

عالمنا

• العدد الثاني إبريل/مايو ١٩٩٧ تصدر عن الشعبة العامة للمستثمرين •



الافتتاح



الاتحاد العام للغرف التجارية

العدد الثاني - السنة الأولى - إبريل/مايو ١٩٩٧

تصدر عن الجمعية العامة للمستثمرين

عالم الاستثمار



د. م.
نادر
رياض

ونحن على اعتاب القرن الحادى والعشرون وعند استعراض مسيرة العمل الوطنى من خلال بيان الحكومة خلال الفترة الماضيه وكذلك الرؤيه المستقبلية فى خطوطها العريضة حتى عام ٢٠١٧ احسست بالفخر والاطمئنان فالعمل والتخطيط بايدى مصريه تلمس ارض الواقع وتنتقل نحو المستقبل.

ان المسرح المصرى قد شهد نظاماً كثيرة وتغيرات مختلفة استوعبها جميعاً واستفاد من تداخلاتها واهدافها لتخرج بتجربيه متميزه يشهد لها اعرق الدول مما يثبت ان المصرى ذو شخصيه فريده وعريقه حتى نهر النيل الذى يفيض ويعيش فى إطار لم يتغير منذ بدء الخليقه ويتحكم فى وجود مصر سيمتد مساره وتحول مجراه مره اخرى إلى الصحراء لمزيد من الخير على ضفاف جنوب الوادى.

ولقد تحديث البيان عن الخطة الخمسيه الرابعه (١٩٩٧، ٢٠٠٢) من حيث اهدافها العامه والتي ترجع اهميتها إلى انها الخطة التى سندخل بها القرن الحادى والعشرين. ونحن متفائلون بهذه الخطة الجديدة وسنعمل جميعاً بإذن الله على تحقيق اهدافها، ومن منطلق مسانده الحكومة فى تحقيق رؤيه الرئيس مبارك هناك عدد من الاقتراحات نتمنى ان تؤخذ فى الاعتبار:

علاج عجز الميزان التجارى ولا سيما انه يتجه فى السنوات الأخيرة نحو التزايد، يستدعى الأمر فى هذا الصدد تشجيع الإنتاج حتى لا تتزايد الواردات بمعدلات مرتفعة، كذلك إمكان زيادة الصادرات بما لا يقل عن ١٠٪ سنوياً. ويمكن أن يتحقق ذلك بتخفيض العبء وإنشاء خط سلاحي منظم مع الدول الأفريقيه، تشجيع المشروعات على الحصول على شهادات الجودة والاهتمام بنوعيه الإنتاج.

سد الفجوة بين الإنذار القومى والاستثمار القومى والتي تبلغ حالياً ١٠٪ حيث ان معدل الإنذار حوالى ١٦٪ بينما يصل الاستثمار إلى حوالى ٢٦٪ ويمكن أن يتم ذلك بمزيد من التشجيع للقطاع الخاص المصرى والعربى والأجنبى بتخفيف العبء الضريبي تدريجياً ومزيد من تبسيط الإجراءات وإختصار وتسهيل إجراءات التقاضى وإصدار القوانين التى تأخر إصدارها مثل القانون التجارى وقانون الشيك، قانون العمل الجديد، قانون ضمانات وحوافز الاستثمار.... قانون الاعراق....

حل مشكلة البطالة بالتركيز عليها لخطورتها وانها السبب من النواحي الاقتصادية والاجتماعية والسياسية، يستلزم ذلك تخفيض تكلفة فرصة العمل الواحدة من ١٨٠ الف جنيهاً تقريباً إلى ما لا يزيد عن ٥٠ الف جنيه الأمر الذى يسمح بخلق ١٣٠ الف فرصة عمل إضافية سنوياً.

الاهتمام بالسياحة الداخلية لتكون بديلاً عن السياحة الخارجية إذا ما تأثرت بعوامل طارئة ويستدعى الأمر هنا إلزام المشروعات السياحية، بالالتزام بقرار وزير السياحة بتخفيض الأسعار للمصريين.

علاج مشكلة تلوث البيئة والحزم فى تطبيق القانون ولا سيما بعد إنتهاء فترة الإنتقال (١٩٩٧)، وتوسيع انتشار فى هذا المجال فى هذا المجال للإتفاقيه الجديدة للمواصفات القياسية المعروفة بإسم ISO 140000 والتي تهتم بربط التجارة بالبيئة حيث ان عدم توقيعنا على هذه الإتفاقيه سيؤدى لنقص كبير فى صادراتنا، كما ان توقيع مصر عليه يستلزم سرعة علاج مشكلة تلوث البيئة.

إجراء الاتصالات المكثفه مع الدول العربية لإحياء اتفاقيه السوق العربية المشتركة حيث اننا يمكن ان نحقق فيها العديد من المزايا وكذلك حتى نتمكن من مواجهة التكتلات الاقتصادية الضخمه التى أصبحت السمة المميزة للإقتصاد القومى.

رئيس التحرير



12 زيار الفيدا



40 النرويج الانيال



46 أبنية السنغار



30

رئيس التحرير

د. م. نادر رياض

نائب رئيس التحرير

د. محمد الباز

مدير التحرير

أ. حسن باطنة

المشرف العام

أ. عسرة نصر

سكرتير التحرير

عصمت دربالسة

المحررون

ليبيب سمير لبيب - منار صبرى

تصدر عن الشعبة العامة للمستثمرين

رئيس مجلس إدارة الشعبة

أحمد عبد المقصود عرفه

نائب اول

محمد أبو المينين

نائب ثان

د. أحمد بهجت

التصميم

م. محمد الصتر

الفنيون

نصر الوان : إيهاب محمد جميل

بونتاج : هنان عبد الحميد

المراسلات

عمارات العبور - صلاح سالم - الدور

السياب شقة 4 - مدينة نصر - القاهرة

تليفون - فاكس : ٢٦٣٠٩١٣

الطباعة

مطابع الاهرام التجارية - قليب

أخبار رجال الأعمال



• بدأت الشركة العربية للخزف في تنفيذ بعض التوسعات في مصنع الأدوات الصحية لزيادة الطاقة الإنتاجية بمقدار ٨ آلاف طن سنوياً يخصص نصفها للسوق المحلي والنصف الآخر للتصدير لأسواق الدول العربية والأفريقية وإيطاليا واليونان والبرص وإنجلترا.

صرح بذلك رفعت الأنصاري رئيس الشركة . وقال إنه يتم الآن دراسة تنفيذ توسعات أخرى في خطوط السيراميك لإنتاج بلاط الحرقلة الشالفة المعيز ويستخدم للحوائط ، وسيبدأ إنتاج التوسعات الجديدة في النصف الثاني من العام الحالي . وستبلغ قيمة إنتاج الشركة الكلي بعد الإنتاج الجديد ١٠٠ مليون جنيه خلال عام ١٩٩٨ / ٩٧



• الشركة المصرية للكتان بدأت إضافة إنتاج الغزل المبلل

المستخدم في المقروشات والملبوسات . صرح بذلك الكيميائي منير عز الدين رئيس الشركة وقال إن الشركة هي الوحيدة في مصر التي تنتج هذا النوع وبجميع النمر اعتباراً من نمرة ١٠.٥ حتى نمرة ٢٨ .

يذكر أن كل إنتاج الشركة للتصدير لجميع الأسواق الأوروبية وستصل قيمة الإنتاج إلى ٦٠٠ طن سنوياً قيمتهم ٣ مليون دولار . هذه الشركة تعمل بالخبرة الزيرلندية بنفس التكنولوجيا التي تستخدمها إيرلندا لإنتاج تيل الكتان الإيرلندي.



• تم تعيين الريان رضا حلمي رئيس جمعية مستثمري العاشر من رمضان عضواً في مكتب خدمات المستثمرين في محافظة الشرقية.

• انضم ٥ أعضاء جدد لمجلس إدارة جمعية مستثمري العاشر من رمضان في انتخابات التجديد التلثي التي أجريت مؤخراً . هؤلاء الأعضاء طبقاً لأكبر الأصوات هم :

- ١ - الريان رضا حلمي
- ٢ - محمد حلمي محمد (شركة مصر الحجاز للبلاستيك)
- ٣ - خميس الهلباوي (ملابس جينز)
- ٤ - محمد نور (شركة مصر النور لإنتاج الرخام والبلاستيك)
- ٥ - كارمن غريب (مجموعة شركات السفيرة للملابس والمفروشات)

حيث فازت في الاقتراع الذي جرى بينها وبين مهندس أبو العلا أبو الفجا المتخصص في إنتاج أغذية مرضى السكر والرجيم لتساوي أصواتهما . سيتم اختيار هيئة مكتب مجلس إدارة الجمعية بعد عيد الأضحى المبارك.

المعروف أن عدد أعضاء الجمعية ١٥ عضواً ويتم كل عام إسقاط عضوية ٥ أعضاء منها



• جمعية رجال الأعمال المصريين بعد أن إنتهت من تركيبات الخط المباشر مع شبكة الإنترنت تبدأ تسجيل الصفحات الخاصة بها على الشبكة وستضم بيانات كاملة بالصور والمنتجات والأنشطة الخاصة بأعضائها . وكافة التقارير الاقتصادية عن أوضاع التجارة والاستثمار والخدمات في مصر، كما ستتضمن هذه الصفحات أيضاً صفحات خاصة عن برامج الجمعية وأنشطتها المستقبلية وأهم الأحداث واللقاءات التي

تتلقاها بالإضافة لصفحة خاصة بأهم النقاط التي تجدها الجمعية ضرورية لطرحها أمام الحكومة تتعلق بمشروعات القوانين التي تطرحها الحكومة للمناقشة . طاهر الشربا سكرتير عام الجمعية صر بذلك لعالم الاستثمار.



تطوير الصناعة المصرية في ظل المشاركة الأمريكية!

نقل الاقتصاد المصري رضى بحسب بخطوات يائسة للتحسين وتخطياً في سيره حظ اذركه نور الإصلاح عندما عرف مكان الضعف ونقاط الاختلال حينئذ أصبحت مصر نمواً سريعاً للإصلاح الاقتصادي والدولة الخامسة بين دول العالم في جذب الاستثمارات . وعلى اطار الرؤية الاستراتيجية الخاصة بنظم الصناعة المصرية لمواجهة تحديات القرن الـ ٢١ ومنطلق التعاون المصري الأمريكي تحت مظلة المشاركة المصرية الأمريكية في احتياجات البرنامج المصري المقترح لتطوير الصناعة .

تتلخص في النقاط التالية:

- العمل على انشاء منطقة حرة بين مصر والولايات المتحدة الأمريكية على غرار النموذج القائم حالياً بالولايات المتحدة واسرائيل .
- تفتح من خلالها الصانع المصري فرصة أكبر لتنفيذ الأعمال في جميع المعارض الرئيسة التي تقام بالولايات المتحدة.
- وضع خطة مصرية أمريكية مشتركة لدعم الصناعات المصرية في جميع المعارض الرئيسة التي تقام بالولايات المتحدة.

كما تهدف الاتفاقية إلى فتح أسواق العالم أمام الثنافس في قطاع تبلغ قيمته سنه وخدماته ٦٠٠ ألف مليون دولار وصرح رئيس منظمة التجارة العالمية زيناتو روجيرو أنه يتوقع وصول أرباح مكاسب هذه الاتفاقية الي تريليون دولار في العقد القادم.

• تأسيس ٢٧٩ شركة في شهرين

بلغ عدد الشركات التي تم تأسيسها خلال شهري يناير وفبراير من هذا العام ١٧٩ شركة طبقاً للقانون ١٥٩ للشركات منها ٨٩ شركة ذات مسؤولية محدودة، ١٩٠ شركة مساهمة.

صرح بذلك أحمد فؤاد عطا رئيس مصلحة الشركات وأوضح أنه من بين الشركات ذات المسؤولية المحدودة ١٣ شركة صناعية رؤوس أموالها ٨٢٢ الف جنيه، و٢٠ شركة في مجال المقاولات رؤوس أموالها ٢.٣٦ مليون جنيه، ٢٦ شركة في مجالات تجارية رؤوس أموالها ٢.١ مليون جنيه، ٢١ شركة خدمات رأس مالها ٢.٠٧ مليون جنيه، ٤ مشروعات سياحية رؤوس أموالها ٢ مليون جنيه، مشروعات في مجال الاستشارات رؤوس أموالها ١٥٠ الف جنيه، ٣ مشروعات في مجال الإعلام رؤوس أموالها ٢ مليون جنيه، أما الشركات المساهمة فتضم ٣٢ شركة صناعية رأس مالها ٩٤.٧ مليون جنيه، ٣ شركات زراعية رأس مالها ١.٢٥ مليون جنيه، ٤٣ شركة مقاولات رأس مالها ٢٣٢.٥ مليون جنيه، ٣٣ شركة تجارية رأس مالها ١٥١ مليون جنيه، ١٥ شركة في مجال الخدمات رؤوس أموالها ٥٢.٣ مليون جنيه، ٥٩ شركة سياحية رؤوس أموالها ٤٥٢.٨ مليون جنيه، شركة في مجال الاستشارات رأس مالها ٢٥٠ ألف جنيه، شركتين في مجال الإعلام رأس مالها ٥ مليون جنيه، شركتين في مجال الصرافة رأس مالها ٢ مليون جنيه.

وتحقيق معدل نمو في الصناعة يزيد على ٩٪ وتحقيق معدل نمو ٧٪ وتوفير فرص عمل تبدأ بنحو ٣ ملايين فرصة عمل .. كما يتم الاعتماد على القطاع الخاص في زيادة الاستثمارات المحلية بنصيب يرتفع إلى ٧٥٪ من حجم الاستثمارات.

تشمل الخطط المشروعات القومية الكبرى لتنمية شمال الصعيد والدلتا والقاهرة الكبرى وتنمية جنوب الوادي الجديد ومشروع تنمية مدن القناة إلى جانب المشروعات التي بدأ تنفيذها بالفعل في الخطة الخمسية الثالثة وهي المشروع القومي لتنمية سيناء ومشروع تنمية جنوب مصر والمشروع القومي للتنمية الريفيه وتستههدف هذه المشروعات في مجملها إعادة توزيع وانتشار السكان في مساحة ٢٥٪ من الأراضي المصرية من خلال ايجاد مجتمعات عمرانية جديدة تعتمد على التنمية الزراعية والصناعية واستغلال الثروات المعدنية وامكان التوسع في الاستثمارات السياحية في بعض المناطق.



الاتفاقية الاتصالات الجيدة : تشر بقر من اشتهاية عالمية

بعد ثلاث سنوات تقريباً من المفاوضات انتهت محادثات منظمة التجارة العالمية حول الاتصالات الأساسية إلى نتيجة ناجحة حيث قدمت ٧٠ دولة التزاماتها بشأن حرية الوصول إلى أسواق العالم بما في ذلك الخدمات المحلية والبعيدة والدولية التي تستعمل التقنيات السلكية او اللاسلكية.



• ابراهيم فوزى : مساهمة الكويت في ٢٢ مشروعاً بمصر

صرح الدكتور ابراهيم فوزى رئيس الجهاز التنفيذي للهيئة العامة للاستثمار أن الكويت تساهم في ٥٢ مشروعاً صناعياً في مصر ٢٦ مشروعاً سياحياً - ٨ مشروعات خدمية - ٧ مشروعات زراعية ١٢ مشروعاً اشنائياً بالإضافة إلى ٤٠ شركة استثمارية مساهمة وثلاثة بنوك و١٩ مشروعاً تعمل بنظام المناطق الحرة.

واشار الى أن من بين ١١٥٨ مشروعاً استثمارياً عربياً تعمل وفقاً لقانون الاستثمار رقم ٢٣٠ لسنة ٨٩ سنجد أن استثمارات المشروعات الصناعية العربية التي تعمل داخل البلاد وتقدر بمبلغ ١١.٦١١ مليار جنيه ورؤوس أموالها ٥.٩١٥ مليار جنيه.



بدء التخطيط في مشروعات التنمية الكبرى

بدأت وزارة التخطيط في إعداد الملامح الأساسية للتخطيط الخمسية الأربع القادمة التي تبدأ من عام ١٩٩٧ وحتى عام ٢٠١٧ تركز من خلالها تحقيق معدلات أكبر في الاكتفاء الذاتي للسلع الغذائية لخفض الواردات

• وضع برنامج مصصري امريكي للنهوض بمستوى اداء الخدمات والاجراءات الإدارية في الموانئ والمطارات المصرية.

• القرار برنامج مصصري امريكي للتدريب الصناعي يهدف إلى التوسع في إقامة مراكز التدريب الصناعية المتخصصة في كافة محافظات مصر من خلال تبني المؤسسات التعليمية الكبرى بالولايات المتحدة ومصر والتمويل والتخطيط والإشراف.

• ربط مراكز البحث العلمي المصرية مع نظائرها بالولايات المتحدة وذلك بتوقيع البروتوكولات المنفذة لذلك.

• قيام الولايات المتحدة بالتوسع في دعم المؤسسات والمنظمات المصرية بالمعلومات التي توفر البيانات والاحصاءات الخاصة بمطالب الاستثمار الامريكي في مصر.

• ضرورة تقديم المعاونة الامريكية في مجال تنمية الصناعات الصغيرة في مصر عن طريق نقل التجربة الامريكية في امداد برامج تدريب صغار الصناع وذلك من خلال انشاء (الصندوق المصري الامريكي لتنمية الصناعات الصغيرة)

• ضرورة قيام الولايات المتحدة ومصر بوضع برنامج طموح لمعاونة الصناعة المصرية في الحفاظ على البيئة ومعاونة القطاع الصناعي المصري في تحمل تكاليف إعادة تأهيل المصانع وتوفير الاحتياجات اللازمة لذلك من خلال انشاء (الصندوق المصري الامريكي للحفاظ على البيئة الصناعية) • سرعة إقامة (هيئة مصرية امريكية لتوحيد المفاهيم في مجال تطبيق الاتفاقيات الدولية الخاصة بالصناعة والتجارة والاستثمار .

تصبح الإغراق يهدد منتجاتنا في الداخل والخارج

منذ بدء تحرير التجارة الخارجية في مصر عام ١٩٩١ استبدال القيود الجمركية باليات تنفق مع المشروعات الدولية خاصة اتفاق منظمة التجارة العالمية (الجات) بدأ يطفو على الساحة الاقتصادية ما يهدد الصناعة الوطنية بعد إلغاء الحماية التي كانت تعتمد على القيود سواء الحظر أو فرض رسوم جمركية أو حصص، من خلال إغراق السوق المصري بمنتجات أجنبية تقل أسعارها عن مثيلاتها في السوق الداخلي

انه من المتوقع زيادة عدد هذه القضايا مستقبلاً وعودة قليلاً لتوراء نجد ان الإغراق بدأ يهدد الصناعة الوطنية عندما تم توجيه اتهام لشركات المصرية بالمخراق الاسواق الافريقية والاروروبية بالبيع المصرية ثلاث مرات خلال اقل من عام... اول مرة كانت قرب نهاية عام ١٩٩٥ ضد صادرات الومنيوم لجنوب المرفييا، المرقان الثانية والثالثة كانت خلال العام الماضي ضد شركات الاعمشة

وانتهام السلع المصرية بالمخراق الاسواق الأوروبية بسلع مصرية تقل أسعارها عن أسعار مثيلاتها في السوق الأوروبي مما أصبح يشكل تهديداً للصناعة الوطنية في الحالتين... وعالم الاستثمار إيماناً منها بأهمية هذه القضية الشائكة عزيزي المستثمر ستناقشها من كافة جوانبها مع الشركين على كيفية مواجهة الصناعة الوطنية مثل هذه التهديدات وكيف تهيأ المصانع نفسها من الآن خاصة



خلال فبراير الماضي أعلن جهاز مكافحة الإغراق وزارة التجارة عن ثبوت أول قضية إغراق بمصر والدول العربية ضد السلع الأجنبية

المجتمع الدولي وتحريم التجارة الخارجية أصبح من الضروري استخدام الآليات التي يستخدمها المجتمع الدولي والمتمثلة في مكافحة الدعم والإغراق واتخاذ إجراءات ضد تدفق الواردات بصورة غير طبيعية تحدث ضرراً بالصناعة. هذه الآلية لها نظام وقواعد بدأتها أوروبا منذ ثلاثين عاماً.

وفي مصر بدأنا مع تحرير التجارة ننشأ جهازاً قوياً بشهادة المنظمات الدولية وتم اختيار كوادر ملائمة...

« من أين تأتي المشكلة إذن؟ يتحدث بعض الناس عن عدم وجود قانون رادع والحقيقة أن هذه معلومة خاطئة وليست دقيقة لأن النظام القانوني في مصر يجعل أى اتفاق دولي سارى بمجرد تصديق مجلس الشعب عليه بل يضعه في مرتبة أعلى من التشريع المحلي وقد حدث ذلك بالنسبة لاتفاقية الوثائق الختامية وما تضمنته من اتفاقيات خاصة بالإغراق والدعم وتدفق الواردات وأصبحت جزءاً من التشريع المصرى. وبهذا فالقول بعدم وجود قانون يعالج هذه الأمور غير صحيح، لكن المعروض حالياً وسيتم اتخاذ إجراء سريع فيه هو الجزئية الخاصة بالسلطات والعمليات الإجرائية ورغم ذلك فهي لا تقيد جهاز مكافحة الإغراق بدليل أنه لأول مرة أعلن عن قضية.

لكن المشكلة كما يراها السيد أبو القمصان تكمن في كيفية إعداد الوحدات الإنتاجية نفسها للتعامل مع هذه الآليات وكيفية تتبع حركة التجارة في السلع التي تنافس المنتجات المحلية

عنها من مكتب محاماة بلجيكي بالاتحاد الأوروبي وبدأت إجراءات التحقيق في هذه القضايا البعض منها لم تستند إدعاءاته لحقائق ضد المنتجات المصرية، البعض الآخر فرض عليه رسم إغراق لحين ثبوت الضرر واتخذ فيه إجراء ضد مصر رغم أن وزارة التجارة لها تحفظات على ذلك وتسير في إجراءات لتصعيد القضية على مستوى منظمة التجارة العالمية. أما القضية التي ثبتت ضد الشركتين اليونانية والأسبانية فكان قد ثبت وجود زيادة كبيرة في الواردات من اليسونان وأسبانيا بأسعار الغرفة للسوق كان لها أثر سلبي على أسعار بيع المنتج المحلي وعلى الوضع المالي للشركة المصرية بانخفاض حجم مبيعاتها... وكذلك تدهور أسعار المبيع والأرباح والإنتاج والطاقة المستغلة بالمصانع التابعة بها.

أيضاً تقدمت بعض شركات إنتاج حديد التسليح المصرية بشكوى إغراق ضد شركات من آسيا وأفريقيا وأوروبا ويتم الآن إعداد البيانات اللازمة للتحقيق في مثل هذه القضايا.

والسؤال الآن عن المازق في مثل هذه القضايا يؤكد السيد أبو القمصان رئيس قطاع التجارة الخارجية بوزارة التجارة أن المنتج المصرى لم يكن يضع في اعتباره الآليات المتضمنة في اتفاقيات الدعم والإغراق والتدفق للواردات لأنه لم يكن هناك تفعيل لمثل هذه الآليات للاعتماد على القيود التي تحمي الصناعة الوطنية ولم يكن هناك ضرورة لاستخدامها.

لكن بعد انخراطنا في

القطنية الخام وشركات تصدير ملاءات الأسرة وأقامها الاتحاد الأوروبي.

وخلال فبراير الماضى أعلن جهاز مكافحة الإغراق بوزارة التجارة عن ثبوت أول قضية إغراق بمصر والدول العربية ضد السلع الأجنبية قامت بها شركتان إحداهما يونانية والثانية إسبانية في منتجات أحواض الاستنسل ستيل وبذلك أصبحت مصر تعاني من الإغراق بنوعيه وهما اتهامها بإغراق الأسواق الأوروبية ومعاناتها من إغراق السلع الأجنبية لها.

وكانت هذه الظاهرة قد بدأت عندما أعلنت سلطات التحقيق في جنوب أفريقييا عن بدء التحقيق في قضية إغراق ضد صادرات مصر من أدوات الألمنيوم المنزلية المصرية في ٢٧ أكتوبر عام ١٩٩٥ بناء على شكوى تقدمت بها شركة هاندلر اند هارت التي تمثل الصناعة الوطنية لهذا المنتج بجنوب أفريقيا ثم أخطر المكتب التجارى المصرى وقطاع التجارة الخارجية في مصر بإعلان بدء التحقيق متضمناً أسماء الشركات المتهمه وهى اطلس، سالى، العاصه للتجارة والكيمابويات والقضية الثانية الخاصة بالأقمشة القطنية الخام أتهم فيها الاتحاد الأوروبي المنتجات المصرية في ٢١ فبراير من العام الماضى بوجودها داخل السوق الأوروبى بأسعار منخفضة أدت لحدوث ضرر بالمنتجات الأوروبيين ونياية عنهم أقام اتحاد الاقطن الأوروبى الشكوى ضد ١٤ شركة مصرية ثم جاءت القضية الثالثة ضد شركات تصدير ملاءات الأسرة، المعطية الأسرة، وأبغ

عبد الرحمن فوزى



السيد أبو القمصان





فالمجتمعات الصناعية ليس لديها الإدراك أو وضوح رؤية لكيفية التعامل مع هذا النظام؛ وعندما نبحث في قضية المنسوجات التي وجهت من اتحاد الغزلان الأوروبي ومنتجى الأقطان ضد مصر بحد أنه عند الحديث مع المسؤولين الأوروبيين رفضوا منع الاتحاد من الشكوى. نفس الموضوع يجب أن يحدث في مصر فجمعيات المنتجين واتحاد الصناعات لابد أن يستعدوا وكذلك الوحدات الإنتاجية.

وقد وضع الجهاز تصورا لهذه الشكاوى فعندما تحدث شكوى تخرج مجموعة من جهاز

التي تباع بها في مصر أو يتم تصديرها بها للخارج حيث أنه لا تقبل شكوى من صناعة وطنية لا تمثل 25% على الأقل من حجم الإنتاج المدعى للإغراق مع تأييد باقى المصانع .

ويضيف أنا كجهاز عندما تاتي إلينا شكوى من مصنع ما دون أن يعرف عدد المنتجين وحجم الإنتاج لكل مصنع وكم يشكل حجم المجموعة المتقدمة من حجم الإنتاج الكلى نضطر لجمع هذه البيانات بانفسنا مما يؤخر سير العمل. هذه المعلومات يجب أن تكون متوافرة باتحاد الصناعات والغرف الصناعية على الأقل لكن الحقيقة أنه لا يوجد بها أى معلومات.

ايضاً عندما ترسل بيان الشكوى ونسال المنتج عن كيفية حساب سعر التصدير أو هامش الإغراق أو قيمة الإنتاج نكتشف أنه لا يستطيع حساب ذلك، ورغم أن حجم السوق في مصر 60 مليون نسمة إلا أنه يعتبر صغيراً وبالتالي التأخير شهر أو اثنين يمكن أن يؤدي لخسارة كبيرة للصناعة المصرية بالكامل وهذا ما يؤكد الصناع أنفسهم لأن الإجراءات طبقاً للاتفاقيات الدولية تستغرق على الأقل 4 شهور حتى تتخذ إجراءات مؤقتة، 6 شهور لاتخاذ إجراء نهائى ويكون السوق والمصانع قد أغلقت ورغم أن المنتجين يعرفون هذه المعلومة ويشكون من طول الإجراءات ومع ذلك نجدهم غير مؤهلين لمثل هذه

المكافحة للشركة الشاكية لتعريفها بكيفية تجميع القضية من خلال الكوادر التي يتم رفع كفاءتها بالتعاون مع الخبرات المصرية والأجنبية (مثل نيوزيلاندة - الاتحاد الأوروبى) وهناك خطة دائماً لضخ عناصر شابة على درجة كبيرة من الكفاءة.

