

## بناء القدرة التنافسية والانفتاح على الخارج

إن الصناعة المصرية كانت دائماً ومنذ نشأتها معرضة لتحديات تسابير المسيرة جنباً إلى جنب إلا أن التحديات التي تواجهها الآن تعتبر أكثر من أي وقت مضى، فالامر أشبه بمقولة «أكون أو لا أكون» لشكسبير والتي يビدو أن مدلولها القاطع والقاسى قد امتد اثره ليسرى في المجال الصناعي في مقولة مقابلة وهي «أتطور أو لا أكون» .. فعلى المستوى الفردى هناك شركات مصرية أخذت المبادرة وخرجت للعالمية دون أن تنتظر المنافس القادم من الخارج ليتفاوضها في اسواقها المحلية وشركات أخرى بدأت تأخذ طريقها لتعبر الحدود إلى العالمية.. وأصبح على الصناعة المصرية أن تتشمر عن ساعد الجد وتعمل على تطوير نفسها وصولاً إلى إحداث نهضة شاملة لها معتمدة في ذلك على مبادئ أساسية أهمها:-

### ١- الجودة:

جودة العملية الصناعية يجب أن تتم من المرة الأولى، لأن اصلاح الخلل غير متاح، ومن المفاهيم المستقرة في الصناعة والتي يرددوها الصناعيون كقانون الكشافة عبارات مثل:-

- الجودة عملية مستمرة لأن جودة اليوم ستصبح قاصرة عن ملاحقة متطلبات جودة الغد.

- الجودة تبدأ بالفرد وتتمتد لتشمل جميع التفاصيل الصناعية.

- الجودة قضية جميع الأفراد مهما تفاوت المستويات بينهم.

- لامجال في الصناعة للتجاوزات الصغيرة لأن مجموعها يولد أخطاء قاتلة.

- أدوات الانتاج الحديثة ضرورة لحفظها على الجودة.

- خطاء التصميم قاتلة، والتصميم الجيد يجب أن يعني بكافة المؤشرات مثل: الشكل، الوظيفة، الخامة، وسيلة الانتاج المثلث.

ولا يفوتنا في هذا الشأن أن تفعيل أداء الموصفات القياسية المصرية لدورها يعد أداء لازمة لتطوير الصناعة المصرية من جهة، وحاكمة لوسائل حمايتها من الإغراق الخارجي من جهة أخرى، وأيضاً كارادة للتاهيل مع أسواق التصدير، لذا فإن الوصول بمنظومة الموصفات القياسية المصرية إلى مستوى الاسم العالمي يت exig للم المنتجات المصرية فرضاً تصديرية مؤكدة والمفتاح السحرى لأسوق التصدير المأمول هو أن تصبح ES رمزاً من رموز الثقة والجودة في الوعى التجارى العالمى.

### ٢- المهارة التسويقية للتواجد بالخارج:

من المتفق عليه أن على السلع الهندسية أن تلتزم بالموصفات القياسية المطبقة في السوق المعنية، بدءاً من استيفاء ومتانة المنتج للموصفات القياسية عند التعامل مع السوق الداخلي ونفس الأمر ينطبق على الموصفات المعنية بكل سوق خارجي بل يمتد الأمر ليشمل ضرورة توفير آلية مخزون تكفي لاستيفاء الطلب لكل عميل بصورة فورية وكذا آلية خدمات ما بعد البيع ومتانة تحقيق الرضاء الكامل للعميل تحت كل الظروف.



## بافاريا تتأهل للحصول على اعتماد منتجاتها طبقاً للمواصفات صناع جهرة السيارات

اعتمد شركة بافاريا المرحلة الأولى من التأهيل

لاعتماد منتجاتها طبقاً للمواصفات الجودة TS16949 وهى تعد من أعلى المعايير الخاصة بجودة المنتجات والتي ستعتبر ملزمة لتوريد وتركيب منتجاتها في السيارات والمركبات والقطارات والمنشآت البحرية.

الجدير بالذكر ان تلك المواصفات تضم خلاصة التزامات ومواصفات جودة الصناعة الداخلية في مكونات صناعة السيارات، حيث كانت كل شركة من صناع السيارات تصدر ايكوادا خاصة بها تلزم بها مورديها الى ان تم الاتفاق على توحيد تلك الايكواد في مواصفة واحدة عالمية تعتبر الاقوى بين مواصفات الجودة المعروفة.

من جانب آخر كان السيد توم بيري الاستاذ بجامعة شيفيلد بإنجلترا وممثل هيئة PNV العالمية قد انهى زيارته لخطوط انتاج شركة بافاريا على مدى ثلاثة ايام وقبل ادراج الشركة على برنامج التأهيل والذي ينتظر الانتهاء منه في غضون ستة أشهر، ويشمل ٨ دورات تاهيلية لرجال المشتريات، المخازن، الانتاج، ضمان الجودة، توثيق الجودة، المعامل، تكنولوجيا المعلومات والبحوث والتطوير.

## معرض حالي دولي



السادة وزراء التجارة الخارجية والصناعة والصحة والتعليم العالي ورئيس هيئة التوحيد القياسي أثناء تقدّهم جناح بافاريا بالمعرض



شاركت شركة بافاريا مصر بمنتجاتها في مؤتمر ومعرض القاهرة الأول «الجودة والتميز من أجل التصدير» الذي أقيم بارض المعارض الدولية في الفترة من ٣ إلى ٥ يناير ٢٠٠٥ وقام بافتتاحه المهندس رشيد محمد رشيد وزير التجارة الخارجية والصناعة والدكتور محمد عوض تاج الدين وزير الصحة والدكتور عمرو سلاماً وزير التعليم العالي والدكتور محمود عيسى رئيس الهيئة المصرية العامة للتوحد القياسي وجودة الانتاج.

وتاتي أهمية المؤتمر الذى نظمته الهيئة المصرية للتوحد القياسي فى ترسیخ أهمية تبني النظم العالمية في الجودة والبيئة والسلامة باعتبارها من المعايير الأساسية لتشجيع التجارة الدولية وفتح آفاق التصدير، ومشاركة الشركات المصرية الرائدة في عرض امكانياتها في تطبيق الجودة وأثرها على التصدير للاسواق العالمية وتنمية الاستثمارات.

## لقيمة مقال د. زاده دریافت

### ٣- الرضا الكامل للعميل:

يمكن قياس ذلك بمعاييرن: الأول من خلال ادارة ملف الشكاوى والاقتراحات على مستوى الادارة العليا للوحدة الاقتصادية والمعيار الآخر هو متابعة معدل نمو المبيعات الحقيقة داخل السوق.

### ٤- التطوير

ان التطوير في الصناعة والقدرة على التغيير يجب أن يكون هدفا قبل ان يكون ضرورة.

هذا الامر يعود بنا للربع رقم واحد في منظومة الهندسة الصناعية وهو تحديات القدرة على الصمود أمام المنافسة التي تستهدف المنتج والفرد والمؤسسة.

فالنشاط الصناعي يقوم على ثلاث حلقات متداخلة أساسية «دوره حياة المنتج - دوره حياة الفرد - دوره حياة المؤسسة» والتي تتدخل في تناغم لتولد قوة أو تتخبط على عكس هذا لتولد ضعفا، وفي تنابع وتواتي دورات هذه الحلقات يولد ما يسمى **Virtuous** الحلقات الصاعدة.

**Vicious** الحلقات الهابطة أي أن التحدي أمام المنتج لا ينفصل عن التحدي أمام العامل الفرد ومحصلة ذلك التحدي أمام المؤسسة كل.

اما عن التحدي القادم الذي يتحتم على الصناعة المصرية مواجهته في المستقبل، فيتمثل في مواجهة ملف المهدى، سواء المهدى في الخامات المستخدمة في موقع انتاجية كثيرة بسب استخدام تكنولوجيا دون المستوى، وعمالة غير مدربة، وغيبة الخطط والمدخلات المدرورة، أو المهدى في الطاقة مثل الاسراف في استخدامات الطاقة الكهربائية، القصور في عمليات الصيانة - الطاقة المهدى من خلال وسائل النقل والمواصلات، كذلك المهدى في الفاقد من تنمية رأس المال البشري، وإدارة عناصر الوقت، وإدارة الموارد المالية.

اننا جميعا شركاء في التنمية وكل طرف دوره الوطني عليه أن يؤديه كما ان هناك واجبا يقع على الفرد وواجب على الوحدة الاقتصادية وواجب على الحكومة ومؤسساتها، وفي حسن أداء كل طرف من الأطراف دوره تحسن النتائج النهائية وعكس ذلك صحيح.



## مهندس ايمن ممدوح مدير الانتاج

مواليد ٢٧/٧/١٩٧١ بكالوريوس هندسة وتكنولوجيا في الهندسة الكهربائية شعبة القياسات والتحكم دفعة عام ١٩٩٤ بالمعهد العالي - تكنولوجيا بنيا.

التحق بالشركة عام ١٩٩٤ بالادارة الهندسية والمعامل.

فخور بأن أول عمل له بعد التخرج كان بالشركة حيث أنه يرى أن بداية الحياة العملية بشركة مثل شركة بافاريا بقيادتها تزيد من سرعة التطور وتقديم الخبرات حيث يصبح الإنسان والمصنوع في نسخ واحد.

انتدب للعمل في شركة بافاريا الارم عام ١٩٩٦ بعد دورة تدريبية متخصصة في نظم اندار الحريق بكندا.

في عام ١٩٩٨ شغل وظيفة مساعد مدير انتاج ثم مدير للانتاج عام ٢٠٠١ وقد شارك ضمن فرق عمل في حصول الشركة على مطابقة الأجهزة لمواصفات أوروبا الموحدة EN3 واعتماد جميع أوعية الضغط المنتجة من هيئة TÜV الالمانية وحصول الشركة على شهادات نظم ادارة الجودة المتعددة.

