصر لتصدير الأقطان.. مصر للطيران.. بيع المنتجات المصرية.. مصر للتأمين.. مصر للملاحة البحرية.. مصر للدخان والسجائر.. مصر للسياحة.. مصر لتجارة الزيوت.. مصر لاعمال الأسمدة المسلح.. مصر للغزل والنسيج</p> <p>إنشاء صناعة مصرية</p> <p>لم يكتف طمع حرب بارسة قواعد انشاء البنك بل عمل على انشاء صناعة مصرية واستطاع خلال عشرين عاماً منذ انشائه للبنك وحتى وفاته أن يؤسس ٢٢ شركة مالية وصناعية وزراعية وحرص على أن يكون اسمها تتصدره الكلمة مصر.</p>
<p>مايو ١٩٢٠ برأسمال ٨٠ ألف جنيه مصرى في ذلك الوقت ونجح حتى أصبح رأسماله ألف مليون جنيه عام ١٩٩٥</p>	<p>وارهاصته صحوة.. ورمز إرادة أمة.. نجح طمع حرب في أن يقيم بنك مصر باكتساب الشعب نفسه بلا معونة من الحكومة.. أقام بنكاً مصررياً مائة في المائة.. وأصبح بنك مصر وطمع حرب وجهين لعملة واحدة لقد قاتط الشعب المصري البنك الأجنبية، وسحبوا وادعهم منها ووضعوها في بنك مصر.</p>	<p>لقد أسهم ١٢٦ مصرياً بالاكتتاب لإنشاء بنك مصر الذي أسس يوم ٧</p>



المبنى الرئيسي للبنك



شركة بيع المنتجات المصرية بميدان الأوبرا



إن ذلك سيكون مشجعاً لجعل هؤلاء العملاء عمالء دائمين.

□ كرجل يبع محترف قد تكون مضطراً للقاء عميل غاضب من أي خطأ أو أي تصرف من زملائه.. يجب أن تستمع باهتمام ولا تهون من المشكلة أو تحاول إلقاء المسئولية على الغير أو على نظام الشركة.. بل قدم اعتذاراً رقيقاً وواعداً باتخاذ الإجراءات والدراسة وتصحيح أي خطأ وضرورة الإفاداة بالنتائج.

□ التفاخر والتبااهي بالعمل الذي يمارسه رجل البيع الذي يجب أن يفخر بنظام شركته ومستوى الجودة للمنتجات التي يجعلها متفوقة في مجالها ويتبااهي بذلك عند لقاء العملاء وفي مجالاته الخاصة واللقاءات الاجتماعية أو المؤتمرات.

□ الظهور بالظاهر اللائق له تأثير كبير على النجاح أو الفشل ومن أنسس كسب ثقة العملاء.

□ لا تنسى في النهاية أهمية الاتصال بالعملاء السابقين سواء تليفونياً أو عن طريق خطابات حملات تسويقية، أو عن طريق كروت معايدة.. وتذكر دائماً «عدم إهمال العملاء القديمي»

مختاريونان

رئيس اللجنة التنفيذية العليا

□ الاهتمام الشديد بالعمل الذي يزاوله رجل البيع، إذ يجب أن يخلص له ويحبه ويهتم به اهتماماً شديداً مع ضرورة التنظيم ضمن خطط موضوعة محددة الأهداف والأولويات.

□ الإمام التام بخصائص منتجات الشركة من حيث مزاياها - جودتها - طرق استخدامها - التداول - الحفاظ عليها - الخدمات التي تقدمها الشركة للعملاء.

□ تنظيم أدوات العمل ويبدو ذلك من مظهر حقيبة اليد وما تحويه من أوراق ومستندات - كتالوجات - كروت شخصية - قائمة أسعار - أقلام.. الخ، وكلها منظمة ومرتبة لعدم الارتكاك في أثناء اللقاء مما يؤثر بالسلب على العملية البيعية.

□ فهم طبيعة عمل العميل المحتمل واحتياجاته، ورجل البيع المحترف يضع في توقعاته ما يدور في خاطر العميل من حالات القبول أو الرفض مع الاستعداد التام لقابلة ردود الأفعال ولا ينسى في نهاية اللقاء تقديم الشرك والاستدان في مداومة اتصال.

□ الاصغاء التام إلى العميل عنصر مهم لكسب الثقة، والثقة مكسب لرجل البيع وعليه أن يصنف إلى العميل إذا تحدث ولا يقاطعه - بل دعه يقاطعك - حتى يحصل على أكبر قدر من المعلومات عن المنتجات والامتيازات التي سيحصل عليها.

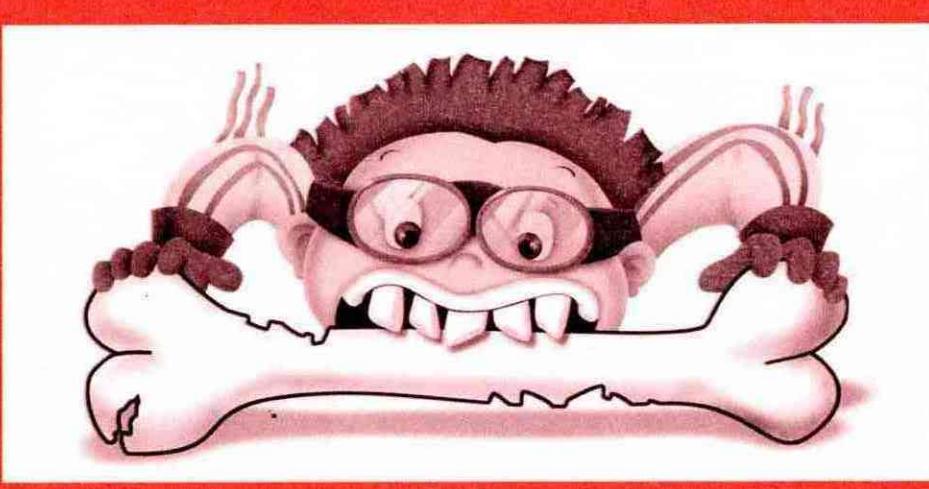
□ من أفضل الطرق لإقامة علاقات عمل وثيقة مع العميل المحتمل هي معاملته كرئيس - وهو كذلك بالفعل - وعلى رجل البيع خلال اللقاء أن يدون الملاحظات التي يبديها العميل المحتمل والتي تساعد على تسجيل احتياجات العميل ورغباته على وجه الدقة.

□ عدم التقصير في المتابعة وعلى رجل البيع أن يسأل نفسه: متى كانت آخر مرة قمت بالاتصال التليфонوني بالعملاء؟ ومتي كانت آخر مرة أرسلت خطاب شكر بعد اتمام اللقاء وإنهاء الصفقة؟ هل أرسلت كارت معايدة في المناسبات؟



المقومات الأساسية لنجاح رجل البيع

فى عالم اليوم أصبحت المنافسة التجارية ضارية، وأصبح رجال البيع هو الفيصل النهائي فى تحقيق النجاح أو الفشل لأى صفقة، ومن هنا يجب توفير الرؤية الشاملة لمقومات النجاح فى معركة السباق التجارية وأهمها:



التدخين أو شرب الكحوليات.. ويتوقف المرض على جودة الطعام واحتواه على كميات مناسبة من الكالسيوم وفيتامين (د) بالإضافة إلى ممارسة الرياضة باستمرار العلاج الدوائي:

- (١) باستخدام العلاج الهرموني الاستبدالي أي إعطاء أدوية لتعويض نقص الاستروجين الذي يتوقف الجسم عن إفرازه في سن متقدمة.

