

## الاكتفاء الذاتي ليس الحل الأمثل

تربينا كمهندسين صناعيين على ماداب أساتذتنا على تلقينا بكليات الهندسة وفروع هندسة الإنتاج، والهندسة الصناعية، أن الاكتفاء الذاتي والتكامل الصناعى هما الوسيلتان المثليان للنمو والتطور فى الصناعة، ورأينا شركات تشتترى الصناعات المغذية لهما، وأخرى تتوسع فى توفير خدمات ذاتية، فرأينا أنشطة مستحدثة تجد على صناعات كانت تعمل بنجاح دونها، وأصبحت تقييم كوحداث تابعة لتوفير أعمال النظافة والحراسة، ونقل القمامة والمخلفات، كذلك ورش صيانة السيارات، وتوريد الأطعمة للعاملين، عن طريق تلك الإدارات الجديدة التى تنشئها، وهو الأمر الذى ما سيلبث بعد سنوات أن يسقط من حساباته كل الأمور الجوهرية المتعلقة بحسابات التكلفة والعائد، ويزداد قبحه مع الوصول لمرحلة «الترهل الإدارى» فى الإشراف على عناصر الجودة فى هذه العمليات، فنرى أن عمليات النظافة لم تعد تتم بالطريقة البراقة التى بدأت بها، وأعمال الحراسة لحقت بها أمراض كبير سن أفرادها، وثقل حركتهم وتبلد الإحساس مع الوقت، واتسمت عمليات نقل القمامة والمخلفات بالقذارة والتلويث، وعمليات «التريب الجانبي» فيما لايجب التريب منه. وأصبحت تكاليف إصلاح السيارات وعمل العمرات البسيطة تفوق أضعافا مضاعفة تكلفة تنفيذها خارج المصنع، ناهيك عن تردى مستواها الفنى.

أما عن توفير الطعام داخل المؤسسة ذاتيا، فحدث عنه ولا حرج، بدءا من نظافة المطبخ ومستوى شراء وتوفير المواد الغذائية، إلى عمليات الطهى وتحضير الطعام، إلى غسل الأواني وتطهيرها فى نهاية المطاف.

وها نحن الآن نسمع من خبراء الهندسة الصناعية والهندسة الإدارية عن نظرية عكسية تختلف كل الاختلاف عما تعلمناه من قبل، إلا أن قبول النظرية العكسية، واختلاف نمط المنطق الصناعى هو أمر تعلمنا ألا نقف عنده كثيرا.

[البقية ص ٢]

د. م. نادر رياض

## توقيع عقود شركة بافاريا مع شركتى راية وأوراتيك



وقعت شركة بافاريا مصر مع شركة راية إنترناشنل، التى تشرف على تطبيقات وأداء شركتى أوراتيك وراية تليكوم، عقدين لتطبيق برامج أوراكل المتكاملة، ولربط فروع الشركة بالمركز الرئيسى بالقاهرة على شبكة تتيح انتقال بيانات العمليات فور حدوثها، وهو أحدث النظم التكنولوجية العالمية.

التفاصيل صفحة ٦ و ٧

## هوم جارد و كيتشن جارد

### منتجان جديدا لـ بافاريا مصر

انتهت الترتيبات النهائية لإطلاق منتجين جديدين لشركة بافاريا بالأسواق المصرية ضمن خطة متكاملة يتزامن توقيعها مع أول سبتمبر، وهما: جهاز «هوم جارد» سعة ٤ كيلو، وهو مصمم للتعامل مع حرائق المنازل.. وجهاز «كيتشن جارد» سعة ٢ كيلو للتعامل مع الحرائق داخل المطبخ.

تفاصيل المنتجين الجديدين ومميزاتها وأماكن بيعهما أقرص ٢

## الاكتفاء الذاتي ليس الحل الأمثل

نشرت مجلة فوكس الألمانية فى عددها الصادر بتاريخ ٢٦ يوليو ٢٠٠٤، بحثا عن الاكتفاء الذاتي صناعيا، وما له من مزايا وعيوب، وانتهى بأن الاعتماد على الذات فى توفير المدخلات الصناعية والخدمات المصاحبة لذلك ليس هو الحل الأمثل دائما، ويفضل توفيرها عن طريق موردين خارجيين، ونشرت مع الدراسة هذه الصورة المعبرة التى ننشرها مع مقال دنادر رياض، الذى يشرح فيه مفاهيم هذا الفكر الصناعى.



## تحت شعار: «عائلتي تستحق أفضل وقاية» هوم جارد وكيشن جارد منتجان جديدان لـ بافاريا مصر

بدأت شركة بافاريا حملة لتسويق المنتجين الجديدين «هوم جارد» و«كيشن جارد»، وتحمل الحملة شعار: «عائلتي تستحق أفضل وقاية»، كما تبدأ محاور التسويق بالتعاون مع شركة «كارفور»، وسلسلة محال سوبر ماركت أخرى.

وقد أبدت النقابات المهنية والاتحادات العمالية اهتماما كبيرا بتوفير جهازى الإطفاء المذكورين لأعضائها بنظام التقسيط، كما اهتمت الشركات الصناعية والخدمية الكبرى مثل: قوداقون والمقاولون العرب، وهيئة قناة السويس بإتاحة هذه الأجهزة لموظفيها وعمالها.

ويوزع مع الأجهزة كتيب إرشادى من ٢٨ صفحة يخاطب مقتنى الجهاز المنزلى، فى أهمية التحصن من أخطار الحريق، ويقدم اقتراحات لأماكن وضع جهاز الإطفاء فى المنزل، والمواصفات الفنية للجهاز وطبيعة عمله، بالإضافة إلى إرشادات عامة عن طبيعة حرائق المنازل والمطابخ، وتعليمات الأمان فى حالة حدوث حريق، والطريقة الصحيحة لاستعمال جهاز الإطفاء.

كما يقدم الكتيب إرشادات حول أسلوب مكافحة الحريق، ووسيلة تقدير عدد أجهزة الإطفاء المطلوبة لتأمين المنزل وحدود الضمان، وبيانات عن خدمات الصيانة وخدمة العملاء، بجانب أرقام

تليفونات الشرطة والمطافئ والإسعاف.

ويتميز هذان النوعان من الأجهزة بأنهما متاحان بلون إضافى هو اللون البرونزى، بما يناسب ديكورات المنزل الحديث، ويميزهما عن باقى الأجهزة الأخرى ذات الطبيعة المهنية فى الاستخدام، وتتاح هذه الأجهزة للجمهور بجميع فروع الشركة بدءا من شهر سبتمبر، حيث بدأ تعليق الإعلانات الحائطية الخاصة بالمنتجين.

والأمر اللافت للنظر أن بعض الفروع قد سجلت حالات بيع لأجهزة «هوم جارد» و«كيشن جارد» قبل توزيع الأجهزة على هذه الفروع، حيث يتسلم العميل الفاتورة، وتصله الأجهزة فى أول سبتمبر.

شكرا لقطاع التسويق بالشركة، والأفكار والمبادرات الجيدة التى أسهم بها الزملاء الأعزاء، كل فى موقعه، على هذا الجهد المتميز، باعتبار هذين الجهازين بمواصفاتهما وملامحهما تلك سبقا عالميا لأجهزة الإطفاء.. وقد أبدت شركة بافاريا ألمانيا اهتماما كبيرا بهذين الجهازين.

## بقية مقال د. نادر رياض

والأمر لا يحتاج لتفكير أو تدبر لنرى أن سوق الخدمات الصناعية هى سوق مثل أى سوق مفتوحة، يتنافس فيها متنافسون فى كل من جودة الخدمة وسعرها، والالتزام بتوفيرها فى الوقت المحدد لذلك، وهو أمر له وجاهته، إذ إن عدم الرضا على مستوى الطعام أو الصيانة أو نقل القمامة أو الحراسة وأعمال النظافة، لا يحتاج لأكثر من تغيير المورد، وهو أمر يتم فى يوم أو أسبوع على أكثر تقدير، مجنبا بذلك بصورة قاطعة المرور بالسرداب الهابط اقتصاديا من ضرورة زيادة أجور العاملين فى هذه الأنشطة غير الإنتاجية، وإنشاء أعباء اجتماعية وعلاجية وتأمينية متزايدة، يقابلها نقص فى الخدمة المقدمة، وكنتيجة طبيعية لتقدمهم فى السن، ولعل شركتنا كانت من أوائل الشركات الصناعية التى اعتمدت منذ أكثر من عشرين عاما على توفير خدمات النظافة الداخلية والخارجية، وصيانة الآلات وإصلاح السيارات وتوفير الوجبات وخدمات نقل القمامة على أطراف خارجية.





