

عالم الاستثمار

العدد الثالث يونيه/ يوليه ١٩٩٨ تصدر عن الشعبة العامة للمستثمرين

صناعة
السياحة

غدا تشرق الشمس من جديد



الاتحاد العام للغرف التجارية
العدد الثالث، السنة الثانية، يونيو - يوليو ١٩٩٨
تصريح عن الشعبة العامة للمستثمرين

عالم الاستثمار



بقلم د. م.
د. م. نادر رياض

هناك

شخصيات حباها الله بتعده القدرة على العطاء الدائم والمتجدد وخصهم بالقدرة على رؤية الجانب الإيجابي من الأحداث فيخصونه بعطائهم لتعاطفهم إيجابياتهم وسرعان ما تتلاشى السلبيات أمامها .

لا زلت أذكر لقاءى مع اللواء أحمد عرفة منذ أكثر من عشرين عاماً فى لقاء عابر فى طائرة تقلنا من القاهرة إلى فرانكفورت إلا أن هذا اللقاء القصير أرسى صداقة استمرت حتى الآن، خبرت فى هذا اللقاء القصير السمات التى تحكم شخصية هذا الرجل العظيم من عطاء متجدد وقدرة على تجميع الأصدقاء والقدرة على القيادة الجماعية، رجل يجمع بين حلاوة المعشر ونبل الأخلاق والبصيرة الفائقة والرؤية المتأنية، والترفع عن الخلافات والزهد عن المصالح الخاصة.

ومنذ أن أنشأ الشعبة العامة للمستثمرين منذ عام ١٩٨٥ ألتف حوله الصفوة المتميزة من رجال الصناعة والاستثمار والاقتصاد التى سعدت برئاسته لها وتحقق بفضلها الكثير من الإنجازات التى تجاوزت اهتمامات الشعية لتساير الأحداث الاقتصادية ونواكب مسيرة الاستثمار التى تعاضم دورها لتصبح إحدى أدوات الدولة لتحقيق الرخاء لمصر.

وما عرفنا اللواء/ أحمد عرفة يوماً إلا شغوفاً بالإلتصاق إلى الآراء المخالفة لرايه قبل المؤيدة لها وما رأينا فيه إلا الصديق الذى نجده دوماً وقت أن نحتاجه بإزلا ذاته فىمن أحب.

وإذا كانت مآثر اللواء طيار أحمد عرفة تستعصى عن الحصر وإنجازاته تستعصى عن السرد سواء فى مجال التشريعات المتعلقة بالاستثمار والاقتصاد وحماية المستهلك وحماية المنتج المصرى داخلياً وخارجياً فبإسهاماته فى الدراسات والمؤتمرات والندوات المتعلقة بذات الأهداف أو عقد الدورات والحلقات النقاشية فى المجالات التى تخص الإنتاج إلا أن أعظم إنجازاته من وجهة نظرى فقد تمثلت فى الكيفية التى أدار بها انتقال رئاسة الشعية فى يسر وعقلانية عندما رأى ذلك، وعلى غير رغبة من أعضاء الشعية، فى أن يسلم رئاستها لمن يخلفه. لقد أدار أحمد عرفة سلسلة من اللقاءات التى تحكمها قواعد الصداقة والمحبة وإبشار الغير على الذات بهدف ترشيح مجلس الإدارة التالى وتركيزاً رئيساً ونواباً لها، وهو فى هذا لم يرسى فقط أساساً ديمقراطياً راقياً لكى تختار مجموعة من بينها وتقديم الصف الأمامى منها، وإنما جنب هذا الجمع من الأصدقاء مشقة الاختيار الشاق فى مفاضلة الأصدقاء بين بعضهم البعض. ونحن إذ نرحب اليوم بالأخ والصديق محمد أبو العينين رئيساً للشعبة فى مرحلتها القادمة متمنين له النجاح والتوفيق فى استكمال مسيرة الشعية وتحقيق أهدافها إلا أن وجود اللواء/ أحمد عرفة بيننا سيظل دوماً مبعثاً للدفء فى القلوب .

نقولها للصديق أحمد عرفة أحسنت ودمت لنا نعم الأخ ونعم الصديق.

ونقولها للصديق محمد أبو العينين وفقك الله فيما أنت تعمل عليه

لأن طموحاتك كما نعلمها ممتدة الأفاق.

رئيس التحرير

6 لبنان



في
هنا
العهد

44 لبنان



26 لبنان



35 لبنان

14 لبنان



رئيس التحرير
د.م. نادر رياض

نائب رئيس التحرير
د.م. محمد الباز

مدير التحرير
أ.حسن باطنة

المشرف العام
أ.عزة نصر

سكرتير التحرير
عصمت دريالة

المحررون
ليبي سمير لبيب، منار صبرى

تصدر عن الشعبة العامة للمستثمرين

رئيس مجلس إدارة الشعبة
أحمد عبد المقصود عرفه

نائب اول
محمد أبو العينين

نائب ثان
د. أحمد بهجت

التصميم
م.محمد العنتر

الفنون
إيهاب محمد جميل

حنان عبد الحميد

المراسلات

٥ عمارات العبور - صلاح سالم - الدور
السابع شقة ٤ - مدينة نصر - القاهرة
تليفون - فاكس : ٢٦٣٠٩١٣

الطباعة
مطابع الاهرام التجارية - قلوب

إعفاء الأرباح الرأسمالية ومخصصات البنوك من الضريبة، قريباً



■ أعلن الدكتور محيى الدين الغربى وزير المالية أنه بصدد صدور إعفاء للأرباح الرأسمالية الخاصة بالمنشآت نتيجة إهلاك أحد أصولها بغرض التجديد. أيضاً إعفاء مخصصات البنوك عن فوائد الديون المهمشة. وأضاف أنه بموجب إعفاء الأرباح الرأسمالية للمنشآت سوف يدفعها إلى التجديد والتحديث بما يحقق متطلبات الجودة العالمية لمنتجاتها وتحسين قدراتها التنافسية في الأسواق المحلية والخارجية.

٢٠٠ مليون دولار سنوياً
داخل مصر

■ أكد يانك لندماك، نائب رئيس مؤسسة التمويل الدولية، في تصريحات خاصة أن المناخ الاستثمارى فى مصر يشتمل بالضربا وعلى وجبـه الخصوص بين المستثمرين الأجانب وأن مؤسسات التمويل الدولية منحت مصر مرتبة الجدارة فى التقييم الاستثمارى لهذا العام مما كان من شأنه زيادة اهتمام المستثمرين بمصر.

مصر ولبنان والسعودية والجزائر وتونس واثار المتغيرات الاقتصادية على الاستثمار فى البلاد العربية ومنطقة التجارة الحرة العربية واثارها المتوقعة على الاستثمار فى الدول العربية ثم يتم عقد حلقات فنية متخصصة تشمل البنوك العربية الكبرى والاستثمار فى شركات الملاحة العربية ووسائل واليات دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الحجم.

١٧ دولة فى السوق الدولية للسياحة العربية، بالقاهرة

■ تعقد بالقاهرة خلال الفترة من ١٨ إلى ٢١ أكتوبر القادم الدورة الخامسة للسوق الدولية للسياحة العربية ATM97. وصل عدد المشاركين حتى الآن من شركات السياحة ووكالات السفر والفنادق وشركات الطيران والقرى السياحية إلى



٥٥ جناحاً من ١٧ دولة عربية واجنبية وما زالت الاتصالات مستمرة لانضمام عدد آخر من شركات السياحة الدولية العربية والاجنبية بهدف تنشيط السياحة العربية. صرح بذلك احمد حافظ رئيس مجلس إدارة السوق.



أخبار رجال الأعمال



الاستثمارات فى الوطن العربى أمام المؤتمر السابع للمستثمرين العرب فى لبنان

■ يعقد فى الفترة من ١٨ إلى ٢٠ أكتوبر القادم بمدينة بيروت المؤتمر السابع لرجال الأعمال والمستثمرين العرب تحت رعاية إلياس الهراوى رئيس جمهورية لبنان.

يعقد المؤتمر هذا العام فى ظل التوجهات العربية لإقامة السوق العربية المشتركة، صرح بذلك محمد عبد الفتاح المصرى سكرتير عام اتحاد الغرف التجارية وقال: إن الوفد المصرى المقرر مشاركته سيتم تنظيمه بشكل مختلف عن سائر المؤتمرات السابقة حتى يكون معبراً عن المظهر الحضارى لرجال الأعمال المصريين يناقش المؤتمر خلال جلساته العامة الخمس الاستثمار فى كل من

■ وافق الدكتور أحمد جويلى وزير التجارة والتمويل على بدء احتفالات الغرفة التجارية بالإسكندرية بعيدها الماسى فى ٢٥ سبتمبر القادم، يشهد الاحتفالات ٥٠٠ من كبار رجال الأعمال ورؤساء الغرف التجارية من ٥٠ دولة عربية واجنبية كما سيتم عمل ندوة عن الاستثمار فى مصر للترويج لمشروعات جنوب الوادى. قام مشروع تنمية الصناعات الصغيرة والحرفية التابع لجمعية رجال الأعمال بالإسكندرية بصرف ٢١٠ ملايين جنيه لتطوير ٥٠ ألف ورشة ومصنع صغير ساهمت فى توفير ١٦٠ ألف فرصة عمل جديدة ويتم صرف ٨ ملايين جنيه شهرياً كتفويض لتطوير الحرف والصناعات الصغيرة. صرح بذلك محمد رجب رئيس جمعية رجال الأعمال بالإسكندرية.



مستثمرى المدينة وإبناء المجتمع.

■ جمعية رجال الأعمال المصريين تعد لعقد اجتماعات مجلس الأعمال المصري الفرنسي بباريس في الفترة من ١٨ إلى ٢٠ مايو.

وأكد سمير غلام رئيس غرفة صناعة مواد البناء باتحاد الصناعات الذي يقوم بالتعاون مع الجمعية للاجتماعات أنه سيتم طرح المشروعات الاستثمارية العملاقة في توشكى وشرق الغربية وخليج السويس على الجناح الفرنسي لبحث مساهمته في تمويلها أو مدتها بالخبرة والتكنولوجيا.



شحن بأقل التكاليف

■ قام الأستاذ عادل عبد الباري مدير عام شركة البراق للشحن والخدمات والوكيل العام للخطوط الجوية العربية السعودية بمدينة العاشر من رمضان بجولات لصانع العاشر من رمضان وشركاتها لتنفيذ عمليات الشحن بأقل التكاليف وذلك بعد أن عاد إلى القاهرة من جولة لفنجد المعارض الخارجية الدولية وذلك للإطلاع على الأسواق الخارجية لتنشيط عمليات التصدير لمدينة العاشر من رمضان حيث أصبحت منتجاتها تأخذ الصفة العالمية حتى يمكن تنشيط وزيادة الصادرات نظراً لوجود مكاتب للشركة بالخارج.

ولقد تم تشكيل عدة لجان بالجمعية منها لجنة التعليم ولجنة تنمية القوى البشرية واللجنة الاقتصادية ولجنة العلاقات العامة ولجنة الصحة ولجنة البيئة ولجنة السياحة.



يضم مجلس إدارة الجمعية إضافة إلى رئيسها الدكتور/ نرمين إسماعيل، الدكتور/ محاسن على حسن، الدكتور/ يعضى الشريدى، السيدة/ زينب الغزالى.

■ فى إطار مشروع إسكان المستفيل الذى تديره السيدة سوزان مبارك قرينة رئيس الجمهورية وافق مجلس إدارة جمعية مستثمري مدينة العاشر



من رمضان برئاسة د. محمود سليمان رئيس الجمعية على المساهمة بـ ١٠٠ مليون جنيه فى هذا المشروع الذى يساهم فى تحقيق التكافل الاجتماعى بين

والمتوسطة والتي لا تملك إمكانيات ائتمانية طويلة المدى للتوسع فى أعمالهم.

وأضاف أن قطاع العنينة الأساسية بدأ ينال اهتماماً كبيراً من مؤسسة التمويل الدولية والمستثمرين الأجانب نظراً لقرار الحكومة المصرية بإشراك القطاع الخاص فى هذه المشروعات وبالفعل بدأت المناقشات مع الحكومة المصرية لمشروع محطة كهرباء ومطار مدنى.

وسوف يتم توقيع اتفاقية مع الشركة الوطنية للحديد والصلب للاستثمار فى شركة غازات الدخيلة مصر لإنتاج الغازات الصناعية وستبلغ التكاليف الكلية للمشروع ٢٥ مليون دولار.

لمزيد من المعلومات السفير/ حسين هريدى وزارة الخارجية - القاهرة



جمعية سيدات الأعمال

■ مع أوائل النصف الثانى من عام ٩٧ تم إشهار أحدث منظمات للأعمال وهى جمعية سيدات الأعمال وتضم فى عضويتها ما يقرب من ٥٠ عضو من سيدات الأعمال فى مختلف المجالات وترأس مجلس إدارة الجمعية السيدة/ فاطمة أبو العز وشروط الانضمام للجمعية:

١) أن تكون العضو صاحبة عمل خاص أو أن تعمل فى مستوى الإدارة العليا.
٢) الاستقرار الاجتماعى والأسرى ومستوى تعليم الأبناء.

وأضاف أن سياسات الحكومة المصرية الإصلاحية فى مجالات التخصصية وتحرير التجارة وتحسين الإطارات التنظيمية للمؤسسات المالية وكذلك أسواق التأمين محل هذه العوامل كانت وراء نمو دور مشروعات القطاع الخاص فى مصر... وأن مؤسسة التمويل الدولية فى ظل هذا المناخ ستقوم بتقديم القروض ودعم استمرار نمو القطاع الخاص المصرى من خلال الاستثمارات فى القطاع المالى والسياحى والصناعى والبنية الأساسية والبنترول والبتروكيماويات.

وأوضح يانيك لندبيك أن استثمارات مؤسسة التمويل الدولية فى مصر بلغت ٧٥٠ مليون دولار فى ٤٩ مشروعاً وأن مصر أصبحت أحد أكبر الدول الجاذبة للاستثمار فى المنطقة والشرق الأوسط وأضاف أن هذه الاستثمارات ساعدت فى تنشيط ١,٥ مليار دولار من مستثمرين آخرين على استعداد لتقديم القروض مع مؤسسة التمويل الدولية فى قطاعات السياحة والصلب والبتروكيماويات والغاز الطبيعى والبنترول والتاجير التمويلى والبنوك.

كما أكد أن استثمارات المؤسسة خلال السنوات القادمة ستكون ما بين ١٥٠ مليون دولار و ٢٠٠ مليون دولار سنوياً فى مصر.

كما أن قطاع البنوك وسوق المال والأوراق المالية سيبدأ اهتماماً كبيراً من المؤسسة حيث سيتم إنشاء وتأسيس شركات مسجلة فى الأوراق المالية وكذلك إضافة أدوات جديدة على الجهاز المصرفى فى مصر ليستطيع منافسة أمثاله فى العالم وكذلك ستقام أول شركة مشتركة للتاجير التمويلى فى مصر.

(أوركس للتاجير التمويلى مصر) وتم استثمار ٥,٨ مليون دولار بها ويستفيد منها قطاعات الأعمال الصغيرة



السياحة

تستولى على
المنتجات الصناعية... وتتسائل
هل من مزيد؟!

١٠٠ ألف غرفة
فندقية خلال
السنوات الثلاث
المقبلة وستة ملايين
سائح العام القادم.
وعشرة ملايين عام
٢٠٠٠ .. اليس هذا
سوقاً غير محدود
أمام المنتجات
الإستهلاكية
والمعمرة؟
سوقاً مغرية بالعمل
لحسابها.
وتجاهل معركة
التصدير. أو تأجيلها
إلى حين..
سألت عادل العزبي
عضو مجلس إدارة
جمعية الشعبة
العامة للمستثمرين:
ما هي حدود
الإستهلاك السياحي
من الصناعات
النسيجية، الملابس
الجاهزة؟





الإنتاج الحالي
يقدر بنحو ١٤٠
مليون زجاجة مياه
معدنية. بينما
الاحتياجات
الفعلية ٢٠٠ مليون
زجاجة



فهى تقدم سلعة استهلاكية
شائعة الاستخدام فى كل
المجتمعات.
لا فرق هنا بين الإسكيمو
والبلاد الواقعة على خط
الاستواء..
الجميع ياتلون انواعاً من
الحبـ وبشربون اللبن باشكال
مختلفة. ويلتزمون الالبس كريم.
ويتعاملون مع الزيد والفسدة
وغيرها من المنتجات..

مصر تحولت . فى رايه . خلال
العامين الاخيرين إلى سوق
متعدد الجنسيات. سواء بسبب
السواح الذين يقضون اياماً. أو
الاجانب المقيمون لفترات طويلة.
إنه سوق متروبوليتان كما
يقولون. يضم عشرينات
الجنسيات: المان وفرنسيين
وبريطانيين واسكندنافيين
وروس واسيويين وأمريكان
ولاتين وأفارقة وغيرهم..
هذا السوق المتعدد الثقافات
والأرزجة. لم يدخل بعد فى
حسابات المنتجين للصناعات
الغذائية...

الدليل على ذلك أن صناعة
الالبان مثلاً لا تقدم للسوق كل
احتياجاته. وصناعة السكريات
لا توفر قائمة واسعة ترضى كل
الأذواق. كذلك

الحاصل مع
المنتجات
البروتينية.
وهذا يؤدى
إلى ارتفاع
الواردات من
كـ
الإصناف..

هكذا يقول
البنك المركزى
(المجلة
الاقتصادية
العدد الأول
٩٧/٧٦
صفحة ١٧٠):
بلغت
الواردات من
منتجات
الالبان ٢٦
مليوناً خلال

الفترة من يوليو/ سبتمبر من
خلال نفس الفترة من سوازنة
(٩٦ إلى ٧٨.٥ مليوناً). أى
تضاعف الرقم مرة ونصف مرة

يتردد المنتجون
أمام زيادة الطاقة
الإنتاجية خوفاً من
الانكسار المفاجئ
للسوق

اجاب : يااه . بلا حدود لو
تمكنا من السيطرة على السوق
بالفعل. الفنادق مثلاً لديها طلب
دورى للمفروشات والالطحية
والويريات لكل الغرف وقاعات
الاستقبال والمطاعم
والكافيتريات. طلب عند التجديد
الكامل كل خمسة سنوات. وطلب
لتعويض الخوالف السنوية.
وهناك أيضاً يونيفورم مميز
لكل فندق أو سلاسل فندقية.
صيفى وشتوى لكل العامين
بالفنادق والخدمات.

واليونيفورم يتغير كل عامين.
واعتقد أن صناعة المفروشات
الحالية تعطى الاحتياجات
الحالية. وهى قادرة على الوفاء
بمتطلبات التوسع المستقبلى
بشرط أن تستجيب للشروط
المتجددة التى نتحدث عنها.

إنهم يتحدثون مثلاً عن
المنسوجات المضادة للبكتريا
الادمية والطبيعية. تفسير ذلك
أن الجسم البشرى مهما كانت
نظافته يفرز انواعاً من البكتريا
تظل عالقة بالمنسوجات مهما
كانت نظم التطهير فى محاسن
الفنادق.

وما يحدث الآن يذكرنا بما
حدث قبل سنوات عندما تحدثوا
عن المنسوجات الماظمة للحريق.
واتوقع أن يصاب السوق
بارتباك كبير وربما نخرج من
السوق نهائياً إذا لم نأخذ بكل
جديد فى عالم الإنتاج مهما
كانت التكاليف والترتيبات..

شهادة اخرى أدلى بها
صفوان ثابت فى حوار معه حول
صناعة الالبان. قال : إن هذه
الصناعة تواجه مازقاً حقيقياً.



واستقرت صادراتنا إلى كل من اليابان وكندا والولايات المتحدة. لكننا نشعر أن هناك زيادة حقيقية في الطلب السياحي ومن خطوط الطيران الدولية.. وعلينا أن نرفع طاقتنا الإنتاجية بالقدر الذي يحافظ على أسواقنا الخارجية. ويغطي الطلب الإضافي. لكن المشكلة في الخامات الإنتاجية. فالعصائر تحتاج إلى فواكه عالية الجودة. والمربيات تحتاج أيضاً إلى محاصيل بستانية متميزة. لكن المنتجين أنفسهم غير قادرين على تلبية الطلب بسبب ارتباطاتهم الخارجية.. وهكذا تشكل حلقات الدائرة الجهنمية. كل حلقة مرتبطة بالأخرى. ولا أمل في الخروج إلا باختراق الدائرة ذاتها. ومواجهة التحديات ببدائل غير عادية..

مجموعة سامي سعد الصناعية تعاملت مع المستجدات على ساحة السياحة برؤية واسعة. فالمجموعة تتوسع في نشاطها السياحي. ولديها فندقان يحتاجان إلى مشروبات وعصائر ومياه طبيعية. من هذا المنطلق حصلت المجموعة على ترخيص لإنتاج شويبيس العالمية. كما أقامت خطاً لتعبئة المياه المعدنية.

بهذا الإنتاج تستطيع كما يقول ياسل سامي سعد أن تتواجد في السوق. وأن تغطي احتياجات مرافقها السياحية ببعض المنتجات الاستهلاكية..

وبمناسبة المياه المعدنية يقول ياسل سامي سعد: إن هناك فجوة كبيرة في احتياجات السوق بوضعه الحالي.

والفجوة تتحول إلى أزمة إذا اتسع السوق ليشمل ١٠٠ ألف غرفة فندقية جديدة. ولا بديل لها إلا فتح الباب على مصراعيه للواردات الأجنبية..

ويضيف: إن الإنتاج الحالي يقدر بنحو ١٤٠ مليون زجاجة مياه معدنية. بينما الاحتياجات الفعلية ٢٠٠ مليون زجاجة.

الإنتاج موزع بواقع ٧٠ مليون مياه بركة و٥٥ مليون مياه سبوة و ١٥ مليون للشركات الأخرى. كما أن خط إنتاج

نحن نملك في مصر ثروة هائلة من البقر والجاموس. ولا أبالغ إذا قلت إننا نتفوق أحياناً على بعض الدول المتقدمة. لدينا على سبيل المثال مزارع ٥٠٠ رأس. هذا الرقم ضخم جداً بالقياس للمزارع القائمة في هولندا أو فرنسا.

المزارع هناك تتراوح ما بين ٢٠٠ إلى ٢٥٠ رأس.. والمزارع الكبرى هناك ليست المورد الرئيسي والوحيد لمصانع الألبان كما هو الحال لدينا. بل تعتمد في جعلها على المنتج الصغير الذي لديه رأس واحدة إلى عشرة رؤوس.

والوضع لدينا مختلف تماماً. المصانع المتقدمة تعتمد على المزارع الكبرى. ولا تامن للتعامل مع المنتج الصغير بسبب تخلف وسائله الإنتاجية. وعدم قدرته على توصيل الخامة بالجودة المطلوبة. والنتيجة أن ١٠٪ فقط من خطوط التصنيع المنظم والباقي يدخل مجال التصنيع غير المنظم. وعندهما يتسع سوق الاستهلاك

السياحي كما هو حادث الآن: يتردد المنتجون أمام زيادة الطاقة الإنتاجية خوفاً من الانكسار المفاجئ للسوق. وخوفاً من تخلف خطوط الإمداد.. بل إن بعضهم يتردد أمام تنوع منتجاته خوفاً من اختلال التوازن بين الإمداد والإنتاج.. للمربي الصغير. مع زيادة الاستثمارات في مجال التربية الحيوانية لضمان مزيد من الخامات..

الصناعات السكرية تواجه نفس المازق كما يقول الدكتور إسماعيل بليغ صبري رئيس شركة فينراك.. ويضيف أن شركتنا بذلت جهوداً مضيئة من أجل فتح الأسواق الخارجية. ونجحنا في ذلك بالفعل.

بسبب زيادة التدفق السياحي.. وارتفعت المواد السكرية إلى ٦٦,٥ مليوناً خلال الفترة يوليو/سبتمبر ٩٧/٩٦. مقابل ٢٤,٦ مليوناً خلال نفس الفترة من العام الماضي. واللحوم ٤٠,٧ مليوناً مقابل ٣٣,٦ مليوناً. والأسماك ومستحضراتها ١٧,٦ مليوناً مقابل ١٦,٥ مليوناً... واعتقد أن كل صناعة متخصصة تواجه مازقاً. صناعة الألبان مثلاً تخشى التوسع من حيث الكم والتنوع خوفاً من خطوط الإمداد بالخامة الرئيسية وهي اللبن.



المزق ثلاثى
الأبعاد لدى
الشركات
الزراعية
المتخصصة فى
إنتاج الفواكه
والمحاصيل
البستانية



مجموعة الأقصر (المالكة لبيبة الأهرام) شريك شركة كارلسبرج الدنماركية لن تستعكن من الاستثمار بنجاحها طويلاً مع توقع وصول منافسين جدد إلى الأسواق. إذ تقوم شركة أوراسكوم المصرية العملاقة بالاشتراك مع شركة "كونبرو" الألمانية ببناء مصنع للبييرة فى منطقة الجونة.