ويقول عبد الرحمن فوزى مدير عام جهاز مكافحة الدعم والإغراق بوزارة التجارة إن هناك مجموعة من البيانات الأساسية التي يجب أن تقدم من جانب الوحدات الإنتاجية أثناء وجود شكوى أهمها البيانات الخاصة بحجم الإنتاج وما يتم تصديره واستيراده منها وأسعارها في الحالتين سواء

القضايا رغم أن هذه مسؤوليتهم والجهاز مستعد لتوفير التدريب الكافى لهم وقد تم عمل عدة دورات لتأهيلهم لكن للأسف لم يحضر سوى عدد قليل جداً، ومن يحضر لا يكمل الدورة ولا ياتى سوى الحكوميين لكن اصحاب المصلحة لا يحضرون - قد تكون أوقاتهم لا تسمح - لكن ليس ضرورياً أن يحضر صاحب العمل بنفسه لكن على الأقل المدير المالى يجب أن يحضر مثل هذه الدورات ليكون مؤهلاً داخل المصنع لمواجهة مثل هذه الأمور. ويطلب عبد الرحمن فوزى اصحاب المصانع بإنشاء قاعدة بيانات خاصة بالإنتاج وحجم السوق والمخزون والاستهلاك بحيث لا يخفى أى مصنع بيانات لأسباب تتعلق بظروف المنافسة بالإضافة لتتبع أسعار الواردات من العالم خاصة السلع التي تعتبر صناعات معرضة للمنافسة غير العادلة - صحيح أن تكلفة إنشاء قاعدة معلومات قد تكون مرتفعة لكنها لا تمثل شيئاً بالنسبة لحماية الصناعة ككل.

والشيء الثانى المطلوب من الصناعة هو أنه عندما تاتي شكوى ضد المنتجات المصرية كما حدث بالنسبة للمنسوجات القطنية ويقوم المحققون بزيارات ميدانية للمصانع فنتيجة لأن هذه المصانع لا تفهم كيفية الشعور بانها تغرق الأسواق نجد انها تغطى بيانات ضد مصالحها حيث أنه عند سؤالهم عن الأسعار المنخفضة تكون إجاباتهم أنهم يبيعون سلعا من الدرجة الثانية وهو ما يختلف عن السلع التي يتم تصديرها وهذا الكلمة يمتنى أى جهاز محقق في العالم أن يسمعها لأن ذلك يجعله يقوم

بعد أن اتضح خطورة هـ
الاندخار مالا أو جهداً في توفير البيانات المطلـ

الحسـ



فرص تصديرية وخدمات

بالشروط وعنوانها ص.ب ٣٣٧٨-٢٨٤٩
فاكس ٢٢٢٥٦٤٨

ترغب وزارة الإسكان والمرافق
السورية بدمشق - ساحة يوسف
العظمة في توريد وتركيب مركز تحويل
كهربائي
٢٠/٦٦-٢٠

الشركة الاممية للمنتجات المطاطية
والبلاستيكية في دمشق بالخطوة
الشرقية ص.ب ٧٩٥ ترغب في استيراد
حبيبات P.V.C

خدمات

شركات ملاحية تتعامل مع الدول
الافريقية

الخطوط الملاحية وكالة ممفيس
للتوكيلات الملاحية عنوانها ٧١ طريق
الحرية بالاسكندرية
ت : ٤٩٣٧١١٠ - ٤٩٣١٤٧٠
فاكس : ٤٩١٩٥٠٠

أ - الخط الملاحى إيطاليا - MES-
SINA
ب - الخط الملاحى إيطاليا - GIL-
VANI

ج - الخط الملاحى المانيا MSC
« الخطوط الملاحية وكالة شركة
أبو سمبل وطبقة للتوكيلات الملاحية
وعنوانها ٧١ طريق الحرية
بالاسكندرية.
تليفون : ٤٨٠٨٩٣٥ - ٤٨٣٩٨٧٤
٤٨٠٧٣٢٠
فاكس : ٤٨٣٤٠٢٨

خط - COMPANGNIE MARI-
TIME - D'AFFRETEM (CMA)
4,QUAID'ARENC BP2 409
13215 MARS- ENTEIL-TLX
40 1667 - FAX 3391393095

وتقوم بواخر الخط الملاحى
المذكور برفع العلم الفرنسى وتتردد
على ميناء دمياط وتمر بالموانئ
الافريقية التالية :-

ابيدجان - كيناون - كوناكرى - دار
السلام - مدغشقر - دوالا/بريان/لاجوس
- جابون - توجو - انجولا - لواندا -
لومي - ماتادى - مومباسا - بوانت -
توارتكورادى .

ترغب محلات السلسلة بالمؤسسة
البرازيلية

MAPPIN LOJA DEDEPARTA-
MENTOS
S/A - Rud Xavier de toledo,
20 - 7 ° Floor 01037 - 010 - São
Paulo - Brasil
Tel : (005511) 214 - 4411
Fax : (005511) 606 - 5788

في استيراد في شيرت
وبولوشيرت يتوافر فيها المواصفات
التالية وفي حدود اسعار محددة على
النحو التالي:-

- T- shirt Jersey yarn 30/1
combed gange 24 Av WTM2
145 GSM (Target price is us
\$2.0 FoB).

- Pique yarn 24/1 combed gange
24 Av Wt M2 205 GSM (Target
price is us\$ 2.2 FoB).

ترغب شركة TEXTETS
TARF.LDA البرتغالية وعنوانها
APARTADO 8 - PEVIDEM,
4810 PEVIDEM, PORTUGAL.
TEL : 00351 - 53 - 531585
FAX : 00351 - 53 - 535420

في استيراد قمماش جوخ ٧٠٠
قطن رمادي اللون (GREY cloths)
من مصر.

ترغب شركة ROMANA-
SCALA الايطالية في شراء
TON,MIXED-COTTON BED
SHEETS

ومواصفاته N/A والمطلوب EX-
PORT OFFER
وعنوانها :-
فاكس 30124 - Trieste
040 300281

ترغب شركة BDM-
HUNGARY الرومانية وعنوانها :-
TASZAR, PF. 10 7261
phone : 0036/30 229385
Fax : 0036/82 - 426409

في عروض اسعار "CIF"
بودابست لخبوط قطنية THREAD
TWISTED of Cotton وقطن خام،
عصير تفاح مركز، لوز مقشر ولزيد من
النفاصيل برجي الاتصال بجهاز
التمثيل التجاري.

ترغب الشركة السورية للنفط في
توريد باريت Barite وتطلب موافاتها

بعمل تعديل في اسعار البيع
المحلية او الخارجية مباشرة
اثناء التحقيق بناء على ذلك لانه
من المفترض ان ترتفع تكلفة
المنتج درجة اولى عن تكلفة
المنتج من الدرجة الثانية
وبالتالى القول بان الإنتاج الذى
يراه درجة ثانية معناه اننا نبيع
بسعر اقل من السعر الحقيقى
والمسألة ببساطة شديدة انه عند
بيع السلعة فى السوق المحلى
سعر أعلى من بيعها فى السوق
الخارجى معناها اننا نتسبب
فى عمل إغراق بعد حساب
بعض الحسابات الخاصة بالنقل
والشحن والتأمين.

وبالتالى المصطلحات الفنية
وطرق الحساب لابد ان نعيها
جيدا حتى يتم التحقيق معنا.

والنقطة الخطيرة ايضا
ويجب عدم الإقدام عليها هي ما
يقوم به بعض اصحاب المصانع
من تحميل بعض اعباء التصدير
على الإنتاج المحلى فإذا كانت
السلعة تكلفتها ٥ جنيهات
يبيعهها المنتج بمبلغ ٧ جنيهات
فى السوق المحلى ويتم بيعها
فى اسعار التصدير بقيمة قدرها
٣ جنيهات فقط، وقد حدث ذلك
فى قضية منتجات الالومنيوم
حيث تبين ان اسعار تصدير
المنتجات لا تزيد عن واحد على
خمس من ثمن الاسعار فى
مصر.

بعد ان اتضح خطورة هذه
القضايا سواء الإغراق المصرى
للسوق الأجنبى أو العكس علينا
الا ندخر مالا أو جهداً فى توفير
البيانات المطلوبة والإلمام بكل
أنواع الحسابات لحماية أنفسنا
خاصة ان جهاز مكافحة الدعم
والإغراق لن يستطيع مواجهة
كل طلبات المنتجين مع اتساع
مثل هذه القضايا كما يتوقع
الخبراء.

هذه القضايا علينا
حماية أنفسنا
بكل أنواع



مستوى الدخل للمواطن المصري. وعندما وضع شعار الاستيراد من أجل زيادة الإنتاج للرفعية في التصنيع ووجدت انه ممكن. واقتنعت باننا شعب يمتلك القدرة على الصناعة مثل البلاد التي نستورد منها واننا لا نقل خبيرة او كفاءات عنهم وبدات بفكرة إنشاء مصنع لصناعة الاصواف وتجهيزها، وكنت امل ان يقام في مدينة شبين الكوم في ارضنا المجاورة للمدينة، إلا ان بعض المخلصين نصحوني الا اتجه لإقامة المشروع في الاراضي الزراعية لأن التصديق عليها سيستغرق وقتا طويلا ثم أصبحت ان اقيم المصنع في كفور الرمل. إذ كان بعض المسئولين في مصر في ذلك الوقت تعجبهم ملفات المصانع المتفاد على مكاتبهم حتى تولى السيد الرئيس حسنى مبارك رئاسة الجمهورية فأخرج ملفات المصانع من وزارة الصناعة في ذلك الوقت واعتمد جميعها، وكان مشروعى ضمن هذه المشروعات تم طرح التصديق لنا بالعمل في المدن الجديدة وكانت اماكن غريبة علينا لأنها كانت صحراء جرداء في ذلك الوقت ولا تشجع على نجاح قيام المشروعات بها، إلا أننا وجدنا هناك من الجديدة والإطلاص الذى اضفاه الوزير حسب الله الكفراوى على هذه المدن من حيث تدليل العقبات للمستثمرين، ووضع امتيازات للاستثمار في هذه المدن مما جعلنا نقنع بأن مدينة العاشر من رمضان المدينة الاولى في المدن الجديدة وأنها المكان المناسب لإقامة المشروع.

(س) هل هناك عقبات واجهتكم أثناء ذلك
 (...) كانت هناك عقبات كثيرة.. فلم يكن يوجد تليفونات او



الأوبرا عام ١٩٧٤ واستخدمت اسلوبا اوروبيا في اعداد وتجهيز المحلات وانواقا رائعة، وكان المحل الاول هو «الاسواق الراقية»، ثم جاءت بعد ذلك محلات سير وكان ضمن سلسلة محلات ب ميدان الأوبرا حيث كان اولي المحلات التي تخصص في عرض الملابس الجاهزة علاوة على الأقمشة، وعندما اقيمت المنطقة الحرة في بورسعيد كنت اول من ذهب إليها من تجار القطنى واقتنحت محل سير فيها عام ١٩٧٧. وكان من المحلات المشهود لها ومازال بجودة المنتجات وحسن السير والسلوك... حيث كانت منتجاتنا فريدة وبأسعار زهيدة يتوافد عليها جمهور المستهلكين من أنحاء الجمهورية وبعد هذا النجاح فتحت محل سكاي شوب في شارع النهضة عام ١٩٧٩ بنفس النشاط وكنت اقوم بتصنيع كل ما تحتاجه محلاتنا في الخارج واستوردها كى اقوم ببيعها بأسعار مناسبة

اديت واجسبى نماسا في بناء اسراب القاذفات منذ عام ١٩٥٤ حتى عام ١٩٧٤ وكانت اطول مدة خدمتها ضابط في سلاح القاذفات، وكنت اسأل رؤية جديدة لتكتيك القاذفات في الطيران المنخفض ضد مناطق العدو الاستراتيجية من القواعد الجوية المختلفة بمصر واندول العربية. واثناء الانشقاق على اسس السلام التي سوف نعم الشرق الاوسط كنا على علم تام بها أثناء مباحثات الرئيس انور السادات مع كسينجر وكوسجين لوضع اسس السلام في المنطقة، مما اعطى لنا الرؤية المدنية القادمة لتسليم الشرق الاوسط والذي رأيت انه من واجبي ان اقوم بدور في بناء السلام كما ادبت واجسبى في بناء القوات المسلحة بالرغم من بناء السلام كما ادبت واجسبى في بناء القوات المسلحة بالرغم من الوعود الكثيرة للحصول على قيادات عليا بالقوات المسلحة. وبدات بالعمل تاجر في ميدان

مازال النهر يفيض علينا فيروى ارضنا السمراء فيخرج منها الزهر والأشجار ورجال في صلابتها ورقة زهرها وعطائها لكل من حولها. وجه من مجتمع الرجال رجال الأعمال والصناعة تميز في أعماله وإن تعددت ولم يكتفى فبادر إلى أداء دوره نحو مجتمعه ووطنه بكل ترحاب وأكد على أن هذا الوطن بأبنائه. لأنهم أشجار مثمرة من عمل دائب وجذور ممتدة إلى الأجداد حضارة البنائون قبل أن يعلم العالم غير الكهوف تاوية المستقبل لنا

الثواء احمد عبد المقصود عرفة.. من أنت
 تخرجت من مدرسة شبين الكوم الثانوية عام ١٩٤٩، التحقت بالدفعة الاولى بكلية الطيران الحربي وتخرجت عام ١٩٥٢ برتبة طيار ثان قبل قيام الثورة بنحو ٢٢ يوم وطوال مدة خدمتي كنت دائما في مراكز قيادية وتدرجت حتى بلغت أركان حرب سررب ثم قائد سررب فقائد اسراب فقائد جناح إلى رئيس فرع قاذفات واشتركت في عدة حروب هي حرب ١٩٥٦، حرب اليمن، حرب ١٩٦٧، حرب ١٩٧٣، وكان اخر منصب لى هو رئيس مجموعة العمليات الجوية بمرکز العمليات الرئيسية للقوات المسلحة علاوة على عملى بالقوات الجوية وعينت أيضا قائد القاعدة غرب القاهرة، وقاعدة بنى سويف الجوية، قائدا لقاعدة الحديدية الجوية. وبعد ذلك قدمت استقالتي من القوات الجوية عام ١٩٧٤ بعد أن

أحمد عرفة في سطور



- رئيس مجلس إدارة شركة جولدن تكس للأصواف
- رئيس مجلس إدارة شركة جولدن تكس للغزل
- رئيس مجلس إدارة شركة سبيك وول هاوس بمصر وإنجلترا
- رئيس مجلس إدارة شركة بورسعيد للملابس الجاهزة
- رئيس مجلس إدارة الشركة السويسرية للملابس الجاهزة
- رئيس الجمعية العامة للمستثمرين
- عضو المجالس القومية المتخصصة
- وكيل الاتحاد العام للغرف التجارية
- عضو مجلس إدارة جمعية مكافحة البطالة
- عضو مجلس إدارة شركة بورسعيد للاستثمار
- عضو مجلس إدارة الشركة المصرية للتجارة والتسويق
- عضو الجمعية العامة للشركة القابضة للغزل والنسيج
- عضو الجمعية العامة للشركة القابضة مصر للأسواق الحرة
- عضو مجلس أمناء مدينة العاشر من رمضان
- عضو مجلس أمناء جامعة المنوفية
- النائب الأول لاتحاد المستثمرين العرب
- عضو اللجنة الاقتصادية للحزب الوطني
- عضو أمانة النشاط التجاري والصناعي في الحزب الوطني

(...) أسيطر على ٦٠٪ من السوق المحلي في مجال الأقمشة والملابس الجاهزة الرجالي.

(س) من خلال تجاريتكم كمستثمر ماذا تنصح المستثمر الصغير؟

(...) المستثمر الصغير الذي لديه أموال يساهم بنسبة ٥٠٪ على الأقل من ماله الخاص ليكون مخلصا للمشروع، ومن ليس لديه أموال يتعلم في المصانع ويكتسب خبرات حتى يكون أمولا، وبدون ذلك لن يستطيع تحقيق أى نجاح. فهناك من لديه قدرات وأخر من ليس لديه قدرات.

(س) للتنمية البشرية دور هام في إنجاح أى مشروع ما هي الجهود التي بذلتها في هذا الإطار؟

(...) أولا حاولت أن أجعل العمال بالشركة يحيونها من خلال الامتيازات التي أقدمها وهي اني امتك ٨٠ شقة للعاملين بمدينة العاشر من رمضان يقيمون بها مع زوجاتهم، بوليصة تامين في شركة المهندس للتأمين يحصل بمقتضاها العامل على ٤٠ شهر من المرتب الأخير في سن ٦٠ بالإضافة للتأمينات الاجتماعية. لا يوجد عندنا شخص غير مؤمن عليه اجتماعيا.

كلمة حق أقولها.. هي اني كنت أثناء خدمتي في القوات المسلحة دائما خارج بيتي وبلدي وكان هناك واجبا على زوجتي وهي ان ترعى بيتي وتربي اولادي، ولا أنسى انها كانت امينة مخصصة وكما كنت من أسباب النجاح والإطمئنان سواء كنت في معركة الحروب او الانتاج اما اولادي فيعملون معي ومنهم المهندس أشرف عرفه مدني مسئول عن المصلات التجارية، د. علاء عرفه (طبيب بشري) وهو مسئول عن المصانع، أشرف بان جعلت اولادي يعملون بالقطاع الخاص بعيدا عن مهمتهم.

أفخر بان أنتج ما لا ينتجه أحد، وما تنتجه الشركات العالمية وأنا سعيد بان هناك على الأقل ٤٠٠ أسرة تعمل معي وأرجو من الله ان نتعايش جميعا من رزق الله الذي يعطينا نتيجة كفاحنا وعملنا.

وفي عام ١٩٩٤ انشأت شركة سينكول هاوس بمصر وإنجلترا للإنتاج الراقي حيث أصبحنا من المصدرين الأساسيين في منطقة الشرق الأوسط للأصواف والغزول لأوروبا، وكان علينا لزاما ان نستكمل الحلقة وننشأ مصانع للملابس الجاهزة فانشأنا مصنعا صغيرا الأول لتصنيع الملابس الكاجوال وتصديرها لأمريكا، يعمل به ١٥٠٠ عامل ثم انشأنا بعد ذلك مصنعا للبلبل ويعمل به ٨٠٠ عامل والإيطالية للبدل الجاهزة للأسواق المصرية والأوروبية ثم اشترت شركة بورسعيد للملابس الجاهزة ويعمل بها ١٥٠٠ عامل، وجميع هذه المصانع تعمل بتكنولوجيا مصرية بمساعدة التكنولوجيا الأجنبية.

(س) ما هي منظومة العمل التي قام عليها عملك؟

(...) الصديق والامانة والإخلاص في العمل والالتزام ثم التطوير الدائم للحصول على افضل تكنولوجيا عالمية باى ثمن من اى مكان في العالم لاني اعتقدت انه لا بد ان ينعم المستهلك المصري بمنتجات بلده كما ينعم الاوروبي بمنتجات بلده لكن بأسعار مصرية.

(س) ما هو الأسلوب الذي اتبعته في إدارة مصانعك؟

(...) نعتمد على التعليم والتدريب الجيد و الاحترام العالمي بالاستثمار في المعارض وزيارة المصانع المثيلة في الخارج وإحضار خبراء لاني كنت أعتقد ان هذا المصنع يجب ان يسير مثلا اى مصنع في أوروبا، وعندما يوزر اى شخص مصانعنا يجد نفس النظام الموجود في الخارج.

(س) هل الحياة العسكرية أثرت عليك، وكانت سببا من أسباب نجاحك؟

(...) بالطبع، تعلمت كثيرا في القوات المسلحة سواء النظام او التخطيط او التنفيذ وترتيب الفكر والوقت حيث أستطيع إنجاز أعمال كثيرة في ساعات قليلة.

(س) كم يشكل إنتاجك من حجم إنتاج السوق؟

كهرباء و كذلك واجهتنا مشاكل الصرف الصحي لكن الوزير الكفراوي كان بكل إخلاص يساعدنا على حل مشاكلنا ويقف بجوار كل مستثمر، ولا انسى اننى أقممت المصنع وأحضرت الماكينات، وكان المصنع جاهزا للتشغيل، ولم يكن هناك صرف صحي فذهبت إليه وشرحت الموقف فما كان منه إلا ان امر بإنشاء بياره فورا استغرق العمل بها ٣ شهور دفعت بالمصنع إلى الاسام وجعلته يعمل مبكرا عامين حتى بدأ الصرف الصحي يعمل وعند بدء الإنتاج ايفتت انه يجب ان اقدم للمستهلك المصري منتجا متميزا، وكنت احب الا اكرر ما تنتجه شركات القطاع العام، فما سعنى ان اقدم ما ينتج ولا اضيف شيئا للاقتصاد القومي وانقلت مع شركة سبيك في إنجلترا للعمل تحت اسمهم وبمساعدهتهم التكنولوجية بالتعاون مع الخبراء المصريين استطعنا إنتاج افضل منتج عالمي في الأسواق المصرية، وأصبحنا منافسين منذ ان بدأنا لاي صوف قادم من الخارج حتى في بورسعيد التي تدخلها المنتجات المستوردة دون جمارك وكنت أمثل حجر عثرة امام شركات القطاع العام، وتضافروا ضدى جميعا، وحاولوا منعي استيراد غزولي من الخارج إلا بموافقتهم لأننا كنا نحصل على إذن الاستيراد من لجان الترشيح، وأوعذوا إلى رئيس اللجنة بأنه يمكن شراء احتياجاتنا من الغزول منهم، وتم عرض الأمر على وزير الصناعة وكان المهندس محمد عبد الوهاب في ذلك الوقت حيث سمح لنا باستيراد احتياجاتنا من الغزول لمدة ٦ شهور إذ لا يمكن أن يكون المنافس هو المتحكم في المنافس منهم، حتى الغيت لجان الترشيح. ثم بدأنا في إقامة مصنع الغزل عام ١٩٨٩ وانشأنا شركة جولدن تكس للغزل لسد احتياجات شركة جولدن تكس للأصواف من الغزل حتى لا تخرج علينا لجان الترشيح مرة أخرى.



دكتور
أحمد جويلي

إسلام علي صدار عصر

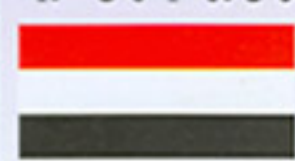
ليس هناك شك ان مرحلة الستينات مرحلة مهمة جداً بالنسبة لي شخصياً كما هي مهمة لمصر... يمكن انا سافرت اول سفريه لي في الخارج خلال يناير عام ١٩٥٩، وكنت عضو بعثة للاتحاد السوفيتي، وكان قد نزل أكثر كم من البعثات للاتحاد السوفيتي لأول مرة في تاريخ مصر أيام حكم الرئيس عبد الناصر حيث قدم له الروس بعثات في كل المجالات مثل الزراعة والصناعة والاقتصاد وكل النواحي الهندسية. أثناء ذلك كنت معيدا في كلية الزراعة جامعة الاسكندرية قسم الأراضي مع احد اساتذتي العظام جداً واكن له قدراً كبيراً في نفسي وهو المرحوم د. مصطفى الجبلي وكان وزيراً للزراعة.

وإثناء دراستي في السنة الثانية كان يتم تدريبنا في فترة الصيف بالمزرعة أما في السنة

«في العمل السياسي هناك شخصيات لا تخطئها العين» تنقسم بالعطاء والنظام والدقة في العمل ولإيجاد عنده منظومة يعلوها الابتسامه والعمق يعرفه الجميع من أبسط رجل وامرأة في الشارع المصري الى رجال الأعمال والصناعة والاقتصاد والتجارة والتميز يصحبه استاذنا بالجامعة يتبع أحدث الأساليب ثم محافظاً لدمياط والاسماعيلية ما زالت بصماته في التنمية لهما يتقنى بها.

ثم وزيراً للتجارة والنموين يتبع أحدث تقنيات العصر في ادارتهما ولكن حاولنا ان نعرف هل التميز والدور الوطني بدأ في هذه المراحل أم قبل ذلك فكان سؤالنا الأول لسيادة الوزير أحمد جويلي عن فترات دراسته المختلفة بالجامعة

وفي روسيا وفي أمريكا



الثالثة فكان هناك تدريب كامل في المزرعة (وهو غير ما يحدث الآن) وكان يحاضر فيه الاساتذة وينتقل للتدريب على المحاصيل من الخضمر والفاكهة والبيكمه الزراعيه وكل الفروع الزراعيه وكان د. مصطفى الجبلي وأنا في السنة الثالثة يدرس لنا وفي ذلك الوقت كان من الاساتذة الذين يهابهم ويحافسهم الطلبة ومن المستحيل ان يستطيع طالب الحديث معه فكانت شخصيته قوية ومتعلمة وجسورة جداً، ولم يكن يستطيع احد ان يحدثه او يسأله أثناء المحاضرة ومع ذلك كان من المحاضرين المميزين جداً فيدخل في موعده ويخرج من المحاضره في موعده وجميع الطلبة يحفظونها رغم ان علم الأراضي صعب جداً.

وكان قد استفدنا في هذه السنة عن طريق احد المعيدين وانتابني حالة من الرعب بسبب ذلك، وذهبت له في المعمل الخاص به حيث لم يكن يجلس في المكتب، وأول شيء حدثني فيه أنه قال لي إنك طالب كويس، وتشد حيلك في السنة الرابعة حتى اعينك معيد عندي ولم يكن هناك رد مني سوى اني شكرته، كان الاساتذة في ذلك الوقت يخشون المعيدين الذين سيعملون معه، وانتهت المقابلة ثم تخرجت وحدث ان تنازع علي عدة اقسام ليعم تعيني بها فكانت ناجحاً باستيواز مع مرتبة الشرف، وتلميذ معروف.

وفي النهاية تم تعييني معيدا بقسم الأراضي مع د. الجبلي وسجلت نفسي في الماجستير وبدأت أخذ عينات لأحلتها وكان موضوعها هام جداً بالنسبة لمصر في ذلك الوقت وسيظل كذلك وهو مسامية الأرض الصحراوية للعباء وكيف تجعلها أقل مسامية أو أكثر حفظاً لمياه الري.

وبالفعل أحضرت عينات من مديرية التحرير والساحل الشمالي والمناطق الصحراوية وعندما جاء الإعلان الخاص بالبعثات الروسية طلب مني زملائي التقدم ولكني كائ شاب صغير عمره ٢٠ عاماً لم اكن اعرف طريقة التقديم وغير مقدر لأي خطوات فتقدمت وأنا لا اعرف شيئاً عن الإجراءات في ذلك الوقت كان نظام البعثات يختلف عن النظام الحالي حيث كان

التحقيقنا أولاً بالجامعة الأمريكية في واشنطن لدراسة التاريخها وموسيقى الجاز وأنواعها المختلفة. معامل اللغات. وظلنا هكذا حتى جاء موعد السفر حيث سافرت إلى بركني للدراسة وهي تضم مجموعة ضخمة جداً من الطلبة العرب وجوها ممتازة جداً ومنطقة جميلة جداً فهي من أجمل مناطق أمريكا وكانت كل الدول العربية ترسل بعثاتها هناك بالإضافة لوجود تيارات سياسية بها.

عندما ذهبت هناك أخذت الترم الأول في قسم الاقتصاد (النظرية الاقتصادية) على أساس أنها

من هذا المنطق ونشأ به المحاصيل طلبت تحويل بعثتي، وفي هذا الوقت كانت العلاقات بين مصر وأمريكا جيدة جداً وقدسوا منح مصر برنامج منح دراسية كبير جداً وقدسوا منح دراسية كبيرة جداً (٦٠٠.٥٠٠ منحة) وكنت على رأس الذين سافروا لأمريكا المحولين من روسيا ونقلت بذلك على برنامج المعونة الأمريكية للدراسة وكان أكبر برنامج تم عمله في تاريخ مصر.

وعندما تم تحويلي اجريت مقابلات معي وتم تصنيفي في بعثة الاقتصاد الزراعي وكنت أكره هذا التخصص وأنا طالب رغم أنني كنت أذكره فقط حتى أحصل على تقدير مرتفع لا يؤثر على تقديري العام فانا تلميذ محترف وتم سفري لجامعة كاليفورنيا في ديسمبر عام ١٩٥٩ مع مجموعة كبيرة.