شارك في اعداد المعلم اثناء حصوله على اعتماد متطلبات مواصفة ISO/IEC17025 من المجلس الوطني لاعتماد «ايجل»، كما كان ضمن بعثة السفر الى ايطاليا لاستلام وفحص احدث خطوط التعبئة والتغليف الآلي وايضا استلام خط التجميع واللحام الآلي الوارد من المانيا حيث، بالإضافة الى مشاركته في عمل آلية لعمليات الشحن والتغليف للشحنات التصديرية والتي نالت رضاء العميل على المستوى الأوروبي.

متزوج وله طفلان - ماجي ويوسف طموحاته: التطوير في مجال العمل وزيادة الانتاج وزيادة استخدام Automation في خطوط الانتاج.



## توسيعات في ملامل بافاريا

انتهت شركة بافاريا من اجراءات التقييم الخاصة ببرامج التوسعات في معاملها المعتمدة من المجلس القومى للاعتماد طبقاً لمواصفات الأيزو ١٧٠٢٥، وبذلك تكون قد غطت كل جزء من تاهيلها لاختبارات أجهزة الاطفاء طبقاً للمواصفات المصرية ٧٣٤ لسنة ٢٠٠٢ كذلك المواصفات الأوروبية الموحدة E N 3.

وتجدر بالذكر أن شركة بافاريا هي الشركة الوحيدة في العالم التي تملك معامل معتمدة لإجراء كل هذه الاختبارات والفحوص المتعلقة باجهزه الاطفاء اذ ان هذه المعامل توجد في المراكز العلمية ومراكيز البحث ويلجأ اليها صناع اجهزة الاطفاء لاجراء الاختبارات والتحقق من نجاحها قبل التقدم لهيئات التوحيد القياسي العالمية لاعتماد اجهزتهم.

## دورات تدريبية



في إطار خطة الشركة لتدريب العاملين على استخدام الحاسوب الآلي أقيمت دورتي Introduction و windows xp بالمبني الإداري بجسر السويس خلال يومي ١٦ و ١٧ ديسمبر الماضي وقد اجتازها بنجاح السادة الزملاء الآتية أسماؤهم:-

امون ززو نائب مدير الانتاج ومدير خدمة العملاء، شريف محمد ابراهيم موظف مبيعات بفرع بورسعيد، شرقاوي برسوم مشرف صيانة ومتابعة تسويق من تفاصيل بافاريا القصر، مدحت ميشيل مسئول حسابات فرع الاسماعيلية، عبد الله عبد الحليم سكرتير اداري فرع السويس، يولس امبل سكرتير اداري فرع الاسماعيلية، مجدى فوزى امين مخزن فرع الاسكندرية.

كما أقيمت دورات تدريبية مماثلة خلال يومي ٢٣ و ٢٤ ديسمبر ٢٠٠٤ اجتازها بنجاح السادة الزملاء الآتية أسماؤهم:-

عمرو احمد ابراهيم نائب مدير مبيعات فرع الاسماعيلية، حسن منصور مشرف مبيعات اجهزة السيارات فرع الاسماعيلية، سامح نعيم مشرف متابعة اداء بادارة خدمة العملاء، عصمت زكي سعد مدير فرع شرم الشيخ، علاء زاهر اسكندر أمين خزينة بالادارة المالية، ياسر جلال ممثل تجاري، اشرف امام سكرتير اداري بفرع الغردقة، منصور سيد غريب مدير الخطة بادارة خدمة العملاء بمعرض جسر السويس.

المصريين للحبوب والغلال والفول السوداني والقمح من مصر إلى إيطاليا ، وكما روى عبد اللطيف أبو رجيلة في مذكراته فقد كان هو المورد الرئيسي للجيش المصري بعد حرب فلسطين ١٩٤٨ وحتى ١٩٥٢ واستطاع أن يحقق ربحاً مالياً يجعله من أهم رجال الأعمال . كان أبو رجيلة إنساناً بسيطاً صريحاً يملك من الصبر والإيمان ما يكفي مائة رجل، كان كل شيء بالنسبة له عادياً فكما يقول: عودت نفسي لا يحطمك شيء.. لا الفشل يحطمني ولا النجاح يحطمني لا الألم ولا اللذة.

ومن هذا المنطلق استطاع أن يحقق نجاحاته وتعتبر الخمسينيات هي فترة ازدهار أعمال أبو رجيلة الخدمية في مصر.

**فبعد قيام ثورة ٢٣ يوليو ١٩٥٤ وبالتحديد في صيف عام ١٩٥٤ اتصل به في إيطاليا عبد اللطيف البغدادي وزير الشؤون البلدية وطلب منه العودة إلى مصر لكي يسهم في خدماتها ويومها عرض عليه رجال الثورة أن يقوم بتسيير خطوط أتوبيس المجموعات السادسة والأولى والثانية.**

استورد أبو رجيلة أشهر الماركات العالمية من الأتوبيسات مثل البرليه والشوسون من فرنسا والمرسيديس من المانيا وبعد سنتين فقط كان أسطوله في القاهرة يضم ٤٠٠ أتوبيس لخدمة سكان القاهرة حتى ان إحدى الصحف العالمية قالت: «إن المصريين يحبون الظهور إذ إنهم يستخدمون في مواصلاتهم سيارات

تحسدهم عليها نيوبيوروك نفسها». كان أبو رجيلة يدير مرفق نقل الركاب في القاهرة أفضل إدارة ومن الطرائف التي تروى في ذلك أنه كان يقول: لو كان لي ابن لاحقته ليجعله كمسارياً في خطوط شركة الأتوبيسات التي أديرها.. وكان من عادته أن يركب الأتوبيس مرة في الشهر ويراقب سير العمل داخل الأتوبيس بنفسه.

#### مجالات متعددة

تواصلت مشروعات أبو رجيلة الخدمية حيث قام بإنشاء أكبر جراجمين لسيارات الأتوبيس في القاهرة بمنطقة القبة وبولاق



عندما يذكر الاقتصاد المصري في القرن العشرين يتذكر الناس بعض رجال الأعمال المشهورين في هذا القرن الذين أسسوا اقتصاداً حراً في زمن صعب. سيتذكر الناس اسماء طلعت حرب وعبد

باشا وفرغل ملك القطن وعبد اللطيف أبو رجيلة وأخرين والأخير أبو رجيلة وحده حدوتة جميلة بدأ من الصفر وشق طريقه في عالم المال حتى أصبح يمتلك أسطولاً من سيارات الأتوبيس التي تنقل أهالي وسكان القاهرة.

# عبداللطيف أبو رجيلة

يتنتي هذا الرجل إلى أسرة عريقة من عائلات مدينة إسنا بقبيل صعيد مصر وقد ولد عبد اللطيف عبد الراضي أبو رجيلة في ١٥ أكتوبر ١٩١١ بمدينة أم درمان حيث كانت تقيم أسرته هناك فقد كان جده لأمه حسن عبد المنعم مملاً لحكومة مصر في السودان.

تلقي تعليمه الأول في السودان ثم أرسليته إلى القاهرة حيث التحق بالمدرسة السعیدية وحصل منها على البكالوريا ثم التحق بمدرسة التجارة العليا وتخرج فيها أوائل الثلاثينيات وفور تخرجه الحقته أسرته بوظيفة في بنك مصر مع الاقتصادي الكبير طلعت

جمال عبد الناصر عام ١٩٦٧ وطلب منه وضع روشتة لعلاج الفشل الذري الذي لحق بشركة الأتوبيس التي كان يملكها، وكانت تحقق له مبالغ مالية ضخمة، وقام أبو ر吉لة بدراسة الأوضاع وأعد تقريراً للرئيس أكد فيه أن اصلاح الشركة لا يجدي وارجع أسباب الفشل إلى سوء الإدارة وطريقة التشغيل ويوهها قال كلمة مشهورة، أنه يرى أن يظل مرفق هيئة النقل العام قطاعاً عاماً يدار بأسلوب القطاع الخاص.

### الوطنية المختصرة

لقد ألمت الثورة كل ممتلكات المليونير عبد اللطيف أبو ر吉لة لكنهم لم يؤمموا عقله..

في عام ١٩٧٨ استدعاء السيد ممدوح سالم رئيس الوزراء والتقي مع الرئيس السادات الذي أكد له أن مصر تدخل في مرحلة الانفتاح الاقتصادي الحر ودعاه السادات إلى المساهمة في المشروعات والعودة إلى أرض الوطن، واستجاب أبو ر吉لة وساهم في تأسيس بنك الأهرام.

لقد كان أبو ر吉لة يقول: إن في استطاعة أي إنسان أن ينجح لو توافرت له عدة عناصر أهمها شيء من الثقافة وكثير من الشجاعة والأمانة وذكاء عادي وشيء من الحظ.

ورغم ذلك لم يكن يؤمن بالحظ على طول الخط، لقد عاش أبو ر吉لة حتى رأى بعضيه شركاته التي تم تأميمها تطرح في الخصخصة مع بداية التسعينيات ولولا أن الشيخوخة قد أصابته لقام على الفور بشراء تلك الشركات. وعندما استحكمت أزمة المواصلات في القاهرة الكبرى قال أبو ر吉لة مقولته مشهورة: «لدى استعداد أن أضع حلواناً لازمة المواصلات قبل أن أنتهي من شرب فنجان قهوتي».