شوييس لن يغطى الفجوة القائمة..
إنن نحن فى حاجة إلى مزيد من الشركات المنتجة للمياه المعدنية. ونشرت العالم اليوم فى ٢٩ سبتمبر الماضى تقريراً يحمل قدراً من الشكامة يقول : فى حرب البييرة المصرية أوراسكوم قد تنهى افراح الأهرام قريباً. وجاء فيه : إن

احتياجات مرافقه السياحية الخاصة. ولن يستطيع أن يغطى الفجوة المحتملة فى السوق بعد ظهور ١٠٠ ألف غرفة فندقية

التقرير يشير إن إلى ظهور منافس جديد...
لكن هذا المنافس مهما كانت قدراته لن يستطيع أن يغطى

يحتاج الأمر إلى سلسلة من الاجتماعات المشتركة بين اتحاد الصناعات والغرف السياحية لتدارس الأمر



السياحة الآن بين شركتي كوكاكولا وبيبسي كولا. وأن يتفرغ الطرفان لسد احتياجات السوق بدلاً من تبادل الأساقين. وآخر الأساقين المتداولة ما حدث منذ شهر تقريباً عندما تقدم أحد المواطنين ببلاغ إلى السلطات يقول فيها: إن شركة (.....) تمارس الخداع التجاري. وأنها تروج لمجموعة كسيرة من الجوائز بمجرد تجميع اسم الجائزة المسجل على غطاء زجاجة المشروب... وأنه يمكن بالفعل من تجميع حروف تلفزيون. وعندما ذهب إلى مقر الشركة لتلقى جائزته. يادره الموظف المسؤول ساخراً: أنت بتصدق كلام الجرايه.

الإنتاج لتلبية الطلب المتزايد في قطاع السياحة... صناعة الأخشاب أيضاً تواجه المازق على نحو حاد. مجموعة المصانع المنتجة تكاد تغطي الطلب المحسود من المكاتب والشركات التي تفتح أبوابها في السوق. واحد أو اثنان من المصانع التفتت إلى أهمية الطلب الفندقى. وتمكن لكنه لا يستطيع تجهيز عشر وحدات في وقت واحد. وإذا لم تواجه شركات تصنيع الأخشاب التحدي: فإن السوق سيتحول خلال العامين المقبلين إلى ورشة عمل للشركات الأجنبية. ومن المتوقع أن تتوقف وحدات إنتاج وتجهيز الألومنيوم

تحولت إلى مخازن للمهربات. وشنت السلطات بالفعل حملات على الفنادق. وشدت عمليات المراقبة للحدود. نفس الشركات توقفت عن الشكوى بعد أن وقعت عقوداً هائلة لتجهيز الوحدات الفندقية والقرى السياحية بأجهزة التلفزيون والبيث الموسيقى. ولم تعد مهمومة بالتصدير أو التهريب... كما لا ترد الشكوى من شركات التبريد وتكييف الهواء وتجهيزات المطابخ وثلاجات التبريد والافران. السبب أن كل هذه الشركات لديها عقود تشغل تكفيها ثلاث سنوات قادمة. كذلك تتمتع شركات السجاد والموكيت بوضع متميز على مستوى التعاقدات الداخلية

والخارجية. فقد تمكنت من كسب معركة التصدير. واكتسبت شهرة دولية تؤهلها لفرش اشيك الوحدات الفندقية. وعليها أن تتوسع في الإنتاج لتلبية الطلب الداخلى والخارجى المتزايدين. نفس الميزات تتمتع بها شركات الصناعات الحرارية وكذلك شركات إنتاج السيرفيس (الصينى والمعدنى) لقاعات الطعام والكافيتريا. ومواد التواليت (صابون وشامبو



وورق الكليتكس) وهناك نقص خطير في إنتاج شبيكات التليفون والاتصالات. ونقص مواز في إنتاج الإكسسوارات الكهربائية والمعلقات البلورية والتحف الفنية.. هذا مجرد أسكتش سريع وغير متكامل لحجم الطلب السياحى على المنتجات الصناعية. الا يحتاج الأمر إلى سلسلة من الاجتماعات المشتركة بين اتحاد الصناعات والغرف السياحية لتدارس الأمر. ومناقشة الترتيبات المستقبلية:....

عن التصدير بمجرد طرح عطاءات تجهيز الوحدات الفندقية الجديدة بالتشكيلات المعدنية. ومنذ عامين أقامت شركات الإلكترونيات الدنيا وأقعدتها بدعوى أن المهربين أغرقوا السوق المصرى. وقدر أحدهم حالة الإغراق بنحو ١٠ مليارات جنيه مصرى من وحدات التلفزيون والفيديو والراديو والمسجلات والتجهيزات اللاقطة للإرسال والمحطات الفضائية. وقال أحدهم إن فنادق العتبة

وردت الشركة الأخرى بخطاب منشور في بريد القراء منذ أيام جاء فيه: أن مواطنى بلدة كذا عثروا على مجموعة من الحشرات فى زجاجات المياه الغازية الأمريكية الشهيرة (.....) المازق ثلاثى الأبعاد لدى الشركات الزراعية المتخصصة فى إنتاج الفواكه والمحاصيل البستانية. فهذه الشركات عليها عقود توريد خارجية متزايدة القيمة. ولديها عقود توريد للفنادق القائمة. وعليها أن ترفع من إنتاجيتها. أو توسع فى

جديدة. وارتفاع عدد السواح إلى ٦ ملايين أو ١٠ ملايين كما هو متوقع عام ٢٠٠٠. ومن المتوقع أن تهدأ الحرب

عالم من

المصرية وحصر العلاقات بينها بهدف الانطلاق للإصلاح التشريعي وإزالة التناقضات بين التشريعات والعمل على تبسيطها، وتطوير التشريعات بما يتواءم مع أهداف التنمية الاقتصادية والاجتماعية لحقبة ما بعد التسعينات.

ويجرى من خلال هذا المشروع عمل متابعة دقيقة لوقف النمو والتضخم التشريعي يوم بيوم، وتم رصد وعرض تطور التشريعات المصرية منذ عام ١٨٢٨ وحتى الآن.

وقد اظهرت القاعدة القومية للتشريعات المصرية من خلال النشرة التي يصدرها مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار برئاسة مجلس الوزراء ان إجمالي التشريعات في مصر حتى الآن يبلغ ٦٤ الف و ٣٠ تشريع تشمل (الدستور - الإعلان الدستوري، القوانين ولما يعادلها - احكام المحكمة الدستورية - قرارات رئيس الجمهورية وما يعادلها - قرارات مجلس الوزراء وما يعادلها - اوامر عسكرية - قرارات وزارية، بالإضافة للاستدراكات) والغريب ان عدداً كبيراً من هذه التشريعات ملغى حيث ان إجمالي التشريعات السارية منها يبلغ ٥٢ الف و ٧١٨ تشريع بينما يبلغ عدد التشريعات

أمور الإصلاح حساسية خاصة وأنه يتكلم مختلف أنشطة البشر وممارساتهم المتنوعة ويحكم علاقاتهم بأنواعها بالآخرين وبانفسهم.

وفي مصر بدأت معركة الإصلاح التشريعي من خلال المشروع القومي لتطوير التشريعات المصرية... وخلال السنوات الخمس الأخيرة تم عمل تعديلات تشريعية كبيرة وإدخال قوانين جديدة ساهمت في تنظيم وتطوير علاقات المواطنين المختلفة.

وتقوم فلسفة المشروع القومي لتطوير التشريعات في مصر على الإصلاح والتطوير التشريعي باعتبارهما أساس التنمية الاقتصادية والاجتماعية وهو المشروع المسمى بالقاعدة القومية للتشريعات المصرية الذي يتم تنفيذه بمعرفة مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار برئاسة مجلس الوزراء حيث يجري حصر وتصنيف التشريعات

هل تشرق الشمس داخل غمابة التشريعات المصرية...!!

سأذا يحدث داخل المشروع القومي لتطوير التشريعات ولجنة التشريعات بوزارة العدل ٦٤ ألف تشريع صادر في مصر منذ عام ١٨٢٨ حتى الآن

نسبة التشريعات الاقتصادية ٤٤٪ والقرارات الوزارية ٢٩ ألف إلغاء ١١ ألف تشريع منذ بداية الإصلاح والتطوير التشريعي الإصلاحي امتد لثلاثين متعده في مصر... ومر بمراحل هامة جداً في قطاعات الاقتصاد والتعليم والإدارة والتشريع ويعتبر قطاع التشريع أكثر

التشريعات

الملغية ١١ ألف و ٣١٢ تشريع.

ولأن النشاط الاقتصادي في مصر هو أكبر وأهم الأنشطة التي يمارسها الناس فقد استحوذت التشريعات الاقتصادية في مصر على ٤٤٪ من إجمالي التشريعات فيها حيث يبلغ عددها في مصر ٢٢ ألف و ٨٤٨ تشريع تمثل منها التشريعات الخاصة بالنواحي المالية ٥١٪، ونسبة التشريعات النقدية ٤٪ ونسبة التشريعات التجارية ٢٣٪.

ولأن التشريعات الخدمية والإنتاجية والاجتماعية هي التي تنظم جزءاً كبيراً من حياة الناس فقد استحوذت على ٢٠٪ من إجمالي التشريعات في مصر بينما يخص الدولة ١٦٪ من التشريعات و ٧٪ للعلاقات الدولية و ٧٪ أيضاً لعلاقات المواطنين وتنظيمها، و ٤٪ للأمن.

الطريف أنه خلال التاريخ التشريعي لمصر تم إصدار سبعة دساتير تم إلغاء ستة منها ويسرى واحد، كما تم إصدار ٧ إعلانات دستورية وتم إلغاؤها، وهناك أيضاً ١٢ ألف و ٥٧٣ قانون منها ٩ آلاف و ٩٨٠ سارى حالياً بينما تم إلغاء ٢٥٩٣ قانون وما يعادله، وخلال تاريخ وعمر المحكمة الدستورية في مصر أصدرت ٤٠٨ حكماً كلها سارية.

كما تم إصدار ١١ ألف و ٩٥٧ قراراً جمهورياً السارى منها حالياً ١٠ آلاف و ٦٢٠ قرار بينما تم إلغاء ١٣٣٧ قرار وقام مجلس الوزراء بإصدار ٢٠٠٩ قرار وما يعادله السارى منها حتى الآن ١٨٥٩ وتم إلغاء ١٥٠ قرار، وتم إصدار ٩٠٦ أمراً عسكرياً يسرى منها حالياً ٧١٩ وتم إلغاء ١٨٧ . وبالنسبة للقرارات الوزارية فقد تم إصدار ٢٩ ألف و ٥٥ قرار وزارى يسرى منها حالياً ٢٢ ألف و ٧٥٦ قرار وتم إلغاء ٦ آلاف و ٢٩٩ قرار، وبلغ عدد الاستدراكات وملاحقة القرارات ٧ آلاف و ١٠٨ قرار يسرى منها ٦ آلاف و ٣٧٥ استدراك وتم إلغاء ٧٣٣ .

والطريف في غاية التشريعات التي يجرى تنقيتها في مصر أن ٢٢٤ من عدد التشريعات المذكورة صدرت قبل عام ٥٤، وأن من عام ٥٤ حتى عام ١٩٦٠ صدر ١٥٪ من التشريعات وخلال الفترة من ٦١ حتى ٧٠ صدر ١٩٪ منها وفي

الفترة من ٧١ - ١٩٨٠ صدر ١٦٪ منها وفي الفترة من ٨١ حتى ١٩٩٠ ١٧٪ ومنذ بداية التسعينات حتى الآن صدر ٧٪ من التشريعات في مصر.

ولا يزال العمل قائماً على قدم وساق داخل لجنة التشريع بوزارة العدل وكافة التنقيحات المعنية سواء كانت الحكومة بمختلف وزاراتها ومنظمات الأعمال بمختلف أنشطتها لتطوير وتنقية وتحديث التشريعات لتتأهل مصر لدخول القرن الجديد... ويبدو بالفعل أن شعاع الشمس بدأ يظهر في غاية التشريعات في مصر.

ولقد بدأت العلاقات
السياسية
والاقتصادية تتشكل
وتتبلور في
مراحلها الأولية
اعتباراً من القرن
التاسع عشر، وإن
كانت خلال هذه
الفترة لم تتعد هذه
العلاقات سوى عدد
محدود من دول
الجوار الأفريقي،
والتي كانت تمثل
لمصر أهمية
استراتيجية
حينذاك .

السوق الواعد

افريقيا

لقد كانت ولا
تزال وستظل
لمصر علاقاتها
المتميزة سياسياً
واقتصادياً
 واجتماعياً
بالقارة
الأفريقية، سواء
من منطلق
انتماء مصر
للمجتمع العربي
في شمال القارة،
أو من منطلق
انتماء مصر
للقارة الأفريقية
جغرافياً.



والتي بدأت في مارس ١٩٩٧ بزيارة لبعض دول الشرق الأفريقي
وزيارة أخرى في أغسطس ١٩٩٧ لبعض دول الجنوب الأفريقي
وزيارة ثالثة في مارس ١٩٩٨ لبعض دول غرب أفريقيا، وهناك
زيارات أخرى تالية.

٣ - تكثيف زيارات الوفود ورجال الأعمال المصريين للدول الأفريقية
بصفة عامة.

٤ - بحث تصدير خدمات المقاولات المصرية.

٥ - التحرك على المستوى السياسي للانضمام للسوق الأفريقي
المستشركة (The African Common Market (ACM) ، بدءاً
بالانضمام إلى معاهدة السوق المشتركة لدول شرق وجنوب أفريقيا
كوميسا (Common Market for Eastern & Southern Africa
(COMESA) ، والتي ستبدأ مفاوضاتها في مايو القادم.

٦ - تكثيف الاتصالات بالجمعيات الأهلية، مثل الاتحاد العام للغرف
التجارية، وجمعية الأعمال المصريين، وجمعية سيدات الأعمال
المصريات، وجمعيات المستثمرين بالمدن الجديدة، لدعم الجهود
الترويجية والتسويقية مع القطاع الخاص المصري.

٧ - إقامة معارض للمنتجات المصرية في بعض دول القارة.

٨ - تشجيع القطاع الخاص على الاشتراك بالمعارض التي تقام
بالدول الأفريقية المختلفة.

٩ - تشجيع القطاع الخاص على إنشاء فروع لشركاته بالدول
الأفريقية لدراسة أسواقها على أرض الواقع، والاتصال الفعلي
بالجهات الرسمية والشركات المستوردة الأفريقية.

١٠ - تشجيع شركات النقل البحري المصرية من القطاعين العام
والخاص على دراسة إنشاء خطوط بحرية تربط الموانئ المصرية بأهم
الموانئ الأفريقية بشرق القارة وغربها وجنوبها.

١١ - دراسة تشجيع تطبيق نظام عقود الأوفست التجارية Offest
Trading Contracts .

١٢ - تشجيع الشركات المصرية على استئجار أو شراء مخازن
بالمناطق الحرة ببعض الدول الأفريقية لتخزين منتجات مصرية تكون
جاهزة للتوريد الفوري في حالة التعاقد عليها.

ولقد أسفرت هذه الاستراتيجية الجديدة في التحرك عن تحقيق
نتائج إيجابية في دفع الصادرات المصرية إلى الأسواق الأفريقية

ولقد بدأت علاقات مصر بإفريقيا تتخذ مساراً أعمق وأشمل اعتباراً
من منتصف القرن العشرين، حيث ساندت مصر حركات التحرر
الأفريقي في العديد من الدول الأفريقية، وتبنت القضايا الأفريقية في
المنظمات الدولية، كالأمم المتحدة ومنظمة الوحدة الأفريقية، كما
تزعمت مصر حركة عدم الانحياز، ووجدت تأييداً وقبولاً كبيراً من
جاناب دول العالم الثالث، ومن بينها دول القارة الأفريقية جنوب
الصحراء.

وعلى المستوى الاقتصادي والتجاري، فلقد شهدت حقبة الستينات
توطيد العلاقات الاقتصادية والتجارية بين مصر والعديد من الدول
لأفريقية من خلال إبرام اتفاقيات ثنائية للتجارة ومحاولة تطبيق
نموذج الصفقات المتكافئة كأسلوب لتنشيط التبادل التجاري بين
مصر وهذه الدول، أخذاً في الاعتبار مشكلة ندرة العملات القابلة
للتداول لديها، إلا أن هذا النموذج قد واجه عدة صعوبات في التنفيذ
من جانب الدول الأفريقية، نظراً لعدم استقرار الأوضاع الاقتصادية
والسياسية بها، وتعرضها لدورات متلاحقة من الجفاف والفيضانات،
هذا فضلاً عن ضعف مؤسساتها وأجهزتها التنفيذية المعنية بالتجارة
الخارجية بصفة عامة.

ومنذ حقبة من الثمانينات، بدأت العلاقات الاقتصادية والتجارية
بين مصر وإفريقيا تأخذ مساراً مختلفاً للتأقلم مع الأوضاع
الاقتصادية للقارة، فتم التوسع في إبرام اتفاقيات التجان العنفي بين
مصر والدول الأفريقية لتخاذاً كمنظلة لبحث كافة السبل المتاحة
للتعاون الثنائي، سواء في مجال الاقتصاد والتجارة أو التعاون
العلمي والثقافي أو التعاون الفني وتبادل الخبرات هذا إلى جانب
مجالات أخرى كالإعلام والنقل والمواصلات والتعليم والصحة
والشئون الدينية.

أما في حقبة التسعينات، فقد اتجهت العلاقات الاقتصادية
والتجارية بين مصر وإفريقيا إلى التركيز على الشق العنفي في
التعامل مع دول القارة، وذلك من خلال:

١ - تنشيط عمل المكاتب التجارية وتوزيعها على أهم نقاط الارتكاز
بالقارة الأفريقية.

٢ - تكثيف الزيارات الرسمية للدول الأفريقية، وخاصة تلك
الزيارات التي يقوم بها السيد/ عمرو موسى، وزير الخارجية،



بصورة ملحوظة خلال النصف الأول من حقبة التسعينات مقارنة بما كانت عليه خلال الثلاثين عاماً السابقة.

ومن ناحية أخرى، فلقد اتجهت جهات صنع القرار السياسي في مصر إلى التركيز على العلاقات المصرية الأفريقية، وبالذات في شقها الاقتصادي والتجاري، خاصة في ظل التطورات التي تشهدها العلاقات الاقتصادية الدولية في الآونة الأخيرة، سواء فيما يتعلق بتحرير التجارة العالمية، والاتجاه للتحويل للخصخصة، واتجاهات التكامل والاندماج الاقتصادي بين دول العالم من منظور إن العلاقات الاقتصادية الدولية ستأخذ بعداً جديداً مستقبلاً لتصبح علاقات تكتلات جغرافية بعضها ببعض، بعد أن كانت علاقات دول منفردة. كما تبنت جهات صنع القرار السياسي بحث المشاكل والصعوبات التي تواجه التجارة المصرية مع دول القارة، خاصة فيما يتعلق بالنقل البحري والجوي.

ولا تزال الجهود مستمرة لتكثيف العلاقات الاقتصادية والتجارية بين مصر والدول الأفريقية على كافة المستويات، من خلال وضع استراتيجيات تحرك تنسجم بضرورة كافية للتفاعل مع التطورات السريعة والمتلاحقة في الأوضاع والعلاقات الاقتصادية، سواء الدولية أو الأفريقية.

وفيما يلي معلومات أساسية، تلقي الضوء على التحديات التي تواجه من يرغب في الدخول إلى السوق الأفريقية، والوضع الاقتصادي للقارة، ونجارتها الخارجية، ويمكن تلخيص أهم التحديات في:

- ١ - تقلبات أسعار العملات المحلية، وعدم استقرارها.
- ٢ - ندرة العملات الأجنبية القابلة للتحويل.
- ٣ - البيروقراطية والتعقيدات الإدارية.
- ٤ - ابتزاز المال والفساد (والواقع أن الاستعمار هو الذي شجعهم على ذلك).
- ٥ - الوساطة في التعيينات وتسهيل الخدمات للأقرباء والأصدقاء ومقابل أموال.
- ٦ - الحروب والقلق السياسية.
- ٧ - نقص رؤوس الأموال المحلية الكافية لإنشاء مشروعات وطنية معلولة الحجم.

٨ - احتكارات الدولة، مثل: المجالس السلعية والتسويقية، وشركات التجارة الحكومية، وقيود التعامل بالعملة الحرة في بعض البلدان، وارتفاع الضرائب على الأنشطة التجارية، ونظام الحصص التجارية، والتركيز على عدد محدود من السلع المنتفاه. كل هذا لا يحفز على التصدير، وبالتالي يبعد أفريقيا عن حركة الاقتصاد العالمي.

٩ - انهيار البنية التحتية في معظم البلاد الأفريقية. وبالنسبة للوضع الاقتصادي للقارة الأفريقية، فهي تحتل المكانة الثانية من حيث المساحة بين قارات العالم، بعد آسيا، فمساحتها ٣٠,٣ مليون كيلو متر مربع، وبها ٥٤ دولة، منها ستة دول عبارة عن جزر بالمحيطين الهندي والأطلسي، وعدد سكان يفوق بقليل ٧٠٠ مليون نسمة.

وتعتبر جمهورية جنوب أفريقيا من أقوى اقتصاديات أفريقيا، خاصة فيما بين الدول الأفريقية الواقعة جنوب الصحراء، فإنتاجها المحلي الإجمالي، بلغ قرابة ٨٠ مليار دولار أمريكي عام ١٩٩٦، كما أن بنيتها الأساسية وخدماتها الحديثة، فضلاً عن موانئها العديدة قد مكنتها من التحكم في العمليات التجارية الدائرة بين دول الجنوب الأفريقي، خاصة بعد انتهاء سياسة التمييز العنصري بها، وإجراء انتخابات ديمقراطية حرة لاختيار حكومة تسعى إلى خلق توازن في المصالح بين البيض والسود هناك، وبدا دخلت جنوب أفريقيا في الحضرة الأفريقية وأزالت الدول أعضاء منظمة الوحدة الأفريقية كافة الحواجز ضدها. وعلى الرغم من سياسة التمييز العنصري التي كانت تتبعها جنوب أفريقيا، فإن سيطرتها على تجارة الدول المحيطة بها قد دفعت هذه البلاد إلى إبرام معاهدة لإنشاء اتحاد جمركي تحت مسمى: الاتحاد الجمركي للجنوب الإفريقي (ساكو) Southern African Customs Union "SACU"، وهذه الدول هي: جنوب أفريقيا، بوتسوانا، سوازيلاند، ليسوتو، وناميبيا، وقد تم إبرام هذه المعاهدة في عام ١٩٧٠، لتمكين الدول الموقعة عليها من اقتسام عوائد الجمارك من تجارتها التي تمر عبر موانئ جمهورية جنوب أفريقيا، فيما بينها.

وقعت بمدينة ويندهوك Windhoek عاصمة ناميبيا في أغسطس ١٩٩٢، اتفاقية إنشاء تجمع تنمية الجنوب الإفريقي (سادك) South-ern African Development Community (SADC)، وتضم هذه



الاتفاقية اربعة عشر دولة افريقية هي : انجولا، بيسوانا (وتوجد بعاصمتها جابرونى Gaborone مقر السكرتارية)، ليسوتو، مالاوى، موزمبيق، سوازيلاند، نازانيا، زامبيا، زيمبابوى، موريشيوس، ناميبيا، تم جنوب افريقيا التي انضمت فى عام ١٩٩٤، واخيراً الكونغو الديمقراطية (زائير سابقاً) وسيشيل اللتان انضمتا اثناء عقد قمة التجمع بمدينة (ليلينجوى) عاصمة مالاوى فى سبتمبر ١٩٩٧ .

الافريقى المعجل Treaty for Enhanced East African Coopera- tion (TEEAC) بغرض تسهيل حركة الافراد والبضائع عبر حدود هذه البلدان. ويتكون القرن الأفريقى من الصومال واليوتوبيا وارتريا وجيبوتى والسودان. وتتكون مجموعة وسط افريقيا من رواندا، وبوروندى الكاميرون وجمهورية افريقيا الوسطى وتشاد وغينيا الاستوائية والكونغو والجابون والكونغو الديمقراطية (زائير)، وهذه الدول اعضاء بالتجمع الاقتصادى لدول وسط افريقيا - The Econom- ic Community of Central African States (ECCAS) . ويتكون التجمع الاقتصادى لدول غرب افريقيا The Economic Community of West African States (ECCAS) من خمسة عشر دولة هي: النيجر وموريتانيا، ومالى، وبنين، وبوركينا فاسو، وتوجو، وساحل العاج (كوت ديفوار)، وغينيا، والسنغال، ونيجيريا، وغانا، وليبيريا، وسيراليون، وجامبيا، وغينيا بيساو.

وتقع الخمسة دول العربية : مصر وليبيا وتونس والجزائر والمغرب، شمال منطقة الصحراء الأفريقية North of the African Sahara ، بالإضافة إلى جمهورية الصحراء والتي أصبحت الآن جزء لا يتجزأ من المملكة المغربية.