(٢) البيسفوسفونات pisphosphonates هرموني ومتواافق لعلاج هشاشة العظام وي العمل على وقف مفعول الخلايا المسئولة عن تكسير العظام، فالادوية تساعده على منع المزيد من فقدان المادة العظمية في المرضى الذين فقدوا بعضها بالفعل، كما توجد بيسفوسفونات جديدة تسمى أمينو بيسفوسفونات تساعده على إعادة بناء أو تعويض العظام المفقود.

(٣) أدوية الكالسيوم وتتوافق في شكل أقراص للمضغ أو مشروبات فواره.

(٤) الكالسيتونين calcitonin وهو هرمون موجود في أجسامنا ويعمل على منع المزيد من فقدان المادة العظمية كما انه يخفف بعض الالم في حالة وجود كسر مؤلم، وحيث إن الكالسيتونين ينكسر في المعدة، فيجب أن يعطى عن طريق الحقن أو الرذاذ الأنفي.

د. سعد ميشيل مسعد

أخصائى الأمراض الباطنة
والقلب والحالات الحرجة

وبعض هذه العوامل آثارها تراكمية بحيث إن بعض الاشخاص الذين لديهم عدة عوامل مختلفة يكونون أكثر عرضة للإصابة بهشاشة العظام.

(١) عوامل متعلقة بالريض مثل:

- وجود تاريخ لمرضى ترقق العظام في العائلة.
- تقدم العمر.

- ترتفع احتمالات الاصابة لدى السيدات أكثر من الرجال، وللسيدة التي حملت أكثر من ثلاثة مرات على التوالي، أو النساء اللاتي لم يحملن ولم ينجبن أطفالاً.
- النساء اللاتي لم يرضعن أطفالهن.
- النحافة أو البنية الرقيقة.

(٢) عوامل تتعلق باسلوب الحياة مثل:

- قلة تناول الأغذية التي تحتوى على الكالسيوم.
- عدم ممارسة الرياضة.

- التدخين وتناول المشروبات الكحولية.
- تناول القهوة بكثرة كبيرة.

- تناول الأطعمة الغنية بالألياف بكثرة كبيرة.
- قلة التعرض لأشعة الشمس.

(٣) عوامل مرضية أو تناول بعض الأدوية:

- أمراض الجهاز الهضمي وسوء الامتصاص.
- الفشل الكلوي المزمن.
- زيادة نشاط الغدة الدرقية.

- تناول مركبات الكورتيزون (الأدوية المسترويدية).

كيف يمكن تقليل مخاطر الاصابة بهشاشة العظام؟

بالاقلاع عن العادات السيئة سواء في

هشاشة أو ترقق العظام هو تعبير يطلق على نقص غير طبيعي واضح في كثافة العظام (كمية العظم العضوية وغير العضوية) وتغير نوعيته مع تقدم العمر، فالعظم في الحالة الطبيعية تشبه قطعة الاسفنج الملئ بالمسامات الصغيرة، وفي حالة الاصابة بهشاشة العظام يقل عدد المسامات وتتصبح العظام أكثر هشاشة وتفقد صلابتها، وبالتالي فإنها يمكن أن تتكسر بمنتهى السهولة، والعظام الأكثر عرضة للكسر هي عظام الورك والفخذ والساعد والعمود الفقري.

وهذه الكسور التي تصيب عظام فقرات العمود الفقري قد تجعل الأشخاص المصابين بهشاشة العظام ينقضون في الطول وتتصبح ظهورهم منحنية بشدة ومهدبة.

ومرض هشاشة العظام من الأمراض الصامتة التي قد تنشأ بدون ألم، وأول أعراضه هو حدوث الكسر لذلك من الضروري أن تبني عظاماً قوية في شبابنا وتحافظ عليها مع تقدم العمر.

كيف تحدث هشاشة العظام؟

إن عظامنا تتقوى في مقابل حياتنا وتشتد قوتها في أواخر سن المراهقة أو في العشرينات من العمر بعد ذلك تبدأ العظام

في الترقق تدريجياً وتصبح أكثر هشاشة ومخاطر حدوث هشاشة العظام لدى أي إنسان تتأثر بكمية الكتلة العظمية المتكونة إلى حين وصول هذا الإنسان إلى ذروة كتلته العظمية التي تنقص مع تقدمنا في السن.

لكن هناك عوامل أخرى تؤثر على السرعة التي يفقد بها الإنسان كتلته العظمية.

والوزن ويلى ذلك صانع المنتج وهو المصدر المسئول عن وجود المنتج ثم موزع المنتج وهو البائع ثم مستغل المنتج أى العميل وهو المصدر الأساسى لطلب المنتج وقبول السعر المعروض. وأخر حلقات دائرة المنتج الصناعي هي حلقة هامه يطلق عليها مصطلح العمر التسويقى وتعنى به فترة الزمن التى يكون فيها المنتج مطلوباً ومحوراً بالأسواق.

سؤال آخر طرحة د. سيف خورشيد وهو «الاحتياج إلى المنتج» فمصدر الاحتياج هو العميل، والدافع إلى الاحتياج يتتنوع ما بين الاحتياج الوظيفي أو الطبيعي (كالطعام) أو الاحتياج العقلي (الكتاب) أو الاحتياج النفسي (الموسيقى). وتحدد وظيفة المنتج وأسلوب استعماله وفقاً لنتائج أبحاث التسويق، وهذه البحوث يتم من خلالها تحديد شكل المنتج وتصميمه من حيث الشكل والوزن والابعاد والقدرة على أداء الوظيفة وال عمر الاستخدامي.

سؤال ثالث طرحة د. سيف خورشيد، يتعلق بعناصر تواجد المنتج، فالمتـج المعروض يحقق وظيفة أو أكثر من خـالـل مـعـدـلاتـ مـعـلـنةـ وـيـحـقـقـ أـمـانـ العـمـيلـ منـ خـالـلـ سـهـولـةـ الـاستـخـدامـ وـوـضـوحـ تـعـلـيمـاتـ التـشـغـيلـ.

فالصانع ومدير التسويق لا بد أن يطرحأ عدة تساؤلات منها من يحتاج هذا المنتج؟ متى يحتاجه؟ أين يتوقع أن يجده؟ كذلك تحديد التوقيت هل هو احتياج يومي أم موسمى، وتقدير الكميات والاحتياج الكلى وتقدير قدرات الانتاج المتاحة واستطلاع معدلات تطور الاحتياج والانتاج ثم تحديد نصيب المنتج في السوق.

ثم أسئلة عن كيفية التوزيع هل تتم من خلال منافذ للتوزيع المنتج، أم أن يأتي العميل بنفسه أم يذهب المنتج إلى العميل، وخلال ذلك تقدير تكاليف الحصول على المنتج.