في الموضوع وبعد ذلك لاي مبعوث أن يقدم أي رسالة. وقمنا أنا وزملائي مجموعة الاقتصاد وعقدنا اجتماعاً كمجموعة من ١٥٠ مبعوث وكنتنا مذكرة طريفة جداً تعتبر وثيقة، وتم إرسالها لكتبتنا الثقافي والرئيس عبد الناصر، لكل الجهات وقتنا فيها اننا مصريين وفي برنامج بعثتنا وجدنا اننا ندرس نظام شيوعي واشتراكي، ومصر ليست كذلك، ونشعر أن الذي ندرسه لن يكون له فائدة في مصر ثانياً أنه إذا رايتم أن نستمر نرجو تاسين مستقبلاً حتى لا نسجن في مصر وبعد ذلك تحولت مصر عام ١٩٦١ للاشتراكية، أثناء ذلك كانت المسألة القومية تسيطر علينا، تم إرجاع كل الذين يدرسون في الدول الشرقية من أول الصين حتى بولندا وأثناء ذلك كنا في وحدة مع سوريا.

وطلب منا أن نعود حتى لا يبلشفنا الروس. وبدأوا يعطوننا دروساً في الوطنية القومية ونرى البلد ومشروعاتها حتى لا نقبل المسائل. كما تم عمل برنامج لنا أنا مدين له حتى الآن حيث قمنا بزيارة شركتي الحديد والصلب والمحطة، أيضاً قناة السويس حيث أعلن لنا المسئولين في ذلك الوقت عن خطة توسيعها واشتغلنا فيها وحملنا الرمال ثم صدر قرار بأن أي بعثة فيها كلمة اقتصاد لا ترجع.

وقابلنا لجنة من الحكومة والبعثات ولم نسافر وتم تحويلنا لبعثات بالدول الغربية حتى لا يتم بلشفتنا، وقتها صدر قرار بتحويلي لانجلترا للدراسة، أنا متأثر جداً بأمريكا لأن أسانذتي كلهم نخرجوا من جامعات أمريكية خاصة جامعة كاليفورنيا.

بعد ذلك ذهبت لوكسيل أول وزارة الصناعة باعتبار أن بعثتي لها علاقة بالصناعة وكنت تابعاً لمصلحة التنظيم الصناعي لمناقشة بعثتي معه وكيف أن إنجلترا ليس لها علاقة بالزراعة ومثل هذه الدراسات تتوفر في أمريكا خاصة جامعة كاليفورنيا وتشابه المحاصيل فيها مع محاصيلنا.

الترجيح للطلاب المتقدم عن طريق درجته الجامعية وبإي تقدير وعندما جاءت البعثات كانت قد مرت فترة انقطاع طويلة على البعثات السابقة عليها فتقدم لها أعداد كبيرة، واخترت وقتها أن أقدم في بعثة اسمها اقتصاديات وتنظيم الصناعات الغذائية تابعة لوزارة الصناعة، وكان السر وراء اختياري هذه البعثة هو حبتي للعلوم التي تحسني على رياضة وتحليل، واعتقدت أنها قريبة من علوم قسم الأراضي وقبلت فيها وتم ترجيحي ورتبحت وكان لي ١٦ طالب احتياطي.

خلال هذه الفترة وبعد أن ظهرت نتيجة البعثات تردد كثير ممن قبلوا في البعثة وكانوا يرفضون السفر لأن روسيا دولة شيوعية وصدر قرار من وزير التعليم في ذلك الوقت (كان كمال الدين حسين) بأن كل من يرفض السفر للبعثة سيحرم من برنامج البعثات.

في ذلك الوقت عندما علم د. الجبلي بتقدمي للبعثة ذهب لمجلس الكلية وأتى لي ببعثة أراضى لأمريكا أو إنجلترا في أولينز حتى اتنازل عن السفر لروسيا.

وكان والدي في ذلك الوقت ضد سفري لأن روسيا شيوعية والدولة الشيوعية كانت ترتبط بالاحصاد في أذهان الناس، في نفس الوقت يعرف حبسي د. الجبلي لي وإعجابي به وثيقه لي، وكان دائماً يقول خسارة واحد مثلك بترك القسم، وبعد نزاع قليل معي سافرت في يناير ١٩٥٩ وظلنا ندرس لغة روسية (١٥٠ طالب) منهم من في مراكز قيادية الآن مثل د. حمدي البني كما تم إعطائنا ثقافة روسية وفصحونا، والظريف أنه حتى عملية الدعاية كانت مباشرة لروسيا بدرجة تجعلك ضدهم لأن الدعاية للنظام الروسي والاشتراكي كانت مباشرة.

وعندما اقتربنا من نهاية الترم بدأ توزيعنا على معاهدنا فذهبت لمعهد يجعل نفس اسم التخصص الذي اخترته واتضح لي بعد ذلك أنه لا بد أولاً من دراسة الماركسية والنظام الشيوعي أو النظام الاشتراكي وأن هذا هو أهم شيء



لا شك أن هناك سلبيات وإيجابيات في الشراكة، والسلبيات هي تكلفة الدخول في مثل هذه الاتفاقية، والتكلفة لها جوانب، أول شيء لابد أن نعلم أن هذه الاتفاقية ستربط مصر أبد الأبدن بأوروبا

رياضة ولو كانت الاقتصاد فقط لم أكن قد استطعت الحصول عليه لأن الخلفية الرياضية عندي الهادئة جدا وكنت أذاكر جيدا منذ البداية وساعدني في ذلك أحد الأساتذة الذي كان يفاخنا الأسئلة والثناء إجابتي للأسئلة اكتشف أنني ضعيف في اللغة الإنجليزية وطلب مني أن اجيب على الأسئلة كتابة على السبورة وطلب أن يراني بعد المحاضرة وأتني على قدراتي وكفاءتي وأصبح بعد ذلك صديق لي وكنت أسمع بعدها كل كورس يدرسه حتى ولو لم يكن مطلوب مني. بعد نهاية الترم حضر د. الجبلي استاذ زائر بالجامعة وطلب مني أن أحول لقسم



الأراضي لكنني قلت له اني حصلت على كورسات كثيرة في الاقتصاد وقال لبعض الأساتذة (في إحدى المرات التي دخلت عليهم فيها) إن أحمد كان سيكون أفضل متخصص في الأراضي وسألوه عما يدرس فقال لهم د. الجبلي أنه يدرس الاقتصاد الزراعي فاجابه بأن الاقتصاد الزراعي أفضل من تخصص الأراضي وسكت وقتها.

هذه الفترة كان فيها تفاعل بين الطلبة العرب والمصريين وكان لجمعية الطلبة العرب في برلكي كيان كبير جدا وتضم

عدد كبير ونيارات سياسية كبيرة. في نفس الوقت كان لا يمكن أن أكون منعزلا وطلب مني أسساتذتي أن أتي محاضرات عن تاريخ مصر في بعض المدارس كذلك القضية الفلسطينية والدين الإسلامي وكان ذلك مهم جدا لتوفير المادة الإعلامية عن مصر في جوانبها المختلفة وكان هناك تجاوب من القنصلية المصرية معي حيث كانوا يعطوني الفلام تسجيلية وشرايح لعرضها.

في ذلك الوقت كنت معروفا في المدارس هناك وكان الطلبة يرسلون لي تعليقات على المحاضرات وعلى مصر، وكان ذلك من الأشياء التي جرت رحلي للخدمة العامة واعتبرتها قضية واجبة على فهي قضية بلدي، وكنت أقرا في كل الجوانب المطلوبة مني خاصة أنهم كانوا يسألون في الدين المقارن والقضية الفلسطينية، وبدأ يكون هناك طلب على فإذهب لاساكن كثيرة وأيضا الكنائس.

وكان الطلبة العرب هم الذين يسيطرون على الجمعية لكن، كمنظرة، دون أن تكون أداة فعالة لخدمة القضية، وبدأ بعض الزملاء يطلبون مني الدخول للجمعية وأرشح نفسي لعدم وجود شغل ودعم وإعلان يقومون به وأكثت الطعم ورشحت نفسي.

في هذا الوقت كان 75% من وقت الاستحقاقات قد انتهى، وكان عدد المصريين كبير لكن لم يكن لديهم النزعة للدخول في حزب سياسية لإنجاح المرشح لكن الطلبة العرب عكس ذلك وعندما دخلت الانتخابات وجاء موعدها كان ذلك في يوم مطير جدا مما جعل عدد المصريين الحاضرين أقل بحيث لا يكونوا مؤثرين ونزل في مواجهتي طالب سعودي كان نائباً لرئيس الجمعية، والذي كان سوريا فلما رشحت نفسي معه بدأ الجميع يسأل هل تأتي من خارج الجمعية لترأسها مباشرة والمفروض تأخذ منصب آخر مثل مسترر لجنة أو أمين الصندوق لتكون مدريا بعد ذلك، فكان ردي أنه قد لا يكون لي

خبرة لكن عندي الرغبة ثم إنه ليس هناك من لديه خبرة وخدم، والخبرة ليست هي المحك.

بعد ذلك خرجت النتيجة ونجحت بقرق صوت واحد، وكان قد رجحتي السوريون لأنهم لمسوا في الصدق. بعد ذلك شكلت اللجان من العرب جميعا بحيث لا يكون هناك تمييز لدولة عن الأخرى وطلبت من كل واحد نقاش له معلومات لا تعرفها أن يأتي بها ولقمت بعد ذلك بنشاط كبير وساندني الناس مساندة كبيرة جدا وكان لنا كيان ومرربنا بفكرة خصبة وشعرت أنني فعلت شيئا بلدي.

(س) لسنا مضطرين للشراكة لو لم تحقق مصلحة مصر ولنا بدائل. تصريح من سيادتكم بعد الجولة الأخيرة لبعض الدول العربية وفرنسا و ألمانيا وهولندا وأسبانيا. من صاحب المصلحة في اتفاقية الشراكة وما هي البدائل التي تحدثتم عنها.

(...) لا شك أن هناك سلبيات وإيجابيات في الشراكة، والسلبيات هي تكلفة الدخول في مثل هذه الاتفاقية، والتكلفة لها جوانب، أول شيء لابد أن نعلم أن هذه الاتفاقية ستربط مصر أبد الأبدن بأوروبا وسيكون هناك منطقة تجارة حرة وتكون جزء معهم.

بالإضافة إلى 15 دولة وسيضاف عليها دول شرق أوروبا وكذلك 12 دولة تابعين لجنوب شرق البحر المتوسط ونحن كسياسة واقتصاد واجتماع ستكون مبروطين في حالة دخولنا الشراكة فلا بد تعرف تكاليف ومكاسب هذه العملة. وجزء من التكاليف في تسديري الشخصي لقطاع الصناعة، وهذا القطاع إذا فتحت له الدول الأوروبية مثلما تعنى الشراكة ستزيد الواردات الصناعية طبعاً بشكل كبير من أوروبا وهي صناعة متقدمة ويمكن أن تؤثر سلبيا على الصناعة المصرية وعلى هذا الأساس لابد أن تعوض الخسارة بشيئين هما أن نأخذ منهم الأموال التي تدعم الصناعة نظير هذا التدمير، وأن نستخدم الميزة النسبية لدينا في الزراعة، فلا بد أن نأخذ حصص كبيرة لائقة بالاقتصاد الزراعي المصري.

في الفسفرة الأولى لانتك أن المنتجات الصناعية الأوروبية منافسة بقوة مما سيترتب عليه غلق مصانع أو تسريح العمالة وأشياء كثيرة أخرى. وفي نفس الوقت هناك مصانع تنتجها المنافسة يمكن أن تتحسن ظروفها لأنها قادرة على المنافسة.

ولابد من تدعيم قطاع الصناعة بإدخال تكنولوجيا جديدة وتدريب العاملين فيه وعمل برامج تسويق لمنتجاته.

(س) لكن ما هو الموقف بالنسبة للمصانع التي تعمل بتكنولوجيا قديمة ولا يستطيعون مجاراة ذلك.

(...) هذه هي التكلفة ونحن لا نعرف حتى الآن ما هي الصناعات التي ستمتد وتبقى سفتنها. لكن لا شك هناك تكلفة والتكلفة لا بد أن يكون لها مقابل للتدعيم حتى نقل المخاطر. في نفس الوقت نحن سنحقق مكاسب في الزراعة لا شك في ذلك.

(س) هل المكسب أكبر من الخسارة؟

إذا لم تكن هذه الاتفاقيات متوازنة من ناحية المصالح سيكون لنا بدائل بالمبحث عن أسواق أفضل ونعمل في هذا الإطار والسوق الأفريقي آمنا وكذلك السوق العربي وسوق شرق أوروبا، الآسيوي ولهذا بالضرورة لنا مشغولين للتوقيع وليس هناك ضغوط إلا إذا كانت مريحة لمصر.

(س) هل يتفق مع اتفاقية الجات منع دخول بعض المنتجات من مصر لاسرائيل بحجة المواصفات وكذلك منع دخول الشاحنات المصرية المحملة بالمنتجات وما هي الإجراءات التي ستتخذها مصر حيال ذلك.

(...) بالنسبة للإجراءات نحن نحاول أن نقرب ما بين المواصفات في دول مختلفة ومنها إسرائيل فهناك مجموعة طابا ومجموعة التسريب بين المواصفات مع هيئة التوحيد القياسي المصرية بحيث لا يكون موضوع المواصفات عائق في نفس الوقت موضوع الشاحنات مرتبط بالسلام الدائم، فانا لا أدخل بسبب الإجراءات المطولة في عملية الأمن مثلا وهذا الأمر غير مرغوب ومحبط وهو حكاية أن الشاحنات تأخذ فترة طويلة

حتى تدخل وهذا أسلوب غير سليم لكنهم يسرروها بظروف الحرب الموجودة هناك.

(س) مشروع قرار رئيس الجمهورية الخاص بقانون حماية الاقتصاد القومي من الأضرار الناجمة عن الإغراق أو الزيادة المفاجئة في الواردات تنفيذًا للاتفاقيات الضمانية لجولة أوجواي والذي تفضلتم باعداده ويتبعه إنشاء صندوق الحماية من الأضرار الناجمة عن الدعم والإغراق يجعلنا ننسأل عن الضمانات التي سنواجهها بهذا القانون.

(...) علينا الآن قضايا نواجهها في الخارج وهي المنسوجات الخام في بروكسل. هناك كلام حاليا عن الملايات والمفروضات بها أيضا. بالإضافة لضريبة الألومنيوم في جنوب أفريقيا وفي مصر رفعنا قضية ضد منتجات الإسفانستيل التي تأتي إلينا من اليونان وأستراليا ونحقق فيها الآن. هناك موضوعات كثيرة من المتوقع بحثها مثل حديد الفولاذ وكل ما يرد إلينا من شكاوي.

(س) لكن الدول التي يوجد بينها وبينها اتفاق جمركي ماذا سنفعل معها إذا كان يأتي منها منتجات تضر بالاقتصاد القومي بأسعار إغراق.

(...) إذا كان هناك اتفاقيات نحتزمها جيدا إلى أن يتم تعديلها عن طريق المفاوضات واللجان المشتركة فتوسيع القوائم أو تضيقها يتم من خلال هذه اللجان لكن طالما أن التجة المشتركة لم تقرر شيء لا نستطيع عمل شيء. ومن الممكن إعادة النظر في مثل هذا الاتفاق إذا كان هناك فائدة. إنما الاتفاق محترم إلى أن يعدل.

(س) كيف سيمول الصنوق الذي سيتم إنشاؤه لمواجهة الإغراق ومن المستفيد منه؟

(...) الذي سيحدث الضرر هو الذي سيموله لأنه عبارة عن تعويضات تأتي من شركات محلية أو أجنبية كتوع من التعويض بأخذ من وقع عليه الضرر وستقوم الوزارة بالاعتراف عليه والقانون يتكلم بذلك.

(س) صرح السيد كريستيان فالكوفاكي سفير الاتحاد الأوروبي في مصر إلى المسادة

المفتحين حول ما نشر في الصحف اعتراف الاتحاد الأوروبي فرض رسوم تعويضية على الصادرات المصرية من الغزل والمنسوجات بعد اتهامهم بالإغراق بأن يتوجهوا لمقر بعثة الاتحاد الأوروبي لحل مشاكلهم. ما تعليق سيادتكم حول هذا التصريح وأين الحقيقة؟

(...) هناك جهد مكثف نقوم به على مستوى دولة دولة فيما يتعلق بالإغراق في أوروبا حيث قمنا بالاتصال بوزراء التجارة في هذه الدول ولدينا ردودا إيجابية من عدد كبير جدا منهم. في نفس الوقت اتصلنا بمجموعات الضغط في أوروبا مثل مجموعات حقوق المستهلك والمستوردين للاقمشة والموزعين. ونرجو أن نصل لتفاهج جيدة في هذا المجال.

(س) تكنولوجيا غسنا الغش أصبحت متقدمة وحتى يمكن ملاحقتها يجب أن تتوفر للجهاز القائم كل الإمكانيات والمعامل المتقدمة رغم الإتساده بالدور الرائد والمستمر للحملات الدائمة والتي بجنى أرباحا ثمارها ونفسى زيادة الوعي عند المستهلك. ماذا ترى سيادتكم؟

(...) نحن في طريقنا بالفعل لإنشاء معمل بسيط في الوزارة لتكثف عن الغش في سلع كثيرة ولدينا اتصال بهيئات دولية كثيرة لإمدادنا ببعض الوسائل المسبقة والسريعة للكشف عن الغش. وتوفير المعدات والمعامل لا يعني عن تدريب الكوادر إنما الأمر يستوجب التوسع فيه.

وجمعيات حماية المستهلك أكثرها عمرها عامين وقد نشط

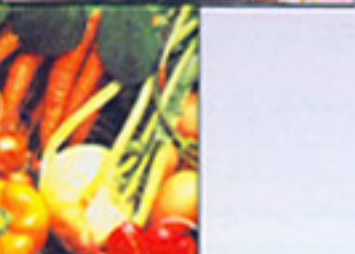
بعضها في العام الماضي جدا. البعض الآخر يحتاج مساعدة مالية وفنية. في نفس الوقت الأمر يحتاج لوقت لزيادة عددها وعمل تنظيم لها يكون قويا وهذا هو دور الجمعيات معا والوزارة عامل مساعد في هذا المجال ونرجو أن يكون للجمعيات دور قوى كبير في الفترة القادمة.

وفي المرحلة الأولى أفضل دور لها التوعوية ذلك حسب مواردها والحمد لله المستهلك أصبح أكثر وعيا ويقلقة بالمقارنة بعامين سابقين والبيئة الآن مهتدة لذلك.

أما المرحلة الثانية فيأتي دورها في تطبيق القانون مع الجهاز التنفيذي.

(س) ١٠ مليار دولار هو هدف قومي أن تحققه الصادرات هل يمكن تحقيق ذلك وكيف؟

(...) الوزارة تعنى بتنمية الأساسى زيادة صادراتنا ١٠٪ سنوياً خلال الخمس سنوات القادمة ثم بعد التطور الاقتصادي وزيادة الاستثمار في مصر وتنوع قاعدة الإنتاج يمكن زيادة الصادرات بنسبة ١٥٪ في الخمس سنوات التالية ثم زيادته إلى ٢٠٪ سنوياً في الخمس سنوات الثالثة والرابعة يمكن أن نحقق زيادة قدرها ١٦٪ بحيث يتوازن الميزان التجاري لمصر على مدار ٢٠ عاماً. (س) لكن أين الثغرات في هذا الإطار..؟



(...) الثغرات كثيرة جدا لا تكفي في ذلك. فمعاودة الإنتاج غير متنوعة فنجد ان التركيز على القطن ومنتجاته، المسترول ومنتجاته ثم بعض الاليوية وهكذا... وهنا نجد ان قاعدة التصدير السلعية محدودة ويجب تنويعها بإنتاج سلع جديدة، ثم إن قاعدة المصدرين لا زالت ضيقة ولا بد من البحث عن وسيلة ما لدعم المصدر الصغير والمنتج المتوسط لقياسه بنشاط في التصدير وهذا دور الوزارة واتحادات الغرف مجتمعة، لكن لابد من زيادة القدرة الإنتاجية ورفع جودة الإنتاج وهو ما يحتاج لاثميا كثيرة اولها الاستثمار في مجالات جديدة وان

نتج سلعا في كل المواسم بحيث لا تنتج كل السلع في موسم واحد. ولهذا البعض قد يتغلب من منطلق زيادة الصادرات في البداية بنسبة ١٠٪ فهذا هدف وبمهما جدا ان دور محطة الصادرات رويدا رويدا فالحثكة انما واقفة لا تتحرك وهناك جسمود بها. وهدف زيادة الصادرات اولا ١٠٪ وضع نتيجة رؤيتنا للجهود التي ستقوم بها. (س) هناك انجساء للإعاسة مناطق تجارة حررة عربية وبدأت مناقشات بعضها. كيف يحدث ذلك في ظل إصرار الصناعيين من القطاعين العام والخاص على التقدم بقوائم سلبية طويلة

انواعها نتيجة لذلك. والسؤال رغم وجود محاولات من الوزارة إلا أن هذه الظاهرة تتراد وتهدد الاقتصاد المصري ما هي استراتيجيات الوزارة في الفترة القادمة لتقليل معدلات التهريب (...). طبعاً لا يأتي لنا في الوزارة أي شئ من السعش التجاري أو تهريب سلعة معينة إلا وتقوم بمحبتها والوزارة بذلك كان لها منطلق من وراء القرار ١١٣ لكن الصناعيين أخذوا على انه ضد الصناعة الوطنية في حين انه لصالحها. في نفس الوقت نحن نعيد تنظيم موضوع الجمارك لسد الخافض مع وزارة المالية وهناك ٣٠٠ قضية تهريب مجهولة المصدر حدثت خلال الأسابيع الماضية وهي قضايا كبيرة جدا على سلع كبيرة. صحيح نحن لا نعلن عنها لكن لو قرأ أحد بوسطى سيجد كل يوم قضايا تهريب من كل المحافظات والمطلوب مواجهتها تشييق القرار ١١٣، والعقوبات في قانون الغش التجاري كافية وراعاة.

الافريقية. ابيدجان (أكتوبر، بوخارست (مايو)، جدة (نوفمبر) ومنهما كانت المعارض فهي الوسيلة الفعالة والمباشرة للتعريف بمنتجاتنا وأحد الخطط لتطوير الهيئة هي المعارض الداخلية وستبحث أيضا عن وسائل أخرى. (س) إشراك رجال الأعمال في اتحادات الغرف بهدف التطوير هل تشعر أن رجال الأعمال يمكن ان يتطورون الغرف. (...). لا شك في ذلك طبعاً ولا أريد مقارنة المجموعة الحالية بالسابقة. وبعضهم يحاول تجهيز الغرف الحالية لأنها غير مهيأة ويريدون إحضار أجهزة حديثة لتعمل الغرف بكفاءة. (س) ما هو موقف مصر من اتفاقية الاستثمار متعددة الأطراف. (...). نحن ضد اتفاقية متعددة الأطراف للاستثمار ضد اتفاقية حقوق معايير العمل في مختلف التجارة. لأن معايير العمل معناها أخذ ظروف العمل وطبيعته كاتجاه تمييزي ضد في التجارة. ففي منتج معين قد يقال لنا إنما لم نراعي حقوق الطفل فيه لأننا استخدمناه في إنتاجها وبالتالي لا تدخل السوق الخارجي أو أن يقال إن العامل يحصل على أجر مثل السخرة ونحن بذلك لا نحترم معايير العمل. أو أننا شغلنا مسجونين وبدا يستخدم حقوق الإنسان ضدنا كزريعة وكذلك ذلك منظمة العمل هي التي يجب أن تناقشه وليس منظمة التجارة، لا يجب أن تستخدم هذه المعايير كأسلوب تمييزي ضد الدول النامية، وهذا هو موقفنا وأخذ به.



تحاول تطبيق هذه الاتفاقيات على السلع منها السجود والموكيت والسبراميك. وكان اتحاد الصناعات قد تقدم بقائمة من ٨٢ سلعة في الأسواق. أكثر من ٩٠٪ منها لا تنتج في الأسواق. هل معنى ذلك أن الصناعة في مصر لا يمكن أن تنتج إلا في مناح الحماية () نظام الحماية طبعاً مريح جدا وفيه ضمان كبير لأن يكسب الناس لكن في نفس الوقت نحن في زمن التجارة الحرة وسواء تم حمايتها العام الماضي أو القدام فالجبات ستفتحها، ولا بد ان نعود انفسنا على نقلص هذه الحماية وعلى هذا الأساس طبعاً المناطق الحرة التي نبحثها مع تونس يتم توسيع القوائم المعنية فيها وليست المحظورة وهذه هي التجارة. وإلا ليس هناك فائدة من عمل منظمة تجارة إذا كانت مقيدة. (س) تهريب السلع المنافسة للإنتاج المصري داخل البلاد يهدد الصناعة الوطنية. وهناك بعض المصناعات التي تعلق

تدليل تطبيق هذه الاتفاقيات على السلع منها السجود والموكيت والسبراميك. وكان اتحاد الصناعات قد تقدم بقائمة من ٨٢ سلعة في الأسواق. أكثر من ٩٠٪ منها لا تنتج في الأسواق. هل معنى ذلك أن الصناعة في مصر لا يمكن أن تنتج إلا في مناح الحماية () نظام الحماية طبعاً مريح جدا وفيه ضمان كبير لأن يكسب الناس لكن في نفس الوقت نحن في زمن التجارة الحرة وسواء تم حمايتها العام الماضي أو القدام فالجبات ستفتحها، ولا بد ان نعود انفسنا على نقلص هذه الحماية وعلى هذا الأساس طبعاً المناطق الحرة التي نبحثها مع تونس يتم توسيع القوائم المعنية فيها وليست المحظورة وهذه هي التجارة. وإلا ليس هناك فائدة من عمل منظمة تجارة إذا كانت مقيدة. (س) تهريب السلع المنافسة للإنتاج المصري داخل البلاد يهدد الصناعة الوطنية. وهناك بعض المصناعات التي تعلق

تدليل تطبيق هذه الاتفاقيات على السلع منها السجود والموكيت والسبراميك. وكان اتحاد الصناعات قد تقدم بقائمة من ٨٢ سلعة في الأسواق. أكثر من ٩٠٪ منها لا تنتج في الأسواق. هل معنى ذلك أن الصناعة في مصر لا يمكن أن تنتج إلا في مناح الحماية () نظام الحماية طبعاً مريح جدا وفيه ضمان كبير لأن يكسب الناس لكن في نفس الوقت نحن في زمن التجارة الحرة وسواء تم حمايتها العام الماضي أو القدام فالجبات ستفتحها، ولا بد ان نعود انفسنا على نقلص هذه الحماية وعلى هذا الأساس طبعاً المناطق الحرة التي نبحثها مع تونس يتم توسيع القوائم المعنية فيها وليست المحظورة وهذه هي التجارة. وإلا ليس هناك فائدة من عمل منظمة تجارة إذا كانت مقيدة. (س) تهريب السلع المنافسة للإنتاج المصري داخل البلاد يهدد الصناعة الوطنية. وهناك بعض المصناعات التي تعلق

تدليل تطبيق هذه الاتفاقيات على السلع منها السجود والموكيت والسبراميك. وكان اتحاد الصناعات قد تقدم بقائمة من ٨٢ سلعة في الأسواق. أكثر من ٩٠٪ منها لا تنتج في الأسواق. هل معنى ذلك أن الصناعة في مصر لا يمكن أن تنتج إلا في مناح الحماية () نظام الحماية طبعاً مريح جدا وفيه ضمان كبير لأن يكسب الناس لكن في نفس الوقت نحن في زمن التجارة الحرة وسواء تم حمايتها العام الماضي أو القدام فالجبات ستفتحها، ولا بد ان نعود انفسنا على نقلص هذه الحماية وعلى هذا الأساس طبعاً المناطق الحرة التي نبحثها مع تونس يتم توسيع القوائم المعنية فيها وليست المحظورة وهذه هي التجارة. وإلا ليس هناك فائدة من عمل منظمة تجارة إذا كانت مقيدة. (س) تهريب السلع المنافسة للإنتاج المصري داخل البلاد يهدد الصناعة الوطنية. وهناك بعض المصناعات التي تعلق

لأبد من تدعيم قطاع الصناعة بإدخال تكنولوجيا جديدة وتدريب العاملين فيه وعمل برامج تسويق لمنتجاته

من هنا بدأ السوق العربية المشتركة

صالية كبيرة في بعض الدول العربية واستيراد العمالة الأجنبية وهجرة العمالة العربية من دول النقص لدول الفائض ساعد على عدم تطوير القدرات الذاتية ونشوية أنماط الاستهلاك في الدول التي هاجرت منها العمالة مما أسسهم في زيادة الواردات الأجنبية وتراجع الطلب على الصناعات المحلية.