وفي ٧ أبريل ١٩٩١ توفى رجل الأعمال الاقتصادي الشهير عبد اللطيف أبو ر吉لة بعد حياة حافلة بالنشاط المحلي والعالمي في ميادين الصناعة والتجارة والخدمات، مات صاحب العزيمة الصلبة والإرادة التي لاتلين بعد أن سجل اسمه مع «الصفوة» من رجالات مصر في القرن العشرين.

عزبه ويتفق عليهم بسخاء.

أيضاً تولى رئاسة الاتحاد المصري لكرة السلة وكان يدعو إلى ضرورة أن يتم تطبيق الاحتراف في الكورة المصرية

وكان لتنافسه مع عبد باشا في شراء لاعبي الكورة للأهلي والزمالك أكثر كثيرة في انتعاش الكورة في الخمسينيات والستينيات.

فجاة في يوليو ١٩٦١ أصدر جمال عبد الناصر قوانين الاشتراكية الخاصة بالتماميم وتقرر وضع جميع أموال

وممتلكات عبد اللطيف أبو ر吉لة تحت الحراسة، واتخذت كل الإجراءات اللازمة لمنعه من التصرف في هذه الأموال.

ولم يكن أمام أبو ر吉لة إلا السفر إلى إيطاليا وهناك بدأ في إدارة أعماله من جديد وبجواره زوجته الإيطالية ليندا،

ورغم كل ما فعلته معه حكومة الثورة إلا أنه لم يتاخر عندما استدعاه الرئيس

على مساحة ١٣ فداناً ثم أنشأ ورشاً ميكانيكية ورشاً لإصلاح الإطارات ثم أنشأ مصنعاً للملايات وأخر لتليل الفرامل.

وفي عام ١٩٥٥ أسس شركة لرصف الطرق وبدأت أعمالها برصيف طريق مصر الإسكندرية الزراعي، ثم أسس شركة الخزف والصيني مع البنك الصناعي، ثم أسس شركة القاهرة للتأمين، وكان أول من اكتتب في سندات القرض الوطني بعشرين ألف جنيه.

وعندما حدث العدوان الثلاثي على مصر عام ٥٦ وضع أتوبيساته كلها بسائقها تحت تصرف القوات المسلحة.

أيضاً أقام أول مزرعة نموذجية للفريزيان واستقدم لها الأبقار من هولندا ثم أنشأ مزرعة أخرى على مساحة ٤٠٠ فدان بالجبل الأصفر وعين شمس.

في عام ١٩٥٨ أشتري عبد اللطيف أبو ر吉لة حق استغلال حقوق الترام والتrolley باص من شركة الكتروبيل الباجيكية ليضمها إلى أسطوله لنقل ركاب القاهرة، وتحولت نكتة الصعيدي الذي أشتري الترام إلى حقيقة بل أيضاً كان أول من اقترح إنشاء خطين لمترو الأنفاق تحت أرض القاهرة الكبرى.

### انتعاش الرياضة

عشق أبو ر吉لة الرياضة منذ صغره منذ كان أحد لاعبي التنس المميزين في مدرسة السعيدية كما كان حارساً للمرمى في الفريق الثاني بالمدرسة وعندما توسيع نشاطه في دنيا المال والأعمال أبدى اهتماماً خاصاً بنادي الزمالك فقد كان زملكاوياً يعيش هذا النادي ودخل في صراع مع عبد باشا رئيس نادي الأهلي في ذلك الوقت، وتنافس الاثنان وهما من أكبر رجال الأعمال على خدمة الرياضة وانعاشها.

أشترى أبو ر吉لة قطعة أرض من ماله الخاص وبنى عليها نادي الزمالك وكان عندما تبرع بأمواله للزمالك يقول: «أفضل أن تكون رياضياً محموداً ولا غنى محسوداً»، وقد اختاره أعضاء الزمالك رئيساً لنادي الزمالك وكان يقول: لم أنجب أولاداً ولكن كل لعيبة الزمالك أولادي، فكان يقيم لهم المعسكرات في



**كان أبو رجيلة  
يسبق عصره ..  
فاقتصر إنشاء خطين  
لمترو الأنفاق تحت  
أرض القاهرة في  
فترقة الخمسينيات**



# عسل النحل

ماذا  
تعرف عن؟

## علاج من الطبيعة

يعد عسل النحل من أفضل العناصر الطبيعية القادمة من البيئة فائدة للإنسان، إذ يحتوى على عدة فيتامينات ومعادن وبروتينات مفيدة لجسم الإنسان، لذلك يلعب دوراً مهماً في الوقاية من كثير من الأمراض.. ويعتبر العلماء العسل من المضادات الحيوية الطبيعية التي تفدي في مقاومة البكتيريا والجراثيم.

وتكتن أهمية العسل في علاج اضطرابات الجهاز الهضمي، وتنشيط الخلايا المناعية، كما يستخدم بفاعلية في مقاومة نزلات البرد والسعال.. وقد التفت شركات التجميل إلى فوائد عسل النحل وتتأثيره على صفاء البشرة ونضارتها، لذا استخدمته في كثير من المنتجات التجميلية للمرأة.

**ملاك حماية جرجس**  
أمين مخزن / فرع طنطا



انضم لأسرة العمل بالشركة مجموعة من الخبراء الشابة، وهم :

### حالات التعين:

**حاتم حلمى** مشرف قواعد بيانات اوراكل بادارة نظم المعلومات.

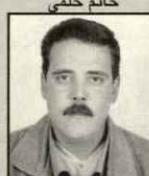


**جورج فؤاد** مبرمج قواعد بيانات اوراكل بادارة نظم المعلومات..



## رجال جدل

**ناجي سمير** مشرف مبيعات أجهزة السيارات فرع الغردقة  
**مجدى سليمان** ممثل تجاري فرع الاسماعيلية



**جوزيف جورج** مشرف خدمة عملاء فرع الإسماعيلية ..  
**ريمون عطية** نصيف سائق خاص بالمركز الرئيسي.

## رجال نجوم

نتمنى الشركة كل التوفيق  
للزملاء السابقين وهم:



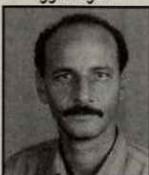
اشراف انور



اسامة احمد



احمد حسين



وليم كرم



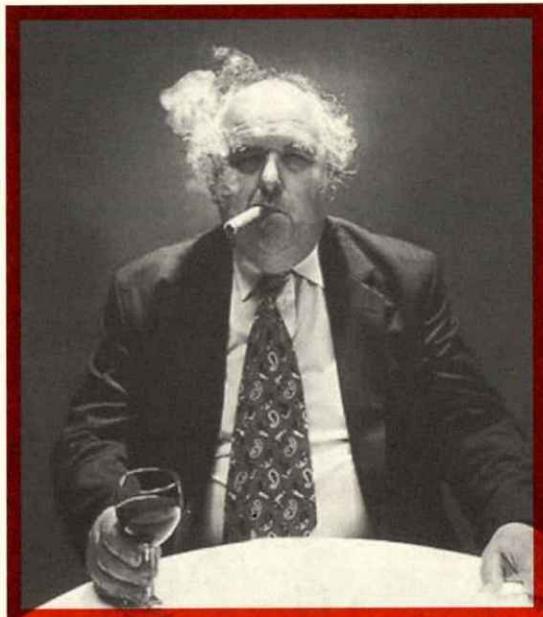
حسن عبدالله



طارق عبد الرحمن

## رجال سابقون

احمد حسين طه اسطى لحام بالمصنع  
اسمه احمد مفتاح جودة بالمصنع،  
اشرف انور رئيس قسم لحام ايدان اجهزة السيارات بالمصنع،  
طارق عبد الرحمن مراقب جودة بالمصنع،  
حسن عبد الله عامل بالماكينات بالمصنع،  
شوندة ناجي سائق خاص بالمركز الرئيسي ،  
وليم كرم سيف سائق بفرع الاسماعيلية .



ظاهرة خطيرة تصيب الجنسين دون تفرقة، يتساوى في ذلك الغنى والفقير، الكبير والصغير، العالم والجاهل إذا ما وقع أحدهم في مستنقع الادمان، وهي تهدد المجتمع والأسرة وتتسبّب في ضياع الشباب والصحة.

يتحول المدمن إلى كذاب وآفاق ويهمل في عمله أو دراسته ويتحول إلى عبد للجرعة المخدرة والتي يبحث عنها بشتى الطرق، وبعد ذلك يحتاج الجسم بالتدريج لجرعات أكبر تصل إلى اضطراب المعدل الساقق وعادة ما تحدث الوفاة بسبب الجرعات الزائدة.

# الادمان

## طريق إلى "الـ جن أو الـ آلة"

أخيراً الادمان يسبب الضعف الجنسي وعدم القدرة على الانجاب وذلك لتأثير المخدرات على الحيوانات المنوية وعلى تبويب المراة.

### أسباب الوفاة في حالات الادمان:

عادة يبدأ المدمن بجرعة صغيرة تصل تدريجياً إلى جرعات مضاعفة تؤدي هذه الكمييات إلى توقف بالقلب وضيق شديد بالشعب الهوائية تؤدي إلى الوفاة.

### طرق العلاج:

يتم علاج الادمان بالمحاصات النفسية والشفاء أكيد باذن الله اذا توافرت ارادة حقيقة وتنورة للمريض والالتزام بعدم العودة للادمان مرة أخرى.

وهناك طرق علمية للعلاج مثل:

- الطرد السريع : تتم بصورة سريعة لا تتعدي الـ ٤٨ ساعة غالباً لا يشعر المريض بألام بالجسم وهي الاعراض الانسحابية للمخدر، وهي تستعمل في حالات إدمان الأفيون والهروين والكوكايين.

وتتمثل الاعراض الانسحابية في إسهال - قيء - مغص شديد بالبطن - ألام بالمفاصل والعضلات.

