

مرحلة التفعيل النشيط في حكومة الدكتور احمد نظيف، بحيث كانت المساندة التصديرية وكذا برامج الدعم المقترنة التي قدمها مجلس ادارة صندوق تنمية الصادرات برئاسة المهندس رشيد محمد رشيد وزير التجارة والصناعة لعدد من القطاعات الصناعية غير التقليدية بمثابة نقطة الانطلاق نحو زيادة الاسهم التصديرية لتلك الصناعات وصولاً لأن تصبح مؤهلة لكي تقف على قدم المساواة الندية مع مثيلاتها من الصناعات الاجنبية. كما ان الدولة تدعم قضية الصادرات موظفة في ذلك اليات كثيرة من أهمها فتح الباب للاستثمار في كل المجالات الانتاجية واستقدام تكنولوجيا متقدمة وتقنية حديثة، بل وتوفير الحماية لها كلما كان ذلك ضرورياً.. ولا شك أن خير إعلان عن سلعة هو أن توصف بأنها مطابقة لمواصفات عالمية مثل DIN الألمانية أو BS البريطانية أو ASTM الأمريكية أو EN الأوروبية، لذا فالوصول بمنظومة المواصفات القياسية المصرية الى مستوى الاسم العالمي يتبع للمنتجات المصرية فرضاً تصديرية مؤكدة، والمفتاح السحرى لسوق التصدير المأمول هو أن تصبح ESS رمزاً من رموز الثقة والجودة في الوعى التجارى العالمى.

يبقى في النهاية ان هذه القضية تقع كأحد التحديات الكبيرة المستمرة في مسيرة الصناعة أى صناعة في أى منطقة من العالم.

# أعد قضية الصادرات الصناعية المصرية



بقلم:  
د. م. نادر رياض

[www.naderriad.com](http://www.naderriad.com)

خلالها دعم القدرات التصديرية لبعض الصناعات الوعادة هي تجربة رائدة في تأسيس نظرية الدعم، وتمدخولها مرحلة التفعيل النشيط.. والجديد والآفاق في هذه الآلية يتمثل في بساطتها وسهولة تطبيقها، إذ أنها لم تجنب للحسابات المعقدة القائمة على حسابات التكلفة والقيمة المضافة، ونسبة المكون المصرى ونسبة خطوط الانتاج الآلية إلى اليدى العاملة المباشرة، وما إلى ذلك من حسابات قد تكون لها فائدتها إلا ان الاعباء والمعوقات الناجمة عنها تفوق ذلك بكثير.

وواقع الامر ان هذه التجربة قد دخلت

- خدمات ما بعد البيع وابعاد ذلك جغرافيا - التعامل مع شكاوى العملاء - استيفاء الرغبات المستقبلية للمستهلك الأجنبى؟ من المفترض ان يتم تمويل الاعباء الازمة للتصدير السابق سريدها من رأس المال العامل للمؤسسة الصناعية المصرية فى مرحلتها الحالية؟ أم ان هناك أوعية تمويلية مصرفيه يمكن تخصيصها لهذا الغرض لتنتقل بالصادرات المصرية للوصول للعالمية بسرعة متزايدة؟ على الجانب الآخر فالامر ليس بخاف أن سياسة الدولة فى إطلاق خطة شاملة للإصلاح على اختلاف محاورها وعلى وجه الخصوص الاصلاح الضريبي والاصلاح التشريعى والاصلاح الاقتصادى والاصلاح الهيكلى لковادر الدولة مع الاهتمام المكثف بتوفير المناخ الصالح للتنمية الصناعية والاستثمار، كل ذلك من شأنه ان يحسن من الاداء الاقتصادى بصفة عامة ويطلق مؤشرات الصادرات الصناعية بصورة تصاعدية متنامية.

وتتجدر الاشارة في هذا الشأن الى ان التجربة التي بدأتها وزارة التجارة الخارجية اذاك بانشائها الية يمكن من

كثر الحديث عن الاهمية النسبية لانسياب الصادرات الصناعية المصرية لاسوق العالم وكثرت التكهنات عن مدى اتفاق او اختلاف ذلك عن الصادرات الأخرى غير الصناعية والتي كان لها السبق دائمًا كما وحاجماً من النصيب التصديرى.. فلا شك ان باقى الصادرات سواء الاستراتيجية مثل البترول والغاز او الزراعية، فإنها تخضع لاسعار البورصات العالمية، ولا توجد معوقات امام انسياپها للسوق العالمية لما لها من أهمية استراتيجية.

بالاضافة الى انها تتم اما عن طريق الدول في حالة البترول والغاز الطبيعي او عن طريق المستوردين وتجار الجملة والموزعين في حالة الحاصلات الزراعية حيث يتم استهلاكها في دورات سريعة الدوران قصيرة الزمن باعتبارها مستهلكات لا تحتاج ما تحتاجه الصادرات الصناعية من سلسلة طويلة من الاجراءات والتأهيل والمصداقية وأالية خدمات ما بعد البيع شرطاً لاستكمال دورتها التسويقية.

