

الأخبار

العدد الرابع - سبتمبر / أكتوبر ٢٠٠١ تصدير عن الجمعية العامة للمستثمرين



أستراليا

تفتح ذراعيها للمنتجات المصرية

منظومة تجديث الصناعة المصرية
الإستثمار في أستراليا
تراجيديا البنوك ورجال الأعمال

الأسماء



استقر اليا
تفتح درابها للمنتجات المصرية

الاتحاد العام للغرف التجارية
العدد الرابع، سبتمبر/ أكتوبر ٢٠٠١
تصدر عن الشعبة العامة للمستثمرين



بقلم
د.م. نادر رياض

أكد خبراء البنوك والاقتصاد على أن التعديلات التي أجرتها الحكومة على سعر الصرف تمثل خطوة متقدمة نحو الاتجاه الصحيح والتي من شأنها انتظام حركة التعاملات، وضبط أسواق النقد بشرط استمرار المرونة والشفافية لتجنب عودة السوق السوداء. وبعض النظر عن موجة التفاؤل الحذر وحالة الترقب من قبل البعض إلا أن هذا القرار خلف وراءه العديد من التساؤلات والاستفسارات من أبرزها، هل تخفيض الجنيه نهاية المطاف أم بدايته؟ وهل هو مقدمة لك الرباط الحديدي بين الجنيه والدولار؟

وماهي الضمانات التي تكفل استمرار النجاح في ظل الدخول في مرحلة التسعير الحقيقي للجنيه المصري؟ وإن كان القرار خطوة فما هي الخطوات التالية التي تعمل على إنعاش السوق دون الدخول في مرحلة الخطر؟.. تؤكد المؤشرات الرسمية للجهاز المصرفي خلال الأيام الأخيرة أن التدفقات النقدية بالدولار والموجبة للبنوك العاملة في مصر قد زادت بنسبة ١٥٠٪ مقارنة بالفترة السابقة على تطبيق النظام الجديد، كما انخفضت الطلبات على العملة الأجنبية بنسبة ٤٠٪ وإن كان هذا المؤشر لايعول عليه بصورة مطلقة إذ أنه يقارن بين الأزمنة قبل وبعد انفرجتها مما يعطى مؤشرا غير دقيق. هذا ما أكدته تقرير صادر عن مجموعة «هيرمس»، أن القرار الأخير بخفض قيمة الجنيه بنسبة ٦٪ أمام الدولار سوف يؤدي إلى تحسن في ميزان المدفوعات بحوالي ٩٥٤ مليون دولار هذا العام، وزيادة معدلات النمو بنسب أكبر من معدل ٥.٤٪ المحقق خلال العام الماضي. وغنى عن البيان أن النظام النقدي العالمي كان يعتمد على الدولار ونتيجة لكثير من التغيرات الاقتصادية للملاحقة تراجع الاعتماد عليه خاصة في الدول الصناعية الكبرى، أما الدول النامية ومن بينها مصر فمازال عليها يعتمد على الدولار بصورة أساسية وهو السبب في حدوث أزمات من وقت لآخر مما أبدى بعض الآراء تحفظا حول ضمانات عدم تكرار الأزمة الماضية والحاجة إلى سعر صرف جديد آخر.

لذا إن كان ربط الجنيه بسلة العملات التي تتناسب مع تنوع التجارة العالمية بصورة أكثر توازنا اختيار ناجح فإن الخروج من مصيدة الدولار يحتاج إلى حزمة من الإجراءات والقرارات الاقتصادية من بينها اتباع سياسة نقدية واقعية والانفتاح على سلة العملات الأخرى. على أية حال إذا كانت آلية سعر الصرف الجديدة خطوة أولى فبات من الضروري أن يتبعها حزمة من الإجراءات المتوازنة وغير المتحازة والخطوات تعد بمثابة ضمانات فعلية لنجاح آلية الصرف الجديدة أهمها:

- الاهتمام بتحليل الشكاوى اليومية وسرعة إيجاد حلول لها لقطع الطريق أمام أي محاولات زرع عدم الثقة في السوق.
- رفع الكفاءة في إدارة سوق الصرف والتي تمثل العنصر الحاسم في نجاح الأهداف التي جرى من أجلها تطوير نظام الصرف.

- توفير الشفافية والمرونة في التعامل بما يقضى على التكهّنات والاجتهادات.
- مبادرة البنك المركزي بتوظيف جانب من احتياطات النقد الأجنبي بصورة أكثر جرأة لتوفير التوازنات المطلوبة طبقا لسياسته النقدية بما يقطع الطريق على المتلاعبين والمستفيدين من المضاربات الضارة.

من إنجازات الشعبوية العامة للمستثمرين خلال الفترة السابقة

تسعى الشعبوية العامة للمستثمرين واتحاد عام الغرف التجارية منذ نشأتها إلى العمل على تنمية استثمارات القطاع الخاص في مصر في مختلف مجالات الأنشطة الصناعية والزراعية والتجارية .. وذلك من خلال فلسفة تحكم أداؤها ورؤية شاملة تحدد خطواتها في هذا الشأن تستند إلى ثلاثة أبعاد مترابطة ومتكاملة هي:



محمد أبو العينين
رئيس الشعبة العامة للمستثمرين

١- أن الاستثمار وتنميته هو مدخل أي مجتمع لتحقيق النمو والتنمية وتوفير فرص العمل ، ونشر ربوع التنمية وبناء القدرة الذاتية للاقتصاد القومي ورفع قدرته التنافسية.

٢- أن تحسين مناخ الاستثمار بكافة مكوناته هو العنصر الذي يستقطب الاستثمارات وينجبه كانت أم أجنبية.

٣- أن بحث ودراسة المشكلات التي تعترض المستثمرين وتعالجها من مناخ الاستثمار والتعاون مع الأجهزة المسؤولة في إيجاد الحلول المناسبة لها هو السبيل الأمثل لتنمية الاستثمارات ورفع إنتاجها.

واستناداً إلى تلك الرؤية التي تحكم عمل الشعبة والتي تؤكد عليه باستمرار هيئة المكتب ومجلس الإدارة ورئيس الشعبة الأستاذ / محمد

أبو العينين .. فقد حققت العديد من الإنجازات التي قامت بها الشعبة العامة للمستثمرين خلال الفترة الأخيرة .. نذكر منها على سبيل المثال ما يلي:

أولاً :- مناقشة قانون التمويل العقاري .

ثانياً :- مناقشة قانون المناطق الاقتصادية الخاصة .

ثالثاً :- تقييم سياسات وتشريعات وممارسات الاستثمار .

رابعاً :- دراسة البدائل الممكنة لتسييل وتنشيط حركة السوق .

خامساً :- مناقشة موضوع سعر الصرف .

سادساً :- عقد لقاء مع السيد الدكتور وزير التموين والتجارة الداخلية لمناقشة تنشيط السوق المحلي وتوفير احتياجات المستهلكين لا سيما محدودى الدخل .

سابعاً :- دراسة الأساليب والتدابير اللازمة لدفع حركة الصادرات المصرية .

ثامناً :- دراسة مناهج وأساليب إعادة جدولة الديون المتعثرة لدى الجهاز المصرفي وتنظيم عمليات الائتمان .

تاسعاً :- دراسة المقترحات المتعلقة باحتكام عمليات منع التهريب الجمركي والضريبي .

عاشرأ :- تقديم دراسة بشأن إعادة النظر في أسعار الإعلانات عن المنتجات الوطنية في وسائل الإعلام لا سيما التلفزيون والإذاعة لتيسير الترويج عنها والعمل على خفض ضرائب التغطية على الإعلانات وقد استجاب السيد وزير الإعلام لمذكرة الشعبة وتم إعادة النظر في رفع قيمة الإعلانات في التلفزيون والإذاعة بنسبة ٥٠٪ اعتباراً من ٢٠٠٠/٣/٥ .

حادي عشر :- دراسة أساليب وضوابط التحريك الأمن لمؤشرات الاقتصاد الكلي بما يسمح بزيادة معدل السيولة المحلية .

اثني عشر :- دراسة الحاجة التي وضع رؤية شاملة وبرنامج عمل الاقتصاد القومي خلال السنوات العشر القادمة .

ثالث عشر :- إعداد دراسة متكاملة عن مشكلات الاستثمار في مصر وأساليب رفع إنتاجها .. وتقديمها إلى الأستاذ الدكتور رئيس مجلس الوزراء الذي تفضل بإرسال خطاب شكر عنها إلى السيد رئيس الشعبة .

رابع عشر :- مناقشة ودراسة أساليب التصرف في المخزون السطحي الراكد .. وكذلك عمليات حرق النضاعة .

خامس عشر :- دراسة خريطة الاستثمار

للمشروعات التي تحتاج إليها وإنشاء شبكة معلومات بالتعاون مع الاتحاد العام للغرف التجارية ومركز معلومات ودعم اتخاذ القرار بمجلس الوزراء مما يتيح للمستثمرين بيانات ومعلومات تساعدهم في اتخاذ قرار الاستثمار في مجالات التجارة والصناعة .

خامس عشر :- دراسة خريطة الاستثمار للمشروعات التي تحتاج إليها وإنشاء شبكة معلومات بالتعاون مع الاتحاد العام للغرف التجارية ومركز معلومات ودعم اتخاذ القرار بمجلس الوزراء مما يتيح للمستثمرين بيانات ومعلومات تساعدهم في اتخاذ قرار الاستثمار في مجالات التجارة والصناعة .

سادس عشر :- دراسة موضوع اتفاقية المشاركة الأوروبية المصرية وبرنامج تحديث الصناعة .

سابع عشر :- دراسة الحاجة إلى الإصلاح الضريبي وتقديم رؤية بشأن عناصر هذا الإصلاح في مجال الشرائح الضريبية والإعفاءات والتهريب الضريبي والإدارة الضريبية .

تتبع بعض الأمثلة عن إنجازات الشعبة العامة للمستثمرين خلال الفترة الأخيرة .. وسوف تقوم الشعبة خلال الأسابيع القادمة بإعداد ورقة عمل بشأن رؤية مستقبلية لتنمية الاستثمارات الوطنية والأجنبية نطرحها للنقاش من خلال ندوة تعقدتها لمدة يومين يمكن من خلالها بلورة المقترحات ووضع برامج لتنمية الاستثمارات في مختلف محافظات مصر .. وفي إطار رؤية تسعى إلى تحديث المجتمع المصري نادت بها القيادة السياسية وأصبحت أحد أهم متطلبات المرحلة القادمة .



37



26



16



10



44



6

الأسـتـمـار



تصدر عن الشعبة العامة للمستثمرين

رئيس مجلس إدارة الشعبة العامة للمستثمرين

محمد أبو العينين

رئيس التحرير

د.م. نادر رياض

المشرف العام

د. محمد الباز

المنسق العام

أ.حسن باطنه

سكرتير التحرير

عصمت دريالة

المستشار الفني

د. محمد العتر

الفنيون

د. عمرو العتر

محمد عبد الحسن

عماد العتير

المراسلات

• عمارات العبور - صلاح سالم - الدور
السابع شقة 4 - مدينة نصر - القاهرة
تليفون - فاكس 913-263

مطابع الاهرام الصحافية - قنيسوب

تخفيض تكلفة الإنتاج باستخدام
التكنولوجيا الحديثة في ندوة
بالعاشر



تخلعت جمعية مستثمري مدينة
العاشر من رمضان ندوة حول
استخدام التقنيات الحديثة في
التصنيع الرقيق .

وصرح الدكتور محمود سليمان
رئيس الجمعية انه تم دعوة معظم
الشركات المنتجة بالمدينة والتي
تستخدم تقنيات إنتاج حديثة
للمشاركة في الندوة مشيراً الى ان
الخبير الأمريكي «تون الان»
المختص في هذه التكنولوجيا كان
المتحدث الرئيسي في هذه الندوة .
وقد تحدث في موضوع التقنيات
الحديثة للتصنيع الرقيق خاصة
وانها تؤدي لتخفيض تكلفة
الإنتاج للمصانع .



« شارك اللواء احمد عرفه نائب
رئيس الاتحاد العام للغرف
التجارية والرئيس الشرفي لشعبة
المستثمرين ممثلاً عن مصر في
اجتماعات الدورة الخامسة
والثلاثون للجنة التنفيذية للغرفة
الإسلامية للتجارة والصناعة .



أخبار رجال الأعمال

أبو القمصان رئيساً لرقابة
الصادرات



تقرر تعيين السيد أبو القمصان
رئيساً للهيئة العامة للرقابة على
الصادرات والواردات بجانب عمله
كرئيس لقطاع التجارة الخارجية
بوزارة الاقتصاد بينما تم تعيين
فخرى أبو العز رئيس لمجلس
التجارة الخارجية ، الجدير بالذكر
ان أبو القمصان وأبو العز يمثلان
أهم القيادات البارزة وذات الخبرة
في مجال التجارة الخارجية .

جراحة في القلب
لإسماعيل عثمان



الدكتور اسماعيل عثمان رئيس
مجلس ادارة المقاولون العرب
ورئيس مجلس الاعمال المصري
الالمانى أجرى عملية ناجحة في
القلب بياريس في النصف الأخير

من شهر أغسطس حيث قضى
بعدها فترة نقاهة وعاد بسلامة
الله .

الجدير بالذكر ان الدكتور
اسماعيل عثمان يمثل أحد أبرز
القيادات والخبرات الاقتصادية في
مصر حالياً .

نشاط لغرف

مجموعة الـ ١٥



ينظم اتحاد غرف مجموعة الـ ١٥
برئاسة محمد فريد خميس يومي
١٨ و ١٩ سبتمبر اجتماعات دولية
يشترك فيها مجموعة كبيرة من
خبراء الاقتصاد والمفكرين المهتمين
بقضايا العولمة بجانب مشاركة
مجموعة كبيرة من الخبراء
المصريين وممثلي المنظمات والدول
الاعضاء في هذا الاتحاد لصياغة
ورق عمل تحدد رؤية دول العالم
الناسي حول تحديات العولمة
وتحرير التجارة العالمية بحيث يتم
عرض وتوزيع هذه الورقة على
المؤتمر الوزاري لمنظمة التجارة
العالمية الذي سيعقد في الدوحة
خلال نوفمبر القادم.

التشكيل الجديد لمجلس إدارة اتحاد الصناعات المصرية



أصدر الدكتور مصطفى الرفاعي وزير الصناعة والثروة المعدنية قراراً بتعيين الدكتور عبد المنعم سعودي رئيساً لمجلس إدارة اتحاد الصناعات المصرية وذلك للدورة الجديدة التي ستبدأ اليوم وتستمر لمدة ٣ سنوات وعقد الوزير مؤتمراً صحفياً أعلن خلاله تفاصيل القرار والسياسات الصناعية المستهدفة في الفترة المقبلة تضمن القرار أيضاً تعيين المهندس عادل الموزي وكيلًا لاتحاد عن قطاع الأعمال العام وشفيق بغدادى وكيلًا للاتحاد عن القطاع الخاص.

كما تم تعيين الدكتور بهاء الدين حلمي والمهندس زهير حسن التوب وعصام رفعت والدكتور محمود منير سليماني أعضاء في مجلس إدارة الاتحاد، كما أصدر وزير الصناعة قراراً أخذ بتعيين خمسة أعضاء مجلس إدارة في كل من الغرف الصناعية الـ ١٥ وذلك للدورة الجديدة وهم:

لغرفة الصناعة النسيجية:

المهندس أحمد فرحات مسلم وحسين سعيد مبارك وخالد السيد أبو المكارم الرزغل ود. رافت نونو وعادل العزبي .

غرفة الصناعات الغذائية :

مهندس اسماعيل بليغ صبرى وطارق توفيق عبد الفتاح ود. عبد الرحمن سمير النجار ومعتز الألفى ونبية عبد الحميد .

غرفة صناعة الحبوب :

مهندس أمين عبد الخالق حسين ومهندس حسين عبد الحميد سلام ومهندس محمد عبد الفضيل ومهندس محمد أسعد خليل ومهندس مجدى عيسى مصطفى .

غرفة الصناعات الهندسية :

المهندس بريقع توفيق محمد والمهندس فاروق محمود شلش والمهندس محمد حمدي عبد العزيز ومحمد مختار سلطان ونيازي عبد السلام سلام .

غرفة الصناعات المعدنية :

د. أحمد أمين ورافت توفيق حسين والمهندس زكى بسيونى والمهندس عبد الجواد على عمد والمهندس محمود عجاج .

غرفة الصناعات الكيماوية :

المهندس أحمد محمود لاشين والمهندس اسامة السيد الجنائني وحسن الحسيني ود. شريف مصطفى الجبلى ومحمد عبد الفتاح المصرى .

غرفة صناعة مواد البناء :

المهندس حازم عبد الرحمن العبد وعلاء الدين منير محمد محمد أبو العنن ود. محمد وليد محمود جمال الدين ونور الدين محمد محمود .

غرفة صناعة الأخشاب:

المهندس اسماعيل محمود

صلاح الدين فايق والمهندس بهجت محمود توفيق والريان رضال الله حلمي وعمرو حلمي ومحمد فاروق عبد المنعم .

غرفة صناعة البترول والتعدين :

د. أحمد حمدي سويدان ود. حامد حسين عامر والمهندس سيد عبد القادر الشيشيني والمهندس عبد المنعم جلال كرار والمهندس عبد الواحد جواهر .

غرفة صناعة الانوية :

مستحضرات التجميل : د. أحمد أبو العيدين ود. أحمد العدوي ود. سمير ثابت ود. محمد رؤوف حامد ود. محمود عادل فؤاد .

غرفة صناعة الدباغة والغراء :

حافظ حافظ عباسي محسن على حسن وصبحى عثمان ومحمد مصطفى عمار ويحيى المقدم .

غرفة صناعة الجلود :

أحمد عبد الفتاح شلبي والمهندس أحمد محمد لاشين وعمر حنفي الدريني وسامية أحمد زكى والمهندس يحيى مسعود .

غرفة صناعة الطباعة والتجليد والورق :

ابراهيم محمد المعلم والمهندس زهير حسب النبي والمهندس محمود حمدي القبيسي والمهندس محمد تيمور عبد الحسيب والمهندس محمود عبد السلام البطوطي .

غرفة صناعة البرمجيات :

المهندس رافت رضوان والمهندس عاطف حلمي وعلى الغرماوى وعلى مصيلحي ومدحت خليل .

غرفة صناعة السينما:

حسين فهسي والمهندس عبد الرحمن حافظ وياسر الملوانى ويسرا محمد نسيم، محمد توفيق محمد العدل

رجال الأعمال مصطلح
شاع عندنا وعند غيرنا
.. ولكنه عندنا يكتسب
خصائص قد ينفرد بها
في بعض جوانبه
وأبعاده .. وتدفع تلك
الخصائص الأمور إلى
طريق تختلط فيه
الحقيقة بالخيال ..
والخاص بالعام ..
نتوقف هنا عند بعض
تلك الخصائص

وتداعياتها

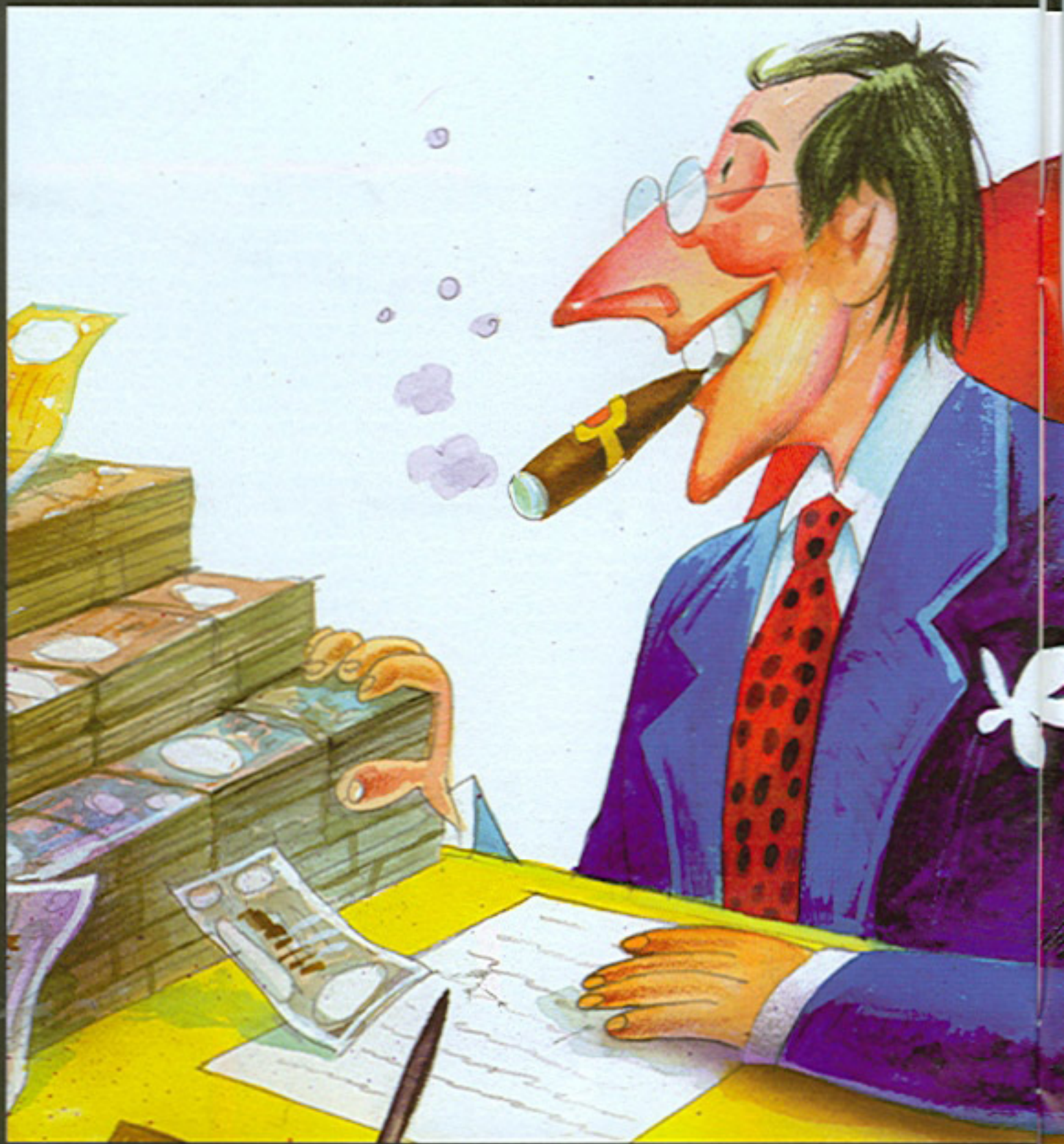
١- إنه مصطلح غامض
فماذا نقصد برجل
الأعمال؟ هل هو
صاحب أية شركة أو
منشأة؟ هل هو
الصانع أم المستورد أم
التاجر؟ .. هل هو كل
من يمتلك شركة من
شركات القطاع الخاص



تراجمينا

البنوك ورجال الأعمال

يقدم
الدكتور
محمد
الباز



تراجميدا

البنوك ورؤيتنا المستقبل

.. هل هو الشريك المتضامن في
اي شركة من شركات الأشخاص ؟
ام هو المساهم الاكبر الذي يدير
شركة من شركات الاموال ؟ ام هو
من يمتلك شركة عائلية اما كان
شكلها القانوني .. وعندما نقول
«رجل اعمال» هل هي صفة لمن
يزاول عملا صناعياً او تجارياً ؟
ام هي مهنة او حرفة مثل المهنتس
والعشيب والمحامى والمحاسب ؟ ..
ومن هذا المنظور هل رجل الاعمال
كل من ينتمى الى جمعية من
جمعيات المستثمرين او جمعية
رجال الاعمال ؟ ام انه ليس شرطاً
ان يكون عضواً في اية جمعية او
اتحاد ؟ .. اسئلة كثيرة يصعب ان
تجد اجابة متفق عليها بشأنها
يتحدد من خلالها ما نلصق برجل
الاعمال.

٢- ان الصورة الذهنية لرجل
الاعمال والتي تكاد ان تصل الي
وجدان الناس من خلال مختلف
وسائل الاعلام عندها صورة
«مشوهة» تستدعي في الذهن
معاني ليست طيبة .. فهو اما
رجل مستقل او رجل نصاب .. او
انه رجل يعمل باسواق البنوك
ويكسب الملايين ولا يسد ما عليه
من ديون .. وهو رجل يقترب من
مراكز صنع القرار ويبحث عن
نفوذ سياسي لكي يحمي
مصالحه ويصبح له نفوذ بشكل
عنصرأ ضالطاً على الجهات
الحكومية والبنوك العامة التي
تتعامل معه .. وذلك الصورة
الذهنية واقولها بصدق وليس
دفاعاً عن رجال الاعمال من اخطر
الامور التي يجب ان نتصدى لها
جميعاً ليس لان القطاع الخاص
اصبح هو الذي يقود التنمية
عندنا ويضطلع بما يتجاوز 70%
من حجم استثمارات الخطة ولكن
وهذا هو الالم لان من شأن تلك
الصورة الذهنية ان تصرف اى

مستثمر اجنبي جاد عن
الاستثمار او المشاركة مع
المستثمرين المصريين بالحجم
والقدر المطلوب .. هذا فضلاً عن
ان تلك من شأنه ان يشعر رجل
الاعمال والمستثمر الجاد بأنه غير
مرغوب فيه من المجتمع رغم ما
تبذره الدولة من جهود مخلصه
للتعمية وتشجيع القطاع الخاص
.. ويقع المجتمع في ازدواجية
بالخة التناقض فالدولة تشجع
وترحب والصورة الذهنية تسعى
لعكس ذلك .

٣- ان مجتمع رجال الاعمال
ليس مجتمعاً من الملائكة ولكنه
شان اى مجتمع آخر فيه الصالح
وفيه غير الصالح .. ولم يقل احد
انه بسبب طيب او بعض
الاطباء او بسبب استاذ جامعي
او بعض الاساتذة يمكن ان نشوه
الصورة الذهنية لمجتمع الاطباء
او لمجتمع اساتذة الجامعات ..
واذا كان في كل مهنة او طائفة او
تجمع قلة منحرفة فان تلك القلة لا
يمكن ان تكون هي عنوان
التصيدة كما ان وراء اى منحرف
نفوس ضعيفة ساعته ومكنت له
.. وما وجد القانون الاحماية
لمجتمع من هؤلاء وامثالهم ..

ومن القلم لانفسنا قبل ان يكون
تلقا لرجال الاعمال ان نشوه

صورة رجال الاعمال لاننا نريد ان
يكون كل رجال الاعمال بلا
استثناء شرفاء .. فهذا امر غير
وارد في الدنيا كلها ليس في
مجتمع رجال الاعمال فقط ولكن
في اى مجتمع آخر مهما بلغ
سمو الرسالة التي يتخلع بها
حتى مجتمع ملائكة الرحمة في
اشرف مهنة وهي الطب .

وقد كثر الحديث عندها في
الآونة الاخيرة عن علاقة رجال
الاعمال بالبنوك حتى اصبح
حكاية تحكى او رواية او مسلسل
تليفزيوني «البنوك ورجال
الاعمال» يجمع بين الدراما
والكوميديا في ان واحد ولكنه في
كل حافة ينسج روايته ويصطنع
لحدثه ومشاهده بالمبالغة احياناً
وبالخيال الذي لا صلة له بالواقع
او بالحقيقة بل انه يندفع في
بعض جوانبه بالوهم او التوهم
.. وهو في كل تلك قد يبكيها او
يضحكها ولكنه لن يلبدها .

والسؤال كيف نقرأ حقيقة
علاقة البنوك ورجال الاعمال
بعيداً عن المبالغة والتحويل
وبعيداً ايضا عن التهوين .
لعل هناك اعتبارات ثلاثة يجب
ان تحكمتا في هذه القراءة وهي :-

١- انه ليس لدينا ارقام متقنة
يمكن التحويل عليها والاستناد

لها حول حجم الديون او
القروض المتعثرة التي اقترضها
رجال الاعمال من البنوك ولم يتم
سدادها في مواعيد استحقاقها
فتلك الارقام بطبيعتها تتحلل في
نطاق سرية حسابات العملاء في
البنوك كما ان الصورة الكلية
انما تتجمع لدى البنك المركزي
المصري والبنك لم ينشر ولن
ينشر شيئاً عن تلك الارقام حتى
يمكن ان يدعى احداً كائناً من كان
ان لديه الارقام الدقيقة في هذا
الشان .

٢- انه ثمة فارق بين وجود
ديون متعثرة لدى العملاء من
رجال الاعمال وبين اتخاذ
التدابير المالية لتكوين
مخصصات كافية لدى البنوك
لمواجهة ذلك .. فوجود الدين
المتعثر لا يعنى بالضرورة امتزاز
في المركز المالي للبنوك .. كما ان
تكوين مخصصات لتغطية الديون
للمتعثرة وعدم ادراك قوائد او
عوائد تلك الالروض ضمن
ايرادات البنك (او ما يطلق عليه
تعميش القوائد) لا يعنى اختفاء
مشكلة الديون المتعثرة للبنوك
ولكن ذلك يعنى التحوط من اثر
تلك على المركز المالي للبنك
وحماية ودائع المودعين .

٣- ان اسباب تعثر الديون
عديدة يمكن اجمالها في ثلاثة
محاور رئيسية وهي :

« اسباب خارجية عن ارادة
العميل المقترض وخارجة عن
ارادة البنك المقرض .. وقد تكون
الاسباب مرتبطة بعوامل
اقتصادية داخلية او خارجية او
كليهما معاً ولم يكن من الممكن
توقعها .

« اسباب خارجية عن ارادة
العميل او المقترض ولكنها يجب
الاتكون خارجة عن ارادة البنك
المقرض مثل التوسعات التي





كل رجال الأعمال مالكة .. كما انه ليست كافة ادارات البنوك في كافة الاحوال مالكة .. ولكن معظم رجال الأعمال ومعظم ادارات البنوك ليست ابدأ على الفحو الذي تصوره تلك الدراما والتراجيديا العجيبة عندما .. انها السادة وفقاً لرجال الأعمال ووفقاً بالبنوك فالتعميم هنا قاتل .. والأمر لا يؤخذ على هذا النحو .

لأنك ان عمليات البنوك والائتمان على وجه خاص في حاجة الى مزيد من التطوير والتفعيل وفي حاجة الى دراسات أفضل واستعلامات أصح وإجراءات أكثر إحكاماً ولأنك ان اليات الرقابة التي يتولاها البنك المركزي في حاجة الى التطوير والتحسين ومتابعة تنفيذها على نحو أفضل .. هذا شيء مفهوم ومطوب اما ان تصور الأمر في اطار تلك الاسطورة فإنه ما ليس مفهوماً وما ليس معقولاً .. علينا ان نبحث ونهتم بكيفية تطوير وتحديث البنوك العامة عندما فالأمر يستحق الائتمان ويستحق المزيد منه لتأثيره على مجمل الأوضاع الاقتصادية عندما .