وهناك سبعة دول افريقية عبارة عن جزر بالمحيطين الهندي والهادى، فبالبحر الهادى، توجد جزر الرأس الأخضر Cape Verde Islands، ثم جزيرتى ساوتومى وبرنسيب Sao Tome & Prini- cipe، وبالمحيط الهندي، توجد جزر القمر Comores، ومدغشقر Madagascar، وموريشيوس Mauritius، وسيشيل Seychelles، واخيراً جزيرة ريونيون Reunion، وهى مستعمرة فرنسية توجد بالقرب من جزيرة سيشيل. والقارة الأفريقية غنية بمواردها الطبيعية والحيوانية التى لم

تستغل بعد، فهى تمتلك أكبر الاحتياطات فى العالم من المعادن ذات الأهمية الاستراتيجية مثل الذهب والبلاتين والنحاس والزنك وغيرها. وطبقاً لتقديرات البنك الدولى، فإنه من المتوقع أن يزيد الفائض القومى الإجمالى للقارة بنسبة تتراوح بين ٣.٣٪، ١.٤٪ فى الفترة بين ١٩٩٥ . ٢٠٠٥، كما يتوقع البنك أيضاً أن يزيد عدد السكان بنسبة ٣.٢٪ سنوياً. وطبقاً لتصنيف البنك ، فإنه يوجد فى افريقيا ٣٢ دولة تعيش تحت خط الكفاف، او ما يسمى الدول الأقل نمواً Least Developed Countries (LDC's).

التجارة فى القارة الأفريقية :

. يعتبر تدنى شروط وقواعد التجارة فى القارة الأفريقية من أهم العوامل الخارجية التى تؤثر على الوضع الإقتصادى بها، الذى يتمثل فى تراجع الصادرات التقليدية، سواء من حيث السعر أو الكمية، وزيادة الواردات من حيث السعر والكمية أيضاً.

. نتجة أكثر من نصف صادرات افريقيا إلى الدول الغربية المتقدمة والتي تحصل منها افريقيا على أكثر من ٨٠٪ من احتياجاتها.

. غالباً ما تعتمد معظم الدول الأفريقية على منتج تصديرى واحد أو اثنين رئيسيين، سواء زراعى أو تعدينى، ويمثل الجانب الأعظم من صادراتها إلى الدول الصناعية. وقد ترتب على هذا، تحقيق عجز كبير فى ميزان مدفوعاتها الخارجية.

. تعتبر الحواجز الجمركية وغير الجمركية التى تفرضها الدول الصناعية المتقدمة على الواردات من الدول الأفريقية أهم الأسباب التى تعوق نمو الصادرات الأفريقية، إلا أنه بالنسبة للولايات المتحدة الأمريكية، فإن الكونجرس الأمريكى يناقش الآن مشروع تقدمت به الحكومة الأمريكية تحت اسم : قانون النمو والفرص الأفريقية - Afri- ca Growth & Opportunity Act، ويتضمن اقتراحاً بإلغاء نظام الحصص على واردات الولايات المتحدة من المنسوجات والملابس من الدول الأفريقية، وإن يتم رفعها فوراً عن كينيا وموريشيوس. كما يتضمن مد مظلة النظام المعمم للمزايا الأمريكى The American Generalized System of Preferences (GSP) على الواردات الأمريكية من الدول الأفريقية، دون اللجوء إلى المراجعة الدورية وتجديده سنوياً مع الدول الأفريقية، كما يحدث مع الدول الأخرى حيث يستلزم تجديد هذا النظام سنوياً. بمقتضى القانون الجديد،



صادرات أفريقيا، و ٩٪ من وارداتها، كما يتم توجيهه ٨,٥٪ من الصادرات الأفريقية، و ١٣,٥٪ من وارداتها من الدول الآسيوية، أما دول الشرق الأوسط، فتحصل على نسبة ١,٥٪ للصادرات الأفريقية، و ٤٪ للواردات الأفريقية منها. ويوضح الجدول أيضاً أن صادرات الدول الأفريقية لبعضها البعض لا تمثل سوى ٦,٥٪ من الصادرات الأفريقية للعالم، كما أن واردات الدول الأفريقية من بعضها لا تمثل سوى ٥,٥٪ من الواردات الأفريقية من العالم، وذلك كما تم شرحه سلفاً، بسبب تشابه الهيكل السلعي لمعظم الدول الأفريقية. وهكذا، فإن نسبة التبادل التجاري بين الدول الأفريقية تبلغ ٦٪ من إجمالي تجارتها العالمية، وهي نسبة صغيرة تمثل منها المنتجات التعدينية والبتترول نحو ٣٦٪، والأغذية والمشروبات والتعبع ما يقرب من ٢٧٪، بينما يقتصر التبادل التجاري في قطاع المعدات والآلات ووسائل النقل على نحو ٦٪ من إجمالي التجارة بين الدول الأفريقية. وهناك العديد من العوامل التي أدت إلى ضعف التجارة بين الدول الأفريقية، أهمها:

١. الطبيعة التنافسية لاقتصاديات هذه الدول، حيث أن معظمها يقوم بإنتاج سلع متشابهة.
 ٢. صعوبة تسويق السلع التي يمكن تبادلها نظراً لعدم وجود أسواق كبيرة ومنظمة يمكن تسويق هذه السلع من خلالها.
 ٣. عدم وجود أجهزة تسويق فعالة يمكن لها استغلال الفرص التصديرية المتاحة بالأسواق الأفريقية، بالإضافة إلى عدم توافر المعلومات التجارية الكافية عن احتياجات هذه الأسواق.
 ٤. عدم وجود وسائل وخطوط النقل المناسبة التي يمكن لها المساهمة في تنمية التبادل التجاري بين الدول الأفريقية.
 ٥. ندرة المتاح من العملات الحرة.
- استراتيجية التحرك المصري في أفريقيا:
- على الرغم من الجهود التسويقية والترويجية الجمة التي بذلت في ظل العلاقات السياسية المصرية الأفريقية، إلا أن حجم وكثافة التواجد المصري الاقتصادي والتجاري هناك مازال محدوداً، ويعزى ذلك إلى:

١. عدم قبول المصدر المصري لنظام التسهيلات الائتمانية قصيرة الأجل (١٨٠ يوم) من خلال الاعتمادات المستندية المفتوحة.

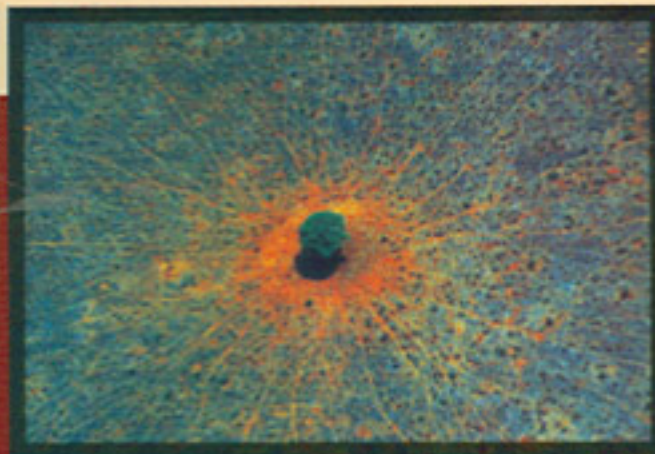
سيتم إنشاء صندوقين، الأول ويتعلق بالاستثمار في أسهم وسندات التنمية الأفريقية to invest in African equities برأسمال قدره ١٥٠ مليون دولار، والثاني بالاستثمار في البنية الأساسية بالقاهرة الأفريقية - to invest in the infrastructure of the African continent برأسمال قدره ٥٠٠ مليون دولار أمريكي، وسيتم تكليف الهيئة الدولية للاستثمار الخاص The Overseas Private Investment Corporation (OPIC) في جمع الأموال وإدارتها وفقاً لهذا الغرض. بالنسبة للتجارة البينية للدول الأفريقية، فقد بلغت طبقاً للبيانات المعلنة من منظمة التجارة العالمية حوالي ٦٪ من إجمالي تجارتها الخارجية، ويرجع ذلك إلى تشابه الهيكل السلعي لأغلب الدول الأفريقية، والذي يتمثل في السلع الأولية، مما يقلل من الطلب عليها من جانب الدول الأفريقية الأخرى. هذا إلى جانب السياسات الحمائية التي تتبعها الكثير من الدول الأفريقية، واتجاهها إلى سياسة إحلال الواردات بدلاً من التوجه التصديري.

التوزيع الجغرافي لتجارة أفريقيا:

يلاحظ من إحصائيات التجارة الخارجية لأفريقيا أن ٦٠٪ من صادراتها يتم توجيهها إلى دول غرب أوروبا، وأن ٥٩٪ من وارداتها يتم استيرادها من نفس الدول، وهو ما يوضح الجدول التالي الذي يبين نسب تجارة القارة مع المناطق الجغرافية المختلفة:

المنطقة الجغرافية	صادرات أفريقيا (%)	واردات أفريقيا (%)
غرب أوروبا	٦٠٪	٥٩٪
شرق أوروبا	٤,٥٪	٦٪
أمريكا الشمالية	١٤,٥٪	٩٪
أمريكا اللاتينية	٢,٥٪	٢,٥٪
آسيا	٨,٥٪	١٣,٥٪
الشرق الأوسط	١,٥٪	٤٪
الدول الأفريقية	٦,٥٪	٥,٥٪

كما يلاحظ من الجدول السابق أيضاً، أن دول أمريكا الشمالية، وبالذات الولايات المتحدة الأمريكية، تستحوذ على ١٤,٥٪ من



٤ - اتفاقيات تعاون فني بين جهات مختلفة ٣٠ (عمر مشتركة مراكز تنمية صادرات، معارض، جمعيات سيدات ورجال اعمال ...) هذا وقد برزت في الآونة الأخيرة أهمية إعادة النظر في اتفاقيات التجارة المبرمة بين مصر والدول الأفريقية، حيث تم تجديد اتفاقيات التجارة مع كل من أوغندا وزامبيا وتنزانيا وكوت ديفوار وجازي التباحث مع نيجيريا وجنوب أفريقيا ويتسوانا في هذا الخصوص. وهذه الدول هي جزء من مجموعة من الدول الأفريقية المختارة التي تری الاعتبارات السياسية والاقتصادية ضرورية إعطاء العلاقات معها أولوية أولى. هذا بالإضافة إلى الاتفاقيات الفنية الأخرى التي يجري الآن التباحث بشأنها مع عدد من الدول الأفريقية، مثل اتفاقيات تشجيع وحماية وضمان الاستثمارات ومنع الأزدواج الضريبي...

الموقف العام للتبادل التجاري بين مصر وأفريقيا:

يوضح البيان التالي تطور التبادل التجاري بين مصر وأفريقيا خلال حقبة الثمانينات والنصف الأول من التسعينات، مقوماً بالمليون جنيه مصري، وفقاً للإحصاءات المصرية :

السنة	صادرات	نسبة	واردات	نسبة	حجم	نسبة
مصرية	التغير (%)	مصرية	التغير (%)	التجارة	التغير (%)	التجاري
١٩٨٠	٢	-	٢١,٦	-	٢٣,٦	-
١٩٨٥	٠,٦	-	٢١,٨	+ ٠,٩	٢٢,٤	- ٥,١
١٩٩٠	٥,٦	+ ٨٣٣	١٦٤,٥	+ ٦٥٥	١٧٠,١	+ ٦٥٩
١٩٩٣	٤٨,١	+ ٧٥٨	٤٢٧,٩	+ ٥١	٢٩٧	+ ٧٤,٦
١٩٩٤	٩٠,٩	+ ٨٩	٣٢٠,٦	+ ٤٩	٤١١,٥	+ ٣٨,٦
١٩٩٥	٩٢,٢	+ ١,٤	٥٤٧,٤	+ ٧١	٦٣٩,٦	+ ٥٥,٤
١٩٩٦	١٦١,٤	+ ٧٥	٥٣٣,٥	+ ٤,٤	٦٨٤,٩	+ ٧,١

المصدر: نقطة التجارة الدولية.

هذا، ومن أهم الملاحظات على حركة التبادل التجاري بين مصر وأفريقيا، هي تزايد حجم الواردات المصرية بصورة ملحوظة اعتباراً من النصف الثاني من عقد الثمانينات، ويعود ذلك إلى زيادة واردات

٢ - عدم وجود خطوط ملاحية منتظمة تربط الموانئ المصرية بالموانئ الأفريقية شرقاً وغرباً وجنوباً، مما يؤدي إلى ارتفاع تكلفة الشحن البحري، والذي يقتصر فقط الآن على الخطوط الملاحية الأجنبية.

٣ - عدم وجود خطوط طيران منتظمة تربط مصر بدول القارة (حيث الموانئ الآن هو تسعة خطوط فقط).

٤ - ارتفاع تكلفة بعض المنتجات المصرية في الأسواق الأفريقية نتيجة عدم تمتعها بإعفاءات جمركية بالمقارنة ببعض السلع المصدرة من الدول الأخرى.

٥ - عدم التزام المورد المصري بالمواصفات الفنية والأسعار في بعض الحالات، بالنسبة للسلع الموردة.

٦ - اقتصاد ضمان الصادرات المصرية إلى الأسواق الأفريقية على عدد محدود جداً من الدول على مستوى القارة ككل، وذلك لارتفاع نسبة المخاطر في الدول الأفريقية الأخرى.

٧ - المشاكل الإجرائية المتعلقة بسداد قيمة الشحنات الموردة من بعض الأصناف، خاصة فيما يتعلق بأوامر الدفع المباشرة، أو الإعتمادات المستندية المعززة وغير القابلة للإلغاء.

٨ - الارتباط التقليدي للمستوردين الأفارقة بالمنتجين في الدول الغربية (أو ما يعرف بعقدة الخواجة)، وذلك بالنسبة للسلع التي تحتاجها الأسواق الأفريقية.

٩ - ضعف التعريف بالسلع المصرية القابلة للتصدير في الأسواق الأفريقية عن طريق اتباع وسائل الإعلان والترويج المناسبة.

١٠ - عدم وجود صلات دائمة بين المنتج المصري والمستورد الأفريقي، خاصة بالنسبة للسلع الصناعية لضمان استمرار تواجدها بالأسواق الأفريقية.

الوضع التعاهدي بين مصر والدول الأفريقية :

ترتبط مصر مع أكثر من نصف الدول الأفريقية البالغ عددها ٥٤ دولة باتفاقيات تجارية واقتصادية وفنية ولجان عليا مشتركة، وذلك على النحو التالي :

- ١ - اتفاقيات تجارة ٢٩ + ١ (جاري التصديق عليه)
- ٢ - اتفاقيات تعاون اقتصادي وفني ١٢
- ٣ - لجان عليا مشتركة ١٨



من المواد الخام مثل الأخشاب والتبغ وجوز الهند وأيضاً الشاي والبن والكافور.

أما بالنسبة للصادرات المصرية، فعلى الرغم من الزيارة السنوية المحفوظة فيها، حتى وصلت لرقم ١٦١.٤ مليون جنيه في نهاية عام ١٩٩٦، إلا أنها ما زالت دون المستوى ولا تعكس الإمكانيات الحقيقية للقدر التنافسية المصرية في هذا المجال. ومن أهم السلع المصرية التي تم تصديرها لأفريقيا ثاني منتجات الألومنيوم، والأبوية، والمنتجات البترولية، والكيمياويات، والسلع الهندسية، والمفروشات والملابس، والأجهزة المنزلية. ومن المتوقع أن تشهد الصادرات المصرية نمواً ملحوظاً خلال الفترة القليلة القادمة بالنسبة للسلع التالية: الأحذية والمنتجات الجلدية، السجاد والموكيت، السيراميك، المنتجات الغذائية، الأثاث وخصوصاً المكتبي، الأسمدة، المبيدات الحشرية. ومن الدول الأفريقية التي أمكن تنمية صادراتنا إليها بصورة ملحوظة خلال النصف الأول من التسعينات هي: جنوب أفريقيا، غانا، كوت ديفوار، أثيوبيا، نيجيريا، كينيا، تنزانيا، أوغندا، والسنغال.

وفيما يختص بالصادرات المصرية من الخدمات مثل المقولات، فهي تجربة حديثة بدأت منذ أول التسعينات، ونجحت نسبياً في أثيوبيا ونيجيريا وأوغندا وكينيا ورواندا، ويتم الآن استكشاف سوقى الكوت ديفوار وزامبيا. ومن المتوقع أن يشهد هذا النشاط نمواً مضطرباً خلال الفترة القادمة.

وعند تحليل موقف التبادل التجارى بين مصر وأفريقيا بصفة عامة، لا بد من الأخذ في الاعتبار أن تزايد العجز التجارى المصرى لا يرجع فى حد ذاته إلى تضائل معدل النمو السنوى فى صادراتنا، وإنما يرجع بالدرجة الأولى، إلى التزايد السريع فى معدلات نمو وارداتنا من الدول الأفريقية بسبب تزايد احتياجات التنمية الصناعية بمصر للمواد الخام التي يمكن الحصول عليها بأسعار أقل من أفريقيا عن الأسعار السائدة بأماكن أخرى.

البيات التحرك المصرى فى أفريقيا:

١ - ضرورة التوجه السياسى للدولة (وهو موجود الآن).

٢ - تنشيط عمل اللجان التجارية (ويتم ذلك الآن أيضاً).

٣ - ضرورة دعم الدولة للقطاع الخاص للعمل فى مجال النقل

البحرى بالقارة، خاصة فى مراحل التشغيل الأولى، وذلك حتى تتمكن من العمل بصفة منتظمة بين مصر والدول الأفريقية، وهناك دراسات جادة تتم فى هذا الصدد من قبل شركة 'إيجيترانس' Egiytrans، والشركة المصرية العامة لأعمال النقل البحرى 'مارترانس' Martrans، لتشغيل خطوط ملاحية عبر القارة.

٤ - إنشاء مراكز ونقاط ارتكاز فى بعض الدول الأفريقية ذات الموقع الجغرافى المتميز، وذلك للانطلاق إلى داخل القارة، وفى الجنوب، يمكن اختيار أحد المواقع المنخفضة التكلفة مثل بتسوانا أو ناميبيا، وفى الشرق يمكن أن تكون كينيا هي نقطة الانطلاق، أما فى الغرب، فستكون كوت ديفوار هي النقطة المناسبة.

٥ - تكثيف الزيارات والبعثات الترويجية للدول الأفريقية مع الأعداد الجيد لها.

٦ - تبادل الزيارات على المستوى الرسمى، وعلى مستوى رجال الأعمال (وهو ما يحدث الآن).

٧ - الاستغادة من تواجد فروع شركة النصر للتصدير والاستيراد فى الدول الأفريقية، وذلك لإقامة مناطق تخزين للسلع المصرية حتى يمكن الاعتماد على البضاعة الحاضرة فى التعامل مع هذه الأسواق، وضرورة التنسيق بين المكاتب التجارية وفروع الشركة فى القارة.

٨ - تشجيع شركة ضمان الصادرات على توسيع نشاطها فى مختلف الدول الأفريقية.

٩ - بحث إمكانية تخفيض نولون الشحن الجوى للبضائع من خلال الشركة الوطنية للطيران (مصر للطيران).

١٠ - توثيق العلاقات بين البنوك المصرية وبنك النصر للتصدير والاستيراد من المصدر المصرى لتمكين منتجاته من الدخول إلى الأسواق الأفريقية، أو تقسيطها وفقاً لحجم الصفقات.

١١ - بحث إمكانية تخفيض المصاريف التى تحصلها شركة النصر للتصدير والاستيراد من المصدر المصرى لتمكين منتجاته من الدخول إلى الأسواق الأفريقية، أو تقسيطها وفقاً لحجم الصفقات.



٢٠ - تنسيق التعاون مع لجنة رجال الأعمال الإفريقية من خلال بنك التنمية الإفريقي وغيره من المؤسسات المالية الإفريقية للحصول على المساعدات اللازمة للاستثمار وإقامة مشروعات البنية الأساسية والمشروعات الزراعية في دول أفريقيا مع بحث إمكانية منح شركات المقاولات والاستثمارات الإفريقية الأولوية في إقامة مثل هذه المشروعات .

٢١ - العمل على تعظيم الاستفادة من انضمامنا إلى السوق المشتركة لدول شرق وجنوب أفريقيا كوميسا "Common Market for East-Southern Africa " COMESA حيث سنستفيد صارتنا من الإعفاءات الجمركية المتاحة عند دخولها إلى أسواق الدول الأعضاء بها (١٩ دولة الآن) .

٢٢ - توثيق العلاقات الاقتصادية والتجارية مع الدول أعضاء تجمع تنمية الجنوب الإفريقي "سانل" Southern African Development Community "SADC" (أربعة عشر دولة)، وقد حدث فعلاً أن قام السيد الدكتور / كائبري امبيوندي، سكرتيرها العام Dr. Kaire Mbuende، بزيارة للقاهرة خلال الفترة من ١٨ - ٢٠ فبراير ١٩٩٨، لبحث مجالات التعاون الممكنة بين مصر والدول أعضاء التجمع، بدعوة من السيد/ عمرو موسى، وزير الخارجية، وقد قابل العديد من المسؤولين المصريين، وعلى رأسهم وزراء الزراعة والخارجية والتجارة والصحة والنقل والمواصلات.

٢٣ - تنسيق التعاون فيما بين اتحادات الغرف التجارية بالدول الإفريقية.

٢٤ - تنسيق التعاون فيما بين اتحادات الصناعات بالدول الإفريقية.

٢٥ - تنسيق التعاون فيما بين مراكز تنمية الصناعات بالدول الإفريقية.

٢٦ - تنسيق التعاون فيما بين هيئات المعارض بالبلاد الإفريقية.

٢٧ - تنسيق التعاون فيما بين جمعيات رجال الأعمال بالدول الإفريقية.

٢٨ - تنسيق التعاون فيما بين جمعيات سيدات الأعمال بالدول الإفريقية (على غرار برونوكول التعاون الموقع بين جمعيتي سيدات الأعمال المصرية والأثيوبية بالقاهرة بتاريخ الأحد ١٥ مارس ١٩٩٨).

١٢ - بحث عقد اتفاقات للتبادل الحر بين مصر وبعض الدول الإفريقية، وخاصة جنوب أفريقيا على غرار ما يتم الآن مع الدول العربية.

١٣ - دراسة إمكانية ربط الواردات المصرية المتعاظمة من دول القارة بتصدير سلع مصرية.

١٤ - دراسة إمكانية تصدير سلع ليست في صورتها النهائية، للتغلب على مشكلة اختلاف أذواق المستهلكين الإفريقية (مثل الأثاث الذي يمكن تصديره في شكل قطع أو غيرها).

١٥ - تدعيم تجارة الخدمات، وبصفة خاصة قطاع المقاولات، ودعم شركات المقاولات المصرية لتعزيز نشاطها في الدول الإفريقية، وإقامة مراكز تمثيل لهذه الشركات المصرية في الدول الإفريقية (وهو ما يحدث الآن بالنسبة لشركة المقاولون العرب).

١٦ - دراسة الاقتراح بأن تستفيد مصر من المساعدات التي تقدمها الدول الأوروبية إلى الدول الإفريقية، حيث يمكن تقديم تلك المساعدات في صورة سلع مصرية والتي ستكون أقل سعراً عن مثيلاتها من مصادر أخرى، وبالتالي ستحصل الدول المتلقية للمساعدات على كمية أكبر منها، ويمكن أن تستورد مصر في المقابل سلعاً من الدول المقدمة لهذه المساعدات.

١٧ - تشجيع قيام مشروعات مشتركة تعتمد على استغلال المواد الخام العديدة المتوافرة لدى الدول الإفريقية، والتي تقوم مصر باستيراد كميات كبيرة منها، مثل مشروعات تصنيع الأخشاب والجلود والزيتون وجوز الهند والتغ.

١٨ - دراسة إمكانية الاستفادة من تواجد بنك القاهرة الدولي في كمبالا، سواء لتمويل عمليات التجارة الخارجية، أو تمويل إقامة مشروعات استثمارية، وسحولة إيجاد علاقة بين البنك وبين شركة ضمان الصادرات، باعتبار أن البنك مصري ويساعد في تعهيد العمليات التجارية.

١٩ - تعميق التعاون العربي الإفريقي من خلال صناديق الائتمان العربية، حيث يمكن لمصر بحث إمكانية الحصول على التمويل اللازم بشروط ميسرة لإقامة المشروعات الاستثمارية في بعض الدول الإفريقية الجاذبة للاستثمارات، وعلى رأسها بتسوانا وناسيبيا ولبسوتو.



٢٩. توثيق التعاون مع الصندوق الاجتماعي للتنمية من خلال المساعدات التي يقدمها لصغار المنتجين لإنتاج سلع تصلح للتصدير إلى السوق الأفريقية وتشجيع الاستثمار المصري في أفريقيا، بما يعود بالنفع على الجانب الإفريقي من خلال خلق فرص عمل، وعلى الجانب المصري نتيجة التحويلات النقدية الناتجة من أرباح هذه المشروعات.

٣٠. تشجيع الشركات المصرية على إقامة معارض للمنتجات المصرية بالدول الأفريقية، على غرار ذلك المعرض الذي تم إقامته بإبيدجان عاصمة ساحل العاج خلال الفترة من ٢٣ - ٢٩ فبراير ١٩٩٨، والذي اشتركت فيه ٩٣ شركة مصرية.