ويطالب التقرير الدول العربية بالتركيز ليس فقط على إقامة طاقات صناعية جديدة بل وإيضاً تشجيع الاستخدام الأكثر كفاءة للموارد العربية.

ويشير تقرير عن الآثار الاجتماعية لسياسات الإصلاح الاقتصادي والخصخصة إلى أن هذه الآثار قد تكون في الغالب سلبية خاصة في المدى القصير إلا أن الآثار على المدى البعيد لابد وأن تكون إيجابية وإلا لما أنتجت هذه السياسات أصلاً . يبرز التقرير أن تنفيذ هذه السياسات يترتب عليه تكلفة اجتماعية نتيجة للإنكماش الاقتصادي الذي يحدث عادة مع بدء التنفيس مما يؤدي لزيادة التسعير عن العمل أو البطالة ويؤدي لتقليل دخل الفرد ومن ثم خفض الإنفاق على الاستهلاك وخفض معدلات التوفير وبالتالي معدلات الاستثمار والإنتاج . وغالباً ما تستمر هذه الحلقة بشكل مفرغ إلى أن يتم حرقها من خلال زيادة الاستثمار من مصادر محلية أو أجنبية .

ويشير التقرير إلى أن زيادة

والتخطيط المستقبلي لإتقان المهمات الأكثر تعقيداً والأكثر تطوراً داخل الصناعة.

ويلاحظ التقرير أن مسار النمو الصناعي في البلاد العربية يركز على إقامة الصناعات المسبورة والمعلية التي كانت في غالبيتها جاهزة للتشغيل والنقص الواضح في المهارات المحلية في مختلف المراحل الصناعية فضلاً عن إغفال البعد العربي وعدم الاستفادة منه وهو ما يبيح توسيع الأسواق العربية الصغيرة نسبياً في غالبيتها ويمكن الصناعات من الاستفادة من الإنتاج السوقي والمناخ الاقتصادي المتوقعة وأن هناك بعض الأمور التي تأثرت بها الصناعة .. فالقطاع العام كان المستثمر الأكبر في النشاط الصناعي وما زال له تأثير رغم عمليات التحرير الاقتصادي المتبعة منذ فترة . وقد خلق هذا الجو ضمن ظروف الضمان للصناعات الوليدة المتوجهة للأسواق المحلية . بيئة من العمل البيروقراطي غير الفعال أو المجدي لتطور الصناعي مما أعاق النمو السريع للصناعة مكتفياً بالإنتاج للأسواق المحلية الصغيرة نسبياً دون الاهتمام بعمليات الإنتاج وبناء القدرة التقنية.

كما أن عدم تمكن الدول العربية من إقامة الترتيبات الاقتصادية المناسبة وتوسيع الأسواق جعل مستوى الصناعة كما هو دون تقدم.

وأيضاً نجد أن وجود فوائض

التنمية والمنافسة العالمية أنه بدون قاعدة تقنية ذات نمو متواصل فإن حركة التصنيع سوف تتجمد ولن تنمو أو تستمر . وبدون نشاط صناعي متنامي فإن الطلب على التكنولوجيا سوف ينحس ويختفي ولهذا فإن شراء واستخدام وتطوير التكنولوجيا يعتبر عاملاً قوياً لتطور البلاد العربية اقتصادياً واجتماعياً . كما أن التغيرات التكنولوجية هي التي تحدد معدل ونمط النمو الصناعي . وبالتالي تنمية المجتمع ككل ، بالتالي التكنولوجيا ليست فقط قضية حكومية لكنها رهن بعناصر عديدة في المجتمع.

بناء وإقــــتــــناء التكنولوجيا المتطورة يتطلب تطوير معارف جديدة ومهارات إضافية وإقامة مؤسسات ووحدات إنتاجية وفي الصناعات البسيطة مثل تجميع بعض السلع أو حياكة وإنتاج الأنسجة للسوق المحلي نجد أن توافر النمط البسيط من التكنولوجيا تعقيداً يتطلب الأمر استخدام تقنيات أكثر تطوراً .

ويشير التقرير إلى أن تنمية المنافسة الصناعية لا تعنى فقط اتفاق النشاطات الصناعية الحديثة وينوع نسبة عالية من التقدم الاقتصادي والاجتماعي بل تحتاج إلى تحديث متواصل للسلع وطرق الإنتاج ضمن الصناعة ذاتها وبخول نشاطات صناعية أكثر تعقيداً . وزيادة وتحسين مستوى الإنتاج وطرقه بواسطة الأبحاث وعمليات التطوير المراقبة

يمكن القول أن الاقتصادات العربية تجتاز مرحلة شديدة النقة في ظل التحولات والتغيرات التي تحدث في أكثر من منطقة في أرجاء العالم... وتأتي هذه المرحلة ضمن إشارات عديدة.. تؤكد عزم الدول العربية على السير قدماً تجاه التعاون الاقتصادي فيما بينها لتجميع الإمكانيات وتوسيع الأسواق العربية لإقامة منطقة تجارة حرة عربية تدعم الاقتصادات العربية وتحميها من التغيرات الدولية . كما تتواءم هذه المرحلة مع عملية الإصلاح الاقتصادي والهيكلة في بعض الدول العربية . من هنا كانت أهمية الدورة الرابعة والثلاثين لمؤتمر غرف التجارة والصناعة والزراعة للبلاد العربية والذي عقد مؤخراً بالقاهرة حيث طالب رجال الأعمال العرب فيه بإندماج الأمانة العامة للاتحاد العام للغرف العربية بصفة مراقب في اللجان الفنية المكلفة بالبرنامج التنفيذي لمنطقة التجارة الحرة العربية التي أقرها مجلس وزراء الاقتصاد والمالية العرب

كما حذروا من تفاقم أسعار الخدمات والسلع والنواحي الاجتماعية المترتبة على خفض الإنفاق العام في مجالات الصحة والتعليم والنشغيل نتيجة تنفيذ بعض الدول العربية لعمليات الإصلاح الاقتصادي والتعديل الهيكلي وأوضح تقرير عن الصناعات العربية في مواجهة تصديت



والتدابير والإجراءات الكفيلة بتنمية الموارد المائية في البلاد العربية والمحافظة عليها من خلال تطوير إدارة المياه، وتحديث نظم الري والإنتاج وإقامة وتطوير إدارة مشاريع الري، والاهتمام بالبحث والتدريب وإنتاج أسلوب التنمية وتفعيل التعاون العربي من خلال وضع سياسة مالية مشتركة تهدف للتعاون في استثمار الموارد المائية بصورة اقتصادية أو إحياء المشروع العربي الرامي لتفعيل الزراعة في السودان لتصبح سلة الغذاء العربي وإحتياطه المستقبلي، تعزيز القدرة الشرائية العربية بالنسبة لاحتياجاتها من الواردات الغذائية من خلال إنشاء مجلس عربي مشترك تشرف عليه المنظمة العربية للتنمية الزراعية ليهتم بتتبع التطورات والمتغيرات الدولية في أسواق السلع الغذائية، وتشجيع المنظمة العربية للتنمية الزراعية على إنشاء شركة عربية تتولى إدارة مخزون استراتيجي من الحبوب على أساس تجاري ليكون رديفاً موعيناً للمخزونات الإحتياطية في الدول العربية وكذلك للإحتياطي العالمي. وعن ناحية أخرى شهدت الجلسة الختامية للمؤتمر توقيع إتفاقية تأسيس شعبة تجارة مصرية فلسطينية بين رئيس اتحاد الغرف التجارية المصرية محمود العربي ونائب رئيس اتحاد الغرف التجارية الفلسطينية هاشم صادق..

يهمها تنفيذ القوانين الجمركية، ولهذا لابد من وجود تعاون بين التجار والجمارك في إجراء دراسات بشأن حالات التأخير في عملية التخليص الجمركي، ووضع خطط إستراتيجية لبلوغ الأهداف المتوخاه لأن تعقيد الإجراءات يؤدي لحدوث حالة من عدم اليقين عند التجار من ناحية الكميات المخزنة للبضائع لمواجهة احتمالات التأخير. وفي تقرير عن تصدى المياه في البلاد العربية نجد أن مصادر البنك الدولي تؤكد أنه منذ عام ١٩٦٠ حتى عام ٢٠٢٥ يتجه مؤشر موارد المياه العذبة المتجددة للفرد في العام في دول الشرق الأوسط وشمال أفريقيا للإنتفاض بنسبة كبيرة وتتجاوز ٨٠٪ من حوالي ٣٣٠٠ م في السنة لحوالي ٦٥٠ م في السنة فقط ويترك سبباً على الدول العربية أن تكفي بالقل من ثلث المتوسط المتوفر لباقي دول آسيا. وأن العجز في المياه الضرورية لإنتاج الغذاء من السياسات المائية المقرر الأساسي لمستقبل التنمية الاقتصادية في البلاد العربية، لأنها من أكثر المناطق في العالم حساسية تجاه أي تغيير يطرا على الموارد المائية المتساحسة أو على التجارة الدولية في المواد الغذائية. ويشير التقرير إلى أن مشاريع تنمية المياه في البلاد العربية لا تتناسب مع حجم الضائع من المياه عن طريق المصببات في البحار أو التسرب والتبخر. ومطالب التقرير الدول العربية باتخاذ السياسات

التوفيق بين تنفيذ اللوائح الحكومية والتقليل من العقبات التي تعترض سبل التجارة، وضرورة الرجوع للإتفاقيات الدولية بتبسيط وتنسيق الإجراءات الجمركية، وفصل عملية الإفراج عن البضائع عن عمليات تخصيص الإيرادات والمحاسبية وتنفيذ توصيات إتفاقية تنظيم النقل بالعبور «الترانزيت»، بين الدول العربية وأن تستخدم هيئات الجمارك أقصى حد لتكنولوجيا المعلومات لمساعدتها في أداء واجباتها بكفاءة أو أن تستخدم الجمارك أساليب تقرير المضاطر وإعداد الملفات البيانية الموجزة والإنتقائية بغية التعرف على الشحنات العالية الخطورة من أجل فحصها مادياً، وأن تقل نسبة الشحنات الخاضعة للفحص المادي في الجمارك عند حد أدنى يتمشى مع تحقيق أغراض المرافعة، وإستاد جميع أنشطة الإفراج عن البضائع لهيئة واحدة فقط هي الجمارك أو عن طريق التنسيق بين تدخلات الوكالات المعنية، وأن تتخذ الحكومات العربية خطوات لضمان أعلى مستوى ممكن من النزاهة ومعايير الأداء المهني داخل دوائر الجمارك التابعة لها. ويشير التقرير إلى أن ترشيح المعاملات الجمركية يتطلب زيادة تعاون القطاع الخاص مع الجمارك على الرغم من تضارب المصالح بينهما، فالتاجر يهجم التسليم السريع لبضائعه، إدارة الجمارك

البطالة من أهم هذه الآثار، وأن نسبة البطالة هذه أخذت في الازدياد بين الفئات التي نالت قسطاً من التعليم لكن دون التمكن من الإنخراط في القوى العاملة مما يثير كثيراً من المشاكل الاجتماعية. ويوضح التقرير أن ظاهرة البطالة في البلاد العربية تنجم أساساً عن الخلل بين العرض والطلب في سوق العمل وقد تفاقمت هذه الظاهرة بعد عودة العمال الذين سبق أن هاجروا للخارج. ودعا التقرير لترشيح الحكومة من جانب الدول العربية وإعادة توجيهها بما يخدم المجتمع مسخراً من أن يؤدي تضيق الإتفاق العام على التعليم والتدريب والصحة والتأمينات الاجتماعية الوارد في إطار سياسات الإصلاح الاقتصادي لخفض مستوى التنمية البشرية وتناول تقرير آخر التنمية البشرية مشدداً على ضرورة الاهتمام بها ودعوة القطاع الخاص للإستثمار في المشروعات الإنتاجية التي من شأنها توفير فرص العمل، الإلتزام بالقضايا الاجتماعية بالتوازي مع نظيرتها الاقتصادية والمساهمة في التدريب وإعادة التدريب بالتعاون مع الأجهزة الحكومية، بالإضافة لإنشاء ورعاية مراكز ومعاهد بحوث ودراسات عليها بهدف الإرتقاء بالقدرة البشرية. ونوه المؤتمر إلى الصعوبات التي تواجه الدول العربية في مجال الجمارك بسبب صعوبات



البورصة في ربيع عام

شهد الربيع الأول من العام الحالي عدداً من الأحداث داخل سوق رأس المال تمثلت في نمو قيمة التعامل بدرجة كبيرة وتحقيق المتعاملين لإرباح ضخمة من تعاملهم بالأوراق المالية مما دعا جانب منهم لجنى تلك الأرباح الرأسمالية وهو ما أدى إلى انخفاض أسعار الأسهم وتراجع مؤشر أسعار السوق بداية من الخامس والعشرين من فبراير وارتبط تراجع أسعار الأسهم بزيادة نشاط السندات

وصاحب الارتفاع الكبير في الأسعار للاسهم إقبال واضح للجمهور تجاه طرح أسهم شركتى السويس للصليب وأسمنت قنا في سوق الإصدار. واستثمر برنامج الخصخصة في الدفع بكميات جديدة من الأسهم للسوق إلا أنها كانت أقل من الشهور السابقة كما أنها توجت أساساً لكبار المستثمرين وكان نصيب صغار المستثمرين منها قليلاً.

قيمة التعامل داخل البورصة خلال العام الحالي وحسب النصف الأول من مارس بلغت ٥,٢٠٦ مليار جنيه وهو ما يعادل نسبة ٥٩٪ من إجمالي التعاملات داخل البورصة خلال العام الماضي كاملاً وباللغة ٨,٧٦٩ مليار جنيه. كما حقق التعامل بالسوق غير الرسمية الخاصة بالتعامل في الأوراق غير المقيدة بالبورصة نسبة ٣٤٪ من إجمالي تعاملات نفس السوق بالعام الماضي بنصيب ٧٧٥,٣ مليون جنيه مقابل ٢,١٩٨ مليار جنيه خلال العام بأكمله. لتصل قيمة تعاملات السوقين

الرسمية معاً ٥,٩٦١ مليار جنيه بنسبة ٥٤٪ من إجمالي تعاملات العام الماضي لهما وباللغة ١٠,٩٦٨ مليار جنيه. وارتفع المتوسط الشهري لقيمة التعامل إلى ٢,٠٩٧ مليار جنيه خلال العام الحالي بالسوق الرسمية مقابل ٧٣٠,٨ مليون كمتوسط شهري مقابل ١٨٣,٢ مليون للمتوسط الشهري خلال العام الماضي.

٢٧٪ لأسهم الخصخصة

وتسيبت عمليات الخصخصة

وتعاملات الأجنبي في رفع قيمة التعامل حيث بلغت نسبة مشاركة أسهم الخصخصة المباشرة حوالي ٢٧٪ من إجمالي قيمة التعامل والتي بلغت ١,٣٨٣ مليار جنيه نتيجة بيع جانب من أسهم شركات : العربية والمتحدة للغزل ومصر للأسواق الحرة والبويات والصناعات الكيماوية والنيل لتصبح الإتحقان والأهرام للمشروبات والشرقية للدخان. كما بلغ نصيب الأجنبي من قيمة التعامل حوالي ٣٠٪ من الإجمالي.

وفي عدد الأوراق المالية المتداوله بلغ نصيب العام

الحالي وخلال شهرين ونصف فقط نسبة ٤٠٪ من إجمالي العام الماضي كاملاً بالسوق الرسمية حيث بلغ عدد الأوراق المقيدة المتداولة ٦٧,٩ مليون ورقة مقابل ١٧٠,٥ مليون خلال العام الماضي بأكمله. وفي السوق غير الرسمية كانت النسبة ٣٥٪ بنصيب ١٣,١ مليون ورقة من إجمالي ٣٧,٢ مليون ورقة خلال العام الماضي.

وفي عدد الصفقات بلغت النسبة ١٢٪ فقط بالسوق الرسمية بنصيب ٢٧٤ ألف صفقة مقابل ٢,٢٧٩ مليون صفقة خلال العام الماضي ويعود ذلك إلى تزايد عدد أوراق الصفقة الواحدة خلال العام الحالي بعكس العام الماضي حين تدنى نصيب الصفقة الواحدة ببعض صفقات الخصخصة التي سهم وخيد أو سهمين بالصفقة. أما السوق غير الرسمية فبلغت تعاملاتها خلال شهرين ونصف نسبة ٨٥٪ من إجمالي الصفقات خلال العام الماضي بنصيب ٣١ ألف صفقة مقابل أقل من ٣٧ ألف صفقة.

خلال شهرين ونصف من العام الحالي بلغ عدد الشركات المتداول أسهمها شهرياً ١٣٥ شركة مقابل متوسط شهري ١٢٩ شركة خلال العام الماضي رغم أنه لم يتم تعامل سوى على ١٩٠ شركة خلال العام

الحالي مقابل التعامل في ٣٥٤ شركة خلال العام الماضي. انخفاض الاسعار القضية الرئيسية

ويبدو ارتفاع قيمة التعامل خلال العام الحالي بمقارنة قيمة تعاملات شهري فبراير وفبراير من العام الحالي بنفس الشهرين من العام الماضي بالسوق الرسمية حيث بلغت ٣,٩٣٧ مليار جنيه خلال العام الحالي مقابل ٥٧٢ مليون حيث لم تتم خلال أول شهرين من العام الماضي أية عمليات خصخصة كذلك لم تكن هناك تعاملات كبيرة القيمة للأجانب في هذين الشهرين.

وإذا كانت القضية الرئيسية التي شغلت السوق في بداية العام هي الارتفاع المتلاحق للأسعار مما اضطر هيئة سوق المال للتدخل بوضع سقف سعري لأسهم بعض البنوك ثم اتجاهها لإعادة العمل بالحد الأقصى للصعود والهيوط النيوى للأسعار والبالغ نسبته ٥٪ إلا أنه منذ الأسبوع الأخير من فبراير أصبحت القضية الرئيسية بالسوق هي تراجع الأسعار ولم تأخذ الصورة شكل التراجع العام للأسعار ففي الأسبوع الأول للانخفاضات والذي انخفض خلاله مؤشر أسعار السوق بنحو ١٨ نقطة شهد السوق ارتفاعات سعريه لعدد ٥١ سهماً مقابل انخفاض ٤٨ سهماً. وفي الأسبوع الأول من مارس ارتفع سعر ٦١ سهماً مقابل تراجع ٣٦ سهماً لينخفض المؤشر خلاله بنحو خمس نقاط وفي الأسبوع الثاني من مارس ارتفع ٤١ سهماً مقابل انخفاض ٤٧



سهماً ومع ذلك اقتصر انخفاض المؤشر على أقل من نقطتين. وفي الأسبوع الثالث من مارس ارتفع سعر ٣٢ سهماً مقابل انخفاض ٥٩ سهماً لينخفض المؤشر بنحو ١٩ نقطة وهو رقم لم يحدث خلال أي أسبوع

منذ بداية العمل بمؤشر الأسعار عام ١٩٩٢.

ومن أسباب تراجع الأسعار الاتجاه لجنى الأرباح الرأسمالية الكبيرة التي تحققت لحملة الأسهم سواء من الأفراد أو صناديق الاستثمار أو المستثمرين الأجانب بعد التصريحات من جانب بعض المسؤولين من أن الأسعار ارتفعت إلى حدود مبالغ فيها لعدد كبير من الشركات ثم اعتراف البعض بأن توجيهات صدرت لبعض البنوك بالدفع بجزء من محافظ أرباحها المالية للسوق لزيادة العرض كوسيلة لتوقف الارتفاع في الأسعار.

قلة السندات المتاحة للتداول

وتسبب تراجع أسعار الأسهم إلى اللجوء للسندات إلا أن قلة السندات المتاحة

للتعامل تحول دون زيادة تعاملات السندات والمقارنة لتعاملات السندات البالغة ١.٢٥ مليون جنيه في ديسمبر

من العام الماضي بلغت قيمة تعاملات السندات ٢.٤٥ مليون في يناير و ٢٠ مليون في فبراير. كما

تسبب تراجع الأسعار في وجود حالة من الترقب لدى المتعاملين الامتناع عن البيع أو الشراء لحين اتضح الأمور هو ما انعكس على تراجع متوسط قيمة التعامل بالمقارنة للأسابيع الأولى من العام الحالي لتتهبط قيمة التعامل من ٨٧٥.٥ مليون جنيه بالأسبوع الأول من مارس إلى ٣٩٣.٢ مليون بالأسبوع الثاني وتصل ٥١٥.٨ مليون بالأسبوع الثالث من مارس وإذا كان ارتفاع قيمة التعامل يرتبط بوجود بيع لكميات من الأسهم الجديدة للخصخصة حيث تم بيع كمية من أسهم الشرقية للذخائر بالأسبوع الأول من مارس فإن المكتب الفني لقطاع الأعمال والشركات القابضة تسعى إلى تعظيم عائد البيع ولذلك فإنها أجلت عدد من الأضروحات حتى تحسن الأسعار بالسوق.

ويظل السؤال المحوري بالسوق إلى متى يستمر انخفاض الأسعار ويتوقع بعض الخبراء استمرار الانخفاض لبضعة أسابيع على الأقل حتى يتم تصحيح أسعار بعض

تعاملات البورصة خلال ربع عام توازي ٥٩% من تعاملات العام الماضي

الأسهم التي ارتفعت أسعارها أكثر مما يجب. إلا أن حالة التماسك للأسعار بالسوق حتى نهاية الأسبوع الثالث من مارس تدعو للتفاؤل. فوسط الانخفاض للأسعار لا أحد يتحدث عن انهيار محتمل للأسعار ولكن الحديث يدور إمكانية الاستفادة من الأسعار المنخفضة للشراء خاصة مع توقع معاودة الصعود خلال الشهور القادمة مع دخول السوق المصري لمؤشر مؤسسة التمويل الدولية وإدخال عدد من الأسهم المصرية إلى محافظ الصناديق التي تكون محافظتها حسب مؤشر مؤسسة التمويل الدولية.

وسوف يدفع انخفاض أسعار الفائدة بالبنوك الكثيرين إلى الاستثمار بالبورصة خاصة الذين ذاقوا أرباحها ما بين يوليو ١٩٩٦ وحتى فبراير ١٩٩٧ والذين أصبحوا يترقبون أية أسهم جديدة نازلة للسوق سواء الأصدار أو في سوق التداول ولذلك وجدت الشركة التجارية لتتمية الصادرات إقبالاً رغم أنها طرحت حوالي ٣٤ الف

سهم فقط ورغم ارتفاع قيمة الحد الأدنى للاكتتاب بالنسبة لصغار المتعاملين والإقبال مستمر سواء على أسهم الخصخصة أو غيرها وسواء كان طرحاً جديداً للخصخصة أو حتى دفعة ثانية من الشركة السابق طرح جزء منها بعد تعود الجمهور على ارتفاع أسعار أسهم الخصخصة كلما تم طرح جانب من أسهمها. والبعض يشتري أسهم شركات قبل موعد توزيع أسهمها المجانية. وهكذا زاد جانب الطلب على جانب العرض خلال الشهور الأولى من العام الحالي لوجود سيولة تحتاج إلى توظيف وهي سيولة لم تعد تقنع بفوائد البنوك المحدودة في رايها.

قيمة سوقية خادعة

وحتى النصف الأول من مارس من العام الحالي بلغ عدد الأسهم المقيدة بالبورصة ١.٤٧٥ مليار سهم بارتفاع ٨٧ مليون سهماً عن نهاية العام الماضي وجاءت الزيادة نتيجة قيد شركات جديدة بالبورصة. وبلغ رأس المال الاسمي للشركات المقيدة بالبورصة أي حسب القيمة الاسمية للأسهم ١٤.٠٨٦ مليار جنيه بارتفاع ٤١٣ مليون جنيه عن نهاية العام الماضي. وبلغ رأس المال السوقي للشركات المقيدة بالبورصة ٦٣.١٤٤ مليار جنيه بارتفاع ١٥.٠٥٨ مليار جنيه عن نهاية العام الماضي وجاءت زيادة القيمة السوقية لأسهم الشركات المقيدة بالبورصة نتيجة ارتفاع الأسعار ونتيجة قيد أسهم جديدة لتبلغ نسبة رأس المال السوقي للشركات المقيدة إلى رأس المال الاسمي ٤.٥ مرة مقابل ٣.٥ مرة بنهاية العام الماضي. ٣.

وكان رأس المال السوقي قد بلغ ٦٤.٨٥٥ مليار جنيه بنهاية شهر فبراير الماضي ويعود انخفاضه في نهاية النصف الأول من مارس إلى تراجع الأسعار والتي عبر عنها تراجع مؤشر أسعار السوق من ٤٠٤.٣٥ نقطة إلى

١٥ مليار جنيه زيادة لرأس المال السوقي خلال ربع عام و ٨٧ مليون سهم جديد

٣٩٧.٨٦، إلا أنه يجب ملاحظة أن رأس المال السوقي يحسب حسب الأسعار السوقية للأسهم المقيدة بالبورصة بغض النظر عن الجهات المستحوزة عليها حيث تمتلك الحكومة نسبة كبيرة من أسهم شركات قطاع الأعمال العام وهي كميات محجوبة عن التعامل إلا أنها تدخل في الحساب. وبدرجة أقل من الاحتجاب عن السوق تدخل ضمن الحساب الأسهم التي تحتفظ بها البنوك وشركات التأمين والتي يقل معدل تدويرها بالسوق. كما يتضمن رأس المال السوقي نسبة عالية





من اسهم الشركات المغلقة التي لا يتم علي بعضها تعامل الا في النادر وداخل الشركات المغلقة توجد شركات يمكن ان تزيد قيمة اسهمها السوقية الحقيقية عن القيمة السوقية المسجلة بها في الوقت الحاضر نظراً لاستحواز الملاك القلائل لهذه الشركات عليها وعدم رغبتهم في بيعها.

وفي سوق الاصدار بلغ عدد الاصدارات الجديدة من اسهم او سندات خلال العام الحالي وحتى النصف الأول من مارس الحالي ٣٨٥ اصدار مقابل ١٨٠٣ خلال العام الحالي ما بين ٢٩١ اصدارا لتأسيس شركات و ٩٣ اصدارا لزيادة رؤوس اموال شركات و اصدار وحيد للسندات. اما عدد اسهم الاصدارات الجديدة فتوزع ما بين ١٦,٥ مليون لتأسيس شركات و ٧٩,٩ مليون سهم لزيادة رؤوس اموال شركات. وتوزعت قيمة الاصدارات خلال العام الحالي ما بين ٢,٠٩٥ مليار جنيه لتأسيس شركات و ١,٠٨٧ مليار لزيادة رؤوس اموال شركات و ٣٠٠ مليون جنيه لاصدار سندات للبنك العربي الافريقي الدولي.