مساندة الاحتياج إلى المنتج

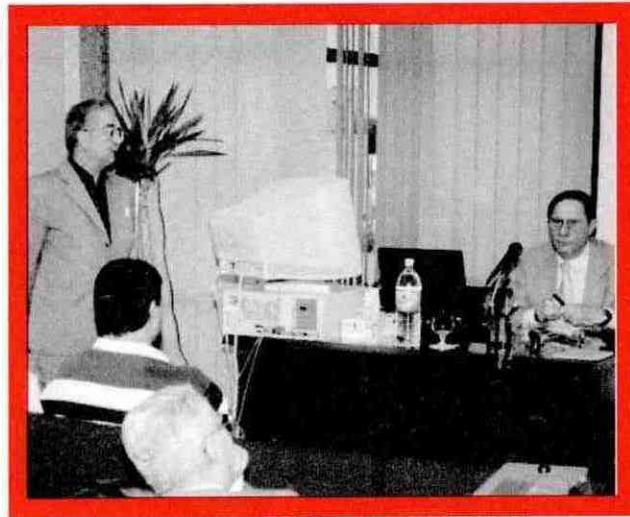
ومساندة الاحتياج إلى المنتج تتم كما يقول د. سيف خورشيد من خلال تحقيق استمرار المنتج في القيام بوظائفه خلال العمر الاستخدامي المتوقع وبأقل تكلفة، وهذا يستدعي أن تتم خدمة ما بعد البيع بفاعلية كبيرة، مع سرعة الاستجابة طلبات السوق والاحتفاظ بالقدرة التنافسية مع المنتجات المثلية والأخطر من ذلك هو أثر التصميم والانتاج على فاعلية خدمة ما بعد البيع (فالتقسيم طبقاً للمواصفة القياسية هو أقل مما يمكن قوله في المنتج الصناعي).

وأضاف د. سيف خورشيد أن التصريحات المحلية تعانى من ضعف أثر التصميم فعندما اشتري «قلم» وأحاول فكه ولا استطيع إعادة تركيبه فإن هذا يعد ضعفاً في تصميم هذا المنتج.

الخطوة التالية بعد ظهور المنتج والتحقق من وجود الاحتياج إلى هذا المنتج هي ظهوره أمام العميل من خلال أحد المصادر التالية:

للتوريد الخارجي

أى توريد المنتج فى شكل كامل قابل للاستعمال من خلال المورد الأصلى الى الشركة التجارية، وهذا يكون المورد الأصلى هو مصدر المواصفات الفنية والاستخدامية للمنتج، ويقتصر



د. سيف خورشيد في ندوة حياة المنتج الصناعي ما بين النجاح والفشل

عقدت اللجنة الثقافية في بداية شهر يونيو ندوة اقيمت في قاعة حورس بالمصنع تحت عنوان «حياة المنتج الصناعي ما بين النجاح والفشل»، تحدث فيها الدكتور مهندس سيف الله خورشيد أستاذ التصميم الميكانيكي بكلية الهندسة جامعة القاهرة، وقد رحب د.م نادر رياض بضيف الندوة معدداً إسهاماته وانجازاته الهندسية.

وتحدد د. سيف الله خورشيد طارحا سؤالا حول تعريف المنتج الصناعي وعرفه بأنه شيء مادي مصنوع من جزء أو أكثر ويتم الحصول عليه بهدف أداء وظيفة أو خدمة محددة مقابل سعر مناسب.

أما دائرة المنتج الصناعي فتتنوع ما بين المنتج الذي له شكل ومضيقته ثم إسهامه في إنتاجه مما يمهد لافتتاحه من حيث المقدمة

دور الشركة التجارية على التوزيع والاعلام والتركيب والصيانة ان وجدتا.

التوريد الخارجي لمجموعات منفصلة وتركيب نهائى محلى SKD

حيث يتم توفير المنتج فى شكل مجموعات منفصلة موردة من المورد الاصلى ويتم التجميع النهائى من خلال الشركة التجارية الصناعية حسب مواصفات المورد الاصلى وهو ايضا مصدر المواصفات الفنية والاستخدامية للمنتج ويقتصر دور الشركة التجارية الصناعية على التجميع النهائى والتوزيع والدعائية والتركيب والصيانة.

توريد خارجي للاجزاء وتركيب نهائى محلى SKD

ويتم توريد المنتج فى شكل اجزاء قابلة للتجميع من خلال المورد الاصلى الى الشركة التجارية الصناعية ، والمورد هو ايضا مصدر المواصفات وتقترن دور الشركة ايضا على التجميع والتوزيع والدعائية والتركيب .. الخ

تصميم وانتاج وتجميع وتركيب محلى

ويتم توفير المنتج فى شكل كامل تم تصميمه حسب طلب الشركة التجارية الصناعية وحسب المواصفات التي تم اختيارها بواسطه هذه الشركة، وهنا تكون الشركة التجارية هي مصدر المواصفات الفنية والاستخدامية للمنتج ولا يقتصر دورها على انتاج الاجزاء مع التجميع والتركيب بل يمتد الى التصميم والتعديل والتطوير.

وفي كل الاحوال السابقة، يلزم لاستمرار بقاء المنتج فى الأسواق مستحودا على نسب معقولة له من حجم العمل، ان توافر بعض الخدمات التي تساعد على هذا البقاء الفعال مثل خدمة ما بعد البيع، خدمة تقييم وتحليل المنتج، خدمة التصميم والتطوير والتعديل، وخدمة تقييم وتطوير الموردين.

دورة حياة المنتج

تبدأ دورة حياة المنتج من مرحلة التحضير ودراسة السوق ثم مرحلة التقديم وترويج الدفعات الأولى ثم مرحلة القوة حيث يحصل المنتج على نصيب من السوق طبقاً لبرونة وفاعلية التطوير وثبات القدرة التنافسية للمنتج، ثم مرحلة التقادم وظهور منتجات منافسة مع عدم استغلال الامكانيات



د. سيف خورشيد يشرح مسيرة المنتج الصناعي



جانب من الحاضرين بالندوة

المتطورة او تغير متطلبات العملاء من الناحية الفنية، يليها مرحلة الاختفاء التي تبدأ بانخفاض فى معدلات الطلب وقد القدرة التنافسية وارتفاع التكلفة النسبية وهذا يدفع الى السؤال الذى طرحته د. سيف خورشيد حول ضرورة تطوير المنتج، فالحاجة الى التطوير ضرورية لمقاومة ضغوط المنافسة واطالة مرحلة البقاء فى السوق، أما مجالات التطوير فتشمل تطوير الشكل والأداء وأسلوب التعبئة وتطوير عناصر التكلفة وتكليف تطوير المنتج تحقق التعادل بين التقادم والتطوير لذلك فاعمال تطوير المنتج ووسائل الانتاج هي ضرورة اقتصادية لاستمرار حياة الشركة الصناعية.

وتتنوع أساليب التطور.. من تطوير المنتج الحالى الى التوسع فى نفس مجال المنتج بحجم جديد او شكل جديد او مجالات أداء وقدرات أكبر، كذلك الدخول الى مجال

جديد للمنتجات تشارك فى نفس امكانيات التصنيع والتركيب.