- استخدام التخدير العام في عملية طرد المخدرة : تستعمل هذه الطريقة في حالة وجود ألام للاعراض الانسحابية لا يتحملها المريض.

د. مسعد ميشيل

اخصائي الأمراض الباطنة والقلب  
والحالات الحرجة

### أنواع المخدرات:

معظم المخدرات تستخلص من زهرة نبات الخشخاش مثل: الأنفيون والهيروبين والكوكايين، أما الحشيش فيستخلص من نبات القنب الهندي بالإضافة إلى المواد المخلقة مثل: الامفيتامين « اقراص ابو صلبيه ».

### تعريف الادمان:

تعود واعتماد الشخص على جرعة مخدرة بصفة دائمة يومياً أو كل يومين أو حتى كل ثلاثة أيام، فإن هذا الشخص يكون في طريقه إلى الإدمان الكامل.

### اعراض الادمان:

القلق وعدم النوم ليلاً، والخمول نهاراً، والإهمال في العمل أو المدرسة أو الكلية وقلة التحصيل وعدم الرغبة في الطعام ونقصان في الوزن .

### اكتشاف الادمان:

تقلل المواد المخدرة بالدم من ٦ إلى ٨ ساعات بعد التعاطي، ويتم اكتشافها بعمل اختبارات في البول حتى فترة ثلاثة اسابيع، أما بالنسبة للمواد الكحولية فيمكن اكتشافها من التنفس.

### فيروس سي والإدمان:

ينتشر فيروس سي الكبدي بين المدمنين ويتراوح بنسبة ٧٠ إلى ٩٠% وتنتمي انتقال العدوى من شخص مصاب بالفيروس إلى شخص سليم من خلال وخز الحقن والذي يتم دون مراعاة لأى سبل التعقيم.

في تدعيم الاستثمار.. بما يعني أن البطالة المقنعة تقلل من قدرة الدولة على الاستثمار.

جــ الإهدار المتتمثل في ارتفاع نسبة الأمية في المجتمع المصري وأثرها.

دــ إهدار المواهب: بالتجويم الخاطئ للقبول بالجامعات والمعاهد بنظام لا يتناسب مع مواهب الشباب، الأمر الذي يقضى على الطاقات الابداعية والقدرات الخلاقة.

ــ ٢ــ المهدــ نــتــيــجــةــ التــكــســ فــيــ الــمــواــنــيــ:

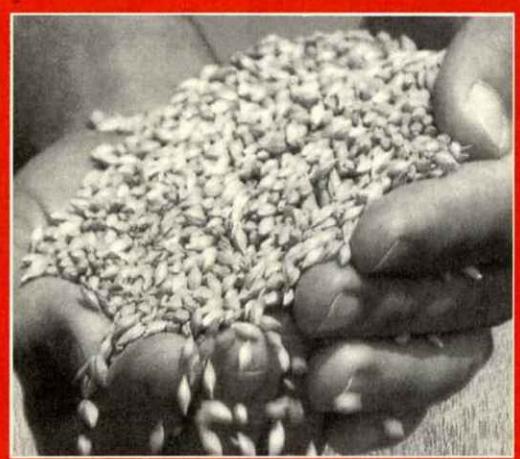
ان عدم تطوير العمل بالموانئ بما يتمشى مع التطور العالمي في تكنولوجيا النقل البحري والشحن والتغليف ب رغم الزيادة المستمرة في حجم التجارة الخارجية يؤدي إلى تكســ المــواــنــيــ بــالــبــضــائــعــ وــتــاخــرــ العمــلــاتــ الشــحنــ وــالتــغــلــيفــ لــ الســفــنــ بــالــمــواــنــيــ بما يتسنى في دفع غرامات تأخير السفن الأجنبية بالعمــلــاتــ الصــعــبــةــ بما يمثل اهــداــرــ تــراــكــيــاــ كــبــيرــاــ فــضــلاــ عــنــ اهــداــرــ الــوقــتــ.

ــ ٣ــ المــهــدــرــ مــنــ مــيــاهــ الشــرــبــ: ان الزيادة الهائلة في المهدــرــ من مــيــاهــ الشــرــبــ والتي تبلغ ٧٠٪ تمثل زيادة هائلة مهدرة في تكاليف عملية تنقية المياه.. يمكن تجنبها لو اتنا استطعنا ان تخفض نسبة هذا المهدــرــ الى درجة مقبولة تتناسب مع المعدلات العالمية ٧ - ١٠٪.

وذلك بتبسيط المواقف القياسية على المحلي والمستورد من المحابس والوصلات مع تطبيق شرائح سعرية متدرجة على استهلاك المياه.

ــ ٤ــ الــمــهــدــرــ فــيــ اــســتــخــادــ القــرــوــضــ:

ان التــاــخــرــ فــيــ اــســتــخــادــ القــرــوــضــ المتــاحــةــ يؤديــ الىــ اــهــداــرــ كــبــيرــاــ يــتــمــثــلــ فــيــ تــجــمــيــدــ أوــعــيــةــ توــيــلــيــةــ مــتــاحــةــ بــالــبــنــوــكــ وــتــحــوــيلــهاــ مــنــ تــوــيــلــ دــيــنــاــمــيــكــيــ فــاعــلــ اــلــىــ اــمــوــالــ اــســتــاتــيــكــيــةــ ســاــكــنــةــ وــلــاشــكــ فــيــ اــنــ عــدــمــ اــســتــخــادــ القــرــوــضــ المتــاحــةــ يــعــتــبــرــ فــيــ حــدــ ذــاـتــهــ ســبــبــاــ مــنــ اــســبــابــ انــخــفــاــضــ حــجــمــ اــجــمــالــ الــاســتــثــمارــاتــ الســنــوــيــةــ.



دراسة تحليلية

## المــهــدــرــ فــيــ الــاــقــتــصــادــ

تــتــعــدــ العــنــاــصــرــ الــمــحــورــيــةــ لــلــقــوــةــ الــمــصــرــيــةــ حــيــثــ

تــتــمــتــعــ مــصــرــ بــثــروــاتــ لــاــتــمــلــكــهــ دــوــلــ كــثــيــرــ مــتــقــدــمــةــ مــنــ ثــرــوــاتــ طــبــيــعــيــةــ وــســوــاــحــلــ طــوــيــلــةــ وــمــنــاطــقــ ســيــاــحــيــةــ وــأــثــارــ وــمــوــاــرــدــ بــشــرــيــةــ وــجــامــعــاتــ وــمــرــاــكــزــ لــلــبــحــوــثــ الــمــتــخــصــصــةــ فــيــ شــتــىــ مــيــادــيــنــ الــعــلــمــ وــالــعــرــفــ،ــ لــذــاــ فــمــشــلــكــةــ مــصــرــ الــاــقــتــصــادــ لــيــســ فــيــ مــحــدــودــيــةــ مــوــاــرــدــهــاــ،ــ وــإــنــماــ فــيــ كــيــفــيــةــ اــدــارــهــ هــذــهــ الــمــوــاــرــدــ

**بــقــلــمــ:ــ دــ.ــ مــ.ــ نــادــرــ رــيــاضــ**

لا يمكن الاستفادة به أبداً، فإن البطالة الصريحة تقلل إهــداــرــ كبيرــاــ غيرــ مــتــنــوــرــ ولــهــ تــأــثــيرــ ســلــبــيــ علىــ الــانتــاجــ الــقــومــيــ.

ــ بـــ الــبــطــالــةــ الــمــقــنــعــةــ:ــ تــعــنــيــ حــقــصــةــ حــصــولــ بــعــضــ العــالــمــ بــأــعــدــادــ غــيرــ قــلــيلــةــ عــلــىــ اــجــورــ وــمــرــبــاتــ دونــ أــنــ يــضــيــفــوــاــ إــلــىــ الــانتــاجــ الــقــومــيــ الــاجــمــالــ شــيــئــاــ بماــ يــعــنــيــ اــهــداــرــ مــيــالــ كــبــيرــاــ كــانــ يمكنــ بــطــبــيــعــةــ الــحــالــ اــســتــخــادــهــاــ.

هذه الدراسة تلقى الضوء على أحد المحددات المهمة للتنمية الاقتصادية باعتباره محدداً له آثاره الخطيرة على الاقتصاد المصري ألا وهو للمهدــرــ من الطاقات والموارد المصرية، الأمر الذي يعني علينا جميعاً العمل على مواجهته للارتفاع بمعدلاته الانتسابية وتحقيق التنمية الاقتصادية المنشودة.

وهناك فرق كبير بين الفاقد والمهدــرــ من الموارد والطاقةــ.ــ فالفاقد هو ما يفقد دونــاــ نــســتــطــيعــ لــهــ منــعــاــ مــثــلــ المــاءــ وــالــفــاــقــدــ مــنــ بــحــيــرــ الســدــ العــالــيــ ســوــاءــ بــالــتــبــخــرــ لــأــعــلــ أوــ بــالــتــســرــ بــيــانــ الــبــحــيــرــ إــلــىــ الــمــيــاهــ الــجــوــفــيــ الــذــيــ يــمــرــ بــالــبــحــيــرــ.ــ أماــ الــمــهــدــرــ فهوــ ماــيــفــقــدــ مــنــ الطــاــقــاتــ وــالــمــوــاــرــدــ وــيــمــكــنــ مــنــعــهــ...ــ ســوــاءــ كــانــ ســبــبــ دــلــكــ لــأــمــنــعــهــ...ــ ســبــبــ عــدــمــ الــمــنــعــ إــلــىــ الــأــهــمــ أــلــأــهــلــ أوــ الــجــهــ.