ورغم محدودية نصيب الاكتتاب العام من الاصدارات الجديدة إلا ان ما تم عرضه للجماهير من خلال الاكتتاب العام قد لاقى إقبالا شديداً في شركتي السويس للصلب واسمنت فنا كما تمت تغطية سندات البنك العربي الافريقي قبل الفترة المتاحة للاكتتاب ووجد صندوق استثمار بنك امريكان اكسبريس اقبالا واضحا. ورغم زيادة الحديث عن اتجاه شركات القطاع الخاص المغلقة الي التحول للاكتتاب العام طرح جانب من اسهمها للجماهير فإن المحاولات قليلة في هذا المضمار. ومازال هناك دورا مطلقا لانجاح رجال الاعمال بالتحول الي سوق رأس المال للاقتراض سواء عند تأسيس الشركات او عند زيادة رؤوس الاموال لشركاتهم او بيع جانب من اسهم شركاتهم ولو بنسب تكفل لهم استمرار السيطرة.

عدد الشركات المقيدة في البورصة في نهاية فبراير ٩٧ هو (٦٥٣) شركة وعدد الاسهم المقيدة (١٤١٨,٦١) مليون سهم ورؤوس الاموال المقيدة بالجنيه المصري (١٠٩٧٢,٤) مليون جنيه ورؤوس الاموال المقيدة بالدولار الأمريكى (٨٨٣,١) مليون دولار و (١) مليون جنيه استرلينى للمقيدة بالجنيه الاسترلينى

- تم قيد اسهم عدد (٢) شركة جديدة في الجدول الرسمى (أ) وعدد (٦) شركات في الجدول غير الرسمى (ب) طبقاً للقانون ٩٥ لسنة ١٩٩٢ كما تم شطب شركة واحدة وكذلك قيد اسهم زيادة رؤوس اموال لعدد (٣) شركات وتعديل القيمة الاسمية لاسهم عدد (٢) شركة وكذلك تم قيد سندات الترقية الوطنية اصدار يناير ٩٦ وفبراير ٩٦.
- تم صرف كويونات لعدد (٣) شركات خلال فبراير
- تم الترخيص لعدد (٣) اتحادات عامتين مساهمين خلال فبراير
- وافقت الهيئة خلال فبراير على اصدارات جديدة للتأسيس لعدد (١٠٩) شركة بقيمة اجمالية قدرها ٥١٦,٥١٢,٠٠٠ جنيه وعدد الاسهم المصدره ٤,٤٠٥,١٣٤ سهماً.
- تمت الموافقة على اصدارات جديدة لزيادة رؤوس الاموال لعدد (٢٨) شركة بقيمة اجمالية قدرها ٤٦٦,٦٦٦,٦٠٠ جنيه وعدد الاسهم المصدره ٢٦,١٦١,٨٤٦ سهماً.

بلغ عدد الشركات التي تم بيعها بواسطة سوق الأوراق المالية ٣٩ شركة قطاع اعمال حتى أكتوبر ٩٦ من بينها ٣ شركات تم بيعها بنسبة ١٠٠٪ وهما النصر لتجفيف الحاصلات الزراعية والكوكاكولا والمراجل البخارية

٦ شركات بنسبة ٤٠٪ وهى مطاحن مصر الوسطى وجنوب القاهرة والنشا والجلوكوز والاسكندرية للاذوية ومفيس للاذوية والعربية للاذوية، وشركة واحدة بنسبة ٨٩٪ وهى شركة الماتكو وهناك شركات تم بيعها بنسبة تتراوح ما بين ٧٥٪، ٦١٪ وهى كفر الزيات للمبيدات ومدينة نصر للاسكان والتعمير - شركة المالية والصناعة - تليمصر - العربية لتحليح الاقطان - مصر للزيوت والصابون - والنصر لتجفيف الحاصلات الزراعية وكمل من شرق الدلتا ومصر العليا ووسط وغرب الدلتا - اما الشركات التي تم بيعها بنسبة ٣٥٪ فما دون هى اسمنت طره - اسمنت العامرية - اسمنت بورتلاند حلوان - والشرقية للدخان - شركة البويات والصناعات الكيماوية - اسمنت بورتلاند الاسكندرية - الكابلات المصرية والزيوت المستخلصة - مطاحن شمال القاهرة والاسكندرية للغزل والنسيج - كابو - النيل للاذوية - مصر الجديدة للاسكان والتعمير - الاهرام للعبوات والمطبخ للاسكان.

شهدت سوق الأوراق المالية خلال شهر فبراير نشاط ملحوظاً حيث بلغ إجمالي قيمة الأوراق المتداولة مبلغ ٢٨٩٠,٩١٢,٦٠١ جنيه و (٣٦,١٦٣,٠١٣) ورقة) كما بلغت عدد العمليات التي نفذت ١٢٨١٨٨ عملية حيث تم تداول اسهم عدد (١٣٦) شركة ومن هذه الشركات ارتفعت اسهم عدد (٨٣) شركة بينما انخفضت اسعار اسهم عدد (٢٣) شركة في حين استقرت اسعار اسهم عدد (٣٠) شركة كما عكس مؤشر حركة الاسعار النشاط الملحوظ لحركة التداول خلال شهر فبراير حيث سجل المؤشر العام لسوق المال (٤٠٤,٣٥) بنط كما سجل مؤشر الاسعار لاسهم شركات الاكتتاب العام (٦٨٥,٥٣) بنط وبالنسبة لشركات الاكتتاب المغلق (٢٦٣,٤٧) بنط.



١/١ يهدف مؤشر سوق المال المصري لأسعار الأسهم المقيدة في سوق الأوراق المالية بالقاهرة إلى التعرف على اتجاهات الأسعار والتعامل في الأسهم لخدمة المتعاملين في الأوراق المالية، وأيضاً المحللين الماليين والاقتصاديين.

٢/١ وقد تم استعراض التجارب والخبرات الهامة في هذا المجال للاستفادة منها:

١/٢/١ الولايات المتحدة:
 * مؤشر DOW-JONES وهو أكثر المؤشرات شيوعاً نظراً لاستمراريته منذ صدوره لأول مرة في عام ١٨٩٧ حتى الآن، ويصدر حالياً في ثلاثة متوسطات حسابية تغطي أسعار أوراق الشركات الصناعية (٣٠ شركة)، شركات النقل (٢٠ شركة)، شركات الخدمات (١٥ شركة). كما يعد مؤشر مركب من المؤشرات السابقة.

* مؤشر STANDARD & POOR ويرجع أساسه إلى الفترة ٤١ / ١٩٤٣، ويعطى أسعار التعامل للأسهم العادية. مرجحة بكميات المقارنة وفقاً لصياغة PAASCHE. لتحو ٥٠٠ شركة. ويعد أسلوب هذا المؤشر من أكثرها استخداماً في المؤشرات الأخرى.

* مؤشر بورصة نيويورك

NYSE ويغطي كل الأسهم العادية التي يتم التعامل عليها يومياً في بورصة نيويورك ويتم ترجيح سعر التعامل بالكمية المصدره من كل سهم.

* مؤشر AMEX ويعبر عن الرقم القياسي لمتوسط القيمة السوقية للأسهم التي يتم التعامل عليها في البورصات الأمريكية.

٢/٢/١ اليابان:
 * مؤشر NIKKEI ويعبر

حالياً عن وسط مرجح لكل الأسهم المقيدة في القسم الأول لبورصة طوكيو، ويرجع أساس الرقم الحالي إلى عام ١٩٦٨ مع الأخذ في الاعتبار التعديلات التي تطرأ على الشركات المقيدة.

٣/٢/١ المملكة المتحدة:
 * مؤشر

FINANCIAL TIMES (FT) ويرجع بدء صدوره إلى عام ١٩٣٥ وكان يغطي أعداداً متزايدة من الشركات المقيدة في بورصة لندن

(٣٠٠، ٢٥٠، ١٠٠، ٣٠) وقصد تعاونت F.T منذ عام ١٩٦٢ مع معهد الاكتواريات لإصدار مؤشر FT/ACTUARIES لكل الأسهم. وقد تم مؤخراً في عام ١٩٩٣ توحيد كافة المؤشرات في مجموعة واحدة موحدة المفاهيم والأسلوب تحت عنوان مؤشرات FT/ACTUARIES

٤/٢/١ مؤسسة التمويل الدولية IFC:

* توصي مؤسسة التمويل الدولية بمجموعة من المفاهيم وأساليب الحساب في طريقة حساب مؤشر لأسعار الأسهم على أساس متوسط القيمة السوقية مع أخذ التعديلات التالية لجلسة الأساس.

٣/١ بالرغم من الاستفادة من كافة التجارب السابقة والتوصيات الدولية في مجال تركيب رقم قياسي لأسعار الأسهم إلا أنه تم في كثير من المواضع تصميم إجراءات خاصة تتلائم مع الظروف الوضعية للاقتصاد المصري وسوق الأوراق المالية بالقاهرة.

٢. مفاهيم وأساليب القياس DEFINITIONS & METHODOLOGY

١/٢ ويعبر مؤشر سوق المال المصري لأسعار الأسهم المقيدة في سوق الأوراق المالية عن الرقم القياسي لأسعار أسهم كافة الشركات المقيدة.



أعضاء مجلس إدارة الشعبة العامة للمستثمرين

1997



أحمد عبد العزيز عز
المؤهل/ ميكالوريوس
الهندسة - جامعة القاهرة
رئيس مجلس إدارة
مجموعة عز الصناعية
وهي مجموعة تضم:
شركة عز لحديد الصليح
شركة مصانع عز للصلب
شركة عز للسيراميك
"الجوهرة"
شركة عز للبورسدين
"الجوهرة"
شركة الجوهرة للاستثمار
العقاري
- رئيس مجلس إدارة
جمعية مستثمري مدينة
السادات.
- عضو مجلس إدارة اتحاد
الصناعات المصرية

1997



د.م. أحمد بهجت فتوح
3 - ماجستير في العلوم
الهندسة معهد جورجيا
للتكنولوجيا GA THCH
عام 1982
أسس الشركة العالمية
للاكترونيات عام 1985
وبدا النشاط التصنيعي
عام 1991 لإنتاج أجهزة
الفيديو والكاميرات
والقران الميكروويف
- عضو جمعية رجال
الأعمال
- رئيس الشعبة المصرية
الكورية اتحصاد الغرف
التجارية

1997



محمد محمد أبو العيين
المؤهل الفرانسي : خبير
كلمة التجارة الخارجية
 وإدارة الأعمال عام 1973
بالمراحل المهنية لتخصير
التكنولوجيا في الاستثمار
 وإدارة الأعمال
المناسب
1 - رئيس مجلس إدارة
سيراميك كلبوبانرا
جروب
2 - عضو مجلس الشعب
المصري
3 - عضو المجلس الرئاسي
المصري الأمريكي
7 - عضو اللجنة
الاقتصادية للحزب
الوطني الديمقراطي

1997



أحمد عرفة
* رئيس مجلس إدارة
شركة جولدن تكس
للأصواف
* رئيس الشعبة العامة
للمستثمرين
* عضو المجلس القومي
المختصة
* وكيل الاتحاد العام
للغرف التجارية
* عضو اللجنة
الاقتصادية للحزب
الوطني
* عضو أمانة النشاط
التجاري والصناعي في
الحزب الوطني

1997



على حلمي عيسى
تاريخ الميلاد : 1 أكتوبر
1942
مكالوريوس هندسة القرن
والصناعات (قسم عزل) كلية
الهندسة - جامعة
الاسكندرية بونيسو 1965 -
تقدير جيد جدا
النشاط الحاصل : رئيس
مجلس الإدارة والعضو
المتنذب لشركة نهضة مصر
للتصنيع الزراعي ش.م.م.
(عيسى التجارية سابقا)
أنشطة عامة : رئيس شعبة
المصدرين والمستوردين
والتوكلاء بالغرفة التجارية
بالجيزة.
* عضو بلجنة الزراعة
بالمجالس القومية
المختصة

1997



محاسب/ محمد رفعت
الانصاري
المؤهل/ ميكالوريوس
تجارة عام 1952
العمل : مدير عام الشركة
العربية للغرف اراسمكو
من عام 1980 حتى الان
التجارات :
1 - الأعمال التجارية
2 - المشقون الاقتصادية
والتجارية
والتجارية
والتجارات المشقات التجارية
والصناعية

1997



الاسم : نبيل فريد جيسين
مواليد 3/13
متزوج ويعول ولدان
مكالوريوس تجارة
تخصصت في التسويق
والإعلان
من كبار رجال الصناعة في
مصر
رئيس مجلس إدارة
الوايلر فريد للحلويات

1997



كيميائي/ منير أحمد عز
الدين
مكالوريوس علوم - جامعة
القاهرة 1954
* أحد المؤسسين لجمعية
مستثمري العاشر من
رمضان في 1986/1/18
وعضو مجلس إدارتها
حتى مارس 1994 .
رئيس لجنة الصناعة -
جمعية رجال الأعمال
المصريين
رئيس مجلس الإدارة
والعضو المتنذب لشركة
ديمكوت للتريكو والشركة
المصرية للتكتان (إيجيلان)



الإسم: محمد أحمد داود
مواليد: ١٣ يناير ١٩٥٠
خريج تجارة القاهرة دفعة ١٩٧١
رئيس مسجلين إدارة مجموعة شركات أحمد داود وشركاه
رئيس مجلس إدارة شركة ماديكو لصناعة المحركات الكهربائية
عضو مجلس إدارة الشعبة العامة للمستثمرين ٦
أكسوبر وأمين صندوق عضو بغرفة الصناعات الهندسية.



الإسم: راشد هاشم
المؤهلات: بكالوريوس تجارة ١٩٦٦
تاريخ الميلاد: ١٩٤٦/٤/١٢
العضو المنتدب: شركة مصر أمريكا لصناعة السجاد والموكيت (ماك)



الإسم: د. محمد حسين حمدي
المؤهلات: بكالوريوس تجارة عام ١٩٦٧ - شعبة محاسبة
تقدير جيد، جامعة عين شمس
الحالة الاجتماعية: متزوج وله ولدين وبنات
سجل الأعمال:
١ - رئيس مجلس إدارة مجموعة شركات جي إيس، تنسيق في الصالات الصناعية والتجارية والعقارية
٢ - رئيس مجلس إدارة شركة المشطرون المحدود للتأمين
٩ - عضو مجلس إدارة غرفة الصناعات الهندسية والمعدنية ورئيس تشيعة الأجهزة الكهربائية
١٢ - عضو جمعية رجال الأعمال المتخصصة



الإسم: محمد حسين حمدي
المؤهلات: بكالوريوس تجارة عام ١٩٦٧ - شعبة محاسبة
تقدير جيد، جامعة عين شمس
الحالة الاجتماعية: متزوج وله ولدين وبنات
سجل الأعمال:
١ - رئيس مجلس إدارة مجموعة شركات جي إيس، تنسيق في الصالات الصناعية والتجارية والعقارية
٢ - رئيس مجلس إدارة شركة المشطرون المحدود للتأمين
٩ - عضو مجلس إدارة غرفة الصناعات الهندسية والمعدنية ورئيس تشيعة الأجهزة الكهربائية
١٢ - عضو جمعية رجال الأعمال المتخصصة



الإسم: د.م/ أحمد محروس
محرر رئيس المكتب الاستشاري لنظم الجودة
- حصل على ماجستير في دراسة العمل ببرنامج -
أجتلس ١٩٦٧م
- حصل على دكتوراه في التخطيط والتنظيم الصناعي ببرنامجهم ١٩٧٠م
- أمين عام الشعبة العامة للمستثمرين بالاتحاد العام للغرف التجارية من عام ١٩٨٥ إلى عام ١٩٩٦



الإسم: الدكتور مجدى عبد المنعم إبراهيم
النشاط الأكاديمي
١٩٧٢ ماجستير في الفنون التطبيقية
١٩٨٦ دكتوراه في التصميم الصناعي
رئيس مجلس إدارة شركة ستايل تيم لوحدات الإضاءة



الإسم: سمير السمان
أحمد أبو بكر
سجل وتاريخ الميلاد: ١٩٤٠/٣/١
الوظيفة: رئيس مجلس إدارة شركة الأسماعية للاستشارات العمرانية والسياحية الإسماعية
١٣٨ - تازع التحرير
عضو مجلس إدارة الشركة الهندسية للتنمية العقارية
٥٤ - ش لبنان المهندسين



الإسم: عبد الوهاب عباس حلمي شهبان
الوظيفة: مهندس ميكانيكا دفعة ١٩٩٢
٨ - سنوات بشركة المقاولون العرب مشروع السد العالي ٦٢ - ٧٠
٤ - سنوات بشركة المقاولون العرب إدارة الكباري تخصص ٧٠ - ٧٣ صب قواعد الكباري تحت المياه، الخرسانات السابقة الاجهاد
٩ - سنوات متعاون فني بشركة سونا طراك للبتروول ٧٣ - ٨٢ بدولة الجزائر
- نائب رئيس شركة بريفايكو حجازي ٨٢

حتى عام ١٩٩١ كان حجم التبادل التجاري بين مصر والاتحاد السوفيتي يقترب من مليار دولار وهو رقم ليس هيناً في مثل هذا الوقت، وكان المفروض أن يتزايد في السنوات التالية. إلا أنه بعد تفكك الاتحاد السوفيتي ظل ينخفض حتى بلغ حجم التجارة في الفترة من يناير حتى يونيو ١٩٩٦ بين البلدين ٢٠٣,٥ مليون دولار كانت صادرات مصر منها ١٧ مليون دولار، الباقي لصالح روسيا الاتحادية وفقاً لبيانات اللجنة الدولية للإحصاء الروسية. يحدث هذا في الوقت الذي بلغت تجارة تركيا معها حوالي ١٠ مليار دولار من حجم التجارة الكلي لروسيا والبالغ ١٣٠ مليار دولار، تصدر إسرائيل لها بما قيمته ٥٠٠ مليون دولار

مرة أخرى كيف تغزو المنتجات المصرية السوق الروسي...؟؟



وينظره فاحصة للسوق الروسي نجد أنها سوق واعدة لاستقبال المنتجات المصرية. حيث تسنورد ٧٥٪ من غذائها، بلغ حجم الاستثمار الأجنبي فيها ٢.٨ بليون دولار عام ١٩٩٥ مقابل ١.١ بليون دولار عام ١٩٩٤ واحتل قطاع الصناعة المرتبة الأولى في تصنيفه من الاستثمار (٤٣٪) يليه قطاع التجارة (١٧٪) ثم التمويل والتأمينات (١٤٪). تأتي الولايات المتحدة على رأس قائمة الدول الأجنبية المستثمرة في روسيا ٢٩٪ من إجمالي الاستثمارات الأجنبية تليها سويسرا ١٥٪، ألمانيا ١٠٪، بريطانيا ٦٪.

وبلغ حجم تجارة روسيا مع دول العالم الخارجي بما فيها دول الكومنولث المستقلة ١٢٥ مليار دولار عام ١٩٩٥ مقابل ١٠٢ عام ١٩٩٤ بزيادة نسبتها ٢٢.٥٪، حقق الميزان التجاري فائضاً لصالح روسيا مع دول العالم الخارجي بما فيها دول الكومنولث بلغ ٣١.٦ مليار دولار عام ١٩٩٥ مقابل ٢٤.٦ مليار دولار عام ١٩٩٤ بزيادة ٢٨.٥٪.

وتبلغ مساحة روسيا الاتحادية ١٧ مليون كيلو متر مربع وتشكل مساحتها ١٢.٥٪ من إجمالي مساحة العالم ويصل عدد سكانها ١٤٧.٩ مليون نسمة في نهاية عام ١٩٩٥.

وتحكم العلاقات الاقتصادية والتجارية بين مصر وروسيا عدداً من الاتفاقيات منها اتفاق التجارة والتعاون الاقتصادي والفني والعلمي وتم توقيعها بالقاهرة في مايو ١٩٩٢ لتسوية المعاملات بين الدولتين بالعملات الحرة، وإنشاء لجنة مشتركة للتجارة والتعاون الاقتصادي والفني والعلمي تجتمع سنوياً بالتناوب في عاصمة إحدى الدولتين بهدف مراجعة تنفيذ الاتفاق، وبحث سبل دعم علاقات التعاون في المجالات التي يشملها الاتفاق، وبحث سبل دعم علاقات التعاون في المجالات التي يشملها الاتفاق.

واتفاق التعاون الاقتصادي والفني وتم توقيعها في نوفمبر ١٩٩٤، الحق به قائمة

هناك فرص
كثيرة لتصدير
الخضروات
والفاكهة
المصرية سواء
المعبأة
أو الطازجة

بمشروعات التعاون التي تم الاتفاق عليها، كذا قائمة بالمشروعات المقترحة للتعاون في مجالات الصناعة والكهرباء والطاقة والرى. وتضمن الاتفاق إنشاء لجنة مشتركة للتعاون الاقتصادي والفني تجتمع سنوياً بالتناوب في عاصمة إحدى الدولتين وهي منبقة عن اللجنة المشتركة لاتفاق التجارة والتعاون الاقتصادي والفني والعلمي الموقع بين البلدين عام ١٩٩٢ واتفاق لتسوية الديون المتبادلة تم توقيعها في القاهرة في نوفمبر ١٩٩٤ بعد مجموعة من الاجتماعات والمشاورات بين الجانبين في كل من موسكو، القاهرة.

واتفاق التعاون بين الغرف التجارية تم توقيعها في ديسمبر ١٩٩٤ ويهدف لزيادة فرص التعاون بين رجال الأعمال في الدولتين وكذلك القطاع لخاص.

وهناك بعض الاتفاقيات التي يتم التفاوض الآن بشأنها مثل اتفاق التأمين على حصيلة الصادرات بين البلدين حيث تجري المفاوضات بين الشركة المصرية لضمان الصادرات وشركة إنجوستراخ الروسية والذي سيتم بموجبه التأمين على حصيلة الصادرات بين البلدين بما قيمته ٦٠ مليون دولار واتفاقية منع ازدواج الضريبي لتسوية بعض النقاط واتفاق لتشجيع وحماية الاستثمار والتعاون في مجال النقل البحري.

وإذا كان هناك عدد من الاتفاقيات التي تمت والتي ما زالت لم توقع يقلل السؤال قائماً عن العوائق التي تواجه زيادة التبادل التجاري بين الدولتين يشير أحد التقارير الصادرة من مكتب التمثيل التجاري المصري في موسكو إلى أن الصادرات المصرية لروسيا يواجهها عدد من المعوقات حالت دون تنامي حجمها خاصة في السنوات الأخيرة، وبعضها يعود للتغيرات التي طرأت على السوق الروسي ذاته والبعض الآخر يرجع لبعض النقاط السلبية من جانب المصدر المصري..

وفيما يتعلق بالتغيرات التي طرأت على السوق الروسي نجد أنها تنحصر في نقص دور الحكومة في مجال التجارة الخارجية مثل كافة قطاعات الاقتصاد القومي بسبب التحول لآليات السوق، وما تبعه من إلغاء اتفاقيات الدفع، ولم يصبح السوق الروسي كما كان الوضع في عهد الاتحاد السوفيتي السابق يقبل استيراد سلع محدودة الجودة في ظل بروتوكولات يتم توقيعها في إطار اتفاقيات الدفع المباشر إليها في ضوء ارتباطات وتوجيهات سياسية محددة.

وأن السوق الروسي يمر بفترة انتقالية مما قد ينعكس على القوانين التي يتم تعديلها خاصة المتعلقة بالمجالات الاقتصادية والتجارية مما يؤثر بالطبع على حركة التجارة الخارجية، تصدير واستيراد.

أما المعوقات التي تقع على الجانب المصري فنجد أنها تتعلق بقطاع المصدرين المصريين حتى الآن بأن السوق الروسي لا يزال يستورد

سلعاً أقل جودة وتوعية كما كان يحدث في عهد الاتحاد السوفيتي السابق ولم يغلظ للتغيرات التي طرأت على هذا السوق بعد انفتاحه على العالم الخارجي واستيراده سلعاً مرتفعة الجودة وبأسعار منافسة وكان من نتيجة ذلك أن تقدم عدد من الشركات الروسية بشكاوى عديدة ضد بعض الشركات المصرية مما يؤثر بالسلب على سمعة المصدر داخل هذا السوق الهام، وتركيز المصدر المصري على العاصمة الروسية موسكو والتي تتنافس على اقتحامها كبريات الشركات العالمية، دون الأخذ في الاعتبار بقية الأقاليم الروسية الأخرى التي تمثل قوة استهلاكية كبيرة وبإمكانها استيعاب كميات كبيرة من صادراتنا التي تتناسب مع القدرات الشرائية لسكان هذه الأقاليم.

كما أن كثير من المصدرين لم يتفهموا طبيعة السوق الروسي في الوقت الحالي والتي تستلزم إنشاء فروع ومكاتب تمثيل لشركاتهم داخل روسيا يمكن من خلالها مزاولة النشاط التصديري كوسيلة ضرورية للتغلب على مشكلة السداد الأجل حيث أن هذه الفروع من شأنها تكثيف تواجد السلع المصرية داخل السوق الروسي، وهذا الفضل سبيل لتنمية صادراتنا في الوقت الحالي.

وأيضاً إجحام المصدر المصري منذ قيام روسيا الاتحادية أواخر عام ١٩٩١ عن المشاركة في المعارض الدولية المتخصصة أو إقامة معرض خاص للمنتجات المصرية في روسيا للتعريف بمنتجاتنا والتطور الذي وصلت إليه وإن كانت شركة مصر للتجارة التي يرأسها د. أحمد شبحه قد أقامت معرضاً للمنتجات المصرية في الفترة من ١٥ - ٢٢ أكتوبر الماضي وحقق نجاحات جيدة ولا بد من تكرار مثل هذه التجربة.

كما أن كثير من المصدرين المصريين يكتفون بالأسلوب التقليدي في الترويج لصادراتهم من خلال إرسال البيانات والكتالوجات الخاصة بشعهم دون الإقدام على زيارة هذه السوق والالتقاء المباشر مع المستوردين والتعرف عن قرب على أذواق المواطن الروسي وعاداته الاستهلاكية والتي اختلفت كثيراً عن التغيرات بسبب التطورات المستمرة في الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية.

ورغم ذلك فإن الفرصة متساحة لزيادة الصادرات المصرية للسوق الروسي لأنه يستوعب كميات كبيرة من الواردات تتزايد عاماً بعد عام ومعظمها يماثل الكثير من بنود صادراتنا، تفهم المصدر المصري لطبيعة السوق الروسي في ضوء التغيرات التي حدثت.

وهذا ما يؤكد د. رضا شحاته السفير المصري في موسكو أثناء وجوده في القاهرة مؤخراً حيث ذكر أن روسيا تسنورد ٧٥٪ من غذائها وأن تجارة الدواء بها واسعة جداً حيث تصل إلى ٥ مليارات دولار تحتل الهند ٦٠٪، وهناك فرص كثيرة لتصدير الخضروات

هذا الشهر (إبريل) وسيقوم بالترويج للمنتجات المصرية في جميع الأسواق الروسية في نطاق الاتحاد الفيدرالي الروسي. ويؤكد د. أحمد شبيحة على أهمية نقل السياسة التكنولوجية من روسيا لمصر لتفوقهم الشديد فيها وليس العكس كما يريد البعض، ولابد من إنشاء مراكز مشتركة لتطوير التجارة بين مصر وروسيا، فتح خط طيران مباشر وإنشاء شركات لتسويق المنتجات المصرية ويمكن التعرف على حجم السوق الروسي وقدرته على استيعاب المنتجات وكيف أن المنتجات المصرية نصيبها ضعيف جدا ويمكن زيادته من خلال الجنول التالي:

تحتاجه لكن ذلك يحتاج لوقفة موضوعية وبدخل من جديد للتعرف على السوق ونضع الضوابط ويؤكد د. رضا شحاته على الدور الهام الذي يجب أن يقوم به رجال الأعمال في المرحلة القادمة فالأمر يحتاج لأن يقوموا بجولات ولقاءات في السوق الروسي. ومما سيسهل على رجال الأعمال الاتصال بالسوق الروسي أن د. أحمد شبيحة قام بتأسيس مكتب في موسكو بالمشاركة مع شركة بورتكنولوجيا كورپوريشن الروسية في وسط العاصمة كعرض دائم مزود بجميع وسائل الاتصالات الحديثة وسبباً عملاً خلال

والعكس المصرية سواء المعبأة أو الطازجة، ويمكن استعادة تواجد الأثاث المصري الذي حل محله الأثاث الإنجليزي والإيطالي والباكستاني والسجاد الذي حل محله السجاد التركي.