٣١. وكذا تشجيع الشركات المصرية على الاشتراك في المعارض الدولية التي تقام بالدول الأفريقية (تقوم الإدارة الآن بإعداد موسوعة تضم كافة المعارض الدولية العامة والمتخصصة التي تقام في أفريقيا، وتضم تلك الموسوعة أسماء هذه المعارض ومواعيد إقامتها، وعناوين هيئات المعارض التي تقيمها، وأنواع العروض التي يتم عرضها فيها، وأسماء شركات الشحن والتفريغ والتخليص بالدول الأفريقية المختلفة، والضرائب الجمركية والرسوم التي يتم فرضها على المنتجات التي يتم عرضها بتلك المعارض وتلك التي يتم بيعها أثناء العرض، وعناوين الجهات والشركات المتعاملة بالمنتجات التي يتم عرضها).

٣٢. إنشاء مراكز تجارية في دول محورية يربط عنها معارض منتقلة إلى دول الجوار لتخفيض تكلفة احضار منتجات من مصر لعرضها في معارض دولية بدول مجاورة، كما يمكن انتقال الشخص المسئول عن هذا المركز التجاري المقترح للإشراف على الجناح المصري بهذه المعارض نظراً لسابق خبرته بالمنطقة وأسواقها، وعدم تواجد مكاتب تجارية لنا في بعض هذه الدول. هذا فضلاً عن تلافى تكلفة ارسال مندوبي الشركات المصرية المنتجة للمنتجات المعروضة، ويمكن في هذا الصدد، إنشاء مركز تجاري دائم في زيمبابوي للتواجد بمنطقة الجنوب الإفريقي، حيث أنها دولة لديها قدر من التطور الاقتصادي وعضو بتجمع "السادك" SADC ولصيغة بالدول الأخرى الأعضاء به مثل جنوب أفريقيا وزامبيا.

٣٣. إنشاء مراكز تجميع لبعض الصناعات الخفيفة مثل الأجهزة المنزلية (مكيفات، ثلاجات فريزيرات، بوتاجازات... الخ) ببعض دول الكوميسا مثل أنجولا، خاصة وأن بها قوة شرائية معقولة (١١ مليون نسمة)، فضلاً عن أنها من الدول البترولية الأعضاء بالأوبك، كما أنها تصدر الماس الخام.

٣٤. إنشاء مراكز تجميع متكاملة يتم فيها الاستعانة بالمواد الخام المتاحة ببعض الدول الأفريقية، وبحيث تناسب الذوق والاحتياجات الإفريقية لخلق طلب عليها مثل المنتجات الجلدية والأحذية والأثاث، وذلك بالدول ذات الاستقرار النسبي مثل أوغندا وزيمبابوي وسوازيلاند وليسوتو وبتسوانا وجنوب أفريقيا والسنگال وكوت ديفوار ونيجيريا ويمكن أن تكون هذه المراكز موزعة على دول إفريقية متجاورة، وبحيث تكون تكاملية يمكن نقل أحدها إلى دولة أخرى متجاورة في حالة حدوث فوضى سياسية أو حروب أهلية أو انقلاب عسكري.

٣٥. الدخول في مشروعات استثمارية مشتركة مع دول ثالثة تكون متقدمة اقتصادياً وتكنولوجياً (مثل الدول الأوروبية) لإنتاج منتجات عالية الجودة والتقنية عليها طلب داخل الدول الإفريقية، وذلك لمواجهة منافسة المنتجات الواردة من دول أجنبية.

٣٦. إنشاء شركات تسويق مشتركة تتولى تسويق المنتجات المصرية بالأسواق الإفريقية.

وهكذا، فقد حاولت قدر جهدي إبراز الدور الذي قامت وتقوم به الحكومة لدعم التواجد المصري بالسوق الإفريقية، ويبقى الآن اقتناع مجتمع الأعمال في مصر بالخوض في هذه التجربة التي نرجو جميعاً أن تكفل بالنجاح، وتكون فاتحة خير تدفع عجلة التنمية وخلق فرص عمل للشباب المصري، وتدعو الله أن يحمي مصرنا العزيزة من كل سوء.

مدير الإدارة الإفريقية

وزير مفوض تجاري

طارق عبد الحميد علي عباس



أعضاء مجلس إدارة الشعبة العامة للمستثمرين



شفيق البغدادي
رئيس مجلس الإدارة والعضو
المتدبر لشركة فريتن لود.
العضو المنتدب لشركة ٦ أكتوبر
للتنمية والاستثمار.
عضو مجلس إدارة وأمين الصندوق
بالشعبة العامة للمستثمرين.
نائب رئيس مجلس إدارة جمعية
المستثمرين بمدينة ٦ أكتوبر.
عضو مجلس إدارة غرفة الصناعات
الغرافية.
عضو اللجنة الاقتصادية بالحزب
الوطني.
عضو أمنة النشاط التجاري
والصناعي بالحزب.
عضو مجلس إدارة الغرفة التجارية
بالحزب.



أحمد عبد الفتاح العزري
تكنولوجيا تجارة شعبة صناعية مايو
١٩٩٩.
رئيس مجلس إدارة والعضو المنتدب
شركة بورسعيد للمنتجات والمنتجات
الكيميائية.
عضو مجلس إدارة شركة بورسعيد
للاستثمار والتنمية الصناعية.
رئيس اللجنة الاقتصادية بالمجلس
التعليمي المحلي لمحافظة بورسعيد حتى
عام ١٩٩٣.
رئيس مجلس إدارة الغرفة التجارية
ببورسعيد لدورة ١٩٩٧ - ٢٠٠٠.
سكرتير عام للاتحاد العام للغرف
التجارية المصرية من عام ١٩٩٧ - ٢٠٠٠.
ممثل الاتحاد العام للغرف التجارية
المصرية بالغرفة العربية السويسرية
بجنيف.
عضو مجلس إدارة الشعبة العامة
للمستثمرين.



هشام الله محمد حنفي
رئيس أعلى البضار عام ١٩٩٩.
رئيس أسس ورئاسة مصانع شامة.
حاويات - ناقلات بطون.
رئيس مجلس إدارة الشركة المصرية
للمصنع الغير ومصفاة.
عضو مجلس إدارة شركة تاكي فايتا.
عضو مجلس إدارة شركة مصانع تاكي.
عضو مجلس إدارة الشركة المصرية
للتجارة والتوزيع.
عضو مجلس إدارة الشركة المتحدة
للتقل مصر - روسيا - أوكرانيا.
رئيس الغرفة التجارية بالشرقية.
عضو هيئة مكتب اتحاد الغرف
التجارية وأمين الصندوق.
نائب رئيس غرفة صناعة الأثاث
بإتحاد الصناعات المصرية.
رئيس مجلس إدارة جمعية مستثمري
العاشر من رمضان.
عضو جمعية رجال الأعمال المصريين.



د. محمد النعم سعودي
دكتوراه في العلوم الزراعية.
رئيس مجلس إدارة اتحاد الصناعات
المصرية.
عضو مجلس إدارة جمعية مستثمري
مدينة ٦ أكتوبر.
رئيس مجلس إدارة الغرفة التجارية
لصناعة السيارات.
رئيس مجلس إدارة الغرفة التجارية
المصرية الرومانية.
رئيس إدارة رابطة مصنعى السيارات.
رئيس مجموعة شركات سوزوكى
إيجيبت ونيسان مصر مودرن موتورز.
عضو الصندوق الاجتماعي للتنمية.
عضو مجلس إدارة الاتحاد العام
لغرف التجارة المصرية.
عضو مجلس إدارة جمعية رجال
الأعمال المصريين.
سؤس وعضو مجلس إدارة البنك
الوطني المصري.



المستشار نبيل زكي
ليسانس حقوق جامعة الإسكندرية
١٩٥٦.
عضو مجلس إدارة الشعبة العامة
للمستثمرين.
عضو مجلس إدارة شركة ٦ أكتوبر
للمنتجات والتوزيع.
عضو مجلس إدارة شركة طانا
جوانس كوست.
عمل بالمستشار القانوني برئاسة
الجمهورية في الفترة من يونيو
١٩٩٢ حتى سبتمبر ١٩٩١.



نور منقاد/ محين مصطفى شورية
تكنولوجيا علوم عسكرية ودراسات
عليا.
رئيس مجلس إدارة والعضو المنتدب
شركة المصرية للاستثمار والتنمية.
رئيس مجلس إدارة والعضو المنتدب
شركة الإنعام المصرية السعودية.
رئيس مجلس إدارة اللجنة المصرية
للاستثمار والتنمية بالقطاع وسيناء.
استشاري لقطاع وسيناء.



محمد عادل فؤاد عززي
تكنولوجيا علوم جامعة الإسكندرية.
تاريخ الممار ٢٠٠٠ فبراير
مركز التنشيط المصري مدير عام.
الوفائف الحالية.
شركة التصوير فارتا للصناعات
الذوائية - رئيس مجلس الإدارة
والعضو المنتدب.
شركة البعثات الحديثة والكيمويات
رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب.
شركة مصر للمنتجات العطرية.
رئيس مجلس إدارة
عضو في:
مجلس إدارة شركة مترو - مصر.
مجلس إدارة الشعبة العامة
للمستثمرين - الاتحاد العام للغرف
التجارية.



حنفي حنفي أبو عطية
رئيس مجلس إدارة مجموعة شركات
مصر التجاري.
القائد الأول لرئيس مجلس إدارة
غرفة صناعة الكيمويات
نائب رئيس مجلس إدارة جمعية
مستثمري العاشر من رمضان.
عضو مجلس أمناء مدينة العاشر من
رمضان.
رئيس اللجنة الاقتصادية بمجلس
الأمناء بالعاشر من رمضان.
اتحاد المستثمرين العربيين.



محمد فرج عامر
١٩٨١، ٣، ١٦

مكالمات بومس شمسنة ١٩٧٣ - جامعة الإسكندرية - تخصص ميكانيكا قوى
- حاصل على دبلوم صناعات الغذاء Dundee Univ. UK
- حاصل على دبلوم تصنيع الغذاء من Davis Univ. USA
- رئيس مجلس إدارة جمعية مستثمرين مدينة برج العرب الجديدة
- عضو الوفد الرسمي المصري في مؤتمر القاهرة الاقتصادي
- رئيس مجلس إدارة الهيئة لسفاح الخيل
- رئيس مجلس إدارة نادي اصحاب الجهاد بالإسكندرية
- رئيس مجلس إدارة مسرح الجروب



فايز محمد درويش
مكالمات بومس لجسارة شمسنة شمسنة عام ١٩٤٣
مستشار بمكتب المحاسب القانوني رافع نصار
مستشار بشركة الشعير والمصانف الشامية
مستشار مالي لشركة حمد وشركاه وعلاء شركات بتول عابده
عضو الجمعية العامة لشركة إيجيبت للتقانات
عضو الجمعية العامة لشركة القاهرة لتسليح والمصانف رئيساً للقطاعات المالية والإدارية والقانونية لشركة رومستكو للتأمينات



عادل العربي
تأسيس حقوق عام ١٩٦٠
رئيس مجلس إدارة وممولين التوزيع الدولية للملابس
رئيس مجلس إدارة ومالك مجموعة شركات سجون
رئيس مجلس إدارة ومشارك للمستثمرين العرب
عضو مجلس إدارة ومؤسس صانتي فارما للتبوية والكماليات
عضو مجلس إدارة ومؤسس ملابس الصويص
مؤسس شركات : العربية للبورصة، العربية لتعظيفات، بورسعيد للاستثمار والتنمية الصناعية، المصرفية المتحدة المصرية للتجارة والتسويق، بورسعيد للتنمية الزراعية، العاشر للتنمية والاستثمار
عضو الجمعية المصرية لمصريي الملابس الجاهزة
عضو جمعية رجال الأعمال المصرية



الخبيازي لويس بشارة
مكالمات بومس علوم قسم الكيمياء لعام ١٩٥٩
عمل شركات خاصة بالمعالجة والطباعة
انتسا عدة مصانع للطباعة وصيانة المقومات
انتسا شركة لصناعة المقومات الجاهزة بالتعاون من رمضان عام ١٩٨٣
انتسا شركة ماري لوي لصناعة الملابس والصناعة والتجهيز عام ١٩٨٨
انتسا شركتي منارة للزيء والاصواف والصل الجاهزة
انتسا شركة B.T.M في الثانية عام ١٩٩٦
عضو المجلس الأعلى للتصدير
عضو مفوض بالشركة المصرية الأوروبية
عضو جمعية رجال الأعمال
عضو الجمعية العمومية لشركة القاهرة للغزل والنسيج
عضو مجلس إدارة غرفة الغزل والنسيج
عضو لمجلس القومية للتخصصات



كhalil محيي الدين قنديل
مكالمات بومس شمسنة إنتاج - الجامعة الأمريكية
المدير التنفيذي لمجموعة مصانع مصر إيجيبت قنديل - قنديل سنبل
مجمع الصيحات المصرية الإطالية كما إخوان قنديل



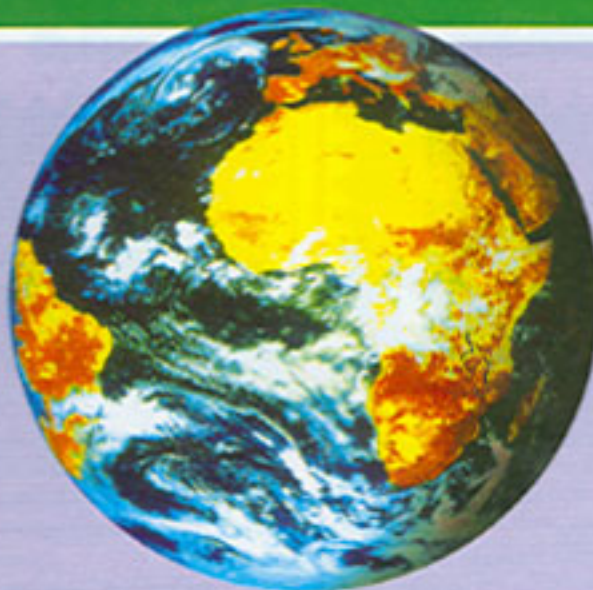
مهندس خالد حداد
مكالمات بومس شمسنة ميكانيكية (إنتاج) جامعة القاهرة عام ١٩٦٥
دبلوم درامات علميا في تقويم الصحة الجوية الصناعية - زوترياد - هولندا عام ١٩٧٠
مستشار إدارة الأعمال - الجامعة الأمريكية بالقاهرة - ١٩٧٣
رئيس مجلس إدارة والعضو المنتدب لشركة سبلودك لصناعات التغليف الخبير والتسويق المتخصصات لشركة الخدمات الهندسية والمصنعية للاستيراد والتصدير وشوكولات تجارية
رئيس مجلس الإدارة للشركة العربية للتوزيع بالتعاون من رمضان
عضو جمعية رجال الأعمال المصريين ورئيس لجنة الاستيراد بها
عضو الغرفة التجارية المصرية الثانية
رئيس نادي روفاري غرب القاهرة عام ١٩٩٧ / ٩٦



مهندس سليمان محمد سليمان
مؤسس ونائب رئيس الجمعية المصرية الأسترالية
مؤسس جمعية مستثمري مدينة السادات ورئيسها السابق وعضو مجلس إدارتها الحالي
أحد مؤسسي الشبكات العامة للمستثمرين وعضو هيئة مكثتها ومجلس إدارتها
عضو لجنة التنمية البشرية بالحزب الوطني
رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لشركة المتحدة لصناعات الهندسية
عضو اتحاد المصريين بالخارج
أحد مؤسسي شركة المصريين بالخارج



صلاح الدين محمد صبح
مجموعة شركات حجازي تاريخ الميلاد ١٩٣٩/١١/١
مكالمات بومس إدارة أعمال سنة ١٩٦٠
دراسات أخرى : إجابات المفاوضات في العقود الدولية قنديل
إدارة نظم المعلومات - مستشاريات وبرامج الجامعة الأمريكية للتسويق - أساليب واستراتيجيات الاستثمار
معلميات التجارة الدولية - أساليب برنامج كوبراد التحليل المالي - التحليل المالي إيجيبت والقروض
في المجال الاقتصادي : عضو مجلس إدارة الجمعية العامة للمستثمرين، ونائب رئيس الجمعية السابق ومقرر لجنة وزارة الاقتصاد
عضو اصانة التلساات التجارية والصناعي بالحزب الوطني



إلى متى يظل مصير البيئة مهدداً بالاختناق؟ النيل فاض به الكيل.... هل من مغيث! هل بإمكان الوزارة حق الحساق المصانع المخالفة التي يعمل بها ٢.٥ مليون عامل أجورهم ١٠ مليارات جنيهه، التلوث البيئي يحصل نكور السمك إلى إناث ويؤثر على قدرة الرجسالة والفساء على الإنجاب!

هذه الاستفسارات والحقائق هي لسان حال أصحاب المصانع والشركات الصناعية والإنسان المهدد بخطر التلوث واضراراه ولا سيما بدء التنفيذ الفعلي لقانون البيئة الجديد على المنشآت الملوثة في مصر والتي يصل عددها إلى ٢٣ ألف منشأة صناعية تصل قيمته استثماراتها إلى ٧٩ مليار جنيه وتصل قيمة إنتاجها إلى ٨٩ مليار جنيه.

المهندس سليمان رضا وزير الصناعة والثروة المعدنية يرى أن إغلاق المصانع أمر مستحيل لأنها تحتاج إلى ١٤ مليار جنيه للمعالجة البيئية المتكاملة.

والسيدة نادية مكرم عميد وزيرة شؤون البيئة تؤكد على أن هناك منشآت جادة انتهت بتوفيق أوضاعها من التخلص من مخلفاتها الملوثة منذ صدور القانون والفترة الانتقالية الممنوحة وإن كانت نسبة هذه المنشآت لم تتعد ٥% حتى الآن

وتحتاج إلى حوالي ٢٠٢ مليون جنيهه للقضاء على كل مصادر التلوث المتسعة وعلى هذا لا يعقل إغلاق مصانع الحديد والصلب التي تضم ٢٣ ألف عامل فضلاً عن إنتاجها الذي يعتمد عليه العشرات من الشركات.

مصير المخالفين :

ويسأل د/ أحمد حمزة كبير مستشاري مشروع التحكم في التلوث الصناعي بجهاز شؤون البيئة عن مدى التزام المنشآت يقول :

قام خبراء الجهاز بحوالي ٥٠٠ زيارة ميدانية إلى كل المنشآت ولا زال هناك منشآت مخالفة لقانون البيئة منها شركات الغزل والنسيج وعددها ٣٠ شركة منها ٢٦ شركة تعاني من الخسارة

من بين الـ ١٠٠٠ منشأة الأكثر تويماً.

وفي هذا يقول رئيس الهيئة العامة للتصنيع : إن عملية توفيق الأوضاع البيئية سوف تعنى لعدد من المنشآت الصناعية عدم الاستمرار في النشاط الإنتاجي لأن تكلفة تنفيذ مشروعات المعالجة سوف تكون أكثر من القيمة الحالية لمعداتها وأصولها.

ويؤكد الكيميائي عادل الدنف رئيس الشركة القابضة للصناعات المعدنية أن مشكلة توفيق الأوضاع بيئياً تنحصر أساساً في عدم وفرة الاستثمارات وعلى سبيل المثال انقثت شركة الحديد والصلب ٢٨ مليون جنيهه لمواجهة تلوث المياه المنصرفة على المجارى المائية

في أوضاعها المالية أيضاً الشركات الصغيرة النمطية في القاهرة والإسكندرية والوجه البحري وعلى سبيل المثال يوجد في مدينة المحلة الكبرى أكثر من ٤٠٠ مصبغة و ٣٢٠ مديغة في منطقة مصر القديمة. ولقد قامت شركات الغزل والنسيج بتقديم طلبات لمد المهلة واعسدنا دراسات وتقارير عن أوضاع هذه الشركات بيئياً لعرضها على مجلس الوزراء أما بالنسبة للمدايع فسيتم نقلها إلى مدينة بدر بتكلفة ٧٠٠ مليون جنيه.

ورغم مشاكل عدم توالف الاستثمارات فهناك العديد من الشركات التي خطت خطوات جادة لتوفيق أوضاعها والتربيت من استكمال مشروعاتها البيئية مثل مصصر لالومنيوم والإسكندرية الوطنية للحديد والصلب والنصر للأسمدة والصناعات الكيماوية ومصر للكيماويات بالإسكندرية وحلوان للغزل والنسيج وغيرها.

ما بعد القانون :

قام مجلس الوزراء بتشكيل لجنة لبحث مشكلات حماية البيئة برئاسة الدكتور وزير التنمية الريفية وعضوية كل من وزراء السياحة والإسكان والدولة للإنتاج الحربي والصناعة والصحة والسكان والتعليم وشؤون البيئة، أيضاً دراسة التقارير والاقتراحات



وفي فبراير ١٩٩٦ أعلن الباحثون عن اكتشافهم تدهور عدد الحيوانات المنوية بالنسبة نفسها في دراسة أجريت على ٦٠٠ رجل اسكتلندي.

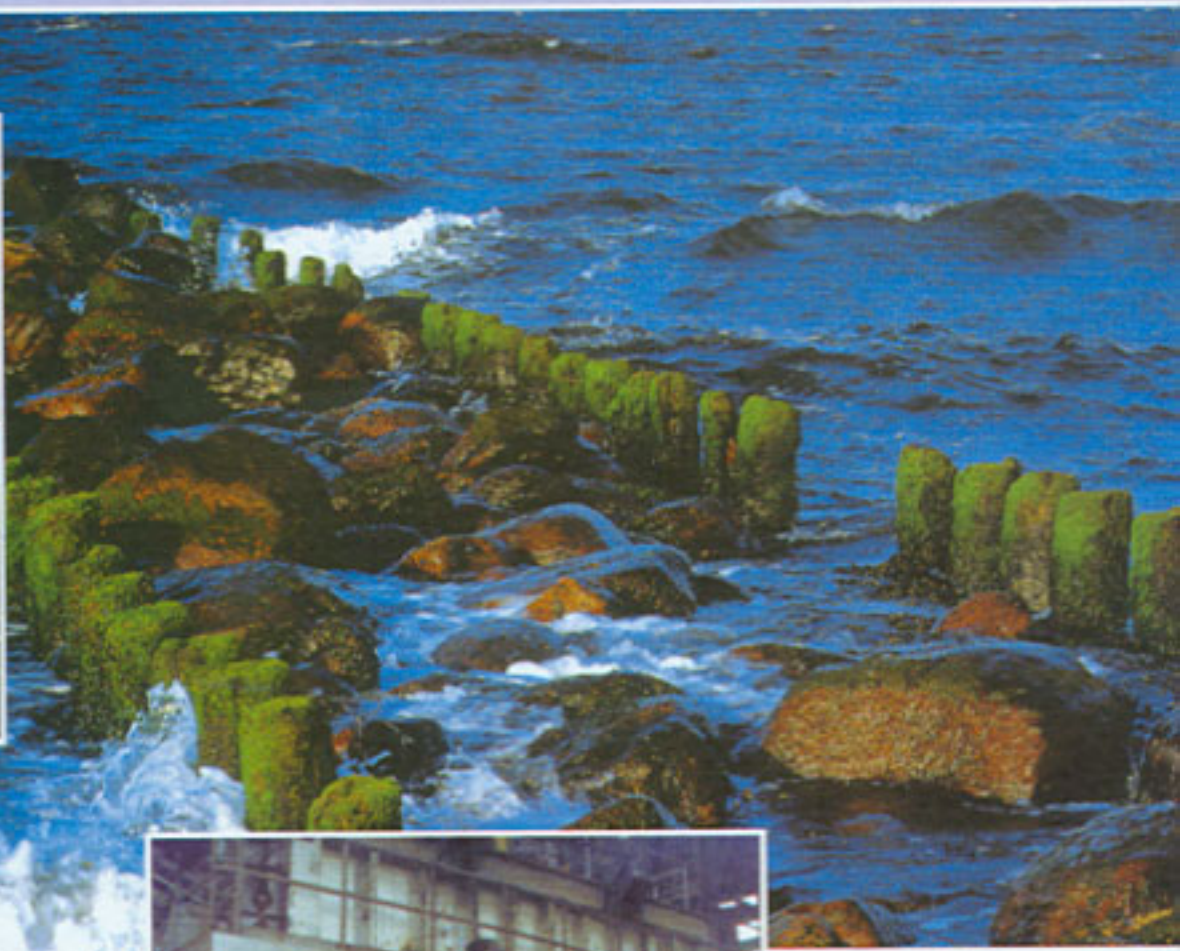
ولا تقف المشكلة عند القلة النسبية في عدد الحيوانات المنوية فقط بل إلى تراجع قدرتها على الحركة وهذا ما يفسر ارتفاع نسبة المصابين بالعيوب في الأجهزة التناسلية.