### أهمية قيمة المهدــرــ.

يكفي لبيان الأهمية الاقتصادية للمهدــرــ أن نعلم أن الوعاء الاقتصادي اللازم لتحقيق ربح صافي مقارنه الف جــنيــهــ لــنــ يــقــلــ عــنــ خــمــســينــ الفــ جــنيــهــ،ــ توــظــفــ مــاــبــينــ اــصــوــلــ ثــابــتــةــ وــحقــ مــعــرــفــةــ وــتــدــرــيبــ عــمــالــةــ وــتــوــظــيفــهاــ وــادــارــةــ مــوــاــرــدــ بــشــرــيــةــ وــخــامــاتــ وــرــأــســمــالــ وــتــوــفــيرــ مــصــارــ طــاــقــةــ بــصــورــهاــ الــمــخــتــفــةــ وــاــنــشــاءــ جــهــازــ بــيــعــيــ وــتــســوــيــقــيــ بماــ يــلــزــمــهــ مــنــ تــكــلــفــ تــوــاجــدــ الســلــعــةــ لــيــســ فــقــطــ فــيــ الــأــســوــاــقــ وــأــنــماــ فــيــ ذــهــنــ الــمــســتــهــلــ اــيــضاــ.ــ أماــ تــحــقــيقــ رــبــحــ مــقــدــارــهــ الــمــهــدــرــ جــنيــهــ عــنــ طــرــيــقــ اــيــقــافــ زــيــفــ الــمــهــدــرــ مــنــ الــمــوــاــرــدــ وــالــطــاــقــاتــ هوــ غــايــةــ تــعــلوــ الــخــتــيرــ مــنــ الــأــهــدــافــ الــاــقــتــصــادــيــةــ ســوــاءــ عــلــىــ مــســتــوــيــ الــدــوــلــةــ الــمــؤــســســةــ أــلــأــوــلــىــ عــلــىــ مــســتــوــيــ الــدــوــلــةــ.

وبالتالي فإن مساعدة الربح المحقق عن طريق ايقاف زيف المهدــرــ غــايــةــ تــعــلوــ الــخــتــيرــ مــنــ الــأــهــدــافــ الــاــقــتــصــادــيــةــ ســوــاءــ عــلــىــ مــســتــوــيــ الــدــوــلــةــ الــمــؤــســســةــ أــلــأــوــلــىــ عــلــىــ مــســتــوــيــ الــدــوــلــةــ.

### ظــاهــرــ الــاهــدــارــ لــأــهــمــ الــمــوــاــرــدــ:

- ــ الــمــوــاــرــدــ الــبــشــرــيــةــ:
- ــ الــبــطــالــةــ الصــرــيــحــةــ:ــ الــبــطــالــةــ الصــرــيــحــةــ الــمــرــجــعــةــ الــأــنــجــيــةــ الــمــصــرــيــةــ.



للتكنولوجيا ولستا مشترتين لها.

٧- زيادة عدد الارصدة في الموانئ الحالية لاسيما ارصفة الحاويات بالقدر الذي يفي بمتطلبات استيعاب الواردات الحالية والمستقبلية.

٨- تجهيز جميع الموانئ بالتكنولوجيات الحديثة للشحن والتغليف والوزن ومعامل تحليл منكاملة للسلع الواردة.

٩- تعظيم الاستفادة بالطاقة الشمسية كمصدر للطاقة النظيفة والمنخفضة التكلفة.

١٠- تعظيم دور الدولة المتضامن في الحفاظ على البيئة من خلال تعظيم دور الاجهزه المحلية والشعبية بأداء دور أكثر فاعلية وسن القوانين الرادعة وتطبيقها.

١١- مراجعة اساليب ونظم التعامل مع السلع والمنتجات الزراعية والعمل على تقليل الفاقد والتالف في الجمع والتخلزين والتعبيبة والتداول.

١٢- الاهتمام بالإنسان المصري فهو العنصر الحاكم لكل المحاور.

١٣- الاهتمام والتخطيط لحلول أكثر فاعلية في حل أزمة الإسكان الطاحنة.

١٤- وجود آلية للجهاز المصرفي قادرة وفعالة في تنشيط حركة الإسكان وكذا قطاع الإسكان والتعدين.

١٥- إنشاء نظام لتدوير المستهلكات بغرض إعادة استخدامها ودراسة تجارب الدول المتقدمة في هذا المجال.

وأؤكد أخيراً أن مواجهة المهدى هو غایة تعلو الكثير من الأهداف الاقتصادية سواء على مستوى المؤسسة أو مستوى الدولة.

في صنعها وتنتفيذها كل مؤسسات المجتمع وقطاعاته باعتبار ان المسئولية جماعية ومشتركة، الأمر الذى يتطلب دوراً فعالاً للإعلام المصرى بكل وسائله لنشروعى من الكامل بظهور الاهدار وأضراره على الفرد والمجتمع، الأمر يحتاج إلى دور فعال لرجال الدين فى المساجد والكنائس لتأكيد أن الأديان والشريائع السماوية تنهى عن الاهدار.

#### أهم محاور المواجهة والسياسات والأهداف:

١- العمل على تنمية الوعي بظاهرة الاهدار وانعكاساته على الفرد وتريسيس ذلك بالدراس.

٢- إنشاء جهاز يختص بمواجهة المهدى مزود بقاعدة مهنية عاملة مدربة ومؤهلة وفق احتياجات المجتمع.

٣- التحذيف من مشكلة البطالة من خلال تزويد العمالة غير المدرية بامكانات تؤهلها للعمل في السوق الخارجية ومنافسة العمالة الأجنبية في هذه الأسواق.

٤- الاستفادة من افكار وسياسات واساليب نظم مشروع مبارك - كول للتعاون الفنى بما يعلم على رفع وزيادة الطاقة الإنتاجية الكلية للمجتمع.

٥- تعظيم اداء وانتشار الصناعات الصغيرة واعداد خطوة قومية لتنمية وانتشار الصناعات البيئية والزمتية

حل جميع مشكلات تلك الصناعات بحيث يتحول المجتمع المصرى بكل فئاته وأفراده إلى الانتاج.

٦- إنشاء بنية أساسية علمية لمصر قادرة على الاستفادة من قدرات وامكانات المصريين المغتربين في الخارج بما يؤدي إلى أن نصبح منتجين

عمليات الصيانة، والطاقة المهدى من خلال وسائل النقل والمواصلات واهدار الطاقة الشمسية المتاحه وعدم استغلالها كطاقة نظيفة رخيصة.

٧- المهدى في استخدام نظام الري الحالى.

٨- المهدى في استخدام الكواكب العلمية : حيث مازال حجم الاستفادة من البحوث العلمية متواضعاً للغاية، ومعظمها حبس الدرج.

٩- عدم استغلال الطاقة المتاحة في نقل البضائع بالسكك الحديدية.

١٠- الاهدار الضخم في السلع الزراعية:

يتتمثل الاهدار في مراحل تجميع المحاصيل والحساب والتعبئة والتخزين والنقل والتوزيع.

١١- الاهدار المستمر بسبب عدم انسياپ المرور وسوء الحالة الفنية لغير من وسائل النقل والمواصلات:

ان عدم انسياپ المرور وسوء الحالة الفنية لكتير من وسائل النقل والمواصلات يؤدى الى حدوث خلل في عدد من تلك الوسائل يومياً وبالتالي الى توقيتها في الطريق وتعطيل جزء

من الطريق بعض الوقت، ولاشك أن كل ذلك يزيد من التكالفة المالية والزمتية

والنفسية والعصبية التي يتحملها أصحاب وسائل النقل والمواصلات وسائقوها وراكبواها.

#### مواجهة الاهدار:

الأمر يتطلب منا اسراع بتبني مجموعة او حزمة متكاملة من السياسات والخطط

والبرامج التي ينبغي ان يشارك

٥- المهدى نتيجة لعدم تدوير المواد لإعادة استخدامها أكثر من مرة

Recycling اذ إن تجميع العوادم بنظام إعادة تدوير وتصنيع خامات

البلاستيك والألومنيوم والزجاج والورق مرة أخرى في مصانع تنشأ لهذا الغرض، هو امر تتحقق فائدته المادية بجانب

الفوائد الشأنوية التي لاتقل أهمية من المحافظة على البيئة ورفع مستوى الوعي البيئي لدى المواطنين والتدخل

الإيجابي لمنع ااتحة العبوات لاستخدامات الغش التجاري.

٦- الاهدار بسبب عدم صيانة الآلات والمعادات بالقدر الكافي: وذلك بعدم تنفيذ برامج الصيانة الوقائية المخططة مما يؤدي الى انخفاض درجة كفاءتها وزيادة اعطالها.

٧- الاهدار بسبب استخدام الات ومعدات متهائلة: يؤدى ذلك الى زيادة نسبة الهوالة في المواد الخام المستخدمة في العمليات

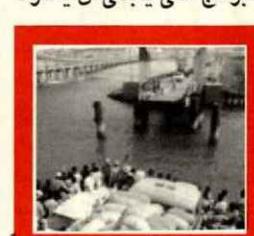
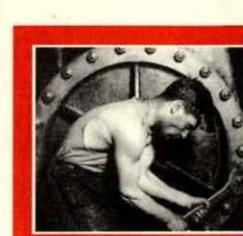
الانتاجية وزيادة كمية الطاقة اللازمة لتشغيلها وتتنى درجة جودة المنتجات.

٨- الاهدار في الخامات: هناك اهدار كبير في الخامات المستخدمة في موقع انتاجية كبيرة بسبب استخدام تكنولوجيات دون المستوى، أو

عمالة غير واعية، أو بسبب غيبة الخطط والمعدلات المدرسية، أو بسبب عدم الانضباط.