الأستاذ/ هشام محمد ناجية

شخصية العالَم

مدير نظم المعلومات للتطوير  
المؤهل: بكالوريوس تجارة -  
جامعة القاهرة - دفعة ١٩٩٥  
بتقدير عام جيد جدا - تخصص  
محاسبة ومراجعة.  
التاريخ الوظيفي مرتب  
بالأحدث:

- من ٢٠٠٤/٣/١٧ وحتى  
الآن بشركة يافاريا مصر -  
مدير نظم المعلومات  
للتطوير.
- مدير نظم المعلومات -  
الشركة المصرية لإدارة  
مراكز الاتصال - شركة  
مساهمة مصرية - إحدى  
شركات المجموعة الأهلية  
للاتصالات المملوكة جزئيا  
للبنك الأهلي المصرى.
- مدير نظم المعلومات -  
الشركة الدولية للأغذية -  
هوستس مصر.
- مدير نظم المعلومات  
والدعم الفنى - شركة  
إنتركوم إنتربرايزس.
- مبرمج ومحلل أنظمة -  
شركة ناجية للتجارة.
- حاصل على شهادة مدير  
قواعد بيانات أوراكل  
محترف من شركة أوراكل  
العالمية.
- يقوم حاليا بدراسة إدارة  
المشروعات بجامعة  
كمبريدج البريطانية  
بالمراسلة.

## الطبالى الأوروبية للنقل الداخلى

يبدأ أوائل شهر سبتمبر تطبيق نظام توصيل أجهزة الإطفاء للفروع محملة على «طبالى» من البلاستيك المطبقة فى نظام النقل الأوروبى، حيث تحوى كل طبلية عددا محددا من الأجهزة تختلف من كل سعة لأخرى، محزمة بنظام لفائف النايلون المنكمشة، وهذا الأمر على بساطة وضعه يحمل ميزة كبرى هى انسياب البضائع بعبوة محددة الحجم من على خط الإنتاج إلى أرفف التخزين، وإلى ظهر سيارات النقل، ثم إلى فروع الشركة الممتدة من سوهاج حتى الساحل الشمالى والشرقى، دون أن يعاد فك أربطتها، أو إعادة عددها ورضها عشوائيا بما يجنبها التلف أو السقوط، والأهم من ذلك المحافظة على التوفير فى عناصر الوقت، وهو أهم ما يحكم أى عمليات صناعية.

شكرا لصاحب الفكرة وهو عامل كهربائى بسيط من الإدارة الهندسية ،  
والذى سعد الفكرة من خلال حلقات الجودة، لتلقى استحسان الجميع.  
وقد تم تدبير الاحتياجات من هذه الطبالى الفاخرة عن طريق إلزام الشركات الأوروبية الموردة للخامات بأن تشحن منتجاتها للشركة محملة على هذه الطبالى المتميزة دون زيادة فى التكاليف، بمعنى أن هذا التطوير يندرج تحت عنوان ZERO COST وفى انتظار مزيد من الأفكار الناجحة التطبيق من عمالنا الأعزاء.

## يافاريا تشارك فى المعرض الصناعى

تشارك شركة يافاريا بمنتجاتها فى المعرض الصناعى المقام على هامش المؤتمر السنوى للحزب الوطنى الديمقراطى، الذى يقام فى الفترة من ٢١ إلى ٢٣ سبتمبر ويضم المعرض الصناعى كبرى الشركات الصناعية المصرية التى تشارك بأحدث منتجاتها، ومن الشركات الزميلة المشاركة بالمعرض: موبىكا، ومرسيدس، وبى إم دبليو ، وحديد عز ، وجولدن تكس، وبشارة، وأوراسكوم.

## ألمانيا تعتمد التصميم النهائى لرأس جهاز الإطفاء «شامبيون»

اعتمدت هيئة الاختبارات الألمانية TÜV التعديلات النهائية لرأس جهاز الإطفاء «شامبيون»، الذى يعمل بالضغط المخزون، وذلك بعد إضافة تعديلات وإضافات فنية جديدة عليه، لتصل بها للتصميم النهائى الذى يحوى مزايا تفوق كبيرة، بالمقارنة بالبدائل المتوافرة بالأسواق الأوروبية والعالمية.

والتصميم الجديد لرأس الجهاز مصنوع من لدائن البلاستيك، وهو يتحمل الضغوط العالية التى تفوق تحمل الجهاز المصنوع من الصلب، وبهذا الاعتماد يصبح تصدير الجهاز «شامبيون» سعة واحد كيلو للسيارات، وسعة ٢ كيلو للمطابخ والاستخدامات المنزلية متاحا للأسواق الأوروبية، وذلك بفضل الجهد الفنى المتميز الذى شارك به كل من المهندس إميل اندراوس رئيس قسم التصميم والمشرف على إدارة بحوث التطوير الداخلية، والمهندس إيهاب مدوح مدير إدارة الإنتاج، والذى أشرف بنفسه على اختبارات المعامل المصاحبة لهذه التعديلات.

دكتور نادر رياض يهنئ الطالب صبحي وجيه  
الفائز بالمسابقة الثقافية



دكتور نادر رياض والسيدة حرمة يتوسطان أ. محمود عزيز  
و.أ. عبد الحكيم عبد المطلب وخلفهم مجموعة من مدرسي المدرسة.



## حفل تكريم أوائل طلبة

أ. عبد الحكيم  
عبد المطلب  
و.أ. محمود عزيز  
يسلمان مكافأة  
التفوق لإحدى  
الطالبات.



## مدرسة الدكتور نادر رياض

وقد بدأ الحفل الذي حضره عدد كبير من الطلبة وأولياء أمورهم بكلمة السيد محمود عزيز مدير المدرسة، رحب فيها بالدكتور نادر رياض والسيدة الفاضلة حرمة، والسيد عبد الحكيم عبد المطلب مدير إدارة العياط سابقا.. وهنا فيها الطلبة المتفوقين، وأكد أنه بفضل توجيهات السيد الدكتور نادر رياض ورعايته لأبنائه الطلبة، حصلت المدرسة على هذا المركز.

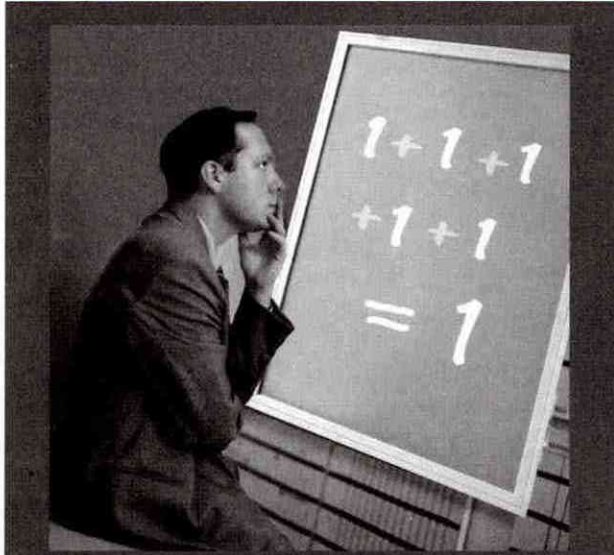
ثم ألقى الدكتور نادر رياض كلمته، والتي أشار فيها إلى أن التفوق ليس صعبا، ولكن الصعوبة الحقيقية تكمن في المحافظة على هذا النجاح، ونوه سيادته أيضا إلى أن هذا العصر هو عصر الفضائيات والسموات المفتوحة، ومن لا يلحق بهذه التكنولوجيا، سيظل جامدا في مكانه، والفرصة متاحة لجيل الحاضر الذي هو مستقبل مصرنا العزيزة.

وقام الدكتور نادر رياض بتوزيع مكافآت التفوق على أوائل الطلبة الحاصلين على مجموع ٩٥٪، وهم: (إلهام عبد القادر - هالة رمضان - أميرة محمد إبراهيم - محمد حمدان - وسام عصام).

كما وجه سيادته تحية خاصة للسادة المدرسين، الذين بذلوا جهدا متميزا وأسهموا في تفوق طلبة المدرسة.

وفى نهاية الحفل حاور د. نادر رياض الطلبة في مسابقات ثقافية، وفاز في المسابقة الطالب «صبحي وجيه محمد»، كما شارك الجميع في بعض الصور الجماعية التذكارية.

**أقامت مدرسة الدكتور نادر رياض الإعدادية المشتركة بكفر عمار حفلها السنوي، والذي أقيم يوم الجمعة ٦ أغسطس بمدينة «دريم بارك» الترفيهية لتكريم أوائل الطلبة، حيث حصلت المدرسة للمرة الثالثة على المركز الأول في الشهادة الإعدادية على مستوى محافظة الجيزة..**



## النسيان أو ضعف الذاكرة

النسيان نعمة من نعم الله علينا - هذه مقولة تتردد حينما نتعرض لحادث أليم مثل وفاة أحد الأعداء - ومن الطبيعي أن كل الأشياء تولد صغيرة وتكبر مع مرور الزمن إلا ظاهرة الحزن، فهي تولد كبيرة وتصغر مع مرور الزمن وهذه هي نعمة النسيان التي من الله بها على البشر.

وجدير بالذكر أن المخ يقل في وزنه ١٪ كل عام بعد سن الأربعين، وهذا يعني أن القدرة العقلية ومنها التذكر تتأثر بمرور الزمن، وهنا يحتاج الشخص إلى وسائل مساعدة مثل استخدام النوتة أو الاعتماد على الكمبيوتر والآلات الحاسبة.

### النسيان عرض وليس مرضاً

النسيان يقل في الأشخاص المتعلمين عن غير المتعلمين، ويقل أيضاً في الأشخاص الذين ينمون ذاكرتهم باستمرار في التعليم، مثل الحصول على درجات علمية

- حالات إصابات الرأس.  
- تناول العقاقير المسببة للإدمان.  
- تناول الكحوليات.  
- تناول المخدرات بجميع أنواعها.