وقام فريق من جامعة برونييل بفحص ٢٠٠٠ سمكة تم الحصول عليها من ١٨ موقعا مختلفا في بريطانيا وإيرلندا أن جنس ٦٠٪ من تكوير أسماك الروش في مجرى الأنهار، بعد مواقع تصريف المخلفات الصناعية قد تعرض لتحويلات جنسية حادة بينما قلت نسبة الذكور المعرضة لهذه التحويلات قبل مواقع التصريف إلى ٢٥٪ فقط ولقد عكف الدارسون على عدد من الكيماويات الشبيهة بالهرمونات التي تنشوش العملية المتناغمة لنمو الأجنة والأطفال.

كشفت هيئة البيئة في المملكة المتحدة في يناير ١٩٩٨ عن آثار التلوث المدمرة وذلك عن طريق دراسة علمية أعدها فريق من العلماء الأمريكيين والإيطاليين والكنديين حذرت من تدمير هذه الملوثات كل شخص على وجه الأرض. والأضرار بالجهاز العصبي والنمو الجنسي للإنسان أيضاً لها علاقة بانخفاض معدلات الخصوبة كما كشفت دراسات متعددة عن هبوط عدد بذور الإخصاب لدى الرجال بمعدل ٢٪ سنوياً وأكدت دراسات أخرى ضعف حيوية هذه البذور.

والمشروعات التي تستهدف حماية البيئة والارتقاء بصحة المواطنين ورفعها شهرياً إلى مجلس الوزراء. ويسؤال د. حمدي فوزي رئيس قطاع الإدارة البيئية بجهاز شئون البيئة عن كيفية التعامل مع المنشآت الجديدة يقول:

قانون البيئة عالج هذه القضية وذلك من خلال مطالبة المنشآت الجديدة بإجراء ما يسمى بتقييم التأثير البيئي للمنشآت قبل البدء في إقامتها ويخضع التقييم لنوعية النشاط الذي تمارسه المنشأة . آثار التلوث مدمرة





البورصة في ربيع عام

تراجع قيمة التعامل وانخفاض الثقة في أسهم الخصخصة:

وتلاعب شركات إدارة السجلات أبرز المشاكل الحالية.

اختلعت الصورة بنهاية الربع الأول من العام الحالي داخل سوق الأوراق المالية لزيادة عوامل التفاؤل بتحسين الأسعار بالسوق خاصة على الأجل المتوسط وتغيرت جزئياً الصورة القائمة التي سادت في بداية العام وسط التراجع الشامل للأسعار. وشهد الربع الأول معدلات بطيئة لتخرج أسهم

الخصخصة رغم التصريحات الحكومية المتكررة عن اطر وحبات عديدة بمعدل شركة كل أسبوع.

وخلال الربع الأول من العام الحالي انكمشت قيمة التعامل بالبورصة سواء في السوقين الرسمية وغير الرسمية نتيجة حالة الإحباط التي عاشها كثير من المتعاملين بسبب استمرار انخفاض الأسعار رغم وصول العديد من الأسهم إلى قيم سعرية جعلتها جاذبة للمتعامل. إلا أن حالة الإحباط فلتت من وجود طلب عليها بل واستمر بعضها في التراجع خاصة أسهم قطاع المظاحن مع تردد المساويل عن نائرها

بمناقسة القطاع الخاص وتراجع أسهم البنوك بعد صدور تعديل ضريبي بشأن الضريبة على أرباحها إلا أن صورة الأسعار تحسنت خلال الأسابيع الأخيرة من مارس.

وفي شهري يناير وفبراير بلغت قيمة التعامل بالسوق الرسمية ٢.٦ مليار جنيه مقابل ٣.٩ مليار بنفس الشهرين من العام الماضي ونفس الأمر لعديد الأوراق المالية المتداولة. وعدد الصفقات

كذلك خلال الأسابيع الأربعة الأولى من مارس كان هناك نقص لتقييم التعامل لتصل إلى ١.٥

مليار جنيه مقابل ٢.٢ مليار خلال نفس الأسابيع في مارس من العام الماضي. الثقة محدودة بمؤشر الأسعار:

وادی تحسن الأسعار خلال مارس إلى نمو مؤشر الأسعار خلال الربع الأول حتى الأسبوع الرابع من مارس بنسبة ٧٪ بعد أن كان اتجاهه سالبا قبل ذلك ويتخفف كثير من الخبراء على اتخاذ مؤشر هيئة سوق المال حكما على الاتجاه الحقيقي للأسهم

النشطة التي يتعامل فيها الجمهور حيث أن مؤشر الهيئة يضم كافة الشركات بالسوق ولأن كثير من الارتفاعات تتم لشركات مغلقة محدودة التعامل فإن المؤشر يرتفع رغم انخفاض الأسهم النشطة التي يتعامل فيها الجمهور.

فما دعا الهيئة للأعداد لإصدار مؤشر خاص لأسعار الأسهم النشطة وحدها ويؤكد ذلك أن مؤشر مؤسسة التمويل الدولية للاستثمار انخفض خلال نفس الفترة التي ارتفع فيها مؤشر هيئة سوق المال بتراجع ٢٪ كما تراجع مؤشر هيئة التمويل الدولية العالمية خلال نفس الفترة بنسبة ٣.٦٪.

تراجع أسعار أسهم الخصخصة:

وكان برنامج الخصخصة خلال الربع الأول بطيئا ومحدود الطرح سواء للجمهور بالبورصة أو للمستثمرين الرئيسيين وإذا كان مبرر وزارة قطاع الأعمال بأن ذلك يعود إلى فترة اعياد الميلاد في يناير تم عيد الفطر بعد ذلك إلا أن الفترة التالية للأعياد لم تشهد اطر وحبات كثيرة رغم تهيئة عدد من الشركات للطرح والإعلان عن برنامج الربع الأول الذي يتضمنها.

وشهد العام الحالي فائرة

لم تحدث من قبل خلال بيع أسهم مصر للاتصالات ببيع السهم بسعر أقل من السعر المعلن عنه أولا البالغ ٧٥ جنيها وكان المنبع هو رفع هذا السعر عند التنفيذ بطريقة السعر الاستكشافي إلا أن انخفاض كمية الطلبات عن الكميات المعروضة للبيع دفع القائمين على البيع إلى تخفيض سعر البيع إلى ٧١.٢٥ جنيه وهو أمر يحدث للمرة الأولى وزاد المسألة تعقيدا أن سعر الأسهم انخفض بالبورصة عن سعر بيعه مما أيد اعتراضات الخبراء السابقة على السعر وأنه مغالى فيه

وصاحب ذلك انخفاض أسعار عدد من أسهم شركات قطاع الأعمال العام التي تم بيعها مؤخرا بالبورصة عن سعر بيعها للجمهور من قبل الشركات القائمة فسهم مطاحن الإسكندرية تم بيعه بسعر ٨٢.٥ جنيه وبلغ سعره ٦٤.٥ جنيه بالبورصة في السادس والعشرين من مارس وبلغ سعر الفويارية للمبكرة الزراعية ٢١.٨٠ جنيه مقابل ٢٧ جنيها عند بيعه للجمهور. هيئة الاتصالات ومفاجأة الجمهور:

وترتب على ذلك انخفاض ثقة الجمهور في أسهم الخصخصة مما قلل من إقباله على شرائها واتجه الجمهور إلى سوق الإصدار حيث نعت تغلبية أسهم شركة خدمات التليفون المحمول بما يجاوز الخمسين مرة قدر المعروض



لبيع مما أدى إلى التخصيص بنسبة ١,٧٪ وهو ما يشير إلى وجود أموال سائلة ضخمة لدى الجمهور برغب في استثمارها إذا توافرت الثقة إلا أن هيئة الاتصالات قاجات الجميع بإعلان بالصحف

انخفاض القيمة السوقية لوثائق بعض صناديق الاستثمار عن قيمتها الاسمية

وأسهل خصخصة مبالغ في تقييمها مما يعرضهم لخسائر سريعة وسوق إصدار غير مؤمن وواضح الرؤية مع وجود قوى حكومية لها السطوة لا تستطيع هيئة سوق المال مراجعتها ويجد البنك المروج نفسه

عاجزًا عن اتخاذ أي موقف تجاهها.

تزايد الاسترداد بصناديق الاستثمار:

وانعكس واقع البورصة على صناديق الاستثمار التي بلغ عددها ١٨ صندوقًا محليًا بالإضافة إلى صندوق الاستثمار العالمي الذي أسسته بنوك القطاع العام وبعض شركات التأمين وصندوق المعاشات إلى جانب صناديق استثمار أجنبية تستثمر في الأوراق المالية المصرية ومع تراجع أسعار وثائق الصناديق زادت معدلات الاسترداد بالصناديق مما دفع مديريها إلى تسهيل جانب من المحافظ لتدبير السيولة للدفع لطلبات الاسترداد.

وهو الأمر الذي أدى بدوره إلى مزيد من العرض بالسوق وبالتالي مزيد من الانخفاض السعري الذي زاد كذلك من مشاكل الصناديق وتدهور صورتها لدى الجمهور خاصة حين

يشير إلى وجود التزامات مالية على الشركة تبلغ ١,٧٥٥ مليار جنيه مما أوقع المساهمين في بلبلة خاصة أن القائم بالترويج كان البنك الأهلي المصري أكبر بنوك القطاع العام كذلك لم تتدخل هيئة سوق المال لإخماد البلبلة حيث كان من المفترض أن تتضمن نشرة الاكتتاب الإفصاح عن أية التزامات على الشركة كي يعرفها المستثمر قبل شرائه للسهم.

وهكذا وجد الجمهور الراغب في التعامل في البورصة نفسه محاصرًا بين أسهم تقليدية بالبورصة تتراجع أسعارها

بلغ عسدد الصناديق التي انخفضت قيمتها السوقية عن قيمتها الاسمية ستة صناديق في إحدى الفترات رغم أن بعض تلك الصناديق لم يقم بالتوزيعات النصف السنوية له ومع ذلك لم يستطع العودة إلى القيمة الاسمية للوثيقة وزاد ذلك من حيرة صغار المستثمرين الذين يدخلون الصناديق اعتمادًا على خبرة شركات الإدارة وعاد بعضهم إلى ودائع البنوك إيثارةً للسلامة بعد أن خسروا من أصل أموالهم في عدد من الصناديق حديثة النشأة والتي كان الاكتتاب في وثائق أحدها بالتواوير وبالواسطة.

ورغم ذلك فقد حدث انفراج لأسعار الأسهم بالبورصة غير معروفة أسبابه فالبعض يرجعه إلى ما يقوم به صندوق الاستثمار العالمي من عمليات شراء يحافظ بها على الأسعار والبعض يرجعها إلى حدوث نوع من التفاضل دفع المتعاملين للشراء بعد أن أصبحت الأسعار جاذبة كذلك وجود طلب ممثل في صناديق استثمار

جديدة تعمل على تكوين محافظها من الأوراق المالية خاصة صندوق بنك مصر الدولي المبالغ رأسماله ٢٥٠

مليون جنيه والقول بان الأجانب لن يخرجوا من البورصة والحديث عن تحسن محدود في معدلات السياحة. كما شهدت السندات نوعًا من الحيوية تمثلت في تعداد أنواع السندات المتداولة حتى بلغ عددها ١٤ نوعًا رغم تضائل قيمة معظمها وكانت غالبية التعاملات لسندات الخزنة ٢٠٠٠ والخزنة ٢٠٠٣ وأمريكان أكسبريس والبنك المصري الأمريكي.

تحسن البنية الأساسية وشهدت البنية الأساسية للسوق تحسنًا، فمجلس إدارة البورصة يجهز لإحداث تطوير

وشراء برامج جديدة للتداول وتجديد مبنى البورصة وهناك دورات للعاملين بالسوق وللراغبين بالعمل فيه وعدد شركات الوساطة يتزايد إلى ٢٠٦ شركة بنهاية فبراير منها ١٣٦ شركة للسمسرة وللمرة الأولى تحصل شركة على ترخيص للقيام بنشاط تقييم وتصنيف الأوراق المالية وشركة أخرى للقيام بنشاط تقييم وتحليل الأوراق المالية كما بلغ عدد شركات السمسرة التي تمارس نشاط إدارة السجلات إلى جانب نشاط السمسرة ٤٥ شركة في ظل الاتجاه لجعل الصلة مباشرة ما بين شركات السمسرة وشركة المقاصة والحفظ المركزي وفي الشكوى من تلاعب شركات إدارة السجلات لحسابها فيما لديها من أوراق حتى أنها تضع معدلات نشاط غير واقعية.

وشهد الربع الأول تزايد حدة تأخر صرف كويونات الأرباح لفترات وصلت إلى شهرين مع تبادل الاتهامات بين شركة الحفظ المركزي وشركات إدارة السجلات مسؤولية التأخير وانتهى الربع الأول ولم يصرف الكثيرون كويونات تم الإعلان عن بدء صرفها

٢٠٦ شركة للوساطة المالية منها ١٣٦ للسمسرة

في ديسمبر بدعاوى منها عدم ورود الأسماء أو عدم وصول المبالغ مع تركيز الصرف بالقاهرة مما يكلف جمهور المحافظات مشقة التردد أكثر من مرة على العاصمة للحصول على الكويونات.

ورغم تلك المشاكل إلا أن عوامل التفاؤل غير المعروف أسبابها تظل لها اليد العليا في توجيه الأمور بالسوق بعد أن أصبح هناك جمهور لديه الوعي والمال يفضل البقاء بالسوق متوقعًا تحقيق كسب من التعامل يفوق معدل الفائدة من البنوك ولهذا يتحمل مخاطرة الاستثمار.





فى اى مجتمع وتحت أية
نظم أو سياسات يلعب
مجتمع المال والأعمال دوراً
حيوياً فى النهضة والتقدم
، وفى وسط متغيرات
محلية وإقليمية ودولية
تسعى فيها مختلف الدول

رجال الأعمال والروح الجديدة



لسواء طيار/

أحمد عرفة

وحرصت القيادة السياسية على دفع الاستثمار الخاص فى مختلف مجالات التنمية وتشجيع القطاع الخاص على النمو والتوسع فى إطار نظم وسياسات حافزة للاستثمار، كما تحرص الحكومة على التشاور مع رجال الأعمال والقطاع الخاص فى مختلف شئون التنمية وفتح الأبواب أمام منتجاتهم للنفاذ للأسواق العالمية.

وقد استجاب المستثمرون فى مصر من القطاع الخاص لتلك التوجيهات وزادت مساهمتهم فى مجالات التنمية الاقتصادية إلا أنه فى الآونة الأخيرة تجمعت بعض السحب غير المرغوبة فى سماء الاستثمار الخاص وكادت المنافسة الشريفة أن تتحول إلى أشتياء أخرى يمكن أن تاتى على كل الأخضر ويابس وأن تذهب بجهد السنوات سدى وأن تحول التجمع إلى فرقة والولاء والوطنية إلى الغتراب وكان ذلك كله تحريماً على مجتمعنا وتقاليدنا.. وجاء لقاء الزعيم والقائد مع رجال الأعمال.. جاء اللقاء فى موعده ليخرج منه رجال الأعمال بروح جديدة وتغيرت مفاهيم مغلوطة.. وزالت الغشاوة عن أعين البعض وأصبح الجميع يتقبلون النقد الهادف وينبذون الخلافات ويتسابقون فى الوفاء لقراب هذا الوطن صاحب الفضل على الجميع، كما نتعاون جميعاً فى خدمته وفى بناء نهضته تحت قيادة الرئيس مبارك.

خرج الجميع من مقابلة الرئيس والبعض يضرب كفاً بكف وتعلو وجوههم الدهشة والاستغراب لكن سرعان ما زال الاستغراب وذهبت الدهشة وحل الصلح والوثاق.

يقولون: إن هناك منافسات بين رجال الأعمال وهذا أمر طبيعى ومطلوب فيه الفائدة للمستثمر والمنتج والمستهلك والوطن بكل الفوائد لكن المنافسة الشريفة لا تذهب لنود قضية.

أهم ما فى الموضوع أن بدأ الجميع يلتفون ويدركون أن المنافسة على خدمة الوطن لا تتعارض ولا يخفى أن تتعارض مع مصلحة أى طرف.

واتفق الجميع على المشاركة فى إقامة شركات عملاقة تنتشر فى ربوع مصر ومدنها الجديدة فى نواشى وسيناء، فى شرق الشريعة وخليج السويس، فى العوينات وجنوب الوادى، شركات تقوى على المنافسة فى ظل العولة التى أطلقت المنافسة على أشدها وجعلت من غير الممكن للكليات الاقتصادية الكبرى والشركات متعددة الجنسيات والتكتلات العملاقة.

نعم ستبقى المشروعات الصغيرة والمتوسطة ولكن فى حماية ورعاية المشروعات العملاقة التى يمكن أن توفر لها فرصة الوجود والنماء والاستمرار.

نعم لقد استوعبنا الدرس ووعينا وعرفنا الطريق وسلكناه وسيبقى مجتمع رجال الأعمال لمصر وخيرها.. وأما الزيد فيذهب جفاء وأما ما ينفع الناس فيمكث فى الأرض.

المنافسة وتحقيق معدلات
مرتفعة من التنمية
وانطلاقاً مما حققه
الاقتصاد المصرى من
إصلاحات جذرية تهتف بها
مختلف الدوائر العالمية
والمؤسسات المالية، فإن دور
مجتمع رجال الأعمال فى
مصر أصبح فاعلاً فى
مجال التنمية الاقتصادية
وقد حرصت السياسة
الاقتصادية فى مصر على
أن تهيئ لرجال الأعمال
والقطاع الخاص أفضل
الظروف للمشاركة بجدية
فى عملية التنمية



هناك منافسات بين
رجال الأعمال وهذا أمر
طبيعى ومطلوب فيه
الفائدة للمستثمر
والمنتج والمستهلك
والوطن



وتظل المسيرة دوماً تسير



مشروع قانون الضريبة الموحدة .. اللائحة التنفيذية لقانون الاستيراد والتصدير رقم ٢٧٥ لسنة ٩١ .. مشروع قانون العمل .. مشروع قانون الإسكان .. القواعد القانونية لمنع الاحتكار وحماية المنافسة .. تم مناقشته وإعداد رأي اللجنة بالواد البديلة به والتي لا تتفق مع مصالح الاستثمار والمستثمرين .. القرار ١١٢ (تكفل نظام اللجنة من أجل حماية الصناعة الوطنية من منافسة السلع بسهولة المصدر والمهيرة من المنافذ الجمركية عن فترة تجاوزت الثلاث سنوات بعد أن تبنى السيد وزير التعمير إصدار القرار رقم ١١٢ والبالغ عنه والتصدي لتطبيقه)

ثانياً .. تبنى القضايا العامة للمستثمرين فيما يتعلق بمشكلاتهم

تعديل أسعار الطاقة وكانت اللجنة أول من بادر قانوناً برفع القضايا على وزارة الكهرباء التي ساء عليه تعدلت أسعار الكهرباء لقطاع الاستثمار أسوة بالأسعار الغير استثمارية عدا أسعار الغاز والذي لم تباين اللجنة في السعي على تعديلها إلى أن تم توحيدها في يناير من العام الحالي بل وأيضاً تثبتها لمدة خمس سنوات في حدود مقبولة .. المساهمة في اختصار وتبسيط الإجراءات بالهيئة العامة للاستثمار وهيئة التصنيع .. اختصار خطوات إجراءات الاستيراد والإفراج .. إنشاء لجنة للبنوك وهيئة الاستثمار .. تسهيل تحويل أرباح الشركات الخاضعة للقانون رقم ٤٢ .. السماح للشركات الاستثمارية بحرية تسعير منتجاتها .. حل مشاكل المرور حيث وافقت وزارة

منذ إنشاء اللجنة العامة للمستثمرين عام ١٩٨٥ كأول تجمع للمستثمرين يضم المستثمرين من القطاع الخاص والإنتاجات والإسهامات تتوالى وسوف نبورها بإيجاز على النحو التالي ..

أولاً. الإسهامات في دراسة ووضع وتعديل التشريعات المتعلقة بالاستثمار والمستثمرين

قانون الاستثمار رقم ٢٢٠ لسنة ١٩٨٩ ولائحة التنفيذية .. إصدار قانون خاص بإلغاء ضريبة الشركات .. قانون العنق التجاري .. ضريبة التبعيات [من خلال التيسيرات على مستوردي المعدات الرأسمالية من الشركات الاستثمارية بتقسيم قيمة الضريبة على سبعة أقساط وعلى عشرة سنوات] .. إلغاء ضريبة الدمغة النسبية على الأسهم للشركات المساهمة .. التعريف الجمركية المنسقة (من خلال دراسة التعريف الجمركية بما يكفل انساقها ووضع فئاتها في إطار مناسب لا يضر بالميزة التنافسية للمنتجات المصرية وقد شكلت لجنة لذلك انتهت إلى وضع رؤية اللجنة بشأن التعريف الجمركية وإرسالها إلى الجهات المعنية) وقد قامت بطلبها في عدد ٢ مجلد وتسجيلها على الكمبيوتر بما يتيح الرجوع إليها من السادة الأعضاء .. قانون ضمانات وحوافز الاستثمار رقم ٨ لسنة ٩٧ .. مشروع القانون الموحد للشركات .. التعديلات المقترحة تضمينها للقانون رقم ١٨٩ لسنة ١٩٩٥ والخاص باتحاد الغرف التجارية .. مشروع قانون الدعم والإفراج وتغالب اللجنة بسرعة إصداره ..





لعرض الأحداث الأخيرة الخاصة باستيراد
مجتمعة فاسدة وقد تم الاتفاق على إعادة النظر
لواصفات المطلوب تطبيقها

٥ - تم تنظيم ندوة بمقر شركة النصر للاستثمار
والتصدير وذلك لمناقشة اللائحة التنفيذية لقر
الاستثمار رقم ٢٣ لسنة ١٩٩٠ .

٦ - المشاركة في المؤتمرات الثلاثة التي تم تنظيمها
منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

٧ - المشاركة في جميع المؤتمرات التي نظمتها
الشؤون الاقتصادية بالحزب الوطني .

٨ - المشاركة الفعالة في اجتماعات اللقاء المش
لقطاع رجال الأعمال والذي يضم في عضويته
الجهات والمنظمات .

٩ - المشاركة في اجتماعات اللجنة الدائمة لبيان
جولة أوجهي «الجات» .

١٠ - المشاركة والمساهمة في المؤتمرات والند
القالية (المؤتمر الضريبي الذي نظمته وزارة المالية ،

حماية المستهلك - مستقبل الاستثمار في مدينة بدر -
الدم والإعراق - ندوة الاستثمار متعدد الأطراف - دور
اثر اتفاقية الجات على الصناعات التسيجية .

المؤتمرات التي نظمتها جمعيات المستثمرين
الجديدة) وهذا على سبيل المثال لا الحصر .

رابعاً : - عقد دورات تدريبية في المجالات
الصلة بقضايا الاستثمار والإنتاج .

حيث أعدت اللجنة برنامجاً للدورات طويلاً
كافة الأنشطة المعنية بالاستثمار حيث بدأ تنظيم
التدريبية الأولى عن كيفية مكافحة الدعم والإعراق

بالشعاعين مع جهاز الدعم والإعراق بقطاع التجارة
الخارجية بوزارة التجارة والتمويل خلال الفترة
٢/٢٦ حتى ١٧/٣/١٩٩٨م . كما عقدت الندوة

التكشورية/ أحمد الجويلي وزير التجارة والنقل
بم حضور الحفل الختامي لها وتوزيع الشهادات
السادة المدربين .

١ - أيضاً تنظيم الدورة التدريبية الثانية عن
الوقت والتدريب بالتعاون مع مصلحة الجمارك ب
القالية خلال الفترة من ٢٦/٤ حتى ١٩/٥/١٩٩٨م .

خامساً : - تمثيل اللجنة في اللجان والتنظيم
والهيئات الاقتصادية والاتحادات :

١ - مجلس إدارة الاتحاد العام للغرف التجارية
والغرف التجارية بالمحافظات .

٢ - مجلس إدارة الهيئة العامة للاستثمار .

٣ - مجلس الرئاسة المصري الأمريكي .

٤ - المجلس الأعلى للتصدير .

المشاكل التي تواجه هذه الصناعة . حل مشاكل
مستهلكي مادة P.V.C بالتعاون مع وزارة القبول
طلبت اللجنة بإعفاء المناطق الحرة الصناعية

والأراضي الواقعة بها من رسوم الشهور والتوثيق إذا تم
بيعها بنفس الشن المحدد من جهاز المدينة وبدون أرباح
وإسمالية حتى لا تتحول إلى تجارة وخاصة أن البيع

يتم بواسطة الجهاز - طالبت اللجنة بالاتفاق على
الوضع الحالي بالنسبة لإدارة المن الصناعية الجديدة

من خلال مجالس أمنائها وعدم تدخل الإدارة للخطية
وأعطائها مرفق ذات طبيعة خاصة مثل مدينة الأقصر .