أما السراميك المصري فبتناقض الآن نظيره الإسباني والإيطالي ويكاد يسيطر على السوق الروسي بعد أن دخلت شركة سيراميك كنيواترا، كما أن المنتجات الجلدية استطاعت تحقيق نجاح ملموس.

والسوق الروسي يحتاج أيضاً لكافة أنواع الزيوت ويمكن أن تضاعف ما تصدره من كافة أنواع الإنتاج المصري كما يقول د. رضا

القيمة بالمليون دولار

اسم السلعة	اجمالي واردات روسيا عام 1994	نصيب الصادرات المصرية	اجمالي واردات روسيا عام 1995	نصيب الصادرات المصرية
منتجات ألبان	502.4	14	759.6	2.3
خضروات طازجة ومعلّقة	340.0	6.0	270.6	1
فواكه بما فيها القوالب	1098.2	0	1060	3.8
زيوت وشحوم نباتية وحيوانية	207.1	1	794.8	2.1
سكر وطوبيا مصنوعة منه	1098	2.7	1012.1	0.8
منتجات مصنوعة من الكوكاكولا	858.7	2.7	546.3	0.4
مكرونيات ومنتجات مصنوعة من الدقيق	602.4	2.3	429.6	1.1
مستخرجات البن	660.4	4.7	764.9	3.6
تنغ ومنتجات مصنوعة منه	400.7	3	743.3	0.8



استراحة

الإنجليزية: Intelligensia

مصطلح أطلقه الروس على المنقذين قبل ثورة 1917 والمصطلح مشتق من الأصل اللاتيني *intelligere* ومعناه الفهم

الميكافيليه: Mechiavellianism

سلك في سياسته الحكم ينسب إلى المؤرخ الإيطالي نيقولا ميكافيللي 1469 - 1527 وقد بسط آراءه في كتاب الفه اسمه الأمير ويتلخص رأيه في قوله (أن الغاية تبرر الوسيلة) الراديكاليون: Radicals

هم رجال السياسة الذين يطالبون بالإصلاحات الجذرية ولا يقبلون التدرج أطلق هذا الوصف على المتطرفين في إنجلترا في أوائل القرن التاسع عشر حين شرع الحزبان التقليديان المحافظون والاحرار في إدخال الإصلاحات النيابية. والكلمة مشتقة من اللاتينية (Radis) ومعناها (الجذر)



كوكب الأرض... إلى أين؟

الاقتصادية والصناعية العالمية فإن هذا يعني ببساطة أن تصبح دولاً منتجة للطاقة والتكنولوجيا ووسائل الإنتاج بعد أن كانت مستهلكة لها، أي أن التحول للإنتاج بعد مرحلة الاستهلاك من جانب دول العالم الثالث يُعد عملية نتم لصالح الحل العالمي قبل أن تكون لصالح الحل المحلي لتلك الدول ومن ثم فإن تكلفة عملية التحول هذه والتي يجب أن تتم في إطار الحفاظ على البيئة هو حل له تكلفته الباهظة إذ أن التحول العشوائي من شأنه أن يؤدي إلى كوارث بيئية يصعب احتواؤها بعد ذلك، لذا يجب أن تحظى عمليات التحول هذه باسهامات الدول الصناعية المتقدمة خاصة وقد تعين مدى حاجة الدول الصناعية لدول العالم الثالث كشركاء في الحركة الصناعية العالمية خاصة الدول كثيفة العمالة والتي لم يعد ينظر لها باعتبارها دول مستهلكة تصدر إليها المنتجات فقط.

ولا خلاف أن الصناعات الصغيرة والمغذية والصناعات التحويلية أيضاً قد تعدت أهميتها الإقليمية الآن وأصبحت الآن حقيقة قائمة تتعدى الحدود والدول والقرارات ومن ثم فإن أعباء تكلفة إنشائها لا تقع على دول دون أخرى. فمبدأ عمومية الفائدة يتعامل مع عمومية الضرر بل في كثير من الأحيان فإن داء الخطر تزيد تكلفته كثيراً عن تكلفة تحقيق الفائدة.

بعدد ليكون أكبر بحيرة صناعية عرفها العالم حفاظاً على الماء من الإهدار. كما تتبنى مصر هذا العام مشروعاً لغسيل مجرى نهر النيل باستداره داخل أراضيها مستعملة في ذلك ٢٥٠ مليون متر مكعب من المياه من رصيد ما أهدته لنا الطبيعة من خيضان وغير هذا العام.

ولكن هل يكفي هذا لإصلاح ما أفسده الزمن والإنسان أيضاً؟ وإذا كان عزز مصر ودول العالم الثالث ضعف الإمكانيات المادية فمماذا يكون عذر المجتمع الأوروبي في تلوث أنهاره حتى أن نهراً عظيماً مثل نهر الراين قد بلغ من التلوث مداه بحيث لم تحس به سمكة واحدة منذ عشر سنوات!! وإن كان مستقبل دول العالم الثالث هو أن تتحول إلى دول ذات إسهامات فعالة في الحركة

غيره من الكائنات، واقتلاع الغابات وإفنائها وتلويث مصادر المياه، والقضاء على الحياة داخل الأنهار بل امتد ذلك لتلوث الطعام والهواء حتى طبقات الجو العليا جارت ليس من هول ما تراه فقط بل من هول ما أصابها أيضاً.

أما نحن في مصر نقع في مدخل القارة الأفريقية عند نهاية رحلة نهسر الذئب العظيم، تلك الرحلة التي امتدت لآلاف الأجيال يعبر خلالها عشرات الدول فيصل إلينا وقد أصابه ما أصابه من الإعياء والإسهاد بفعل الطبيعة والبشر. ومصر التي ظلت على مر العصور هبة النيل، كما وصفها هوميروس قديماً، سعت لإصلاح هذا النهر العظيم مما أصابه في نطاق ما تملك من إمكانيات، فقامت سد أسوان والسد العالي من

إن العبد التنازلي لوجود الإنسان على هذا الكوكب قد بدأ بالفعل مع إنقراض أول كائن عليه... وذلك باعتبار أن غياب أي كائن مهما صغر حجمه أو كبير يخل بسلسلة من التوازنات تحتاجها البيئة لكي تبقى سليمة وقوية. فإذا كان الأمر كذلك فلماذا أن هذا العبد التنازلي لبقاء الإنسان على الأرض قد وصل اليوم مداه بل تعداه وقد يفاجئنا أحد الباحثين يوماً بأن أحد أسباب انقراض الطيور الحمراء يرجع لاسرائيل المطلق في قتل البقير الوحشي حيث كانوا يقومون قطعانه لتسقط من أعالي الجبال كوسيلة سهلة للصيد الأمر الذي أخل بتوازن الطبيعة... منذ ذلك الحين فإن الأمر لم يقتصر عند هذا الحد بل تعداه إلى أن أصبحت الفيل اليوم على وشك الفناء بسبب أنيابها بينما قضى على الماموث أبو الأفيال لأسباب لا تتعلق بالإنجاب وإن كان بالقطع بفعل الإنسان، وبهذا تعددت الأسباب والموت واحد.

ويبقى شاهداً على عقوق الإنسان تجاه أمه الطبيعة ما يسببه الإنسان من كوارث كإبادة



استراة

الديمقراطية : Demagogy

كلمة مأخوذة عن اليونانية مؤلفة من مقطعين الأول Demos أي (الناس) والثاني Agogs أي (القيادة) وتعني الكلمة الزعامة الشعبية وتقوم على استعمال الجماهير عن طريق الخطاب - وتطلق هذه الصفة على أسلوب السياسة الذي يكسبون الانتصار عن طريق إثارة العواطف.

يوتوبيا : Utopia

صورة متخيلة تطلق في السياسة على الإصلاحات المثالية التي يصعب تحقيقها عملياً والكلمة مشتقة من عنوان قصة كتبها المفكر الإنجليزي توماس مور ووصف فيها حالة شعب يسعد بالكمال المطلق والكلمة مأخوذة من اليونانية ومعناها الحرفي (لا مكان)

تظهر الأرض سبكون فرصة للطبيعة لتسترد ما فقدته بفعل الإنسان قبل أن يظهر إنسان جديد بعد مئات الآلاف من السنين ليعيد الكرة في إغناء للكائنات وتدوير للطبيعة. لتكتمل بذلك دورة الحياة... بل قل لتكتمل دورة الغناء.

دكتور مهندس
نادر رياض

الإقليمية ويجعل منها قضية دولية تدخل ضمن إطار الحل العالمي وبذلك فإننا نجد أنفسنا في موقف عود لذي يدع. وأخيراً أود التأكيد على بعض النقاط:

- إننا جميعاً مسؤولون عن جودة الحياة على هذه الأرض دون تفرقة، إذ إن كل ما يمكن أن يحقق من كسب لن يجد ما يثمره إذا فسدت الحياة على الأرض.

- نحن جميعاً نحتاج إلى الطبيعة بينما الطبيعة لا تحتاج إلى أحد منا.
- إن اختفاء الإنسان من على

إلا أن هذه الكيانات على تشعبها واتساع رقعتها لا تشكل بوضعها الحالي الشرط اللازم والكافي لحماية البيئة وتوجيهها في اتجاه صاعد نحو بيئة نظيفة في زمن قابل للتحدييات وذلك بسبب غياب الآلية القادرة على الإلزام مع توفير الأدوات اللازمة للحد من التلوث في خط متوازن فالامر ليس بخالف على احد في ان اولويات قضية الإنتاج تتركز في خفض تكلفة الإنتاج والحفاظ على الاسواق والإخلال بهذه المعادلة سواء برفع تكلفة الإنتاج أو إنكماش حجم الاسواق يهدد قضية الصناعة من اساسها مما يخرج المشكلة من حيز الصناعة

وعودة لمصر نجد ان الصناعة لديها ممثلة في اتحاد الصناعات قد استجابت بصورة جيدة للاتجاهات الأخذة بأسباب الجودة الشاملة وبنى وتشجيع الصناعة المصرية على التاهيل واستيفاء مجموعة مواصفات ايزو 14000/9000 وهو الاتجاه اخذ في النمو بصورة مؤثرة، ونشاط حماية البيئة الذي بدأ أعماله منذ الستينيات انسر عن إنشاء جهاز حماية البيئة التابع لمجلس الوزراء والذي كان مردوده المؤثر في العشرة اعوام الماضية انتشار الجمعيات الأهلية لحماية البيئة في مختلف المجالات الصناعية والزراعية والمهنية وتشمل ايضا المجرى الملاحية والنهرية والمحميات الطبيعية.



قوات الطوارئ الدولية (U.N.E.F.):

قوة عسكرية دولية وافقت على انشائها الجمعيه العامه للأمم المتحدة في نوفمبر عام 1956 وذلك على اثر العدوان الثلاثي على مصر في ذلك العام

عزراء اورليان : (E) The maid of Orleans

(F) La Pucelle d'Orléans

لغاة فرنسيه ريفيه نشأت في احدي قري فرنسا هي جان دارك Jeanne d'Arc راعيا ساحل بفرنسا من هزائم على ايدي الانجليز في اوائل القرن الخامس عشر لتسكنها الحماسه وقادت جيشا إلي اورليان غير انها وقعت في الاسر وحكم عليها بالحرق بنهضة انها ساحرة وقد قرر البابا عام 1919 أن يسجل اسمها بين القديسين

في أول مواجهة علنية
بين رجل أعمال والرأى العام

دكتور
إبراهيم
كامل



فقبل المؤتمر الإقتصادي الذي شهدته القاهرة في الثاني عشر من نوفمبر الماضي وبعده تعرض رجال الأعمال لحملة هجوم فظالة رغم الدور الكبير الذي لعبوه داخل المؤتمر..

والآن .. والإقتصاد يدخل مرحلة جديدة من التحول، يصبح فيها للقطاع الخاص نصيب الأسد من الإستثمارات مع إستحباب التولية تدريجياً من الإستثمار في القطاعات الإنتاجية، ومع بدء تنفيذ مرحلة جديدة من برنامج الخصخصة.. بدأت الحملات تشند.. بل إنها أخذت هذه المرة منحى جديداً هو تسميم العلاقة بين رجال الأعمال والحكومة من خلال الحديث عن بعض تجاوزات رجال الأعمال، والتركيز على بعض الظواهر السلبية المحدودة لظاهرة مسلسل نهب أموال البنوك وغيرها ..

وزاد من إستئعال هذه الحملات.. بعض الكتابات وبعض

ليس سراً أن رجال الأعمال كانوا وما زالوا هدفاً لحملات تشكيك وهجوم تشند حيناً وتهداً حيناً آخر.. لكن السمة الرئيسية لها هي التشكيك في الدور الذي يقوم به رجال الأعمال في خدمة الإقتصاد الوطني..

وليس سراً أن هذه الحملات تشند كلما بدأ الإقتصاد المصري يتنهاى لمرحلة تحول مهمة في مساره

الحملة على رجال الأعمال



المجلس الرئاسي

لا يمكنه أن يتجاوز حدود إختصاصاته

ورؤساء مصلحة ضرائب محترمون لكان من الممكن ببساطة مصادرة البدلة التي يتبسها رجل الأعمال وفاء للضرائب..!!

دور رجل الأعمال ودور المجتمع..

ويخلص د. ابراهيم كامل من العرض التاريخي لبدية نشاط القطاع الخاص في مصر فيؤكد أن عهد الرئيس حسنى مبارك يمثل أهم الفترات التي شهد فيها العمل الخاص نشاطاً بفضل التشجيع المستمر من الرئيس مبارك وزياراته المتكررة لمواقع العمل والإنتاج.

ويؤكد د. ابراهيم كامل على أن رأس المال لكي يعيش لابد أن يحتضن المجتمع، ويتفهم الدور الذي يقوم به في خدمة الاقتصاد، لكن على رأس المال دور أيضاً في تفهم مشاكل المجتمع والسعى إلى حلها، مع أخذ زمام المبادرة، ومعرفة حدود مسؤوليته تجاه احتضان ثقافة وصمة المجتمع..

وإذا تخلت الدولة عن دورها الإنتاجي، وأصبحت كل القطاعات الإنتاجية في أيدي القطاع الخاص، فلا بد أن يعي رجال الأعمال دورهم ومسئوليتهم الجديدة، وإلا أصبح هناك خلل في المجتمع..

الحملة ضد رجال الأعمال

ويؤكد د. ابراهيم كامل إن القطاع الخاص يقوم بدوره بصعوبة نظراً كتحرضه لحملة

هذه اللحظة تجريبية مماثلة لكي نتحدث عنها..!

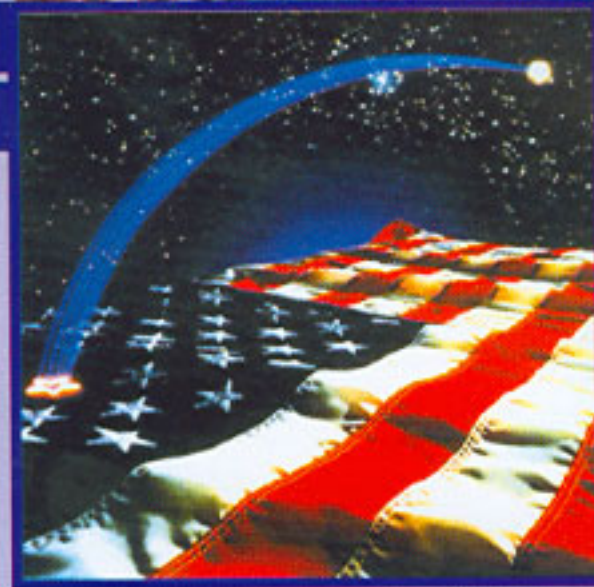
ويشير د. ابراهيم كامل إلى أن الفترة من ١٩٥٢ وحتى ١٩٦١ لم تكن فترة طويلة يمكن أن نقيم فيها دور القطاع الخاص، كما كانت فترة شك وريبة..

وإبتداء من عام ١٩٦١ تبنت الدولة القوانين الإستراتيجية ويعدها بتسع سنوات بدأ الحديث من جديد عن عودة دور رأس المال الخاص للحياة الإقتصادية في مصر، وفي عام ١٩٧٤، أعلن الرئيس أنور السادات بداية مرحلة الانفتاح الإقتصادي وكان قانون الضرائب في نفس العام كما يقول د. ابراهيم فوزي مصمماً لمصادرة رأس المال وكان أهم عائق يواجه القطاع الخاص آنذاك..!

فقد كانت ضريبة الأرباح التجارية تمثل ٤٢٪، والضريبة العامة على الأرباح ٩٥٪ بعد الـ ١٠ آلاف جنيهه الأولى أي لو أن شخصاً ربح مليون جنيه فعليه أن يدفع ضريبة ٩٥٤ ألف جنيه، ويتبقى له مبلغ ٤٦ ألف جنيه فقط..!

باختصار لقد كان الفكر الإشتراكي رغم قصر المدة التي طبق فيها هو الفكر السائد..! ولم يتم تعديل قانون الضرائب إلا عام ١٩٧٨، ثم تم تعديله مرتين بعد ذلك في عام ١٩٨١، و ١٩٨٣..

ويشير د. ابراهيم كامل إلى أن فترة الإنفتاح شهدت انتقادات عديدة للقطاع الخاص حيث اتهمه البعض بالتقصير وعدم المشاركة بفاعلية في العملية الإنتاجية، دون أن يطالب أحد بتعديل الضرائب. ويبيّن د. كامل وهو يقول أنه لولا العناية الإلهية، ووجود وزراء



رجال الأعمال قبل ١٩٥٢

في البداية حاول د. ابراهيم كامل أن يرصد بداية ظهور رجال الأعمال بالشكل المعروف حالياً فقال أنه حتى عام ١٩٥٢ لم يكن من الممكن أن نقول أن مصر دولة تنصرف بحرية في مقدراتها، وبالتالي لا يمكن القول أن مصر كانت مجتمعاً رأسمالياً كاملاً..

لكن مع ذلك من الممكن أن نرصد تجربة شامة من التجارب التي قام بها القطاع الخاص قبل ١٩٥٢ وهي تجربة طلعت باتسا حرب، وهي أفضل تجربة توضح المسؤولية الاجتماعية لرأس المال، فعندما أقام طلعت حرب مصانع النسيج في المحلة الكبرى.. نساهم في حل المشكلات الاجتماعية التي كان يواجهها المجتمع آنذاك.. فاقام المصانع، والمسكن لعمال المصانع، والملاعب، والمستشفيات.. وغير ذلك..

وهذه التجربة للأسف لم تتكرر حتى الآن، ومن غير الممكن أن نقارن بين ما قام به طلعت حرب، وما يقوم به القطاع الخاص الآن.. لأنه ببساطة ليس لدينا، حتى

المسلسلات والأفلام التي تصور رجال الأعمال وكأنهم المفسدون في الأرض..!

لذلك كله نظمت كلية الاقتصاد والعلوم السياسية لقاء مهماً مع أحد كبار رجال الأعمال في مصر وهو د. ابراهيم كامل رئيس الجانب المصري في المجلس الرئاسي المصري الأمريكي لينتدب عن المسؤولية الاجتماعية لرأس المال.. لكن اللقاء تطرق إلى ما يدور في الساحة الآن من هجوم على رجال الأعمال.. وقد رد د. ابراهيم كامل بهدوء وموضوعية على كل ما يثار، ووضع النقاط فوق الحروف واقترح صيغة عقد اجتماعي جديد بين المجتمع ورجال الأعمال يقوم على أساس احتضان المجتمع لرجال الأعمال وتقديره لدورهم المهم في الحياة الاقتصادية مع التزام رجال الأعمال بالقيام بمسئولياتهم الاجتماعية وبدورهم المطلوب في عملية التنمية.



وسلوك طيب من رجال الأعمال سيرضى عنه المجتمع. ودعا د. ابراهيم كامل رجال الأعمال إلى فرض رقابة ذاتية على انفسهم في هذه المرحلة لمنع إنفلات الأسعار وحتى يعمل جهاز الأسعار بكفاءة من خلال مجموعة الإجراءات التي يمكن ان تنفذها الدولة في هذا الصدد.

ورداً على سؤال حول الاسباب التي تدفع المجتمع الى تحميل رجال الأعمال مسؤوليات واعياء أكبر من طاقتهم، قال د. ابراهيم كامل إنه هو شخصياً يحمل القطاع الخاص او رجال الأعمال مسؤوليات كبيرة لأنه يحترم هذا القطاع وفسوته وقدرته على القيادة.

فإن مجتمع فيه القوى والضعيف، والمسئولية تتزايد كلما إزداد الشخص قوة، وفي المجتمعات الرأسمالية التي سبقنا في التنمية تتزايد مسؤولية القطاع الخاص تجاه المجتمع، وإذا كانت مسؤولية رجال الأعمال تجاه المجتمع قد بدأت في أمريكا على إستحياء بمبادرات فردية، فإنها أصبحت حالياً جزءاً أصيلاً من شبكة العلاقات في المجتمع الأمريكي، وهذا هو الضمان الحقيقي لإستمرار تجربة القطاع الخاص في هذه الأيام.

لفيروس الشيوخية عندما يصيب المجتمع يتعفن جداً، لكن

قضايا أساسية

ويرى د. ابراهيم كامل إن على القطاع الخاص ان يتصدى لبعض القضايا الهامة في هذه المرحلة من بينها قضية نقل التكنولوجيا المتطورة إلى مصر، وأشار إلى ان عمل المجلس الرئاسي المصري - الاسريكي مرتبطة في هذه المرحلة بهذه القضية.

ومن القضايا أيضاً.. قضية البطالة والتي يجب ان يعمل القطاع الخاص على حلها من خلال عمل مجموعة من المشروعات العملاقة التي تستوعب اعداد كبيرة من العمالة. كما ان بعض رجال الأعمال بدأوا في عمل شركات توزيع الاستعاب أكبر عدد من الشباب د. ابراهيم كامل.

وأشار إلى ان رأس المال الخاص بدأ بالفعل، يعنى دوره في المجتمع إلى حد كبير، لكنه لم يبدأ بعد النشاط أو المشاركة التي تجعل المجتمع يحتضنه ويغدر دوره.

واكد على أننا سنرى خلال الفترة القادمة جهود كبير

نمو تفوق المعدلات الحالية التي لا تزيد على 4.5٪ لتصل إلى 10٪ خلال الفترة القادمة.

مظاهر ايجابية

ويضرب د. ابراهيم كامل أمثلة لبعض المظاهر الإيجابية الخاصة برجال الأعمال خلال الفترة الماضية فقال إن القطاع الخاص تصدى لبناء المدارس بعد الزلزال الذي تعرضت لها مصر في 114 مدرسة بدلاً من 100 مدرسة كما كان مخططاً.

وعقب السيول التي ضربت صعيد مصر لبى القطاع الخاص النداء... وسارع ببناء قرى نموذجية في الصعيد.

ويقول ان هذه المشروعات وغيرها كثير لا يتحدث عنها رجال الأعمال حتى لا يتهموا بأنهم يبسطوا بمثل هذه المشاركات، لكن مثل هذه الأمور في الدول الرأسمالية العريقة يتم الاعلان عنها دون حجل أو سوارية، حتى يصبح رجال الأعمال قدوة للسلوك الطيب في المجتمع.

مؤلة، بدون ان يتمكن من الدفاع عن نفسه دفاعاً مقنعاً.

ويعترف بان هناك تقصير من جانب رجال الأعمال في القيام بدورهم، لكن هناك أيضاً تقصير من جانب المجتمع.

لكن يقوم القطاع الخاص بدوره ويضطلع بمسئوليته يجب ان يشعر أنه مقبول في المجتمع.

فليس هناك بديل أخسر إلا الحفاظ على رأس المال الخاص، وبدلاً من الهجمات الشرسة التي يتعرض لها بهدف تدميره، فليكن هناك نقد بناء يهدف إلى تصحيح المسيرة وتعديل السلوك.

واعترف د. كامل بان سلوك بعض رجال الأعمال مرفوض بالطبع من جانب رجال الأعمال الشرفاء وصمم ان يعمم البعض ذلك على باقي رجال الأعمال.

ويؤكد د. ابراهيم كامل على انه ان الأوان لكي يعيد كل طرف التفكير وينظر إلى القضية نظرة أكثر شمولاً خاصة وان مصر سبيلة على تحول إقتصادي، ولتحقيق معدلات

مصر هي قائدة عملية السلام في المنطقة

ويجب أن يكون لها دور كبير



الحمد لله أنه أصابنا لفترة محدودة، وكانت مقاومة الشعب له رائعة...!

رجل الأعمال في المسلسلات والأفلام

ويتعرق د. إبراهيم كامل إلى صورة رجل الأعمال التي تحاول أجهزة الإعلام ترسيخها في أذهان الناس.. فجميع القصص المسرحية والأفلام والمسلسلات لا تظهر رجال الأعمال بصورة الحقيقية، بل أنها تصوره كثيرير دائماً، وكذلك الكتابات الحالية، وهذا يدفع المجتمع إلى الوقف موقف العداء من رجال الأعمال.

لكن مع ذلك، والكلام لزال لإبراهيم كامل، فإن تصرفات بعض رجال الأعمال قد تكون مستغرة للمجتمع..

لكن رجال الأعمال بنوع التليفزيون لا يعكسوا الصورة الحقيقية لرجال الأعمال لأن تصرفاتهم ببساطة ليست تصرفات رجال ولا حتى تصرفات مسئولة..

فيلات الملايين

ومساكن الفقراء..!

ورداً على سؤال حول إقدام عدد كبير من رجال الأعمال على

الإستثمار العقاري لخدمة ذوي الدخل المرتفع، دون مراعاة ذوي الدخل المنخفض، وبناء فيلات يصل سعر الواحدة منها إلى مليون ونصف المليون جنيه.. يقول د. إبراهيم كامل.. إن التنوع في العمل الإقتصادي مطلوب لإستمرار أى مؤسسة وحتى لا نتعرض لأية هزات..

فالشركات التي تعمل في مجال السياحة إذا اقتصر عملها على هذا النشاط فقط في الوقت الذي كانت فيه السياحة تعاني من قلة عدد السائحين.. فإنها لن تقوم لها قائمة، وكذلك الشركات التي كانت تعمل في تجارة القطن كان يمكن أن تفلت تماماً في العام الماضي إذا كان ذلك هو نشاطها الوحيد.. وهكذا..

أما عن تركيز القطاع الخاص على بناء العقارات غالية الثمن فذلك مرجعه لإرتفاع سعر الأرض، وقد جرت محاولات للإتفاق مع الدولة على توفير أراضي بأسعار منخفضة حتى يتمكن للقطاع الخاص أن يوفر مساكن بأسعار مقبولة، لكن هذه المحاولات باءت بالفشل..!

لكن لا بأس من تكرار المحاولات.. لأن القطاع الخاص تقع عليه مسؤولية توفير المساكن محدودي الدخل، كما أن عليه أيضاً أن يسعى لحل قضية البطالة.

أعشىش.. ويموت الآخرين..!

ورداً على سؤال حول اتانية رجال الأعمال حيث يعملون بمعدا اعيش ويموت الآخرين.. قال د. إبراهيم كامل.. إن هذا القول خاطئ.. لأن رجل الأعمال

مختلفة عما هو مطروح في الساحة الآن، حيث أن مصر تضغط حالياً في اتجاه دفع إسرائيل للتوصل إلى سلام على مختلف المسارات..

وهذه البدائل كما يراها هي بناء جسور ثقة مع المجتمع الإسرائيلي من خلال فتح مجالات للتعاون والعمل.

من هذا المنطلق قام د. إبراهيم كامل بزيارة لإسرائيل وإشتري مجموعة محدودة من الأسهم من شركة كوتر الإسرائيلية..

تجاوزات المجلس الرئاسي!