### فجوات الذاكرة

عندما يتعرض الشخص لموقف أو حدث جليل لا يستطيع تحمله، لذلك يقوم المخ بنسيان هذا الحدث كلية، بمعنى أن يتذكر الشخص كل شيء قبل وبعد هذا الحدث، لكن توجد فجوة بذاكرة هذا الشخص محددة بزمان هذه الحقة وتسمى

circumscribed Amnesia

من المعروف علمياً أن الحزن إذا تجاوز مدة ستة أشهر تحول إلى مرض نفسي يحتاج العلاج مهما يكن سبب الحزن، لذا فظاهرة النسيان ظاهرة طبيعية تعنى أن المخ يريد أن يمسح من الذاكرة بعض الأحداث التي لا يريد أن يتذكرها.

### النسيان الطبيعي

الأمثلة كثيرة على هذا النسيان مثل نسيان الشخص لمفاتيح المنزل أو النظارة الطبية، ويفاجأ بأن المفاتيح في يده والنظارة على أنفه، أو يذهب الشخص لإحضار شيء ما، وعندما يصل إلى المكان لا يتذكر الشيء الذي يريد إحضاره، لكن متى ينقلب النسيان إلى مرض؟

ينقلب النسيان إلى مرض إذا أثر على حياة الشخص العملية في العمل أو المنزل، هنا يصبح النسيان عجزاً - يتم بصورة جزئية أو كلية - عن استرجاع بعض المعلومات أو المهارات المكتسبة وقد يكون هذا بشكل مؤقت أو دائم مثل مرض «الزهايمر».

### المراحل العمرية للنسيان

يبدأ النسيان بصورة بسيطة في سن العشرين حين يكون الشاب قلقاً على مستقبله ومشغول البال في تحديد طريق حياته، ومن هنا يبدأ ظهور النسيان. في مرحلة الثلاثينيات من العمر ينشغل الشخص بتكوين أسرة وأبناء يريد أن يؤمن لهم مستقبلهم، ومع تقدم العمر يصبح النسيان ظاهرة، لكن متى يصبح النسيان مرضاً؟ يصبح النسيان مرضاً في الحالات الآتية:-

أعلى أو القيام بالأبحاث، والسيدات عرضة أكثر للشيخوخة عن الرجال، وذلك لنقص هرمون الإستروجين بعد انقطاع الدورة الشهرية.

### الأمراض التي يشيع فيها النسيان

١- تصلب شرايين المخ بسبب ارتفاع نسبة الكوليسترول بالدم وضيق الشرايين المغذية للمخ.

٢- التجمع الدموي تحت الأم الجافية « الغشاء الخارجي المبطن للمخ»، والتدخل الجراحي مفيد في هذه الحالات.

٣- في أورام المخ الحميدة، خاصة أورام قاع الجمجمة.

٤- اعتلال خلايا المخ وإصابتها بالشيخوخة المبكرة « الزهايمر».

### علاج النسيان

هناك علاقة بين الظروف البيئية والاجتماعية ومدى إصابة الشخص بالنسيان، فالتلوث البيئي من الرصاص المنبعث من احتراق البنزين وأول أكسيد الكربون يشكل خطراً كبيراً على خلايا المخ، بالإضافة إلى التدخين والمخدرات وتناول الكحوليات. هذه الأشياء تدمر خلايا المخ، ومن ثم تتفاقم ظاهرة النسيان والبعد عن الملوثات.. والأسباب السابق ذكرها مع تناول الفاكهة الطازجة والخضراوات وتناول بعض مضادات الأكسدة مثل فيتاميني C و E وعنصر «السيلينيوم» تساعد على تنشيط خلايا المخ.

### د. مسعد ميشيل مسعد

أخصائى الأمراض الباطنة والقلب والحالات الحرجة

شهدت قاعة الاجتماعات بالمبنى الإداري بشركة بافارياء مصر حفل توقيع عقود تطبيق مشروعات تطوير نظم المعلومات بين كل من السيد الدكتور مهندس نادر رياض رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لشركة بافارياء مصر والسيد خالد زكى مدير مبيعات قطاعات الدفاع والنقل و الصناعة و التوزيع بشركة راية للنظم نائبا عن الأستاذ سامح منتصر نائب رئيس مجلس إدارة مجموعة راية و العضو المنتدب لراية للنظم، كما تم التوقيع بحضور الأستاذ نبيه حمزة رئيس شركة اوراتيك والعضو المنتدب بها والأستاذ أمين الربيعى مدير عام شركة راية للاتصالات.

كما حضر التوقيع من شركة بافارياء السيد المهندس على السواح عضو مجلس إدارة شركة بافارياء مصر والأستاذ ناجى وليم المدير المالى والسيد الأستاذ أمير رياض مدير التطوير الاستراتيجى و العمليات و السيد عمرو إسماعيل استشارى نظم المعلومات والأستاذ هشام ناجية مدير نظم المعلومات للتطوير والمهندسة مشيرة زكى مدير نظم المعلومات للعمليات بالشركة، بالإضافة إلى لفيف من موظفى الشركات ذات الصلة بالتعاقدات المبرمة مع شركة راية للنظم المقاول العام لتطبيق نظم المعلومات لمشروع التطوير بشركة بافارياء مصر والممثلة الرسمية لكل من شركتى اوراتيك وراية للاتصالات القائمتين بأعمال التنفيذ كما أن قيمة هذان العقدان والنشاطات التى ستقوم بها تلك الشركتان (١,٧٠٠,٠٠٠ جنيه) مليون وسبعمائة ألف جنيه مصرى) يتم دفعها خلال السنوات الثلاث القادمة، وتعتبر بافارياء مصر هذه المرحلة من أهم مراحل خطة التطوير لنظم المعلومات بالشركة.

تحدث الدكتور نادر رياض عن رؤيته المستقبلية للتعاقد و مايمثله من نقطة تغير هامة فى تطوير

## توقيع عقود تطبيق

## مشروعات تطوير

## نظم المعلومات

## بشركة بافارياء مصر



حديث جانبى

بين  
د. نادر  
رياض  
والسيد  
أمير رياض  
قبل التوقيع  
على العقد

د. نادر رياض والسيد خالد زكى ممثل شركة راية للنظم عقب التوقيع

ممثلو شركة  
بافاريا مصر وممثلو  
شركات راية للنظم ..  
وأوراتيك... وراية  
تليكوم.



د. نادر  
والسيد نبيه  
حمزة ممثل  
شركة  
أوراتيك  
أثناء حفل  
التوقيع



..ويصافح السيد أمين الربيعي ممثل شركة راية تليكوم عقب التوقيع

سير العمل بالشركة خلال السنوات العشر القادمة ، أكد سيادته أيضا أن إدارة الوقت هي الفيصل والمحك الحقيقي في إنجاح مشروع تطوير نظم المعلومات بالشركة بشقيه، فالشق الأول هو الانتهاء من إعداد البنية التكنولوجية الأساسية وبنية الاتصالات بين فروع الشركة وذلك بالتعاون مع شركة راية للاتصالات والشق الثاني الخاص بتطبيق برامج الأوراكل بمراحلها المختلفة سواء كانت برامج (Oracle) إدارة موارد المؤسسات (ERP) أو برامج إدارة خدمة العملاء (CRM) أو برامج إدارة الاجور والمرتبات (HR) أو برامج إدارة العمليات الصناعية (Manufacturing) وذلك بالتعاون مع شركة أوراتيك. وبهذا يعد مشروع تطبيق نظم الأوراكل هذه من أكبر مشاريع التطبيق في مصر والشرق الأوسط من حيث عدد برامجها ومدى تكاملها معا.

وقد أشار السيد نبيه حمزة إلى أهمية التعاقد مع شركة بافاريا- مصر كعلامة مضيئة في تاريخ وسابقة أعمال شركة أوراتيك ليس فقط على المستوى المحلى و لكن على المستوى الإقليمي لمنطقة الشرق الاوسط وشمال افريقيا من التطبيقات لبرامج أوراكل بنجاح.



## ◆ رؤية واستراتيجية ◆

٢٠٠٤ - ٢٠٠٧

# تكنولوجيا المعلومات في **إفريقيا** مصر

## محرك دافع للنمو

بالكاد تبدأ، أدخلت إفريقيا- مصر الكمبيوتر في إدارة مختلف العمليات منذ منتصف الثمانينات من القرن الماضي لتوفير الوقت ورفع كفاءة العاملين، تم هذا بنجاح أن ذاك وكان هذا من متطلبات مواكبة ركب التطور العالمي في إدارة العمليات المختلفة. فهذا كان حديث أمس أما حديث اليوم فهو كيفية استخدام تكنولوجيا المعلومات كمحرك دافع لنمو المؤسسة قابل للقياس بالجنيه المصري وأصعب ما كان يحير المخططين بشركتنا هو هل

لتطوير أداء الشركات واضح في تطبيقات الإنترنت شراءً وبيعاً أيضاً في البرامج المستخدمة في كثير من الشركات كشركات الطيران والسياحة والاتصالات وغيرها، كما امتدت هذه التطبيقات إلى برمجة الآلات للقيام بعمليات صناعية شديدة التعقيد بدون تدخل بشري (Robotics)، ولعلنا شهدنا ذلك في خطوط الإنتاج الآلية التي دخلت الخدمة بالشركة في العامين الماضيين.