النجاح والفشل

ويضيف د. سيف خورشيد.. ان دراسة أسباب الفشل هو السبيل لمعرفة طريق النجاح.. فالنجاح هو عدم قبول الفشل وأسباب الفشل قد ترجع لسوء التخطيط الخاص بأعمال المنتج، أو قلة كفاءة أداة تصميم وتطوير المنتج وضعف الأفكار الأساسية الخاصة به أو عدم دقة وفاعلية المعلومات في دراسة السوق أو ضعف الامكانيات التكنولوجية، أو سوء اختيار توقعات بداية العمل ومرحلة اطلاق المنتج الجديد، أو سوء تقدير ومعرفة القوى المؤثرة على اتجاهات السوق.

وصفات المنتج الناجح كما يحددها د. سيف خورشيد فهي الأمان عند الاستعمال، وثبات الأداء مع الزمن خلال العمر الافتراضي، حجم المنتج وقلة وزنه وزيادة قدرته على الأداء ، وتناسب الشكل واللون والملمس مع مجال الاستخدام، ومقاومة العوامل الجوية والقدرة على مقاومة احمال الانتقال والتخزين والتركيب وسهولة الكشف عن الاعطال وبساطة فك وتركيب المواد المستهلكة وسرعة الاستجابة لخدمة العملاء.. وأخيراً وجود مؤشرات توضح حالة الایقاف والتتشغيل ومعدلات الأداء التي توضح النجاح في تحقيق قيم محددة بواسطة الصانع.

المروءات الصحفية... مواد سنوي... بلا بروج



في عددها الأسبوعي الصادر بتاريخ ٧ يونيو ناقشت جريدة العالم اليوم قضية المشروعات الصغيرة وكيفية مساندتها، وقد حدد د. نادر رياض في حديثه للجريدة ثلاثة أهداف استراتيجية للنهوض بالصناعات الصغيرة، أولها الهدف الاقتصادي المتمثل في التوزيع العادل للدخل القومي وتنمية المدخرات وتحقيق توازن في ميزان المدفوعات، والهدف الثاني خاص بالتنمية البشرية الذي يتمثل في توفير فرص عمل حقيقة ورفع القدرة التدريبية وتشجيع الابتكار، والهدف الثالث يتعلق بالتجهيز التكنولوجي المتمثل في توظيف المهارات الحرافية لتكامل مجتمع صناعي أكثر تنظيماً والتكميل الصناعي بمفهومه العلمي.

نشرت جريدة الأهرام بتاريخ ١٣ يونيو ٢٠٠٤

نص المقالة الافتتاحية للدكتور نادر رياض التي نشرتها مجتمع بافاريا العدد الماضي تحت عنوان الاقتصاد يبدأ بالعمل والتي تناولت زيارة وزير الاقتصاد والعمل الألماني كلينت.

وطرح د. نادر رياض تساؤلاً عن الحكمة وراء الجمع بين وزارتين تعمل أحدهما (الاقتصاد) على تخفيض التكلفة الصناعية وخفض الأجور، بينما تعمل الأخرى (العمل) على زيادة الأجور.

وكان الجواب في تغيير المفاهيم حيث أصبح الهدف الاستراتيجي مكافحة التعطل عن العمل والتدريب المستمر وعلاقة تكلفة التدريب بالعائد الاقتصادي.

مبادرات جديدة من مركز المعرفة للتعاون مع الصناعة



نشرت جريدة الأخبار في صفحتها الرابعة عشرة بتاريخ ٦ يونيو خبراً حول مبادرات جديدة من المركز القومي للبحوث للتعاون مع قطاع الصناعة، وأشارت إلى آراء د. نادر رياض عضو مجلس إدارة المركز القومي للبحوث بضرورة إنشاء بحثي دارث الباحث ٤ أشهر بمواقع الانتاج كشرط لتسجيل درجة الدكتوراه ويقوم خلالها بدراسة إحدى القضايا والاندماج داخل المصنع وموقع الخدمات للتعرف على المشاكل على طبيعتها.

٢٢

٢ أيام جديدة للتعاون بين المركز

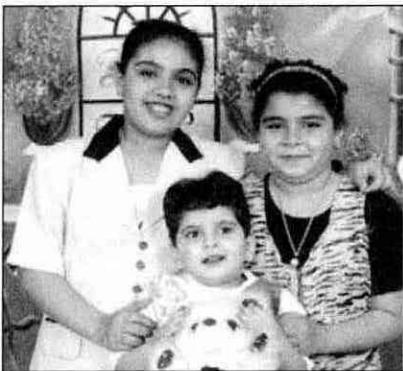
المصري للمعرفة والصناعة المصرية



نشرت جريدة الأهرام بتاريخ ٦ يونيو وجريدة الجمهورية

بتاريخ ١٨-١٢ يونيو ٢٠٠٤، ومجلة روزاليوسوف بتاريخ ١٢-١١ يونيو تغطية موسعة لنتائج اجتماع اجتماع صناع مصر، حيث أكد د. هاني الناظر رئيس المركز على مد محاور التعاون مع مختلف قطاعات الانتاج خاصة قطاع الصناعة، وركز دكتور مهندس نادر رياض عضو مجلس إدارة المركز على أهمية التعاون والمشاركة بين المركز القومي للبحوث والصناعات المصرية باعتبار المركز شريك مؤئمناً على الإسرار الصناعية والملكية الفكرية ولملزماً بالحيادية والحفاظ على المعلومات.

وقد خرج الاجتماع بتحديد ثلاث آليات لدعم التعاون هي الاهتمام بتطوير الصناعة والاعتماد على الخامات المتاحة محلياً وتقديم الاستشارات لتحسين المنتج واعطاء الاولوية للتنمية التكنولوجية.



يحتفل الزميل طارق حسن ندا بادارة عمليات أجهزة السيارات بعيد ميلاد بناته آية وفاطمة وزينب.. والطريف أن البنات الثلاثة يتتوافق عيد ميلادهن في نفس التاريخ ٦/٢٥

احتفل الزميل أحمد اسماعيل السيد «مساعد اسطوي» بقسم البلاستيك بقطاع المصانع بعيد ميلاد نجله «حازم» وبلوغه عامه السادس في ٢٠٠٤/٦/١٥



تهنىء أسرة مجتمع بافاريا الزميل كارم أحمد حسن فنى كهربائى بالإدارة الهندسية بقطاع المصانع لنجاح ابنه «أحمد» وانتقاله من الصف الثاني الابتدائى إلى الصف الثالث الابتدائى..