٢ - طالبت اللجنة بأهمية وجسورة وضع ضوابط عند فتح
الباب للأجانب للاستيراد بحيث لا يسمح لأي أجنبي

بالتسجيل في السجل التجاري إلا إذا كان هناك
معاملة بالمثل في بلد للمصريين - المساهمة في قيام

جمعيات المستثمرين بالمن الجديدة بهدف متابعة
المشاكل المحلية الخاصة بهذه المن - اختصار

وتبسيط الإجراءات الخاصة بالإفراج عن الماكينات
المستوردة للمصانع وخروجاً من مشاكل خطابات
الضمان وأحراجات العرض على لجنة السياسات -

السماح للمصانع بالعمل لمدة سبعة أيام في الأسبوع
مع حفظ حق العامل في الأجارة - تبسيط تصدير

العينات إلى الخارج بواسطة المصدرين بعد أن كانت
مشكلة يصعب حلها - قامت اللجنة بتبني مشكلة

مديونية المصدرين والتمتع في سلفة العراق المتكافئة
داخلياً وخارجياً ولن ولم تباين حتى يحصل المنتجين

على حقوقهم
ثالثاً : الإسهام في الدراسات والندوات والمؤتمرات
المنظمة بقضايا الاستثمار

١ - تنظيم لثقي الأول والثاني للجنة عامي
٨٧ ٨٩ حيث تم عرض كافة المشاكل المتعلقة

بالمستثمرين وتجاوب السادة المسؤولين مع اللجنة
وأخذ بالتوصيات التي طرحتها اللجنة أساساً لحل
تلك المشاكل

٢ - المشاركة في جميع المؤتمرات التي نظمتها
الاتحاد العام للغرف التجارية .

٣ - عقدت اللجنة ندوة عن أثر تحرير تجارة القطن
على الصناعة والزراعة حيث شارك في الندوة كبار

السادة المسؤولين المعنيين، وقد تم إعداد مذكرة
بمقترحات اللجنة فيما يجب أن يتضمنه التنظيم
الخاص بتحرير تجارة القطن .

٤ - عقدت اللجنة ندوة تصنع اللحوم ودعت إليها
السادة الوزراء (الصحة - الاقتصاد - الصناعة -

التمويل) وحشد كبير من كبار مصنعي اللحوم وذلك

الداخلية على عدم سحب رخص سيارات الشركات
بالمن الجديدة إلا في حالة مخالفتها لشروط الأمن
والشاة واستخدامها في غير العرض المن يرحستها .

تعديل الفقرة الثالثة من المادة ٢٠ والخاصة بنسبة توزيع
الأرباح الصافية للعاملين بشركات الاستثمار بعد أقصى
راتب سنة بدلاً من ٢١٠ .

٥ - تطوير قانون السماح المؤقت للإفراج بضمان
أصول المشاة بعد أن كانت خطابات الضمان ترفع

الشركات وتحد من إمكانيات التصدير - تعديل رسوم
تسجيل الأراضي بالمن الجديدة - التصرف في

الأصول الرأسمالية بعد استثمارها بعشر سنوات
محررة من الرسوم الجمركية بعد أن كانت موقوفات -

الدفاع عن قضايا التأمين وإجبار الشركات - تسعير
الدواء على أن يكون الاقتصاد والرحمة أساس

التسعير - حل مشاكل المستثمرين مع بنك التنمية
الصناعية (بالاتفاق مع المجموعة الاقتصادية برئاسة

الدكتور/ عاطف صدقي وبنك التنمية الصناعية على
سعر موحد للدولار لسداد مديونياتهم التي تساهفت

نتيجة لتغير سعر الصرف حيث تم الاتفاق على أن
تسدد القروض على أساس ١٧٥ قرشاً للدولار) -

قامت اللجنة بالمساعدة والتوصل إلى حلول حاسمة
بين الشركات المؤمنة وشركات التأمين وأعادت ثقة

الزومين بالشركات المصدرة للتأمين من خلال إنهائها
شركة (بي - سي - إم) - حماية النتج المحلي في

إطار الجهود المبذولة للوقوف بجانب الصناعة المصرية
وحمايتها أمام الممارسات غير المشروعة في ظل تحرير

التجارة الخارجية ورفع الحظر عن الاستيراد - أخذت
اللجنة المبادرة باقتراح بعض التعديلات التشريعية .

وفي هذا الإطار تسير خطة اللجنة لحماية الصناعة
المحلية من خلال محاور ثلاثة وهي -

١ - الصور العالي الخارجي : «ويتصل في المنظمات
الخارجية - صندوق النقد الدولي - نادي باريس»

ويؤولة السيد الأستاذ/جلال عبد القصور الزري عضو
مجلس الإدارة .

٢ - المحسور الحكومي : «ويتتمثل في تشكيل لجنة
مستديمة بالشعبية ممثل بها كافة الوزارات المعنية

بالاستثمار والصناعة .

٣ - محور الإعلام والصحافة : «حيث تم تنظيم ثلاث
حملات إعلامية بجريدة الأهرام، هنا بخلاف اللقاءات

التي تمت في البرامج الاقتصادية بالتلفزيون
والصحافة» - لجنة مصنعي اللحوم (تم تشكيل لجنة

توعية باللجنة لتبني وحل مشاكل هذه الصناعة حيث
عقدت ستة اجتماعات دورية ناقشت فيها جميع





- تحريص الشريعة على تعريف السادة الأعضاء بما يصدر من قرارات وقوانين متعلقة بالإستثمار أو بفرص الإستيراد والتصدير والإستثمار المشترك.

- تحريص الشريعة على تعريف السادة الأعضاء بكافة المعارض التي تقام بالداخل والخارج والتي تهم الشركات حسب القطاعات النوعية.

- تعميم المكاتبات التي ترد إلى الشريعة من أجهزة الدولة المختلفة، إلى السادة الأعضاء كل في مجال تخصصه.

- تعميم الدراسات والتقارير الاقتصادية المتعلقة بالنشاطات الإستثمارية سواء التي ترد من الخارج أو التي يتم إعدادها عن طريق الأمانة العامة على السادة الأعضاء.

- تعميم كافة الإتفاقيات والبروتوكولات التي ترد للشريعة على السادة الأعضاء.

- توفير قاعدة بيانات ومعلومات ودراسات تساعد في إجراء دراسات الجدوى.

- قيام الشريعة باقتراح مذبوع الألف مستثمر على السادة الأعضاء للاشتراك فيه.

تأسعاً المساهمة في أعمال إنشاء وتأسيس الشركات ومن أمثلتها:

- 1- الشركة المصرية للتجارة والتسويق.
- 2- شركة العاشر للتنمية والإستثمار.

عاشراً: الأنشطة المتعلقة بالمسؤولية الإجتماعية للمستثمرين

- المشاركة في المشروعات الخيرية والعلاجية والتي لا يستطيع تحملها محدودى الدخل من خلال التبرع إلى معهد القلب بأممياية، جمعية هراحة المح والأعصاب، الجمعية المصرية لرعاية العم والمك، المعهد القومي للأورام، قسم الفشل الكلوى بالفصر العينى.

- مشاركة الحكومة في تخفيف العبء عن منكوبى الكوارث الطبيعية (الزلازل، السيول).

- مشاركة الحكومة في تخفيف آثار حادى الأتصر عن طريق المساهمة في الحملة الإعلامية لتتنجيج السياحة والتي قامت بها جهات مختلفة.

- تمثيل الشريعة فى المناسبات الإجتماعية المختلفة واقتراح نظام المساهمة فى تلك المناسبات.

أحد عشر: تنظيم الجهاز الإدارى للشريعة وتدعيمه بالإمكانيات المتاحة لإتجاز عمله بكل يسر.

هذا ويرجع الفضل فى تلك الإنجازات إلى أعضاء الشريعة جميعاً، وعلى وجه الخصوص أعضاء هيئة المكتب وأعضاء مجلس الإدارة والمعاونين الإداريين

كافة الفعاليات على مستوى الجمهورية للحصول على خصم للسادة الأعضاء.

سابعاً: الإهتمام بالحياتب الإعلامى لقضايا المستثمرين والتعريف بأنشطتهم:

يحظى الجانب الإعلامى لنشاط الشريعة بأهمية متعاملة لتشر الفكر الإستثمارى وتجميع الآراء بشأن المشكلات التي تعترض الإستثمار والإنتاج، والتعريف بالتجارب الناجمة للمستثمرين والتتجن وبالمنتجات التي يميزون بها وكذلك التعريف بفرص الإستثمار وفرص التصدير.

وكذلك التعريف بالقوانين والقرارات المتعلقة بمجالات الإستثمار المختلفة والعمل على تقوية الروابط بين المستثمرين من القطاع الخاص أيا كانت التنظيمات التي يتبعون إليها والجمعيات التي تنتمهم وتوسيع قاعدة المستثمرين وعرض الخبرات والتجارب والمعارف لصغار المستثمرين والتعريف بأنشطة الشريعة ولجانها.

- من أجل ذلك أصدرت الشريعة مجلة عالم الإستثمار والتي كان لها صدق طيب، والتي تعمل الشريعة على تطويرها فى الفترة القادمة.

- كما حرصت على طرح رأى الشريعة فى القضايا الاقتصادية ذات الصلة بالإستثمار والإنتاج فى وسائل الإعلام مثل: برنامج موضوع المناقشة بالتليفزيون، جريدة الأهرام، جريدة العالم اليوم، مجلة الأهرام الاقتصادية، مجلة مصر التجارة والصناعة والإستثمار.

وقد أثرت فى هذه الوسائل قضايا على جانب كبير من الأهمية مثل (مشكلة التهريب وأثره على الصناعة الوطنية، الأمن الصناعى وأثره على الإستثمار، المشكلات التي تواجه الصناعات النسيجية فى مصر، قانون ضمانات وحوافز الإستثمار، التعريفية الجمركية وأفاق تطويرها، مشاركة القطاع الخاص فى مشروعات البنية الأساسية، تنمية القدرة التنافسية للصناعات المصرية، نحو نظام ضريبي جديد يتلائم مع متطلبات تنمية الإستثمار، المطالبة برفع الضريبة العامة على التبيعات على المعدات والألات الرأسمالية المستخدمة فى الإنتاج، المطالبة بعدم التنازل عن فترة المهلة التي منحها اتفاقية الجات للدول النامية فى مجال حماية الملكية الفكرية لاسيما فيما يتعلق بصناعات الأدوية، المطالبة بفتح الصناعات النسيجية لفترة عامين لإعادة استكمال تأهيلها قبل فتح الباب للإستيراد من الخارج).

- إصدار دليل للمستثمرين الخاضعين لأحكام قانون الإستثمار باللغتين العربية والإنجليزية للتعريف بمنتجاتهم وإستثماراتهم

ثامناً: تعميم المراسلات والمكاتبات إلى السادة أعضاء الشريعة فيما يتعلق بأنشطتهم

5- المجالس القومية المتخصصة

6- مجلس الشعب

7- مجلس الشورى

8- مجلس إدارة اتحاد المستثمرين العرب

9- اللجنة الاقتصادية بالحزب الوطنى

10- مجلس رجال الأعمال المصرى المعورى

11- اللجنة المصرية الروسية المشتركة

12- اللجنة المشتركة بوزارة الإقتصاد والتي تشارك فيها ثلاث عشرة جهة لوضع الأسس التي يتم على أساسها حماية المنتج المحلى

13- اللجنة الدائمة لمنظمة الجات

14- لجنة الإستثمار بالهيئة العامة للتأمين والشئون الإجتماعية

15- أمانة النشاط التجارى والصناعى بالحزب الوطنى الديمقراطى

16- الجمعيات العمومية للشركات القابضة التابعة لقطاع الأعمال العام

17- اللجنة الإستثمارية العليا لوزير الصناعة

18- اللجنة القومية للتصدير والتي تعمل على إزالة كافة العقبات التي تواجه المصدرين

19- جمعيات المستثمرين بالبن الجديدة (العاشر من رمضان، السادس من أكتوبر، برج العرب، مدينة السادات)

20- مجلس إدارة اتحاد الصناعات المصرية

سادساً: الحصول على امتيازات لأعضاء الشريعة

1- تم الاتفاق مع شركة مصر للطيران على حصول السادة أعضاء الشريعة والعاملين فى شركاتهم وأسرههم فى حالة السفر للخارج على التخفيضات التالية:

75% على الدرجة السياحية

73% على درجة حورس

70% على الدرجة الأولى

2- الحصول على تخفيضات فى الإقامة بفندق المارون فيلوبيوليس العريش

3- الحصول على خصم 71% على قيمة التوجبات من شركة كيبيراترا للطعام السياحية

4- الحصول على تخفيضات وتسهيلات لآراء العمرة من شركة كير بلونورز للسياحة

5- الحصول على خصم خاص قدره 74% عند الشراء من مجموعة صيدليات العريش بمصر الجديدة، الهنفسين، كورنيش المعادى، مستشفى مصر الدولى، مدينة نصر.

والشريعة تواصل بذل الجهد للحصول على أكبر قدر ممكن من الامتيازات للسادة الأعضاء، حيث تم مراسلة



BAVARIA EGYPT

*When it comes to Quality,
only the best is good enough ...*

ISO
9001
BAVARIA

EGYPT



BAVARIA EGYPT

بافاريا مصر

17, Elmad El Din Str. Cairo - P.O.Box:2016,Cairo - EGYPT - Tel : (02) 5910050 / 5918043 - Fax: (02) 5913762 - Tlx : 92377

17, Elmad El Din Str. Cairo - P.O.Box:2016,Cairo - EGYPT - Tel : (02) 5910050 / 5918043 - Fax: (02) 5913762 - Tlx : 92377



معايير النجاح

في تقديري .. فإننا في حاجة إلى جهد للبحث عن معايير نحتكم إليها في تقييم نجاحات الخصخصة في ضوء ملاحظتين: (أ) أن المعايير لا تتعلق أساساً بحجم شركات القطاع العام التي تم بيعها، فلقد كان للبيع سوابقه.. مثل قيام الحكومة البريطانية ببيع حانات الشراب للقطاع الخاص في عام ١٩٧١، وقيام الحكومة الأرجنتينية ببيع شركة أو سترال الجوية للقطاع الخاص في عام ١٩٨٠ إلخ، ولم تنعدي الدلالة. آنذاك - إلا مجرد النجاح في إتمام صفقات بيع

المعيار الأول للنجاح يكمن في القدرة على إعادة هيكلة الإنتاج التصافيا بالدورات التكنولوجية الصاعدة وتعميقاً لدور الخدمات الإنتاجية، فالخصخصة تراهن بعودها على زيادة إنتاجية وخفض تكلفة وكلاهما رهن بالتقدم التكنولوجي وبدونهما تتعطل آليات المنافسة، ومن ثم.. تزداد

تعاود توزيع المواقع فوق سلم القوة الاقتصادية وتختلف ورائها - وكأي استراتيجية - آثاراً جانبية يمكن أو لا يمكن احتوائها وفقاً لكفاءة الأداء، وبإخذنا جهد البحث - اجتهاداً - إلى سبعة محاور تتصل بآلية المعايير وتنظم هكذا:

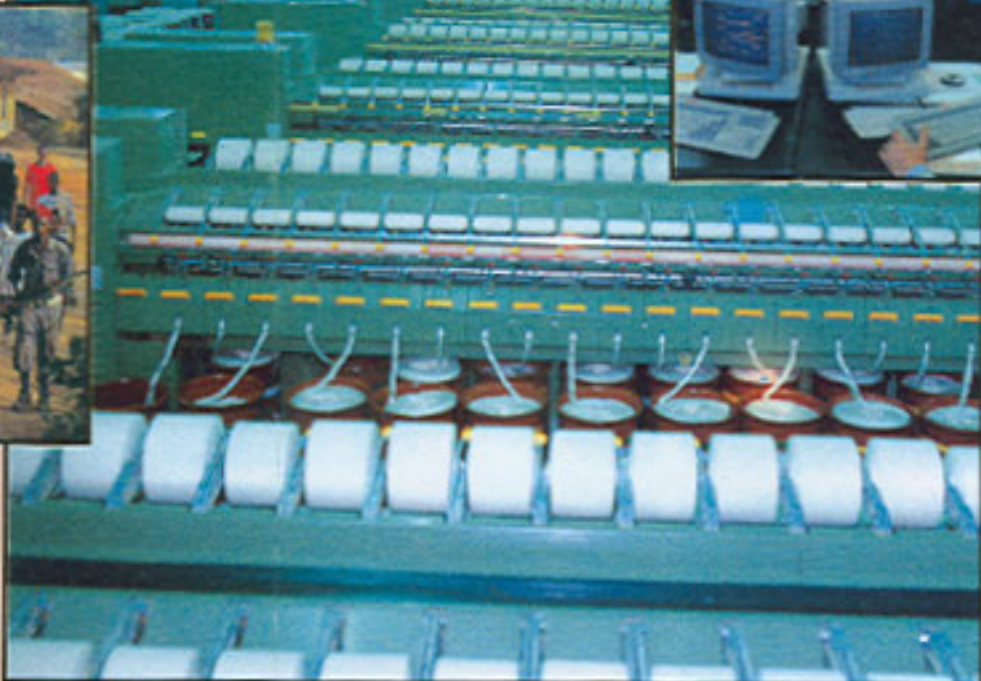
١ - إعادة هيكلة الإنتاج : رهان المنافسة:

الانكماش.. فإنها لن ترهن نجاحاتها بأداء مالي يرادف بمجاز الانتعاش بينها وبين النقش.

ليست صفقات البيع ومؤشرات الأداء المالي هي معايير نجاح الخصخصة، ولكن يبقى جهد البحث عن معايير أخرى ترتبط بحزمة سياسات تتعامل مع الخصخصة كاستراتيجية حركة

(ب) أن المعايير لا تتعلق - أساساً - بمؤشرات الأداء المالي وعلى رأس أولوياتها الحد من عجز الموازنة وتقليص العجز في الميزان التجاري، فكل سياسات التقشف نجحت فعلاً في الحد من العجز.. هنا أو هناك، ولكنها قبلت مقدماً بمواقف الانكماش الاقتصادي، وإذا كانت أدبيات الخصخصة تتراجع ضد

الضمانات الوقائية ينبغي أن تمتد الى تعميم نظام التأمين ضد البطالة كأحد أشكال التطور لخدمات التأمين



الشركات المبيعة ويمكن تمويل
قيمة الأسهم بقروض من
مؤسسات وسيطة (حكومية أو
غير حكومية) أو من خلال
صناديق المعاشات والتأمينات
الاجتماعية، والمردود هنا ليس
مجرد ولاء العامل للمؤسسة
وزيادة انتاجيته بقوة الدفع
المعنوي للحصول على مزيد من
الارباح وبالنسبة لزيادة دخل
ولكن - أيضاً - تحفيز حد
احتجاجه الاجتماعي في حال
الاستغناء عنه. ولقد برهن
تجربة شيلي على فعالية هذا
الآلية عندما قام العاملون بشراء
حوالي ثلث أسهم شركة الصلب
وكل أسهم مؤسسة ايكوم لخدمات
الكومبيوتر بقرض على مدى عشر
سنوات من شركة كورفو
الحكومية للترويج للخصخصة
وفي هذا الصدد - فإن الضرور
تتح على إدارة صناديق المعاشات
والتأمينات الاجتماعية ولقد
لقواعد السوق.

الاجنبية المباشرة لا تتوجه إلى
بلد بذاته ولكن إلى القيم، ومن ثم
فإن قدرة الدول على بناء تكتلات
اقتصادية فيما بينها سوف يمثل
شرطاً مسبقاً لنجاح الخصخصة.
٤ - سوق العمل : ضمانات
وقائية:
والمعيار الرابع، للنجاح يرتبط
بإعادة تنظيم الضمانات الوقائية
لسوق العمل والذي يفقد في ظل
الخصخصة اطره المؤسسية،
فالأجور سوف تتراجع حتماً، كما
ان اشكال التوظيف سوف تتحاز
الى العمالة المؤقتة والتي قفز
حجمها في الولايات المتحدة -
على سبيل المثال - إلى حوالي ٢٠
مليون عامل، وكل ذلك يهدد
بالمخاطر الاجتماعية لتشهدها
المجتمعات المتقدمة والمجتمعات
النامية على حد سواء، ولا مفر -
عندئذ - من أن تأتي الضمانات
متمثلة في تحقيق شراكة حقيقية
بين العمل ورأس المال من خلال
تملك العاملين لنسبة ما من أسهم

٣ - ميزان المعاملات الرأسمالية
: التكتل الاقليمي:
والمعيار الثالث للنجاح يتعلق
بميزان المعاملات الرأسمالية، فإذا
كانت الشركات الاجنبية العاملة
في الداخل سوف تتمتع - وفي
ضوء الخصخصة - بحق تمويل
توسعاتها من الاسواق النقدية
المحلية، وفي نفس الوقت يتجق
تحويل ارباحها الى الخارج، فإن
الشخوف هنا ان يسجل ميزان
المعاملات الرأسمالية عجزاً
صافياً يؤثر سلباً على ميزان
المدفوعات لتجد الدولة نفسها
مضطرة إلى مزيد من الاستدانة
لتغطية العجز، ولا مفر - بالتالي -
من تحقيق فائض في هذا الميزان
سواء بإعادة استثمار ارباح
الشركات الاجنبية في الداخل أو
بقيام هذه الشركات بالترويج
لجلب استثمارات من الخارج،
ومن البديهي... إن إعادة استثمار
الارباح سوف يرتبط بسوق أكثر
انساعاً، كما أن الاستثمارات

نسبة المكون المعرفي / الدخل
القومي.. فإن الخصخصة
تخسر رهانها.
٢ - حصيلة البيع : قواعد
محاسبية صارمة:
والمعيار الثاني للنجاح يتصل
بقواعد محاسبية تلزم بعد إدراج
حصيلة بيع وحدات القطاع العام
في بند الإيرادات الجارية
للموازنة العامة للدولة، ليس فقط
لأن هذا يعني أننا ناكل رأسمالنا
بما يتناقض مع وصايا
الخصخصة حول ضرورة ترشيد
الموارد، ولكنه يعني أيضاً أن
الدولة في المستقبل سوف تجد
نفسها مضطرة للتوسع في
الاقراض من الأوعية الائتمانية
لتلبية اتفاقها الرأسمالي، وفي
هذه الحالة سوف يزداد الدين
المحلي وتتراكم معدلاته لتفقد
الكتلة النقدية من قبضة السيطرة،
وتفقد معها معدلات التضخم،
وينتهي الأمر بالخصخصة إلى
مازق ركود.

وفي إتجاه موازى، فإن الضمانات الوثائية ينبغي أن تمتد الى تعميم نظام التأمين ضد البطالة كاحد أشكال التطور لخدمات التأمين، وهي الخدمات التي سوف تتضاعف أهميتها النسبية في ظل الخصخصة وما سيصاحبها من تقلبات سوقية.

٥ - شركات الإدارة المحترفة :
مفتاح أداء :

والمعيار الخامس للنجاح يتصل مباشرة بتهيئة المناخ لظهور شركات إدارة محلية ومحترفة، باعتبار أن عقود الإدارة سوف تكون من أهم أشكال الخصخصة في القطاع السلعي، ومصطلح الإدارة المحترفة في مدلوله الوظيفي يعنى أن خدمات الإدارة ذاتها - تصبح موضوعا للتداول السوقي، فلن يكون هناك خصخصة للخدمات إلا إذا تم



تداول كل الخدمات سوقيا، وشركات الإدارة المحترفة يمكن لها أن توفر فرص عمل للخبرات التي تم الاستغناء عنها، كما يمكن لها أن توفّر حائلا دون احتكار شركات الإدارة الأجنبية لكل عقود الإدارة المحلية.. وهو هاجس يثير القلق ويدفع ببعض البلدان إلى درجة أدنى على سلم تقسيم العمل الدولي.

٦ - الليبرالية الاجتماعية :
مواجهة الفقر والبطالة:

والمعيار السادس للنجاح يتصل مباشرة بوسائل احتواء ظاهرتي الفقر وبطالة العمالة غير المؤهلة، واللذان تخلقان بالضرورة فئات اجتماعية مهمشة تنسلخ من النسيج الاجتماعي.. ثم تستدير لتمزقه.. وتمزق معه وحدة السوق، وإذا كان السوق هو المقولة المحسوسة في ادبيات الخصخصة.. فإن الانقلاب عليه هو انقلاب على الخصخصة ذاتها، وإذا كان صندوق النقد

الدولي قد أدرك هذه الحقيقة وأعلن مسئوليته عما أسماهم بالفقراء الجدد (أى الفقراء الذين خلفتهم ورائها سياسات الخصخصة)، وساهم - تحت ضغط الاعتراف - في إنشاء الصناديق الاجتماعية، فإن هذا وحده لا يكفي، فهناك حوالي ١٦٣٠ مليون نسمة (٤٠% من سكان المعمورة) يعيشون تحت خط الفقر، من بينهم حوالي ١٤٠٧ مليون نسمة في الدول النامية، ولأن مزيد من الخصخصة سوف يولد مزيد من الفقراء، فإن المزاوجة بين سياسات التعديل الهيكلي ومفاهيم الليبرالية الاجتماعية قد يساعد على ضبط ايقاع الخصخصة وتطويع بعدها الاجتماعي، وعندئذ.. تمضى الاقتراحات في مجرى السباق:

١ - تشجيع قيام مؤسسات وسيطة تلعب دورا كفيلا في علاقات السوق، وتوجه كل جهدها لرعاية الفقراء (ومن بين هذه المؤسسات تحتل بنوك الفقراء موقعا خاصا).