ولكن هذه المسيرة لا تنتهي هنا بل

شهد العالم في العقد الماضي تطورا كبيرا في مجال تكنولوجيا المعلومات وبالتحديد تطبيقاته على مستوى نشاطات الشركات المختلفة كمحرك دافع للنمو. فنستطيع أن نتذكر أن حتى الثمانينات كانت تطبيقات تكنولوجيا المعلومات شبه مقصورة على البنوك وشركات التنقيب والبتترول والبحث العلمي والتطبيقات العسكرية على عكس اليوم منتشرة في كل الشركات بغض النظر عن حجمها وطبيعة نشاطها. إن استخدام تكنولوجيا المعلومات



أى انحرافات إن وجدت وتقسيماً لمراكز تكلفة وعائد منفصلة بذاتها، كما تساعد برامج الذكاء الصناعي فى اتخاذ القرارات الخاصة بجدوى الدخول فى المشروعات المختلفة التى تقوم بها الشركة.

وبما أننا اتخذنا شعار " لا تنتظر الغد لأن الغد يبدأ الآن " كأحد شعارات الشركة والمكتوب على غلاف كل عدد من أعداد مجتمع بافاريا- مصر فقد بدأنا العام الماضى بالاستعانة بخبراء كثيرين فى هذا المجال منهم المهندس عمرو إسماعيل استشارى الشركة فى مجال تطوير تكنولوجيا المعلومات، كما قمنا بإعادة هيكلة إدارة نظم المعلومات بالشركة وقمنا بتقسيم نشاطها إلى شقين رئيسيين الشق الأول الخاص بتطوير وتحديث نظم المعلومات والثانى الخاص بدعم العمليات الجارية لنظم المعلومات. فالأول مسئول عن كل عمليات اكتشاف الاحتياجات المختلفة

بالشركة وبحث حلول لإدارة نشاطات الشركة إلكترونياً مستغلاً أحدث تكنولوجيا المعلومات وكذا تطبيق وتجربة هذه الحلول فى مواقع العمل المختلفة والتأكد من استمرار نجاحها فى أرض الواقع ثم تسليمها إلى إدارة نظم المعلومات للعمليات لدعم السادة العاملين على هذه البرامج والإشراف على جودة أدائها وصيانة كل المعدات الإلكترونية بالشركة لضمان استمرارية توظيف التكنولوجيا بالصورة المثلى بلا أعطال تعطل مسيرة العمل ولهذا الغرض تم استكمال الهيكل الإدارى للإدارة بتوفير مدير متفرغ وفريق لكل من هذين النشاطين وبذلك قد نكون انشأنا إدارة للبحوث والتطوير والدعم لاستخدامات تكنولوجيا المعلومات وتطبيقاتها العملية فى الإدارة داخل الشركة استناداً بالتكنولوجيا الحديثة وتعمل هذه الإدارة باستقلالية كاملة عن إدارة البحوث والتطوير للمنتجات الموجودة بقطاع المصانع بالشركة منذ سنوات طويلة.

ومع إعادة الهيكلة الداخلية قامت الشركة بدراسة البرامج المختلفة وتحليل العروض المقدمة بالحلول التكنولوجية المختلفة وقامت الشركة



الناحية الأخرى باستخدام برامج أكثر تطوراً.

ثانياً : ربط كل العمليات المختلفة بالشركة بنظام واحد متكامل مما يرفع كفاءة العاملين ويخفض زمن العمليات ويضمن عدم تكرارها بين الإدارات وبالتالي فإن أداء عملية بيعية على سبيل المثال ستظهر انعكاساته فى الحال فى إدارة المبيعات وبرنامج خدمة العملاء والمخازن والحسابات والمراجعة وقطاع الإنتاج فى نفس الوقت فور حدوثها بدون أن تضطر أى من هذه الإدارات لإعادة إدخال أو رصد أى بيانات خاصة بالعملية.

ثالثاً: توفير البنية التحتية من التكنولوجيا المتمثلة فى تكامل كل العمليات فى منظومة واحدة متكاملة وتوفير حصيلة كبيرة من البيانات عن كل العمليات بالشركة وسجلاتها على مدى بضع سنوات مما يسمح لنا بالدخول فى مجال الذكاء الصناعى والاستفادة منه . الذكاء الصناعى فى مجال إدارة الأعمال مجال جديد وشديد الفاعلية فهو يساعد على سبيل المثال فى تحليل البيانات وتوضيح المعدلات المثلى للمبيعات والتكاليف والإنتاج ومقارنتها بالأداء الفعلى وتحليل أسباب ومصادر

يجوز الإنفاق فى هذه الجوانب فى ظروف اقتصادية متذبذبة؟، كما أن التطبيقات فى هذا المجال ليست مجربة بالقدر الكافى فى مصر ... ومن أين نبدأ ؟ .

قمنا بدراسة هذه الأسئلة وغيرها بعمق فى العامين الماضيين، وأنا اليوم أؤمن بأن الاستثمار المدروس فى أوقات الاضطرابات الاقتصادية التى نعيشها اليوم سيعطينا نقاط تفوق عديدة على غيرنا من الذين لا يؤمنون بإمكانية التحسن الاقتصادى مما يتيح لنا الاستفادة من الفرص السوقية المختلفة عند إعادة اتزان الحالة الاقتصادية وبذلك نكون قد استثمرنا فى أوقات العواصف الاقتصادية استعداداً للصعود مع أولى بوادر أمواج الانتعاش الاقتصادى.

ولذلك قررت الشركة منذ عام الاستثمار فى تطوير برامج إدارة العمليات المختلفة على مستوى الشركة باستخدام نظم الأوراكل المتكاملة (Oracle) لتحقيق ثلاثة أهداف:

أولاً : رفع ربحية الشركة عن طريق استخدام أدوات جديدة لزيادة المبيعات ونشاطات خدمة ورضا العملاء من ناحية ومراقبة وخفض التكلفة من



( Oracle Bill of Materials ) برنامج  
تخطيط احتياجات الإنتاج  
( Oracle Materials Requirement  
Planning )

برنامج الإنتاج تحت التشغيل  
( Oracle Work in Process ) برنامج  
إدارة تكاليف الإنتاج  
( Oracle Costs Management ) برنامج  
الجودة ( Oracle Quality ) برنامج  
محلل أو ركل المالى  
( Oracle Financial Analyzer ) وبرنامج  
محلل أو راكل للمبيعات  
( Oracle Sales Analyzer ) وينتهى  
العمل فى تطبيق هذه المرحلة وبالتالى  
اكتمال مشروع التطوير بأكمله فى  
نصف عام ٢٠٠٧ .

وبحسابات التكلفة والعائد فقد تم  
رصد ميزانية قدرها أربعة ملايين جنيه  
مصرى لنجاح هذا المشروع وتوفير  
المعدات اللازمة وشراء البرامج السابق  
ذكرها وتطبيقها بنجاح وتدريب  
العاملين عليها على مدار السنوات  
الثلاث القادمة.

ونتمنى فى هذا الوقت إن وفقنا الله  
بأن تحتفل بافاريلا مصر بالانتهاء من  
تطبيق أحد أكبر مشاريع نظم الأوراكل  
ونظم تكنولوجيا المعلومات فى مصر  
والشرق الأوسط من حيث عدد البرامج  
( Modules ) ودرجة تكاملها معا،  
سباقين فى مواكبة زمن جديد  
بمتطلبات جديدة، مسخرين فيها  
التكنولوجيا كمحرك دافع لنمو  
المؤسسة، مواكبين روح العصر المقبل.

برنامج المخازن ( Oracle Fixed Assets )  
برنامج المشتريات ( Oracle Inventory )  
برنامج المشتريات ( Oracle Purchasing )  
تقارير الإدارة العليا  
( Oracle Business Intelligence )  
برنامج إدارة الموارد البشرية  
( Oracle Human Resources  
Management )

برنامج إدارة الأجور والمرتبات  
( Oracle Payroll ) وبرنامج إصدار  
عروض البيع ( Oracle Quoting ) برنامج  
إصدار ومتابعة طلبات البيع للعملاء  
( Oracle Order Management ) والتى  
ستدخل الخدمة بالشركة فى يونيو  
٢٠٠٥ .

تتبعها المرحلة الثانية وهى برامج  
إدارة المبيعات وخدمة العملاء  
( CRM: Customer Relationship  
Management )

المتتملة فى: برنامج إدارة عمليات البيع  
المباشرة والميدانى  
( Oracle Field Sales ) برنامج إدارة  
المبيعات عن بعد  
( Oracle Tele Sales ) برنامج إدارة  
خدمة ما بعد البيع  
( Oracle Tele Services ) برنامج إدارة  
عقود الصيانة للعملاء  
( Oracle Service Contracts ) والتى  
ستدخل كلها الخدمة فى منتصف  
٢٠٠٦ .