تلك مقدمة رأيناها ضرورية حتى لا يختلط امر الصادرات الصناعية في غيرها من انواع الصادرات الأخرى الاستهلاكية، يلى ذلك اسئلة محورية

هل يكفى معياراً الجودة ومنافسة السعر لتحقيق النجاح التصديرى للصادرات الصناعية؟.. ماهى اعباء تمويل وجود المنتج بالخارج بصورة دائمة؟.. ما هي تكلفة انشاء اليات التوزيع - التحصيل



## بِقَلْمِ الدُّكْتُورِ نَادِرِ رِيَاض

### أَبْعَادُ قَضِيَّةِ الصَّادِرَاتِ الصَّناعِيَّةِ

كثير الحديث عن الأهمية النسبية لانسياب الصادرات الصناعية المصرية لأسواق العالم وكثرة التكهنات عن مدى اتفاق أو اختلاف ذلك عن الصادرات الأخرى غير الصناعية والتي كان لها السابق دائمًا كماً وجسمًا من النصيب التصديرى.. فلا شك أن باقي الصادرات سواء الإستراتيجية مثل البترول والغاز أو الزراعية، فإنها تخضع لأسعار البورصات العالمية، ولا توجد معوقات أمام انسيابها للأسوق العالمية لما لها من أهمية إستراتيجية، بالإضافة إلى أنها تتم إما عن طريق الدول في حالة البترول والغاز الطبيعي أو عن طريق المستوردين وتجار الجملة والموزعين في حالة الحاصلات الزراعية حيث يتم استهلاكها في دورات سريعة الدوران قصيرة الزمن باعتبارها مستهلكات لا تحتاج ما تحتاجه الصادرات الصناعية من سلسلة طويلة من الإجراءات والتأهيل والمصداقية وأالية خدمات ما بعد البيع شرطًا لاستكمال دورتها التسويقية.

تلك مقدمة رأيناها ضرورية حتى لا يختلط أمر الصادرات الصناعية مع غيرها من أنواع الصادرات الأخرى الاستهلاكية، يلي ذلك أسئلة محورية: هل يكفي معيارًا الجودة ومنافسة السعر لتحقيق النجاح التصديرى للصادرات الصناعية؟ وما أعباء تمويل وجود المنتج بالخارج بصورة دائمة؟ وما تكلفة إنشاء آليات التوزيع - التحصيل - وخدمات ما بعد البيع وأبعاد ذلك جغرافيًا - التعامل مع شكاوى العملاء - واستيفاء الرغبات المستقبلية للمستهلك الأجنبي؟

على أنه من المفترض أن يتم تمويل الأعباء الالزامية للتصدير السابق سردها من رأس المال العامل للمؤسسة الصناعية المصرية في مرحلتها الحالية؟ أم أن هناك أوعية تمويلية مصرية يمكن تخصيصها لهذا الغرض لتنقل بالصادرات المصرية للوصول للعالمية بسرعة متزايدة؟

وعلى الجانب الآخر فالامر ليس بخاف أن سياسة الدولة في إطلاق خطة شاملة للإصلاح على اختلاف محاورها وعلى وجه الخصوص الإصلاح الضريبي والإصلاح التشريعي والإصلاح الاقتصادي والإصلاح الهيكلي لковادر الدولة مع الاهتمام المكثف بتوفير المناخ الصالح للتنمية الصناعية والاستثمار، كل ذلك من شأنه أن يحسن من الأداء الاقتصادي بصفة عامة ويطلق مؤشرات الصادرات الصناعية بصورة تصاعدية متنامية.

وتتجدر الإشارة في هذا الشأن إلى أن التجربة التي بدأتها وزارة التجارة الخارجية آنذاك بإنشائها آلية يمكن من خلالها دعم القدرات التصديرية لبعض الصناعات الوعادة هي تجربة رائدة في تأسيس نظرية الدعم، والجديد والأوفق في هذه الآلية يتمثل في بساطتها وسهولة تطبيقها، إذ أنها لم تجنب للحسابات المعقدة القائمة على حسابات التكلفة والقيمة المضافة، ونسبة المكون المصري ونسبة خطوط الإنتاج الآلية إلى الأيدي العاملة المباشرة، وما إلى ذلك من حسابات قد تكون لها فائدتها إلا أن الأعباء والمعوقات الناجمة عنها تفوق ذلك بكثير.

وواقع الأمر أن هذه التجربة قد دخلت مرحلة التفعيل النشيط في حكومة الدكتور أحمد نظيف، بحيث كانت المساندة التصديرية وكذلك برامج الدعم المقترنة التي قدمها مجلس إدارة صندوق تنمية الصادرات برئاسة المهندس رشيد محمد رشيد وزير التجارة والصناعة لعدد من القطاعات الصناعية غير التقليدية بمثابة نقطة إنطلاق نحو زيادة الأسهم التصديرية لتلك الصناعات وصولاً لأن تصبيع مؤهلة لكى تقف على قدم المساواة والتنمية مع مثيلاتها من الصناعات العالمية.