حصلت الأمورة «مونيكا محروس» حفيدة الزميل موريس خليفة بمكتب السيد رئيس مجلس الإدارة على الدرجات النهائية فى الصف الأول الابتدائى بمدرسة وادى النيل الخاصة.. ألف مبروك



رزق الزميل أحمد صيام أحمد بقسم التشكيلى الآلى «قطاع المصانع» بمولودة جميلة فى ١٤ ماي ٢٠٠٤ اسمها «رحمة» .. ألف مبروك

عيد ميلاد للعدد

نيللى رياض
ادوارد فارس
عياد ميخائيل
مينا غالى
مصطفى محمد
علوانى حلمى
ماهر رمزى
عادل عبد الرحيم
أحمد حسين
عبد الرحمن

عبد محمد
مدحت أنور
عهدى سامي
كارم أحمد
مجدى سعد
خالد محمود
محمد حبشي
هانى مجدى
أيمن عبد الخالق

أيمون فكري
بشرى مجلى
عماد بديع
بشرارة تصيف
أحمد محمد
ناصر السيد
الأمير فهمى
حمادة عبد الغنى
عاطف أنيس

إيهاب ممدوح
ميلايد سمير
طارق وحيد
حجاج محمود
عاطف حسن
أشرف شحاته
محمد محمود
أمير أنيس
شريفAdam
إيهاب عبد العاطى

ياسر محمد
رانيا سامي
رمضان رجب
إيمان محمد
سامح مفيد
وائل حسن
مروة محمود
محمد سيد



فى إطار التميز والتتفوق لأبناء العاملين، تقدم أسرة مجتمع بافاريا التهنئة للزميل متولى زكريا ابراهيم السائق بادارة عمليات أجهزة السيارات لحصول نجله «ياسر» على درجة الماجستير فى تخصص «تفسير الصور الجوية ونظم المعلومات الجغرافية» من كلية الزراعة جامعة عين شمس.. ألف مبروك



يتقدم الزميل على حمدون بفرع الألفي بالتهنئة لكل من الزمليين بفرع اسوان الاستاذ عmad حلمى بمولوده الجديد «انطون» والاستاذ رومانى منير ذكى للخطوبة السعيدة.. وتشارك أسرة مجتمع بافاريا الزمليين التهنئة.

رزق الزميل مجدى يعقوب سائق بفرع برج العرب بمولود اسماء ماريو .. ألف مبروك.

رزق الزميل عاطف حلمى متري مفتش فحص الواردات بقطاع المصانع بمولود اسماء مينا .. ألف مبروك.

احتفل الزميل محمود عبد الحميد محمود بقسم البلاستيك قطاع المصانع بعيد ميلاد نجله مصطفى فى ٨ يونيو وعقبال ١٠ سنة.

تهنىء قلبية للزميل سمير زكى الحاسب بادارة الحسابات بالمركز الرئيسى لنجاح نجلته هايدى بالشهادة الاعدادية وسوزى بالصف الأول الثانوى بتتفوق ١٠٠ مبروك ياهايدى وياسوزى مع تمنياتنا بدوام التفوق والتميز.



وتهنىء مجتمع بافاريا الزميل سيدهم صدقى «مندوب مبيعات متقد» بادارة عمليات أجهزة السيارات بنجاح ابنته «ماريان» بتتفوق فى الصف الثالث الابتدائى بمدرسة النزهة الخاصة وانتقالها الى الصف الرابع.. مبروك



كما تهنئ المجلة الزميل محمد يوسف محمد «فنى لحام» بقسم أجهزة السيارات لنجاح كريمته ايمان فى الصف الرابع الابتدائى بتتفوق.. مبروك.



المسرح

أب والفنون

عشر، كما ازدهر المسرح الفرنسي في القرن الـ 17 لكنابات كورني وراسين الكلاسيكية وكتابات مولير الفكاهية.

وشهد القرن الـ 18 اضمحلالاً في النشاط المسرحي الانجليزي والمغالاة في الواقع والإرشاد على حساب الجودة الفنية، وكذلك في فرنسا باستثناء أعمال فولتير.

وفي القرن الـ 19 بدأت الحركة الرومانسية، واشتهرت مسرحيات فيكتور هوغو والكاستر دوما في فرنسا، حيث ألفا مسرحيات حظما فيها القواعد الكلاسيكية القديمة.

وفي النصف الثاني من القرن الـ 19 ارتبط المسرح باتجاهات تقدم العلوم الطبيعية، والاتجاهات الواقعية في الرواية، وربط المسرح بمشكلات العصر، وبرز كتاب مثل هنريك إيسن الكاتب النرويجي، وبرنارداشيو البريطاني، وتشيكوف الروسي، كما ارتبط تطور المسرح الواقعى بظهور المسرح الحر الذى يهتم بالاصالة الفنية أكثر من الكسب المادى.. وشهد القرن الـ 20 اتجاهات مسرحية متعددة منها المسرحية الشعرية والمسرحية التعبيرية وظهر كتاب كبار فى أمريكا أمثال آرثر ميلر وتينيسى وليانمن، وظهرت حركات مسرحية مثل مسرح الغضب، والمسرح الملحمي الوجووى (جان بول سارتر) ومسرح العبث (صموئيل بيكت).

ولم يعرف العرب التمثيل إلا حديثاً، وظهرت أولى محاولات التمثيل فى سوريا عام 1847 عندما كون مارون النقاش، وسليم النقاش فرقة تمثيلية، لكنهم واجهوا صعاباً، فرحلوا إلى مصر التي كان التمثيل فيها مقتصراً على الفرق الأجنبية التي يستقدمها الخديو اسماعيل، وبنى لها مسرحاً بالازبكية عام 1868 ثم دار

وبلغ المسرح أوج مجده فى العصر اليونانى تلاه العصر الرومانى، ثم تدهور فى ظل الإمبراطورية الرومانية وكاد يختفى أمام معارضته الكنيسة وظهر نوع آخر من المسرح فى العصور الوسطى فى أوروبا اعتمد على القصص الدينية فانتشرت مسرحية «الأسرار» ومسرحية «المعجزات»، وتغيرت تدريجياً حتى ابتعدت عن الموضوعات الدينية، وفي عصر النهضة بدأت حركة احياء العلوم والفنون، وكان عصر الملكة إليزابيث فى إنجلترا من أزهى عصور المسرح الانجليزى ظهر كتاب كبار مثل بن جونسون وشكسبير فى القرن الخامس

تنعدد أنواع الكتابات المسرحية، ويرجع أصل المسرح فى جميع الحضارات الى الاحتفالات المتصلة بالطقوس الدينية، فهناك مخطوط مسرحية دينية مصرية كتبت قبل سنة ٢٠٠٠ قبل الميلاد، وتدور حول موت الإله أوزوريس وبعثه، كما نشأت الدراما الإغريقية - وهى أصل التأليف المسرحي الغربى - عن الاحتفالات بالألهة، فكان الناس يضعون أقنعة على وجوههم ويرقصون احتفالاً بالألهة..



سلامة حجازى



يعقوب صنوع



مشهد من مسرحية سكة السلامة

جانب من
جمهور أحد
مسارح
القاهرة



قصة أجيالتي



قام استاذ جامعي في قسم إدارة الاعمال بالقاء محاضرة عن أهمية تنظيم وإدارة الوقت حيث عرض مثلاً حياً أمام الطلبة لتصل الفكرة لهم. كان المثال عبارة عن اختبار قصير، فقد وضع الاستاذ دلو على طاولة، ثم أحضر عدداً من الصخور الكبيرة وقام بوضعها في الدلو بعناية، واحدة تلو الأخرى، وعندما امتلأ الدلو سأل الطلاب: هل هذا الدلو ممتلي؟ قال بعض الطلاب: نعم.

فقال لهم: هل أنتم متاكدون؟

ثم سحب كيساً مليئاً بالحصى الصغيرة من تحت الطاولة وقام بوضع هذه الحصى في الدلو حتى امتلأت الفراغات الموجودة بين الصخور الكبيرة .. ثم سأله مرة أخرى: هل هذا الدلو ممتلي؟ فأخاب أحدهم: ربما ..