ثم المرحلة الثالثة والأخيرة المتمثلة فى  
إدارة الإنتاج وبرنامج الذكاء الصناعى  
المكونة من: برنامج قوائم الاحتياجات

بشراء مجموعة برامج  
( Oracle E-Business Suit 9i ) المتكاملة  
وشراء كل المعدات اللازمة وبناء غرفة  
تحكم مركزية لهذه النشاطات لتخدم  
كل قطاعات الجمهورية وبناء الشبكة  
الجديدة باستيعاب هذه البرامج .  
فى شهر أغسطس ٢٠٠٤ قامت  
شركة بافاريلا مصر بالتعاقد مع  
شركة راية للنظم  
( Raya Integration ) للإشراف على  
شركة أوراكل تيك ( Oratech ) المطبقة  
لبرامج الأوراكل المتكاملة وشركة راية  
تليكوم ( Raya Telecom ) المسئولة عن  
ربط فروع الشركة الـ ١٨ فى أنحاء  
الجمهورية بالمركز الرئيسى بالقاهرة  
على شبكة تتيح انتقال بيانات العمليات  
المختلفة فور حدوثها.

كما بدأت الشركتان فى يوم ١٩  
أغسطس تطبيق المرحلة الأولى من  
النظام الجديد المتمثلة فى الدورة المالية  
بأكملها وإدارة الموارد البشرية  
المراحل التمهيديّة من الدورة البيعية  
( ERP: Enterprise Resource Planning  
& Human Resources Management )  
وذلك بتطبيق البرامج ( Modules ) الأتية:  
برنامج حسابات الأستاذ العام  
( Oracle General Ledger )  
المدفوعات ( Oracle Accounts Payable )  
برنامج المقبوضات  
( Oracle Accounts Receivable )  
برنامج إدارة النقديّة  
( Oracle Cash Management )  
برنامج الأصول الثابتة



حول قضية «البيزنس العائلي» أثارت مجلة «صباح الخير» في عددها الصادر بتاريخ ١٧ أغسطس الاتجاه نحو سيطرة بعض العائلات على بعض القطاعات الاقتصادية، والاعتماد على الأبناء والإخوة في إدارة المشروعات، وذكرت المجلة أنه يوجد ما يقرب من ٢٠ ألف وحدة صناعية وتجارية تدار بواسطة العائلات، وتستحوذ على ما بين ٥٥٪ و ٦٥٪ من الأموال والإنتاج المتداول في السوق المصرية.. ويعلق د. نادر رياض على تجربة القطاع الخاص قائلاً: إنها تزخر بقصص النجاح، وإذا كانت هناك ظواهر سلبية فهي طبيعية للمرحلة الانتقالية التي يعيشها المجتمع المصري من اقتصاد موجه إلى اقتصاد حر، مشيراً إلى أن ما تقوم به الحكومة من إجراءات وقوانين ذات علاقة بتنظيم الاقتصاد، مثل: قانون إصدار الشيك، وتنظيم المنافسة، ومنع الاحتكار وغيرها، هي أكبر دليل على أن «ورش الأفكار والمناقشات» هي إحدى أدوات التغيير.

– عرضت صحيفة «الأخبار» في عددها الصادر بتاريخ ١٨ أغسطس تحقيقها حول التجارب الناجحة للصناعات الصغيرة في مواجهة البطالة، وتوفير فرص عمل وتحقيق عائد مادي جيد، وتحت عنوان النهوض بالصناعات المغذية أوضح د. نادر رياض أهمية الصناعات الصغيرة، باعتبارها القاعدة التي يرتكز عليها التشكيل الهرمي للصناعة. في أي زمان ومكان وفي النهوض بالصناعات الصغيرة والمغذية الدعم الفعلي والحقيقي للصناعات الأكبر حجماً، وأضاف أن الصناعات الصغيرة تلعب دوراً بارزاً في مساهمتها في زيادة الدخل القومي وتوزيعه توزيعاً عادلاً، بالإضافة إلى رفع قيمة عائد العمل، وتحقيق الكفاية في الدخل، وزيادة القدرة الإنفاقية للعامل، وتوفير فرص عمل حقيقية ذات عائد إنتاجي، ورفع قدرة العمالة غير المدربة.

**اتحاد الصناعات يحدد مدة صلاحية أجهزة الإطفاء بـ ١٥ عاماً**



كتبت - هادي وجو |  
 حدد اتحاد الصناعات فترة الصيانة السنوية لصواعق الإطفاء بـ ١٥ عاماً كحد أقصى وفقاً لقرار الجمعية العمومية الصادر في ١٥ أغسطس ٢٠١٥م. وأوضح مدير إدارة الصناعات المعدنية بالجمعية المهندس أحمد السيد أن القرار يأتي في إطار حرص الجمعية على سلامة المواطنين وحماية الممتلكات من الحرائق. وأضاف أن القرار يهدف إلى تحديث أجهزة الإطفاء المستخدمة في المنشآت السكنية والتجارية والصناعية، مما يضمن فعاليتها في حالات الطوارئ. كما أشار إلى أن القرار يُلزم المصنعين بتوفير أجهزة الإطفاء ذات الجودة العالية والمتوافقة مع المواصفات القياسية.

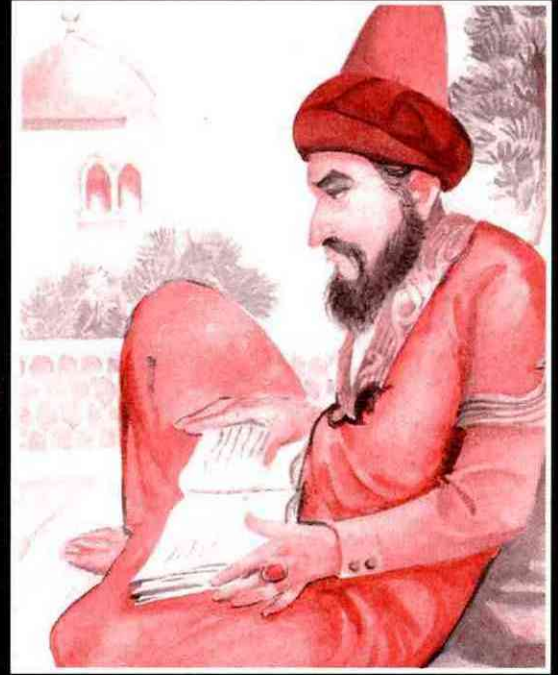
نشرت جريدة الوفد في صفحتها السادسة بتاريخ ٢ أغسطس خبراً حول تحديد فترة صلاحية أجهزة الإطفاء التي حددها اتحاد الصناعات بـ ١٥ عاماً، وأكد د. نادر رياض وكيل شعبة تجار أجهزة ومستوردي أدوات الإطفاء بغرفة تجارة القاهرة أن هذا القرار يلزم مصنعي وتجار أدوات الإطفاء بعدم إعادة تعبئتها أو إجراء صيانة الأجهزة بعد مرور الفترة المحددة، واقترح السيد أزمان رئيس الشعبة إجراء دورة تدريبية بمصلحة الدفاع المدني للتجار للإلمام بإجراءات الأمن والأمور الفنية، وشدد على إصدار القوانين لمنع انتشار الغش الصناعي والتجاري.



**مبادرة جديدة لإنتاج خامات محلية جديدة موهبة للتصدير**

مبادرة جديدة بدأ الزائر القومي للبحوث بالتعاون مع قطاع الصناعة في تنفيذها من خلال إنتاج الخامات المعدنية لأكثر من ٢٠ ألف باحث وعالم في شتى الصناعات التحويلية والمواد الكيميائية والبتروكيمياويات والمواد البلاستيكية والمواد اللاصقة من أجل تقديم الاستشارات العلمية ومساعدة أصحاب المصانع والشركات، لتحقيق أعلى جودة إنتاجية بأسلوب علمي، وأبرزت رأي د. نادر رياض رئيس شعبة الصناعات التحويلية والبتروكيمياويات في الصحف المحلية من خلال نشره في عدد ١٠٠ من «عالم اليوم» في ١٠ أغسطس ٢٠١٥م. وأكد د. نادر رياض أن هذه المبادرة تهدف إلى دعم البحث العلمي والتطوير في القطاع الصناعي، مما يساهم في تحقيق التنمية الاقتصادية وتوطين الصناعات الاستراتيجية. كما أشار إلى أن المبادرة ستعمل على تعزيز التعاون بين الباحثين والمصنعين، مما يضمن نقل التكنولوجيا الحديثة من المختبر إلى أرض الواقع.

أشارت مجلة «آخر ساعة» في عددها الصادر بتاريخ ٢٨ يوليو إلى المبادرة الجديدة التي قام بها المركز القومي للبحوث بالتعاون مع قطاع الصناعة للاستفادة من نتائج المشروعات البحثية في تقديم الاستشارات العلمية، ومساعدة أصحاب المصانع والشركات، لتحقيق أعلى جودة إنتاجية بأسلوب علمي، وأبرزت رأي د. نادر رياض حول أهمية اندماج الباحث داخل المصنع مما يتيح المشاركة الفنية للعاملين بالمصنع والتعرف على المشكلات والاحتكاك بالتكنولوجيا المستخدمة.



## الوزير العادل

غيايبي.