٩- الاهدار في الطاقة: هناك ظاهر اهدار متعددة لجميع انواع الطاقة مثل الاسراف في استخدامات الطاقة الكهربية، والطاقة المهدى من خلال العديد من الآلات ومعدات

المصانع نتيجة القصور في



العالم الـ يوم

نشرت جريدة العالم اليوم بتاريخ ٥ يناير ٢٠٠٥ تحقيق حول وضع ضوابط حازمة لمنع تزييف شهادات المنشآة الخاصة بالسلع المستوردة من الدول العربية خاصة مع فتح الأسواق مع سوريا انفقات الكوبيز والتيسير العربية والتجارة العربية. ويقول د. مهندس نادر رياض مستشار لجنة الصناعة والطاقة بمجلس الشعب إن قدرة الصناعة المصرية على التكيف وال التجاوب مع أحكام اتفاقية الشراكة الأوروبية يتوقف على كفاءة أداء الصناعة المصرية في تطوير نفسها لتصل إلى مرحلة تعظيم القدرة التنافسية مشيراً إلى أن الانفتاح سوف يؤثر على الصناعات الهندسية لأنها صناعة تختلف عن سائر الصناعات الأخرى في توجهها التصديرى فهي تحتاج لإنشاء آلية تسويق بالدول المصدرة إليها وآلية ل توفير قطع الغيار وخدمات ما بعد البيع.

وأكمل د. نادر رياض أهمية الترويج للصادرات المصرية بالتنسيق مع مكاتب التمثيل التجارى وإعداد قائمة ببيانات عن احتياجات الأسواق العالمية والمواصفات والشروط.

جريدة الأهرام

نشرت جريدة الأهرام بتاريخ ١٢ يناير ٢٠٠٥ مقال د. نادر ياض الافتتاحي في عدد مجتمع بافاريا لشهر يناير الماضي الذي أوضح فيه أهمية بروتوكول الكوبيز كأسلوب للتعاون الحصول على امتيازات تشكيل ميزة تنافسية للصادرات المصرية للوصول إلى السوق الأمريكية التي تمثل ٤٠٪ من حجم الاستهلاك العالمي، كما يعد خطوة على طريقتوقيع تفاقيية تجارة حرة بين مصر وأمريكا وحلقة من حلقات لاتفاقية الـ WTO.

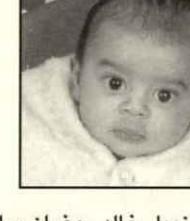
أضاف د. نادر رياض أن قدرة الصناعة المصرية على تكيف وال التجاوب مع ترتيبات الكوبيز يتوقف على كفاءة أداء صناعات مصرية في تطوير نفسها لتصل إلى مرحلة تعليم القدرة التنافسية حتى تتمكن من الدفاع عن وجودها أمام المنافسة من الخارج.



آخر ساعة

نشرت مجلة آخر ساعة في عددها الصادر بتاريخ ٢ ديسمبر ٢٠٠٤ استطلاعاً لآراء عدد من رجال الاقتصاد والصناعة عن أهم الأحداث المؤثرة على الساحة الاقتصادية في عام ٢٠٠٤.  
 وأشار د. مهندس نادر رياض إلى أن أهم الأحداث هي المجموعة الاقتصادية في الوزارة الجديدة لما لها من فكر تقدمي ببناء قادر على الاتيان بالحديث، كذلك القوانين ذات العلاقة بتنظيم الاقتصاد مثل مشروع قانون الضرائب الجديد ومشروع قانون تنظيم المنافسة ومنع الاحتكار ومشروع قانون الغش التجاري، وتحديث المعايير القياسية والتوجه التقدمي للحكومة الإلكترونية.

عبد ميلاد  
السعاد

<p>أشرف عامر</p> <p>موريس خليلة</p> <p>محمد حسن الدمرداش</p> <p>سمير زكي</p> <p>حسن باطه</p> <p>سمير عبد الرحمن</p> <p>السيد عبد الحميد</p> <p>حسن محمد</p> <p>شرقاوى برسوم</p> <p>عصمت زكي</p> <p>نبيل نصيف مليكة</p> <p>خالد محمد</p> <p>أشرف محمد شاكر</p> <p>أحمد عبد الصادق</p> <p>عبد الفتاح مصطفى</p> <p>علااء عبد المحسن</p> <p> محمود على</p> <p>أشرف أنور</p> <p>عادل غطاس</p> <p>يوسف كمال</p> <p>محمد إبراهيم</p> <p> عماد داود</p> <p>لبيب سمير</p> <p>عيد فتحى</p> <p> فرج سعيد</p> <p>عبد العزيز كمال</p> <p>أيمن خليل</p> <p>أيمان تقواى</p> <p>حسين ثابت</p> <p>جيرمين موريس</p> <p>عبد الطيف فتحى</p> <p> خالد محمد</p> <p>عاشور على</p> <p>عمر حسن</p> <p>السيد محمد إبراهيم</p> <p>إيهاب سيد</p> <p>سعد زكي</p> <p>عادل عبد الله</p> <p>أيمان نشأت</p> <p>رفيق سامي</p> <p>محمد سالم</p> <p>إبراهيم السيد</p> <p>حلمي محمد</p>	 <p>احتفل الزميل أحمد محمد موسى فنى بقسم الطلاء والطباعة بالمنصع بعقد قرانه على الانسة زينب حسين عبد القوى يوم الجمعة ٣١ ديسمبر ٢٠٠٤.. ألف مبروك.</p> <hr/>  <p>رزق الزميل خالد رمضان سالم سائق فنى بفرع سوهاج بمولوده الأول «زياد».. ألف مبروك.</p> <hr/>  <p>رزق الزميل محمد عبد الفتاح بالخدمات لتعاونية فرع الجمهورية بمولودة جميلة سماها «شيماء».. ألف مبروك.</p> <hr/> <p>رزق الزميل أحمد السيد أحمد بادارة الشئون الادارية بالمبيني الإدارى بجسر السويس بمولوده الأول «عبد الرحمن» .. الف مبروك</p>
--	---

نشرت مجلة الاهرام الاقتصادية في عددها الصادر بتاريخ ١٠ يناير ٢٠٠٥ خبراً حول انتخابات مجلس ادارة الشعبة العامة للمستثمرين والتي يتنافس فيها ٤ مرشحاً على ٢١ مقعداً، وأشارت المجلة الى أن ابرز المرشحين للدوره القادمه هم محمد ابو العينين الرئيس الحالى للشعبة وعادل العربي، والدكتور مهندس نادر رياض نائب الرئيس، بالإضافة الى مثير عز الدين وخالد حمزة.

نشرت كل من جريدة العالم اليوم ونهاية مصر بتاريخ ٢١ ديسمبر ٢٠٠٤ حدثاً للدكتور نادر رياض مستشار لجنة الصناعة بمجلس الشعب ورئيس مجلس الأعمال المصري الألماني، أكد فيه أن المناقشات الدائرة بين رجال الأعمال والحكومة والقوانين المتعلقة بتنظيم الاقتصاد والشارع الصناعي التي صدرت والمزمع إصدارها تمقّل أكبر دليل على تقدم مسيرة الإصلاح الاقتصادي، وأوضح أن المرحلة المستقبلية تتطلب وضع خطة خمسية متكاملة للصناعة المصرية تحدد التوجه التصديرى لختلف الصناعات، وتمويل البنوك للشخصية وتفعيل آلية التاجر التمويلي للآلات والمعدات، وتوجيهه جانب من القروض والمنح لتمويل القطاع الخاص الصناعي، واستكمال وسرعة إصدار القوانين المتعلقة بتنظيم وانضباط الشارع التجارى والصناعي، وتفعيل موايثيق شرف الغرف المهنية التى من شأنها ان تعيد الانضباط المفقود للمهن المختلفة التابعة لها، واستعادة الشيك لهيبته ومكانته.



**رزرق الزميل خالد رمضان سالم سائق فنى**  
**بفرع سوهاج بمولوده الأول «زياد».. ألف**  
**ميروك.**

رزق الزميل أحمد السيد أحمد بادارة  
الشئون الادارية بالبنية الادارى بجسر  
السويس بمولوده الاول «عبد الرحمن» ..  
الف مبروك



رزن الزمیل عادل حامد امام ممثل تجارتی  
بغفران لینک بمولود جمیل اسماء «اسلام»  
الف مبروك.

# اسماء اعمالٍ يارات و معانيها

## Nissan

اسم عائلة مؤسس الشركة، ويترکب من كلمتين **Nis** وتعنى «الشمس» باليابانية و **Sang** وتعنى «منتج»، أى تعنى منتج الشمس وتصنع هذه الشركة أنواعاً مختلفة من السيارات باسماء إنجليزية منها **Sunny** وتعنى شمس، وبلو بيرد **Blue bird** وتعنى الطائر الأزرق، ولورييل **laurel** اسم «اكليل الغار» «كان يلبسه المنتصر في المعركة أيام الرومان»، وماكسيميا **Maxima** الحدود القصوى.



## Mazda

اسم عائلة مؤسس الشركة، وتترکب من كلمتين يابانيتين **Maz** وهو نوع من الأشجار ينمو في اليابان و **Da** بمعنى حقل، لذا فهو يعني حقل شجر الماز.



## Honda

اسم عائلة مؤسس الشركة ويترکب من كلمتين **Hon** بمعنى حقيقي و **Da** بمعنى حقل أى أنها تعنى «حقل حقيقي» وتصنع هذه الشركة أنواعاً مختلفة من السيارات باسماء إنجليزية أشهرها **Accord** بمعنى انسجام، وسيفيك **Civic** بمعنى مدنى (أى من يعيش في المدينة)، وبريليوود **Prelude** «مقدمة موسيقية» أى المقطع الذي تبدأ به السيمفونيات والسيارة **City**.