وليس أخطر من الكلام المرسل سوى الصمت ازاءه أو محاولة التهورين من شأنه .. ليت لدى البنك المركزي أو اتحاد البنوك المصرية جهة أو ادارة مسئولة عن الائتمان بما ينشر في وسائل الإعلام حول البنوك وعملاتها وتوضيح الحقائق بالنمسية لها بدلاً من ترك الساحة أمام المبالغين حسنت نيتهم أو ساءت ، والأمر يحتاج هنا الى كل الجسدية وكل الائتمان حتى لا تشوه الصورة العامة لرجال الأعمال والبنوك في أن واحد ويفسد مناخ الاستثمار ويدفع المجتمع كله ثمن ذلك في النهاية.

تقييمها بخمسة جنيهات للمتر اي أن سعر الأرض في اعادة التقييم سوف يصل الى ١٠ مليون جنيه.

فإذا دخل معك البنك شريكا بنسبة ٣٠٪ مثلا فسوف يدفع لك مبلغ ٣ مليون جنيه .. وتكون بذلك قد استرددت قيمة الأرض التي سددتها وهي مليون جنيه وحصلت بالإضافة الى ذلك على مبلغ ٢ مليون جنيه عائداً وتقدماً فضلاً عن حصة ٧٠٪ من المشروع قيمتها ٧ مليون جنيه .

اما اذا الرضك البنك بضمان تلك الأرض «بمارجن» مثلاً فسوف تحصل على ٧ مليون جنيه .. وهكذا تروى القصص والحكايات ويتسع الخيال لما هو أكثر من ذلك .

٢- الطريقة الثانية أن تكون لديك شركة في نشاط معين صناعي أو تجاري ومن خلالها تقوم بتكوين عدة شركات أخرى ويكون لديك ما يعرف بشركات المجموعة في أنشطة مختلفة ثم تقوم بالاقتراض بالنسبة لكل شركة من تلك الشركات التي قد يصل الأمر الى أن بعضها مجرد شركات على الورق .. واثبت هنا سوف تستفيد من ذلك من ناحية الاقتراض ومن ناحية المعاملة الضريبية ومن تولحي أخرى عديدة وكله تفتح مخ .. وهنا أيضاً تروى القصص والحكايات ويتسع الخيال فيها لكل أنواع الكوميديا والدراما في أن واحد. وقد يكون لبعض تلك الحكايات بعض ظل من الحقيقة في بعض الحالات .. ولكن لا يمكن أن يكون الأمر على هذا النحو في اطاره العام والإكنا قد وصلنا الى ما هو أكثر ما حدث في جنوب شرق اسيا .

إن الأمر هنا مرة أخرى انه ليس

من رجال الأعمال بالقدر الذي يتجاوز مقدرتهم على استيعابه ويشروط متساهلة الأبعاد والحدود عن غيرهم من بقية المتعاملين مع البنوك سواء كان ذلك بحسن نية من البنك (نتيجة تقصيره في الدراسة الائتمانية) او بسوء نية (نتيجة انحرافات على الجانبين جانب المقرض وجانب المقترض) فان ذلك هو المقروض والذي يجب ان تواجهه وتلغاه من بنوكنا.

ان علاقة رجال الأعمال بالبنوك هامة في كل حالاتها سواء من حيث حجم القروض التي يحصلون عليها من البنوك او من حيث الطريقة التي يحصلون بها على تلك القروض او من حيث الشروط المصاحبة لمنح تلك القروض .. البعض يبلغ في كل تلك الأمور فيذكر ارقاماً عن تلك القروض بعضها بالمليارات .. وينكر اساليب للحصول عليها تصل الى حد التلاعب ويقول لك في هذا الصدد الأمر بسيط للغاية امامك احد سبلين هما :

١- ان تقوم بشراء مساحة محترمة من الأراضي من الدولة في أحد المدن الجديدة أو غير عليها بسعر رمزي .. تلك هي الخطوة الأولى .

اما الخطوة الثانية .. بعد فترة قد تطول أو تقصر توجه الى أحد البنوك التي تربطك بها علاقات خاصة وأطلب من البنك .. اما ان يدخل معك شريكا في اقامة مشروع (عمقاري أو صناعي أو غير ذلك) او ان يقوم باقراضك بضمان تلك الأرض .. هنا سوف يعاد تقييم قيمة الأرض فالأرض التي حصلت عليها مثلاً بمبلغ مليون جنيه ويسعر للمتر يصل احيانا الى ٥٠ قرشاً سوف يعاد

يجريها العميل لفشاطه أو المشروعات الجديدة التي تقام وفقاً لحسابات غير دقيقة أو قراءة غير سليمة للاسواق ولجونه للاقتراض من البنوك لتعمويل تلك التوسعات او المشروعات .

« اسباب خارجية عن ارادة البنك المقرض ولكنها غير خارجة عن ارادة العميل المقترض .. مثل انخفاض مقدرة العميل الكسبية نتيجة انخفاض مبيعاته في الاسواق المحلية والخارجية لضعف جودتها أو ارتفاع اسعارها أو عدم مطابقة مواصفاتها للمواصفات القياسية المقبولة في الاسواق المختلفة .

وفي أي محاولة لمعالجة التعثر لا يمكن ان نقترض سوء نية رجل الأعمال بالبنوك ولا يمكن ان نقترض ان كافة ادارات البنوك متحرفة سهلت لمن لا يستحق الحصول على قروض ان يأخذ منها كيف يشاء ، كما لا يمكن ايضا ان نقترض ان كافة ادارات البنوك مجتمع من الملائكة لا يمكن ان يخطئ بحسن نية او حتى بسوء نية .. وهذه بديهية ثانية تغيب أيضا عن البعض منا في كثير من الاحيان .

والواقع عندما وعند غيرنا أن مجتمع رجال الأعمال لا يخلو من غير الاسوياء كما أن مجتمع البنوك لا يمكن كذلك أن يكون جميعه من الملائكة الاظهار .

وهذا الواقع يلزمنا بقراءة واقعية وموضوعية لعلاقة رجال الأعمال بالبنوك فالبنوك وظيفتها الاساسية منح الائتمان ورجل الأعمال لابد له ان يقترض من البنوك .. ولكن القضية هنا هي الائتمان لمن وبأي قدر ووفقاً لاية شروط .. تلك هي القضية .

فإذا كان الائتمان لعدد محدود

الاستثمار

اليوم

الاستثمار ليس مجرد حجم من الأموال يتم توجيهه واستغلاله في نشاط معين لتحقيق عائد أو ربح محدد. والاستثمار ليس مجرد اتفاق بين مجموعة من الأفراد لتكوين مشروع أو شركة ذات اسم جذاب ورتان بالعربية أو بالإنجليزية. والاستثمار ليس مجرد عضوية في نادي رجال الأعمال تتيج لصاحبها أن يكون نجما إعلاميا أو أحد سُطّار هذا الزمان الاستثمار في حقيقته ثقافة نطلق عليها «ثقافة الاستثمار» بدونها ينفرط عقده ويضيع هدفه ويغيب

نفعه ويتحول إلى نوع من المغامرة أو المقامرة أو الفهلوة التي يدفع المستثمر ثمنها غالبا ويدفع المجتمع كذلك تكلفتها دون أن يحقق النفع المنشود منها. ودعنا نتأمل المقولات السابقة لكي نتعرف على ما نقصده بثقافة الاستثمار والآثار الفتاجة عن غيابها





أولاً: الاستثمار في أي مجتمع هو استخدام حجم معين من الموارد والإمكانات المادية والبشرية لتحقيق

غايات كبرى يفيد منها المستثمر والمجتمع. فالاستثمار في أي مجتمع سواء قامت به الدولة أو القطاع الخاص أو التعاوني هو أساس أية تنمية وهو المحرك لها. فالدولة تستثمر ما لديها من موارد لتقديم



خدمات عامة في الصحة والتعليم والأمن والدفاع والثقافة والإعلام وغيرها من الوظائف التي تضطلع بها مثل إقامة البنية الأساسية والمرافق العامة التي بدونها لا تتم أية تنمية. كما يعد استثمار الدولة التي إقامة المشروعات الاستراتيجية التي لا يمكن أن تترك للقطاع الخاص، لأنه قد لا يقبل عليها لضعف العائد من ورائها رغم حيويتها وأهميتها للسود الأعظم من الناس أو لأن تلك المشروعات تتعلق بالأمن القومي للمجتمع والذي لا يمكن أن يترك أمره لظروف السوق.

والقطاع الخاص يستثمر ما يتوفر له من موارد لإقامة صناعة صغيرة أو كبيرة أو تقديم خدمات إنتاجية أو تجارية أو مالية أو اجتماعية ليس لطرف واحد فقط ولكن لكافة العناصر والأطراف المشاركة في الإنتاج سعياً كان أم خدمياً. فصاحب رأس المال يحصل على عائد والعامل يحصل على أجر والأرض يكون لها ريع أو إيجار والمنظم يحصل على ربح، ومن كل هذه العناصر: العمالة والأجور والإيجارات والربح، يتكون الدخل الذي يتم انشاق جزءه منه على



الاستهلاك وينخر جزء آخر ليصب في تيار الاستثمار لمزيد من الإنتاج والنمو .. وهكذا تنشأ أسواق الاستثمار وأسواق العمل وأسواق المال والقطاع التعاوني هو جمعيات لا تستهدف الربح في الأساس ، وهو يقوم أيضاً بذلك في إطار فلسفة تسعى لتوفير احتياجات أعضائه أو احتياجات بعض فئات المجتمع بتكلفة معتدلة ويتحقق عنه تلك الآثار الاقتصادية من الإسهام في تكوين الدخل وإحداث التنمية وهكذا فإن شركاء التنمية في أي مجتمع هم الدولة والقطاع الخاص والقطاع التعاوني .. لكن ماذا لو تصادمت الأفكار ونشاطات السياسات لهؤلاء الشركاء لأسباب أيديولوجية أو غير أيديولوجية ؟ سوف يخرج الأضعف من حلبة الصراع وسوف تنفرد الدولة باعتبارها الطرف الأقوى بعملية الاستثمار في كافة الأنشطة والمجالات .. وهذا زمان ولي وراح فهي لم تعد تقوى على ذلك .. كما أنها ليست الطرف الأكفأ في تحقيق ذلك.

وهنا تأتي القاعدة الأولى في «ثقافة الاستثمار» وهي كيف يعمل هؤلاء الشركاء في تكامل وترابط وانسجام وفق سياسات تعمل على تحقيق ذلك وتوفير ظروفه وشروطه الموضوعية ؟ وبدون تلك الثقافة المطلوبة لعمل هؤلاء الرفقاء نضيع قضية الاستثمار.

ثانياً : إن الدولة إذا أرادت أن تستثمر بالنصيب الأوفر من الاستثمار في كافة الأنشطة والمجالات فإنها سوف تضيق الممكن في طلب المستحيل وتدل تحارب التاريخ بوضوح على اختلاف هذا النموذج .. كما إن انسحاب الدولة كلية من مجال الاستثمار ليس هو البديل الأفضل لمعالجة استحالة النموذج الأول .. فطريقة إما كل شيء أو لا شيء ليست واردة في هذا الشأن .. ويكون السؤال هنا ما هي المجالات التي يجب أن تستثمر فيها

الدولة؟ وماى أسلوب ؟ وكيف توفر الثقافة المطلوبة لهذا الاستثمار؟ وتلك هي القاعدة الثانية في «ثقافة الاستثمار» .. استثمارات الدولة في أي مجال ؟ وماى أسلوب؟ وكيف توفر لها الثقافة؟ ويتفرع عن ذلك عدة أسئلة حيوية لعل من أهمها ما يلي :

- ١- هل تحتكر الدولة الاستثمار في المرافق والخدمات العامة أم تسمح بالمشاركة للقطاع الخاص في ذلك ؟ وماى قدر؟ ووفقاً لاية شروط ؟
- ٢- هل يكون للاستثمار الأجنبي دور في المشاركة هنا وفي أي المجالات ووفقاً لاية ضوابط؟
- ٣- ما هي الضوابط التي تحكم الاستثمار المشترك بين الدولة والاستثمارات الخاصة وطنية كانت أو أجنبية ؟
- ٤- هل يمكن لمجتمع لا يتوفر فيه البعد المؤسسي وسيادة القانون والديمقراطية والشفافية والاستقرار السياسي والاجتماعي أن يوفر للضوابط التي تكفل قواعد النعبة وحفظ حقوق الأطراف الفاعلية والاستمرارية ؟

ثالثاً : إن القطاع الخاص لو فتحت أمامه كافة النوازل والابواب واتاحت له الفرص للاستثمار في كافة الأنشطة وتوفرت له كافة الضمانات للحماية والرعاية. فهل يعني ذلك أن يندفع إلى الاستثمار في مشروعات مكررة لا يستوعبها السوق المحلي كما لا تقوى على المنافسة في الأسواق الخارجية؟ وماذا تكون نتيجة ذلك كله ؟

وهنا تأتي القاعدة الثالثة في «ثقافة الاستثمار» وهي أن توفير كافة الضمانات والحوافز للقطاع الخاص ليست بداية عن الكفاءة الاقتصادية لضمان نجاح الاستثمار الخاص. ولدينا في مصر تجارب قاسية في هذا المجال فقد اندفع القطاع الخاص عندما للاستثمار في أنشطة نجحت في البداية وحسقت لأصحابها أرباحاً عالية .. فانغرى ذلك العديد من الأفراد والشركات الخاصة للاستثمار في تلك الأنشطة حتى ضاق بها السوق وركدت بضاعتها أو «بات» بلغة السوق ولنا



في الاستثمار العقاري شاهد واضح في هذا المجال. **رابعاً :** إن القطاع الخاص حين يضطلع بالنصيب الأوفر من الاستثمار في المجتمع فإنه بقدر اتساع الفرص أمامه تتعاظم مسؤوليته الاجتماعية . وعدم ايرائه لتلك المسؤولية يعرضه لمخاطر جما .. فالاستثمار الأكبر يعني في النهاية لحرص عمل أكبر واستجابة لاحتياجات السوق بشكل أكبر والقدرة على المشاركة في التنمية الاجتماعية للمجتمع بشكل أكبر وفاعلية أكثر .. وإلا لم يتحقق ذلك فسوف تنشوء صورة الاستثمار الخاص في المجتمع وتصبح الصورة الذهنية عنه شديدة وبالغة الإحباط.

وتلك القاعدة الرابعة في «ثقافة الاستثمار» وهي أن نجاح الاستثمار الخاص لا يقاس بحجم الأرباح التي يحققها أو حجم الثراء الذي يتمتع به رجال الأعمال أو الطريقة التي يعيشون بها والآلهة التي يحيطون أنفسهم بها ولكن هذا النجاح يقاس أولاً وأخيراً بمدى حرصه على أداء مسؤوليته الاجتماعية في بناء التنمية . ففي الدول المتقدمة انما الذي أسهم بالدور الأكبر في بناء صروح التقدم فيها هي تبرعات رجال الأعمال في مجالات التعليم والصحة وغيرها من مجالات التنمية الاجتماعية .. غير أن الأمر يحتاج هنا إلى ضوابط وتنظيم يكفل وصول تلك التبرعات إلى حيث يجب أن تصل وإن تحسنت الأثر والتأثير المطلوب منها فالشركات للدعاية الانتخابية أو الوجاهة الاجتماعية أو لإرضاء مسئول معين ليست المقصودة أو المطلوبة.

خامساً : إن المستثمر الناجح يجب أن يدرك أنه ليس وحده في هذا العالم التي عايش الاستثمار فيه فترة من الزمن كانت السوق فيها هي سوق المنتج والبائع وعائلتي فيها المستهلك من فلم بين فقد انفرد به المنتج والبائع في الأسواق المحلية ومنع عليه أن يسعى نحو الأجود



والأقل سعراً فالأسواق مغلقة والمنتجات معيبة والأسعار «نار» ولكن الدنيا قد تغيرت والأسواق قد انفتحت وسبحان من يغير ولا يتغير. وهنا تأتي القاعدة الخامسة في «ثقافة الاستثمار»، وهي أن تدرك هذا العالم .. فانت في سوق هي سوق المشتري ، وفي أسواق انصلت وانفتحت وفي ظل منافسة تصاعدت وانتشرت فلا بد أن تقيم كل خطتك وتجهز كل أدواتك وفقاً لتلك الحقيقة وما تتطلبه من كل حرص على المستهلك وحرص على جودة المنتجات وخدمات ما بعد البيع ومغولية الأسعار .. ذلك من الماضي وما كان فيه والإضاع منك كل شيء..

سادساً : لكل مشروع طاقته الإنتاجية وطاقته البيعية وتلك حقيقة يعرفها كل مستثمر، يحددها حجم السوق وإمكانيات المشروع ولكن الأهم من ذلك أن يدرك المستثمر أن لكل مشروع أيضاً طاقته التمويلية فهناك حجم من الائتمان يستطيع المشروع استيعابه ويقوى على سداه ويزيد من قدرته على الإنتاج والبيع والاستثمار وعندما يزيد الائتمان وترتفع القروض إلى الحد الذي لا يقوى المشروع على استيعابه فسان ذلك يؤدي إلى خلل في هيكل التمويل يؤثر سلباً على كل جوانب المشروع فيلتهم الريح ويتحول المشروع إلى منطقة الخسارة وتستهلك معدلات الإنتاج والاقتصاد ويحدث الانهيار سريعاً ويكون السقوط مديماً.

وتلك القاعدة السادسة في «ثقافة الاستثمار»، وهي أن يدرك المستثمر حدود طاقته التمويلية على استيعاب القروض والائتمان ولا يتجاوزها بأي حال من الأحوال.

سابعاً : للسوق (أي سوق) لغة ليس كل مستثمر يقدر على سماعها أو حتى الانصات إليها قد يفقد المشروع حسه للسوق ، فإنه يندفع بعيداً عن تلك اللغة وهذا الاحساس بالسوق (أي سوق) فيتحول منتجه إلى مخزون راكد وتتحول استثماراته

إلى بضاعة انفلها الهوى أي هوى المستثمر وقراراته التي تباعدت عن السوق ومتطلباته. وهنا تأتي القاعدة السابعة في «ثقافة الاستثمار»، وهي أن تختص عزيزي المستثمر إلى لغة السوق وأن يكون لديك ما يُعرف «بحس السوق»، وإلا جرفك التيار بعيداً وتاهت السفينة والربان وكم هي قاسية أرقام المخزون الراكد لدينا التي تنسبر إلى اهدارنا وإهمالنا لتلك القاعدة.

ويعجب الكثير من الناس عندما يجد في تلك الأسواق زيادة في العرض ونقص في الطلب ولا تتخفض الأسعار رغم أننا أمام بيع ومنتجات وخدمات ليست «عديمة المرونة» .. وكيف لا يدرك المنتج والبائع أن تراكم المخزون وعدم القدرة على تصريفه عاماً بعد آخر يعني بداية النهاية لاستثماراته .. نحن ندرك أن تلك الحالة تكون مصحوبة بزيادة التكلفة ولكن يجب أن يدرك المستثمر هنا أنه أمام أحد خيارين لا ثالث لهما وهما : إما أن يسعى إلى تحقيق الربح إذا كان ذلك ممكناً ، أو يسعى إلى

تقليل الخسارة حتى تتحسن أحوال السوق. **ثامناً :** نريد دائماً أن «معظم النار من مستصغر الشرر»، والمستثمر (أي مستثمر) يجب أن يحرص على عدم المساعدة في اشغال النيران فيها .. فسوف يتسوى هو بذلك النار طال الزمان أو قصر.. وقد جربنا عندما عند حدوث مشكلة سعر الدولار فالبعض قد اندفع أما لاستغلال هذه الظروف لتحقيق مكاسب سريعة أو لاتساععة الذعر في السوق وكانت الأزمة التي اثرت على الجميع والتي لازلنا نعاني من بعض آثارها حتى الآن.

وهنا تأتي القاعدة الثامنة في «ثقافة الاستثمار»، وهي أن يحرص المستثمر على عدم استغلال أية أزمة أو ظروف أو مشكلة في السوق لكي يزيد من حدتها ويشعل النيران ولكن عليه أن يحافظ على السوق فهي الميدان الذي يعمل فيه ولا يمكن له أن يعمل وسط الحريق وفي جوف النيران.

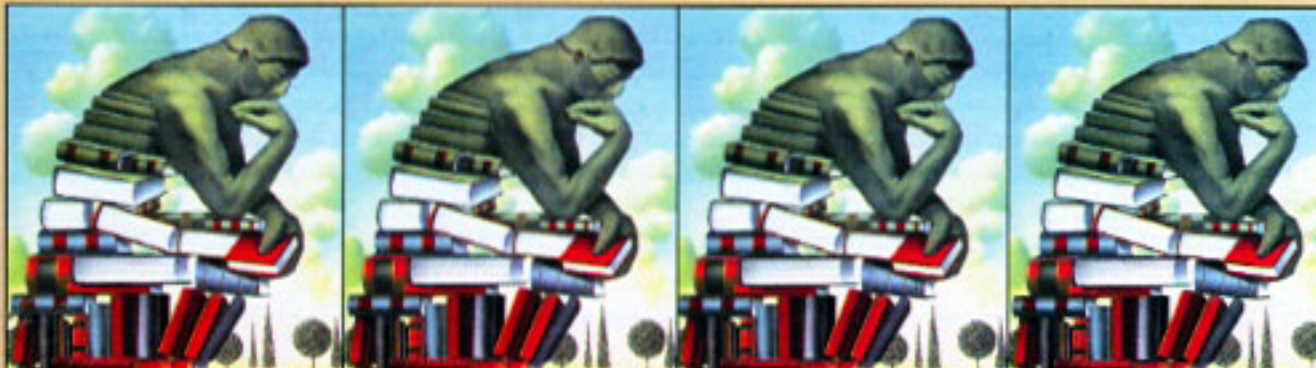
تاسعاً : فمثلاً إذا دخل أي طالب لأي جامعة في أي مكان على ظهر كوكبنا فإن عليه أن يقدم أوراق قبوله

في تلك الجامعة وأن يسجل نفسه فيها .. وكذلك المستثمر الذي يريد أن يدخل أي سوق عليه أن يقدم أوراق قبوله في هذه السوق وأن يسجل نفسه فيها .. وأوراق القبول هنا هي التميز .. ذلك أنه لا يمكن لك عزيزي المستثمر أن تسجل نفسك في سوق كسائفة ما كانت ما لم يكن لك بضاعتك التي تحبك ومنتجات جديدة على السوق وقبوله ومرغوبة منه أو منتجات متميزة تميزك عن غيرك.

وتلك هي القاعدة التاسعة في «ثقافة الاستثمار»، وهي أن تبحث عن التمييز لتسجل اسمك أنت في السوق.

عاشراً : لا يوجد للنجاح وصفة واحدة أو سبيل واحد ولكن طرق النجاح وأساليبه متعددة ولكن رغم هذا التعدد والتنوع في الأساليب التي تكفل نجاح المستثمر فإنها جميعاً تتبع من أصل مشترك وهو «البحث والتطوير في الموارد البشرية»، ويحظى المستثمر الذي لا يدرك تلك الحقيقة بوضوح .. تلك أن الابتكار والإبداع وليد البحث والتطوير كما أن الموارد البشرية هي مناط المضاربة والمناقسة في هذا العصر الذي اتاح مختلف التقنيات للجميع ولكنه احتفظ لنفسه بأسعار صنعتها وحقوق ملكيتها الفكرية .. فالفكر هو الأساس وهو الأغلى والأندر وهو فقط من معضيات الموارد البشرية.

وهنا تأتي القاعدة العاشرة في «ثقافة الاستثمار»، وهي أن الأهم من النجاح أن تحافظ على هذا النجاح واستمراره .. وهذا ليس ممكناً بدون البحث والتطوير وتنمية الموارد البشرية. تلك قواعد عشرة تمثل أهم جوانب ثقافة الاستثمار غاب عنا الكثير منها وأصبح لنا أن نسدعها ونراعيها فعلاً لا قولاً .. وعملاً وليس مجرد كلمات سنضيع في الهواء ولن نفيد سهما كانت جميلة أو رنانة سواء أطلقناها في ندوات أو مؤتمرات أو تصريحات مهما كثرت وتعددت .. المهم ما يحدث على أرض الواقع تلك هي القضية وهذا هو التحدي.



قراءة في موازنة (2003/2002)

المقودة أو الوسيطة (أخطاء حتى فيما يتعلق بالثقافة السائدة ومدى احترام العقل والخبرة الإنسانية). أنها لخطة فارقة ينفذ فيها الكل في مواجهة الضائقة بلا أي سناشر أو حجب. وفي هذا المناخ سوف يكون عدد الحلول المقترحة شبه لا نهائي.. وهذا طبيعي فتمه تبه.. وزنج بصر.. وصدمة.. وتشوشات واجمالاً قد يدعوننا إلى أن نفتح صفحة جديدة ونعفا الله عما سلف.. ويصر جناح ثان على ضرورة البدء بالحساب عما مضى وقد يرى فريق ثالث أن الحل هو الذي تمسكنا بخلصنا، وقد يتعامل أناس مع الأزمة بمنطق إذا خربت رأس أيبك... سيحدث هذا عن هجرة، وذلك عن هجرة إلى الداخل (انسحاب إلى الذات) وثالث عن خطفة يخطفها في اللحظة الأخيرة لتؤمنه في السبع العجاف و... الخ.

فليلون هم الذين سيتسببون بالموقف المسئول سواء كانوا في الحكم أو المعارضة وسيتمنون للشدة بكل تكاليفها الجسام، من أجل أن تعبر مصر، وتعبر أغلبيتها الطيبة العارقة الصاعدة هذه الموجة، وهي ليست بالمناسبة محنة مالية فقط، ولكن أزمة تحديث أيضاً.

المؤشرات

في البيان المالي عن مشروع الموازنة العامة للدولة للسنة المالية 2002/2001 قال وزير المالية بالنص: (إن هناك دائماً فترة متوسطة من 7 - 10 أيام بين ما يستحق للدولة من موارد وبين ما يدخل فعلاً خزانة الدولة وحساباتها بالبنك المركزي من هذه الموارد). ويرغب السيد وزير المالية في تقصير هذه المدة والهدف الذي لم يعلنه الوزير بالطبع هو سد الحاجات العاجلة للاتفاق فغرق أيام هنا ليسر بالليل (فمن الذي يصنبر على معاشه، خاصة والكل: مالية الحكومة وأغلبية الناس يعيش «القمة بلقمة»، بتعبير الديمقراطية وزاد الوزير فتقدم بمشروع قانون إلى البرلمان لم يسبق أن قدم مثيله في مصر.. مشروع يهدف إلى خصم نصيب الخزانة العامة في أرباح شركات قطاع الأعمال من حسابات البنك المركزي على أن يسوي المركزي هذه الحسابات بالخصم من حسابات هذه الشركات لدى وحدات الجهاز المصرفي.

إننا أيضاً بازاء حالة بحث عما يسد ثقباً في مجرى الحياة بقطعة «قمة بلقمة».

وكان وزير المالية قد أعلن العام الماضي أن المتأخرات الضريبية لدى الحكومة والقطاع الخاص بلغت 17 مليار

خبراء الاقتصاد والمال والصحافة والسياسة وكل من شارك من قريب أو بعيد في مناقشة أخطر موازنة من وجهة نظري في تاريخ مصر ما بعد سنة 1952، أقصد موازنة العام 2002 (اللهم باستثناء موازنة 68/67) جمعيات المستثمرين وجمعيات المستهلكين و قراء هذه المجلة والذين لا يقرأون على الإطلاق إلى كل أولئك أتوجه بالسؤال التالي: هل فكر أحدكم كيف سيتم تدبير الموارد اللازمة لموازنة 2002-2003 وعلى حساب من أو ماذا لو وجهت السؤال إلى نفسي فقد أغامر بالإجابة المرتجلة التالية:

لم يلتفت أحد إلى مغزى الاشارات التي لاحلت منذ تولي د. الجنزوري (من أعاد رئيس جامعة الزقازيق الاسبق من السفر وأن بطريقة فجأة) وتأكدت مع تولي د. عاطف عبيد رئيس الحكومة ومن تلك الاشارات: البيع المفاجئ لشركة المحصول - تصديد عدد صرات معين، ويمدى زمني لسفر الوزراء إلى الخارج وتعيين د. محمد زكي أبو عامر في موقع وزير التنمية الإدارية - ضبط عمليات التوسع في الجهاز الحكومي بل وتكميشه ان امكن الحد من الواردات عن طريق قرار ادازي تقريبا هو تغطية الاعتمادات بنسبة 100٪. صنع مكالمات المحصول من الخطوط الحكومية، الاعلان المفاجئ عن قيام القوات المسلحة بسداد مبلغ كذا قيمة مستحقات للكهرباء والاتصالات لتكون قدوة لباقي مؤسسات الدولة والعجز عن سداد اذون صرف العاملين بالقطعة في الاداعة والتلفزيون، التراجع النسبي لظاهرة «ترخيم» مصر أي حشو كل مبنى رسمي بكتل لا لزوم لها من الرخام المستورد والفاخر وتجفيف بحسرات الهدايا السنوية في اعياد رأس السنة إلى حد ملموس وقد سار على درب نفسه القطاع الخاص.

القصص: منذ عامين وربما أكثر ظهرت دلائل على ان الحكومة المصرية بصدد ان تدخل في اعوام كئيصة مالية (مجاعة مالية) واذا أرجع أناس الأزمة إلى حكومة د. الجنزوري فقد أرجعها آخرون إلى حكومة د. عبيد، وقال فريق ثالث انها نتاج التوسع في الاستيراد من آسيا والتهريب والمشروعات العملاقة.. الخ. وأكد فريق رابع كذا، وخامس كبيت، وسادس وسابع.. ويخيل إلى أنني أفضل رأى الفريق العاشر الذي يرى ان الأزمة الحالية والمصدقة نتاج تراكمات لأخطاء في السياسات الاقتصادية والتقنية والمالية وأخطاء في التوجهات الرسمية وفي توجهات المجتمع وتكثافته الفاعلة أو

الذين وقفوا مع الحاج محمود العربي وأولئك الذين ساندوا خالد أبو اسماعيل من هتف لضريبة المبيعات ومن صرخ ضدها بل والذين وقفوا بين المهللين لإصدار سندات دولية بالدولار، والرافضون الذين تشغلهم تعديلات قانوني الضرائب على الدخل والجمارك المرتقبة. وأولئك الذين لا يغيبهم الأمر أو لا يكثرثون من وافقوا على الخطة والموازنة، ومن رفضوا فنأوا الكاريكاتير الذين صوروا د. مدحت حسنين كنسخة ذات أنياب من د. الرزاز، وأصحابهم من الكتاب الذين سخروا من الأرقام الحكومية

إعداد: مصباح قطب

المحول إلى الخزانة العامة في الموازنة الجديدة من ٣.٢ مليار جنيه إلى ٥ مليار جنيه ومن الواضح أن هذا الاتجاه سيعمق (تركيز مديونية الحكومة في جهة واحدة).

٣- تصفية أوضاع مديونيات الحكومة للجهات والهيئات والعكس وإقامة حوارات غير معنفة، خلفي الوزارات السيادية لترشيدهم الاتفاق وزيادة فاعليته.