نزل مسرعا درجات سلم قصره الريح مستقبلا وحيدته الحبيبة والتي طال اشتياقه إليها... ارتمت بين ذراعيه وأفلتت الدموع من عينيها.. قبلها فوق جبينها وهو يهمس لها بصوت متهدج: «طالت غيبتك يا قمر الزمان»..  
هيا معي الآن لاسترجعي..  
ثم تحكي لي عن رحلتك الطويلة.  
بل أنت ياأبي ستقص علي كل مدار في أثناء غيايبي، فقد نهبت عندما كنت نائبا في مجلس المستشارين، واليوم وجدتك وزيرا للعدالة في السلطنة، وقد سمعت طوال الطريق من العامة أن الوزير «عدلان» هو رمز العدالة في السلطنة، وأن قرار السلطان بتوليكم وزارة العدالة هو أفضل قرار له منذ سنوات، لاسيما بعد سنوات نذبت فيها العدالة في زمن الوزير السابق «قهران».. ومنذ وطلت قدمي البلاد وأنا أسمع قصائد المديح بك وبعدالتك، حقا كم أنا مسرورة يا أبي.. قص على ما دار في سنوات

الشعب ياأبي العزيز؟

- ماذا تقصدين يا قمر الزمان؟  
- أقصد أنه من الممكن أن تضع أصواتا خافتة وسط الأصوات الهادرة.

- اسمعيني يا بنتي.. لا يمكن تطبيق العدل بصورة مطلقة.. ولكن مايريح ضميري أن ما يعرض على أدرسه دراسة متأنية وافية، بعدها أتخذ القرار المناسب، وذلك من خلال دستور العدالة.

- معنى هذا أنك تفتح الدستور كل يوم ياأبي؟

- قهقهة الوزير قائلا: لا.. لا يا حبيبتى قد حفظته عن ظهر قلب.. هل نسيت أنني وضعته وصغته.

وفي أثناء حديثهما.. سمعا صوتا أتيا من بعيد خلف أسوار القصر، انتبها ولفهما الصمت والصوت يرتفع شيئا فشيئا.. حتى تاكدا من فحوى الهتاف.. واخترق سمعهما صوت هاتف: «يسقط الوزير

عدلان.. يسقط الوزير الظالم»، ركضا نحو شرفة القصر، ورأيا الحراس وقد أمسكوا برجل وبدأوا في ضربه، حتى أشار إليهم الوزير بالتوقف ونزل مسرعا..

أقبل الوزير نحو الرجل.. تعال يا بنتي.. ادخل.. ماذا تريد؟.. ولماذا هتافك ضدي؟.. من أنت أولا؟

- اسمي لايهكم في شيء.. وأنا من العامة.. وكنت بينهم أتغنى بعدلك وأهتف باسمك.. بحياتك.. حتى أنقذتني كأس الظلم ياوزير العدالة.. بل لعل هذا الظلم هو عدلك الحقيقي!

- أي عدل تقصد يا ولدي؟.. وهل تعنى أنني رجل ظالم؟

- بل أنت رمز الظلم بالنسبة لي على الأقل؟  
- تماسك الوزير «عدلان» مهدئا من نفسه وقال: إنني حقيقي مسرور لشجاعتك، ولكن هذا رأي شخصي.. ولا يمكن إرضاء الجميع.. وبصفة عامة فإن جموع الشعب تعرف جيدا من هو الوزير «عدلان».

- قلت لك إنني كنت بينهم أهتف باسمك، وكنت أظن مثلهم أنني أعرفك جيدا.. حتى أنقذتني ظلمك.

- احك لي يا ولدي ما هي قصتك؟  
- حسنا سأقص عليك قصتي.. أنا إنسان بسيط أعول أمي وزوجتي

وثلاثة من الأبناء.. كنت أكتفي دائما بالقليل، وأحمد الله على عطايه.. حتى مرضت أمي بمرض خطير، وأشار الأطباء بالعلاج اللازم.. وهو عبارة عن عقار يعتبر من أندر وأغلى العقاقير الطبية، ولا يمكن شراؤه، بل يصرف من قبل طبيب أول السلطنة.. وبصفتك وزيرا للعدالة كان عليك أن تختم الصك اللازم لصرف العقار.. ولقد حضرت إليك في الوزارة، وهنا في قصرك أكثر من مرة.. ولم أستطع لقاءك..

- إن لم تسلمني الأوراق والصكوك الخاصة بمرض أمك وبرأي الأطباء.

- لا ياسيدي فقد نجحت أخيرا في لقاء نائبك وسلمته كل شيء، بل وتأكدت أنه قد سلم كل الأوراق.. كان هذا منذ ثلاثة أشهر.

- ثم ماذا بعد؟..  
- لقد تسلمت أمس صك وزير العدالة بصرف العقار بعد ثلاثة أشهر ياوزير العدالة.

- وما الضرر في ذلك يا بنتي، إن أي موضوع يعرض على يجب دراسته جيدا.. يجب أن أوفيه حقه من البحث والدراسة، حتى أتخذ القرار المناسب.. وأضاف مبتسما: إن الدقة والتأنى في اتخاذ القرار هما الضمان الحقيقي لعدالة القرار يا بنتي.

- ابتسم الرجل ساخرا: حسنا سيدى الوزير فقد اتخذت أنت القرار العادل بصرف أمي للعقار بعد.. بعد.. خر الرجل على وجهه باكيا وأضاف: بعد وفاة أمي.. لقد لقيت ربها بالأمس ووصلني صك العدالة اليوم.

- أنهض الوزير الرجل.. ربت على كتفه، واستدار نحو باب القصر، صعد درجات السلم في ببطء واضح.. اتجه إلى دواب مملوء بالكتب، أخرج من أحد الأرفف كتابا ضخما كتب عليه: «دستور العدالة».. نقض الغبار من عليه.. فتحه.. قرأ السطر الأول بصوت عال: «من يتباطأ في تطبيق العدالة، فإنه بهذا يكون ظالما».

ملححة مورييس

مدير فرع برج العرب





تهنئ أسرة بافاريا الأنسة  
مريم عياد ميخائيل  
بمناسبة نجاحها بتفوق  
بالمرحلة الأولى فى  
الثانوية العامة ... وبإقة  
ورد لك يامريم.



تهنئ أسرة مجتمع  
بافاريا الزميل ملاك  
حماية جرجس أمين  
مخزن بفرع طنطا  
بمناسبة حصول نجلته  
الآنسة «مريم» على  
بكالوريوس العلوم  
الزراعية بتقدير عام جيد،  
وأيضاً حصول نجله  
«ميناً» على الثانوية العامة  
- أدبى - والتحاقه بكلية  
التجارة جامعة طنطا ..  
ألف مبروك.

أسرة مجتمع بافاريا تهنئ الزميل الأستاذ  
مجدى عوض المدير التنفيذى لفرع سیتی  
بوينت بمناسبة حصول نجلته «يوستينا»



على تقدير جيد جدا  
بالفرقة الثالثة كلية  
الأسن قـسم ألمانى  
جامعة عين شمس .. ألف  
ميروك وعقبال الامتياز  
فى الفرقة الرابعة.

- تهنئة إلى الزميل عبد الوهاب إبراهيم -  
أمن المركز الرئيسى - بمناسبة نجاح نجله



«محمد» بتفوق فى الفرقة  
الثانية كلية التربية  
الرياضية جامعة الأزهر،  
وحصوله على تقدير عام  
جيد.. ألف مبروك.



- تهنئ أسرة مجتمع  
بافاريا الزميل محمود  
حسن مرجان رئيس  
وردية أمن بقطاع المصانع  
لنجاح ابنه «محمد»  
وانتقاله للصف الثانى  
الابتدائى.

## عيد ميلاد للعيد

عادل عزمى  
فتح الله شحاتة

على غريب  
عادل جورجى  
عبد الفتاح أبو السعود

ناجى شفيق  
مجدى عوض  
سيد عبد المبدى  
بدر محمد

يسرى جورج  
هانى صادق  
أمانى جورج  
توفيق حلمى  
أحمد محمد

السيد عبد المنعم  
هانى ممدوح

ربيع على  
ميخائيل عبد الشهيد  
أيمن صلاح الدين  
عاطف حسن

فتحي محمد  
هشام عبد العال  
جورج حليم  
محمود صلاح الدين  
سيد سرحان  
مصطفى صادق

محمد فتحي  
إيهاب محمود  
سيد أحمد

سالم سعيد  
وليد محمد  
أمين عبد الفتاح

ياسر حسين  
محمد محمد  
شعبان محمد

أسامة سعد الله  
مدحت عيد  
محمد سيد

ياسر جلال  
نادر فتحي  
أحمد محمد مرسى  
أحمد صيام



تهنئة قلبية للزميل  
رفيق سامى فهمى  
الممثل التجارى بفرع  
طنطا بمناسبة زفافه  
على الأستاذة/ مريم  
دانيال.. ألف مبروك  
مع تمنياتنا بحياة  
زوجية سعيدة.

احتفل الزميل عياد  
ميخائيل رئيس قسم  
التخليص الجمركى  
بإدارة الشؤون الإدارية  
بزفاف نجلته إيرينى -  
ليسانس آداب إنجليزية -  
على المحاسب مينا خليل  
مقرس ببورسعيد يوم  
٧/٢٥ .. ألف مبروك



تهنئة قلبية للزميل زكريا فوزى  
مشرف حسابات بفرع الاسكندرية  
بمناسبة عيد ميلاد نجلته «إيرينى»  
وعقبال ١٠٠ سنة

رزق الزميل أحمد طلعت المحاسب بإدارة الحاسبات  
بمولوده الأول « عبد الرحمن» .. ألف مبروك.