ب - الحد من الهجرة الريفية الى المدن، فالوافد الريفي هو عمالة غير مؤهلة، وبالتالي فلن تنتظره إلا البطالة، ومن ثم.. فإن التنمية الريفية تبدو كضلع أصيل في هندسة احتواء مضاعفات الخصخصة، شريطة أن تفرج زاوية هذه التنمية لاستيعاب عرض العمل في المناطق الريفية.

ج - القبول بتعايش أشكال الإنشاء المختلفة في ظل صيغة لسوق مؤسسى يقبل بالوحدة في إطار التنوع، والسوق المؤسسى ليس هو المكافئ الاصطلاحي للسوق النيوكلاسيكي، فالأخير يضمن مشروعية أخلاقية على مقولة الموت للضعيف، والسوق المؤسسى يستبقى أكثر من فرصة للضعيف ويمنحه التكون، خاصة أن اتساع سوق الخدمات قد يسمح باطالة يوم العمل في القطاعات الخدمية وبالتالي استيعاب مزيد من العمالة (وبعضها غير مؤهل)، وكذا فإنه يمكن خلق ملاحق خدمية داخل المؤسسات الاقتصادية وهي بدورها قادرة على استيعاب مزيد من العمالة (وبعضها غير مؤهل)، وأهم من ذلك كله.. فإن أحزمة الفقر سوف تخلق سوق أسعار وليس سوق جودة، وبالتالي فإن تخصيص موارد لعمالة غير

مؤهلة أو شبه مؤهلة لإنتاج سلع من الدرجة الثانية لتلبية الاحتياجات الاستهلاكية لأحزمة الفقر، لن يعود امدادا للموارد بل ترشيدا لها، لأن البديل هو مزيد من الاضطرابات الاجتماعية التي ترفع من نسبة المضطرة في الاستثمارات وبالتالي تحد منها، لينتهي الأمر بانكماش اقتصادي يدفع ثمنه الجميع، وفي مقدمة الجميع العمالة المؤهلة ذاتها، لأن فرص التوظيف أمام هذه العمالة ترتبط - والى حد كبير - بأعمال قاعدة العمل لبعض الوقت، وهذه القاعدة لا تسرى بمفعولها الانتشاري لخلق فرص التوظيف إلا بأعمال قاعدة أخرى تلعب دور شريان الفل وهو قاعدة التشغيل لكل الوقت، وفي ظل الانكماش لا تعود القاعدة الأخيرة فاعلة..

وبالتالى لا تعود القاعدة الأولى سارية المفعول، أى أن السوق المؤسسى لا يرفع شعار الموت للضعيف ولكنه يرفع شعار آخر دعوا للضعفاء يعيشون.. ليجبا معهم الأقوياء.

د - رفض تداول الامتيازات داخل السوق، فهي تنحرف بآلياته بعيدا عن قوانينه الوضعية التي تدافع عنها الخصخصة.

٧ - خصخصة القطاع الخاص العائلي: اختبار المصادقية:

والمعيار السابع للنجاح يكمن في الموقف من القطاع الخاص العائلي، فإذا كانت الخصخصة تسعى إلى نقل ملكية القطاع العام إلى القطاع الخاص وتوسيع قاعدة الملكية وتنشيط سوق الأوراق المالية وأعمال مبدأ الشفافية وإلغاء الدعم... الخ، فإن القطاع الخاص العائلي يتحول إلى حجر عثرة على طريق الخصخصة.. لأنه قطاع مغلق تضيق معه قاعدة الملكية ولا يكف عن محاولة الحصول على دعم مستمر ويسعى بطبيعته إلى الاحتكار بأكثر مما تستهويه المنافسة، وفي الحاصل الأخير.. فإن تدعيم موقعة سوف يسلب الخصخصة مصداقيتها.. عندما تتحول إلى مجرد نقل لامتياز الاحتكار من القطاع الحكومي إلى القطاع الخاص، ولا مفر - عندئذ - من تحويل مؤسسات القطاع الخاص العائلي إلى مؤسسات للاكتتاب العام، أى خصخصة القطاع الخاص العائلي.

وقد يستع - أخيرا - هامش المعايير السابقة لعدة اقتراحات تتقاطع في مركز إدارة سياسات الخصخصة، وتعزز - في التقدير - نجاحاتها:

١ - قد يكون من المفيد عند بيع وحدات القطاع العام، ألا يتم بيع الأرض وأن تبقى خارج قائمة الأصول، وأن يكون للمشتريين حق الانتفاع بالأرض في مقابل عقد ايجار رسمى محدد القيمة ونسب الارتفاع من فترة لأخرى على طول عمر المشروع، تجنباً للمضاربة على الأرض من ناحية، وتغاديا لزيادات غير مبررة في قيمة الأسهم توقعاً لأرباح رأسمالية تتدفق من حصيلة الفرق بين القيمة السوقية والقيمة الدفترية للأرض من ناحية أخرى.

٢ - أن تحتفظ الحكومة - في حالة خصخصة البنوك - بسهم ذهبي يمنحها سلطة تصويتية ضد أى معاملات تهدد الاستقرار النقدي، وفي نفس الوقت فقد يكون من المفيد أن تصر بلدان العالم الثالث على أن تسبق خصخصة البنوك.. اصلاحات هيكلية في النظام المصرفي الدولي بما يؤمن مستقبلا الحد من تهريب الأموال، وكذا عودة الأموال المهربة والتي بلغت قيمتها حوالي ٢٦٠ مليار دولار وفقا لإحصائيات عام ١٩٩٣، وهو رقم يكفي ويزيد لمكافحة الفقر في العالم.

٣ - أن تعتمد الحكومة التي يبيع نسبة محددة - على الأقل - من أسهم الشركات التي العاملين فيها، وفي حالة خصخصة المرافق العامة.. فقد يكون من المفيد أن يخصص نسبة معينة من الأسهم لمستهلكي خدمات هذه المرافق، مع احتفاظ الحكومة بسهم ذهبي يستبقى لها حق الفيتو ضد أى شكل من أشكال الاحتكار أو إساءة التصرف.

وبعد.. فإذا استعبرنا مصطلحات القاموس العسكري.. فإن استراتيجية الخصخصة هي حركة على جبهه مفتوحة تفرد على رقعتها خرائط تقدير وإعادة تقدير الموقف لتصبح أوضاع التوازن الإيجابي.. في ظل معايير احتكام تستشرف الاتجاه الصحيح.. انخارا للوقت في سباق الزمن، وهذا هو النجاح.

قالت سيدة ليرنارد شو: لقد قرأت كتابك الأخير ثلاث مرات فقال لها: كنت أفضل أن تشويه ثلاث مرات.

في كل ٢٤ ساعة يبيض قلبك حوالي ١٠٣,٦٨٩ مرة. ويقطع دمك في الشرايين ١٦٨ مليون مسيل وثنتي ألف مرة ٢٣,٢٤٠ مرة وتاكل ما تبلغ زنته نحو ثلاثة أرطال ونصف من الطعام وتقلب في الفراش أثناء النوم حوالي ثلاثين مرة وتلكم نحو ٤,٨٠٠ كلمة.

من التصرفات الغربية أن أشخاصا عديدين يفشون لك أسرار الناس ليؤكدوا لك أنك تستطيع أن تثق بهم.

أعجب معاوية يوماً بخطبة القاسم فقال لمن سمعوها: هل رأيتم في خطبتي خللاً فقال أعرابي كان بينهم: نعم يا أمير المؤمنين أن فيها خللاً كبيراً. قال: وما هذا يا أعرابي فقال: مايدا عن إعجابك بها وثناك عليها.

سال عبد الله بن المبارك راضياً: متى يوم عيدكم فقال: هو اليوم الذي لا تعصى الله فيه. فقال عبد الله: إذن ليس لكم عيد.

بحسب حاج كل رجل إلى زوجته... إن إنه أجلاً أم عاجلاً، لابد من أن يقع في خطأ لا يستطيع إلغاء النوم فيه على الحكومة.

الفقاس مع امرأة اشبه بمن يحاول إطفاء لمبة كهربائية بنفخة من فمه.

الشيذير هو شراء أي شيء لا يمكن لزوجتك أن تنتفع به في الحياة.

الحياة معركة واحدة طويلة بين العقول.. ولك أن تفكر حينئذ في كل هذه الجسمائير التي

تشرك في المعركة بغير سلاح. تعسف المرأة أن المحافضة على السر هي أن ترفض الكشف عن قاته لها.

حدثني نجار ذات مرة فقال: إن القاعسة المثلى للكلام في نظري هي نفس القاعدة المتبعة في النجارة: قس مرتين وانشر مرة واحدة!

الرجل الذي لا يفخر بغير أسلافه، يعترف بأنه ينتمي إلى أسرة موتها خير من حياتها!

من السهل أن يسمع الأب حديثه مع نفسه... كل ما عليه هو أن يسمع إلى أطفاله!

الممثل: هو الشخص الذي لا يسمع إليك إذا لم تكن تتحدث عنه!

المخرج: هو الشخص الذي يقف في آخر المسرح بعد منتصف الليل ويتمنى لنفسه الموت!

الدبلوماسي: هو الرجل

السباحة



الذي يستطيع أن يمك لسانه بعدة لغات!

الغلب الرجال لهم جانبان.. الجانب الذي تعرفه زوجاتهم، والجانب الذي يخفون أن

إن الطريقة التي يسك بها الناس في حياتهم هذه الأيام، توحى بانهم يعتقدون أن جهنم مزودة بتكييف هواء !!

زوجاتهم لا يعرفه!

كشبيرون من الرجال على استعداد لفتح صفحة جديدة في حياتهم إذا استطاعوا أن يمزقوا الصفحات القديمة!

السنوات التي تستبعد المرأة من عمرها لا تضيع شيئا. إذ إنها تضيفها إلى أعما غيرها من النساء!

طعام العصافير يتكون من بذور (الدنيسبة) (الغلاوس) و (اليانكيم).. لكن ينصح بتقديم نوع واحد فقط من هذه الحبوب للعصفور حتى لا يلتفت للنوع المحبب له ويبعد باقي الحبوب الأخرى.

ويختلف الطعام في مواسم التفريخ وموسم سقوط الريش، فيقدم للعصافير نوع آخر من الطعام... وهو خبز أسمر أو (فينو) متنوع في اللون... أو بيض مسلووق مضاف إليه الخبز الجاف المحمص أو البقسماط ويمكن أيضاً تقديم الجرجير وورق العنب، والبرسيم الأخضر أو الجزر الأصفر والبطاطا، والفلفل الرومي.

توالد العصافير تضع الأنثى ما بين ٦ إلى ٨ بيضات، بعد فترة رقاد على البيض حوالي ١٨ يوماً...

حماية عصافيرك لكي تحمي عصافيرك من الأمراض المعدية، مثل الإسهال الأبيض، والإسهال الأخضر، ومرض المل والبرد، والنزلات الشعبية، والرشاح، والنيوكاسل، أو عدوى القراد أو الفاش...

يجب عليك الاستعانة بخبرات من سبقوك في هذه الهواية بالقراءة المتخصصة في هذا المجال.



عندما أراد الله أن يخلق المرأة.. أخذ من القمر استدارته.. ومن الشمس اشراقها.. ومن النجوم لمعانها.. ومن السحب دموعها.. ومن الأزهار شذاهها.. ومن الورود ألوانها.. ومن الأغصان رقتها وتمايلها.. ومن النسيم رقيقته.. ومن الأوراق خفتها.. ومن الأمواج مدتها وجذرها.. ومن النار حرارتها.. ومن الثلج برودته.. ومن الحمام هديته.. ومن الكروان تغريده.. ومن العسل لذاته.. ومن النحل لذعاته.. ومن النمر شراسته.. ومن الذهب توهجه.. ومن الطاووس كبريائه.. ومن العصفور زقزقته.. ومن البلابل شدوها.. ومن الغزال لغفاته.. ومن الحرياء تلونها.. ومن الحية حكمتها.. ومن الثعلب مكره وروغانه.. ومن العقرب لدغاته.. ومن الزمن غدره.. ومن اليمامة وداعتها.. ومن البيغاء رغيه وثرثرتة.. ومن الندى رطوبته.. ومن البنفسج أريجته.. ومن الربيع ابتسامته.. ومزج كل هذه الأشياء بعضها ببعض، وخلق منها المرأة ثم أهداها إلى الرجل!

هواية مربية

إذا كنت تمتلك مواهب تجارية، فهذه الهواية ستكون فائحة خير عليك... فبمكنتك بعدد قليل من عصافير (الدرة) الاسترالية إنشاء تجارة رابحة ببيع صغار العصافير، أو ببيع الحبوب والمذور بعد تغليفها بالشكل المناسب، أو ببيع اقفاص الطيور والمعالف والسقايات بعد تصنيعها.

■ ■ ■

قطرات الندى

يعرف المرء الإيف الأشخاص طوال حياته، لكنه لا يتكلم سوى عن ستة أو سبعة منهم! لا تنس أن هذه اللحظة هي أيضاً جزء من الزمن. الزمن كغسيل يتكويين أحلام جديدة كلما انقضت أحلامنا القديمة... ومسكين من يعيش في حلم واحد.

■ ■ ■

مصطلحات

At Sight	بالاطلاع	Deferred	مؤجل الدفع
Air Way Bill	بوليصة شحن جوي	Draft	سحب / كسبيلة
Advance Payment Guarantee	خطاب ضمان دفعة مقدمة	Debit Note	إشعار خصم
Advance Payment Bound	خطاب ضمان دفعة مقدمة	Drawer	الساحب
Bill of Lading	بوليصة شحن بحري	Errors and Omission Excepted	ماعداء السهو والخطأ
Balance	رصيد	Endorsment	تظهير
Balance Sheet	ميزانية	Free Alongside	تسليم بجانب الباخرة
Currency	عملة	Final Guarantee	خطاب ضمان نهائي
Current Account	حساب جاري	Final Bond	تسليم بدون مصارف تحميل
Cost and Freight	القيمة وأجرة الشحن	Free In and out Storage	من وإلى الباخرة
Consular Invoice	فاتورة لتفصيلية	Free on Air Port	تسليم مطار
Certificate of Insurance	شهادة تأمين	Free of charge	بدون قيمة
Cost and Insurance	القيمة والتأمين	Free on Board	تسليم ظهر الباخرة
Cost, Insurance and Freight	القيمة والتأمين وأجرة الشحن	Freight	أجرة الشحن
Credit Note	إشعار إضافة	Foreign Exchange	صرف أجنبي
Certificate of Origin	شهادة منشأة	Interest	فائدة
Charater Party	عقد استئجار الباخرة	International Bank for Reconstruction & Development	البنك الدولي للإنشاء والتعمير
Discount	خصم	International Chamber of Commerce	غرفة التجارة الدولية
Documentary Credit	اعتماد مستندي	Letter of Guarantee	خطاب ضمان

1998

طفرة كبيرة

في التأسيس

الشركات

صرح السيد/ أحمد فؤاد عطا رئيس مصلحة الشركات وكيل أول الوزارة بأنه منذ بدأ نظام التأسيس الفوري بالاحترار. وأوضح سيادته بات اجمالي رؤوس الاموال المرخص بها قد بلغ ٢,١٩٦,٢٥٠ مليار (اثنين مليار ومائة ستة وتسعون مليون ومائتين وخمسون ألف جنيه) وبلغ اجمالي رؤوس الاموال المصدرة ٦٤٥,٣٢٥,٧٢٠ مليون (ستمائة خمسة واربعون مليون وثلاثمائة خمسة وعشرون ألف وسبعمائة وعشرون جنيه) من بينها عدد (٩٤) شركة مساهمة رؤوس أموالها المصدرة ٦٣٧,٧٦٨,٣٢٠ مليون (ستمائة سبعة وثلاثون مليون وسبعمائة ثمانية وستون ألف وثلاثمائة وعشرون جنيه) وعدد (٧٣) شركة ذات مسئولية محدودة رؤوس أموالها المصدرة ٧,٥٥٧,٤٠٠ مليون (سبعة مليون وخمسمائة سبعة وخمسون ألف واربعمائة جنيه).



وراس مالها المرخص به ٢٥ مليون (خمسة وعشرون مليون جنيها) ومقرها مدينة اسيوط.

كما صرح سيادته أنه قد بلغت قيمة اجمالي الاستثمارات الاجنبية ١٣١,٤٩٨,٦٠٠ مليون (مائة تسعة وعشرون مليون واربعمائة ثمانية وتسعون الف وستمائة جنيها) منها ١٢٩,٤٥٧,٢٠٠ مليون (مائة تسعة وعشرون وخمسون الف ومائتين جنيها) استثمارات عربية.

واضاف سيادته بان من أبرز الشركات التي تم الموافقة عليها شركة العاشر للتنمية والاستثمار العقاري ش.م.م حيث بلغ قيمة راس المال المرخص به ٥٠٠ مليون (خمسمائة مليون جنيها) ومقرها محافظة القاهرة. شركة الاستثمار السياحي للفنادق والقرى السياحية ش.م.م ورأس مالها المرخص به ٨٠ مليون (ثمانون مليون جنيها) ومقرها محافظة القاهرة وشركة التلائية سوتورز ش.م.م ورأس مالها المرخص به ٥٠ مليون (خمسون مليون جنيها) ومقرها مدينة الجيزة وشركة سنابل للتنمية العقارية والسياحية ورأس مالها المرخص به (٥٠ مليون جنيها)

ومقرها محافظة القاهرة والشركة العالمية للاسمدة والكيماويات الزراعية أبو دنقل

المحدودة فمن أبرزها شركة القليس وشركاه الصناعية ورأس مالها المصدرة واحد مليون جنيها) ومقرها محافظة القاهرة والشركة العربية لإدارة المطاعم السياحية وتوزيع السلع الغذائية ورأس مالها المصدر ٢٠٠ الف جنيها) ومقرها محافظة القاهرة وشركة تلى نت للدعاية والاعلان ورأس مالها المصدر ١٠٠ الف (مائة ألف جنيها) ومقرها مدينة الجيزة. واطاف سيادته بان المشروعات الجديدة يتركز نشاطها في مشروعات القطاعات السلعية حيث بلغ قيمة اجمالي المشروعات الصناعية ٣٨٧,٧٥٨,٣٢٠ مليون (ثلاثمائة سبعة وثمانون مليون وسبعمائة ثمانية وخمسون ألف وثلاثمائة وعشرون جنيها) وقيمة المشروعات السياحية ١٣٨,٩٢٢,٣٠٠ مليون (مائة ثمانية وثلاثون وتسعمائة اثنين وعشرون الف وثلاثمائة جنيها) وقيمة المشروعات الزراعية ٣,٥٥٠ مليون (ثلاثة مليون وخمسمائة



وخمسون ألف
جنيهاً).

أما بالنسبة
لقطاعات البنية
الاساسية فقد بلغ
اجماليها ٢١٣.٢٤٥
مليون (مائتين
وثلاثة عشر مليون
ومائتين خمسة
وأربعون ألف
جنيهاً).

كما بلغ اجمالي قطاعات
الخدمات الاجتماعية
١.٨٥٠.١٠٠ (واحد مليون
ولثمانمائة وخمسون ألف ومائة
جنيهاً). وبذلك يكون قيمة
اجمالي القطاعات الاقتصادية
٦٤٥.٣٢٥.٧٢٠ مليون (ستمائة
خمس وعشرون ألف وسبعمائة
وعشرون جنيهاً).

كما اوضح سيادته بان
التوزيع الجغرافي على الخريطة
الاستثمارية لاقامة هذه
المشروعات يشمل عدد (٩٢)
شركة مركزها الرئيسي محافظة
القاهرة وعدد (٤٠) شركة في
مدينة الجيزة وعدد (١٠) شركة
في كل من الغربية والشرقية
والمنوفية والسادس من أكتوبر
وعدد شركة واحدة في كل من
بنى سويف والسويس واسيوط
وسوهاج وجنوب سيناء.

وصرح السيد/ احمد فؤاد عطا
وكيل اول وزارة الاقتصاد .
ورئيس مصلحة الشركات بأنه
في إطار تنفيذ القانون رقم ٢
لسنة ٩٨ بشأن تعديل بعض

الذي اجاز للنظام الاساسي ان
يتضمن توزيع ارباح عن مدة
نقل عن سنة فيتعين ان تنعقد
الجمعية العامة للنظر في توزيع
الارباح قبل انتهاء هذه المدة
بثلاثة شهور.

٣. يتضمن القرار قواعد
وشروط اسهم الخزينة وكيفية
التعامل مع هذه الاسهم حيث
يتعين اخطار الهيئة العامة
لسوق المال في حالة شراء
الشركة لبعض اسهمها وان هذه
الاسهم ليس لها حقوق في
الارباح او حضور الجمعيات
ويجب ان تتصرف الشركة في
هذه الاسهم قبل مرور عام
ميلادي على تاريخ شرائها.

٤. يتضمن مشروع القرار
القواعد والاجراءات التي تنظم
تحول الشركات من العمل تحت
مظلة القانون رقم ٩١/٢٠٣
للسنة ٨١ وذلك في اطار
برنامج الحكومة نحو
الخصخصة.

٥. يتضمن مشروع القرار
سريان احكام تاسيس الشركات
بالاخطار على التعديلات التي
تطرأ على عقود وانظمة
الشركات وذلك تيسيراً على
المستثمرين.

٦. يتضمن مشروع القرار

احكام القانون رقم ١٥٩ لسنة ٨١
واستكمالاً للقرارات التنفيذية
التي صدرت بشأنه .

حيث اصدر الدكتور/ يوسف
بطرس غالى وزير الاقتصاد
القرار التنفيذي رقم (٢٥) لسنة
٩٨ والذي تضمن اجراءات
وقواعد تاسيس الشركات
بالاخطار استمراراً للجهود التي
تقوم بها الحكومة لتشجيع
الاستثمار وتسيير اجراءات
تاسيس وتعديل اوضاع
الشركات اقر الدكتور/ يوسف
بطرس غالى وزير الاقتصاد
مشروع قرار وزاري جديد حيث
تم احالته إلى مجلس الدولة
ليبحثه ومراجعة صياغته
النهائية ويهدف هذا القرار إلى
تحديد وضع نظام وقواعد
تنفيذية لقانون رقم (٣) لسنة ٩٨
ويتضمن احكام هذا القرار ما
يلي:

١. تحديد المدة التي يجب
انعقاد الجمعيات العامة العادية
خلالها بثلاثة شهور على الاكثر
من انتهاء السنة المالية وعلى ان
توضع القوائم المالية تحت
نصرف مراقب الحسابات قبل
نشرها بأسبوعين ويت نشر هذه
القوائم قبل انعقاد الجمعية
العامة العادية بأسبوعين.

٢. في اطار النص القانوني

اجراءات الاندماج حيث حلت
مصلحة الشركات محل لجنة
الشركات في مراجعة اجراءات
الاندماج والعرض على وزير
الاقتصاد لاستصدار القرار
الوزاري المرخص بذلك مما
يساعد كثيراً في اختصار
الاجراءات والوقت امام
المستثمرين كما يتضمن اجراءات
تغيير الشكل القانوني للشركات.