٤- الاستئناس إلى ما ستقوم به تطبيقات ضريبة المبيعات من ضغط للمجتمع التجاري والضرائب في تعظيم إيرادات ضرائب الأرباح التجارية والصناعية وضرائب الدخل بما يعيد إلى الضرائب العامة مكانتها في هيكل الإيرادات السيادية.

٥- التخلص من جزء من كتلة خدمة الدين العام والتي تصاعدت بشكل مثير في السنوات الأخيرة عبر عمل مقاصة بين الدائنين والمدينين (الحكومة) من خلال بنك الاستثمار القومي لخفض الدين ولو بتعليق جزء من الأصول القومية للتأمينات الاجتماعية كما قلنا وبالقالي خفض تكاليف خدمته (أقسام + قوائد).

٦- اللجوء عند الفحنيات الشديدة إلى ضريبة المبيعات لتحقيق علة، سريعة باعتبارها بسيطة وسهلة التطبيق وذلك من خلال توسيع المكلفين أو حتى تقليل الإعفاءات أو إدخال سلع جديدة أو تعديل الشرائح (مع إيمانى الشخصى بأهمية ضريبة المبيعات في تنظيم المجتمع لأنها تغرى

بإزاحة الإعفاءات).
٧- البحث عن أساليب جديدة لتحفز الاستثمارات غير الإعفاءات الضريبية والجمركية مع خفض القائم من الإعفاءات وتدفق عوائده وفي قلنى أن اصلاح قانون الجمارك يمكن أن يدر على الدولة ليس أقل من ٢ - ٣ مليار جنيه، ويحد من الهدر الضائع في التهريب.

وأخيرا اللجوء إلى أساليب جديدة في الخصخصة، ومد نطاقها إلى مجالات غير مسبوقه، مثل صناعة البترول والبتروكيماويات، وتحريك أسعار الاتانيد وبعض المحروقات، وتفكيك نظام التأمينات الاجتماعية إلى نظم فرعية بما يقلل من مدفوعات الحكومة لنظام وتحقيق وفورات للحكومة والمجتمع من جراء التشدد في مقاومة الفساد وهكذا وهكذا.

سهل أجمفا على السؤال الطائش في أول الموضوع ما أظن

جنيهه وأضاف هذا العام أن الإعفاءات الجمركية بلغت ٤ مليارات جنيه سنوياً وأنه لابد من ترشيده هذه الإعفاءات وبما يجعلها تلبى متطلبات حقيقية لعملية التنمية الوطنية. ولم يتحدث الوزير عن المتأخرات التأمينية (والتي تنعكس على الموازنة بأشكال مختلفة) وعن مستحقات الضرائب والتأمينات لدى الصحف والإذاعة والتليفزيون لكنه أوضح في البيان الإحصائى أنه تم تنزيل نحو ١٧٠ مليون جنيه من موازنة اتحاد الإذاعة والتليفزيون، وتحديث في مشروع الموازنة عن خطة لاصلاح الهيئات الاقتصادية يقولون في دهايز وزارة المالية أنه ليس من المعقول أن يكون العائد في هذه الهيئات (ويبلغ ٤٠٠ مليار جنيه) هو (١) ونطرق الوزير إلى ضرورة مراجعة نظم الضامين والمعاشات ومراجعة هيكل الاستراكات الحالية وطريقة استثمار (موال) التأمينات (خبر للانفراد : مطروح أن تساهم التأمينات الاجتماعية في عدد من الهيئات الاقتصادية ببعض أموالها وبقيمة مستحقاتها غير المنسوبة) قال الوزير خلاصاً لرسالة حول ترشيده الاتفاق الحكومى بعد أن كان قد أكد أنه سيلتزم بسيادة فاعلية النفقة كوسيلة مثلى لضبط الإنفاق وتعظيم العوائد لكن ليس معنى ذلك أنه لن يحدث ترشيده اتفاق ..

فالموضع لم يعد يحتمل البغدة لدى وزير المالية
١٩٤٦
خطة لإعادة هيكله الدين العام

(أول خطوة فيها اصدار السندات الدولية واستخدام عائدها في سد جزء من الدين الداخلى) ولديه لدى الحكومة اتجاه عميق للتوسع بالأخذ بنظم التمويل الجديد حتى في تمويل التعليم وبناء المدارس. of the Company
إن على مركبة الله، يمكن القول ان الرهان على قيادة إيرادات الدولة السيادية في موازنة ٢٠٠٢ - ٢٠٠٣ لتحقيق التوازن المالى لاحظوا أنها المرة الأولى التي لم تتمكن فيها الموارد السيادية الجارية من تغطية الإنفاق الجارى وذلك في موازنة (٢٠٠١ - ٢٠٠٢) الرهان ينصب على :

١- تحقيق ما تتحمله الخزانة من عجز الهيئات الاقتصادية ويبلغ ٢,٧ مليار جنيه في العام الحالى، واصلاح اوضاع الهيئات بطريقة ستلقى باعفاء مهما حسنت النوايات على جماهير واسعة من متلقين خدمات هذه الهيئات.

٢- ضبط الحسابات الحكومية جنباً إلى جنب مع ترشيدها، ومن الواضح ان الحكومة قللت انقراضها من البنوك وزيادته من البنك المركزى الأمر الذى يفسر زيادة فائض المركزى



السوق الأسترالي

يفتح ذراعيه للمنتجات المصرية .. ولكن!



لا تزال قضية التصدير
تحتل الصدارة بين سائر
القضايا الاقتصادية
الأخرى إذ تمثل حياة أو
موت للاقتصاد المصرى.
لذا بات من الضروري
الخروج بالمنتجات
المصرية من وادى المحلية
الضيق إلى العالمية
.وتعاملة مع المنتجات
المنافسة الأخرى من واقع
النديّة وصولاً لحلم
امتياز القوة الاقتصادية
المصرية. وتتعرض فى
هذا العدد لواحد من أهم
الأسواق الواعدة أمام
السوق المصرى فى
التصدير وهو السوق
الاسترالى . وندعو
المصدر المصرى أن
يصحبنا من خلال تلك
الصفحات ، راجين أن
نسبهم فى إضافة جديدة
على طريق غزو
صادراتنا المصرية لذلك
السوق الواعد .. وترجع
العلاقة القوية بين مصر
واستراليا الى وجود
(٧٠٠) ألف أسترالى من
أصل مصرى





السنة	السنة	السلعة
١٩٩٨	١٩٩٧	ملبوسات قطنية جاهزة
٣١	٣٤	اقمشة قطنية
١٩	٢٢	اقمشة قطنية للملابات وغيرها
٢١	٢٤	الأحذية
٥	٥	مكونات الاحذية

فضلا عن التعاون الفعال بين البلدين في مجال التجارة والاستثمار إذ يبلغ التبادل التجاري في عام ١٩٩٩ / ٢٠٠٠ حوالي (٣٠٠) مليون دولار أمريكي.

تقع دولة استراليا على قارة استراليا بأكملها وتبلغ

مساحتها ٧,٧ مليون كيلو متر مربع ، ويبلغ عدد سكانها ١٩,٣ مليون نسمة.

وتتكون القارة من ٦ ولايات هي نيوسوث ويلز وعاصمتها سيدني وهي أهم الولايات التي تتركز فيها الأنشطة المالية والتجارية ، فيكتوريا وعاصمتها ملبورن ، كوينزلاند وعاصمتها برزبين، جنوب استراليا ، وغرب استراليا ثم تازمانيا.

طبقاً لأخر المؤشرات الاقتصادية يبلغ معدل التضخم في استراليا ٥٪ ، وتبلغ إجمالي وارداتها ٧٠ بليون دولار ، وتبلغ صادراتها ٦٦ بليون دولاراً ، ولا

يتعدى عجز الميزان التجاري ٤ بليون دولار ويبلغ معدل نمو الناتج القومي ٤٪ ، وتسجل مؤشرات البطالة بها حوالي ٦,٨٪.

بلغت اجمالي الاستثمارات الاسترالية بالخارج حتى ١٩٩٨/٦/٣٠ نحو ١٥٠ بليون دولاراً ، كما بلغت الاستثمارات الاجنبية بها نحو ٣٤٢ بليون دولار ويبلغ متوسط أسعار الفائدة على الودائع حوالي ٣,٥٪ ، ومتوسط أسعار الفائدة على القروض نحو ٦٪.

السوق الاسترالي

تطبق استراليا بصفة عامة نظام السوق المفتوح استيراداً وتصديراً الا انها تضع قيوداً على استيراد السلع الزراعية ، ولقد ألغت استيراد نظام الحصص الذي كان مطبقاً من قبل على المنسوجات ، الملابس ، الاحذية وتبقى فقط نظام الحصص مفروضاً على واردات استراليا من الجبن الابيض والشيدر.

الجمارك :

تطبق استراليا نظام التعريفية المنسقة . وتحتسب التعريفية الجمركية على قيمة البضائع «فوب» موائئ التصدير وباستثناء ثلاثة مجموعات سلعية (تخضع لتعريفية مرتفعة نسبياً هي المنسوجات - الملابس - الاحذية) فان التعريفية الجمركية في استراليا تعد معتدلة حيث تتراوح بين الاعفاء التام إلى ٨٪ .. الا ان الجمارك على المجموعات الثلاث السلعية تم تخفيضها تدريجياً اعتباراً من اول يوليو من كل عام وحتى عام ٢٠٠٠ .. على النحو التالي كما هو موضح بالجدول:

وفي حالة الرغبة في الوقوف على أية معلومات تتعلق بالتعريفية الجمركية أو الإجراءات الجمركية أو غيرها من معلومات تتصل بالجمارك الاسترالية فانه يمكن الدخول على

WEB SITES
www.apectariff.org
www.customs.gov.au

المعاملة الجمركية التفضيلية لا تخضع كل الدول لتلك

المعاملة التفضيلية وانما الدول الاقل نمواً ، ونسبة التفضيل في معظم الحالات تبلغ ١٪ فقط عن التعريفية الجمركية المقررة وتحتفظ استراليا بالحق في تعديل قائمة الدول التي تتمتع بالمعاملة التفضيلية أو السلع الخاضعة في أي وقت ، وعند خضوع سلعة للرسم التفضيلي للدول النامية فانها تظهر في جداول التعريفية وامامها اختصار و بجانبه التعريفية التفضيلية.

واقصر السبل أمام المصدر المصري للتعرف على مقدار الرسم الجمركي المقرر لسلعته وخضوعها لرسم تفضيلي من عدمه هو الدخول على الـ websit الخاص بالجمارك الاسترالية وهو:

www.apectariff.org
www.customs.gov.au

الحجر الصحي:

تعد استراليا من أكثر دول العالم تشدداً فيما يتعلق بالاجراءات الصحية لذا يتعين مراعاة الاجراءات الصحية التي تضعها تجنباً لاحتجاز السلع وقيام سلطات الحجر الصحي الاسترالي باجراءات مختلفة مثل تحميص بعض المواد الغذائية أو اعدامها في بعض الحالات كما يجب تبخير بعض الحاويات والسلع الخشبية لضمان خلوها من الحشرات ، وينصح بالتصديق على شهادات التبخير من سفارة استراليا بالقاهرة حتى لا تكون محل تفسير أو شك من السلطات الاسترالية.

وتحظر استراليا الخضراوات والفاكهة الطازجة من عدة من الدول من بينها مصر ولا يسرى هذا الحظر على المواد الغذائية المجمدة أو المحفوظة والمعلبة ، وفي حالة طلب دخول أي من الخضراوات أو الفاكهة الطازجة فان طلب السير في اجراءات ما يسمى :

هي اجراءات معقدة وتستغرق فترة طويلة وهناك اتصالات حالية بين حكومتى مصر واستراليا لتسوية ذلك الموضوع

السياسات المالية:



٢٠٠٠	
٢٥	
١٥	
١٥	
١٥	
٥	

لا قيود على التحويلات من والى استراليا بالنسبة للنقد الاجنبي وكذلك بالدولار الاسترالي طالما عن طريق البنوك. وبالتالي فان جميع العمليات النقدية والمتعلقة بالمعاملات الدولية حرة تماماً. الا ان السلطات الاسترالية تضع قيوداً على الخروج بعملة نقدية بصحبة المسافرين حيث تسمح للمسافر عند التصدير لاستراليا - بطريق البحر - فانه يتعين عادة طلب المستندات التالية:-

ان يجعل ما لا يزيد عن (١٠) آلاف دولار استرالي او ما يعادلها في صورة عملة ورقية (بنكnotes).

مستندات الشحن المطلوبة:

- الفاتورة التجارية
- مستند الشحن
- وثيقة التأمين (في حالة اذا كانت مسئولية المصدر)
- وثيقة الحجر الصحي (في حالة نوعية الصادرات التي تتطلب ذلك)
- وثيقة صحية (في حالة نوعية الصادرات التي تتطلب ذلك)
- قائمة التعبئة

اما في حالة (النقل الجوي) فان المستندات المطلوبة تشمل على:

الفاتورة التجارية - مستند الشحن الجوي - وثيقة الحجر الصحي (اذا كانت مطلوبة) - وثيقة صحية (اذا كانت مطلوبة) - قائمة التعبئة.

ملاحق السوق الاسترالي:

ميول وتفضيلات المستهلك الاسترالي:
(١) المستهلك الاسترالي محافظ ومعتدل في نوعية السلع التي يشتريها ولكنه يهتم بشكل كبير بالحصول على الاشباع والمنفعة العادلة للقيمة التي يدفعها في السلعة.

(٢) يعطى المستهلك الاسترالي اولوية للسعر المنخفض وان كان قد بدأ مؤخراً في قبول سلع اعلى سعراً في حالة ارتفاع الجودة والقدرة على التحمل وهو يتوقع في حالة شراء منتجات الدول النامية ان تكون اقل سعراً حتى لو كانت متساوية في الجودة مع مثيلتها

المستوردة من اوروبا او امريكا. (٣) الذوق الاسترالي يبدو كمزيج من الذوقين الانجليزي والامريكي ويفضل المستهلك الاسترالي الالوان الهادئة فتجده يميل الى البسيط والرمادي ويتعد عن الالوان الصارخة، وذلك يمكن ان يسرى على معظم السلع التي يقبل عليها من صلابس، اثاث، سيراميك، سيارات وخلافه.

(٤) يتعامل السوق الاسترالي بأسلوب تبديل واعادة السلعة المشتراه وذلك يعني انه في حالة عدم رضا المستهلك عن السلعة او اذا ظهرت اية عيوب بها بعد الاستعمال يمكنه اعادتها مرة اخرى للبائع واسترداد قيمتها وفي اغلب الاحوال يرجع البائع الاسترالي سواء كان مستورداً او موزعاً او تاجراً جملة لاعادة المنتجات المرجعة اليه واسترداد قيمتها او خصم قيمتها من المبالغ التي مازالت مستحقة للمصدر لديه.

التعامل مع المستورد الاسترالي:

(١) اهم المعايير التي يأخذها المستورد الاسترالي في الحساب هي معيار السعر ثم الجودة والالتزام بمواعيد التوريد.

(٢) يتوقع المستورد الاسترالي ان يدفع ثمناً اقل للبضائع الواردة من الدول النامية عن مثيلتها الواردة من الولايات المتحدة واوروپا حتى ولو كانت متساوية في الجودة.

(٣) يفضل المستورد الاسترالي عند البدء في التعامل مع اسواق او مصدرين جدد، ان يقوم في الفترة الاولى باجراء طلبيات تجريبية حتى تثبت له جدية المصدر وقدرته على الوفاء بالشروط والالتزامات وعندما تتأكد ثقته في المصدر يستمر بعدها في التعامل معه بشكل دائم.

(٤) من الافضل ان يعرض المورد الخارجي على المستورد الاسترالي افضل الاسعار منذ البداية حيث انه لا يفضل المساومة او طلب عروض أسعار مسرة اخصري اقل من المورد الخارجي الا في حدود ضيقة ونسبة لا تزيد عن ٣ - ٥ %.

(٥) يفضل عدم قيام المصدر ببيع نفس نوعية المنتجات لمستوردين او تجار اخرين في حالة ما اذا كان متعاقداً مع مستورد معين على ان يكون هذا المستورد او الموزع الوحيد في السوق لمنتجاته لانه بذلك يؤدي الى فقدان المصداقية.

قنوات الاستيراد والتوزيع داخل السوق الاسترالي:
يمكن تقسيم القنوات المستوردة كما يلي:

- مستوردين / تجار جملة، ويتخصص كل منهم عادة في استيراد منتج معين او عدد محدود من المنتجات.
- الوكلاء بالعمولة: وهم لا يستوردون لحسابهم ولكن للتوريد لمستوردين اخرين او لتجار الجملة وعادة ما يحصلون على عمولتهم من المصدر.

- مصنعين مستخدمين نهائين يوجد عدد من المصنعين والمستخدمين النهائيين الذين يقومون باستيراد احتياجاتهم من المواد الخام ومدخلات الانتاج مباشرة من مصدري الدول الاخرى.

- تجار التجزئة: يحصل تجار التجزئة على احتياجاتهم بشكل عام من الوكلاء ونسبة ضعيفة منهم هي التي تقوم بالاستيراد مباشرة.

- دور قنوات التوزيع الرئيسية:

يقوم المستوردون بدراسة الاسواق الخارجية والحصول على افضل العروض والقدرة على التفاوض مع المصدر في الحصول على احقية الانفراد باستيراد منتجاته او على الاقل انواع معينة منها.

الوكلاء بالعمولة: عادة لديهم القدرة على اختيار افضل المصندين في السلع التي سيتعاملون فيها فيقومون بعدة ادوار مثل التفاوض، تقييم مستوى الجودة، ترتيب أسلوب الشحن، طريقة الدفع وما الى ذلك من إجراءات.

وكثيراً ما يلجأ المستوردون وتجار الجملة الى الوكلاء في حالة التعامل على سلع جديدة او من مصادر غير تقليدية. تجار التجزئة الرئيسيون:

يمثل تجار التجزئة احد الوسائل في الاستيراد حيث ان نسبة من الواردات الاسترالية من خلالها مباشرة.

الضرائب على السلع: حتى ٢٠٠٠/٦/٣٠ كان يطبق ما يسمى على بعض المجموعات السلعية وهو يحسب على اساس سعر بيع السلعة بالجملة وليس التجزئة وفي حالة الاستيراد يتم حسابها على قيمة السلعة الى جانب الرسوم الجمركية وهناك اربعة فئات لتلك الضريبة يمكن ايجازها فيما يلي:

المواد الغذائية والملابس «مغلى»

سلع الاستعمال اليومي مثل الاثاث المنزلي، أدوات الطعام وخلافه ١٠٪

سلع غير اساسية مثل اثاث المكاتب، أدوات تجميل، السيراميك وخلافه ٢٠٪

سلع كيميائية مثل أدوات الترفيه، كاميرات الفيديو وخلافه ٣٠٪

الا انه اعتباراً من ٢٠٠٠/٧/١ تم الغاء الضرائب السابقة وتم تطبيق نظام جديد يقضى بفرض ضريبة مبيعات على جميع السلع والخدمات فيما عدا بعض المواد الغذائية مثل اللحوم والدواجن (غير المصنعة) والالبان والخضروات الطازجة.

وتم فرض ضريبة المبيعات بفترة موحدة ١٠٪ على جميع السلع والخدمات.

اهم شركات الشحن المتاحة:
الخطوط الجوية: هناك عدد من الخطوط الجوية بين كل من مصر واستراليا وعلى رأسها شركة مصر للطيران بمعدل رحلتين اسبوعياً هما الجمعة والثلاثاء من القاهرة والسبت والاربعاء من سيدني وتبلغ الحمولة الكلية للرحلات الشحن في كل رحلة نحو ١٢ طن تقريباً. الخطوط البحرية: يوجد عد من الخطوط البحرية تيسر حركة التجارة بين مصر واستراليا معظمها غير مباشرة ولذا فمعظم الصادرات المصرية يتم نقلها موانئ سنغافورة، روتردام، جنوب افريقيا، هونغ كونج، حيفا.

ولكن هناك خط مباشر لشركة

خط السير : سيدنى -

بورسعيد وستغرق الرحلة ٢٤
يوماً.

P & O AUSTRALIA PTY
LTD

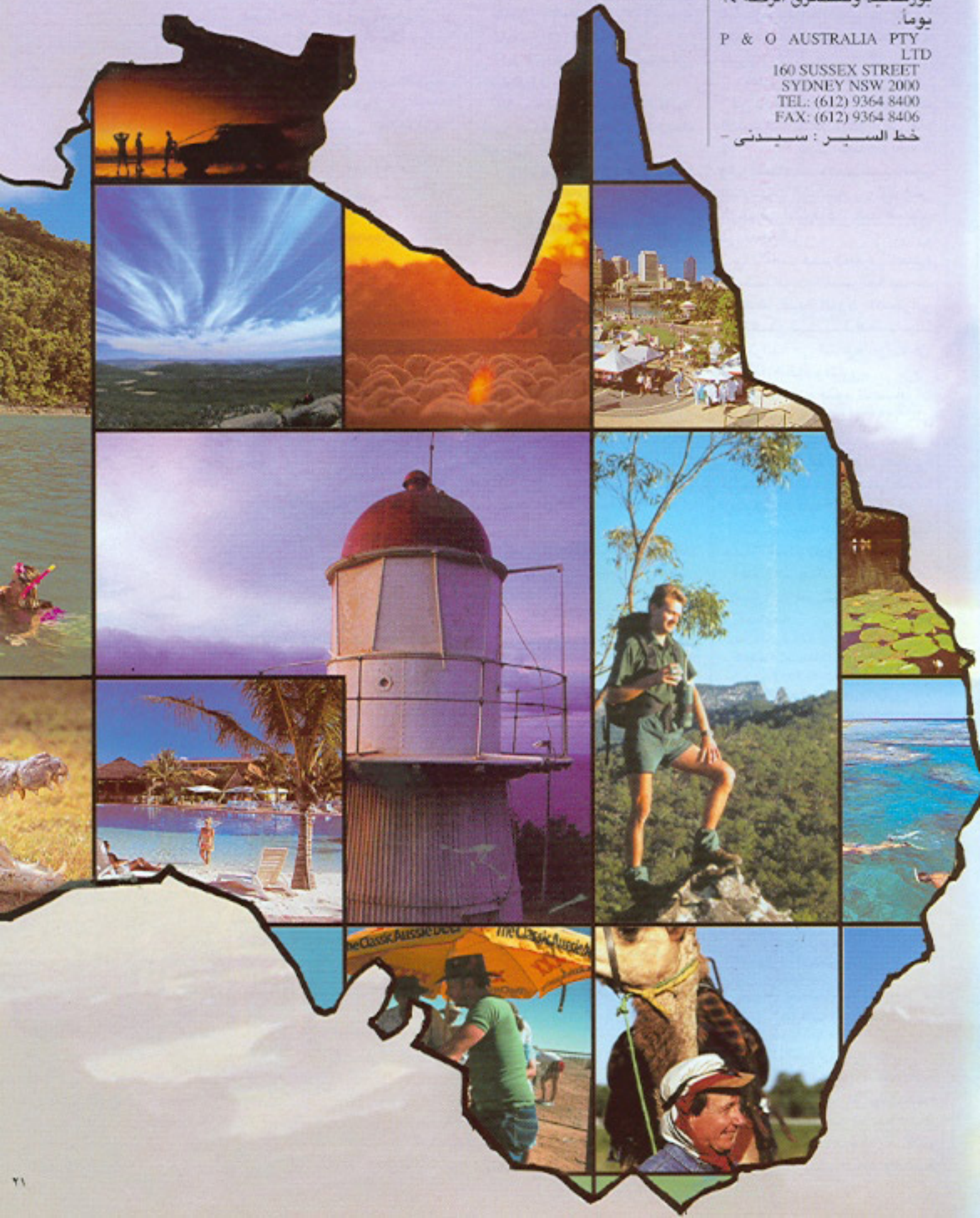
160 SUSSEX STREET

SYDNEY NSW 2000

TEL: (612) 9364 8400

FAX: (612) 9364 8406

خط السير : سيدنى -



٦٦ بليون دولار وتبلغ قيمة الواردات ٧٠ بليون دولار أى يبلغ اجمالى حجم التجارة الخارجية ١٣٦ بليون دولاراً ويسجل عجز الميزان التجارى ٤ بليون دولار.

تطور الواردات الاستراتيجية : فى تشبع لقيمة الواردات الاستراتيجية خلال الاعوام من عام ٩٦ - ٢٠٠٠ نجد أنها مرتفعة وفى اتجاه تصاعدى كما تشير البيانات التالية .. وذلك على الرغم من انخفاض عدد السكان فى استراليا.

وقد كانت هذه الظفرة الكبيرة فى الصادرات الاستراتيجية بسبب انخفاض قيمة الدولار الأسترالى وارتفاع قيمة الصادرات الأسترالية من اللحوم ، والابان ، البترول الخام والمكرر .

وتكثرت أهم بنود الصادرات الأسترالية خلال عام ١٩٩٩ على التوالى هي:

وقد مثلت هذه الدول العشرة نسبة ٤٠٪ من اجمالى قيمة تجارة استراليا الخارجية

أما نسبة الدول الآسيوية جمعاء فتبلغ نحو ٤٥٪ تقريباً.

أهم الجهات والهيئات الأسترالية على شبكة الانترنت الحكومة

www.facs.gov.au

هيئة الإحصاءات

<http://www.abs.gov.au>

غرفة التجارة والصناعة

<http://www.soc.com.au/>

قطاع التنمية الإقليمية

[http://](http://www.business.nsw.gov.au)

هيئة التجارة الخارجية

الأسترالية

www.austrade.gov.au

هيئة الحجر الصحى

www.aqis.gov.au/icon

السياحة الأسترالية

www.tourism.nsw.gov.au

تقرير الميزانية الأسترالية

www.smh.com.au

الجمارك الأسترالية

www.apectarriff.org

<http://www.customs.gov.au>

دليل الشركات (كومباس)

www.kompass.com

التبادل التجارى مع مصر

بدأت العلاقات الاقتصادية

تتشكل وتتطور فى مراحلها

الأولية اعتباراً من توقيع اتفاق

التجارة بالقاهرة بين مصر

واستراليا بهدف تدعيم وتنشيط

شركة زيم الإسرائيلية

وكيلها الملاحي بالاسكندرية :

شركة ارب اكسپريس

تليفون : ٤٩٢٩٧٠٦ (٢٠٣)

فاكس : ٤٩٣٩١٤٢ (٢٠٣)

أهم البنوك العاملة فى

استراليا :

ولا يوجد لهذه البنوك التالية

فروعاً فى مصر عدا البنك

العربى

COMMONWEALTH BANK

TEL: (612) 9378 2000

FAX: (612) 9378 8473

AUSTRALIA & NEW ZEA-

LAND BANKING GROUB

LIMITED

TEL: (612) 9227 1911

FAX: (612) 9843 4016

NATIONAL AUSTRALIA

BANK

TEL: (612) 9659 6622

FAX: (612) 9659 7005

WESTPAC BANKING COR-

PORATION

TEL: (612) 9260 6666

FAX: (612) 9260 6480

ARAB BANK AUSTRALIA

LTD

TEL: (02) 9377 8900

FAX: (02) 9221 5428

التمثيل الدبلوماسى المصرى

فى استراليا

مكتب التمثيل الإقتصادى

والتجارى لجمهورية مصر

العربية - سيدنى

UITE 6H/36-42 PRINCESS

STREET

PRIGHTON LE SANDS NSW

2216

TEL: (612) 9599 6400 - 9599

6200

FAX: (612) 9599 6500

سفارة جمهورية مصر العربية

كانبرا

DARWIN AVENUE 1

YARRALUMLA ACT 2600

TEL: (612) 6273 4437 -

FAX: (612) 6273 4279

القنصلية العامة لجمهورية

مصر العربية - سيدنى

112 GLEMMORE ROAD

PADDINGTON NSW 2021

TEL: (612) 9332 3388

FAX: (612) 9332 3288

القنصلية العامة لجمهورية

مصر العربية - ملبورن

9th, FLOOR EXHIBITION

ST.

MELBOURNE VIC 3000

TEL: (612) 9654 8634

FAX: (612) 9650 8362

التجارة الخارجية الأسترالية

تبعاً لم توسط سعر الصرف

خلال عام ٢٠٠٠ وهو دولار

استرالى = ٦٠ سنت أمريكى

بلغت قيمة الصادرات الأسترالية

بورسعيد

الشركة الماليزية

خط السيسر : دمياط -

سنغافورة ثم الى سيدنى أو

ملبورن تستغرق الرحلة بين ٢٩

الى ٣٣ يوماً.