احتفل الزميل بهاء خيرى المحاسب بفرع أسبوط  
بخطبته إلى الدكتور راندا وديع قديس ... ألف  
مبروك.

أسرة مجتمع بافاريا تهنئ الزميلة سوزى عياد  
السكرتيرة الإدارية بفرع أسبوط بمناسبة نجاح نجلها  
كيرلس إميل بنيامين بالفرقة الأولى بكلية الشرطة  
بتفوق .. ألف ميروك.

رزقت الزميلة حنان مصطفى إبراهيم أمينة خزينة  
بفرع بافاريا اكسبو بمولودة أسمتها «ندى» ... ألف  
مبروك.

تهنئة رقيقة إلى الزميل الأستاذ ممدوح يوسف مدير  
تسويق قطاع القاهرة الكبرى  
بمناسبة حصول نجله يوسف على  
مجموع ٩٥,٧% فى الثانوية العامة  
والتحاقه بكلية الطب البيطرى جامعة  
القاهرة .. مع خالص الأمنيات بدوام  
التوفيق فى الحياة الجامعية.





## نجمان جديدان في مجموعة بافاريا مصر

التجارية - الشئون الزراعية»، ٣٧٧٢ حريقا بنسبة قدرها ١١,١٪.

- حرائق بوسائل المواصلات، ١٠٩٢ حريقا بنسبة قدرها ٣,٢٪.

- حوادث أخرى غير مصنفة طبقا لنوعية المنشآت، ١٦٢٦٧ حريقا بنسبة قدرها ٤٨,١٪.

ويلاحظ من التحليل السابق أن المباني السكنية تستحوذ على النسبة الأكبر «٣٧,٦٪» من حوادث الحريق.

وقد نشر خبر بجريدة «الجمهورية» في صدر صفحتها الأولى في العدد الصادر بتاريخ ٢٠٠٣/١/٢ تحت عنوان ٤٠ ألف حريق كلفت مصر ١٠٠ مليون جنيه في عام واحد.

واكتفى بهذا القدر من الاحصاءات والبيانات والتي تعد بعضا من كل ما نراه ونقرؤه.

وتبقى في النهاية تحية شكر واجبة لصاحب إشارة البدء الدكتور نادر رياض في إطلاق النجمين الجديدين في مجموعة بافاريا مصر ضمن منظومة الوقاية، والذي تعودنا منه حسن قراءة وصناعة المستقبل.

ولا يفوتنا في هذا الشأن سواعد رجال الكتيبة الصناعية وباقي أفراد منظومة العمل، واضعين في الاعتبار أن النجاح هو حركة ديناميكية لا يصح كبحها، لذا فإن استثمار النجاح هو نتيجة طبيعية لأي نجاح مقبل.

### لييب سمير

محلل اقتصادي

مكتب السيد رئيس مجلس الإدارة



ينجم عنها خسائر فادحة في الأرواح والممتلكات.

فمنذ أشهر قليلة تسبب حريق هائل في انهيار عمارة من ١٢ طابقا بمدينة نصر على رجال الإطفاء وساكنيها وتحولت العمارة في دقائق إلى كومة رماد.

وقد ورد بدراسة لوحدة بحوث الأزمت والكوارث بكلية التجارة جامعة عين شمس عام ٢٠٠٠. من خلال استطلاع للرأي لعينة عشوائية مكونة من ١٠٠ أسرة تستخدم الغاز الطبيعي في أحد الأحياء أنه ليست لديها وسيلة حماية وتأمين للوقاية من حرائق الغاز.

من جانب آخر بلغ إجمالي حوادث الحرائق ٣٢٨٦٦ حريقا على مستوى الجمهورية موزعة كالاتي حسب نوع المنشأة:

- حرائق بالمباني السكنية، ١٢٧٣٥ حريقا بنسبة قدرها ٣٧,٦٪.

- حرائق المنشآت «الحكومية - التعليمية - الصناعية - البترولية - المخازن والمحال

تحت شعار: «عائلتي تستحق أفضل وقاية» تبدأ أوائل الشهر الحالي رحلة إطلاق جهازى الإطفاء «هوم جارد» و«كيتشن جارد» لحماية المنازل من الحريق بالأسواق المصرية.

ولن أسرد المزايا أو المواصفات الفنية للجهازين فهي لها متخصصوها وفنيوها أصحاب الاختصاص.

ولكن لماذا «هوم جارد» و«كيتشن جارد» الآن؟

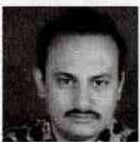
في واقع الأمر تشهد مصر حاليا معدلات متزايدة لتوصيل الغاز الطبيعي إلى المساكن، ومايصاحب ذلك من ارتفاع معدلات أخطار الحرائق، والتي تبدأ أغلبها من المطبخ.

وتشير الدلائل إلى الاتجاه لزيادة معدلات التركيب، إلا أن هذا التوسع في استخدامات الغاز الطبيعي يحمل تزايدا في مخاطر الحريق يفوق بمراحل خطر احتمال انفجار أنابيب البوتاجاز، هذا بجانب مسببات الحريق الأخرى مثل:المواقد بأنواعها المختلفة، لوحات توزيع الكهرباء، أجهزة التكييف، أجهزة الحاسب الآلى وغيرها، مما دعا الأمر إلى توفير آلية وقائية لمواجهة هذه الخطورة كخط دفاع أول، تجنبنا لكوارث لاتحمد عقباها، وهو المعمول به في معظم دول العالم.

إن مصير الحريق يتقرر في الثواني الأولى منذ بدء نشوبه، ولقد أثبتت الدراسات أن درء الخطر تزيد تكلفته كثيرا على تكلفة تحقيق الفائدة، أى أن تكلفة رفع الضرر تفوق بمراحل شاسعة تكلفة منع حدوث الضرر.

وتطالعنا وسائل الإعلام المرئية والمقروءة اليوم تلو الآخر بحوادث حريق

## ●● زملاء جدد



عادل جورجي



صبرى سلامة



عزيز لطفى



اسامة عبدالظاهر

■ الزميل **عادل جورجي** مراد في وظيفة خراط بمصنع شبرا الخيمة.

■ الزميل **صبرى سلامة عبدالرحمن** في وظيفة خراط بمصنع شبرا الخيمة.

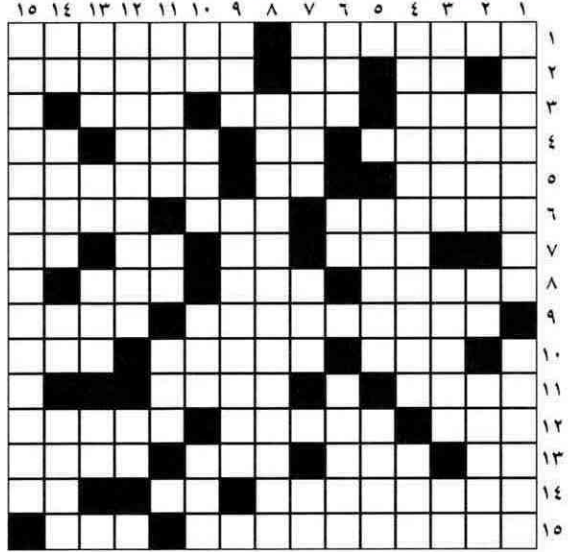
■ الزميل **عزيز لطفى عزيز** بقسم الخدمات المعاونة بفرع طنطا.

تسعد الشركة دائما بالدماء الشابة التي تلتحق للعمل بمختلف إدارات الشركة، وتسهم بخبراتها وعطائها في إثراء العمل.. وقد انضم إلى أسرة العمل بالشركة:

■ الزميل **اسامة عبدالظاهر الجبالي** في وظيفة ممرض بمصنع جسر السويس.



كلمات متقاطعة



الكلمات الأفقية:

- ١- أحدث إنتاج لبافاريا - مدينة تركية «معكوسة». ٢- للنداء - للنفي
- عاصمة شيلي «معكوسة». ٣- من المخلوقات - عاصمة أوروبية - من أجلكم. ٤- ثلثا تقي - من الحبوب - ملكة فرعونية - رفض «معكوسة». ٥- رياضة يابانية - بحر - من الخضراوات.
- ٦- سفينة فضاء أمريكية - للنصب - لفظ ترحيب «معكوسة».
- ٧- حسام - من أجلى - وفر «معكوسة» - حرف جر.
- ٨- تجدها في «المنوال» - استمر - فرض ديني.
- ٩- من مؤلفات الحكيم «المبغثرة» - أسهل. ١٠- أكمل «معكوسة» - شهر ميلادي - لم. ١١- عملة عربية «معكوسة» - «.....» - مطر لاعب أهلاوى قديم. ١٢- تجدها في (تسلل) - ترتعد «معكوسة» - المطر «معكوسة». ١٣- فات - ظهر - مدينة مقدسة - من الفواكه.
- ١٤- مدينة يابانية - دق - للتوجع.
- ١٥- زعيم لبني راحل - من الأبراج الـ «.....»