## Mitsubishi

وهو مركب من **Mitsu** أى رقم ٣ و **Bishi** أى الألماسة لذا فالأسم يعني الانساتس الثالث وتصنع هذه الشركة أنواعاً مختلفة من السيارات منها: لانسر **lancer** الرماح (الفارس حامل الرمح في الجيوش القديمة)، جالانت **Gallant** أناقة.



## Volks Wagen

وهو اسم المانى يتكون من **Volks** وتعنى الناس و **Wagen** وتعنى سيارة أى أنها سيارة الناس، وبدأت هذه الشركة تنتج أنواعاً من السيارات تبرد بآلة بخار توفرها الأساسية المعروفة بالتبديد بالهواء أشهر هذه الأنواع جولف **Golf** وهى اسم اللعبة الرياضية المعروفة، وباسات **Passat** أى الرياح التجارية وهى رياح موسمية تهب بشكل دوري ثابت فى السنة.



مصطلحات  
اقتصادية

- التضخم: الارتفاع المستمر في المستوى العام للأسعار لفترة طويلة.

- النمو الاقتصادي: تحقيق زيادة في الدخل أو الناتج القومي الحقيقي عبر الزمن.

- التنمية: التغيرات الهيكيلية التي تحدث في المجتمع بابعاده المختلفة سواء كانت اقتصادية وسياسية أو فكرية أو تنظيمية من أجل توفير الحياة الكريمة لجميع أفراد المجتمع.

- ميزان المدفوعات: عبارة عن بيان إحصائي عن فترة زمنية معينة (سنة) يسجل فيه المعاملات الاقتصادية التي تتم بين المقيمين (شخصاً عادياً / أو اعتبارياً كالشركات أو الهيئات أو الأجهزة الحكومية) في دول معينة وغيرها من دول العالم.

- سعر الصرف: عبارة عن ثمن الوحدة من العملة المحلية بما يقابلها بالعملة الأجنبية.

- المنفعة: درجة الإشباع التي يحصل عليها أفراد المجتمع من السلعة أو الخدمة التي يحصلون عليها مقابل السعر الذي يدفعونه.

أول من اخترع القلم  
الحبر السائل هو الانجليزى لوييس



ووترمان عام ١٨٨٤ وكان يعمل مندوب تأمين متوجل وكانت عقود كثيرة تضع منه بسبب سوء اداء ريشه الحبر فقرر في ابتكار طريقة تضمن انتظام سيله الحبر.

أول وكالة انباء عالمية هي وكالة اسوشيتيد برس وهي وكالة انباء



امريكية وتأسست عام ١٨٢٠، أما وكالة روبيتر فتأسست عام ١٨٥١، وأول وكالة انباء عربية فهي وكالة انباء الشرق الاوسط التي تأسست عام ١٩٥٦

أول من اخترع المجهر هو الهولندي هانز جانس عام ١٦٠٩ ومع بداية عام ١٨٨٠ بدأ تصناعة



الميكروسكوب الحديث، وفي عام ١٩٢٦ اخترع الالمانى هانز بوش أول مجهر الكترونى.

أول طبيبة فى الاسلام هي السيدة رفيدة السلمية،



فبعد اسلامها وهبت نفسها لخدمة الاسلام وكانت تخرج في المعارك والغزوات لداواة الجرحى والمصابين.

مساحة للرأي

الاتجاه

الإنتاج كائنٍ حتى يعيش ويتنفس من خلال عناصره الثلاثة ومكوناتها، ويولد الإنتاج سليماً أو مشوهاً، ويتنفس الإنتاج ويحيى من خلال حقيقته معدلات متضاعدة في الأداء فإذا تغير منحنى الأداء بالسلب فشلت العملية الإنتاجية وتنتهي آثارها لسيئة فوراً ويتمثل ذلك بعدم تحقيق الهدف والأخطار من ذلك نقص أحد عناصر الإنتاج أثناء سير العملية الإنتاجية حيث يصاب هذا الكائن الحي بالإختناق ويموت إلى أن تجري له عملية تنفس صناعي ويتأتى ذلك باستكمال نقص هذه المكونات وينحصر هذا النقص في أحد عناصر :

- عنصر إمداد خارجي ينبع عن قياس المورد أو تراخي الأقسام المساعدة للعملية الإنتاجية في الإمداد للأزم.
  - عنصر بشري يتمثل في غياب العامل أو مرضه والأخطر عدم تحقيق معدلات الأداء نتيجة لتراخيه وافتقاد قاعدة المتابعة.
  - ومن لا يحترم وقته لا يحترم نفسه.

**أنور عامر**

منسق عام الإنتاج ورئيس قطاع المصانع

منسق عام الإنتاج ورئيس قطاع بالمصنع



أول بطولة لها عام ١٨٧١



A black and white photograph of an Academy Award (Oscar) statuette, showing the head and neck of a person wearing a mask.

حکماء و اقوال



بودا هو مؤسس الديانة البوذية اسمه الحقيقي «جواتاما ساهارتا» ولد عام 566 قبل الميلاد لأب كان حاكماً لمقاطعة ساكاس باقليم نيبال شمال الهند، عاش في ترف ونعم و Birch في قصر والده وتزوج من «باسودارا»، وهو في السادسة عشرة وانجب منها ابنة «راهولا»، وفي سن التاسعة والعشرين من عمره ترك قصره وهاجر حياء التغريم الذي يحيىها، وعزم على التنسك ومعرفة حقيقة هذا العالم، وذهب ليجلس تحت شجرة «البو» أي شجرة الحكمة ليتأمل ويفكر وأخيراً توصل إلى الحكم المطلقة وأصبح بودا أي مستنيراً، واكتشف أن الوجود شقاء وأن الشهرة سبب هذا الشقاء ولكي يتخلص الإنسان من شقائه عليه ان يسلك عدة طرق تقويه إلى الفهم السليم والاغراض السليمة النبيلة والقول الطيب والعمل الصالح، وفي النهاية يصل الفرد إلى حالة التبريرافانا أو السلام والراحة وقد جمع بودا حوله مريدين وتلاميذ كثيرين، وتوفي عام 486 قبل الميلاد.

من اقواله:

- دعوا خبركم على عتبة كهوفكم للجائعين واتركوا بعض الثمار على غصونها لعابري الطريق.

- الحياة كلها ألام والطريق الصحيح الى الحياة الصالحة هي الوصايا الخمس للاستقامة.. لاتقتل كائنا حيا.. لا تسرق او تأخذ ما لم يعط لك.. لاتقا.. كذبا فقط.. لاتقدم على دين.. لاتتسكى او تخدر.. بفسك في اى وقت..

- ليس هناك نار أشد من الشهوة، وليس هناك من رمية فاشلة مثل البعض، فلنعيش اذا سعداء احرارا من الجشع بين الجشعين.

- الخير، وجد ملاعنه الحمية.. انه اول ما ينادي بالحياة.. من الخير يجب ان يأتي الخير، ومن الشر يجب ان يأتي الشر.

ق رأهـ بـر

# مـدـاـلـيـ



في أحد البلاد الشديدة البرودة كانت هناك أم وابنها يسيران في الطريق - يبدو أنهما ضلا طريقهما للبيت - وكانت درجة الحرارة منخفضة والسماء تمطر ثلجا، كان كل شيء هادئاً ساكتاً لا يوجد من يمشي في الشارع ولا عربات تسير في الطريق.

فُلت الأم وابنها يسيران بصعوبة إلى أن وجدت الأم عربة يجرها الخيل تمضي مسرعة في طريقها فلوحظ الأم للسائق بالتوقف فوقف بعد مسافة وركبا معه.

لكن الجو اشتد قسوة والبرد أصبح قارساً وبدأت أطراف الأم تتجمد وهي في العربية إلى أن شارت على الموت، وعندما لاحظ السائق ذلك أسرع بالتوقف وأخذ الأم والقاها في الشارع ومشى مسرعاً.. فما إن رأى ابن هذا المنظر حتى صرخ «أمي.. أمي» وأخذ في البكاء والصرخ فسمعت الأم صوته وانتفض جسدها وصرخت «ابني» وانتفع حبيب.. انتظر أعد لي ابني».. وأخذت تجري وراء العربية فجرى الدم في عروقها فتوقف السائق وأركب الأم بجوار ابنتها وأوصلها إلى بيتها.

قد يبدو تصرف هذا السائق للوهله الأولى في منتهي القسوة أو قد يبدو خاطفاً.. ولكن فعل هذا بذكاء معتمداً على حب الأم لابنتها وغريزة الأمومة التي ستجعلها تقاوم من أجل ابنتها.

ماري ألمي

سكرتيرة بادارة الشئون الإدارية  
المركز الرئيسي



بني الأمير محمد على توفيق قصره في منتصف ١٨٩٩ على مساحة ثلاثة فدان، وقد جلب للحديقة مجموعة من الأشجار النادرة من مختلف أنحاء العالم، وقامت هندسة القصر المعمارية والزخرفة والزينة والإثاثات الداخلية على الاسلوب العربي، ويحمل جواهر التصميم السوري والفارسي والمغربي، ويضم القصر مجموعة من التماثيل الفاخرة من الفن العثماني ومخطوطات إسلامية ومجوهرات نادرة من المنسوجات المطرزة، وسجاداً وشمعدانات بلوورية وتحف من جميع أنحاء العالم، ولذلك يعتبر القصر من المتاحف الأكثر أهمية والقصور التاريخية التي تمثل فقرة حاسمة في التاريخ المصري الحديث وتتصور بالتفصيل حياة العائلة المالكة.