وكيلها الملاحي بالاسكندرية :

شركة النجار للملاحة

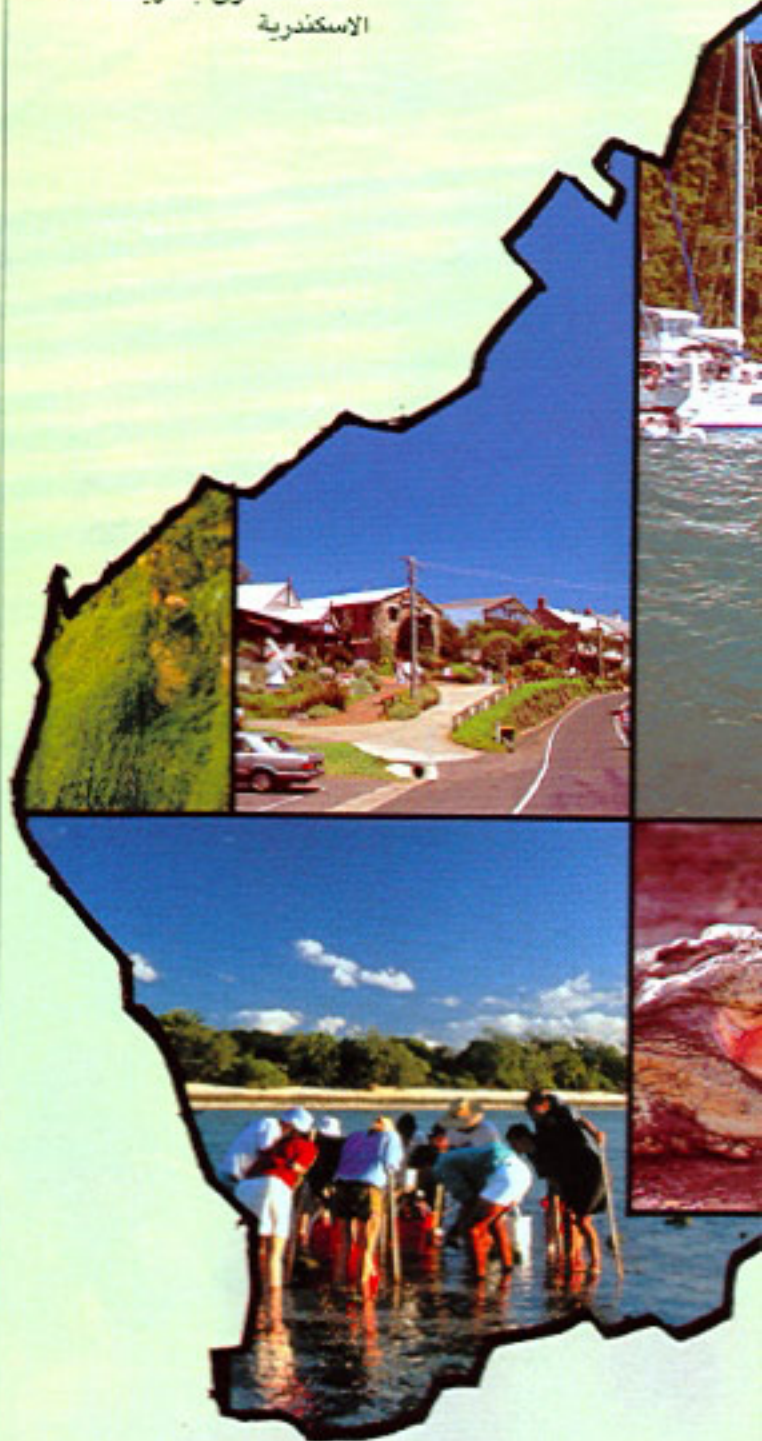
تليفون : ٤٩٢١٨٨٨ /

٤٩٠٦٠٠٠ (٢٠٢)

فاكس : ٤٩٢٠٩٠٩ (٢٠٢)

صندوق بريد : ٦٢٢

الاسكندرية



أهم الشركاء التجاريين :

وقد كان أهم الشركاء التجاريين لاستراليا في عام ١٩٩٨ الدول الآتية

الدولة	النسبة من إجمالي تجارة استراليا الخارجية
اليابان	١٦٪
الولايات المتحدة	١٥,٦٪
نيوزيلندا	٥,٧٪
الصين	٥,٦٪
كوريا الجنوبية	٥,٣٪
المملكة المتحدة	٤,٨٪
سنغافورة	٤,٣٪
تايوان	٣,٧٪
المانيا	٣,٧٪
ماليزيا	٢,٧٪

يقول « يحيى الوائلي بالله ، سكرتير ثالث تجارى بإدارة التمثيل التجارى بمكتب سيدنى: تعترض الصادرات المصرية أربعة عقبات رئيسية فى طريقها نحو غزو السوق الأسترالى تتمثل فى:

١- تشدد سلطات الحجر الصحى فى استراليا وخاصة فيما يتعلق بالحظر الذى تفرضه تلك السلطات على الصادرات المصرية من الخضروات والفواكه الطازجة
كما سبق أن ذكرنا هناك اتصالات جارية بين الحكومتين فى الوقت الحالى لتسوية ذلك الموضوع.

٢- أسلوب المستورد الأسترالى الذى يتعامل بمنعك ان السلع الواردة من الدول المنافسة يفترض أن تكون اقل سعرا من تلك الواردة من أوروبا أو أمريكا حتى وإن تساوت فى الجودة إلا أن شركاتنا المصدرة للسجاد قد نجحت فى تخلى المصدري الأسترالى عن هذا الأسلوب وقبوله للسجاد المصرى بأسعار أعلى عن المقدمة من دول مثل رومانيا وذلك بالنظر الى التفوق الملحوظة فى الجودة والتصميمات.

٣- تباعد المسافة بين مصر واستراليا وإن كان لا يفلح حائلا

العلاقات التجارية والاقتصادية بين البلدين مسرورا بمذكرة التفاهم فى مجال تيسير اجراءات اختيار الصادرات الأسترالية من الصوب الى مصر التى وقعت بالقاهرة فى مارس ١٩٩٧ وحتى توقيع مذكرة التفاهم لتنمية تنشيط حركة التجارة بين البلدين بالقاهرة فى ١٩٩٨.

ولقد أكد السيد مارك فيل وزير التجارة الأسترالى فى لقائه برجال الاعمال المصريين الذى نظمته المنتدى الاقتصادى الدولى بالقاهرة برئاسة السيد/ شفيق جبر على مدى قوة العلاقة بين البلدين قائلاً: أن دور مصر فى صنع السلام هو أحد الأسباب التى تجعلنا نفخر بالشراكة المصرية - الأسترالية واضاف ان مصر واستراليا تربطهما علاقة قوية ، ترجع الى وجود حوالى (٧٠٠) الف أسترالى من أصل مصر.

وأكد ان التبادل التجارى بينهما عام ١٩٩٩ / ٢٠٠٠ يقدر بحوالى (٣٠٠) مليون دولار وهذا يمثل زيادة تقدر بحوالى ٥٠٪ مقارنة بنفس الرقم منذ خمس سنوات
وقدما يلى جدول يوضح التبادل التجارى بين البلدين: عقبات على الطريق

العام	قيمة الواردات الأسترالية (بليون دولار أمريكى)	نسبة الزيادة
١٩٩٦	٤٧	٦٪
١٩٩٧	٥٠	٦٪
١٩٩٨	٥٨,١	١٦٪
١٩٩٩	٦٠,٩	٤,٨٪
٢٠٠٠	٧٠,٢	١٥٪

التوزيع السطحي للواردات

وفى تحليل لأهم الواردات الأسترالية خلال عام ١٩٩٩ يلاحظ أن أهم عشرة سلع رئيسية فى الواردات الأسترالية هى و (طبقا لسعر الصرف فى ١٩٩٩) :

السلعة	القيمة بالبيليون دولار أمريكى
سيارات الركوب	٤,٥
البترول الخام	٣,١
الحاسبات الآلية	٣
معدات الاتصال	٩,٢
الطائرات ومكوناتها	١,٩
أدوية ومستحضرات طبية	١,٧
عربات لنقل البضائع	١,٦
مكونات وقطع غيار سيارات	١,٤
مكونات الحاسبات الآلية	١,٤
الذهب	١,٣

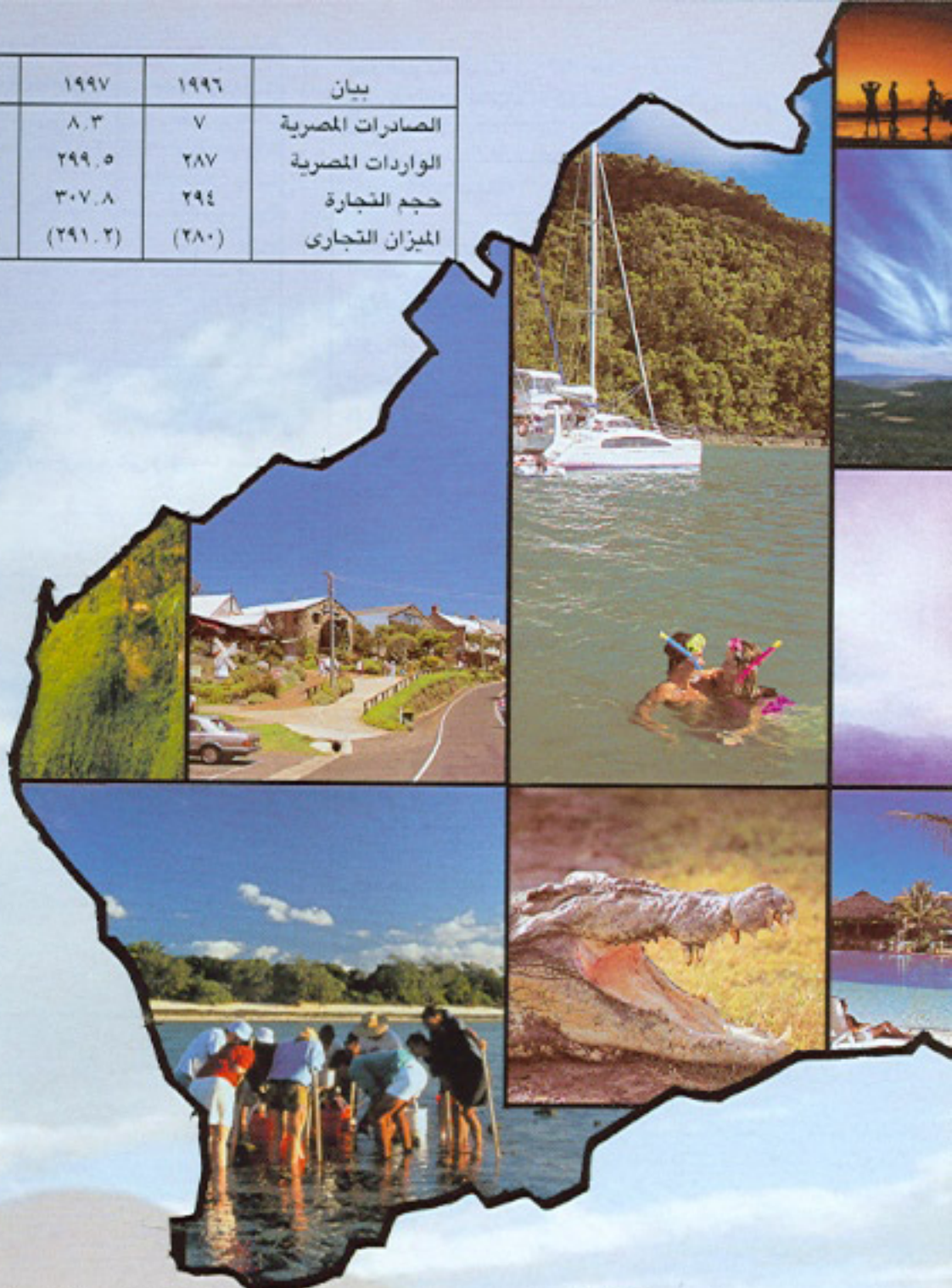
الصادرات الأسترالية

ارتفعت قيمة الصادرات الأسترالية خلال عام ٢٠٠٠ الى ٦٦ بليون دولار أمريكى مقارنة بـ ٥٧ بليون دولار أمريكى خلال عام ١٩٩٩ وبنسبة زيادة قدرها ١٨٪.

السلعة	القيمة بالبيليون دولار أمريكى	النسبة من إجمالي الصادرات
الحديد	٥,٥	٩,٦٪
الذهب	٣,١	٥,٥٪
خام الحديد	٢,٣	٤,١٪
القمح	٢,١	٣,٨٪
الألومنيوم	٢,١	٣,٨٪
الخبث	١,٩	٣,٤٪
الإومينا	١,٨	٣,٢٪
الصوف	١,٦	٢,٨٪
البترول الخام	١,٥	٢,٦٪
البترول المكرر	١,١	٢٪

القيمة بالمليون دولار أمريكي

٢٠٠٠	١٩٩٩	١٩٩٨	١٩٩٧	١٩٩٦	بيان
١٠.٢	٩	٨.٣	٨.٣	٧	الصادرات المصرية
٣٤١.٧	٣١١.٥	٣٥٢.٩	٢٩٩.٥	٢٨٧	الواردات المصرية
٣٥٢	٣٢٠.٥	٣٦١.٢	٣٠٧.٨	٢٩٤	حجم التجارة
(٣٣١.٥)	(٣٠٢.٥)	(٣٤٤.٦)	(٢٩١.٢)	(٢٨٠)	الميزان التجاري



القيمة بالالف دولار أمريكي

أهم الصادرات المصرية

٢٠٠٠	١٩٩٩	١٩٩٨	١٩٩٧	بيان
٤٤٧٧	٤٠٨١	٣٧٨٣	٣٨١٥	سجاد والغطية ارضيات
١٩٠	١٣٢	٥٨	٧٩	كريستال
١٠٣٢	٢٩٧	٦١٧	١٠٨٥٠	خضروات وفواكه مجمدة ومحضرة
١٤٠	٥٩٠	٦١٨	٧٧	غزول نسيجية
١٢٨	١٩٩	٢٥٩	٢٣٨	منتجات قطنية
١٠٥٢	٨٦٠	٧٠٨	٣٧٥	منسوجات واقمشة
٤٨٠	٥٩٦	٢٩٢	١٨٥	أثاث
١٥٨	٣٩٦	١٣٩	٤٧	سيراميك

أهم السلع التي تستوردها
أستراليا ولها مثيل في
الصادرات المصرية:

السلعة	قيمة الواردات ١٩٩٩ (بالمليون دولار أمريكي)	أهم الدول المصدرة	نسبة الرسوم الجمركية
ورق وورق مطوى	١٠٨٧	الولايات المتحدة ، فرنس ، اندونيسيا ، المانيا ، نيوزيلانده	صفر - ٥٪
مركبات عضوية وغير عضوية	٨٣٨	الولايات المتحدة ، انجلترا ، ايرلندا ، الصين	صفر - ٥٪
اطارات سيارات	٥٢٦	اليابان ، كوريا ، الولايات المتحدة ، اسبانيا ، نيوزيلانده	صفر - ٥٪
اسمدة	٤٩٢	الولايات المتحدة ، كندا ، ماليزيا ، السعودية ، جنوب افريقيا	صفر - ٥٪
احذية	٥١٥	الصين ، ايطاليا ، اندونيسيا ، نيوزيلانده ، الهند	١٥٪
ملابس	٤٩٦	الصين ، فيجي ، ايطاليا ، هونغ كونغ ، نيوزيلانده	٢١ - ٢٥٪
اثاث	٥٩٠	الصين ، ايطاليا ، ماليزيا ، اندونيسيا ، الولايات المتحدة	صفر - ١١٪
منتجات غذائية	٤٥١	الولايات المتحدة ، ايرلندا ، نيوزيلانده ، تايلاند	صفر - ٥٪
منتجات بوابية وصيدلانية	٤٥٨	اليابان ، انجلترا ، المانيا ، الولايات المتحدة ، سويسرا	صفر - ٥٪
عزول نسجية	٣٦٣	الولايات المتحدة ، اندونيسيا ، تايبان ، نيوزيلانده	صفر - ٥٪
منتجات كيميائية متنوعة	٣٩٢	الولايات المتحدة ، المانيا ، اليابان ، انجلترا	صفر - ٥٪
شعالات خشبية	٣١٨	نيوزيلانده ، ماليزيا ، كندا ، اندونيسيا	صفر - ١١٪
ملابس رجال واولاد	٣٦٨	الصين ، فيجي ، الهند	٢١ - ٢٥٪
عطور ومستحضرات تجميل	٣٦٤	الولايات المتحدة ، فرنسا ، انجلترا ، المانيا ، نيوزيلانده	صفر - ٥٪
ملابس حريمي	٣٢٠	الصين ، الهند ، نيوزيلانده ، فيجي ، ايطاليا	٢١ - ٢٥٪
التوسيموم	٢٤١	نيوزيلانده ، المانيا ، الولايات المتحدة ، الصين ، انجلترا	صفر - ٥٪
مواد بناء ومواد طفلية	٢٢٣	ايطاليا ، اسبانيا ، النمسا ، ماليزيا ، اندونيسيا	صفر - ٥٪
اجهزة تبريد وتكييف	٦٨٥	ماليزيا ، تايلاند ، كوريا ، المانيا	٥٪

ضد صادراتنا الا انه يتطلب اخذ فروع تكلفة الشحن في الاعتبار واتخاذ تدابير خاصة بالتعبئة والتغليف لتحميل الشحن الطويل.

وشركائنا قادرة على معالجة تلك النقطة وخير دليل على ذلك نجاحنا في تصدير الخضراوات المحفوظة والسيراميك الى استراليا.

٤- قرب استراليا لأسواق شرق اسيا مما يضع صادراتنا في منافسة حادة مع صادرات تلك الدول خاصة بالنسبة للسعر.

كيفية غزو السوق الاسترالي ..

١- للدخول الى السوق الاسترالي فان الامر يحتاج الى الترويج الجاد من خلال عدة قنوات:

- الاشتراك في المعارض المقامة في استراليا وخاصة المعارض المتخصصة.

- اعداد الشركات الاسترالية التي تمثل «عمل محتمل» ببيانات كافية عن السلع وكشالوجات مطبوعة بشكل جذاب ولائق باللغة الانجليزية.

ويمكن ان يتم ذلك سواء مباشرة الى الشركات الاسترالية او من خلال المكتب التجاري في سيدني.

- البعثات التسويقية سواء في مجموعات او بشكل منفرد بمعنى ممثل او أكثر عن شركة واحدة.

وبفضل ان تتم تلك البعثات بالتنسيق مع المكتب التجاري حتى يتم الترتيب الجيد لها لضمان نجاحها في تحقيق اهدافها.

٢- عند بدء التعامل مع السوق الاسترالي فانه من المهم عدم الاسراع بمنح التوكيل التجاري او الاتفاق على موزع وحيد او ممثل للشركة حيث يجب التمهّل في هذا القرار لحين التأكد من امكانياته وقدراته على تثبيت المنتج داخل السوق وزيادة الطلب عليه تدريجيا.

٣- في حالة منح الوكالة التجارية او الاتفاق على موزع وحيد يجب على الشركة المصدرة عدم تصدير انتاجها

الى مستورد اخر في استراليا حيث ينشأ عن ذلك نوع من حرب الاسعار بين المستوردين في السوق الاسترالي يترتب عليه في نهاية المطاف الاضرار بصورة المنتج المصري ومصادقية الشركة المصرية.

٤- عند الدخول الى السوق الاسترالي يجب ان تتبنى الشركة بالتعاون مع وكيلها او موزعها او ممثلها سياسة طويلة الاجل يترتب عليها بناء اسم تجاري للمنتج وزيادة الطلب عليه تدريجيا داخل السوق .. وان تعمل على تقديم كافة التسهيلات الممكنة للطرف الذي تتعاون معه في استراليا لتحقيق اهداف تلك السياسة.

كما انه من الضرورة الاستمرار في زيارة السوق من وقت لآخر للوقوف على اوضاع تسويق المنتج على الطبيعة والتعرف على المشكلات إن وجدت وايجاد الحلول أولاً بأول.

٥- التاكيد على ضرورة مراقبة الجودة والاهمية العالية للتعبئة والتغليف واخذ تلك المعايير في الاعتبار مع كل رسالة يتم شحنها حيث ان رسالة واحدة معيبة غالبا ما تتسبب في خروج المنتج من السوق وفقدانه لسنوات طويلة.

٦- مراعاة الاشتراك في المعارض الدولية المتخصصة من اهمها على سبيل المثال :-

- المعرض الدولي للمنسوجات والملابس والاحذية .. وتقام دورته القادمة في مدينة مليونر خلال الفترة من ٧ : ٩ / ٢٠٠٢/٥.

- المعرض الدولي للتهدايا بمدينة مليونر خلال الفترة من ٧ : ٩ / ٢٠٠٢/٥.

- المعرض الدولي لمستلزمات المنزل والمفروشات في الفترة من ٧ : ٩ / ٢٠٠٢/٥.

- المعرض الدولي لمواد ومعدات البناء في الفترة من ٢ : ٥ / ٢٠٠٢/٦.

- المعرض الدولي للاغذية والمشروبات والمواد المرتبطة بها في الفترة من ١ : ٤ / ٢٠٠٢/٩.

البيانات



من الضروري أن ينظر للشبابنا على أنهم ثروة قومية تساهم في حل العديد من المشاكل التي يحلها تعود على المجتمع بالنفع والفائدة ولا يجب أن يفنر إلى أن عدم تشغيل الشباب يعتبر مشكلة في حد ذاته حتى لا نلجأ إلى إيجاد فرص عمل من أجل تشغيل الشباب فقط وليس من أجل رفع المستوى الاقتصادي والنمو الصناعي وزيادة القوى الشرائية .

أن نتابع لمدة سنوات معينة لتحقيق الهدف

إن مساعدة البيانات السليمة والدقيقة تساعد على حل مشكلة البطالة : فوجود بيانات سليمة عن الشباب ، لها نور فعال و اساسي في حل المشكلة باقل التكاليف والإمكانات المتاحة لدى الفرد من خبرات وموارد مالية والتمانية ومدى توافر اسكن ومنشآت له يمكن استغلالها في الساسة مشروعاتهم حتى يمكن التوجيه للتكامل لما هو متوفر لدى الشباب لإقامة مشروعاتهم .

وتحديد رغبات الشباب في العمل الذي يرضاه .. ويحقق له التوافق النفسي والاجتماعي ويساعده على الانتماء به ويدفعه الى زيادة الانتاج .. والبيانات الدقيقة تساعد على التفكير في المشروعات المناسبة لمنطلقات السوق وبالإمكانات المتاحة لدى كل شاب ويقلل تكاليف ممكنة .

ويجب أن تجمع البيانات عن طريق المحادثات بما لديها من إمكانيات منتشرة في جميع المدن والقرى وجمعها عن طريق موظفي الوحدات المحلية مع عمل اعلامي مناسب من خلال وسائل الاعلام واتمة المساجد وتسيويب هذه البيانات تحت اشراف لجنة مكونة

فيلزم إيجاد فرص عمل انتاجية ندر نخلًا للفرد والمجتمع وليس للفرد على حساب المجتمع مثلما يحدث في الوظائف الحكومية الزائدة عن متطلبات العمل مما يعهد لخفاضة البطالة المنفعة التي تعتبر أخطر بكثير من البطالة الظاهرة والذي يصبح الانسان فيها عبء على المجتمع وليس عطاء له مما يؤثر على النمو الاقتصادي وزيادة الاعباء الضريبية وتوجيه الموارد في غير الانتاج متمثلة في دفع مرتبات لافراد غير منتجين وليس لهم عائد مادي .

فمن الاولى توجيه لقيمة ما ينفق على إيجاد فرص عمل زائدة عن حاجة الحكومة الى تسهيلات تطلق فرص عمل انتاجية لتعود على المجتمعات بالنفع وتدر بعد ذلك نخلًا وفيرا يمكن تقديمه بنفس قيمة تكاليف فرص العمل الغير مجدية في صورة حوافز للاستثمار عن طريق تقديم الاراضي والمرافق الرئيسية بالمجان للمستثمرين لتشجيعهم على خلق فرص عمل جديدة وتوفير منتج بتكاليف منخفضة يعود بالنفع على المجتمع المحلي وينافس في السوق العالمي مع ربط قيمة هذه الحوافز بعدد العمالة المستفيدة وينفس القيمة التي كانت تنفق بدون جدوى على

الحل
الصحيح
لمشكلة البطالة
هو الطريق
الامن لحل
مشكلة السيولة
وزيادة القوى
الشرائية
والارتقاء
بالمستوى
الاقتصادي
المصري



مهندس/ عادل الشهاوي



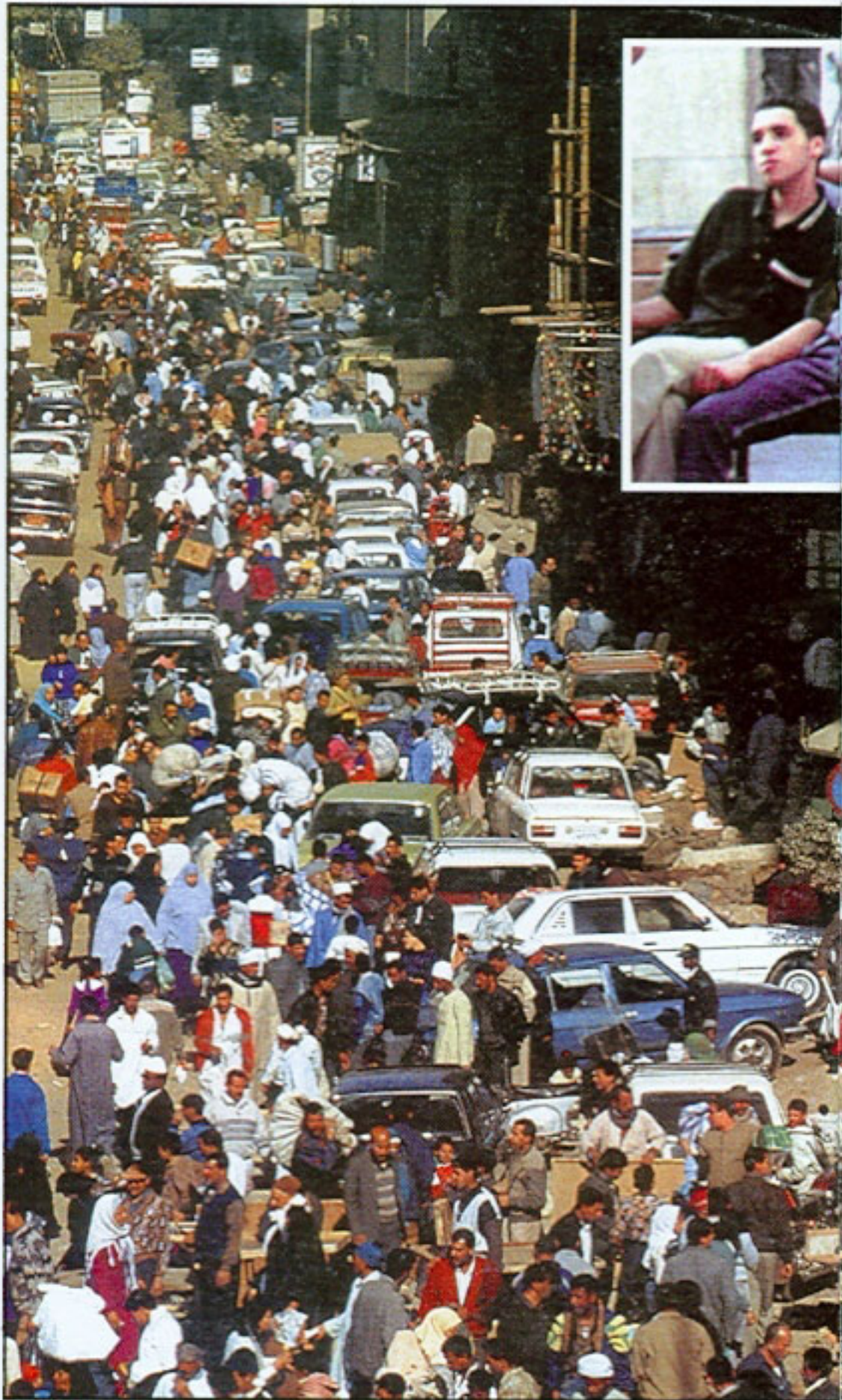
من رجال الاعمال ورؤساء المدن
ومسديري البنوك ومسديري
الصندوق الاجتماعي ومسديري
مراكز المعلومات ومسديري نقطة
التجارة الدولية .. وغيرهم ممن
لديهم القدرة على تفعيل الدور في
خدمة الشباب وذلك بغض النظر
عن السياسات التي سبق وتم
تجميعها بمعرفة المحافظات
حيث لا تتواءم بها امكانيات
الشباب المتاحة ولا رغباتهم في
العمل بأي المجالات.

وتم تصميم هذه الاستثمارات
بمعرفة المهندس / عادل عبد
العزیز الشهاوي نائب رئيس
جمعية رجال الاعمال بكر الشيخ
لسهولة عمل قاعدة بيانات عن
الشباب وربط الصناعات
المطروحة من رجال الاعمال
حسب امكانيات الشباب مع عمل
توطيد قطاعات الصناعات لكل
نوع في مكان لجعلها سوق
متخصص دائم حسب ميول
الشباب والموارد المتاحة لدى كل
مركز.

إن العجز عن هذه
الاستثمارات حصر وتصنيف
القدرات البشرية كلاً في مجاله
لتوظيفها وجعلها قوة اقتصادية
يتم وضع علامة (صح) أو (خطأ)
بيان للمربعات المنطلقة على حالة
كل واحد مع تحديد مسار محدد
للعمل الذي يرغب فيه.

حل مشكلة البطالة والارهاق على السيولة والقوى الشرائية

إن في تشغيل الشباب حل
للعديد من المشاكل التي تواجه
المجتمع مثل مشكلة السيولة
وضعف القوى الشرائية التي
ادت الى ركود تجاري ملحوظ في
الأونة الاخيرة فلو نظرنا الى
متوسط دخل الأسرة في مجتمعنا
سنجده عشرة جنيهات تقريبا
يوسيا تنفق في الاحتياجات
الضرورية للمعيشة فلا يوجد
حاليا قوى شرائية تتناسب مع
عدد السكان الموجودين مقارنة مع
دول أخرى ترتفع فيها معيشة
الأسرة .. فلو اتجهنا الى تشغيل
الأفراد القادرين على العمل في
الأسرة لاستطعنا مضاعفة دخل
الأسرة الذي يؤدي بدوره الى
زيادة القوى الشرائية وبالتالي
في المنتجات التي تواجه ركوداً



حل لها ومواجهتها وهي تتلخص في الآتي :

١- عدم دراية الشباب بالمشروعات التي يمكن اختيارها ومدى تناسبها مع طلب السوق.
٢- البنك يعطى القروض على قدر الضمانات بغض النظر عن احتياجات المشروعات المقدمة من الشباب غير أن الكثير من الشباب ليس لديه ضمانات تناسب القروض المطلوبة لإقامة مشروعاته.

٣- لا يتوافر لدى بعض الشباب القدرة على إدارة المشروعات وجودة الإنتاج.

٤- لا يتوافر عند الكثير من الشباب القدرة على التسويق ويمكن حل هذه المشاكل من خلال احتضان رجال الأعمال للشباب حيث أنه سيتوافر في رجال الأعمال القدرة على التفكير في إيجاد مشروعات تتناسب مع حاجة السوق وأيضاً لديه الضمانات الائتمانية ولديه القدرة على عمل منتج جيد وكذلك القدرة على التسويق ويفضل أن تكون هذه الحاضنة متخصصة في مجال عمل رجال الأعمال المحتضن للشباب بفكر دول شرق آسيا على أن يمتلك كل شاب مصنع صغير يدخل في مكونات صناعة كسبيرة أو متوسطة تجمع بمعرفة رجال الأعمال لتكوين منتج كبير يتناسب مع التطور الاقتصادي بما يحتاجه السوق وبجودة عالية وبأقل تكلفة حيث أن



وأيضا أهمية انجاح المشروعات الصناعية الصغيرة بالفكر الجديد للحضانات الخاصة برجال الأعمال حتى يقتضى بها الشباب .. وللإعلام أيضاً دور في تغيير أسلوب رجال الأعمال بإنتشاء المصانع للطريقة التقليدية لتوظيف العمالة وتوجيهها للصناعات الجزيئية التكميلية في احتضان رجال الأعمال بيد وضع اليد تحكم التعامل بين رجال الأعمال والشباب وتلافي المشاكل والعمل على استمرارية الإنتاج وكذا اقناع المجتمع أيضا بأهمية الائتمال على شراء المنتجات المصرية لأن عكس ذلك يؤدي إلى ضرب الصناعات المحلية لما له من نتائج سيئة على الصناعات والاقتصاد القومي عموما حيث ان الذى يستطيع حماية الصناعة المصرية هو وحده المستهلك المصرى .

وهنا يكمن دور الاعلام في ترويج المنتجات المصرية للمساعدة على نجاح تغيير فكر المستهلك بما يؤدي إلى زيادة قاعدة الإنتاج وتشغيل الأيدي العاملة.

