

## قوى الشعب العاملة.. إلى أين؟



مصر الغد

بقلم:

د.م. نادر رياض

www.naderriad.com

قد يتصور البعض أن المسيرة الاقتصادية للمنشأة الصناعية والهادفة إلى زيادة الإنتاج كما وخفض التكاليف نوعاً ستصل في مرحلة من مراحلها إلى وجود تعارض بين زيادة دخول العمال والعمل على خفض التكلفة، وقد يُبرر ذلك على سبيل الخطأ أو محدودية النظرة المستقبلية إلى أن إنتاجية العامل ثابتة مما لا يوجد مبرر لزيادة دخله أو رفع الأجر المقابل لنتاج العمل باعتبار أن التكلفة والعائد هما محك التقييم.

وبالقطع فإن هذه الحالة -إن وجدت- فإن معناها الأوحى أن هناك خللاً كبيراً في سياسة تنمية الموارد البشرية في هذه المؤسسة بل إن الأمر موضع شك كبير في أن هذه المنشأة الصناعية ستستمر موجودة على الساحة الصناعية لحين وصول هذا العامل لسن الأربعين.

ويرى خبراء الإدارة أن دور حياة أية مؤسسة صناعية يقدر بخمسة عشر عاماً قابلة للتجديد بشروط ستشهد فيها مراحل نمو البدايات واتضح الشخصية الفنية المرتبطة بنطاق التفوق والتميز من خلال منتج له سمات متفوقة.

وقد يتطلب الأمر أن تولد هذه المؤسسة من جديد في صورة حزمة منتجات جديدة وكفاءات إدارية وتسويقية جديدة وتكنولوجيا مستحدثة ووسائل إنتاج متميزة، ووسيلتها في تحقيق ذلك أمران لا ثالث لهما : الأول هو دورة حياة المنتج والثاني هو دورة حياة الموظف والعوامل الوظيفية من حيث الطول والقصر والتي يحكمها القدرة على تطوير إمكانيات الفرد بالتدريب المستمر طوال فترة عمله.

ويؤمن خبراء التنمية البشرية بأن دورهم الرئيسي في إنجاح أية منشأة صناعية هو أن يقوموا بدورين متكاملين يتصلان ببعضهما اتصالاً عضوياً ينحصر شقه الأول في الحصول للمنشأة على أفضل العناصر البشرية التي تحتاجها

من ناحية أخرى من خفض الطاقات العاطلة سواء المتدنى أداؤها أو تلك التي لا تجد فرصة عمل وذلك بالتالي :-

تطبيق نظام إعادة التأهيل بالتعاون مع الجامعات والمعاهد الفنية على المستوى العالى ومراكز التدريب والتعليم على المستوى المتوسط وذلك بتغيير تخصص الأفراد إلى المهن والحرف الأكثر مناسبة لسوق العمالة.

إدراج الحاصلين على التخصصات الجديدة بقوائم الأفراد التابعين لتلك التخصصات وإصدار الشهادات والكارنيهات الممنمة لهذا الإجراء.

العمل على توجيه جانب من المنح الخارجية والمحلية لتمويل سياسة إعادة التأهيل بل إنشاء آلية مصرفية تابعة لنشاط النقابة لتمويل وتأهيل وكذا إعادة التأهيل للقوى البشرية التابعة للنشاط النقابي وذلك في شفافية تخضع لتشجيع الدولة ونقابتها وهو أمر يمكن تمويله بمنح خارجية بسهولة نظراً لافتتاح الجانب الأوربي به بما لا يحتاج لإعادة الطرح من جديد.

إنشاء شبكة معلومات تحدد بوضوح كل البيانات والمعلومات المتعلقة بسوق العمالة وتحدد مستوى كفاءتها وتأهيلها بما يسمح باستفادة قطاعات الأعمال منها في بحثها عن عمالة مناسبة لكل مستويات العمل.

يبقى في النهاية أن الحجم القابل للتنامي لرأس المال البشرى المصرى هو فى الواقع ثروة قومية كبرى يمكن أن تفتح آفاقاً عريضة فى صناعة وبناء المستقبل تتوافق مع مستجدات العصر ومتطلباته وفى إهداره فقدان لمقومات صناعية يصعب تعويضها فيما بعد بغض النظر عن التكاليف.

■ رئيس مجلس الأعمال المصرى الألماني