أما عن ما يتردد من أن المجلس الرئاسي المصري.. الأمريكي يلعب دوراً أكبر مما هو مخطط له، وأنه يحاول أن يضغط أو يفرض على الحكومة سياسات معينة قال د. إبراهيم كامل إن المجلس الرئاسي دوره محدود.. دور إستشاري وليس له أية سلطة تنفيذية من قريب أو بعيد.. كما أن دوره هو دراسة وإبداء رأيه في موضوعات معينة سبق أن درستها الحكومة.

وقد إتفق المجلس وأعضاؤه على ألا يكون لهم صوت، أو أي آراء تشير ردود الفعل لأن المستشار "المحترم" يجب ألا يثير ردود أفعال من حوله..!

وأكد د. إبراهيم كامل على أن المجلس الرئاسي لا يمكنه أن يتجاوز حدود اختصاصاته لأنه تحت الرئاسة المباشرة لرئيس الجمهورية.. وحتى إذا أبدى رأياً في موضوع معين فالرأي النهائي في مثل هذا الموضوع للحكومة..

ويؤكد د. إبراهيم كامل في ختام حديثه على أهمية الدور الحالى والمستقبلى للقطاع الخاص.. فبشيرة إلى أن هناك ضروره لكي يتعاظم الدور الإقتصادي للقطاع الخاص، لكن ما زال الطريق طويلاً حتى أن يلعب هذا القطاع دوراً متوازناً يكون بمثابة القدوة في المجتمع.. دور يتناسب مع حجم التحديات التي تواجهها مصر..

الذي يعمل بهذه المقولة مريض فلابد من أن يعيش الآخرون على يعيش هو..

لكن من غير المقبول أنه إذا كانت هناك قطاعات في المجتمع تعاني إقتصادياً أن أحمل القطاع الخاص المسئولية عن ذلك..

لقد جربنا ملكية الدولة لعناصر الإنتاج وهي لم تحقق لنا سوى الرضا في توزيع الثروة بعدالة، وإذا كان هذا هدف نسعى إليه فنعترف أن الإنتقال للملكية الخاصة خطأ كبير..!

ويشأسأل د. إبراهيم كامل قائلاً.. كيف يعيش القطاع الخاص وقد كان يضار ويؤزم في الستينيات ويهاجم في كل وسائل الإعلام ويواجه بالثبك والريبة من جانب المجتمع حالياً؟! كيف ينمو.. وكيف يعمل القطاع الخاص في ظل هذا المناخ..؟!!

"البيزنس" مع إسرائيل!

وحول "بيزنس" رجال الأعمال مع إسرائيل قال د. إبراهيم كامل أنه لا أحد يختلف على أن سياسات إسرائيل لا يمكن قبولها لا دولياً ولا عربياً، ولا يمكن أن نتعايش معها، لكنه يرى أن مصر من أكثر الدول تأثراً على إسرائيل وهي التي يمكن أن تمنحها الأمن والأمان الحقيقي، كما أن مصر هي قائدة عملية السلام في المنطقة ويجب أن يكون لها دور كبير في المنطقة.. دور الراعي لكل دول المنطقة..

لذلك كله فإن هناك محاولة من جانبه شخصياً للبحث عن بدائل

Disguised Unemployment (E) : بطالة مقنعة
Chômage déguisé (F)

اشتغال العمال بأعمال أقل من قدراتهم بحيث تكون الإنتاجية الحدية للعمل منخفضة أو معدومة أو سالبة.

Frictional Unemployment (E) : بطالة احتكاكية
Economie du marché (F)

اقتصاد يتم الإنتاج فيه أساساً بقصد التبادل ويستخدم فيه النقود ويتحدد فيه الائتمان والتوزيع طبقاً للعرض والطلب وعلى أساس المنافسة الحرة بين المنتجين.

Vicious Circle of Poverty (E) : حلقة الفقر المفرغة
Cercle Vicieux de Pauvreté (F)

يشار بها إلى العلاقات الدائرية بين كثير من خصائص البلاد المختلفة بحيث تعتبر كل منها سبباً ونتيجة في نفس الوقت لغيرها من الخصائص - مثلا انخفاض مستوى الدخل يؤدي إلى انخفاض الإنتاجية للعامل وهذا يؤدي إلى نقص الأرباح وصعوبة تكوين رأس المال وبالتالي استمرار حلقة الفقر المفرغة.

Dumping (E) : اغراق

القضاء مشروع احتكاري أو بلد ما اسعاراً مختلفة للسلعة التي يقوم بانتاجها بحيث تباع في الخارج بسعر أقل من السعر الذي تباع به في الداخل مضافاً إليه نفقات النقل أو البيع في الخارج بسعر أقل من نفقة الانتاج مع تعويض الخسارة برفع الأسعار في الداخل أو منح إعانات.

Comparative Advantage (E) : ميزة نسبية
Coût Avantageux (F)

قدرة على إنتاج سلعة بنفقة أقل من نفقة انتاجها في مكان آخر.

Dynamic analysis (E) : تحليل ديناميكي
Analyse Dynamique (F)

هو تحليل العلاقات بين متغيرات اقتصادية حيث الزمن أحد عناصر التحليل الأساسية.

Investment (E) : استثمار
Investissement (F)

الإضافة إلى الأصول أو الإنفاق في وجه من الوجود من شأنه تحقيق مزيد من الدخل في المستقبل.

Static Analysis (E) : تحليل استاتيكي
Analyse Statique (F)

هو تحليل للعلاقات القائمة بين عناصر ظاهرة اقتصادية حيث ينتمي كل عنصر إلى نفس الزمن الذي تنتمي إليه بقية العناصر.

Inflation (E) : تضخم

ميل الأسعار إلى الارتفاع نتيجة لارتفاع مستوى الإنفاق النقدي ويفرق أحياناً بين نوعين من ارتفاع الأسعار أحدهما ناتج عن ارتفاع النفقات المصاحب لزيادة الإنتاج والآخر ناتج عن زيادة حجم الإنفاق النقدي مع عجز الناتج الحقيقي عن الزيادة وذلك لوصوله إلى أعلى مستوى له في المدى القصير وهو كما سماه (كينز) التضخم الحقيقي.

Speculation (E) : مضاربة

هو شراء أو بيع بقصد تحقيق الربح اعتماداً على تقديرات فنية عن الأسعار في المستقبل.

Bottleneck (E) : اختناق
Goulot d'étranglement (F)

عقبة تؤدي إلى تعطيل تدفق انتاج سلعة أو خدمة

بمطلحات إقتصادية

A

B

Antidouble tax treaty	اتفاقية منع ازدواج ضريبي	Bail	كفالة - ضمان
Apportionment	تقسيم - تعيين حصص	Balance of payment	ميزان المدفوعات
Appraisal Value	قيمه مقدره	Balance of trade	ميزان تجاري
Appropriation	مخصصيات - اعتمادات	Balance sheet	قائمة الميزانية
Approval	مؤافقة - اعتماد منح فروض	Bank Advance	فرض مصرفي
Arbitrage	موازنة - مقاصه اسواق	Bank clearing	مقاصه مصرفيه
Arbitrage Award	قرار التحكيم	Bank custody	خزائن حفظ مصرفيه
Arbitration Law	قانون التحكيم	Bank deposit	وديعة مصرفيه
Arbitration of Exchange	موازنة سعر الصرف	Bank merger	دمج البنوك
Arrears	متاخرات	Bank over draft	سحب على المكتشوف
Articles of association	قانون اساسي - نظام شركة	Bankruptcy	الفلاس
Assesable To Tax	خاضع للضريبة	Bank fraudulent	تدليس - غش
Assets	اصول - اموال	Bank bourse	سوق سوادء للاوراق المالية
Association	مشاركه - جمعية	Blank	على بياض
Associated stock exchanges	بورصات متحده	Blocked funds	اموال مجمده
Assume	يقترض	Bond	ورقه مائيه - سند ورقه مائيه دائئه
Assumed Bonds	سندات بضمان اصول	Bond holder	صاحب سند أو حامله - مالكة
At call	تحت الطلب	Bond issue	اصدار سندات
At par	سعر الأساس	Book Keeping	اصسك الدفاتر
Attachment	مرفق - ملحق	Boom (Bull market)	ارتفاع مفاجئ في اسعار الاوراق المالية

BAVARIA EGYPT

*When it comes to Quality,
only the best is good enough ...*



BAVARIA EGYPT

بافاريا مصر

١٧ شارع عماد الدين - القاهرة - ص. ب. ٢٠١٦ القاهرة - ت. ٥٠٠/٥٩١٨٠٢٣ - فاكس: ٥٩١٣٧١٢ (٠٢) - تليكس: ٩٢٣٧٧
17, Emad El Din Str. Cairo - P.O.Box:2016,Cairo - EGYPT - Tel : (02) 5910050 / 5918043 - Fax:(02) 5913762 - Tlx : 92377

1997

طفرة كبيرة في تأسيس الشركات

شهد عام 1996 نشاطا كبيرا في مجال تأسيس شركات الأموال التي وافقت عليها مصلحة الشركات نتيجة للإجراءات المنظمة لأوضاع الاستثمار والإنتاج والتصدير فبلغ عدد الشركات التي صدرت لها موافقات تأسيس وفقا للقانون 109 عام 1996 1019 شركة مقارنة بعدد 1103 شركة عام 1995 بنسبة زيادة قدرها 31,7% .

كما زادت رؤوس الأموال المصدرة للشركات خلال العام المنتهي 5,132 مليار جنيه مقارنة بنحو 2,239 مليار جنيه عام 1995 بنسبة زيادة قدرها 129,2% .

أما معدل إصدار موافقات تأسيس الشركات فبلغ 127 شركة شهريا خلال العام الماضي بينما كان 96 شركة شهريا خلال عام 1995 .

جاء ذلك في تقرير أصدرته مؤخرا مصلحة الشركات.



الاستثمار
وتشجيع
الطيران
العقارات
وتبسيير
عطلات النقل
السياسي
والفندقي عبر
الجمارك
والمطارات
والموانئ
والجوازات.

وعلى
مستوى
الأنشطة
الاقتصادية
تنوعت هذه
الأنشطة
وغطت
لقطاعات

سبعة مختلفة تستوعب الأنشطة الصناعية والزراعية والسياحية، وإذا قارنا مؤشرات عام 1996 بعام 1995 نجد أن نمواً قدره 39% في عدد شركات هذه الأنشطة حدث في عام 1996 مقارنة بالعام السابق عليه حيث زاد عددها من 362 شركة إلى 503 شركة كما حدث نمواً قدره 121,1% في حجم رؤوس الأموال المرخصة حيث زادت من 6,239 مليار جنيه إلى 10,045 مليار جنيه .

أما رؤوس الأموال المصدرة فقد ارتفعت من 1,253 مليار جنيه عام 1995 إلى 3,096 مليار جنيه . وقد احتل قطاع السياحة المرتبة الأولى من بين القطاعات السبعية . فقد استأثر بنحو 17,3% من إجمالي عدد الشركات 30,92% من إجمالي رؤوس الأموال المرخصة 45% من رؤوس الأموال المصدرة نتيجة الاهتمام بوضع برامج متكاملة لتلبية المناطق السياحية لإيجاد أنماط سياحية غير تقليدية، والاهتمام بعنصر الجودة في الخدمات السياحية والفندقية والارتقاء بمستوى العمال فيها، إعفاء مشروعات التنمية والاستثمار السياحي من الإكتتاب في سندات

أما قطاعات البنية الأساسية والتي تضم المقاولات والإسكان والنقل والمواصلات والمال والتجارة والصرافة فقد أبرزت المؤشرات الاقتصادية عن عام 1996 مقارنة بعام 1995 نمواً قدره 33,8% في عدد الشركات حيث ارتفع عددها إلى 824 شركة عام 1996 مقارنة بنحو 616 شركة عام 1995 ونمواً قدره 161% في حجم رؤوس الأموال المرخصة حيث ارتفعت رؤوس أموالها إلى 3,882 مليار جنيه عام 1996 بعد أن كانت 5,319 مليار جنيه عام 1995 كذلك حدث نمواً قدره 1015% في رؤوس الأموال المصدرة حيث ارتفعت من 926 مليون جنيه عام 1995 إلى 1,860 مليار جنيه عام 1996 . ويرجع التقرير هذا النمو الذي حدث في قطاع البنية الأساسية إلى الانجاء نحو التصويب المرحلي لعالم الخريطة السكانية للوصول إلى خمسة أمثال المساحة الحالية خلال العشرين



سنة القادمة. اهتمام الخطة الخمسية الرابعة بتعمير محاور المناطق غير المأهولة والاستمرار في تنفيذ سياسة المدن والمجتمعات العمرانية الجديدة، والتعديلات التي تم إدخالها على بعض أحكام القانون ٨٤ لعام ١٩٦٨ بشأن الطرق العامة، والتي تضمنت العديد من التيسيرات للمستثمرين الذين يرغبون في إنشاء الطرق كحق امتياز لمدة تصل إلى ٩٩ عام، وحق إقامة المشروعات على هذه الطرق وهو ما يمثل نقلة حضارية في السماح للقطاع الخاص بالدخول في مشروعات البنية الأساسية.

وفيما يتعلق بزيادات رؤوس الأموال نجد أنها قسمت بين الشركات المساهمة والشركات ذات المسؤولية المحدودة. فبلغ عدد الشركات المساهمة التي تم الموافقة على زيادة رؤوس أموالها وإصدار أسهم جديدة مقابلها ٣٣٦ شركة بنسبة ٨٣,٤٪ من إجمالي عدد الشركات، وزيادة في رؤوس أموالها تقدر بنحو ٢.٢٢٩ مليار جنيه.

أما الشركات ذات المسؤولية المحدودة فقد بلغ عدد الشركات التي تمت زيادة رؤوس أموالها ٦٧ شركة بنسبة ١٦,٦٪ من إجمالي عدد الشركات.

وفيما يتعلق بالقطاعات الاقتصادية التي شملها زيادة رؤوس الأموال فقد استوعبت القطاعات السلعية ٤٩,١٪ من إجمالي عدد الشركات، كما استوعبت قطاعات البنية الأساسية ٤٢,٧٪ من إجمالي عدد الشركات، ٣٦,٥٪ من حجم الزيادة في رؤوس الأموال كما استوعبت قطاعات الخدمات الاجتماعية ٨,٢٪ من إجمالي عدد الشركات، ٣,٨٪ من الزيادة في رؤوس الأموال.

أما الصور القانونية التي اتخذتها زيادات رؤوس الأموال فقد اتخذت ٤ صور قانونية

وإذا راجعنا التكاليف الاستثمارية للشركات التي صدرت لها موافقات تأسيس عام ١٩٩٦ نجد أنها بلغت ٩,٥ مليار جنيه تكفي لتدبير ٨٩٤٦٥ فرصة عمل وبمتوسط تكلفة تصل لفرصة العمل الواحدة نحو ١٠٦ ألف جنيه.

وقد احتلت قطاعات البنية الأساسية المرتبة الأولى من حيث عدد فرص العمل المتوقع تدبيرها بنسبة ٥٠,٢٪ من إجمالي الفرص المتوقع تدبيرها، وبتكلفة استثمارية نحو ٣,٩ مليار جنيه، تليها القطاعات السلعية حيث استهدفت توفير ٤٨,٣٪ من إجمالي فرص العمل المتوقعة وبتكلفة استثمارية نحو ٥,٤ مليار جنيه ثم جاءت قطاعات الخدمات الاجتماعية في المرتبة الثالثة حيث استهدفت توفير ١,٦٪ وبتكلفة استثمارية قدرها ٢٠٥ مليون جنيه.

وفيما يتعلق بقروع ومكاتب التمثيل للشركات الأجنبية نجد أن عسدر المكاتب التي تمت الموافقة على تأسيسها خلال عام ١٩٩٦ ٤٢ مكتباً مقارنة بـ ٣١ مكتباً خلال عام ١٩٩٥ وبمعدل نمو قدره ٢٦٪ وبذلك يصبح عدد هذه المكاتب ٦٣٩ مكتباً الآن.

أما قطاعات الخدمات الاجتماعية والتي استوعبت أنشطة الإعلان والدعاية والمعارض والطباعة والنشر والتغليف والخدمات الاستشارية والتدريب والاتصالات والخدمات التعليمية والمستشفيات والمراكز الطبية والخدمات البيرونية والصناعية والحاق العمالة فارتزت المؤشرات الاقتصادية عن عام ١٩٩٦ مقارناً بعام ١٩٩٥ نمواً قدره ٩,٧٪ في عدد الشركات حيث ارتفعت من ١٧٥ شركة إلى ١٩٢ شركة ونمواً قدره ٨٢,١٪ في حجم رؤوس الأموال المرخصة حيث ارتفعت من ٤٣٠ مليون جنيه عام ١٩٩٥ إلى ٧٨٣ مليون جنيه عام ١٩٩٦.

ونمواً قدره ١٩٣,٣٪ في حجم رؤوس الأموال المصدرة حيث ارتفعت من ٦٠ مليون جنيهها عام ١٩٩٥ إلى ١٧٦ مليون جنيهها عام ١٩٩٦.

تمثلت في مبالغ نقدية، حصص عينية، ديون نقدية مستحقة الأداء للمكاتب قبل الشركة. تحويل المال الاحتياطي لأسهم يزداد بقيمتها رأس المال.

وبتقسيم هذه الانعكاسات والتنمية لزيادات رؤوس الأموال للشركات خلال عام ١٩٩٦ يتضح عدداً من الحقائق الهامة هي: النمو في حجم الاستخدامات الإنتاجية القائمة بهذه الشركات فضلاً عن إضافة أصول إنتاجية جديدة منتجة من خلال المشروعات الجديدة التي يتم تنفيذها، نمو في حجم إيرادات النشاط الجاري للشركات والقيحة المضافة للاقتصاد القومي. إتاحة فرص عمل كبيرة لتلبية احتياجات التوسعات الجديدة في حجم الطاقات الإنتاجية والتي تقدر بنحو ٣ مليون فرصة عمل مع نهاية أنشطة الخطة الخمسية الرابعة والتي تبدأ من العام الحالي حتى ٢٠٠٢.

رجل الأعمال في السينما المصرية

ظالم أم ظالم!!

يوما ما سألت المخرج الراحل حسن الإمام لماذا تقدم فقط حيلة بديعة مصابني وبنيت بديعه وامثال زكي من نجوم الرقص في المجتمع، أين طلعت حرب رائد الاقتصاد المصري، أين هدى شعراوي رائدة تحرير المرأة، أين العالم مصطفى مشرفه رائد علم الذرة وعالمنا العربي، لماذا لا نرى هؤلاء على خريطة السينما. قال لي حسن الإمام: لا توجد في حياة هؤلاء نكته أو رقصة أو غنوه فكيف يستوعب الناس تقديم فيلم سينمائي عنهم

بقلم الناقد السينمائي
طارق الشناوي

للواقع ولهذا ترتبط دائما بما تتابعه الصحافة من قضايا ساخنة ودائما تلك القضايا الساخنة هي أن رجل أعمال استطاع أن يعقد صفقات مشبوته مع أحد البنوك ويشارك في مشروعات وهمية. والرأي العام يتشغل بكل هذه القضايا ويشعر على المستوى السيكولوجي أن كل الاحباطات التي تواجهها في الحياة ورنود أفعال رجل الأعمال وتطلق الصحف في العادة القباب على هؤلاء المتورطين في أعمال وصفقات مشبوته مثل المرأة الحديدية، وهو النقب الذي اطلق على هدى عبد المنعم أو الحيتان وهي اللقبا التي صاحبت العديد من رجال الأعمال الذي أدانتهم الصحافة وأدانتهم الرأي العام وبعض هذه الإدانات واطلاق الأحكام جاء قبل أن يصدر القضاء كلمته النهائية.

أن السينما كوسيلة ثقافية تبحث دائما عن هامش الحرية

بها ببوت الناس. وفي مطلع الثمانينات يقدم فيلم انتبهوا أيها السادة الذي يواكب ما حدث في المجتمع حيث أن الحر في يصعد بينما المتلف يدفع الثمن، استطاعا لحر فيين أمام نظام السوق المفتوح وتخلي الدولة تدريجياً عن الدعم الاقتصادي زياده دخولهم بينما الموقف لم يستطع المرتب الذي يحكم عليه حتى بعد الزيادة أن يتسوا مع زيادة الأسعار وكان نموذج رجل الأعمال مثل غش الزبال الذي أصبح يطعم في أن يتحصل من الطبقة المثقفة. وربما كانت قصة نجيب محفوظ الحب فوق هضبة الأحرام هي تجسيد مباشر لهذا الخلل الاجتماعي والذي جسده المخرج الراحل عاطف الطيب في فيلمه الذي قدمه عام ١٩٨٣ ولعب بطولته احمد زكي.

لماذا رجل الأعمال!!
أن السينما أقرب الفنون

التي تناولت الثورة ثم جاءت فترة التحول الاشتراكي في الستينيات ليؤكد من خلال ذلك سينمائياً مفاصلة العامل وليس رجل الأعمال وكان ينبغي للسينما في تلك السنوات - الستينيات - التي شهدت اشتراكياً أعلى من قيمة العامل والمهني ولكن رجل الأعمال فللت رؤية بالنسبة له هي الجانب المظلم من الصورة.

ثم جاءت بعد ذلك فترة الانفتاح في الستينيات شهدت تلك الحقبة ما يعرف بسينما البولوبيك الفاسد والعمارات المنهارة والتي افرزت لها الجرائد والمجلات مساحات كبيرة وكان ينبغي أن تظهر أفلام - القطع السمان - والحب وحده لا يكفي - مدافن مفروشه للإيجار وغيرها ودائماً يأتي رجل الأعمال من السفح للقامة ويؤدي جسسه للمال إلى استيراد الغذية فاسده يطعم بها الناس ومواد بناء فاسده يبني

ربما حملت إجابة حسن الإمام قدراً من السخرية وربما يجد البعض أن حياة عمالقة الفكر والعلم والاقتصاد بها أيضاً ملامحها المثيرة لدى الجمهور ولكن الحقيقة أن السينما المصرية تسعى إلى تقديم تلك الاجابة الصريحة والتي تدعمها افلامه ولكن لاشك أن السينما تخشى ألف مره قبل أن تسيح بعيداً في شخصيات أخرى وعوالم أخرى.

وإذا كان الأمر يبدو صعباً أمام السينما في تقديم حياة رجال الفكر والعلم فإن الأمر يزداد صعوبة عندما تنصدي السينما لرجال الأعمال، أن صورته رجل الأعمال في السينما لها في تراثنا السينمائي كليسبيات لا يمكن الخروج عليها.

أن رجل الأعمال بعد ثورة ١٩٥٢ أصبح هو البديل للباشا المستبد الذي انتقل في الأفلام



عض الكلب رجلاً فهذا ليس خبر ولكن إذا عض رجل كلب فهذا هو الخبر وتلك القاعدة تنطبق أيضاً على السينما التي تلتقط كل ما هو غير تقليدي ومثير لتقدمه ويظل أن الصورة السلبية تحظى بجاذبية أكبر والدليل أننا إذا تساعفنا عن صورته الصحفي في السينما والمسلسلات سوف نجد أنها الصورة السلبية وليست الإيجابية حتى الأعمال الفنية التي كتبها كبار الصحفيين مثل زينب والعرش لفتحي غانم، دموع صاحبة الجلالة لموسى صبرى سوف نجد أن شخصية مثل محفوظ رجب التي صاغها موسى صبرى تحمل أكبر قدر من السلبية وهذا هو النموذج الذي نستوقف المبدع ويستوقف أيضاً الجمهور، ولكن يزداد الأمر صعوبة بالنسبة لرجل الأعمال حيث أن هناك نظره من الشك تحيط بالثروة التي كونها ونظره من الشك تحسب بالصفقات التي يعقدها والسينما تجسد شكوك الناس في وقائع دراميه تجد مدى لدى المشاهدين وعلى هذا سوف يظل رجل الأعمال في السينما إما ظالم أو ظالم

سينمائي على أن يقدم حياة أم كلثوم والوحيد الذي استلكت الجراة وبعد قرابة ربع قرن على رحيل أم كلثوم هو التلفزيون المصري حيث لا خوف من شك لا تذاكر ولا من تكلفة انتاجه ولهذا فإن المخرجه انعام محمد على سوف تقدم مسلسلاً عن حياتها رشحت لبطولته إلهام شاهين وكتب المسلسل محفوظ عبد الرحمن الذي فكر أيضاً في أن يقدم حياة العديد من العلامات البارزة في حياتنا المعاصرة مثل طلعت حرب ومصطفى مشرفه وذلك بعد أن قدم حياة الرئيس جمال عبد الناصر في فيلم «ناصر ٥٦»، ولكن يظل ذلك في اطار السينما أو المسلسلات التي تقدمها الدولة من خلال التلفزيون ولكن سينما القطاع الخاص في ظل التفكير الفنان من المستحيل أن تقدم مثل هذه الأفلام. الصورة السلبية القاعده الصحفيه تقوم إذا

ربما تصبح نموذجاً جيداً لكي يحتذى بها ولكن سينمائياً لن تجد صدى لدى الجمهور. وسوف أضرب مثلاً بقصه حياة سيدة الغناء العربي أم كلثوم، لقد بدأ مشروع تقديم قصة حياتها في فيلم سينمائي في نهاية الستينات وانفقت أم كلثوم مع الكاتب سعد الدين وهبه الذي سجل حياتها على أشرطة وبدأ في كتابه السيناريو الحوار وفي نفس الوقت فإن المخرج يوسف شاهين بدأ في مصاحبه أم كلثوم في حفلاتها الخارجية وقام بتصوير أجزاء من هذه الحفلات حتى يتضمنها الفيلم السينمائي الذي شرح هو أيضاً في إخراجيه بتكليف من أم كلثوم وكان من المنتظر أن تنتج مؤسسة السينما المصرية. التابعة للدولة. هذا الفيلم تحت اسم «ثومه» ولكن بعد رحيل أم كلثوم وتوقف الدوله عن الإنتاج السينمائي لم يجرؤ أى منتج

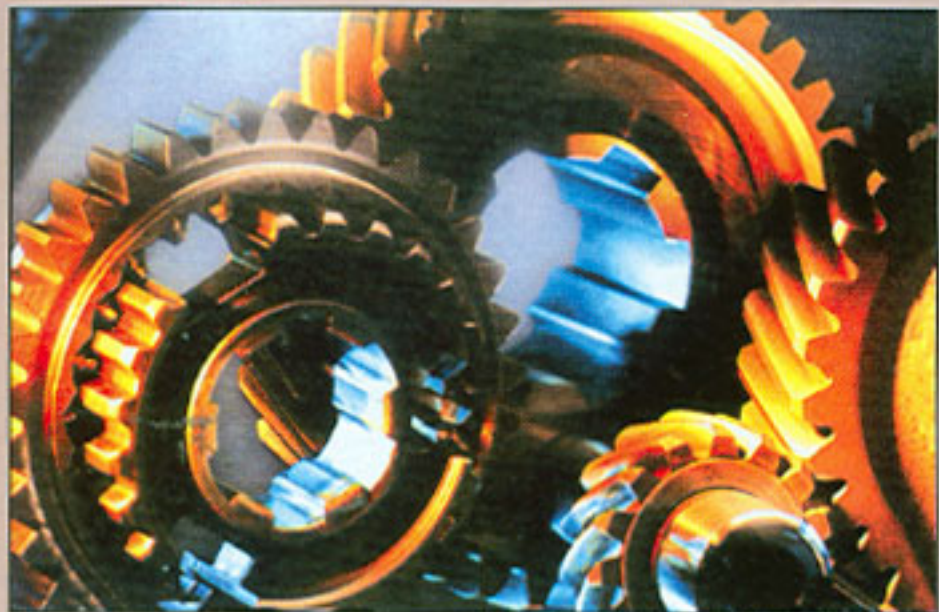
للتفيس عن الناس ولهذا فإن الجاذبية سوف تجدها تميل إلى الشخصيات السلبية وليست الإيجابية.