دور رجال الأعمال في حل مشكلة البطالة:

يوجد بعض المشاكل التي تواجه الشباب فلا بد من الاعتراف بها حتى يمكن إيجاد

دور التقييد بقانون، مثل خلق أفاق جديدة لصناعات متعددة وتقديم دراسات جدوى لتشجيع مزيد من القبول على إنشاء المصانع والصناعات الصغيرة لتوسيع قاعدة رجال الأعمال وتشغيل أكبر عدد ممكن من العمالة ويمكن تحقيق ذلك بإعطاء الأراضي شاملة المرافق بالمناطق الصناعية أو اسكن الصناعات الصغيرة التي توفرها الدولة بالمجان ودعم مادي مقابل الترويج للمنظمات الغير حكومية مثل الشعبة العامة للمستثمرين أو الغرف التجارية أو شركات القطاع الخاص التي لها الخبرة في تسويق المشروعات مما يؤدي إلى مرونة في إدارة التسويق لإقناع الشباب ورجال الأعمال لإقامة المصانع المتوسطة والصغيرة لاستيعاب عدد أكبر من العمالة وتشغيل الشباب.

أهمية تغير فكر الشباب

ويوره في القضاء على البطالة : يلزم تغيير فكر الشباب من الاتجاه للعمل الحكومي إلى العمل الخاص ، وللإعلام دور فعال في اقناع الشباب بأهمية العمل في القطاع الخاص وزيادة الثقة في العمل بالقطاع الخاص والاهتمام بالتأمين الاجتماعي على العمالة والتأمين الصحي وتأمين حقوق العمالة لدى أصحاب العمل بالقطاع الخاص

في هذه الآونة وذلك لعدم توافر السيولة المالية للأسرة وبالتالي يزيد دخل رجال الأعمال من بيع منتجاتهم مما يؤدي إلى زيادة موارد الضرائب وتحصيل ألية السوق بالإضافة إلى ما يتحقق من زيادة الموارد الناتجة عن تشغيل الشباب في صورة :

١- توفير منتجات محلية بدلا من استيرادها مما يوفر العملات الصعبة.

٢- زيادة الدخل من العملات الصعبة الناتج عن التصدير.

٣- زيادة حصة الضرائب الناتج عن الاتساع الإقليمي لقاعدة رجال الأعمال.

٤- تنشيط حركة السوق وزيادة القوى الشرائية.

٥- رفع المستوى الاقتصادي للمجتمع.

دور الحكومة في تنشيط القطاع الخاص

لأنك ان للحكومة دوراً أساسياً وفعالاً في تشغيل الشباب بالقطاع الخاص وذلك يربط حوافز الاستثمار الممنوحة للقطاع الخاص في المشروعات الاستثمارية وكذلك المشروعات الصناعية الصغيرة التي تدار في احتضان رجال الأعمال بعدد العمال الذي يتم تشغيلهم بما يوازي قيمة تكاليف فرص العمل لدى الحكومة ممثلة في اعطائهم مساحة الأرض بما عليها من مرافق عامة بالمجان للمشروعات التي تقام بالمناطق الصناعية أو في اسكن إقامة المشروعات الصغيرة وأي مميزات يمكن أن تمنحها الدول لغرض عمل ألية لزيادة فاعلية القطاع الخاص ومزيد من الأيدي العاملة.

وكذلك التسهيلات في الإجراءات الخاصة بإنشاء المصانع والترخيص المطلوبة للمشروعات الصناعية الصغيرة مع العلم بأنه يوجد تحسين ملحوظ في التسهيلات والإجراءات وحوافز الاستثمار إلا أن القائمين على تنفيذ هذه التسهيلات لا يتمتعون بالمرونة الكاملة التي تتناسب مع أساليب جذب المتعددة لتسويق الاستثمار وترويج القبول على الصناعات المتوسطة والصغيرة والسبل المتعددة لتحفيز الاستثمار



الاعمال في انجاح المشروع ووضع الية تضمن للشباب امتلاكهم للمشروع أو للمصنع الصغير الذي ينتج جزء يدخل في مكونات منتج كبير من خلال رجل الاعمال في صورة حاضنة وكذا يضمن لرجل الاعمال ادارة المشروع وعدم الاخلال باى جزءاً يعرقل مسيرة المشروع في أى وقت.

لنقطة التجارة الدولية والتمثيل التجارى اثرهما في تشغيل الشباب

ان نقطة التجارة الدولية والتمثيل التجارى له اثر طيب في دراسة السوق الخارجى وترويج المنتجات وايجاد فرص تصديرية باقل تكاليف وغيرها من المزايا العديدة ولكن يلزم زيادة التشغيل لدورهم لربط متطلبات السوق الخارجى بجودة الانتاج حسب طلب المستورد ويمكن ذلك عن طريق عمل حاضنة للمصدرين نخصص بالتصدير وترويج المنتجات بتدريب الشباب على التصدير في احتضان رجال الاعمال المختصين باعمال التجارة الداخلية أو الخارجية لاتساع قاعدة المصدرين من الشباب لواقية الاتفاقات التجارية في ظل التكتلات الاقتصادية وتكون بمثابة ريط بين الانتاج والتسويق الداخلى والخارجى بسهولة لنقل رغبة المستورد لى مزايا تجعل للمنتج سوقا خارجيا وكذلك مع الاحتفاظ بالميزات التي تمنح من الدولة كمثلياتها لحضانات للصناعات الصغيرة لمتواكب الإنتاج مع التوزيع والتصدير ويكون لمصر مكانة في السوق الخارجى.

وللجامعات ايضا دور فعال لربط العلم بالاقتصاد بعمل دراسات الجدوى والابتكارات والتحديث للصناعات وخلق صناعات جديدة ومتعددة بتواجدها مع الشركات والقطاع الخاص في اساكين عملهم للدراسة الواقعية لمشروعاتهم وخلق أكبر عدد من فرص العمل للشباب.



التي تقام بمعرفة الشباب دون احتضان لعدم توافر الخبرة بالقدر الكافى فيما يختص بالجودة وإدارة التسويق وخلافه.

حاضنات تدار

بواسطة رجال الأعمال

اما في حالة تدخل رجل الاعمال في ادارة الحضانات بدلا من ادارتها بمعرفة الصندوق فله ايضا اضافة كبيرة على المميزات الممنوحة من الصندوق الاجتماعى بالذات في حالة استمرارية كل هذه المساعدات من الصندوق لو تدخل رجل الاعمال، وتغير الحاضنة من صناعات متعددة غير متجانسة الى حضانات مخصصة في مجال واحد سيجده رجل الاعمال في مجال عمله مما يجعلها صناعة قوية ويقلل التكاليف حيث تتمتع بالعديد من الاعفاءات التي تقدم من الصندوق الاجتماعى لكفالة الشباب المقترض من الصندوق الاجتماعى وبصفة خاصة للمشروعات الصناعية الصغيرة التي تعطى عن طريق الحضانات وكذا توفير المصروفات التي تنفق على ادارة الحاضنة التي تزيد عن عشرة الاف جنيه شهريا وحل مشكلة الائتمان التي يمكن ان تحل بضممان رجل الاعمال مع وضع الية مع الصندوق والبنك والشباب ورجل الاعمال بما يضمن حقوق الشباب ورجال

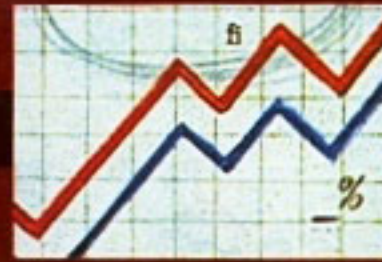
اتخذها الصندوق الاجتماعى هو عمل حضانات للصناعات الصغيرة والتي يقدم فيها الصندوق العديد من المزايا التي تساعد الشباب على إنجاح مشروعاتهم في ظل توفير عدد من المساعدات والرعاية متمثلة في ايجاد مكان لإقامة هذه المشروعات تجهز بتجهيز مناسب على حساب الصندوق الاجتماعى ومؤجر لصاحب المشروع باجر رمزى مما يوفر على الشباب في بداية مشروعاتهم قيمة ملكية المنشأة والمرافق اللازمة لمشروعاتهم بالإضافة الى المساعدات الادارية من خلال وجود هيكل ادارى على خبرة عالمية ومزودة باحدث وسائل الاتصال ونظم الادارة على حساب الصندوق الاجتماعى مما يساعد على تعليم صاحب المشروع سبل الادارة الحديثة بالإضافة الى الوسائل المتوفرة بمعرفة الصندوق ومدى المساعدات الفنية التي تقدم منه لارشاد والاصلاح والصيانة لمعدات المشروعات التي تقام بالحاضنة وكذلك المساعدات التسويقية من معارض داخلية وخارجية وخلافه على حساب الصندوق كل هذا له جدوى وفاعلية لاشك فيها وجعلت للمشروعات الصناعية التي تقام بالحاضنات الخاصة بالصندوق الاجتماعى انجح من المشروعات

الشباب يتمتع بميزات تمنح من الدولة مثل انخفاض سعر الفائدة والاعفاءات الضريبية والمعارض المجانية وغيرها من المزايا التي يوفرها الصندوق للشباب بالإضافة الى ما يوفر لهم لإقامة المصانع الصغيرة في اساكين اقامتها وبالذات في القرى دون ان تتحمل السلعة قيمة المنشأة أو جهاز إدارى كل هذا يوفر في قيمة دراسة الجدوى لتحديد قيمة سعر للسلعة ليكون لدينا سلعة تنافس الاسواق المحلية والعالمية مع الاحتفاظ بالجودة التي تقدم من رجال الاعمال ومراكز التديب التي يوفرها الصندوق ومثال ذلك يمكن انتاج سيارة أو غيرها من الصناعات التي تتكون من اجزاء متعددة وعن طريق الصناعات الصغيرة في حالة امتلاك كل شاب أو مجموعة من الشباب مصنع صغير ينتج جزءا واحدا من مكونات السيارة أو غيرها من المنتجات التي تنتج - وتجمع هذه الصناعات تحت اشراف رجال الاعمال كلا في مجاله وبهذا لا يقتصر تشغيل الشباب على الصناعات الصغيرة وانما يمكن اختراق أى مجال من الصناعات بما يتوافر لدى الشباب من الامكانيات.

الإضافة التي يقدمها رجال الأعمال لحضانات الصندوق الاجتماعى

لذلك ان الصندوق الاجتماعى له دور فعال في نجاح المشروعات الصغيرة ومن انجح السبل التي





بورصة ٢٠٠١ تراجع قيمة التعامل واستمرار انخفاض الأسعار

- تراجع أسعار نسمة كبيرة من الأسهم النشطة عن قيمتها الاسمية
- استمرار ظاهرة تركيز النشاط في عدد قليل من الشركات
- انخفاض قيمة التعامل بنسبة ٦٨٪ بالسوق الرسمية
- تراجع الثقة في التعامل بالبورصة شمل الأفراد والمؤسسات ممدوح الولي
مع استمرار تراجع الأسعار بالبورصة منذ أوائل عام ١٩٩٧ وحتى الآن فقد شهد العالم الحالي ظاهرة جديدة تمثلت في تراجع قيمة التعامل بصورة واضحة لتتراجع قيمة التعامل بالسوق الرسمية بنسبة ٦٨٪ خلال الشهر الخمسة الأولى من العام بالمقارنة بنفس الشهر من العام الماضي وبلغ متوسط قيمة التعامل اليومي ٧٨ مليون جنيه شاملة الأسهم والسندات مقابل ٢٤٣ مليون جنيه كمتوسط يومي خلال نفس الفترة من العام السابق وكانت الصفقات التطبيقية تساهم بنصيب كبير في رفع معدلات التعامل لتضفي على السوق نوعاً من الرواج الخادع فعندما تسبب الحكومة بعض شركات الاسمنت ثم يتم تسجيل عمليات البيع بالبورصة فإن ذلك من شأنه رفع معدلات قيمة التعامل في حين أن العبرة فقط بالتعاملات الطبيعية للمتعاملين بالسوق سواء من الأفراد أو من المؤسسات ومع تراجع عمليات التخصيص فقد تم اللجوء للسندات لرفع قيمة التعامل. وتوزعت قيمة التعامل بالسوق خلال الربع الأول من العام الحالي ما بين نسبة ٦٥٪ من الإجمالي لسهم موبينيل و٦٪ من الإجمالي لسهم الإنشاج الإعلامي و٣٩٪ للعمليات التطبيقية و٩٪ للسندات و٣٤٪ لباقي تعاملات السوق ثم زاد النصيب النسبي للسندات والعمليات التطبيقية خلال شهر

أبريل ليصبح التوزيع النسبي لقيمة التعامل ٦١٪ من الإجمالي لسهم موبينيل و٤٪ للإنشاج الإعلامي و٤١٪ للعمليات التطبيقية و١٥٪ للسندات و٢٩٪ لباقي السوق ٤٩٪ من السوق لعشر شركات واستمرت ظاهرة التركيز الشديد للتعامل حيث استحوذت عشر شركات على نسبة ٤٩٪ من إجمالي قيمة تعاملات السوق بالربع الأول وهي المصرية لخدمات التطبيق المحمول بنسبة ١٥٪ من الإجمالي للسوق كنه ومدينة الإنتاج الإعلامي بنسبة ٦٪ وأوراسكوم تليكوم بنسبة ٥٪ والبنك التجاري الدولي ٥٪ واسمنت حلوان ٥٪ والسويس للأسمنت ٤٪ ولكح جروب ٤٪ واسمنت سيناء ٢٪ وأوراسكوم للإتشاء والصناعة ٢٪ وآيه أي سي للمقاولات ١,٥٪ وظل المسئولون طوال العام الماضي يبشرون بتغيير أوضاع السوق بعد دخول مصر بمؤشر مورجان ستانلي بنهاية مايو من العام الحالي إلا أن الأسبوع الأول من يونيو قد شهد استمرار لتراجع الأسعار ولدى قيمة التعامل بل وخرج الأجانب من السوق وفق أرقام هيئة سوق المال التي اشارت الى ان قيمة مبيعاتهم كانت ضعف قيمة مشترياتهم. واثرت تراجع الأسعار على انخفاض رأس المال السوقي ليصل الى ١١٢,٧ مليار جنيه بنهاية مايو الحالي مقابل ١١٩,٨ مليار جنيه بنهاية العام الماضي وليقترب من قيمة رأس المال السوقي للبورصة بنهاية عام ١٩٩٩ حين بلغ ١٢٢,٣ مليار جنيه رغم ما تم من قيد لرؤس أموال شركات جديدة وقيد زيادات رؤس أموال شركات خلال تلك الفترة ومن ناحية أخرى انخفض عدد الشركات التي يجري عليها تعامل خلال الشهر الخمسة الأولى من العام الحالي لتصل الى

٤٦٤ شركة مقابل ٤٨٢ شركة خلال نفس الشهر من العام الماضي كما انخفض المتوسط اليومي لقيمة التعامل حتى بلغ ٤٦ مليون جنيه خلال شهر مارس شاملاً الأسهم والسندات مقابل ٢٩٧ مليون جنيه للمتوسط اليومي للتعامل بشهر مارس من العام الماضي. وهكذا تضاربت عدة عوامل نفس حالة التردى التي تشهدها البورصة ما بين عوامل محلية تشير الى حالة الكساد بالأسواق وضعف الطلب بشكل عام والذي كانت البورصة أحد المتأثرين به وتراجع الثقة في التعامل بالبورصة حتى مع تحقيق بعض الأسهم لمعدلات جيدة من الربح المتولد عن التوزيعات نظراً لاستمرار تراجع الأسعار عقب التوزيعات لذلك الأسهم ولا نعتقد ان ما نشر عن استجواب لفساد ادارى بالبورصة كان له اثر كبير في تراجع الأسعار حيث ان ادارة البورصة لا تؤثر كثيراً في مجريات الأمور بالسوق بلجل انه عندما افتتح رئيس الوزراء التجديدات باهظة التكاليف بمبنى البورصة في السابع عشر من مارس استمرت الأسعار في التراجع في اليوم التالي ونفس الأمر مع تشغيل نظام كندى جديد للتداول. **تراجع الأجانب مع الأحداث بلفسطين** واثرت أحداث العنف بالمناطق الفلسطينية على التعامل بالبورصة خاصة الأجانب مع تراجع عوامل الاستقرار وزياد احتمالات تطور الأحداث وربما اثر الحكم على عالم الاجتماع الشهير «سعد الدين ابراهيم» بالسجن سبع سنوات على صورة المناخ الديمقراطي والاستقرار بالبلاد لدى الأجانب في ظل تناول اقسام عديدة للحكم في نواثر خارجية. ويظل عامل تراجع الثقة الأكثر

في ظل عدم وجود قطاع واحد يتجه اليه المتعاملون اصلاً في تعويض ما لحق بهم من خسائر وامتداد انخفاض الأسعار الى كافة مصادر الأسهم التي يتم التعامل عليها. فاسهم شركات قطاع الاعمال العام مازالت مستمرة في التراجع ونفس الأمر لاسهم شركات القطاع الخاص التي باعت نسبة من اسهمها واسهم قطاع التكنولوجيا والاتصالات التي زادت الخسبة حولها خلال الفترة الماضية ناثرت هي الأخرى.

ورغم وصول مضاعف الربحية لرقاما جذابة من قطاعات النشاط إلا انها لم تحرك الطلب تجاهها بشكل ملموس. حيث بلغ مضاعف الربحية بنهاية ابريل الماضي لاسهم شركات المطاحن ٢,٥ مرة أي ان التوزيعات يمكن من خلالها استرداد قيمة السهم خلال عامين ونصف واسهم الغاز والتعدين ٣,٥ مرة والكيميائيات ٤,٤ مرة والصناعة الهندسية ٥,٢ مرة والمشيروبات ٥,٩ مرة والملابس والمنسوجات ست مرات ومواد البناء ٦,٢ مرة لوجود عوامل أخرى أبرزها عدم وضوح الرؤية المستقبلية لهذه القطاعات في ظل الشركات الأوروبية واقترب الجات.

تلقى التراجع عن القيمة الاسمية

والنتيجة تراجع أسعار كثير من الأسهم بنسبة التعامل لاقبل من قيمتها الاسمية التي صدرت بها عند انشاء تلك الشركات وحسب أسعار نهاية الأسبوع الأول من يونيو فقد بلغ سعر سهم لكح جروب ٨٢ قرشاً مقابل عشر جنيهات للقيمة الاسمية وآيه أي سي للمقاولات ١,٧٦ جنيه مقابل خمس جنيهات للقيمة الاسمية وآيه أي لسهم والعز للبورسلين ١,٢ جنيه مقابل خمس جنيهات والعز لتحديد التسليح ٢,٠١ جنيه مقابل خمس جنيهات والزيوت المستخلصة ٦,٦٢ جنيه مقابل عشر جنيهات وسيمو للورق ٤,٣٣ جنيه مقابل عشر جنيهات.

وكذلك اسهمت الجيزة للمقاولات ومطاحن مصر الوسطى ومطاحن جنوب القاهرة والعامية للصوامع ومطاحن الاسكندرية وايبسيكو للادوية ومصر للكيمياويات والمالية والصناعية واراسمكو ويكون العالمية للإلكترونيات والكابلات الكهربائية والقناة للتوكيلات

الملاحية والتعمير والاستثمارات الهندسية وسبقاً للاستثمار والتنمية والفيل للتكبريت والأهلي للتنمية والاستثمار وأوليمبيك جروب للاستثمارات المالية وأوراسكوم هولدينج للفنادق المصرية للمنتجعات السياحية ومن أسهم البنوك بنك التمويل المصري السعودي والبنك الوطني للتنمية وبنك المهندس.

وتشير خريطة المساهمين إلى تزايد نصيب الأفراد ورغم خروج الكثيرين من السوق، فقد بقي البعض الذي يغلب على بعضهم اتباع أساليب المضاربة إما المؤسسات المالية فقد تلت تعاملاتها فصناديق الاستثمار لم تعد لديها سيولة توظفها وفرص التبدل في مكونات محافظها قليلة والبنوك قد اتجهت لتقليل استثماراتها في الأوراق المالية للمضاربة بسبب الاتجاه الهبوطي للأسعار وصناديق المعاشات وشركات التأمين أصبحت أكثر خوفاً من الدفع بأموالها للبورصة بعدما لحق بها من خسائر.

تعاملات المؤسسات الأجنبية غير المعروفة

ومازال المصريون يشكلون النسبة الأكبر في التعامل وتبقى حوالي نسبة ٢٦٪ من التعامل للاجانب خلال الربع الأول من العام الحالي الذين يتجهون للخروج من السوق مع الأخذ في الاعتبار أن إحصاءات هيئة سوق المال الخاصة بالاجانب تعتبر تعاملات صناديق الاستثمار التي استثمرها البنوك المحلية بالخارج من الاجانب وتقر الامر لتعاملات المصريين المقيمين بالخارج وللتعاملات العرب حيث أصبح غير معروفًا بدقة حجم تعاملات المؤسسات الأجنبية في السوق المصري.

وعلى صعيد آخر فقد قلت مصداقية وسائل الإعلام لدى الجمهور المعاملين بالبورصة بعد أن تحولت إلى بوق لتصريحات مسئولى هيئة سوق المال والبورصة التورية وكذلك تصريحات عدد من الضمراء الذين يجردون في حديثهم على عدم إغصاب مسئولى الهيئة والبورصة خاصة وإن سيف لجان التفتيش لشركاتهم من جانب هيئة سوق المال جاهز للتحرك في اليوم التالي لنشر أرائهم ولأن وسائل الإعلام تخلو من السام متخصصة لديها المعلومات الدقيقة عن أوضاع

السوق فإنها تصبح مضطرة لنشر البيانات التي تعدها تلك الجهات رغم استهدافها الناظر على السوق من جانبهم.

ومن هنا فإن عوامل التخافية غير متحقة بالفرد المطلوب .. فالتخافية لا تعني فقط نشر المراكز المالية ربع السنوية للشركات المقيدة بالبورصة رغم عدم التزام العدد الأكبر من الشركات بذلك وكذلك عدم التزامها بالإعلان عن حدوث أحداث مؤثرة بشكل كبير على نشاطها فإنه لا يوجد الحيداء المطلوب لتقييم تلك الولاات المالية وتحليل أوضاع شركاتها والوثوقعات المستقبلية حول اداءها فمزال الراء الاعلامي مستطفا عن التطور الذي حدث بالسوق إلى جانب المصالح الرتبطة بين الفاعلين على وسائل الإعلام الاقتصادية المرتبطة عملها بالسوق وبعد أن أصبحت البورصة تنشر اعلانات بمساحات كبيرة بالصحف يمكن من خلالها الحصول على عوالت كبيرة.

تزايد فجوة الثقة بين الإعلام والجمهور

وستجد وسائل الإعلام صعوبة مستقبلية في القناع الجمهور بالاستثمار بالبورصة بعد أن ثبت

عدم صحة مركزاتها الاعلامية حين تكروا انه لا صلة بين احوال البورصة وبين مضمون الافلام السينمائية القديمة التي تصور المتعامل بالبورصة وهو يخسر كل امواله لتفول وسائل الإعلام هذا غير صحيح وإن الخسارة اذا تحققت فهي محدودة وغير مؤثرة وجاء الواقع ليثبت حدوث خسائر بلغت نسبتها أكثر من ٨٠٪ من اموال المتعاملين.

وفي ظل غياب المعلومات الصحيحة تزايد نور الاتاعات في تحريك الامور بالسوق وأصبح الخبراء عاجزون عن تفسير كثير من الامور بالسوق وارتبط بذلك تاجيل بيع نسب من أسهم بعض الشركات مثل اسمنت السويس واسمنت حلوان والكلام عن ظروف لشراء في كل مرة . ونفس الامر مع بعض البنوك الخاصة التي تردت اقوال عن بيع حصص كبيرة من أسهمها.

وامتدت حالة عدم الثقة إلى مسئولى الحكومة وعلى رأسهم رئيس الوزراء الذي نصح المساهمين بشركات قطاع الاعمال العام بالاحتفاظ بأسهمهم لعدة سنوات كاستثمار طويل الاجل ، وكانت النتيجة تحقيق خسائر



فاحصة للذين نقلوا نصيحتهم ونفس الامر من نقلوا نصائح وزير الاقتصاد أو رئيس هيئة سوق المال أو رئيس البورصة غير المتخصص ولليل الخبرة بأحوال السوق.

برنامج الخصخصة يدفع ثمن الغالة

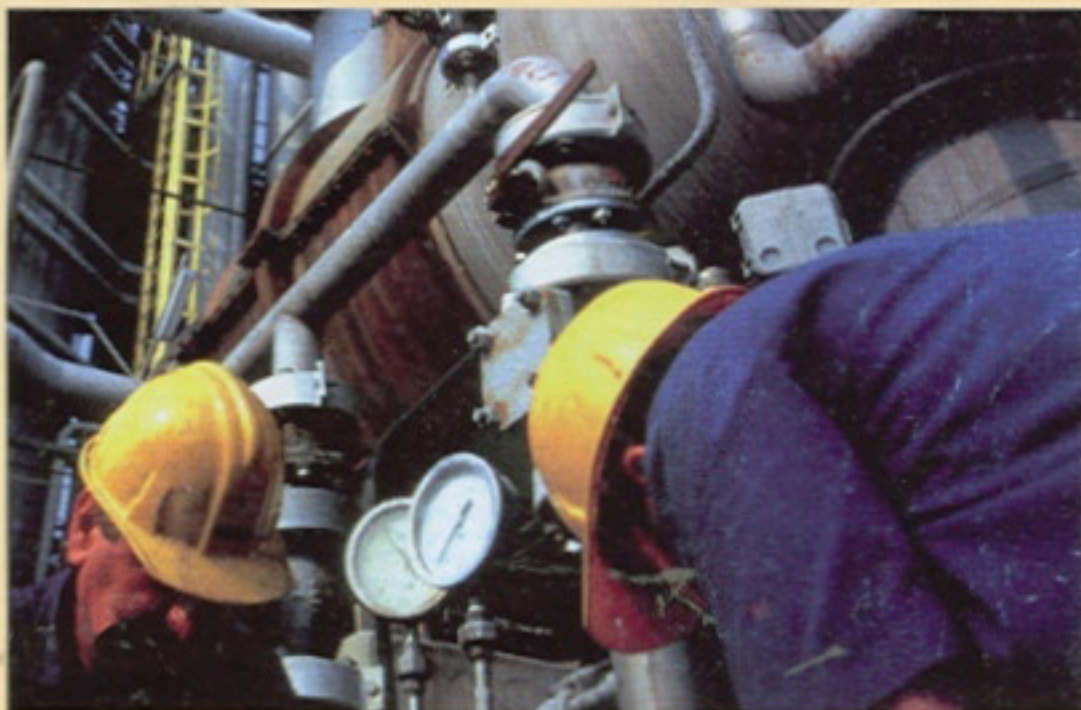
أصبحت اصابع الاتهام تشير إلى وجود مصلحة لأصحاب الشركات الخاصة التي طرحت اسهم اسعارها بالبورصة لتقوم بشراؤها بثمن بخس ثم تسرب بعض الاضخبار الجديدة عن الشركات لدفع الاسعار للصعود بين تلك الاسهم وبعد البيع تبدأ عملية جديدة لخفض الاسعار لاعادة الشراء عند الاسعار المدنيه هكذا يتكرر السيناريو لتطبيق ارباح على حساب صغار المستثمرين الذين لا يوجد كيان يدافع عن مصالحهم .. وكما دفع برنامج الخصخصة من خلال البورصة الثمن لبيع الاسهم بأسعار مغالى فيها بتوقف الطرح عن طريق البورصة منذ عامين فقد حدث نفس الشيء مع اسهم شركات قطاع الخاص والنتيجة توقف بيع نسب جديدة من أسهم شركات خاصة اخرى بل وامتد الامر للسندات بعد تعثر لكح جروب عن سداد عوالت السندات التي اصدرها وقيام البنك الضامن لتلك السندات بالدفع لحسابى السندات وتدخل البنك المركزي بالشرط الفرار له لضمان اى بنك لسندات الشركات والتنمية توقف ظهور سندات شركات خلال العام الحالي.

ويربط كثير من الخبراء تحسن احوال البورصة بتحسّن احوال الاقتصاد باعتبارها المرآة .. فالركود يعنى صعوبة في تصريف المنتجات للشركات ومع انخفاض المبيعات وتزايد المخزون سئغل الأرباح وتقل التوزيعات وكلها أمور تنعكس على اسعار الاسهم لتلك الشركات ومع استمرار مشاكل الكساد وتدنى القدرات التنميدية وضعف المواد الدولارية وارتفاع سعر الفائدة بالبنوك يمكن تصور مدى امكانية حدوث تحسن في الاجل القريب في اوضاع البورصة لأنه اذا حدث تحسن مع تلك الأوضاع فلن يكون تحسناً واعياً .. هذا إلى جانب عوامل الركود التي تهدد الأسواق بالخارج

حديث عن الحديث

في تحديث الصناعة

وسط خضم التصريحات الذائعة للكثيرين من أصحاب الأفرود الواسعة .. ووسط اكوام التقارير المضیعة للوقت والجهد والمال، تلقیت من السيد الدكتور المهندس وزير الصناعة دعوة إلى لقاء جامع يشمل الشركات المرشحة للتاهیل للاشتراك فی البرنامج الشامل لتحديث الصناعة المصرية وما لديها من مقومات واعدة، وأرفق بالدعوة إستمارة إستبيان للشركة الراغبة فی الانضمام للبرنامج ومن المناقشات والمداخلات التي استمعت إليها خلال هذا الاجتماع الذي خصص لقطاع الصناعات النسيجية بمختلف فروعها وتخصصاتها يمكن أن أشير إلى الانطباعات التالية :



بقلم المهندس
عادل
العزبي

١- حزمة لتقليل تكاليف الإنتاج
- حزمة المعدات وتشمل :
- احوال وتجديد الآلات والمعدات لمعدات حديثة.
- الحزمة المالية وتشمل :
- الإعفاء من المخاطر
- دعم الفوائد
٢- أشار الوزير في حديثه الى ان الوزارة في سبيلها الى الانتهاء من التفاوض مع شركة أمريكية للمشاركة في البرنامج وهي شركة كبيرة لها حوالي ٢٢ فرعاً على مستوى العالم وقامت بتاهيل عددا كبيرا من المصانع في مختلف الدول بلغ حوالي ٢٠٠٠ مصنع وأنه سيذكر اسمها بعد الانتهاء من التوقيع معها.

١- الوزير تحدث عن التحديث وذكر مجموعات من الحزم التي يشملها هذا التحديث يمكن تجميعها في العناصر التالية :
- حزمة تسويقية وتشمل :
- فتح أسواق جديدة للتصدير.
- التجارة الإلكترونية.
- حزمة التنمية البشرية وتشمل :
- رفع مستوى مهارة واداء العاملين.
- رفع المستوى الإداري للمنشأة.
- حزمة الجودة وتشمل :
- رفع كفاءة المعدات وتحسين الإنتاج
- تحديث المعامل وأجهزة الاختبار
- تحسين الجودة للمنتجات.