٧. وفي ضوء التعديل الذي
طرأ على مواعيد انعقاد
الجمعيات العامة العادية
بموجب نص المادة (٦٤) من
القانون رقم (٣) لسنة ٩٨ فقد
حدد مشروع القرار سريان هذا
الحكم على السنة المالية التي
تبدأ بعد تاريخ العمل بالقانون
رقم (٣) لسنة ٩٨ والذي نشر في
الجريدة الرسمية في
١٩٩٨/١/١٨

مما يعفى الشركات من تنفيذ
المدة الجديدة وهي ثلاثة شهور
بدلاً من ستة شهور على السنة
المالية المنتهية في ١٩٩٧/١٢/٣١

الفن ورجال الأعمال

تبدو العلاقة بين عالم الفن وعالم رجال الأعمال وكأنها علاقة ملتبسة ومحاطة بالكثير من المحاذير وسوء الفهم.. فالفن في مفهومه الرومانسي الذي مازالت روايته تحكم نظرة بعض العاملين في مجاله، أو المتحدثين باسمه، متصل بعالم المثل والقيم والعليا كالحق والخير والجمال، بينما عالم رجال الأعمال، كما يبدو للواقفين خارجه، هو عالم الماديات والصراعات والتنافس والاستثمار والأرباح

بقلم الكاتب /

سيد خميس

يمكن تخيل الصورة الثقافية التي أحدثها الكمبيوتر وعائلته دون استثمار ضخم.. ورابع هذه البديهيات أن مردود أنشطة عالم الأعمال والمال على الفن والثقافة هو مردود شديد الغنى والسعة، وإن كان لم يحد في شخصيات بالإنجازات الإعلامية والثقافية الذي يستحقه: وحانس هذه البديهيات أن ثمة داخل عضوي بين الكثير من الفنون والثقافات، وبين عالم الاستثمار والافتتاح، بداية من فنون العمارة والديكور والأزياء والإعلان، وحتى فن الفتح وعلاقته بتصميم موديلات السيارات؛ ونحن إذا تجاورنا هذه البديهيات المتجاهلة، وألقينا نظرة سريعة على تاريخنا الحديث والمعاصر من زاوية العلاقة بين الفنون والثقافات وبين عالم المال والأعمال، فإن المثل الأبرز الذي يرد على العقل الإعلامي هو علاقة مجموعة شركات بنك مصر في عصر مؤسسها ومؤسس الاقتصاد الوطني الرأسمالي في مصر طلعت

مجرد خيال في عقول أصحابها، لم يكتب لها التحقق والناثير؛ وثاني هذه البديهيات أن مفهوم 'رجل الأعمال' الذي عرفناه في ريع القرن الماضي قد أحاطت به بعض الشبهات لأننا عرفناه على عجل وكترجمة حرفية للمصطلح الإنجليزي في صيغته الأمريكية.. بينما هذا المفهوم في جوهره أشمل من كل المصطلحات التي عرفناها قبلاً في عالم المال والأعمال، وهو يستمد مكوناته من التطورات السريعة والواسعة التي تمخض عنها التطور الاقتصادي العالمي في القرن العشرين.. فهو يمت بصلة القربى والتعلق للعلوم الاقتصادية والإدارية والعلوم المعلومات والاتصال، وثالث هذه البديهيات المتجاهلة أن الثقافة الحديثة تتضمنه من فنون مركبة ووسائط إعلام واتصال، وتكنولوجيا معلومات، لها جانبها الاقتصادي الهام والحاكم ربما يكثر من جوانبها العلمية والثقافية والسياسية والاجتماعية.. فهل

العصابات أو عضو المافيا.. ولتحرير صورة رجل الأعمال من الأخطاء والمفاهيم المغلوطة، والشوائب التي علفت بها، لابد من إعادة الاعتبار لبعض البديهيات الغائبة: وأول هذه البديهيات، أن المفهوم الرومانسي للفن، مفهوم غير صحيح وغير واقعي، وتغيير تاريخي، فالفن غير موصول عن الماديات، والأعمال الفنية، وخاصة في الفنون الجماعية والمركبة، مثل فنون السينما والمسرح والرقص والغناء والعمارة، تتم داخل شروط اجتماعية واقتصادية، يمتبها الواقع الذي نتم فيه، والعصر الذي نواجهه، والجمهور الذي نخاطبه.. وأنه، دون الأساس المادي والشروط الواقعية تظل هذه الأعمال الفنية

مما يجعل منه، في نظر البعض، عالماً نخبضاً لعالم الفن، أو في أحسن الظنون، بعيداً عنه؛ فإذا أضفنا إلى ذلك أن مفهوم 'رجال الأعمال'، لم يستقر بعد في ثقافتنا المعاصرة، مثل استقراره في الثقافة الغربية، وأنه مازال مستغلطاً في أذهان البعض، بالصورة النمطية التي كرستها بعض ألوان الفنون كالسينما والدراما التليفزيونية والرواية، والتي تكسر صورة رجل الأعمال، كإنسان غير ملتزم إلا بالحصول على أكبر معدل للربح، بغض النظر عن الوسائل التي يحصل بها على هذا الربح، سواء كانت تلك الوسائل مؤامرات ودسائس أو حتى جرائم يعاقب عليها القانون، بحيث تخلف صورة رجل الأعمال بصورة رجل

المفهوم الصحيح لرجال الأعمال لم يستقر بعد في ثقافتنا!

أجل ترقيية الوجودان الحضارى ومحو أمية العيون بصرياً وفنياً.. مدركاً أن هذا الفعل الحضارى ليس بعيداً عن عالم المال والأعمال..

كما أن الشركات التى أسسها بعض رجال المال والأعمال المثقفين للإنتاج السينمائى وما يرتبط به من معامل واستوديوهات ودور عرض، بعيد للسينما المصرية وجهها الفنى المتقدم، وبحرها من شروط السوق الخارجى الرقابية والاجتماعية المختلفة، مثلما يعيد لهذه السينما وجهها الاقتصادى المتقدم أيضاً كأحد الاستثمارات الصناعية والتجارية الهامة، والى كانت تحتل مكانة متميزة فى الاقتصاد المصرى قبل نصف قرن.

وإذا أضفنا إلى ذلك المشروعات الصحفية المستقلة والى تصدرها شركات استثمارية، بما يعنيه ذلك من تحرير للصحافة المصرية من القبضة البيروقراطية المترهلة، وفتح الطريق أمام أجيال موهوبة من الصحفيين والفنانين الشباب، الإبداع صحفياً مطبوعة فكرياً وحرقيقاً تخاطب القارئ بلغة العصر، وتعيد له ثقته المفقودة فى الصحافة كوسيلة هامة من وسائل الاتصال بينه وبين العالم المعاصر، وما يوج به من تيارات سياسية وثقافية وفنية.

وبعد.. إذا كان التطور العالمى يسير فى اتجاه ما يسمى بالقرية العالمية الواحدة، التى لا يناقض وحدتها الإنسانية، تنوع الثقافات وتعدد الهويات القومية، ولكنه لو

أحسن التعامل معه يزيدنا غنى وتقدماً.. إذا كان ذلك كذلك، فإن مسئولية رجال الأعمال المصريين المستثمرين هى المساهمة

بمشروعاتهم فى وصل الجزر المنفصلة فى حياتنا المصرية.. وصل عالم الاستثمار والمال والأعمال، بعالم البحث العلمى، والأزدهار الثقافى، والإبداع الفنى.. ليس من أجل أن تكون على مستوى التطور العالمى فى عصرنا.. فهذا بيننا وبينه شوط طويل.. ولكن لأن فى هذا الإنجاز ازدهار حقيقى لعالم المال والأعمال والثقافة والفن والعلم جميعاً.

السنى تحكم التطور العالمى فى عصرنا.. وكان من المنطقى أن يعرف هؤلاء المستثمرون الجسدون والحقيقيون أهمية الثقافة والفن لعالم المال والأعمال.. كما كان على دراية بنظرة رجال المال والأعمال فى العالم المتقدم للثقافة والفنون باعتبارهم.. من ناحية.. مجالات هامة من مجالات الاستثمار الحديث.. الاستثمار فى الصحافة والفنون والعلوم المرتبطة بها.. الاستثمار فى المسرح والموسيقى.. الاستثمار فى الفنون التشكيلية وما يرتبط بها من متاحف ومعارض.. الاستثمار فى الآثار والبقايا الحضارية من مخطوطات وكتب نادرة، وما يرتبط بها من استثمار سياحى، إلخ إلخ، وقد كان ما فعله رجل الأعمال المثقف الدكتور طارق

حجى خلال فترة مسئوليته عن شركة شل ومشروعاتها، بإصداره لمجلتها الأنيقة والغنية بمقالاتها الثقافية والفنية، وتسجيلها لبعض روائع اللوحات التشكيلية المصرية والعالمية.. لقد كان هذا الإنجاز مثلاً يحتذى لتعميم المنفعة الفنية والثقافية والمعرفية لهذه الكنوز الفنية، وتوسيع دائرة المطلعين عليها من

السنى تحكم التطور العالمى فى عصرنا.. وكان من المنطقى أن يعرف هؤلاء المستثمرون الجسدون والحقيقيون أهمية الثقافة والفن لعالم المال والأعمال.. كما كان على دراية بنظرة رجال المال والأعمال فى العالم المتقدم للثقافة والفنون باعتبارهم.. من ناحية.. مجالات هامة من مجالات الاستثمار الحديث.. الاستثمار فى الصحافة والفنون والعلوم المرتبطة بها.. الاستثمار فى المسرح والموسيقى.. الاستثمار فى الفنون التشكيلية وما يرتبط بها من متاحف ومعارض.. الاستثمار فى الآثار والبقايا الحضارية من مخطوطات وكتب نادرة، وما يرتبط بها من استثمار سياحى، إلخ إلخ، وقد كان ما فعله رجل الأعمال المثقف الدكتور طارق

حجى خلال فترة مسئوليته عن شركة شل ومشروعاتها، بإصداره لمجلتها الأنيقة والغنية بمقالاتها الثقافية والفنية، وتسجيلها لبعض روائع اللوحات التشكيلية المصرية والعالمية.. لقد كان هذا الإنجاز مثلاً يحتذى لتعميم المنفعة الفنية والثقافية والمعرفية لهذه الكنوز الفنية، وتوسيع دائرة المطلعين عليها من

الاقتصادى فى العالم، ولم يكن مجتمعنا أول أو آخر من عرفها.. ولكنها ظاهرة موجودة منذ بدايات تكون السوق

الراسمالي فى القرنين الماضيين، ولا يزال لها وجودها فى اقتصاد الدول الصناعية الكبرى بداية من الولايات المتحدة وحتى اليابان والصين، داعيك عما سُمى بالثور الاسيوية.

لكن ظاهرة الاقتصاد الأسود، أو الاستثمار غير المشروع، ظلت ظاهرة هامشية فى الاقتصاد العالمى، بينما بدت فى مجتمعنا لسنوات وكانها الوجه السائد والأصيل، الأمر الذى عمق الالتباس العام بين عالم الفنانين والمثقفين الجادين وبين عالم رجال المال والإعلاج.. إذ شعر هؤلاء المثقفون والفنانون المدعون الحقيقيون أن رجال الاقتصاد الأسود والاستثمار غير المشروع، يدعمون كل ما هو ميثاق وسوقى فى الحياة الثقافية والفنية، من الأغاني العشوائية، إلى افلام المقاولات، إلى العمارات القبيحة، إلى الإزياء المتنافرة، والتقاليع المجنونة.. حتى بدأ الأمر وكأن هناك تاراً بين هؤلاء العشوائيين وبين تراثنا الحضارى، لن يلقى نقوسهم غير القضاء عليه!

لكن السنوات العشر الماضية شهدت بروز وجه آخر من وجوه رجال المال والأعمال.. وجه يؤمن بالعلم والتخطيط والإنتاج، وبولى اهتمامه للقوانين الاقتصادية

حرب، فإن تاسيسه لشركة مصر لترقيية التمثيل والسينما (استوديو مصر - مسرح الأزيكبة) وتاسيسه لطبعة مصر، كجزء مكمل وهام لمجموعة الشركات الصناعية والفنية والخدمية، لم يكن ترقاً، أو عملاً خفياً، فكر فيه هذا الاقتصادى العظيم، ولكنه كان رمزاً لتكامل اقتصادى يعمل على تحرير السوق المصرية من منافسة الصناعات الغربية ورأس المال الأجنبى.. كما أن الاهتمام الواسع الذى لإسهام الممثل المصرى الراحل محمود مختار بتمثاله الشهير نهضة مصر، وتمثيله الأخرى لزعماء الحركة الوطنية ولرموز الثورات المصرى، لم يكن هذا الاهتمام مجرد تحية لغنان عظيم يحاول وصل ما انقطع من تراثنا فى فن النحت.. فإذا أضفنا لذلك رعاية بعض رواد الراسمالية المصرية لفنون التصوير والفلكلور والصحافة الفنية والموسيقى والغناء، فإننا ندرك أن نهضتنا الحديثة.. وقد كانت نهضة ذات طابع راسمالي.. قد أدركت من البداية أن عناصر النهضة ليست جزءاً منفصلة، وأن تحرير السوق يعنى أيضاً تحرير الإبداع والفكر، وأن التطور الاقتصادى مرتبط بالتطور العلمى والثقافى والإعلامى، عود على بدء.

وإذا كان التطور الاقتصادى المعاصر خلال ربع القرن الماضى، الذى تحدثت عليه الانفتاح الاقتصادى الذى يعنى اقتصاد الأرباح المربحة، وقد وجد حكمه فى بداياته تخطيطى علمى أو دراسات اقتصادية جادة، إن كان هذا الاقتصادى الذى يربى، إلى عشوائية، فذلك من جوابه المفتوحة على سعتنا فى حلقة عربية على عالم المال والأعمال بمعناه العلمى المعاصر، الذى تعتمد على ما يسمى بالثور الأسود، الذى يعنى انشغال الاقتصادى غير المشروع، بفرح من الطبيعى والمغنى، ليعتدل هذه الشريحة الثقافية والفنون الجادة، بل تعديتها، ويصون قيمها الثقافية وفنونها عالية، وبالت طابع استهلاكي وترفى يناسب

استهلاكي وينسجم معها... وهذه الظاهرة العشوائية فى عالم المال والأعمال، رغم استنكارنا لها، وشجبنا عليها، ليست ظاهرة جديدة على تاريخ التطور

لم يكن اهتمام طلعت حرب بالسينما والمسرح رأسمالياً، ولكنه كان رمزاً لتحرر السوق المصرى

هل يمحو رجال الأعمال المثقفون خطايا الاقتصاد الأسود والعشوائيين؟!

أخبار الاستثمار



• د. رجائي الطحلاوي محافظ أسبوط قرر البدء في تنفيذ الخطة الاستثمارية للمحافظة التي اعتمدها

رئيس الوزراء. يبلغ إجمالي الاستخدامات الاستثمارية ٤٤ مليوناً و ١٥٠ ألف جنيه بزيادة ١٠٪ عن العام الماضي

• ٢,١ مليار دولار قيمة الاستثمارات العربية عام ٩٦ .

بلغت الاستثمارات العربية الخاصة المباشرة في مختلف الدول العربية حوالي ٢,١ مليار دولار مسجلة بذلك زيادة نسبتها نحو ٣٨,٥٪ عن العام الماضي. جاء ذلك في تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية الذي تصدره المؤسسة العربية لضمان الاستثمار.

وأوضح التقرير أن مصر احتلت المرتبة الأولى بنصيب بلغت نسبته نحو ٣٣,٧٪ من الإجمالي جاء بعدها السودان بنصيب ٢٦,٣٪ ويجيء ترتيب السودان المتقدم وذلك لتسجيل مشروع للنقل بلغت استثماراته ٢ مليار ريال سعودي وجاءت سوريا في المرتبة الثالثة بنصيب ١٤,٤٪ ثم لبنان ١١,٩٪ - اليمن ٤,١٪ - فنزيس ٣,٣٪ والمغرب بنصيب ٢,٩٪.

• ١٣٣٠ شركة جديدة وخصخصة ١٠ شركات في نصف عام .

• بلغ عدد الشركات التي صدرت الموافقة على تأسيسها خلال النصف الأول من العام الحالي ١٠٠٠ شركة استثمارية

طبقاً للقانون ٥٩ لسنة ١٩٨١ بإجمالى استثمارات وصلت إلى ١٩,٤ مليار جنيه بالإضافة إلى ٢٣٠ شركة ذات مسئولية محدودة تبلغ تكلفتها الاستثمارية ٤٩ مليون جنيه. صرح بذلك أحمد فؤاد عطا رئيس مصلحة الشركات.

وأضاف: لقد وافقت لجنة الشركات على خصخصة ١٠ شركات خلال نفس الفترة وهي شركة النصر لتجفيف المنتجات الزراعية والشركة العربية لطحيط الألفان والشركة العربية للراديو والترانزستور وشركة الأهرام للمشروبات وشركة مطاحن شرق الدلتا ومصر للأسواق الحرة والعربية والمتحدة للغزل وشركة التعمير والاستشارات الهندسية.

• سوق دائم للتصدير .

• صرح الدكتور أحمد جوبلى أنه يجري حالياً دراسات لإقامة السوق الدائم للتصدير الذي سيكون الأساس للحصول على معلومات وبيانات عن السلع التي تعتمد على المعلومات التكنولوجية والكتالوجات. - وأكد على أهمية السوق الدائمة في تسهيل عمليات التعاقد والتفاوض والاتصالات الدولية والإقامة للوفود الأجنبية وأشار

إلى أن الوزارة تقوم بإعداد دراسة علمية للأسواق المختلفة لعرض الصادرات المصرية في السوق وإقامة معارض في مناطق جديدة دفعا للقطاع الخاص لإقامة مراكز ثابتة له بالمعارض التي تحقق النجاح المطلوب.

• تقوم جمعية تشجيع الصناعات الصغيرة والمتوسطة بالمدن الجديدة بالعائسر من رمضان "C2" بالتعاون مع الهيئة القبطية الإنجيلية للخدمات الاجتماعية بالتدريب الحرفي في مختلف التخصصات المهنية للراغبين من الشباب بهدف تأهيل كواثر مهنية متميزة. صرح بذلك محسن جاد رئيس مجلس إدارة الجمعية وأضاف أن هذا التعاون الجاد بين الجمعية والهيئة سوف يخلق فرص عمل جديدة للشباب الجاد الطموح.

وعن ماهية ومستقبل التدريب يقول باسم عطلى رئيس برنامج التدريب الحرفي بالهيئة: سنقوم بتوريد الشباب والفنيات للجمعية بهدف تدريبهم لمدة شهرين وفي حالة تعجز هؤلاء سيتم تعيينهم بنفس المكان بأجر مرتفع مع مزايا أخرى أيضاً تقوم الهيئة بتخصيص يوم أسبوعياً للتدريب الإدارى لهؤلاء الشباب بهدف تأهيلهم إدارياً للتعرف على كل ما يختص بالعمل الإدارى لهذه المهن المختلفة.

• بدأت ٨ شركات وبنوك مصرية وعربية الترويج لتأسيس شركة عربية مشتركة قابضة للتعبئة والتغليف برأسمال ٥٠٠ مليون دولار تستهدف سد الفجوة بين الإنتاج والاستهلاك العربى من مختلف مواد التعبئة والتغليف من خارج المنطقة العربية

• تقرر البدء في تنفيذ أول مشروع للقطاع الخاص المصرى لتصنيع المنتجات البترولية بمشاركة البنوك الوطنية والاستثمارية وشركات التأمين وقطاع البترول باستثمارات ٣٥٦ مليون جنيه. صرح بذلك د. حمدي

USA



البنسبي وزير البترول وأضاف أن هذا المشروع يشمل إقامة وحدات أساسية لإنتاج شموع الزينة والإضاءة بطاقة ٥ آلاف طن سنوياً وإنتاج الشحومات وشرائح وعبوات الأسطح البنيومينية.

• من المقرر إقامة نحو ٣٦ ألف وحدة سكنية في ١٨ حي مختلف ضمن الجديدة في إطار المشروع القومي لإسكان محدودى الدخل وبإجمالي تكلفة استثمارية تقربها ١٠ مليارات جنيه على أن يتحمل رجال الأعمال نصف التكاليف في صورة مساهمات نقدية. تبدأ اللجنة المشكلة من المستثمرين وتضم عبد المنعم سعودي - فريد خميس - طلعت مصطفى - شفيق بغدادى - أحمد بهجت - صفوان ثابت - حسن درة - منير غبور - خالد شتا - أحمد عز في وضع الخطوط العريضة للمشروع.

رئيس الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة.

وأشار إلى أن هناك ٩٧ شركة صناعية بدأت نشاطها عام ١٩٩٧ رعوس أموالها ١,٥ مليار جنيه مقابل ٣٥ شركة صناعية بدأت النشاط عام ١٩٩٣ رعوس أموالها ٤٠٠ مليون جنيه.

• وافق مجلس إدارة غرفة الصناعات الغذائية باتحاد الصناعات على انضمام ٥٥ شركة جديدة كأعضاء بالغرفة تعمل الشركات الجديدة في مجالات صناعة الحلويات والمربى والشيكولاته وتعبئة الزيوت وتصنيع الأسماك واللحوم والدواجن وتصنيع منتجات الألبان وتجارة وصناعة الدخان.

• قرر الاتحاد الأوروبي تنظيم مؤتمر الشراكة الأوروبية المتوسطية في مصر لأول مرة في أكتوبر القادم يشارك في المؤتمر ٣٥٠٠ شركة تمثل ٦٥ دولة هي دول الاتحاد الأوروبي والدول المطلة على حوض البحر الأبيض المتوسط. وهو يعد أكبر تجمع دولى اقتصادى يقام في مصر بعد مؤتمر القاهرة الاقتصادية الذى عقد في نوفمبر ١٩٩٦.

• بلغت رعوس الأموال المصدرة للمشروعات الصناعية التى تم تأسيسها عام ١٩٩٧ ٦ مليارات جنيه مقابل نصف مليار جنيه للمشروعات الصناعية التى تم تأسيسها عام ١٩٩٣. صرح بهذا د. إبراهيم فوزى

• تقرر عقد المنتدى الثانى لمجتمع الأعمال العربى بالقصر بومى ٢٢ و ٢٣ إبريل القادم. يناقش المنتدى اندماج الاقتصاد العربى بالاقتصاديات الدولية والبرنامج التنفيذي لمنطقة التجارة العربية الحرة كخطوة جادة نحو السوق العربية المشتركة. كما يناقش المنتدى تشجيع الاستثمارات المشتركة والتجارة البينية.

صرح بهذا سعيد الطويل رئيس جمعية رجال الأعمال المصريين ونائب رئيس مجلس رجال الأعمال العربى. من المقرر أن يشارك فى أعمال المنتدى الدكتور عصمت عبد المجيد الأمين العام لجامعة الدول العربية وعمرو موسى وزير الخارجية.

مصر التي في خاطري



التي تحسنت وازدادت تلك الثمار.. إن الأمن الاقتصادي يعني في نهاية المطاف وجود توازن صحي بين حجم الاستثمارات الأجنبية وحجم وطني تكون له اليد الأعلى بساكنه الاستثمار الخارجي وكل التقدير للمستثمرين من أبناء بلدي الذين يتحملون المخاطر ويحققون لمصر الأمن والأمان في كل نظام العولمة الذي أصبح يعصف بأى ثمار للتنمية ليست لها قواعد أو جذور قوية تحمي الميثاق وتضوئ الأوطان.

ولا يعني ذلك الخوف أو التردد من فتح النوافذ أمام الاستثمارات الأجنبية ولكنه يعني أنه في نفس الوقت فسيان علينا أن نتمكن للمستثمرين من أبناء مصر أن تتسع استثماراتهم وتنوع وأن توسع من قاعدة المستثمرين الوطنيين حتى يكون طريق التنمية موصولاً وماموناً.. نعم رجال الاستثمار هم صمام أمان وحماية ضد تقلبات النظام العالمي وعمولته وهم عدة الوطن وخط دفاعه المثلين.. واعتقد أن تيسير إجراءات تسجيل وتكوين الشركات ودعم الصناعات الصغيرة وفتح أبواب الاستثمار ورعاية المستثمرين وتشجيعهم على تنويع استثماراتهم والتوسع فيها أحد أركان الأمن القومي في ظل دروس الدولة القائمة المستجدة واعتقد أن مصر على هذا الضرب تسير ومن هنا فالأمل يملؤنا والإيمان يغمربنا بأن عهداً أكثر إشراقاً وعلينا ألا نكتفئ لحقد الحاقدين أو أعداء النجاح.. مرحباً بكل مستثمر مصري طالماً أن مصر هي التي في خاطره وطالماً أن ولاءه لتربتها وشعبها.

أيها السادة: إن المستثمرين الشرفاء من أبناء مصر هم أملاكنا ورجاؤنا وأحد دعائم أمننا القومي. ذلك درس التاريخ وتلك كلمته متى كان الطريق قديماً والولاء وطنياً والجهد خالصاً لوجه الله والوطن.

الاستثمار والأمن القومي

لم يعد الأمن القومي لأية دولة أو في أي مجتمع مقصوراً على ما يملكه من عتاد ومهمات عسكرية بل اتسع نطاق الأمن ليشمل كل ما يتعلق بالمصالح العليا للوطن.

وفي نقل العولمة وانفتاح الأسواق وتكنولوجيا الاتصالات والمعلومات والتنظيمات العالمية التي أصبحت تحكم انسياب السلع والخدمات والأسواق والأفكار وجعلت من العالم كله نسقاً يستند إلى الاعتماد المتبادل بين مختلف أجزائه بحيث أصبح من يتخلف عن المشاركة ويتعزل عن تيارات العولمة يحتكر لنفسه التخلف في عصر لم يعد يعرف أو يسمح بمكان أو مكانة لغير المشاركين بغالبية في مسار التقدم ومسيرة النهضة وأصبح الاقتصاد بشكل البعد الأخطر في منظومة القوة لأي مجتمع غير أن أية قوة يجب أن تستند إلى قواعد راسخة ومتماسكة وإلا أصبحت ذات يوم فوجدناها ذئباً في مهب الريح.. وقد تعلمنا من الرياح التي اجتبت على دول جنوب شرق آسيا أمرين ملازمين لا ينفك أحدهما عن الآخر وذلك من دروس كثيرة عرفناها.

الأمر الأول:

إن الاستثمارات المباشرة هي بوابة التقدم لأي مجتمع لإحداث التنمية المتواصلة واللازمة لتوفير فرص عمل والارتفاع بمستويات الإنتاج والدخل لأفراد هذا المجتمع.

الأمر الثاني:

أنه مع فتح كل الأبواب والتخريب بالاستثمارات الأجنبية لمساهمتها في إحداث النهضة والتنمية تظل الحقيقة الهامة أن صمام الأمان يظل في القوة الذاتية للاستثمارات الوطنية فكما كانت لها الغلبة كلما كانت المخاطرة مأمونة ومن هنا فإن الاستثمار الوطني من جانب القطاع الخاص المصري بشكل أحد أهم صمامات الأمان للحفاظ على ثمار التنمية



بقلم /
د. محمد الباز



عبد العال
٢٠٠٥