أن تقديم حياة رجل أعمال صالح يخدم المجتمع هذه الملامح الإيجابية لا تجد صدى لدى المشاهدين ولهذا سارعت السينما بتقديم فيلم «هدى ومعالي الوزير» تأليف وإخراج سعيد مرزوق بطولة نبيلة عبيد التي أدت دور هدى عبد المنعم مع بعض التغيير في نهاية الأحداث حتى لا تقع تحت طائلة القانون. ولكن الجمهور كان يعلم تماماً أن نبيله عبيد تجسد هذه الشخصية بل أن الكاتب الصحفيه التي أثارت هذه القضية في جريدة أخبار اليوم وهي تهاني ابراهيم جسدت شخصيتها في الفيلم تهاني راشد.

إن هناك داخل مشاهدي السينما رغبة عارمه لكي تفضح السينما سلبيات الواقع وأن يراها أمامه بجسده من خلال نجوم ونجمات يجبهم فإنه في هذه الحالة يُقبل على العمل الفني ويتبعه والمخرج سعيد مرزوق كما روى لى التزم. مع بعض التصرف. في تحقيقات النيابة العامه حتى يقدم قصه واقعيه لسيدة أعمال تورطت مع وزير في الدوله وتمسرت الدوله على الوزير ولم تفضحه ولكن تم استبعاده وإذا قدم سعيد مرزوق شخصية سيدة أعمال تبدأ من مرحلة الصغر حتى تصل إلى القمة بكدها وعرقها

المشروعات الصغيرة والمتوسطة

من يتابع سيل المناقشات والندوات
والمؤتمرات التي تناولت قضية الصناعات
الصغيرة يخيل إليه أننا قد وصلنا إلى
مرحلة تجاوزنا فيها نجاحات الدول التي
سبقتنا في هذا المجال!!



المعجزة اليابانية التي تحققت في أعقاب
الحرب العالمية الثانية ولأنّ قد اعتمدت
بالدرجة الأولى على الدور المتميز
للصناعات الصغيرة

بقلم د.م.
نادر رياض



وفي البداية لا بد من التنبيه
إلى نقطة هامة هي أن
المشروعات الصغيرة كمدخل
لتنمية اقتصاديات الدول
الأخذة في النمو تحظى مكاناً

هاماً بين المفكرين والسياسة في تلك الدول، بالإضافة
إلى المنظمات الاقتصادية الدولية المتخصصة وفي
مقدمتها منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية
(اليونيدو) ومنظمة الأمم المتحدة للتجارة والتنمية
(الاكتاد) والبنك الدولي للإنشاء والتعمير... وأيضاً
الدول التي تقدم مساعدات اقتصادية في صورة
قروض.

ولقد سجلت مجموعة دول جنوب شرقى آسيا
الشهيرة بالنمو الخمس هونج كونج، وسنغافوره،
وتايوان، وكوريا الجنوبية، وتايوان نجاحاً كبيراً في
جهودها الرامية لمواجهة الاختلالات الاقتصادية التي
ولدتها خصائص التخلف الاقتصادي معتمدة في ذلك
على تكثيف العمل للتنمية الاقتصادية. وهذا النمط
يتحقق من خلال الاعتماد على المشروعات الصغيرة
عاماً والصناعات الصغيرة بصفة خاصة.

بل وأن المعجزة اليابانية التي تحققت في أعقاب
الحرب العالمية الثانية ولأنّ قد اعتمدت بالدرجة الأولى
على الدور المتميز للصناعات الصغيرة وبلوغ معدلات
عالية للنمو الاقتصادي عن طريق إقامة قاعدة عريضة
من الصناعات الصغيرة المغذية للصناعات كبيرة
الحجم، أكثر من ذلك أن الولايات
المتحدة الأمريكية وهي أغنى
الدول الرأسمالية نجحت في
مطلع الثمانينات لإعطاء حوافز
وامتيازات ضريبية خاصة
لنمط الصغير من المشروعات
الصناعية لإنهاء روح المنافسة
الحرسة بين وحدات النشاط
الاقتصادي وتشجيع أصحاب
المخدرات الصغيرة على الدخول
في مجال المشروعات الصغيرة.

ونحن في مصر... رغم
الجهود الكبيرة التي تتنامى
وتتعاظم يوماً بعد يوم للنهوض
بالصناعات الصغيرة... ورغم
فناعة الجميع بأن: «الصناعات
الصغيرة هي الطريق الوحيد
للنقضاء على البطالة التي
تتضخم واصبحت نغماً قابلاً
للالغساجار، وهي الطريق المؤكد
لإحداث تنمية شاملة...
اقتصادياً واجتماعياً وسياسياً.

إلا أنه لازالت الفجوة كبيرة
بين الواقع والطموح... لماذا؟
سنحاول أن نلقى الضوء على
أسباب تلك الفجوة ومقترحات
لارتقاها وتحقيق الطموح المنشود
في إطار خطة الدولة لإعداد مصر
تدخل القرن الحادي والعشرين.

الصناعي الذي تم إقامته في المدن الجديدة مثل العاشر من رمضان والسادات و٦ أكتوبر وغيرها يتطلب تكثيف الجهود المنطلقة في سبيل إقامة الصناعات الصغيرة التي تزود الصناعات القائمة بالمدخلات اللازمة لاستمرار نموها بدلاً من استيرادها... حيث أن الاعتماد على استيراد تلك المدخلات يفقد كثيراً من الصناعات القائمة القدرة على الصمود والمنافسة.

وتوجد في مصر صناعات حرفية وبدوية صغيرة تنتشر في ربوع البلاد تدعمها جهود الدولة من خلال عدة منظمات مثل الصندوق الاجتماعي ووزارة الشؤون الاجتماعية وبمك التنمية الصناعية وغيرها.

ولم تحلّق الصناعات الصغيرة أو المتوسطة الدور المنشود في دفع عجلة اقتصادنا القومي واستيعاب جانب كبير من البطالة وأخذ دورها في تنمية صابراننا... ذلك لأنها تواجه مشكلات كثيرة تكبل حركتها وتعمل على تعثرها وتعيق تطورها وتقدمها.

ثالثاً : أهم المشكلات التي تواجه الصناعات الصغيرة والمتوسطة في مصر

- ١ - عدم تحديد برنامج قومي شامل متكامل للصناعات الصغيرة والمتوسطة على مستوى الدولة يحدد ويخطط لدور وتطوير وتنمية وتكامل الصناعات الصغيرة والمتوسطة.

- ٢ - انخفاض المستوى الفني للعمال في الكثير من المواقع.
- ٣ - سوء الإدارة في الكثير من المواقع.

والأجنبية دوراً كبيراً في خلق طاقات إنتاجية جديدة وتوسيع الطاقات الإنتاجية القائمة. وأعلنت الدولة عن سياساتها في غزو الصحراء والتوسع في إقامة المجتمعات العمرانية الجديدة وإعطاء دفعة كبيرة لحركة الاستثمار في مصر من خلال إقامة مجتمعات صناعية. سكانية متكاملة تتغذى أخطاء ومشاكل المجتمعات القائمة وتراعي في الوقت نفسه اعتبارات التوطن والتجاور السكاني وتوفير البنية الأساسية في مجتمع جديد.

غير أن التطبيق العملي لهذه السياسات الاستثمارية الجديدة قد أسفر عن قصور واضح في مجال تشجيع وإقامة المشروعات الصغيرة بصفة عامة والصناعات الصغيرة بصفة خاصة... وجاءت الإنجازات التي تحققت في مجال التنمية الصناعية بالمجتمعات الجديدة امتداداً لنفط التنمية الذي شهدته حقبة الستينات من كونه نفطاً موقراً لعنصر العمل ومكثفاً لاستخدام رأس المال، وكانت النتيجة الطبيعية إنشاء منشآت صناعية خاصة متوسطة الحجم في الغالب، وتفتقد هذه المجتمعات الصناعية الجديدة إلى وجود مجموعة من الصناعات المغذية القادرة على إنتاج المكونات وقطع الغيار والأجزاء والمواد المكونة لمنحجات المنشآت الصناعية متوسطة وكبيرة الحجم.

ومن هنا يأتي دور الصناعات الصغيرة في دفع المجتمعات الصغيرة الصناعية. السكانية الجديدة بخطوات ثابتة لدمجها إلى الاسم... بل إن المحافظة على الصرح

أولاً : ما هي الصناعة الصغيرة؟ تقع الصناعات الصغيرة في الهيكل الصناعي بين الصناعات الحرفية والكبيرة... إلا أنه لا يوجد تعريف محدد لها متفق في العالم... فما يمكن اعتباره صناعة صغيرة في دولة ما قد لا يكون كذلك في دولة أخرى، وما يمكن أن نعتبره صناعة صغيرة في صناعة مثل الحديد والصلب قد لا يكون كذلك في صناعة أخرى.

ويستند في تحديد الصناعة الصغيرة بصفة عامة إلى معايير أهمها عدد العمال ورأس المال وقد عرفها بنك التنمية الصناعية بأنها تلك التي لا يزيد فيها رأس المال باستثناء المياني والأراضي عن مائة ألف جنيه مصري، كما عرفتها منظمة العمل الدولية بأنها تلك التي لا يزيد فيها رأس المال عن مائة ألف دولار أمريكي.

ثانياً : الصناعات الصغيرة والمتوسطة في مصر

بدأت الصناعات الصغيرة في مصر في شكل صناعات حرفية يعمل بها أقل من عشرة مشغولين خاصة في مجال الغزل والنسيج والخمار والديباغة والحياكة... وقبل قيام الثورة كانت الملكية الخاصة هي السائدة في الاقتصاد القومي... إلا أنه بعد قيام الثورة والأخذ بمبدأ التأميم وقيام الدولة بالاستثمار أصبح القطاع العام هو القطاع السائد وأصبحت الصناعات خاصة التي تميزت بالحجم الكبير تخضع لملكية هذا القطاع... أما الصناعات الصغيرة فكانت في معظمها تخضع لملكية القطاع الخاص... إلا أن الظروف الاقتصادية والسياسية المحلية والدولية السائدة في أعقاب حرب أكتوبر ١٩٧٣ استدعت إعادة النظر في تقسيم العمل داخل الاقتصاد القومي بين القطاعين العام والخاص لإعطاء الأخر مزيداً من الحرية في مزاولة نشاطه فصدرت قوانين في شأن استثمار المال العربي والأجنبي والمناطق الحرة... وتنامى هذا الاتجاه وتعاقب خلال السنوات الأخيرة لخلق مناخ استثماري جديد نشعب في رحابه الاستثمارات الخاصة المصرية والعربية



وضع خطة قومية شاملة للنهوض بالصناعات الصغيرة والمتوسطة ذات سياسات وأهداف محددة



نشاط
المشروعات
الصغيرة
والمتوسطة داخل
آلية مركزية
توحد توجهات
تلك الأنشطة
داخل جهاز فعال
يملك آلية وضع
السياسات
وتطبيقها

- ٤ - انخفاض الوعي بأساليب التسويق واحتياجات الأسواق.
- ٥ - المشاكل الفنية والتكنولوجية المتعلقة بالخامات والآلات والمعدات... الخ.
- ٦ - مشكلات التمويل والدعم المالي.
- ٧ - مشكلات الضرائب والإسلوب الجرافي في تقديرهما في كثير من الأحيان.
- ٨ - مشكلات الجمارك.
- ٩ - مشكلات التأمينات الاجتماعية.
- ١٠ - مشكلات تشريعية.

رابعاً: النهوض بالصناعات الصغيرة والمتوسطة في مصر
١ - وضع خطة قومية شاملة للنهوض بالصناعات الصغيرة والمتوسطة ذات سياسات وأهداف محددة تتحرك من خلالها كافة الأجهزة والمنظمات المركزية والمحلية... الحكومية والخاصة... تراعى إحداث تكامل مخطط للإنتاج والتسويق محلياً وعالمياً... وتراعى في الوقت ذاته جميع جوانب القصور والمشكلات وأساليب محددتها لحلها.
هذا هو المحور الأساسي للنهوض بالصناعات الصغيرة والمتوسطة... ولتحقيق ذلك يمكن تشكيل فرق عمل من



- ١ - فريق لمراجعة كافة التشريعات المتعلقة بالصناعات الصغيرة والمتوسطة في كافة المجالات وتعديلها بما يحقق انطلاقها.
- ب - فريق لمراجعة أنشطة الصناعات الصغيرة والمتوسطة واليات تحقيق الربط والتكامل بينها بما ينشط عملية التسويق للصناعات الصغيرة كصناعات مغذية وبما يدعم الصناعات المتوسطة في توفير مدخلاتها ودعم قدراتها التنافسية.
- ج - فريق لوضع تصور لبناء قاعدة معلومات وبيانات قومية متكاملة عن الصناعات الصغيرة والمتوسطة لتكون ركيزة أساسية للتطوير والإحداث تكامل أفضل.
- د - فريق لوضع تصور محدد للأسلوب الأمثل في كيفية الاستفادة من البحث العلمي بأنشطته ومراكزه وخبراته في الدعم الفني والتكنولوجي للصناعات الصغيرة والمتوسطة.
- هـ - فريق عمل لحل مشكلات الضرائب والتأمينات والجمارك.
- و - فريق عمل لحل مشكلات الدعم المالي والتمويل.
- ز - فريق عمل لوضع تصور محدد المعالم لكيفية الاستفادة من مراكز التدريب والتأهيل الفني والإداري في إحداث التنمية البشرية للصناعات الصغيرة والمتوسطة.
- وتعمل في النقاط التالية ما يفيد عمل تلك الفرق.
- ٢ - قيام الجامعات ومراكز البحوث ومراكز التدريب المهني بتوفير خدمات الصناعات الصغيرة والمتوسطة بأجور رمزية... على أن يشمل ذلك ما يلي:
 - ١ - تنمية الموارد البشرية... فنياً ومالياً وإدارياً... ويشمل ذلك كثافة العمالة التنفيذية من الناحية الفنية والإدارية والتسويقية وحسابات التكاليف وكذا إعداد مديرين أكفاء.
 - ب - المساعدة في حل المشكلات المتعلقة باختيار أنسب الخامات والتصميمات وأساليب التشغيل وضبط الجودة والإرشاد والتوجيه في اختيار الأجهزة والمعدات والآلات.
 - ج - تخصيص أماكن منافذ البيع بالقطاع العام لعرض منتجات الصناعات الصغيرة والمتوسطة بأجور رمزية.
 - ٤ - منح المشروعات الصغيرة والمتوسطة إعفاءات ضريبية لفترة من ١٠ إلى ١٥ سنة.
 - ٥ - تخفيض أسعار قائمة القروض إلى

٦. إعداد قاعدة بيانات عن احتياجات الأسواق المحلية والعالمية.
٧. الإلزام بتطبيق المواصفات القياسية واعتمادها حداً أدنى لمستوى الجودة.
٨. تأسيس محور تشبيط مع مصانع الات الورش التابعة للمصانع الحربية لتوفير احتياجات الصناعات الصغيرة والمتوسطة من الات الورش الرئيسية، وتوفير قطع الغيار وخدمات ما بعد البيع وتسهيل عمليات شراء تلك الات من خلال البنوك ومصائر التمويل المختلفة بضمانات ميسرة وبما لا يخل بالالتزام والالتزام بين كافة الأطراف.
٩. إقامة معارض للصناعات الصغيرة والمتوسطة بمشاركة مالي رمزي.

خامساً: توريد صناعات صغيرة ومتوسطة مصر على ضوء ما سبق فإن تقديم أية صناعات صغيرة لمصر يقتضي الالتزام بما يلي:

١. تقديم تكنولوجيا ملائمة توازن بين كثافة العمالة وكثافة رأس المال... وتعمل في الوقت ذاته على تحقيق إنتاج جيد مطابق للمواصفات القياسية.
 ٢. تقديم المعونة الفنية في المشكلات المتعلقة بالضمانات وأساليب التشغيل وضبط الجودة وإجراء الفحوص والاختبارات، والأجهزة والأدوات اللازمة لذلك والتدريب عليها.
 ٣. تسهيلات السداد وتخفيض الفوائد إلى أن يتطور المشروع ويحقق عوائد مجزية.
 ٤. تقديم تسهيلات للتصدير من خلال عدة آليات مثل اتفاقيات الشراكة واتاحة البيانات عن احتياجات الأسواق العالمية والتدريب على التسويق عالمياً... الخ.
- وفي هذا الصدد فإننا نطلب من المنظمات الاقتصادية الدولية المتخصصة مثل منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (اليونيسكو) ومنظمة الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الانكتاد) والبنك الدولي لإنشاء والتعمير وغيرها دعم المشروعات الموردة من خلال دورها في تقديم القروض بفوائد ميسرة وبفترة سماح مناسبة.

سارساً حل المشكلات التي تواجه مشروعات الصندوق الاجتماعي ما أن انتهت فترة السماح لمشروعات الشباب مع الصندوق الاجتماعي حتى تفجرت مجموعة من المشاكل داخل هذه المشروعات من أبرزها تعثر بعضها عن سداد قروضه وتوقف البعض الآخر عن الإنتاج، ومن ناحية أخرى قامت البنوك الممولة لهذه المشروعات باتخاذ إجراءات الحجز الإداري ضامناً لسداد مستحقاتها الأمر الذي يعرض هذه المشروعات إلى الانهيار نتيجة لبيع الاتها ومعداتها.

لقد اقيمت مشروعات الصندوق الاجتماعي لحل مشكلة البطالة وللتحفيز الشباب ولإحداث تنمية اقتصادية مبنية في ربوع البلاد... وفي هذا يتعاقد الصندوق الاجتماعي مع البنوك كمؤسسات مالية تمكن الفرد والرغبة في إدارة قروض الصندوق لإقامة مشروعات صغيرة تحقق المزيد من فرص العمل ويستفيد الصندوق في نفس الوقت من الخبرة المتراكمة لدى البنوك في إدارة الائتمان والتصدى بكفاءة لمخاطره، ولقد نجح الصندوق في التغلب على المشاكل التي صاحبت مصر... إلا أن المشاكل التي تواجه مشروعاته وتهدد استمراريتها بحاجة إلى تحرك سريع لحلها حلاً جذرياً، وفي هذا الصدد نرى أهمية ما يلي -

١. إعادة النظر في قيمة ونسب الفوائد وجميع أنواع الرسوم وأساليب السداد وفترات السماح حيث أن الوضع يصعب تنفيذ حالياً أمام ما تواجهه المشروعات من عقبات.
٢. لكي تنجح مشروعات الشباب يجب أن توفر لها الجو المناسب للعمل حتى

يمكن هؤلاء الشباب من جنى ثمار الجهد المبذول والقروض المدفوع ويتمكنوا من سداد القسط هذه القروض وفوائدها لأنه قد تمت الموافقة على صرف قرض لهم فذلك يدل على أنهم فئة جادة وراغبة في العمل ولقد أتممت التجارب السابقة لمشروعات الصندوق الاجتماعي أن أهم العقبات التي تواجه مشروعات الشباب هي التسويق... أو بمعنى آخر ظروف السوق المرتبطة ارتباطاً مباشراً بالمكان... وكثيرة قرارات الأحياء وتضاربها وتعارضها وتعديلها لئلا يمكن بهدم ما يبنيه الصندوق الاجتماعي... مما لا شك فيه أن الأمر بحاجة إلى مزيد من التنسيق بين جميع الأطراف... الصندوق والبنوك والأحياء والشباب حتى تحقق هذه المشروعات الأهداف المرجوة.

سما سبق فإنه قد يكون من المفيد أن نتبع تلك الأنشطة المختلفة التي لها علاقة على مختلف مستوياتها بنشاط المشروعات الصغيرة والمتوسطة داخل الية مركزية توجد توجهات تلك الأنشطة داخل جهاز فعال يملك الية وضع السياسات وتنفيذها ويتبع مجلس الوزراء مباشرة ويستمد منه ما يحتاجه من سلطات إدارية وإشرافية ورقابية يتمشى مع الأهمية المتزايدة لنجاح المشروعات الصغيرة والمتوسطة كهدف قومي من ناحية وباعتبار هذا النشاط جزء من كيان دولي وعالمي أكبر باعتبار أن الأداء المصري يحسب لنا وعليه بحسابات النجاح وقياسات الأداء العالمية الأمر الذي لا يمكن أن يمارس بمعنى عن نور مصر القيادي في المنطقة.



أجندة الاستثمار



• تقوم
مؤسسة
الاونكتاد الآن
بإجراء دراسة
مقارنة وواقعية

لسياسات الاستثمار في
مصر لزيادة معدلات الاستثمار
الأجنبي المباشر حتى يصل إلى
٣.٥ مليار دولار سنوياً بحلول
عام ٢٠٠١ وتتحمل الاونكتاد
تكاليف الدراسة وطلب د. إبراهيم
فوزي رئيس هيئة الاستثمار من
مستوحي المؤسسة أن تأخذ
الدراسة في اعتبارها كافة
الدراسات التي أجرتها المؤسسات
والمنظمات الدولية الأخرى حول
نفس الموضوع.

• في ضوء رسم خريطة
استثمارية جديدة لمصر قامت
الهيئة العامة للاستثمار بإنشاء
مناطق صناعية جديدة خلال
شهرَي فبراير ويناير الماضيين.
من بين هذه المناطق منطقة
صناعية في محافظة الدقهلية في
جمصة على مساحة قدرها ٧٢٧
فدان و١٤ قيراط ومنطقتان
جديدتان في محافظة بني سويف
ناحية بياض العرب شرق النيل
على مساحة ٧٥٠ فدان. منطقة
جديدة في محافظة أسيوط ناحية
دشروط مركز دبروط على مساحة
١٠٨ فدان والثان وعشرون
قيراطاً، منطقة صناعية أخرى
بمحافظة أسيوط تخصص
كمجمع للصناعات الصغيرة
ناحية الغريب مركز ساحل سليم.
كما أنشأت الهيئة منطقة حرة
عامة بدمياط على مساحة ٤٤٥
فدان تخصص لإقامة المشروعات
التحريزية.

• قررت الوكالة الدولية لضمان
الاستثمار «ميجا» التابعة للبنك

الدولي صرح
التفغطية
التأمينية اللازمة
للمشروعات
الأجنبية التي تعمل
على أرض مصر،
والمشروعات المصرية التي تعمل
بالخارج، بالإضافة لمساعدة مصر
في الترويج للاستثمار عن طريق
شبكة المعلومات الضخمة التي
تملكها ميجا وتدريب العاملين
بالهيئة العامة للاستثمار على
الأساليب الحديثة في مجال
ترويج الاستثمار.

حصلت شركة أسود كربون
المصرية التي تعمل وفقاً لقانون
الاستثمار ٢٣٠ لعام ١٩٨٩ على
شهادة الأيزو ١٤٠٠٠ وهي أول
شركة في العالم تعمل في هذا
المجال تحصل على هذه الشهادة.
هذه الشركة تنتج أسود كربون
الذي يعتبر المادة الرئيسية
المستخدمة في صناعة الإطارات.

• قرر صندوق التصنيع
الدانماركي للدول النامية IFU
رصد ٣٠ مليون دولار لتمويل
مشروعات القطاع الخاص في
مصر بشروط ميسرة جداً،
ويغطي التمويل نقل التكنولوجيا
الدانماركية المتقدمة لمصر
والتدريب ودراسة الجدوى
والتعرف على الشركات والمعونة
التقنية والمساعدة كذلك في تنمية
صادرات المشروعات الصناعية.

وقد أنشأ الصندوق مكتباً له
بالسفارة الدانماركية بالقاهرة للرد
على استفسارات المستثمرين
ومقابلتهم وتنفيذ أهداف
الصندوق.

هذا الصندوق أسسته الحكومة
الدانماركية عام ١٩٦٧ لمساعدة
المستثمرين في الدول النامية.

ومساعدة الشركات الأجنبية
والدانماركية التي تقوم بالاستثمار
في الدول النامية.
وتهدف IFU لترويج النشاط
الاقتصادي في الدول النامية من
خلال تنشيط الاستثمارات فيها
بالتعاون مع الصناعات
الدانماركية، وهناك أكثر من ٢٦٣
مشروعاً في ٦٥ دولة تستفيد من
الصندوق.

• ١٠٢,٢٣٤ مليون جنيه
استثمارات المشروعات
الاستثمارية في مصر

بلغ عدد المشروعات
الاستثمارية في مصر حتى نهاية
يناير الماضي ٥٣٨٤ مشروعاً،
رأس مالها المصدر ٥٣,٥٠٩ مليار
جنية، تكلفتها الاستثمارية
١٠٢,٤٣٤ مليار جنية، توفر فرص
عمالة قدرها ٦,٢٤ مليون فرصة
عمل.

من هذه المشروعات ٤٦٦٩
مشروعاً تعمل داخل البلاد
رأس مالها المصدر ٤٦,٦٧١ مليار
جنية، تكلفتها الاستثمارية
٨٣,٧٦٤ مليار جنية، توفر فرص
عمالة قدرها ٥,٤٧٦٠ مليون
فرصة عمل، ٧١٥ مشروعاً تعمل
بنظام المناطق الحرة رأس مالها
المصدر ٦,٨٣٩ مليار جنية،
تكلفتها الاستثمارية ١٨,٦٧٠
بمليار جنية توفر ٧٦ ألف و٣٥٤
فرصة عمل.

ومن بين المشروعات التي تعمل
داخل البلاد ٣٠٩٩ مشروعاً
صناعياً رأس مالها المصدر
١٩,٣١٩ مليار جنية، تكلفتها
الاستثمارية ٤٠,٣٨٠ مليار جنية
وتوفر فرص عمالة قدرها
٣,٥٩٧٨٦ فرصة عمل، ٢٣٢

مصر التي في خاطري



يشردوا في أن ينشروا الخير والنماء ويشاركوا بالمال والجهد.. بالعلم والخبرة.. بالشجاعة والمصابرة دون أن يلقوا بالاً إلى لغو الحديث الذي يريد أن يوجد فجوة بينهم وبين الحكومة وأبداً لن تكون تلك الفجوة لأن المستثمرين ورجال الأعمال مصريون أولاً وحتى القطاع مرشحاً بتوسيع رحاب التنمية ومرشحاً بتوسيع قاعدة رجال الأعمال في مصر.. ومرشحاً بكل جهد مخلص وعمل مبدع.. ونعم يتحدى المشكلات وتخطى الصعاب وقهر اليأس وواد الضغوط التي لن يعرف سميلاً إليها.. ونعم لشباب مصر كمنظمين ورجال أعمال.. ونعم للقطاع الخاص بلود التنمية ويضم كثر من مصر من الشباب ومن الخبرات التي تعزز بها وتفاخر.. تلك مصر التي في خاطري وتلك مصر التي قطعت الشوط الكبير وأبداً لن تتخلف عن ركب النهضات وعن الريادة في كل الميادين.
وأهلاً بكل جهد مخلص وعمل بناء.

نعم هذه مصر قيادة وحكومة وشعباً.. قيادة تلود التنمية بعزيمة وإصرار نحو افق غد مشرق تتسع فيه رحاب التنمية لتصل إلى كل بقعة على أرض مصر ريفياً وحضرها وأديها وصحاريها.. شمالها وجنوبها وحكومتها الرؤية والحزم لتحقيق نهضة كبرى يصل فيها معدل النمو إلى 8٪ ويقابل فيها حجم التجارة إلى أربعة أضعاف ما هو عليه وتوفر لشباب مصر ما يجاوز النصف مليون فرصة عمل سنوياً وتصل بحجم الاستثمارات إلى مائة ملياً رجبياً سنوياً.. وشعب رفض الإرهاب وتحداه.. شعب آمن بأن الاستقرار هو سبيل التنمية ومنح التقدم وجوهر كل إصلاح.. شعب قبل التحدي وراح يبني مصر جديدة.. مصر كل المصريين.. نحرص فيها جميعاً على البعد الاجتماعي والوحدة الوطنية والعمل المخلص.. والروح والوقاية.. شعب آمن منذ الأزل بالعدل والعدالة كأساس للحكم.. ومستثمرون ومطربون آمنوا بأن بلدهم أحق بجهدهم وعرقهم.. لم



د. محمد الباز