٣- ومن مداخلات القاعة أحسست ان لدى من في القاعة خلط في الاهداف والمفاهيم بين الحفاظ على وجود الصناعة واستمرارها من ناحية وتعميق الصناعة من ناحية ثانية وتحديث الصناعة من ناحية ثالثة .. ولم تشر اى من المداخلات الى تحديث الصناعة كهدف واضح ومحدد للاجتماع.

٤- وفي هذا الصدد أرجو ان اشير الى مجموعة الحقائق التالية :

- ان فتح الاسواق ليس عمل الحكومة وانما هو عمل المنتجين والمصدرين أنفسهم ودور الحكومة هو فقط المساندة بما قد يتطلب منها ويعرض عليها من التوصية باتفاقيات ثنائية او صفقات متكافئة او مناطق حرة وايضا مساندة مكاتب التمثيل التجاري كل في منطقتة ومساندة المعارض التي جانب المساندة الكبيرة في تقنية حزمة التشريعات وخلق الصورة الذهنية الايجابية عن مصر سياسياً .

- القضية الكبرى الحقيقية هي ان اى تحديث يقوم في عموده الفكري والاساسى على البشر فالعبرة دائما بالمتلقى والمتدرب ونحن جميعا نعرف اننا نفتكر فعلياً للعنصر البشرى المرشد بدءاً من صاحب العمل نفسه وانتهاء بالعامل ايا كان موقعه . ونجاح التحديث هنا يرتبط ارتباطاً وثيقاً وطردياً مع كفاءة ومهارة واداء العاملين بدءاً من صاحب العمل كما ذكرنا وكم شكواوى المدرسين من المتدربين داخل مصانعنا بشى بهذا كله وهو امر مرتبط بحزم اساسية في التحديث اهمها تحسين الجودة وتقليل تكاليف الانتاج لان مساحة كبيرة من هذين العنصرين يرتبط ارتباطاً مباشراً بكفاءة ومهارة واداء العاملين.

- لست ممن يعتقدون في جدوى تخصيص مبالغ من ميزانية برامج التحديث للاتفاق منها على ما اطلق عليه دعم الفائدة ولست اعتقد ان دعم الفائدة هو الذى يؤدى الى التحديث وانما التحديث هو الذى يؤدى الى زيادة المبيعات وبالتالي زيادة الارباح وصولاً الى الانتظام في سداد المديونيات محسنة بفوائدها المتسقة عليها ان وجدت تلك المديونيات.

- وما نحتاجه فعلاً للوصول الى بعض عناصر التأثير في تقليل تكاليف الانتاج هو مراجعة جميع بنود الاعباء التي تتحملها الصناعة بشقيها الحكومي من جهة وداخل الوحدات الانتاجية وحولها من جهة اخرى وصولاً الى المعادلة التي تحقق تخفيض او الغاء عناصر او بعض عناصر تلك الاعباء باساليب والعمية وعلمية تراعى التزامات الحكومة والدولة قبل مجتمعها.

- لست ممن يعتقدون كثيراً في اداء الشركات الاستشارية العالمية وتجربتنا في هذا القطاع لم تحقق نتائجها الكثيرة على ارض الواقع من مثل ذلك التعاون المكثف جداً دون عائد يوازى هذه التكلفة.

- واشير هنا الى ان الدراسات والندوات والتقارير والجان ومجموعات العمل والعديد من اتفاقيات توريد حق المعرفة والمعاونة الفنية والتراخيص الصناعية منذ عام ١٩٧٦ لم تصل بنا الى تقدم حقيقي عكس ما حققه غيرنا ومن حولنا في هذا القطاع .

• ففي ذات العام (١٩٧٦) وبالاتفاق فيما بين

الهيئة المصرية العامة للغزل والنسيج بالقاهرة والمؤسسة الامريكية وبعد دراسات طويلة وزيارات ميدانية ، انتهت الى وضع تقرير نهائى عن بحث قطاعى لصناعة المنسوجات المصرية.

« وتلا ذلك العديد من الندوات والدراسات اشير منها فقط الى التعاون مع منظمة اليونيدو «نوة تكنولوجيا الملابس الجاهزة» بتنظيم من الهيئة العامة للتصنيع ثم التقرير النهائى المقدم من اليونيدو عن صناعة الملابس في مصر في (مايو ١٩٨٣).

• تلا ذلك مجموعة من الدراسات المقدمة من المؤسسة الامريكية عن المنسوجات مصنعة سفذية وبورها في تنمية صناعة الملابس الخارجية في مصر في (ديسمبر ١٩٨٣) تلاه في (مارس ١٩٨٤) تقرير نهائى من نفس المؤسسة من الملابس الجاهزة والصناعات المغذية وفي ابريل من نفس العام تقرير ثالث من المؤسسة ذاتها بعنوان «رؤية استراتيجية لرفع انتاجية صناعة الملابس الخارجية في مصر».

• ثم تلا ذلك مجموعة تقارير :

- تقرير مجموعة عمل الويريات والمفروشات والمتنوعات لجنة اعداد الدراسة القومية عن حاضر ومستقبل صناعة الغزل والنسيج والملابس (سبتمبر ١٩٨٥) .

- تقرير مجموعة العمل عن الملابس الجاهزة من الاعمشة المنسوجة نفس اللجنة (١٩٨٥).

- تقرير مجموعة دراسة المشاكل الادارية التي تواجه شركات الغزل والنسيج المصرية (ديسمبر ١٩٨٥)

- تقرير عن صناعة الملابس الجاهزة بالقطاع الخاص المصرى ومركز تنمية التصميمات الهندسية والصناعية بالتعاون مع المؤسسة الامريكية.

- تقرير حول الصناعات النسيجية العربية واتجاهاتها المستقبلية جامعة الدول العربية (سبتمبر ١٩٩١)

• وواكب هذا كله كم من اتصالات حق المعرفة والتراخيص الصناعية نذكر منها فقط على سبيل المثال :

- اتفاقية بين شركة مصر للغزل والنسيج بالمحلة الكبرى وشركة لانجاس البدل الرجالي (اكتوبر ١٩٧٨)

- اتفاقية بين نفس الشركتين لانجاس الملابس القطنية النسائية.

- اتفاقية بين نفس الشركتين لانجاس البدل الرجالي ايضا (يوليو ١٩٨١)

- عقد اتاوة بين شركة «سوفيكو» وشركة «فكسيون دى لاند» الفرنسية (اكتوبر ١٩٨٠)

- اتفاقية بين شركة الاسماعيلية للملابس الجاهزة وشركة «مارزوتو» الايطالية لانجاس البدل الرجالي (مارس ١٩٨١)

- اتفاقية بين شركة بورسعيد للملابس وشركة «بروفيت ميدي» الفرنسية لانجاس البدل الرجالي (فبراير ١٩٨٣).

- وغير ذلك الكثير
• والتساؤل وبموضوعة شديدة ماذا كان دور المتلقى هنا ؟ وما هي المحصلة الفعلية على ارض الواقع لعشرات الملايين من الدولارات التي انفق في ذلك المجال؟
• ولعلنى اشير هنا الى الصورة الذهنية المخلوطة في اذهان العامة .. فيما بين تصنيع

الملابس الجاهزة وصناعة الملابس الجاهزة التي يقصد بها ذهنياً «صناعة الموضة» وهذه الاخيرة تعنى خلق الموديل بما يشمله من اسم و شكل وخامة واكسسوارات ومظهر نهائى عام للمنتج فهو عمل فنى تكلفه الموهبة .. اما تصنيع الملابس وهو القائم في اغلب مصانعنا يعنى مجرد التنفيذ لأفكار وموديلات واسكتشات المصممين حسب الرسومات او العينات والمواصفات ونوعيات الاعمشة والاكسسوارات عن طريق القص والحياكة وهو عملى تقنى في الأساس.

• وهذا كله يقودنى الى مجموعة من الملاحظات :

• أرجو ان ائبه الى ما أومن به من عدم جدوى تلك الشركات الاستشارية الاجنبية التي تاخذ شكل العالمية وتجربتنا معها ليست ايجابية بكل المقاييس من حيث الاداء والمحصلة النهائية على ارض الواقع فضلا عن الوسائل التي يستخدمونها لزيادة التكاليف تحت دعوى النفقات والتي في كثير جدا من الاحيان تصل الى مرحلة النصب والسرقة والامثلة الواقعية لحالات تس بعض النجوم في هذا المجال تحت ايدينا لمن يهمة الامر قبل التورط في اتفاقيات مع هؤلاء النجوم .

• وفي الحقيقة فان الخبراء والفنيين والعلماء

في هذا

المجال

كثيرون

جدا .. ففى

مصر فقط

يريدون من

يلتقطهم

وبرعاهم

اديباً

وسادياً

وعلمياً

وانا على

ثقة انهم

يستطيعون

بقسوة

وكفاءة

تحقيق اداء

عسالى

الجودة

ومؤكد

النتائج.

• وفيما

يتسعلق

بمركز

الموضة

وتأهيله وادارته اتمنى لهذه الخطوة النجاح الكامل وليت تجارب المناقشات والمفاوضات والاتفاقيات مع كل من معهدى «فات وستكار» تكون تحت النظر مع وضع كافة السياجات ومتابعة ومراقبة ومحاسبة على النتائج كل فترة زمنية متوسطة المدى وقياس تلك النتائج اولا باول.

واخيراً أرجو لبرنامج الشامل لتحديث الصناعة المصرية النجاح بدعم من المنتجين والمصدرين أنفسهم .. فالتحديث بحاجة الى دعمهم بنفس القدر الذى نحتاج فيه وحدانهم الانتاجية والعاملون معهم لهذا التحديث.





بعثت الأمل





الأستاذ/ خالد أبو إسماعيل
رئيس الاتحاد العام للغرف التجارية

يعتبر التصدير هو البوابة الأولى للخروج من كثير من المشاكل الاقتصادية التي تواجه مصر حالياً .. لذلك كانت ولا زالت قضية زيادة الصادرات المصرية تتصدر أولويات الجهاز الحكومي ومنظمات الأعمال المصرية بمختلف أنواعها لدرجة أن معظمها رفع شعار: «التصدير أو الموت» لأن المشكلة الرئيسية للاقتصاد المصري هي ضبط إيقاع الميزان التجاري

مجال التصدير يتحدث في تصريحات خاصة «للعالم الاستثمار»، عن هذه البعثات حيث قال: كانت البداية عندما تولى مجلس إدارة الاتحاد العالي مهامه، حيث تم صياغة برنامج عمل يرتكز بصفة أساسية على تنفيذ خطة لتطوير غرف التجارة واتحادها العام بما يكفل لها تحقيق طفرة تصديرية قائمة على دراسات علمية وعملية من خلال البحث عن فرص وأسواق جديدة أمام الإنتاج الوطني المتميز والذي شهد طفرة كبيرة منذ حوالي ٢٠ عاماً مشيراً إلى أن عدداً كبيراً من المنتجات المصرية أصبح لها اسماً كبيراً في السوق العالمي خاصة منتجات سواد البناء والمنسوجات النسيجية والزراعية والعديد من الصناعات الغير تقليدية وايضا الهندسة .. وبالتالي كان لابد من التركيز على زيادة صادراتنا لأسواقها التقليدية ثم البحث عن أسواق جديدة، ثم جاءت توجيهات الرئيس مبارك المباشرة وتكليفه للغرف التجارية

لذلك لم تكن توجيهات الرئيس مبارك وتكليفه لها بالعمل على زيادة الصادرات وفتح أسواق جديدة غير تقليدية بالشئ الغريب لأن هذه الغرف واتحادها عليها دور كبير في تحقيق هذا الهدف .. وبالفعل انطلق اتحاد الغرف التجارية الخيط وبدأ في تنفيذ خطة مكثفة هدفها الوحيد زيادة ونموية الصادرات المصرية للخارج وقد بدأت هذه الخطة تؤتي ثمارها خاصة وأنها تنفذ في شكل بعثات لزيادة الصادرات وفتح أسواق جديدة لها وهو الأمر الذي جعل البعض يطلق عليها «بعثات الأمل».

الحكاية والمداية

« خالد أبو إسماعيل -رئيس الاتحاد العام للغرف التجارية المصرية الذي أطلق عليه البعض أيضاً لقب (مهندس بعثات الأمل) خاصة في ظل خبرته الطويلة والعريقة في



بقلم:
نانجي
عبد العزيز

مهندس التصدير يتحدث عن:

بعثات الأمل

● كيف بدأت وماذا حدث بعد توجيهات الرئيس؟

● رحلات قطار الأمل حققت طفرة في

طريق إيقاع الميزان التجاري

● إيران والجزائر والعراق والكويت

محطات أولى والبقيّة تأتي

● الدعوة مفتوحة للمستثمرين

والصناع والمصريين للمشاركة في دفع

مسيرة الصادرات

● هذه الخدمات يقدمها اتحاد الغرف

التجارية لرجال الأعمال

واليمنى بقاء على دعوات تم توجيهها لاتحاد الغرف المصرية رسمياً من غرفتي التجارة والصناعة في البلدين وسيتم تنفيذها قريباً .. أيضاً يجري حالياً التنسيق لتنظيم بعثة رسمية كبيرة الى تركيا لم يحدد موعداً النهائي حتى الآن للسوق التركي بقاء على دعوة رسمية أيضاً.. أيضاً يجري التنسيق لبعثة كبيرة ستشمل جمهوريات الاتحاد السوفيتي (الكومنولث) المستقلة وستشمل هذه البعثة عدة دول بعثة واحدة وهذه البعثات سيتم تنفيذها قبل نهاية العام الحالي ، أيضاً يجري التنسيق حالياً لتنظيم رحلات الى اسواق البول الافريقية.

محطات اخرى

واوضح رئيس اتحاد الغرف التجارية ان نشاط هذه البعثات والعمل على تحقيق اهدافها لا يقتصر على ما ينظمه اتحاد الغرف ولكن هناك تنسيق تم الاتفاق عليه مع الشعوب والغرف المصرية العربية والاجنبية داخل الاتحاد لتنفيذ أنشطة مماثلة اهمها ما يتم تنفيذه حالياً عن طريق الغرفة الاقتصادية المصرية اللبية بالاتحاد والتي قامت ولازالت بدور كبير في تنشيط وتنمية التبادل التجاري مع ليبيا وهو ما يجري تنفيذه أيضاً مع كل من تونس والمغرب حيث ساهمت الشعبتان المصرية التونسية والمصرية المغربية في توقيع صفقات تصديرية لرجال الاعمال في البلدين بقيمة ١٥٠ مليون دولاراً ويجري حالياً بين رجال الاعمال في البلدين دراسة انشاء خط ملاحى يربط مصر بدول شمال افريقيا وغربها بهدف دعم وتنشيط حركة التبادل التجاري في هذه المنطقة.

تسهيلات بلا حدود

وقال خالد ابو اسماعيل رئيس اتحاد الغرف التجارية المصرية : ان اتحاد الغرف التجارية يقدم لاعضائه من المصدرين والمستثمرين والمنتجين المشاركين في هذه البعثات العديد من التيسيرات المتميزة لضمان نجاح هذه البعثات اهمها تسهيل استخراج تأشيرات السفر وتنظيم السفر في رحلات طيران خاصة لرجال الاعمال ومنها ترتيبات الإقامة والسفر كما يقوم بتوزيع دراسات تجارية تفصيلية على اعضاء كل بعثة تم اعدادها عن طريق مركز معلومات التجارة بالتعاون مع الاتحاد وهنم الدراسات تتضمن معلومات متكاملة عن الدول التي يتم تنظيم البعثات لها كما يقوم الاتحاد بطباعة كتيب عن المشاركين في كل بعثة يشمل انظمتهم ومنتجاتهم ومعلومات تفصيلية عنهم يتم توزيعها على رجال الاعمال بالخارج.

دعوة

وقال خالد ابو اسماعيل رئيس الاتحاد : ان الدعوة مفتوحة لكل رجال الاعمال من التجار والمنتجين والمستثمرين للمشاركة في هذه البعثات حيث ان زيادة عدد المشاركين يمكن ان يضاعف حجم المكاسب التي يمكن تحقيقها للصادرات المصرية مشيراً لضرورة تكثيف التمثيل من جانب المصدرين والمستثمرين والصناع في هذه البعثات حتى يمكن تحقيق الهدف الاساسي لها



البعثة حققت تقدماً كبيراً بفضل تعاون الحكومتين المصرية والعراقية من خلال توقيع اتفاقية التجارة الحرة بينهما وهي التي فتحت الطريق امام زيادة صادرات مصر لها بشكل كبير .. ثم كانت زيارة نائب الرئيس العراقي لمصر والتي تم خلالها الاتفاق المباشر على صفقات تصديرية تشمل المنتجات الغذائية والابوية والسيارات ومواد البناء ثم كانت البعثة التي تم التوقيع خلالها على اتفاق تعاون بين اتحاد الغرف في البلدين وهذه البعثة تميزت بانها اثمرت عن طفرة حقيقية مباشرة وسريعة للصادرات المصرية للعراق.

المحطة الرابعة

وقال ابو اسماعيل : ان المحطة الرابعة في طريق قطار بعثات الامل كانت الكويت حيث كانت البعثة اكثر تنظيماً وعدداً بالنسبة للمشاركين فيها من مصر وتم خلالها توقيع عقود لتصدير منتجات مصرية بقيمة تصل الى ٨ مليون دولار دفعة واحدة وهي نسبة تعادل ٥٠٪ من اجمالي قيمة الصادرات السنوية المصرية للسوق الكويتي ، أيضاً تم خلال هذه البعثة تشكيل لجنة مشتركة ممثلة من الجانب المصري والكويتي لتسابعة تعاملات الجمعيات التعاونية الاستهلاكية في الكويت مع السلع المصرية مشيراً لأهمية هذه اللجنة خاصة وان هذه الجمعيات تشكل شبكة كبيرة للتسويق في الكويت ، أيضاً تم توقيع اتفاقية لتفعيل التبادل التجاري مع الكويت.

واوضح انه تم خلال البعثة تنفيذ الكثير من الفعاليات التي من شأنها قضية زيادة التصدير والتعريف بالتطور الهائل الذي شهده الانتاج المصري خلال السنوات الاخيرة وهو الامر الذي يزيد من فرص التصدير لهذا السوق.

المحطات القادمة

وقال مهندس التصدير : ان رحلات قطار «بعثات الامل» لن تتوقف حيث يقوم الاتحاد وبشكل مكثف بعمل تنسيق مع منتظمات الاعمال في اسواق الدول المستهدفة بالتعاون مع وزارات الخارجية والاقتصاد والتموين لتنظيم بعثات اخرى اهمها بعثة جديدة للسوق العماني

واتصافها بالعمل على زيادة الصادرات وهو الامر الذي اعطى دفعة قوية لتنفيذ الخطط والطموحات التي صاغها مجلس ادارة الاتحاد ، وبالفعل بدأ صياغة الشكل النهائي لهذه الخطة حيث شملت تنظيم بعثات ترويجية للصادرات المصرية في الاسواق التقليدية لها وايضا بعثات لاسواق جديدة بهدف التاحة فرص متزايدة امام منتجائنا في السوق الخارجي وايضا الاسواق التي تربطنا بها اتفاقيات تجارية أو اقليمية بهدف تنشيط التجارة معها خاصة الاسواق العربية والافريقية لان الانتاج الوطني يتمتع بميزة تنافسية اكبر داخل اسواقها.

انطلاقة

واوضح خالد ابو اسماعيل : ان الاتحاد بدأ تنفيذ خطته قبل نهاية عام ٢٠٠٠ ، حيث نظم اول بعثة تجارية الى ايران باعتبارها اقتصاد التجارى والاستثمارى والصناعى معه وخلال البعثة تم توقيع عدة اتفاقيات يمكن من خلالها تحقيق الهدف الاساسى الذى وضعناه من قبل ومنها اتفاقية لانشاء غرفة مشتركة مع ايران ، كما تم توقيع عدة اتفاقيات للتعاون الاستثمارى والصناعى والسياحى.

المحطة الثانية

وقال : ان المحطة الثانية في طريق قطار بعثات الامل المصرية كانت في الجزائر .. وقد حققت هذه البعثة نتائج مذهلة في علاقتنا الاقتصادية مع الجزائر التي واجه الانتاج المصرى فيها بعض المشاكل خلال السنوات الاخيرة حيث تم توقيع مجلس لرجال الاعمال في البلدين بهدف دفع التعاون التجارى والاستثمارى والصناعى كما تم ابرام عقود استثمارية وتجارية بين الشركات المصرية والجزائرية في المجال الصناعى والخدمى يتم بموجبها تصدير أجهزة التكيف والابوية والصناعات الغذائية والنسجية والهندسية للجزائر ، كما تم الاتفاق على مشاركة اطراف مصرية في مشروعات الإسكان بالجزائر.

المحطة الثالثة

واشار الى : ان المحطة الثالثة لقطارات بعثات الامل للصادرات المصرية كانت في العراق وهذه

دراسة تحليلية

منظومة تحديث

الصناعة المصرية

دكتور مهندس:
نادر رياض

يعيش العالم الآن حركة تحولات رئيسية بدأت وما زالت مستمرة في تعاضلها لتشمل مختلف الجوانب الاقتصادية والسياسية يواكبها ثورة تكنولوجية طاغية تفوق كل

التصورات . وقد شهدت مصر خلال السنوات الأخيرة تغيرات وتحولات جوهرية على النحو الذي يؤكد أن واقعا مصرية يتشكل ليتواءم مع التوجهات العالمية . والامر ليس بخاف ان إعادة ترتيب البيت المصري من الداخل يرتبط ارتباطا وثيقا بقدراتنا على قبول التغيير بل قدراتنا الفعلية على الاتيان بالتغيير ذاته .. وتعتبر الصناعة قاطرة التنمية الشاملة والتقدم الاقتصادي هو الغرفة الأكثر أهمية في البيت المصري



ولعل أهم التغييرات العالمية التي لها انعكاساتها في المجال الصناعي ما يلي :

- التحول من المجتمع الصناعي الى مجتمع ما بعد الصناعة وهو مجتمع المعلومات.

- التحول من التكنولوجيا المحبوبة والبسيطة الى المستوى التكنولوجي الاعلى والاكثر تعقيدا.

- التحول من اهتمامات ورؤى وحسابات المدى القصير الى اهتمامات المدى البعيد ومن ثم زيادة الاهتمام بالتخطيط الاستراتيجي .

- التحول من النظم المركزية في الادارة والانتاج الى النظم اللامركزية .

- التحول من الاعتماد على التبعية الكاملة داخل المؤسسات والمنظمات العملاقة الى وضع يفتقر فيه دور تلك المؤسسات على التخطيط الاستراتيجي ويعظم فيه دور الفرد والادارة على المستويات المتوسطة والصغيرة .

- التحول من التنظيمات الهرمية الى التنظيمات الداخلية المعتمدة على التفاعل والتكامل بين عناصر التنظيم المختلفة في صورة حلقات متداخلة على اختلاف مستوياتها .

- التحول من التفكير الصناعي ذي البسائط المتعارضة الى التفكير ذي البسائط المتكاملة والمتداخلة .

- التحول من نظم الديمقراطية النيابية داخل

الاتحادات الصناعية الى نظم ديمقراطية المشاركة .

- التحول عالميا وقوميا الى الاخذ بالانصافيات السوق الحرة وتحريم التجارة والاخذ بالاتجاه المتزايد نحو الخصخصة والانضمام للاتفاقيات الدولية المنظمة لتحرير التجارة الخارجية وما في ذلك من احترام المواثيق والضوابط الدولية .

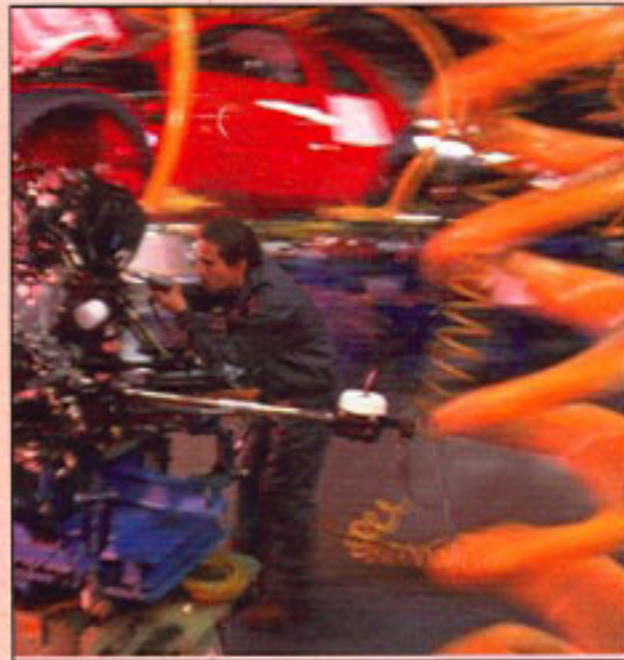
وواقع الامر ان التحولات الكبرى هذه الدائرة على الساحة الدولية قد أنتجت توزيعا جديدا للقوى يعتمد في اساسياته على الإيجابيات الاقتصادية . واذا كنا نركز على تحديث الصناعة المصرية كعنصر حاكم لبناء الاقتصاد قوى فلابد لنا ان نتناول بالدراسة والتحليل واقع حاضرنا الصناعي للتركيز على جوانب القوة ودعمها بما يزيد من ايجابياتها والعمل بغاغبة على التخلص من جميع السلبيات التي تعترض طريق الصناعة المصرية وصولا الى احداث نهضة شاملة لها والتي تكون المنقومة الصناعية في شكلها الهرمي .

وسوف نتناول مقومات وركائز تحديث الصناعة المصرية من

خلال العناصر التالية :

- ١- التعليم (محاورة الرأسمالية والاقنية - التعليم التحويلي).
- ٢- التماهيل والتدريب وبرنامج رفع قدرات ومهارات راس المال البشري .
- ٣- البحوث والتطوير .
- ٤- التكنولوجيا (النقل - الاستيعاب - النظم - الاستحداث)
- ٥- المعلومات .
- ٦- الطاقة .
- ٧- النقل .
- ٨- مراكز تقسيم المنتجات والهندسة العكسية .
- ٩- المواصفات القياسية وضبط الجودة .

- ١٠- انشاء الميزات التنافسية والقدرات التصديرية .
- ١١- حماية المستهلك .
- ١٢- حقوق الملكية الفكرية .
- ١٣- قوانين العمل وسوق العمالة .
- ١٤- السوق المحلي .
- ١٥- الصناعات الصغيرة .
- ١٦- البيئة .
- ١٧- الشراكة الأوروبية .



- ١٨- الخصخصة .
- ١٩- الاتفاق الحكومي وتوجيه اولوياته .
- ٢٠- تكلفة القروض والتمويل .
- ٢١- الجمارك .
- ٢٢- الضرائب .

١- التعليم (محاورة الرأسمالية والاقنية - التعليم التحويلي) .

لن تكتمل مسيرة التقدم بغير اطلاق لقدرات الانسان المصري وتحصيل اكبر عدد من ابناء هذا الشعب الى مشاركين بالعمل في قضية زيادة الانتاج والارتقاء بجودتها ولاشك ان مخرجات العملية التعليمية كما ونوعا هي

أهم مدخلات القطاع الصناعي على الاطلاق وهي مسحور تطوره والعنصر الحاكم في قدرة الصناعة على المنافسة العالمية .

من هذا المنطلق بات ضروريا ان تكون هناك مجالات للتعاون ودعم متبادل بين الصناعة والتعليم بصفة عامة والجامعة بصفة خاصة باعتبارها منارة تحمل القدوة والرمز للمجتمع بجميع فئاته وأنشطته .

ولكي نجد الصناعة ما يناسبها من احتياجات ومستطلبات من مخرجات العملية التعليمية سنطرح الآتي :

- ١- ترشيح اعداد الطلاب بالتعليم الصناعي مع زيادة الموارد المخصصة له .
- ٢- ضرورة نشر ثقافة العمل الحر بين الطلاب بدءا من المرحلة الاعدادية والتعريف بقصص نجاح لامثلة من الشركات الوطنية والعالمية .
- ٣- تبني مشروع قومي للتعليم الصناعي يستوحى تجربة «مبارك كول» الفرنسية بحيث يمتد هذا المشروع ليعطي معظم المدارس الصناعية الثانوية .
- ٤- يجب على الكليات والمعاهد الفنية ان تحدث وتستحدث من المقررات والعلوم والمخصصات ما يمكن ان يسمى «حالة» مع البرامج التعليمية الأوروبية من حيث المقررات والمحتوى التعليمي ووسائل التدريب العملي بالورش والمعامل بل اكثر من هذا قد يكون من الضروري استعمال نفس الارقام الكودية للمقررات الدراسية المتفق عليها عالميا ، الامر الذي من شأنه ان يؤدي في المدى القريب الى الاعتراف المتبادل بالشهادات الجامعية المصرية والأوروبية .
- « تطبيق نظام الاعتماد الأكاديمي للمقررات والمدرسين الفاعلين على تدريس كل مسرر والمعامل والورش طبقا لمعيار عالمي من منظور المجتمع الصناعي .
- فانه توجد ضرورة ملحة بتوجيه كليات الهندسة لتدريس مقررات تتناول البنود التالية وهو ما يتم تدريسه حاليا في الجامعات الأوروبية :

1- اختلافات المهنة وقائمة
الدواعي والنواهي المهنية .
ب- تقنيات البثينة الآلية .
ج- نظريات التجدد والإبداع .
د- تناول علوم المواد بما يشمل
مع المستحدثات والمستجدات .
هـ- اقتصاديات الإنتاج .
و- علوم تدوير المواد .
ز- علوم ادارة المشروعات .
ح- مكونات البنى الصناعى
ومراقبة .
ط- تقنيات انتاج المنتج الصغير
والمنهاهى فى الصغر .
6- الإخذ بنظام التخصص العام
والتخصص العميق فى تاهيل
الخريجين خاصة المهندسين وصولاً
للتخصصات التالية على سبيل
المثال :

1- الهندسة الاقتصادية .
ب- هندسة الطاقة والبيئة .
ج- هندسة تدوير المخلفات
والفضلات .
د- هندسة انتاج المنتجات
الصغيرة والدقيقة .
هـ- الإدارة الآلية .
و- تخطيط الإنتاج .
2- التاهيل والتدريب وبرنامج
رفع قدرات ومهارات رأس المال
البشرى .