استحسن الاستاذ إجابة الطالب وقام بخروج كيس من الرمل ثم سكب في الدلو حتى امتلأت جميع الفراغات الموجودة بين الصخور ..

وسألته مرة أخرى: هل هذا الدلو الآن؟ فكانت إجابة الجميع الطالب بالنفي ، بعد ذلك أحضر الاستاذ إناء مليئاً بالماء وسكبه في الدلو حتى امتلأ.

وسأله: ما هي الفكرة من هذه التجربة في اعتقادكم؟ أجاب أحد الطلبة بحماس: أنه مما يكتنفه جدول المرء مليئاً بالأعمال، فإنه يستطيع عمل المزيد والمزيد بالجد والاجتهد.

أجابه الاستاذ: صدقت. ولكن ليس ذلك هو السبب الرئيسي.. فهذا المثال يعلمنا أنه لو نضع الصخور الكبيرة أولاً، مكاناً بإمكاننا وضعها أبداً. ثم قال: قد يتتسائل البعض وما هي الصخور الكبيرة؟ إنها هدفك في هذه الحياة أو مشروع ت يريد تحقيقه كتعليمك وطموحك واسعاد من تحب أو أي شيء يمثل أهمية في حياتك، تذكروا دائماً أن تضعوا الصخور الكبيرة أولاً.. ولا أفلن يمكنكم وضعها أبداً.

فأسأل أخي الحبيب نفسك الليلة أو في الصباح الباكر.. ماهي الصخور الكبيرة في حياتك؟ وقم بوضعها من الآن.

ماري الفي

ادارة الشؤون الإدارية - المركز الرئيسي



بالوحدات الكلاسيكية الثلاث.. وحدة الزمان والمكان والحدث، وهو ما اختلف فيه الأدب الإنجليزي، كما في مسرحيات شكسبير الذي كتب مأساة «الملك لير» و«هاملت»، كما أصبحت المأساة المعاصرة تعالج المشكلات الاجتماعية والسياسية، كما في أعمال هنريك إيبسن النرويجي وتشيكوف الروسي.

أما الكوميديا، فهي مسرحية ذات طابع خفيف تكتب بغض التسلية وإحداث الشعور بالبهجة، ونشأت الكوميديا في اليونان وتعد مسرحيات أرسطوفان من أروع الأمثلة على فن الكوميديا القديمة، واتسمت المسرحيات في عصر الملكة اليزابيث ببعد كبير من المسرحيات الكوميدية الرومانسية مثل مسرحية شكسبير «حلم منتصف ليلة صيف»، كما مزج مولير في فرتسا بين المسرحيات الكلاسيكية والمسرحيات التي اطلق عليها اسم كوميديا الفن مثل مسرحية «طبيب رغم أنفه» وتابع أوسمكار وإيلد الأمريكي كتابة المسرحيات الكوميدية التي تدور حول سلوك الناس وأخلاقياتهم، كما يبرز برنارد شو في كتاباته الكوميدية الاجتماعية في العصر الحديث ومن أبرز أعماله «بيجماليون»، التي تم تصويرها وعرضت باسم «سيديتي الجميلة» في مصر.

أما الميلودrama، فهي مسرحية تؤدي بمصاحبة فرقة موسيقية وقد لاقت ذيوعاً في القرن الـ 18 وكان يغلب على موضوعاتها طابع العنف والتزعة الرومانسية والوقف إلى جانب الفضيلة التي تتصر غالباً في النهاية، وأصبحت كلمة ميلودrama تطلق فيما بعد على المسرحيات ذات الشخصيات المبالغ في تصويرها وال نهايات الفاجعة، والميل الشديد إلى إثارة العواطف والانفعالات سواء بمحاجة الموسيقى أو بدونها.



يوسف بك وهبي



زكي طليمات

الأوبرا عام ١٨٦٩، وكان يعقوب صنوع أول من اقام مسرحاً عربياً في مصر عام ١٨٧٠، وبدأ ظهور ممثلين مثل سلامة حجازي، وجورج أبيض الذي كون فرقته عام ١٩١٢ وبدأ العصر التراجيدي للمسرح المصري، وتولى بعدها ظهور الفرق التمثيلية مثل فرقة رمسيس، وعلى الكسار ونجيب الريحاني وغيرهم واسهم المسرح في ظهور عدد كبير من الادباء أمثال محمد تيمور وأحمد شوقي وعزيز اباظة وتوفيق الحكيم ونعمان عاشور وسعد الدين وهبة وغيرهم.

الأشكال والقوالب المسرحية الدراما.. وهي تعني التقىل عموماً ومن انواعها التراجيديا والكوميديا.. والمسرحية التراجيدية أو المأساة هي في تعريف ارسطو محاكاة، أي حدث يثير انفعال الآلام، وغالباً ما تنتهي بالموت حيث يكون البطل الدرامي شخصاً ذات مكانة عالية، وتؤدي عاطفة الخوف والشفقة من المشاهدين على هذا البطل إلى تطهير النفس من الانفعالات، وقد استمدت المسرحيات المأساوية قصصها من الشعائر والأساطير الدينية القديمة في اليونان، وفي فرنسا التزمت المسرحيات المأساوية



واتجاه على الذئاب.. شعر
القرد بالاختناق.. بدأ يفكر في
الرحيل عن الملكة.. لكنه
تراجع.. ووضع في داخله أن
الأمر لابد أن يتجلّى وتظهر
الحقيقة.

وبظهور الشتاء.. بدأت الحقيقة
في الظهور وكان قطرات المطر
بدأت في محو الغلاف الرقيق
الذى أخفى الحقيقة.. لزم أفراد
الملكة مساكنهم وبدأ الملك
يسمع عن سوء أحوال أفراد
الرعية.. وعدم وصول المخزون
لهم.. اندفع قليلا ثم بادر
بتطلب الذئب لتفقدا معاً أفراد
الرعية.. والمخازن.

وفي الجولة التقديمة للملك
أيقن أن الأمر وصل إلى مدى
يتطلب قرارا حاسما بعد الفشل
الذريع والمهين الذي حدث في
إدارة مخزون الشتاء، وعجز
الذئب عن الوفاء بمتطلبات
عمله رغم النجاح الظاهري
الذي بدأ في الأفق وسرعان ما
تبعد مع أولى نسمات الشتاء..
وأصدر الأسد فرمانا بعزل
الذئب وتحويله للتحقيق..
وفرمانا آخر يتولى قطع
الحملان هذه المسئولية.

وما إن سمع القرد بالقرارات
الجديدة حتى تنهض ونزل
مسرعا من فوق الشجرة
راكضا نحو الملك في اتجاهه..
أما الملك فنظر له عن بعد ثم
استدار مغيرا اتجاهه متوجها
إيابا..

وعاد القرد خائبا.. مبتسما..
ساخرا من نفسه وقال لذاته
مرددا لايهم.. لايهم.. المهم أن
القرار الصائب صدر.. من
حكمة الأسد أم من حكمة
القرد.. لايهم!!

فلن يصدق أحد إن الرأي
الصائب مصدره رأس قرد..

