

# الرضا الكامل للعميل



د. نادر رياض

[www.naderriad.com](http://www.naderriad.com)

البائع والسلعة والسعر والتاريخ  
- شهادة فحص جودة موقعة  
ومختومة - شهادة ضمان للسلعة  
لفترة لا تقل عن سنة - كتيب  
بعمليات التشغيل وإرشادات بشأن  
الأخطار الناتجة عن الاستخدام  
الخطئ ومعلومات إرشادية عن  
تبع الأعطال - قائمة بقطع الغيار  
وقائمة بال وكلاء و مراكز الصيانة  
المعتمدة.

ولا شك أن رجال الصناعة،  
 أصحاب الفكر الصناعي التقدمي  
والتسويقي الرаци، يرون أن تلك  
المستندات أمر بديهي لاسيما  
أن شهادات الجودة العالمية جزء  
أساسي منها سياسة إرضاء العميل  
وتبع الشكاوى.

يتم ذلك ضمن منظومة توفر  
آلية سلسة لاستبدال السلعة  
التي لا يرضى عنها العميل أو  
رد قيمة الشراء وهو الأمر الذي  
يحتاج لتوفير ميزانية لهذا الفرض  
تحقيقاً لمبدأ الرضا الكامل للعميل  
وهي غاية تستحق عناء التضحية  
بقيمة هذه الميزانية دون غضاضة  
أو تفضيل من الصانع.

ومن أمثلة ذلك ما أتى به وسائل  
الإعلام العالمية مؤخراً من سحب  
شركة فورد لأكثر من ٤٥٠ ألف  
سيارة من الأسواق لإجراء تعديلات  
عليها رأتها الشركة ضرورية لتبرئة  
ذمة الشركة من قصور اكتشافه  
بعد البيع واقتضاء الثمن ولم تجد  
في ذلك غضاضة تمس سمعتها،  
إذ إن إصلاح خطأ ما وإن كان  
طفيفاً رغم تكلفة ذلك الباهظة  
بمقاييس المال لا يقاس بالخسارة  
الناجمة بمقاييس السمعة والرضا  
الكامل للعميل الذي قد يتحول  
لساعة منافسة أخرى.

إن من يدخل في دائرة الجودة،  
يعلم أكثر من غيره أن الرضا  
الكامل للعميل هو محور تطور أداء  
المنتج، والعنصر الحاكم في نجاح  
أى منشأة.

وواقع الأمر أن أي سوق ذات  
فكرة تقدمي تضع توقعات العميل  
من المنتج نصب عينيها على  
الدائم، باعتباره السقف العلوى  
للتوقع منه ولتبني استراتيجية لها  
للمدى القريب والمتوسط والبعيد  
ولتستمر دون تحفظ في مجال  
البحوث والتطوير تحقيقاً لهذه  
الغاية.

ونحن في عصر التقنيات الهائلة  
والتطور العلمي المتتسارع لم يعد  
إنتاج سلعة ما غاية في حد ذاته،  
فقد أصبح العميل وما يحكم  
مزاجه وأنماطه الشرائية وتفاعلاته  
الشخصية المحرك الأساسى لجهود  
وتوجهات أي مؤسسة إنتاجية.

وإذا دخلنا في منطقة التعامل  
مع العميل وهو محور منظومة  
الجودة، فإن ذلك قد يكون مدخلاً  
لوضع سياسة لحفظه على توجه  
المؤسسة نحو الاستمرارية ومواكبة  
ركب التطور المستمر، فترى اهتماماً  
بجودة إدارة ملف الشكاوى من  
قبل الإدارة العليا للمؤسسة بدءاً  
من الاهتمام بجودة تلقى مكالمة  
تليفونية - الاهتمام برصد الأخطاء  
واتخاذ الحلول التصحيحية لها  
وكذا الإجراءات المانعة لتكرار  
نفس الخطأ - إلى الاهتمام بطرق  
قياس ورصد درجات رضا العميل  
على مختلف مناطق السوق على  
اتساعها.

ولا شك أن الإرضاء الكامل  
للعميل يمثل الحد الأدنى من  
حقوق المستهلك من ناحية، والخط  
الطموح من الشركات الرائدة  
الساعية للاستحواذ على درجة  
من الريادة، وهو ما يتماشى مع  
المستقر في الأعراف والسلوكيات  
التسويقيّة الدوليّة.

ومع تعدد شكاوى العملاء  
من العديد من السلع، لاسيما  
السلع الهندسية والم عمرة، فهناك  
مجموعة من المستندات التي يجب  
استيفاؤها لتداول تلك السلع  
وتوفيرها داخل تغليفها الأصلي  
أهمها:  
فاتورة شراء موضع بها بيانات