ان التقدم الاقتصادى هو نتيجة
زيادة انتاجية الفرد كما وكيفا
انتاجية الفرد هي النتاج الطبى
لقدراته ومهاراته ومن ثم يكون
تشكيل قدرات ومهارات رأس المال
البشرى هو العنصر الحاكم لتطبيق
التقدم الاقتصادى ، والصناعة
المصرية تنظر لمسألة التدريب كحق
للعامل وواجب عليه فى ان واحد .
وفى ظل الثورة العلمية والتقنية
الهائلة التى تمتد الى شتى جوانب
الحياة وتصوغ تصور الناس
للمستقبل لابد من تشكيل قدرات
ومهارات رأس المال البشرى لشرية
قدراته على استيعاب حقائق الحياة
المعاصرة وتطويرها بما يتفق مع
الرفى الانسانى وتحدياته المتجددة .
وفى زمن ثورة الاتصالات التى
حولت العالم الى كرة الكترونية
صغيرة تاكلت فيها الحدود
والحواسر وفى ظل الثورة
التكنولوجية العالمية الحديثة تانى
فضية تشكيل قدرات ومهارات رأس

المال البشرى على قمة الاهتمامات
الوطنية لاحداث وفاق كاسل
وتناسق حكم قدر المستطاع بين
زاوياء ونسبة التطور الهائل
الحادث حالياً وبين معدل امكانيات
وقدرات الفرد فى ظل ظروف
انتاجية تتحكم فيها تكنولوجيات
التسيير الذاتى للآلات والمعدات من
خلال عقول الكترونية منضلة
وبات من الضرورى حتمية
واولوية المبادرة بسرعة انخال ما
يتناسب من تهيييرات جزرية فى
عمليات اعداد وتخطيط قدرات
ومهارات رأس المال البشرى وذلك
من خلال ما يلى :

أولاً : ضرورة استحداث الآت
فاعة فى تشكيل قدرات ومهارات
مديرى اعمال المنظمات حيث انهم
يعتلون العنصر الحاكم الذى يتمتع
بالفسرة على تحديد الاهداف
والتعامل مع الحاضر والتنبؤ
بالاهداف المستقبلية للقدرات المقبلة
وهم الذين سيحددون الخطوات
الواجب اتخاذها للانتقال بالآوات
والوسائل التى يجب استخدامها
للتعامل مع الحاضر وصولاً الى
المستقبل .. وكذا تحفيز الطاقات
الخلاقة للأفراد فى اتجاه تحقيق
الاهداف والعمل على استخدام اهم
عناصر تنمية رأس المال البشرى
بما لهم من مقدرة على صلاحية
السلوك الفعلى وكشف لامكانيات
الفرد المتزايدة ومن ثم القدرة على
تحديد احتياجاته التدريبية .

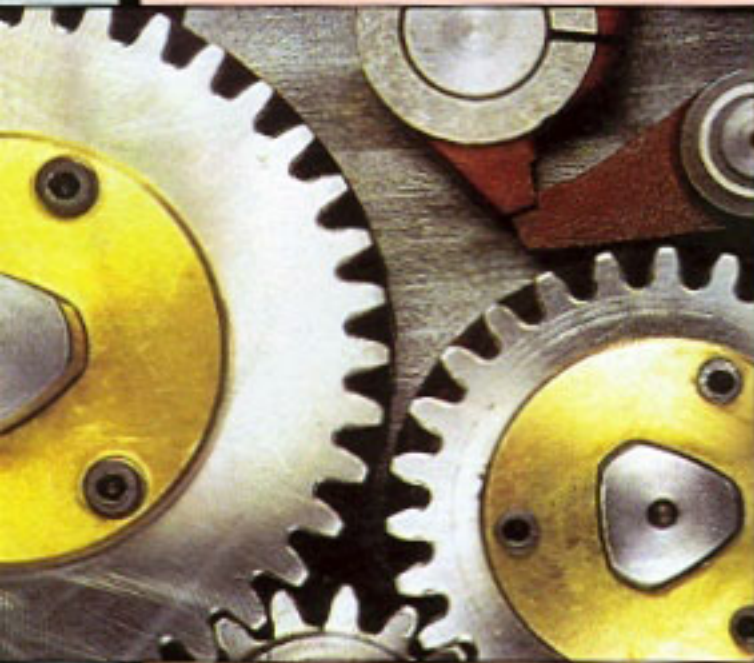
ثانياً : تطوير العملية التعليمية
لان التعليم المناسب هو اساس
تشكيل قدرات ومهارات الانسان
المصري وذلك من خلال اربعة
محاور هى :-

1- الالتزام والتمويل والابدنية .
1- ان مرحلة رياض الأطفال
سنوات فترة حرجة وحساسة فى
حياة الطفل فغلبها نتكون سمات
شخصيته الاساسية وتوضع بنور
قدراته المستقبلية لذا نقترح
بالتزام هذه المرحلة الى مرحلة
التعليم الإلزامى الابتدائى
والاعدادى .

ب- يجب اعادة النظر فى المبانى
الدرسية غير الصالحة للحياة
الانسانية فضلاً عن الحياة التربوية

ج- يجب توفير الاستثمارات اللازمة للتعليم .
2- المعلمون (المعلم القدوة هو الهدف المنشود) :
1- يجب تحسين أحوالهم لثانية والابدنية على النحو الذى
يعيد اليهم لغتهم وشعورهم بانهم اصحاب اشرف مهنة .. مهنة
الانبياء والرسل ، فمنهم يخرج المعلم القدوة الذى يظل مثلاً
أعلى لطلبة فى مراحل حياتهم التالية .
ب- يجب تطوير كليات ومعاهد اعداد المعلمين لتنفيذ برنامج
توفير ارفى اعداد للمعلم .
3- المناهج الدراسية :

1- التحول من الكم الى الكيف لاكتساب المفاهيم والقدرات
والمهارات للتعامل مع البشر والموارد وادارة المعلومات
والانظمة والتكنولوجيا الحديثة .
ب- التحول من الحفظ والتلقين القائم على التلقى السلبي
الى التعليم الإيجابى .
ج- اكتساب القدرات على التعليم الذاتى .



د- تغيير مفهوم واساليب واليات التكوين لمعرفة القدرات
والمهارات الحقيقية .

4- أمداج مناهج تعليم الكبار فى الجامعات :
1- تعبير الامية وصمة عار على جميع الامة .. ونسبقتها
عالية فى مصر لذا فإن القضاء على الامية وتعليم الكبار
وتاهيلهم وتدريبهم ضرورة اقتصادية واجتماعية لإنماء
المجتمع .

ب- يجب تطوير دور الجامعات المصرية بحيث تكون أكثر
اسهاماً وذلك من خلال اعداد المتخصصين فى العمل فى
مجالات تعليم الكبار .

ج- يجب الاسهام فى تطوير المعرفة الإنسانية من خلال اعداد
الباحثين القادرين على التاهيل والإضافة فى تعليم الكبار
وتقديم المنورة الفنية لمختلف مؤسسات المجتمع العاملة فى
ميدان تعليم الكبار او القائمين المتصلة به .

ثالثاً : تأسيس سياسات واضحة واهداف محددة للتدريب

وذلك من خلال ما يلي :

- 1- ضمان وتوكيد فاعلية التدريب بتوفير واستخدام الآليات التي تحقق ارتباط التدريب بحاجة فعلية لدى الفرد والقطاع الفردي بجذوى التدريب .
- ب- وجوب ربط التوجيه والتدريب ربطاً عضوياً بصلب العملية التعليمية ذاتها حتى نطمئن الى عدم طغيان الجانب الاستراتيجي التقليدي على الجانب الديناميكي عن طريق التدريب بمختلف مسمياته ومستوياته .
- ج- يجب الخلق المستمر والتوازن لمجموعات مهنية جديدة وتخصصات مستحدثة في سوق التوظيف والاستخدام .
- د- يجب مراعاة التعليم الصناعي مراعاة شاملة تشمل استراتيجيته واهدافه وخطته ومناهجه .
- هـ- تجب مراجعة التدريب المهني مراجعة شاملة تشمل استراتيجيته واهدافه وخطته ومناهجه .
- و- يجب فتح قنوات جديدة امام بعض التخصصات



- ز- يجب الإكثار من عدد اصحاب (الباقات الزرقاء) الذين يمثلون رموز النشاط والإنتاجية في المجتمع على حساب اصحاب (الباقات البيضاء) ممن تكثر في صفوفهم ظاهرة البطالة المقلعة والتخصصات ذات الطلب البسيط أو المحدود .
- ح- يجب الربط المتحكم بين توجهات التدريب عامة وبين التطورات والمستجدات في النظريات العلمية والإفكار الاقتصادية والتطبيقات التكنولوجية .
- ت- يجب تشجيع المصانع الكبرى على تبني فكرة مدرسة لخصم .
- ث- يجب استحداث خرائط تنظيمية تباعاً ترتبط باهداف مرحلية منطوية لمتاح الانتاج حتى ترتبط هذه المرحلة بالجدارة والجدة على الدوام مما يترك انعكاساته على الإنتاجية كما وكيفا في ظل حقائق العصر .
- ك- يجب الإثراء الفعال والمتواصل لحصيلة الخبرات المهنية

التي يتم التدريب عليها شريطة ان يشترك في عملية الإثراء هذه كل أطراف العملية التدريبية .

ل- يجب تشجيع الأخذ بمبدأ الغرفة المتناقضة في كل فرع انتاجي على حدة وفي ظل ظروف متعاقبة ليستثنى مكافأة المجدين الذين يحققون مبدأ الوفر الى جانب الائتمان وتقليل معدلات الفاقد قدر الامكان .

م- يجب تشجيع مبدأ الإبداع ونزعة التجديد وخلق دوافع ايجابية لدى كل من يلهمي التدريب ويكون مؤهلاً مع الوقت للاسهام في تطوير وتحسين ولو جزئية جديدة من جزئيات العملية الإنتاجية .

ن- يجب عقد لقاءات واجتماعات دورية مشتركة بين المسؤولين عن قطاع التعليم وكمبار المخططين له في الدولة من جانب ، ورجال الأعمال والصناعات مع ممثلي الاتحادات النقابية من جانب آخر لمناقشة الموضوعات الهامة مثل تطوير المناهج التعليمية وانشال معدات ومرافق حديثة في العملية التعليمية بمختلف مستوياتها وبث روح جديدة فيها وربطها بالتدريب اللاحق بها .

س- يجب تشجيع نظم منح الجوائز والأنواع لاصحاب الإراء المتميز في مجالات التدريب والابتكار والتصميم والتفوق الصناعي والإراء التصديري والكم المناسب لحجم كل مؤسسة .

رابعاً : يجب تأسيس شبكة معلومات عن النشاط الاقتصادي تحدد موضوع ودقة كل البيانات والمعلومات المتعلقة بتقييم الأنشطة المعنية برقم متغير منسوباً للرقم العالمي الأوروبي ومقداره (٦٠٠) سهيلاً على المتعاملين مع كل نشاط ان يقفوا على مستوى تقييم كل مؤسسة .

خامساً : تعظيم الطلب على التدريب من خلال اعتماد مستويات مهارة قومية للمهن المختلفة بحيث لا يسمح لتغير الحاصلين على شهادات اعتماد ممارسة المهنة .

٣- البحوث والتطوير

ان المستجيب لأنشطة البحث والتطوير في مصر بلا حظ انقلاب هرم الموارد المخصصة لها حيث لا

يتسعدى الإنفاق الحكومي على البحث العلمي حوالي ٠,٦٪ بخصم ٧٠٪ من هذا الإنفاق الممتدني للاجور والنفقات الإدارية فضلا عن ضعف الاسكانات المتاحة لمراكز البحث والتطوير .

وللنهوض بدور مؤسسات البحث العلمي ومراكز البحوث والتطوير نطرح ما يلي :

« انشاء مجلس أعلى قومي برئاسة السيد رئيس الجمهورية وعضوية جميع الوزارات والهيئات ذات الصلة المباشرة بالبحث العلمي وقطاع الاستثمار ورجال الأعمال يتولى وضع سياسة قومية للبحث العلمي

« تقوية الروابط ومد الجسور بين مراكز البحث العلمي والتكنولوجي ومجال ادارة ابحاثها

« الاهتمام بمعاهد ومراكز البحوث الصناعية والترقاء بارائها

« رفع قدرات الباحثين العاملين في مؤسسات البحث العلمي والتطوير .

« تعظيم التمسويل المخصص للانفاق على أنشطة البحث والتطوير

4- التكنولوجيا

إن مصر مازالت في مرحلة تعتبر بصفة عامة مستهلكة للتكنولوجيا والمعرفة الفنية دون أن تكون صانعة لها حيث أن تشجيع واستيعاب موارنا البشرية الكبيرة في مجال العلم والمعرفة لا زال محدوداً جداً كما ان نشاطنا في انتاج الآلات والمعدات الإنتاجية لما زال محدوداً ومازالت المسافة كبيرة بين توجيه استثمارات كافية الى مجال البحث والتطوير العلمي وبين الحصول على نتائج ملموسة في مجال البحث والتطوير العلمي وبين الحصول على نتائج ملموسة في مجال التكنولوجيا واستيعاب المعرفة الفنية اللازمة لانتاج الآلات والمعدات بدلاً من استيرادها وبقي الأمر عند حد الاكتفاء بتشغيلها دون الاقتراب من منظمة استيعاب التكنولوجيا وتطورها .

لذا فلا بد من ان الدولة هي القادرة والمنوط بها تحمّل هذا الدور في المرحلة الراهنة وذلك بنقل

النقل وتقليل التكلفة ، أيضا يجب ان تحقق بالمدن الصناعية ساحات لتحويل وتعتيق الحاويات (الموانئ الجافة) لتسهيل حركة تبادل ونقل الحاويات بين تلك المدن والعالم الخارجي.

والامر ليس خافيا ان نقل الحاويات خاصة المبرد منها ونوفير مخازن لها بأحواش ومحطات السكك الحديدية بجميع مدن وقري مصر قد بات مطلبنا ملحاً إذ ان بدونه سيمتدحمر الخلل في توزيع السلع والخدمات بصورة متوازنة ومدها لجميع أنحاء الجمهورية.

8- مراكز تقييم المنتجات والهندسة العكسية

يعتبر تقييم السلع والمنتجات من الأنشطة الضرورية اللازمة لأي نشاط صناعي لما لذلك من أهمية تقييم تلك السلع سواء المطروح منها في الأسواق أو تلك التي ما زالت قيد مراحل البحوث والتطوير وهو الأمر الذي يخدم أيضا بصورة مباشرة أنشطة حماية المستهلك خاصة في مجال السلع التي تتعلق بالصحة العامة وأمن وأمان المواطن.

لذلك يبرز أهمية إنشاء مركز متخصص في مجال تقييم السلع والمنتجات لاستيفاء حاجة المستهلك لهذا النشاط الحيوي ولا يغيب عنا ان نسط الضوء على الجانب التكميلي لهذا النشاط الخاص بتقييم السلع والمنتجات وهو العمل في مجال الهندسة العكسية التي تعتبر أحد الروايد الهامة للتطوير الصناعي والتحديث



التكنولوجي المنخفض التكلفة إعمالا للمقولة المعروفة ، اننا لا نحتاج لاختراع العجلة إذ انه يكفينا أن نطبق استخدامها ، والصناعة المصرية في مرحلتها الحالية تحتاج للاخذ بالجلول الفنية المستحدثة في السلع والمنتجات الهندسية بقدر يساير سرعة التطور ذاتها خاصة وان في تلك توفيرا كبيرا للفارق الزمني اللازم لاستحداث تلك الحلول أو نقل التكنولوجيا الخاصة بها .

ولما كانت عمليات تقييم المنتجات والعمل في مجال الهندسة العكسية امرا يرتبط من ناحية بالخبرة المتخصصة المتوفرة لدى الخبراء من تلك التخصصات وارتباط ذلك بأسرار صناعة من الواجب الحفاظ عليها وان نلعل تحت سيطرة وإشراف يد الدولة الامينة على المصلحة العامة . ولذلك فانه من الضروري ان ينشأ هذا المركز تحت مظلة وزارة الصناعة بصفتها الجهة الحكومية المنوط بها تحقيق النهضة الصناعية على المستوى القومي وايضا باعتبارها مالكة البيانات والاحصاءات والارقام

« إنشاء شبكة صناعية على مستوى قومي وتوفير خدماتها بتكلفة مناسبة .

« وضع اطار عام وخطة استراتيجيه للمعلومات على مستوى اتحاد الصناعات المصرية والغرف الصناعية مع انشاء نواة لدعم تقنية المعلومات بالقطاع الصناعي بهدف نشر الوعي بين اعضائه .

« ربط نظم وقواعد المعلومات بين كل المراكز والمعاهد والهيئات لتبادل المعلومات داخل شبكة معلومات اكبر تساعد على توفير المعلومات على المستوى القومي .

6- الطاقة

تعفى التكلفة على مسر العصور احد اهم العناصر الاساسية الضامنة في مجال التنافس بين الإنتاج المحلي والمستورد بل لعلها اهم العناصر على الإطلاق ، الأمر الذي لا يتسرك بديلا امامنا من اتخاذ ما يلزم لتقليل تكلفة المنتج المصري الى اقل حد ممكن بما يسمح له

ويمكنه من الصمود في مواجهة الاستيراد ويعزز من قدرته التنافسية وهو الشرط اللازم والكافي لتحقيق هذه الغاية . لذا لابد من مراجعة اسعار الطاقة سواء كانت كهربائية أو مائية أو وقود بانواعها بما يمكن الصناعة المصرية من الحصول على طاقة منخفضة التكاليف .

7- النقل

مازال النقل بوسائله المختلفة البحري والجوي والبري .. يمثل مشكلة للمصارف سواء في انتاجيته أو تكلفته بما يستوجب وضع خطة شاملة للنهوض بوسائل

التكنولوجيا وتمويلها انطلاقا من ان حوافز مثل هذا التطوير لا تكون مغرية في البداية لأصحاب الأعمال كما لا تتوفر لديهم تكلفة الحصول على التكنولوجيا وذلك الى ان تظهر نتائج نقل التكنولوجيا بمساهمة تمويلية من جانب الدولة في اداء تكلفتها الأمر الذي سيؤتي بآثاره الإيجابية في فتح مجالات جديدة في التسويق وتوفير لفرص عمل جديدة وتعمير لمناطق مستحدثة .

والفجوة التكنولوجية القائمة بيننا وبين الغرب تصدم الدارس بل ان الفجوة بيننا وبين اسرائيل فجوة هائلة .

ما سبق دون شك يلقنا الى حيث الخطي وحفز الهمم لتحسين الوضع المزري الذي يثير في نفوسنا هواجس عديدة حول مستقبلنا في الاعوام القليلة القادمة ونطرح في هذا الشأن ما يلي :

- مساهمة الدولة في تكاليف تمويل نقل التكنولوجيا بتوفير سعر فائدة منخفضة يسرى عليها .
- تنظيم دور الدولة في التوجيه والإشراف على عمليات نقل التكنولوجيا على المستوى القومي .
- تأكيد عنصر الاختيار التكنولوجي الملائم من حيث تحديد العائد والتكلفة ومدى صلاحية التكنولوجيا المستوردة .
- التدقيق في اختيار التكنولوجيا النظيفة غير الملوثة للبيئة المصرية .
- توفير الحماية لتلقى أو مستورد التكنولوجيا .

- التحسني من أن وسائل نقل التكنولوجيا بمفهومها الصحيح والتي تخدم مباشرة أهداف التنمية الصناعية في مصر من نوعية غير متقاربة .

- مد دور المركز القومي للبحوث ليمارس دورا اشراقيا على نقل التكنولوجيا بتقييمها وتسجيلها وتحديثها بما سيكون متاحا بعد ذلك .

8- المعلومات

بالرغم من تنامي عناصر البيئة وتقدمة المعلومات بمصر الا ان وضعها العام لا يرقى الى المستوى المناسب بمكانة ومستقبل مصر . وللارتقاء بتقنية المعلومات نطرح ما يلي :

المتعلقة بالنشاط الصناعي بالكامل .

وتجدر الإشارة في مجال الاسترشاد بحالة مماثلة من حالات النجاح في مجال النشاط الخدمي والصناعي وهو قياس استرشادي فائنا نورد مثلاً مركز بحوث الفلزات وشعبة اللحام التابع له فهو مثال مشرف لمستوردي الخدمات الفنية حيث يعد هذا المركز القطاع الصناعي بالكامل بخدمات التدريب والتأهيل والتفتيش والبحوث في مجال المعادن واللحام بمقابل مادي محققاً فائزاً مالياً كبيراً مقابل تلك الخدمات التي يستعين بها في الحفاظ على الخبرات الفنية المتمثلة في الخبراء التابعين .

9- للمواصفات القياسية وضبط الجودة

- يعد تفعيل أداء المواصفات القياسية المصرية لدورها أداة لازمة لتطوير الصناعة المصرية من جهة وحماكة لوسائل حمايتها من الاغراق الخارجي من جهة أخرى وايضا كأداة للتأهيل للتعامل مع أسواق التصدير .
- إن استنهار إحدى منظومات المواصفات العالمية بالحرص على



مستويات الجودة الرفيعة والصرامة في تطبيقها بفتح الباب امام منتجات بلادها في كل العالم بل ان خير اعلان عن سلعة ما هو ان توصف بانها مطابقة لمواصفة عالمية معينة مثل الالمانية او البريطانية او الاسريكية لذا فان الوصول بمنظومة المواصفات القياسية المصرية الى مستوى الاسم العالمي يتيح للمنتجات المصرية فرصاً تصديرية مؤكدة والمفتاح السحري لاسواق التصدير المأمولة هو ان تصبح رمزاً من رموز الثقة والجودة في الوعي التجاري العالمي .

- اصبحت المواصفات القياسية هي الاداة الحاكمة الوحيدة التي تمتلكها الدولة لدفع الصناعة المحلية نحو الازدهار وعدم التخلف عن المستويات المقبولة عالمياً .

ولتفعيل أداء المواصفات القياسية وضبط الجودة تطرح ما يلي :

• تطبيق اساليب ضبط الجودة وضبط الجودة الشامل لانتاج منتجات يسعد بشرائها المستهلكون .

• إثراء لجان وضع المواصفات القياسية بالخبرات العلمية والعملية وتحديث معايير ومواصفات اعضاء اللجان القومية ومنحهم البدل المناسب .

• استكمال المواصفات القياسية المصرية للسلع والمنتجات الأساسية ووضع مواصفات قياسية لها ، مع اعطاء أهمية خاصة لمواصفات الخامات والمنتجات نصف المصنعة والصناعات المغذية .

• تحديث المواصفات القياسية المصرية خاصة ما تم مرور فترة زمنية طويلة على اصداره .

• التوجيه بتجنب الترجمة الحرفية لمواصفة عالمية بعينها وتأكيد وضع وتحديث المواصفات القياسية المصرية يجب ان يراعى مبدأ التجانس مع المواصفات العالمية بصفة عامة مع الاحتفاظ بحق الاختلاف معها او ابراج بنود لا تتطابق معها تماماً حيثما تكون لذلك ضرورة لها ما يبررها في الواقع المصري .

• تفعيل التطبيق الفعلي الجاد للمواصفات القياسية من خلال تنسيق أنشطة الشعاعون بين كل الجهات المعنية مثل وزارة التموين ومكافحة الغش التجاري ومصلحة الرقابة الصناعية وهيئة التوحيد القياسي ومصلحة الكيمياء وهيئة الرقابة على الصادرات والواردات .

• دعم معامل هيئة التوحيد القياسي وتوفير معدات الاختبار .

• اعسادة النظر في نظام منح التراخيص الصناعية الضرورية ومطابقة المواصفات القياسية المترتبة بما يحسق التوازن المطلوب بين تسهيل الاجراءات من جهة وبين توليسر الحد الأدنى من الامكانيات البشرية من جهة أخرى .

• تطوير العمل بنظام اعتماد النماذج الأساسية للأجهزة والمنتجات الهندسية بحيث يشمل :

أ- مراجعة واعتماد التصميمات ورسومات التشغيل الهندسية .

ب- مراجعة واعتماد الخامات ومستلزمات التصنيع .

ج- مراجعة نظم وامكانيات توكيد الجودة .

د- مراجعة واعتماد عينات تأمة الصنع بصورة دورية .

هـ- انشاء نظام القيد بالسجلات للصناع والمفتاحات المطابقة للمواصفات القياسية بحيث يتاح فتح السجل بعد تجديده سنوياً لكل الجهات للاسترشاد به .

• العمل على توجيه الجهات الحكومية وقطاع الاعمال العام وكل جهات ادارة المال العام بقصر مشيرياتها الحكومية على السلع والمنتجات المطابقة للمواصفات القياسية المصرية .

• تشديد العقوبات القانونية على مخالفات عدم المطابقة وعلى حالات الغش او الاعتداء على علامات المطابقة والجودة التي تمنحها هيئة التوحيد القياسي وتوفير الحماية للملكية الفكرية بكافة تطبيقاتها .

10- انشاء الميزات التنافسية

والقدرات التصديرية

- تعتبر الصادرات مسألة حياة او موت للاقتصاد القومي بصفة عامة حيث ترتبط تنمية الدولة بها ارتباطاً وثيقاً .

- ولتعزيز القدرات التنافسية للمنتجات المصرية ودفعها لعجلة الصادرات الى الامام نوصي بالتالي :
• بحث سبل تعزيز دور مركز تنمية الصادرات المصرية في اكتشاف الفرص التصديرية وتعرريف المصدرين بكل المعلومات المتعلقة بها وإعداد دراسات السوق عن حجم الطلب وخصائص المنتجات المطلوبة بالاسواق الخارجية .

• الترويج للصادرات المصرية لدى المستوردين الرئيسيين بالتنسيق مع مكاتب التمثيل التجاري بالخارج .

• الاستمرار في تهيئة تدفق مستمر ومحدث من المعلومات عن الفرص التجارية بالاسواق الخارجية من خلال نقاط التجارة الدولية .

• انشاء صندوق دعم الصادرات وصندوق لتأمين مخاطر عدم الدفع التي قد يواجهها المصدرون .

• اتخاذ اجراءات فعالة لمكافحة الاغراق وتهيئة وتنمية الكوادر الفنية والقانونية القادرة على معالجة دعاوى الاغراق .

• التحول في معالجة الصناعات الجديدة ذات القيمة المضافة المرتفعة في الالكترونيات والطاقة الجديدة والمتجددة والحاسب الالى وما يرتبط بذلك من صناعات مغذية ومكملة .

تهنئة

إلى أعضاء مجالس إدارة الغرف الصناعية



غرفة الصناعات الهندسية

- 1- أحمد فكري عبد الوهاب
- 2- حسين فريد صحنين
- 3- سمير سيد شعراوي
- 4- فاروق عطية إبراهيم
- 5- محمد أحمد داود
- 6- محمد جمال العبادي
- 7- محمد عبد الرحمن المنهس
- 8- منوح محمد زهران
- 9- تاجر مصطفى علي
- 10- يحيى طه محمد عابدين

غرفة الصناعات النسيجية

- 1- السيد عبد القادر عز العرب
- 2- المعز بالله عبد القصور
- 3- حسن محمود بلحه
- 4- رشاد محمد عوده
- 5- سيد محمود عطية
- 6- عبد الوهاب عبد الله شرقاوي
- 7- علام عبد العليم حماد
- 8- محمد عبد الرحيم الرشمي
- 9- محمد محمد عبد السلام
- 10- محمد محمود محمد نجيب

غرفة صناعة مواد البناء

- 1- أحمد أحمد محمد نصار
- 2- سمير حسن علام
- 3- شريف عبد الرحيم عطفي
- 4- صفوت محمد بدر التمسوقي
- 5- علاء حسن الألفي
- 6- كمال مدوح
- 7- ماهد صديقي
- 8- محسن يحيى عبد الهادي
- 9- محمد أحمد إبراهيم غانم
- 10- محمد ياسر عبد الفتاح راشد
- 11- مصطفى عبد المنعم عبد

غرفة صناعة البرمجيات وتكنولوجيا المعلومات

- 1- نوافع محمد نوافع الرشيد
- 2- حسان أحمد توفيق
- 3- سيد السيد إسماعيل
- 4- علاء الدين صلاح الفتاوي
- 5- مجدي كمال خير الله
- 6- محمد أحمد كامل
- 7- محمد عادل نبيه غانم

- 8- محمد فهمي طلبة
- 9- مصطفى عبد السلام الجبلي
- 10- معنصم بالله مامون فلاح

غرفة صناعة البترول والتعدين

- 1- ابراهيم عبد الله شوكات
- 2- خالد سامي ضياء الدين
- 3- سعد محمد حمن
- 4- عبد الحميد علي أبو بكر
- 5- عبد الله فرج السيد فراج
- 6- عصام أيوب بشارة
- 7- محمد أحمد عبد الكريم
- 8- محمد حمن عبد
- 9- هادي سمير فهمي
- 10- هلال عبد الله هلال

غرفة الصناعات الغذائية

- 1- ابراهيم صبحي الأماني
- 2- أحمد فؤاد علم الدين
- 3- أحمد محمد الركني
- 4- شفيق محمد البغدادي
- 5- ضلوان أحمد ثابت
- 6- عاد أحمد صالح الأنصاري
- 7- عادل عز العرب السعادي
- 8- ماجد يوسف حليمه
- 9- محمد محمود عبد الرحمن
- 10- منير مسعود عبد الحيد

غرفة الصناعات الخشبية

- 1- اسماعيل محمد السعادي
- 2- جميل جابر شمكي
- 3- راشد عبد الحميد توكي
- 4- رفيع أحمد عباس
- 5- عبد الوهاب لوطه
- 6- علاء سعد أبو الخير
- 7- علي حسن حنظلي
- 8- عماد فيكتور فنتس
- 9- محمد عبد الوهاب لوطه
- 10- محمد محمد أبو السمات

غرفة الصناعات الكيماوية

- 1- السيد بوشا درويش
- 2- حسن زكي حسن
- 3- سمير الفتاوي
- 4- عمرو فاروق

- 4- محمد حناي
- 6- محمد فريد خميس
- 7- محمد عبد الوهاب
- 8- محمد فؤاد
- 9- محمود منير سليمان
- 10- وليد أمين سالم

غرفة صناعة الأدوية ومستحضرات التجميل

- 1- ابراهيم حليم أبو الوفا
- 2- ثروت ثابت باسبلي
- 3- نسرين حمن عباس
- 4- ماجد جورج أمين
- 5- مجدي محمود الشحات
- 6- محمد ابراهيم آدمكي
- 7- محمد جلال ثواب
- 8- فهاد حمن حنجر
- 9- وقيح محمد أمين
- 10- عبد الله الشرقاوي

غرفة صناعة المسننة

- 1- أبو علم محمد حسن
- 2- ايهاب فؤاد الكيلي
- 3- حلمي محمد العصريوي
- 4- صلاح الدين ابراهيم حسب النبي
- 5- فاروق محمد صبري
- 6- محسن محمد علم الدين
- 7- محمد حسن خنجازي
- 8- محمد حسن رمزي
- 9- حبيب محمود شافعي
- 10- نور الشريف

غرفة صناعات الطاقة

- 1- ابراهيم مصطفى عاشور
- 2- أحمد عاطف عبد الرحمن
- 3- خالد عبد العزيز فرسي
- 4- خالد محمد عمده
- 5- سمير الفتاوي
- 6- عبد المنعم مذكور فرسي علي
- 7- كامل صفى عمران
- 8- مصطفى توفيق عبد العزيز
- 9- نديم نوار الياس
- 10- وليد رياض حسانين

غرفة صناعة الحبوب

- 1- حامد مبروك اسماعيل

- 2- عابد حنا ابراهيم
- 3- علي محمد شرف الدين
- 4- علي مسعد زين الدين
- 5- كامل زكي عماره
- 6- محمد ابراهيم عبيد
- 7- محمد غويضة علي
- 8- محمد بيبان غانم
- 9- ودي محمود عبد الهادي
- 10- يسري مختار الهواري

غرفة صناعة يداعة الجلود والقران

- 1- أحمد ابراهيم عبد الحافظ
- 2- حمن محمد عبد الحافظ
- 3- مجدي محمود السيد حرب
- 4- صلاح أحمد جلال
- 5- طه علي محمد
- 6- عبد الحميد حمن علي الغسان
- 7- عبد المنعم محمد غرابوي
- 8- محمد حربي محمد
- 9- مصطفى حمن عبد الخالق
- 10- منوح ثابت مكي

غرفة صناعة الجلود

- 1- أحمد السيد رمضان
- 2- سلامة مصطفى حمزة
- 3- عثمان عبد الحليم
- 4- عمرو محمود والي
- 5- عوده صلاح عوده
- 6- قطب ابراهيم قطب
- 7- محمد سمير كمال الدين حافظ
- 8- محمد لطفي عبد الرحمن
- 9- محمود أحمد داود
- 10- مختار عبد المنعم عيسى

غرفة صناعة الإخشاب

- 1- أرقم أسعد نديم
- 2- أسامه محمد
- 3- سعيد السيد أحمد
- 4- مجدي ابراهيم خليل
- 5- محمد زهير ناصف
- 6- محمد صالح القسراوي
- 7- محمد عبد العزيز محمود
- 8- محمد فؤاد
- 9- محمود سليمان
- 10- مصطفى كامل محمد حسن

وصناعة الثقافة

لاتزال العلاقة بين المثقفين ورجال الأعمال تسودها ثقافة الحذر والشك وسوء الظن على الرغم من تخطي المجتمعات المتقدمة لهذه المخاوف والشكوك من زمن طويل ليصبح الاستثمار في الصناعة الثقافية والإعلامية والبحث العلمي أحد أبرز المشاريع الاستثمارية في الاقتصاد المعاصر وخاصة بعد الظفرة الكبرى في مجال تقنية المعلومات والاتصالات التي أسهم الاستثمار المالي والبحث العلمي في إنجازها

بقلم:
سيد خميس

ولم تعد العلاقة بين الشركات والمؤسسات الكبرى المثالية وبين الجامعات ومراكز البحوث مجرد علاقة خيرية يتكرم فيها الأغنياء ببعض أسئلتهم لدعم وجودها العلمي، ولكنها أصبحت علاقة تبادلية يسهم فيها التقدم العلمي والفن في تطوير الإنتاج ودراسة الأسواق وتقديم المعلومات والتبرء كما أصبح الاستثمار في هذا المجال ذا عوائد مالية ضخمة سواء تم ذلك بطريقة مباشرة غير مباشرة بالنسبة للاستثمار طويل المدى، وأصبح المنتج الثقافي والإعلامي صناعة الكتاب التقليدي - النشر الإلكتروني - صناعة الفيلم والأغاني والصحف والفضائيات وأجهزة التقاط والإرسال والكمبيوتر والبرمجيات... الخ أصبح هذا كله جزء لا يتجزأ من المشاريع الاقتصادية العالمية والمحلية وهذا ما يعرفه كثير من المثقفين حق المعرفة وما يدرسه كثير من المستثمرين ورجال الأعمال حق الإبرك!