بِقَلْمَنْ مُهَمَّوْرِيس

مدير فرع برج العرب

الأشجار.. على أي حال
الأشجار عالية بما يكفل رؤية
كل شيء نعم كى أرى ما لم
تره أنها الملك.

في اليوم التالي كان موعد
الاجتماع الخاص بقيادات
الملكة وأمرائها وقبل الاجتماع
الرسمي أسر الملك لبعض
المقربين إليه بما دار بينه وبين
القرد وغير الملك عن غضبه
العظيم على القرد.. نتيجة
لنقده المستمر للذئاب.. وسخر
الملك من القرد وهو يقول: ترى
ماذا يكون الأمر لو تولى القرد
هذه المسئولية؟.. حسنا كم هو
بارع في القفز يمينا ويسارا
فقط.

بدأ الاجتماع الرسمي بحضور
قطيع الذئاب وظهر الذئب
الأكبر حاملا ملفا ضخما
يحتوى على مفردات المخزون
الشتوى وبدأ في عرض خطة
توزيع المخزون خلال الشتاء
وكيفية التداول بما يكفل كفاية
وعدالة التوزيع لجميع أفراد
الملكة.

أثنى الملك على الجهد الذي
بذله الذئب الأكبر.. واصطحبه
على الكهوف الخاصة بها،
وزاد سرور الملك وهو يرى
داخل الكهوف نظيفة ومرتبة
وأمام كل كهف ذئب للحراسة
وصفوف الصناديق مرتبة
داخل الكهوف.. في الوقت ذاته
كان القرد فوق الشجرة يكاد
يصرخ طاليا من الملك أن
يدخل ويعاين الكهوف من
الداخل.. وهي ممتلئة باليه
التي ستؤدي حتما زار الأسد
العظيم زيارا مخفيا، وصاح:
أنتلني في غفوة أيها الغبي؟
أنتل أنك تفهم ما لا أفهم
وتدرك ما لا تدرك؟ أنتسيت من
بالخدمة الكبرى وللأسف غير
 قادر على إثباتها.

أثر الصمت وهو يجد نفسه
منبودا بعد غضب الملك عليه..
حيث بدأ الجميع يعاملونه
بحذر.. في الوقت الذي كان
الديج ينهال من كل صوب

الملكة



أن تحرص على ذاتك.. عليك
أن تدرك أنه لا يمكن للذئاب أن
تستسيغ لحم الأسود.. تحمس
القرد وأراد أن يوضح للملك
 بأنه لا يقصد ما فهمه الأسد فلا
قبل للذئاب أن تدخل في صراع
مع الملك العظيم ولكن كل
الخروف في الأسلوب الذي
تبعد الذئاب بعد أن نالوا ثقة
الملك فهم رويدا رويدا
يسيطرن نفوذهن على أنحاء
المملكة وعلى أفرادها ولا أحد
يعلم ماذا يحمل الغد؟؟..
انتقض القرد عندما زار الأسد
العظيم زيارا مخفيا، وصاح:
أنتلني في غفوة أيها الغبي؟
أنتل أنك تفهم ما لا أفهم
وتدرك ما لا تدرك؟ أنتسيت من
أنت.. أيها القرد؟

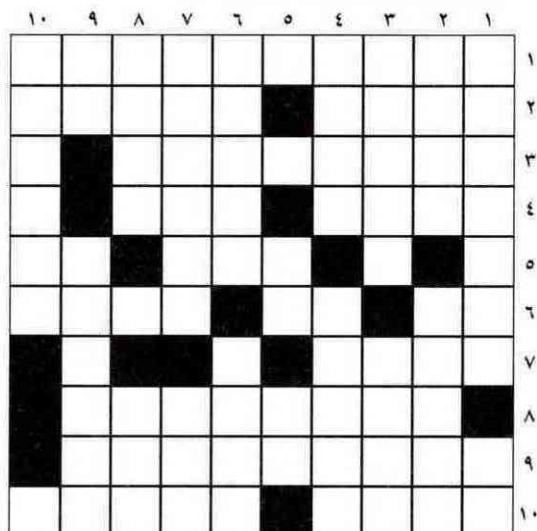
إنك قرد.. مجرد قرد.. أفضل ما
لديك القفز يمينا ويسارا
وتسلق الأشجار.. جبس القرد
دموعه.. ابتعد وكلمات الأسد
تتابعه.. ابتعد وهو يتمتن:
تسلق الأشجار.. نعم تسلق

نزل القرد مسرعا من فوق
الشجرة متوجه نحو الملك..
كبير المملكة الذي لفت نظره
هرولة القرد لهاته.. سأله عن
الخطب.. لم يضيع القرد وقتا
حيث بدأ في سرد ما رأه وما
استنتجه.. فها هو قطع
الذئاب وقد عقد عدة اجتماعات
مغلقة اقتصرت على الذئاب
فقط مستغلين غيبة الأسد
النشغاله عن الرعية في أمر
آخر حتى إن كبيرهم أخذ في
استعراض قوته تاصبا من
نفسه أميرا للذئاب وبدأ في
التصير في شئون شتى
لاتخصه.. أهمها على الأطلاق
قضية المخزون الشتوى
للطعام والتي تعتبر أهم ما
يشغل الملكة ويقلقها.. أعرب
القرد عن قلقه البالغ موضحا
لالأسد خطورة الموقف
وخشيته عليه..

ابتسم الأسد ابتسامة الواثق
وقال للقرد: لا تخش ياعزيزى..
لاتخش على الملك وخليق بك



كلمات متقاطعة



الحل العدد القادرم

الكلمات الألفية :

- ١- مهندس قام ببناء مدينة القاهرة في العصر الفاطمي.
- ٢- لاعب دولي نيجيري « معكوسه » - مصباح.
- ٣- من أجزاء جهاز الإطفاء اليدوى.
- ٤- نقفي - باب « مبعثرة ».
- ٥- ترى - للنصب « معكوسه ».
- ٦- طائر خرافي - آداة عطف - تجدها في « الآبار ».
- ٧- شاعر عربي قديم.
- ٨- إذاعية مصرية مخضرة.
- ٩- من أحشاء الإسكندرية « معكوسه ».
- ١٠- يستجيب « معكوسه » - من آلها الفراعنة « معكوسه ».

الكلمات الرئيسية :

- ١- مخترع الطباعة - ضمير.
- ٢- من قادة الحملة الفرنسية « معكوسه » - في الأسماك « معكوسه ».
- ٣- غاز خامل - يجنب.
- ٤- تركه « مبعثرة » - صهاري.
- ٥- حقد - آداة نقفي.
- ٦- من سور القرآن - نفرز « الكريم - نفرز » معكوسه ».
- ٧- حنفيات - لفظ تعجب « معكوسه ».
- ٨- من المكسارات « معكوسه » - ضروري للطعام.
- ٩- من أجلى - بلد آسيوي « معكوسه ».
- ١٠- الحاكم « معكوسه ».