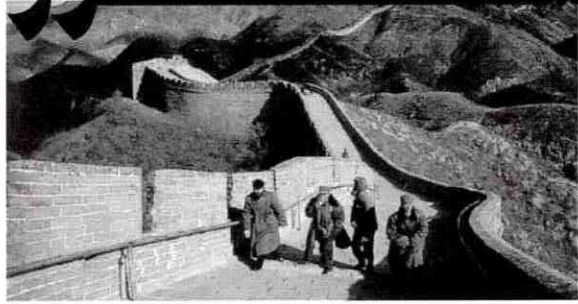
الكلمات الرأسية:

- ١- عاصمة الدولة العثمانية «معكوسة» - من الأسماء الحسنى.
- ٢- قلوب «مبغثرة» - فك «معكوسة» - مشروب روحي. ٣- من الطائرات - ثلثا موج - يملون «مبغثرة» - هجم. ٤- فيلسوف وجوى - وحدة قياس كهربائية «معكوسة». ٥- نصف اليوم «معكوسة» - تلف «مبغثرة».
- ٦- في الشاطئ - من الأسماء الخمسة «معكوسة» - من الفواكه «معكوسة».
- ٧- صاحب الكوميديا الإلهية - أهدم «معكوسة» - في الرأس.
- ٨- لاعب كرة بالزمالك «معكوسة».
- ٩- صيغ - قائد مغولي.
- ١٠- طقس «معكوسة» -
- سوستة - ثلاثة أرباع عيون -
- قطط. ١١- نبات متسلق «معكوسة» - سارق - أسد.
- ١٢- دولة أمريكية - بحر.
- ١٣- تجدها في (تمططي) -
- بجل - من الطائرات - تدليس.
- ١٤- عمر - الفم - للقتل -
- يرجو «معكوسة».
- ١٥- مؤلف رواي مصري.

حل العدد الماضي

١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١
١	٣	ك	ل	ك	٣	ق	ق	ر	١
٢	١	ل	١	س	ك	م	د	ر	ه
٣	ر	ع	س	د	د	ل	د	د	د
٤	٢	ل	ه	ك	ي	ل	١	ل	١
٥	١	ل	م	ن	ل	ل	ل	ه	ب
٦	١	ك	١	د	١	ل	٣	و	ت
٧	٢	ي	و	ل	٣	١	ل	٣	١
٨	س	١	ر	ر	ب	١	س	ن	ت
٩	د	م	ل	١	ع	ل	د	١	ن
١٠	ك	١	س	ت	ر	١	ل	ك	١

# الصين العظيم



سور الصين العظيم يعد أحد أكبر المشروعات المعمارية القديمة في العالم، إذ استغرق بناؤه مئات السنين، وهو إحدى عجائب الدنيا السبع القديمة.

يبلغ عمر سور الصين العظيم أكثر من ٢٢٠٠ سنة، ويبلغ طوله ٥٠٠٠ ميل، حيث يمتد من جبال كوريا إلى صحراء الغوبي في الغرب.

يعود بناء سور الصين العظيم إلى عام ٢٢١ ق.م، وكان الغرض من إنشائه الحماية من غزو وهجوم قبائل «الهنون» المستمرة، والذين ليس لهم أى مصدر رزق سوى الهجوم والغزو والسرقة على القبائل الأخرى.

يتراوح ارتفاع السور بين ٥ و ١٠ أمتار فى أجزاء مختلفة، وسمك الجدار ٨ أمتار عند القاعدة، و ٥ أمتار عند القمة.. ومعظم مواده من القرميد والحجارة والطوب، ويقال إن الطوب المستخدم فى بناء السور يكفى لبناء جدار بارتفاع ٥ أمتار يلف حول الكرة الأرضية مرة واحدة.

كانت الصين القيمة تنقسم الى عدة ممالك ودول صغيرة تحدث بينها حروب مستمرة، فكانت كل دولة تحمى نفسها بسور خاص يحيط بأرضها لحمايتها من الهجوم والسرقة.

حكم الإمبراطور «كين شى هوانج»، وأراد أن يوحد الصين كلها، فقام ببناء أسوار جديدة وإعادة بناء الأسوار المتهدمة.

بعد سقوط سلالة «كين شى هوانج» تعرضت الصين للهجوم من قبائل العدو المعروفة باسم «كسيو نحنو».

تولت سلالة «الهان» الملكية الحكم بالصين، واستطاعت التغلب على العدو «كسيو نحنو»، وشرعت فى التوسع غربا، وعملت على حماية الصين، فقامت بمد سور بطول يقدر بـ ٣٠٠ ميل من ناحية صحراء الغوبي، وأصلحت معظم الأجزاء المنهاره منذ حكم سلالة «كين».

أضافت سلالة «الهان» أبراجا وقلاعا صغيرة فوق السور للحراسة تقدر بـ ٢٥٠٠٠ برج، بارتفاع ١٥ مترا للبرج الواحد، ويبعد الواحد عن الآخر بـ ٢٠٠ متر.. والغرض منها إصدار الدخان للإنذار باقتراب أى هجوم من قبائل «الهنون» و«التتار».

مختاريونان

رئيس اللجنة التنفيذية العليا

إعداد: مدحت موريس  
مدير فرع برج العرب

## بصراحة

فجأة تنبه الجميع إلى أهمية الاستثمار الأجنبي وضرورة جذب المستثمرين الأجانب للاستثمار في المشروعات على أرض مصر.. هكذا فجأة.

فقد عانى المستثمر الأجنبي طويلا أمام البيروقراطية والتعنت الحكومي والقوانين المتشابكة والمتضاربة، بل والنظر للمستثمر كمستعمر جاء لاغتصاب الثروات وغرف الأموال في جيبه.

وهكذا كانت النظرة للاستثمار الأجنبي حتى انخفض المنحنى في حجم الاستثمارات الأجنبية المباشرة في مصر الى ما يقرب من ٥٠٠ مليون دولار، بينما استطاعت دول مثل الصين وماليزيا جذب استثمارات تزيد على ٣٩٣ مليار دولار.

ولا تأتي صحة جذب الاستثمارات بالتصريحات الوردية، فأول خطوة لجذبها هي إصلاح حال المستثمر المحلي.

من ناحية أخرى لم يعد المستثمر الأجنبي هو صورة رجل الأعمال الذي يحمل في يده حقيبة مليئة بالأموال، فقد أخذت المؤسسات المالية من بنوك وصناديق استثمار عالمية هذا الدور، وهي حينما تبحث ضخ استثمارات في دولة ما تبحث عن عاملين أساسيين هما: القدرة على تحقيق أعلى عائد للاستثمار، وإمكان الخروج من السوق في أي وقت، بالإضافة إلى عوامل أخرى، كالأستقرار السياسي، والسياسة الاقتصادية أو المناخ العام.. ولا تعنيها كثيرا الإعفاءات وتخفيضات الضرائب أو الأيدي العاملة الرخيصة، فالأيدي العاملة الماهرة وان كانت عالية التكاليف أفضل كثيرا، والضرائب العالية مقبولة مادامت تلك الشركات تحقق أرباحا.

إننا نعرف أسباب المشكلة ونملك مفاتيح حلها، المهم هو أن نفهم كيف يسير العالم، وكيف يمكن أن نتعامل مع هذه المتغيرات.

### رئيس التحرير

## لحظة تأمل



تأملت في الطبيعة فوجدت فيها شيئا لا حد له ولانهاية..

شيئا لا يشتري بالمال..

شيئا لا تمحوه دموع الخريف..

ولايमितه حزن الشتاء..

شيئا لا توجده بحيرات سويسرا

ولا متنزهات إيطاليا..

شيئا يتجلد فيحيا في الربيع..

ويثمر في الصيف..

وجدت فيها المحبة..

فتأملوا يا أصدقائي..

مجيء الصباح..

ويقظة الربيع..

ودعاة الزهور..

ورقة قطرة الندى..

وعطاء الحقول..

فالمحبة هي الحرية الوحيدة في

هذا العالم.

### ناجي وليم

المدير المالي

## اكتبيلي

اكتبيلي وطمينيني حتى لسه جوه قلبك  
ولا ما بيني وبينك انتهى ببعدى عنك  
اكتبيلي كتير وقولى مهما قال فيا عزولى  
دا أنتى حبك جوه قلبى زى نعمة فى  
قلب ليلي

اكتبيلي مشتقألك بيها قلبى يكون سعيد  
لو فى يوم حتجيني كلمة راح يكون  
اليوم ده عيد.

اكتبيلي..

لما يزيد شوقى ليكى قلبى يسهر

ويناديكى

يبقى نفسى بس كلمة

كلمة تكتبها إيديكى.

### عبد الله عبد الحليم محمد

سكرتير إدارى فرع السويس



## هل تعلم؟



- عدد ساعات النوم التي يحتاجها  
الأطفال حديثو الولادة يوميا تتراوح  
بين ١٨ و ٢٠ ساعة يوميا تقريبا.



- أول من ابتدع العملة الورقية هم  
الصينيون القدماء.



- الكوكب الذي يدور حول الشمس  
فى ٨٨ يوما هو عطارد.

### عبد العزيز كمال

ضابط أمن بافاريا اكسبو



المستشار الفنى  
م. محمد العتر

رئيس التحرير  
هبة القدسى

رئيس مجلس الإدارة  
د. منادر رياض

باهر بطرس

ليبي سمير

شارك فى التحرير

جنگ  
بافاريا  
المراسلات شركة بافاريامصر  
١٧ شارع سيدى الحسين - القاهرة  
تليفون ٥٩١٠٠٥٠ فاكس ٥٩١٢٧٢