لكن الأمر بالنسبة لمجتمعاتنا العربية عامة والمجتمع المصري خاصة لا يزال رهيباً لرواسب تاريخية والفكر التقليدي تلقى بظلال من عدم الثقة على العلاقة بين رجل الأعمال والمستثمر وبين المثقف وغالهما مشغول إلى حد ما عن هذه العقبات والشكوك التي لابد أن تواجه بصوار حقيقي وصريح يعتمد على الحقائق والوقائع لا على الشائعات والإقوال المرسله بلا توثيق!

في بعض المثقفين رغم أحاديثهم وخطاباتهم عن ضرورة الالتحام

بالعولة وما يرتبط بها من اقتصاد مفتوح وعبء للقوميات ومتعدد الثقافات في إطار الوحدة العالمية إلا أن هذا البعض عند الاصطدام بالاختيار العلمي التفضيلي لهذه الأفكار التي يكتب عنها كثيراً ويتحدث عنها كثيراً يرتد خائفاً ورافضاً محتثماً خلف شعارات الخصوصية الثقافية والغزو الثقافي وسيطرة رأس المال على الإبداع الفكري والفني إلى آخر هذه الشعارات التي تصل عند البعض إلى تصوير الأمر وكأنه بيع لثرائنا وهويتنا!

خلال العام الماضي في مواجهة شراء الشركة المصرية للنشر العربي والدولي لحقوق نشر أعمال كاتبة العالم نجيب محفوظ عن طريق الإنترنت مقابل مليون جنيه مصري وهو أكبر مبلغ يدفع لكاتب عربي مقابل نشر أعماله في تاريخنا الحديث وكان رجل دولة وأعمال عربي قد اشترى هذا الحق مقابل خمسة وسبعين ألف جنيه وتنازل للشركة عن عقده كراماً لكاتبها الكبير وبدلاً من أن يشرح المثقفون من هذا الإنجاز الذي فتح الباب أمام المدقق العرب لتحقيق انتشار أوسع وعائداً مالياً أكبر راح البعض يندم ما سنقول إليه حال الثقافة المصرية في ظل الاحتكار.. وحدث الأمر نفسه بطريقة أكثر تركيزاً في مواجهة الشركة العربية التي اشترت النسخ الأصلية لأفلام مصرية من أجل ترقيمها وتسويقها مقابل مبالغ أكبر بكثير مما دفعه قبل سنوات مستثمر عربي آخر.. وكان الحفاظ على التاريخ والتراث والذاكرة الوطنية وغير ذلك من الشعارات المتزايدة التي رفعت نعني عند

هؤلاء المثقفين كثفاء أصحاب هذه الإسلام بالتمتع الرهيب أو ترك الأصول للتحتل والاندثار... وعندما دخلت هذه الشركة سوق الإنتاج السينمائي ومولت أفلام ثلاثة من مخرجيها الجسامين والمجسدين الذين يمكن أن تسهم أفلامهم في تعديل مسار الفيلم المصري بعد موجة الأفلام الطفيلة التي اكتسحت السوق لم يحاول هؤلاء المثقفون ترشيد هذا المسار! وكان آخر موجات سوء الظن وإثارة الشكوك والإرتياب في النوايا ما حدث في مواجهة مؤسسة الفكر العربي التي كونها مجموعة من كبار المستثمرين العرب وشارك فيها مجموعة من كبار رجال الأعمال المصريين المشتهرين: طارق حجي - نجيب سويرس - محمد أبو العينين ورغم أن تلك المؤسسة لم تعلن حتى الآن إلا عن الخطوط العريضة والعريضة عشروعاًاتها، ورغم أن هذه المشروعات يمكن أن تعود بالنظر على الثقافة العربية إلا أن بعض المثقفين من محسرتفي المزايدة والإعتراض راحوا يذكرون في أهداف هذه المؤسسة التي لم تولد بعد ويمطون على القوائم عليها شروطهم خالطين بين طبيعة المؤسسات الخاصة والمؤسسات التابعة للدولة والتي احترف هؤلاء المثقفون الاستفادة منها وتفرغها من محتواها!

وقد حدثت التجربة مع مؤسسة خاصة هي دار سعاد الصباح للنشر التي حققت خسائر وصلت لمائة مليون جنيه دون أن تحقق الهدف التي أتتلت من أجله وهو بالأساس لم يكن فقط الاستفادة من مسجل أعمالها وأصدقائهم على

الرغم من أن الدكتور سعاد الصباح لم تكن مجرد مستثمرة ولكنها استأنته اقتصاد وشاعرة أيضاً وقد تركت أمر إدارة المؤسسة لهؤلاء المثقفين فكان ما كان! ويعيداً عن التجارب والخبرات الفاشلة فإن موقف رجال الأعمال من الاستثمار في المنتج الثقافي، يستحق إعادة النظر والتفكير الجدي ليصل إلى النتائج التي وصل إليها هذا الاستثمار في المجتمعات المتقدمة التي سبقتنا إليه: وبدية فحز في هذا المجال مازلت في موقف رد الفعل السريع إزاء الإنتاج الثقافي وإذا أخذنا مجال صناعة السينما كعالم وهو المجال الذي حقق فيه الاستثمار الخاص تواجداً ملحوظاً فسجد أن هذا التواجد المتمر قد اقتصر حتى الآن على الاستثمار في إقامة دور العرض وهو إنجاز هام حقق في سنوات قليلة ما لم تحق الدولة في عقود كاملة فبعد أن كانت تنفرد دور العرض السينمائي تزايدت أعدادها إلى حد معقول ولكن هذا التزايد يبدو وكأنه تزايد عشوائي غير خاضع لتخطيط أو دراسة احتياجات السوق اللهم ضمن العائد السريع فقد انحصر تزايد دور العرض في معظم الحالات في الأحياء التي يقطنها الميسرون كما نال القاهرة الجزء الأكبر من هذه الدور ذات التذاكر الغالية بالنسبة للقطاعات العريضة من الجمهور وأهملت بالفنالي الأحياء الشعبية واتخذت الإقليمية التي لا يوجد في بعضها دار عرض واحدة وقد يبدو الأمر من جانب المستثمرين أخذ بالأسحى ولكنها وجهته نظر قصيرة حتى يعاقبوس الربح والخسارة فانتشار دور العرض

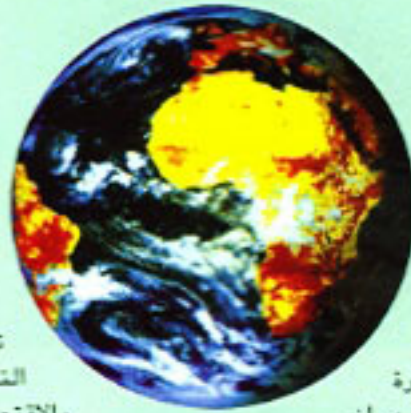


ذات المستويات المختلفة سيوسع من دائرة التسويق وبالتالي من تحقيق مزيد من الربح وكسب زبائن جدد. ومن ناحية أخرى فإن الاستثمار في دور العرض وحدها ليس كافياً ولا تقوم عليه صناعة سينمائية حقيقية ودائمة ، صحيح أن توفر هذا العدد الكبير من دور العرض قد أدى إلى بعض النتائج الإيجابية لعل أبرزها كسر احتكار وتحكم الموزع الخارجي الذي لم يكن أكثر من سمسار ومنح الاعتماد على التوزيع الداخلي حرية أكبر للفنانين والفنيين المشغولين بصناعة السينما بحيث وصلت إيرادات بعض الأفلام وأجور الفنانين والفنيين إلى أرقام لم يعرفها تاريخ الإنتاج السينمائي في بلادنا من قبل ؛ لكن هذا النجاح التاريخي الواسع وهذه الإيرادات غسيّر المسبوقة حكمتها أيضاً عشوائية رد الفعل ولم تخضع للتحليل الاقتصادي قبل أو بعد حدوثها ؛ فلم ينتبه القائمون على الإنتاج السينمائي إلى تغيير نوعية المشاهدين وحلول جماهير الشباب من مختلف المستويات الاجتماعية محل أسر الطبقة المتوسطة التي اكتفت بفعل عوامل كثيرة اقتصادية واجتماعية ونفسية بمشاهدة التلفزيون في البيت ووجد الجيل الجديد من المشاهدين نفسه أمام أفلام لا تملك في شيء نجومات تحظين الستين عاماً من عمرهن اللئيم ومازلن يقمن بدور الحبيبية أو المرأة الرمز للجاذبية الجنسية ، ونجوم في نفس العمر يقومون بانوار الدون جوان الحبوب وموضوعات لا تهم الشباب في شيء وتقنية متخلفة لا تقارن بما بره في الأفلام الأجنبية فكان انصراف معظم الجمهور عن

سياسة اقتصادية إضافية لمشاهدين جدد لم هل ستتفرد الأفلام الخفيفة والمسلية بالسوق أم أنها ظاهرة مؤقتة وقابلة للمنافسة مثلما فعل فيلم أيام السادات؟! والفتور الاستثمار في صناعة السينما على إنشاء دور العرض فقط يجعل هذا الاستثمار تحت رحمة تقلبات الإنتاج ومراجحة المشاهدين ولابد من تكامل عناصر الصناعة السينمائية : إنتاج - توزيع - دور عرض ، ليصبح الاستثمار ذا جدوى وغير خاضع للعشوائية وهذه كلها أمور في حاجة إلى أبحاث ودراسات تضع الاستثمار في المنتج الثقافي في موقعه الصحيح وتسد الفجوة بين المثقفين ورجال الأعمال في عصر لم تعد فيه الثقافة ترفاً تمارسه النخبة بل أصبحت صناعة غير منفصلة عن التطورات الهائلة التي يمر بها العالم صناعة تحتاج المستثمرين المستثمرين كما يحتاجونها المستثمرون بنفس القدر.

دور العرض التي أصبحت هي أيضاً في حال يرثى له ؛ ثم حدثت مغامرة محمد هنيدي وعلاء ولي الدين ثم هاني رمزي و نحن نلاحظ الذين ولدوا فجأة لا يمثل أيا منهم النجم بالمقاييس السابقة فأولهم قصير وأقرب إلى ملامح الصبي والثاني سمين وذو وجه يطفح بسذاجة خفيفة الدم والثالث مختل المقاييس ونموذج لشخص الهلهلي حسن النية وكان نجاح الثلاثة نكسة نوعية في ذوق المشاهد فالجيل الشاب الذي يرثد السينما يبحث عن نموذج يتوحد معه ويمثله كما كان يفعل المشاهدون السابقون ولكنه يبحث عن نموذج يتفرج عليه ويسلبه ولا يثقل عليه بمشاعر ميلودرامية ؛ وجساء الخطأ من ترك هذه الظاهرة دون دراسة اقتصادية لقدرة المشاهدين بقوة الجسد الشرائكية هل هي متنامية أو محدودة ؛ وتبل ظواهر الأمور أنها لفترة محدودة لأنه ليس هناك

أجنحة الاستثمار



■ إلغاء القيود على سلعة مستوردة في الهند

أعلنت إدارة

آسيا في جهاز

التمثيل التجاري أنها تلقت
إخطاراً من الحكومة الهندية تؤكد
قيام السلطات الاقتصادية في
الهند برفع القيود (الغاء كامل)
على وارداتها لسواقي ٧١٥ سلعة
يتم استيرادها من الخارج.

وذكرت مصادر الحكومة الهندية
أن هذا الاجراء يأتي في إطار توجه
الهند نحو تحرير أسواقها وهو
الامر الذي يفتح باباً جديداً لزيادة
الصادرات المصرية للهند.

■ المستثمرين في معرض الفساطح

تشارك مجموعة من أعضاء
الشعبة العامة للمستثمرين في
معرض الفاتح في سبتمبر بمناسبة
احتفالات الجماهيرية الليبية باليوم
الوطني وهي المشاركة السنوية
التي تنفذها مجموعة من الشركات
المصرية تحت شعار المنتجات
المصرية المتميزة بعد أن حققت
المشاركة المصرية نجاحاً كبيراً في
الدورات السابقة لهذا المعرض.

الجدير بالذكر أن زيادة التعاون
بين مصر وليبيا يرجع الفضل فيه
لنشاط الغرفة الاقتصادية المصرية
الليبية التي تسعى لعمل مزيد من
التنسيق مع المنظمات العاملة لدى
كل من مصر والعراق والسودان
وليبيا وسوريا حيث يتوقع عقد لقاء
مشترك لهذه المنظمات في ليبيا

على هامش
فعاليات
معرض
الفاتح بهدف
تطوير التعاون
التجاري
والاقتصادي بين هذه
الدول.

■ انشاء غرفة مصرية فلسطينية

وقع الاتحاد العام للغرف
التجارية المصرية برئاسة خالد ابو
اسماعيل ومحمد القدوة نائب
رئيس اتحاد الغرف التجارية
الفلسطينية اتفاقاً لانشاء غرفة
تجارية بين الجانبين رداً على
الاجراء الاسرائيلي بإغلاق غرفة
القدس العريقة.

الجدير بالذكر أن غرفة تجارة
القدس تمثل أحد أهم رموز
السيادة الفلسطينية في القدس
المحتلة حيث تم انشائها منذ عام
١٩٢٠.

■ انتخابات مستثمرى العاشر في نوفمبر

جمعية مستثمرى العاشر من
نوفمبر قررت إجراء انتخابات
تجديد ثلثي مقاعد مجلس الإدارة
(١٠ مقاعد) حيث تقرر فتح باب
الترشيح لعضوية المجلس في الفترة
من ٢٢ حتى ٢٧ سبتمبر على أن
تجرى الانتخابات يوم ١٤ نوفمبر
القادم الجدير بالذكر أن انتخابات
التجديد الثلثي لمقاعد مجلس الإدارة
التي تجرى سنوياً مؤجلة منذ عام
١٩٩٩.

■ تأشيرات فورية لرجال الاعمال عند دخول السودان

أعلنت مصادر اتحاد اصحاب
الاعمال السوداني أن وزارة
الداخلية هناك أصدرت قراراً
وزارياً يتضمن تسهيلات لدخول
رجال الاعمال والمستثمرين العرب
الى السودان حيث يتم منحهم
تأشيرات دخول فورية في كافة
المنافذ وذلك بناء على أوراقهم
ومستنداتهم الشخصية أو ما يثبت
تمثيلهم لشركاتهم أو مناصبهم بها
بهدف تطوير وتنشيط التعاون مع
رجال الاعمال والمستثمرين العرب.

■ إصدار وتعديل ٣٧ مواصفة فيسابية في مصر

اصدرت الهيئة العامة للتوحيد
القياسي ١٥ مواصفة جديدة تشمل
مواصفات جديدة لتصميم
واستخدام الدوائر المطبوعة وطرق
الفحص الشامل للسيارات وطريقة
تمييز مجموعات صلب السرعات
العالية وحوايات الشحن الحرارية
وتوعية المياه والعبوات المستخدمة
في تعبئة المبيدات ، ومواصفات
تحديد ثبات لون الصبغة في المواد
النسيجية وطرق التنظيف المعمل
باستخدام طرق الاستخلاص
بالرش.

كما اصدرت الهيئة بياناً يوضح
تعديل ١٦ مواصفة أخرى تشمل
المراوح الدوارة ومنظمتها
ومتطلبات الامان الكهربائية
والالبان المجففة والالبان المسترة
واللبن الخام وجبن الشيدر وجبن
الامتال والجبن الروسي كما قامت
الهيئة باعتماد قرار تحديث
مواصفات مصرية أخرى.



■ قريباً عملة معدنية جديدة فئة ٥٠ قرشياً

يجرى حالياً بمصلحة سك العملة بوزارة المالية الاستعداد لإصدار عملة معدنية جديدة فئة الخمسين قرشياً وذلك بعد تزايد شكاوى البنوك والعديد من المؤسسات المالية من العملة الورقية فئة ٥٠ قرشياً حيث لا توجد أماكن لتخزينها بجانب سرعة تلفها في الوقت الذي يرفض فيه الكثير من عملاء البنوك استلام كميات كبيرة منها وتقوم حالياً لجنة مشتركة من وزارة المالية والبنك المركزي بوضع الخطوات النهائية لإصدار هذه العملة.

الجدير بالذكر أن العمير الاقتراضي (كما أوضحت الدراسات للعملة الورقية) لا يزيد عن ٣ سنوات في حين أن العمير الاقتراضي للعملة المعدنية ٢٠ عاماً.

■ المؤتمر التاسع لرجال الأعمال والمستثمرين العرب في دبي ١٢ نوفمبر القادم

أعلنت مصادر اتحاد المستثمرين العرب أن المؤتمر التاسع لرجال الأعمال والمستثمرين العرب سيبدأ أعماله في دبي بالامارات العربية المتحدة خلال الفترة من ١٢ حتى ١٤ نوفمبر القادم.

وتكرت امانة المؤتمر ان المؤتمر سيعقد دورته التاسعة تحت عنوان الاستثمار في تقنية المعلومات خاصة في ظل تزايد أهمية ودور المعلومات في النشاط الاقتصادي بصفة عامة والنشاط الصناعي

والتجاري والاستثماري بصفة خاصة.

وأكدت امانة المؤتمر ان فعاليات المؤتمر ستشهد مشاركة كبيرة من رجال الاعمال والمستثمرين في مختلف البلدان العربية في ظل تزايد الدعوة نحو تنشيط التبادل التجاري والاستثماري بين البلدان العربية.

■ مشروع تعديل لقانون الضرائب وإعفاء أرباح التصدير منها

أكد « طلعت همام » رئيس مصلحة الضرائب العامة انه يجري حالياً دراسة اعفاء ارباح التصدير بالكامل من الضرائب مع اعتبار نفقات وسطاء التصدير بالخارج ضمن تكلفة الانتاج

وقال في تصريحات صحفية: انه تم الانتهاء من اعداد مشروع قانون ضريبي جديد يشمل تعديلات في سعر الضرائب وشرائنها وقيمة الاعفاءات العائلية.

واضاف ان المصلحة ارسلت عناصر منها في بعثات للخارج للاطلاع على دراسة الانظمة الضريبية المنطبقة في بلدان العالم خاصة اسيا واوروپا وامريكا خاصة فيما يتعلق بأسعار الضريبة والشرائح وطريقة أسلوب العمل وهي العناصر التي تم مراعاتها في تعديلات قانون الضرائب مشيراً الى ان المصلحة تسعى لتوثيق اتفاقيات لمنع الازدواج الضريبي مع كل الدول التي لها علاقات اقتصادية متميزة مع مصر.

مصر التي في خاطري



وصانع العجزة منذ عرف التاريخ أول حكومة ومنذ عرفت البشرية العلم والتنوير .. وعرة أخرى الناس في بلدي هم الخي ما نمك وانع ما نمك .

ومصر التي في خاطري أراها تحرص على هذا العنصر النادر بالغ القدرة .. انه الإنسان رأس اقل البشرى . ولابد أن يوفر له كل ما من شأنه أن يدعم قدراته ويمضي مهاراته ويحفظ صحته ويوفر له حياة طيبة أمة حتى يبقى ويشيد ويضع مصر في مكانها ومكانتها التي تليق بها من العالم .

مصر التي في خاطري أراها تحرص على حقوق هذا الإنسان وتوفر له عدالة ناجزة وأجهزة حكومية على اتساع الواسع تصون حقه ونمى لديه الولاء ولا تشعره بالغيرة وهو على أرضه وبين أهله .. تصون كرامته وتعلي من قدره أيا كان وضعه الوطني وأيا كان ترتيبه في السلم الاجتماعي وأيا كان الحزب الذي ينتمي اليه أو المكان الذي يسكنه سواء في العاصمة أو البادية أو المدينة أو النجع فهو في النهاية الإنسان المصري .

مصر التي في خاطري أراها تحضر الامية بكل حزم وعزم وتكثف عليها بسبل ووفق البات عبر تقليدية ويشعر جميع أبنائها انه من العار أن يبقى أمي واحد على أرض هذا الوطن الحبيب .

مصر التي في خاطري أراها وطناً للجميع وأراها دولة للمؤسسات يتواصل فيها عطاء الأبناء والأبناء . أراها وطناً تحركت قدراته بسواعد أبنائه وعقول علمائه وفكر أبنائه . الحق والتواجب فيه لا يتكسبان والحسنة والمسئولية لا يتصانمان .

مصر التي في خاطري أراها انساناً يحرص على أن تكون له أسرة سعيدة معذلة العدد يوفر فيه الأبناء للأبناء حياة طيبة ونشطة صالحة .. أسرة لا ترهقها كثرة الأبناء ولا تعرف ظاهراً ، أولاد الشوارع .. ولكن العشوائية في الانتجاب السكاني تحولها إلى انفجار سكاني قد ياتي على كل الأخضر ويابس ويجعل جودة الحياة حتماً بعيد المآل . تلك مصر التي في خاطري والتي أراها تحث الخطى وتصحيح المسار وتزيل العقبات . وتفتح العيون لكي تكون على هذا النحو والفضل منه .

الناس في بلدي هم المشكلة وهم الحل .. فالزيادة السكانية المتسارعة والمتنامية تكاد تجعل الزحام ، والتزاحم هو السمة الغالبة في التعليم والصحة والفرور والإسكان فالفصول مكتسة بالطلاب .. والمدارس ليست كلها ممتدة واحدة والجامعات تزدهم بطلابها .. والتخرج يتزاحم على فرص العمل .. والخدمات الصحية في حاجة إلى المزيد من التحسين .. والعلاج على نفقة الدولة لا يكاد يستوعب كل طالبيه .. والتكثف ينتظر خدمة طيبة أفضل وعدد المستشفيات أكثر .. والشوارع في العواصم تتسكن الزحام والفرور لا يكاد يعرف الانسياب .. وحوادث الطرق باتت مقلقة .. والاستثمارات في التنمية الأساسية من مرافق وطرق ومياه لمرب وصرف صحي رغم ما أنفق عليها تنقلب يوماً المزيد .. والإسكان بات هو الأخر مشكلة تبحث عن حلول .. ربما يكون قانون التمويل العقاري أحدها . والموازنة العامة للدولة تتزايد عاماً بعد آخر .. ولكن مازالت هناك حاجة إلى المزيد من الاتفاق العام وتبوير الموارد اللازمة لذلك وهذا ليس أمراً سهلاً وميسوراً .. فالناس لم تعد قادرة على تحمل المزيد من الضرائب .. التجار والصناع والحرفيون والمهنيون والوظائف والعمال والشركات والهيئات تنكو من تعدد الوعاء الضريبي وارتفاع سعر الضريبة .. وينادي الجميع بإصلاح ضريبي شامل يستند إلى ضريبة وحيدة ذات سعر معتدل لا يتجاوز 20٪ من الدخل وفي نفس الوقت التل في حاجة إلى مزيد من الاتفاق العام . في التعليم والصحة والثقافة والأمن والدفاع والعدالة والقضاء .. فكيف يتسنى هذا في ظل الزيادة السكانية ؟ .. هنا نسؤل ان تلك الزيادة هي المشكلة .

وفي الوقت نفسه فإن عظمة مصر وقدرتها وقوتها ومكانتها إنما حقله على مر التاريخ هؤلاء المصريون الذين أصبحوا نواب هذا الوطن وقدموه وعرفوا الحضارة والعمارة وأقاموا السدود والقناطر وشقوا القنوات وبغوا عن مصر كل غاز .. ولقد كل بيت في مصر الشهداء دفاعاً عنها وزيماً عن ترابها .

ان الإنسان المصري كان ومازال هو باني النهضة



بقلم
د. محمد الباز



BAVARIA EGYPT

*When it comes to Quality,
only the best is good enough ...*

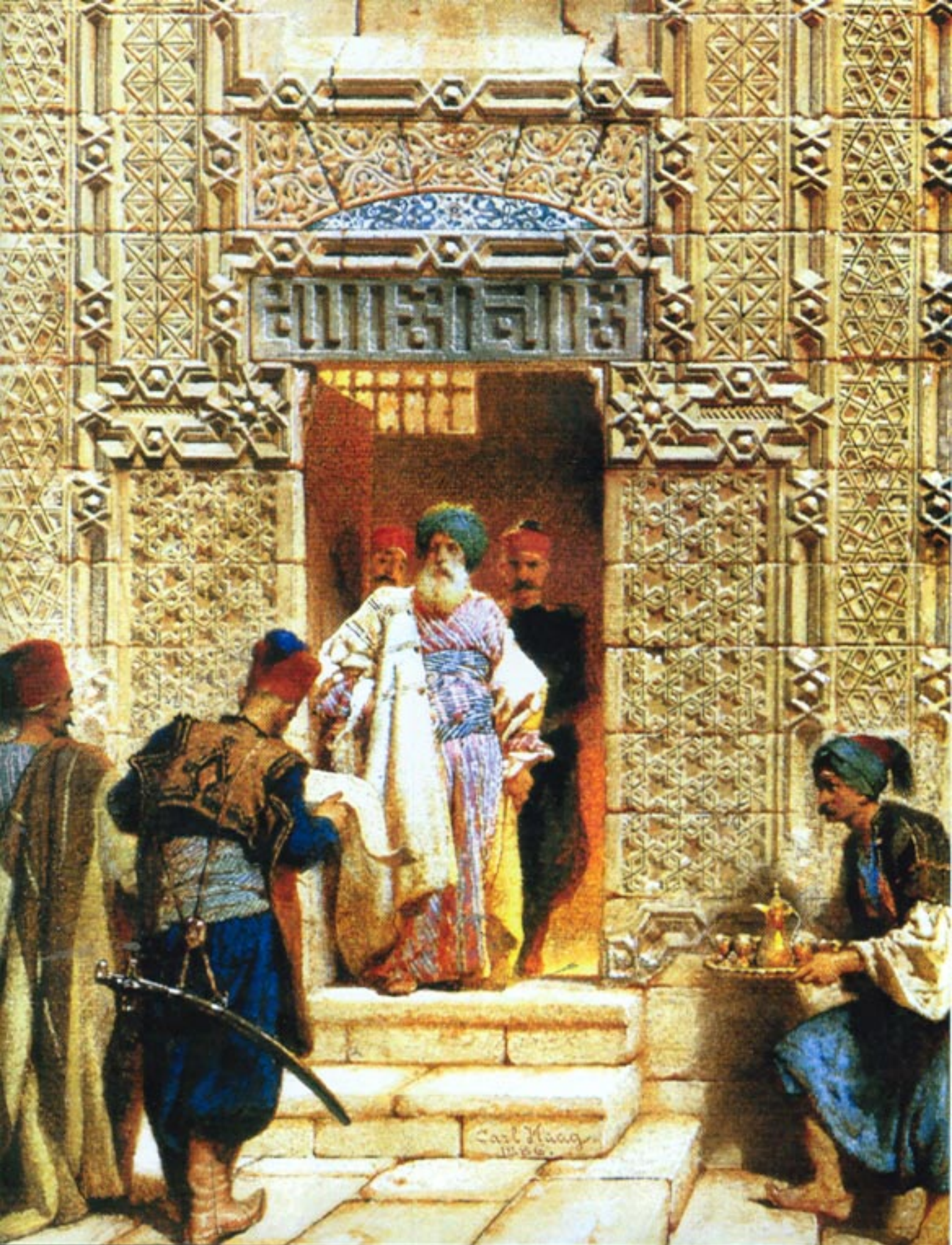


BAVARIA EGYPT

بافاريا مصر

١٧ شارع عماد الدين - القاهرة - ص ب : ٢٠١٦ القاهرة - ت : ٥٩١٠٠٥٠ / ٥٩١٨٠٤٣ - فاكس : ٥٩١٣٧٦٢ - تليكس : ٩٢٣٧٧

17, Emad El Din Str. Cairo - P.O.Box:2016,Cairo - EGYPT - Tel : (02) 5910050 / 5918043 - Fax: (02) 5913762 - Tlx : 92377



رسالة من الوالى .. اللهم اجعله خير