إعداد: محدث موريس مدير فرع برج العرب

حل العدد المأضفي



معلومات تكنولوجية

شريط الـ Taskbar حتى الأوتوماتيكي

برنامج هذا الشهر يساعدك على البحث السريع عن المعلومات والموقع التي تحتاجها على شبكة الانترنت، فهذا البرنامج يعمل في شكل برنامج إضافي ADD-ON لبرنامج تصفي الانترنت IE وهو يظهر في البرنامج كشريط صغير على شريط الأدوات TASKBAR بالبرنامج، وعندما تقوم بالبحث عن موضوع معين في أي موقع من مواقع محركات البحث، فإن البرنامج يقوم أوتوماتيكياً بالبحث أيضاً عن الموضوع الذي تريده على الشبكة، ويعطيك قائمة بالموقع التي تحتوي على معلومات وصور عن هذا الموضوع كما يقترح عليك موضوعات أخرى تتعلق بهذا الموضوع.

وفي البرنامج الكثير من الوظائف والخدمات الأخرى المفيدة للمستخدم، فعندما تزور موقعًا على الشبكة يقوم البرنامج بالبحث فوراً عن موقع آخر تتشابه مع الموقع الذي تقوم بزيارته وتقترح عليك عنوانين هذه الموقع إذا أردت، كما يعطيك البرنامج ملخصاً صغيراً عن الموقع الذي تزوره لتتعرف على



الوظائف والخدمات الرئيسية التي يقدمها، يمكن أيضاً من خلال البرنامج الاحتفاظ بعناوين الموقع التي تريدها في قائمة أو إرسالها إلى أصدقائك مباشرة.

وبعد إعداد شريط البرنامج على الكمبيوتر سوف يأخذك في جولة سريعة للتعرف على خطوات استخدام البرنامج والتعرف على وظائفه المختلفة وكيفية تشغيلها والاستفادة منها في العثور على المعلومات والموقع التي تريدها على شبكة الانترنت.

ويتم إعداد هذا البرنامج الصغير من موقعه مباشرة على شبكة الانترنت وذلك بالضغط على أمر الإعداد في الصفحة الرئيسية للموقع UCmore Install Toolbar. وسوف يتم إعداد شريط البرنامج في دقائق معدودة ليبدأ عمله فوراً في برنامج تصفي الانترنت، ويعمل هذا البرنامج مع النسخة ٥ أو أحدث من برنامج IE كما يعمل على أنظمة تشغيل التوافذ ٩٨ و ٩٥ و ME و XP و NT و ٢٠٠٠ و ٢٠٠٣ ويمكن إعداده من العنوان التالي: www.ucmore.com

ناجي عزمي

سكرتير إداري - المبنى الإداري



أشواق وأحزان



في كل عام ..

أحمل زهرة مشتقة تهفو إليك
في كل عام ..

كنت أقطف بعض أيامي وانتشرها عبرا في يديك
في كل عام ..

كانت الأحلام بستانًا يزين مقلتي ومقلتك
لكن أزهار الشتاء بخيلة
بخلت على قلبي كما بخلت عليك

عذرا حبيبتي ..

إني أتيت بدون أزهار لاقى بعض أحزاني إليك

عبد الله عبد الحليم محمد

سكرتير إداري فرع السويس



وظيفة هالية

فين آلاقي وظيفة عالية
بشرط، في شركة هالية
شركة أحسن من بافاريا
سمعة جودتها عالية
رأسه في السماء عالية
عشان صاحبها راجل
أنس أصيلة وغالية
بنى شركته على
وكمان ربنا سانده
وابد قوية وعالية
ولينا شركة بافاريا
فوق راية عالية

سألت ناس
عايز أكون موظف
قالوا مفيش أبدا
دى شركة طفافيات
رأسه فى السماء عالية
عشان صاحبها راجل
أنس أصيلة وغالية
بنى شركته على
وكمان ربنا سانده
وابد قوية وعالية
ولينا شركة بافاريا
فوق راية عالية

عزيز لطفي عزيز

خدمات معاونة .. فرع طنطا



بصراحة

شائعات التغيير الوزاري التي تملأ كافة الأوساط السياسية والاقتصادية وبين صفوف المثقفين تشير إلى عدة دلالات وتغيرات في التوجه الفكري للمواطن المصري.. فلأول مرة يتتابع الشارع المصري توجهات واتجاهات التغيير ليس فقط على سبيل الاهتمام وحب الاستطلاع والتفاخر باستجلاء الأحداث بل بممارسة نوعاً من الضغط الشعبي والسعى والدفع لاجراء هذا التغيير بالفعل.

والتحiger في أسوأ الحالات قد لا يأتي بجديد، فلا فرق بين زيد وعبيد، والجديد القائم من غياب التكهنات مظلوم لأن سيمحل تركة مثقلة بالهموم والمشاكل المستعصية، لكن الاهتمام بالتغيير لدى المواطن المصري يعني احیاء الامل في أن تتصالح الأمور، والتعلق بآمال في غداً أفضل وهذا الامل يجعله يتحمل مشاق حياته ويتطلع الذي يحمل بصيص نور في هذا الواقع المظلم.

هذا الضغط الشعبي هو البطل في لعبة التغيير الوزاري رغم أنه بطلاً وراء الستار ولا يملك مقاييس الأمور.

من جانب آخر فقد انفتح باب التغيير لكثير من الأمور والأوضاع.. فمن كان يطلق عليهم الحرس القديم في الحكومة الذين تجاوزوا السنتين والسبعين من العمر ومازلا يتذمرون بالكرسي الذي جلسوا عليه عدة عقود، قد تغير وضعهم في ظل التغيير الجديد، أما الأحزاب السياسية القديمة والأحزاب التي تسعى للتأسيس فقد قلل إلى حد ما الحصار والقيود المفروضة عليهم كى تمارس دوراً أكثر فاعلية ربما يكون الهدف منه تجميل وجه السلطة أمام العالم لكنه في النهاية إثراء للعمل الحزبي وتفاعل المواطن مع الأحزاب واحياء لأمل تداول السلطة.

وما زال قد انفتح باب التغيير فلن يتغلق حتى تتصالح الكثير من الأمور.

رئيس التحرير

شخصيات عالمية

كونراد ادينauer



كانت أبرز الأفكار التي حملها أول مستشار ألماني اتحادي تولى الحكم في الفترة من (١٩٤٩ - ١٩٦٣) هي إعادة توحيد ألمانيا بسلام وحرية، وقد بدأ ادينauer ابن منطقة الراين حياته السياسية كعمدة لدية كولونيا، ولكنه لم يلبث أن أبعد عن جميع مناصبه السياسية عام ١٩٣٣ باعتباره مناهضاً للنازية، وقد ارتبطت فكرة اوربا كـ «بيت حرية لجميع الأوروبيين» لدى ادينauer بقناعاته الثابتة بقيم المجتمع الغربي، ورفضه التام للشيوعية والديكتatorية وإيمانه بضرورة المصالحة مع جميع خصوم الحرب السابقين وخاصة مع فرنسا، وقد انتبع «عهد ادينauer» في إطار السياسة الخارجية بارتباط ألمانيا بالتحالف الأمني الأطلسي ومسيرة الوحدة الأوروبية، وفي إطار السياسة الداخلية بارسأء أسس الدولة الشرعية القائمة على الديموقراطية والعدالة الاجتماعية إلى جانب إعادة بناء ألمانيا اقتصادياً.

المستشار الفني
م. محمد العتر

رئيس التحرير
هبة القدس

رئيس مجلس الإدارة
د. مناد رياض

باهر بطرس
لبيب سمير

شارك في التحرير