يقع القصر في جزيرة منيل الروضة في شرق النيل ويحتل مساحة ٦١٧١١ متر مربع وتحتل البناء خمسة آلاف متر مربع والحدائق ٣٤ ألف متر مربع و٢٢٧١٦ متر مربع للطرق الداخلية وانشاءات الحديقة. القصر ينقسم إلى ١١ قسماً، قصر الاستقبال لاستقبال الضيوف الرسميين وتتنوع غرفتان احداهما للمراسم والأخرى للاستقبال وغرفة حريم وصالون ازرق وغرفة طعام وصالون عربي وغرفة الموقد، والطابق الثاني به قاعتان صممتا على النظام المغربي والسوري، ويشمل فرفة مجوهرات وغرفة عربية وغرفة نوم للأمراء.

وقد بني الأمير محمد على مسجد يقع بين قصر الاستقبال والنافورة الكبرى، وعلى الرغم من حجم المسجد الصغير فإنه يعتبر تحفة معمارية فريدة. وبالمتحف قاعة ملحقة بباب الشرقي تشرف على الحديقة ويعرض بها أملاك الملك فاروق والأمير يوسف كمال، وقد اقفل هذا المتحف بعد موت الأمير وفتح للجمهور عام ١٩٦٢.

مختار يونان

رئيس اللجنة التنفيذية العليا

## علوم تكنولوجية



ذكرنا في العدد السابق ان الانترنت أو الشبكة الدولية لالاتصالات هي عبارة عن شبكة مكونة من آلاف الشبكات المتصلة ببعضها حول العالم فهي تتيح المشاركة في المعلومات أما الانترنت **intera net** وهي شبكة حاسوب مقصورة على مؤسسة ما، لكنها تستخدم نفس اسلوب عمل الانترنت، لكنها غير متصلة بالانترنت مثل شبكة حاسوب لشركة ما، لها فروع في عدة دول ومتصلة ببعضها بحيث يستطيع اي فرد ان يتراسل مع زملائه في الفروع الاخرى وفي البلاد الاخرى، وهي بذلك شبكة مؤمنة ومقصورة فقط على الشركة.

وشبكة الاكسبرانت **extra net** ايضا شبكة حاسوب مقصورة على مؤسسة ما، لكنها تستخدم نفس اسلوب عمل الانترنت ومتصلة ايضا بالانترنت، ولكن يتم منع أي مخترق للملفات الخاصة بالشركة على الشبكة، توجد بها وحدة حماية تسمى الجدران النارية **fire walls** تحمي الشبكة من القرصنة والمتسللين، والجدران النارية عبارة عن حاسب مستقل او حاسب ضمن الشبكة..

خدمات الانترنت التي تقدمها الشبكة للمستخدمين:

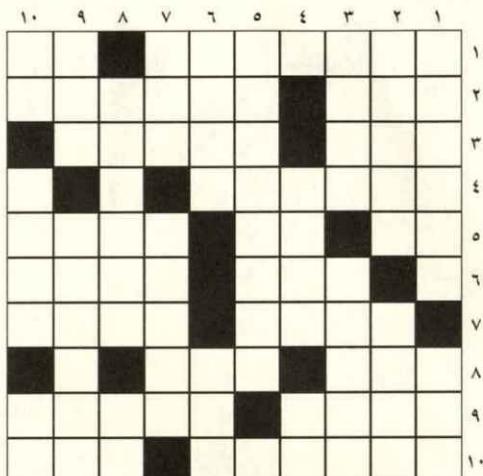
- ١- البريد الالكتروني
- ٢- البرامج **soft ware**
- ٣- الالعاب **games**
- ٤- التسلية والترفيه **Fun**
- ٥- البحث **search**
- ٦- التعليم عن بعد **distant learning**
- ٧- مجموعات المناقشة **discussion Boards**
- ٨- التجارة الالكترونية **E commerce**
- ٩- المحادثة او الدردشة **chat**
- ١٠- الدعم الفنى **technical support**
- ١١- انشاء صفحات المعلومات **web pages**

## أمين نشأت زكي

مدرس لغة إنجليزية وكمبьюوتر

مدرسة د. نادر رياض الإعدادية - كفر عمار

## كلمات متقطعة



الحل العدد القادم

## الكلمات الأفقيّة :

- ١- طائر حسن الصوت / نقير.
- ٢- صبغة / صوت البعير.
- ٣- بقى واستمر (معكوسه) / سايره.
- ٤- جمع اهانة.
- ٥- حرف شرط (معكوسه) / اجتهد / حارس عمارة.
- ٦- دفن البناء أحياء (معكوسه) / اشنن.
- ٧- آلة زراعية تدرس بها أنواع القمح المحصول ونحوه لفصل الحب عن السنبل / قروي.
- ٨- أمم / من الزهور.
- ٩- لحم مشوى / أغذية لعبد الحليم.
- ١٠- مايكبس فيها القطن / ثدي.

## الكلمات الرأسية :

- ١- مواطن دولة عاصمتها برلين / عاصمة بنجلاديش.
- ٢- ثناها / لقب كيمياتي سويدي مخترع الديناميت.
- ٣- دولة عاصمتها أوتawa / ماتصان فيه الملابس.
- ٤- صانع الأثاث / والد (معكوسه).
- ٥- عاصمة بوركينا فاسو.

## حل العدد الماضي



◆ رقة الله اب ◆



أراد أحد الملوك أن يختار ولية لعهده من بين أبنائه الثلاثة، فنادى ابنه الأكبر وسأله: لو جعلك الله طيراً، فما طير تحب أن تكون؟ فأجاب: أحب أن أكون نسراً، تخافني كل طيور السماء.. وسال الثاني.. فأجابه: أحب أن أكون صقرًا.. أقارب وأقتل بشجاعة وجرأة.. ولما سأله ابنه الصغير.. أجابه: أحب أن أكون عنديلباً، أشدو بالحان جميلة تبعث السعادة في نفوس الطيور كلها.. وجلس الملك يفكر في نفسه قائلاً: إن أبني الأكبر لا يصلح للحكم، لأنه شديد الغرور.. وابني الثاني جبار مقاتل، سيجر بلاده إلى حروب كثيرة.. أما الثالث فرقيق القلب، جياش العاطفة، لابد أن يسعد شعبه، فهو أصلحهم للحكم.

◆ افتراق ◆



لن أشتاق إليك لن أشتاق  
ففراقلي اليوم عنك بلا  
أشواق  
عودي أو لاتعودي سواء  
اننى اليوم لم أعد اساق  
دموعك اليوم لاتخدعني  
حبك اليوم لم يلي بلا أشواق  
انه يذكرنى بظالم الليالي  
وجمع الأماني عند  
العنق  
لن أشتاق إليك، لن  
أشتاق  
ففراقلي اليوم عنك بلا  
أشواق  
ديارك ليست ديارى  
اننى اليوم أجبو الأفاق  
فوق السحاب أجول  
وقد ضحا قلبي حرا  
خفاق

**عاطف حسن على**  
شابط أمن - قطاع المصانع

### ◆ كلمات ◆

- الكلمة إذا خرجت من القلب وقعت في القلب وإذا خرجت من اللسان لتجاوز الانذنين.
- لذة الحس لاتدوم ولذة القلب أحياناً تقلب إلى حزن، أما لذة العقل فهي دائمة مادامت الحياة.

**بصراحة**

لماذا لا ترشح نفسك لرئاسة الجمهورية؟.. السؤال وقعه غريب، فقد اعتدنا على الرضا بالأوضاع القائمة، ولا أحد يملك الجرأة أو القدرة على مناقشة أمور بديهية لا يمكن التشكيك فيها.

لكن ماحدث من قيام بعض الأشخاص - بغض النظر عن أسمائهم أو وظائفهم - بترشيح أنفسهم لانتخابات رئاسة الجمهورية، يعني أنهم سالوا أنفسهم هذا السؤال.. وناقشوا أبعاده بينهم وبين أنفسهم ومعارفهم، وتجروا على طرحه والإعلان عنه، وتقديم مطالب واقتراحات ورؤى لتعديل الأوضاع والإصلاح السياسي والاقتصادي.. المبدأ في حد ذاته يعني أن الدائرة غير مغلقة، وأنه توجد حرية حقيقة تسمح بالاعتراض والاختلاف والمنافسة، وتحطيم «التابوهات» التي طالما «أرعبوا» من حاول الاقتراب منها.. وهي مبادرة تحاول أن تزعز ميراث الفراعنة القدماء في تاليه الحكام، وعدم مناقشتهم أو الاعتراض عليهم..

إن الفكر الجديد ومساحة الحرية، وجود أجيال شابة متعلمة ومتقدمة قادرة على صناعة المستقبل.. هم ركائز هذا المناخ الحر الجديد، الذي ينبذ الخوف والقهر والاستبداد والسلبية، وعدم المشاركة بفاعلية في المجتمع.. ولولا هذه الحرية والديمقراطية لما سمعنا عن مرشح واحد يجرؤ على خوض هذه التجربة..

الجديد في الأمر أيضاً أن من ضمن المرشحين امرأة.. وهذا يعني عدم قصر المنافسة على الرجال فقط..

إذن فالباب مفتوح لن يستطيع أن يخدم هذا البلد.. فلماذا لا ترشح نفسك إذن؟

**رئيس التحرير**

المستشار الفني  
**م. محمد العتر**

رئيس التحرير  
**هبة القدس**

رئيس مجلس الإدارة  
**د. منادر رياض**

شاھر بطرس

لبيب سمير

شاھر في التحرير

**بافاريا**  
المراسلات شركة بافاريا مصر  
١٧ ش. عماد الدين - القاهرة  
تلفون ٥٩١٠٥٠ فاكس ٥٩١٣٦٢