كما أن الدولة تدعم قضية الصادرات موظفة في ذلك آليات كثيرة من أهمها فتح الباب للاستثمار في كل المجالات الإنتاجية واستقدام تكنولوجيا متطورة وتقنية حديثة، بل وتوفير الحماية لها كلما كان ذلك ضروريًا.

إن عملية التوسيع والتنوع في اتجاه التصدير تتطلب حكومة بمعايير لتحقيق الجودة بتكلفة ملائمة ومقبولة من خلال:

استخدام تكنولوجيا مناسبة، عمالة مدربة، إدارة واعية رشيدة، الإقلال من كل أشكال وأنواع الإهدار، واستخدام أساليب ومعايير فعالة لضبط الجودة خلال المراحل المختلفة للإنتاج وتأكيد جودة المنتج النهائي.

ولا شك أن خير إعلان عن سلعة ما هو أن توصف بأنها مطابقة لمواصفات عالمية مثل DIN الألمانية أو BS البريطانية أو ASTM الأمريكية أو EN الأوروبية، لذا فالوصول بمنظومة المواصفات القياسية المصرية إلى مستوى الاسم العالمي يتبع للمنتجات المصرية فرصةً تصديرية مؤكدة، والمفتاح السحرى لأسواق التصدير الأمولة هو أن تصبح ES رمزاً من رموز الثقة والجودة في الوعى التجارى العالمي.

يبقى في النهاية أن هذه القضية تقع كأحد التحديات الكبيرة والمستمرة في مسيرة الصناعة أي صناعة في أي منطقة من العالم.. وسوف يظل القارب والمجداف في لغة الصناعيين هو قبول التحدي القائم به المستقبل والإعداد له من الآن، وذلك بمقاييس الجودة المتقدمة والبحث عن الميزة التنافسية الواحدة بعد الأخرى والاستعداد للمستقبل بمتطلباته التي تحتاج للرؤية بقدر ما تحتاجه من التقدم الفنى والقدرة على الانتصار فى معركة المنافسة على الصعيد الدولى بدءاً من الصعيد المحلى.

[www.naderriad.com](http://www.naderriad.com)



د . نادر رياض

يكتب:

[www.naderriad.com](http://www.naderriad.com)

## أبعاد قضية الصادرات الصناعية المصرية

كثر الحديث عن الأهمية النسبية لانسياب الصادرات الصناعية المصرية لأسوق العالم وكثرت التكهنات عن مدى اتفاق أو اختلاف ذلك عن الصادرات الأخرى غير الصناعية والتي كان لها السبق دائماً كما وحاجماً من النصيب التصديرى.

فلاشك أن باقى الصادرات سواء، الاستراتيجية مثل البترول والغاز أو الزراعية، فإنها تخضع لأسعار البورصات العالمية، ولا توجد معوقات أمام انسياحتها للأسوق العالمية لما لها من أهمية استراتيجية، بالإضافة إلى أنها تتم إما عن طريق الدول في حالة البترول والغاز الطبيعي أو عن طريق المستوردين وتجار الجملة والموزعين في حالة الحاصلات الزراعية، حيث يتم استهلاكها في دورات سريعة الدوران قصيرة الزمن باعتبارها مستهلكات لا تحتاج ما تحتاجه الصادرات الصناعية من سلسلة طويلة من الإجراءات والتأهيل والمصداقية وأالية خدمات ما بعد البيع شرطاً لاستكمال دورتها التسويقية.

تلك مقدمة رأيناها ضرورية حتى لا يختلط أمر الصادرات الصناعية مع غيرها من أنواع الصادرات الأخرى الاستهلاكية، تلى ذلك أسئلة محورية :

هل يكفي معياراً الجودة ومنافسة السعر لتحقيق النجاح التصديرى للصادرات الصناعية؟ ما أعباء تمويل وجود المنتج بالخارج بصورة دائمة؟ ما تكلفة إنشاء آليات التوزيع - التحصيل - خدمات ما بعد البيع وأبعاد ذلك جغرافياً - التعامل مع شكاوى العملاء واستيفاء الرغبات المستقبلية للمستهلك الأجنبي؟

من المفترض أن يتم تمويل الأعباء اللازمة للتصدير - السابق سردها -

من رأس المال العامل للمؤسسة الصناعية المصرية في مرحلتها الحالية، أم أن هناك أوعية تمويلية مصرافية يمكن تخصيصها لهذا الغرض لتنقل

بالصادرات المصرية للوصول للعالمية بسرعة متزايدة؟

وتتجدر الإشارة في هذا الشأن إلى أن التجربة التي بدأتها وزارة التجارة الخارجية آنذاك بإنشائها آلية يمكن من خلالها دعم القدرات التصديرية

لبعض الصناعات الوعادة هي تجربة رائدة في تأسيس نظرية الدعم، وتم دخولها مرحلة التفعيل النشيط بحيث كانت المساندة التصديرية،

وكذا خدمات برنامج تحديث الصناعة وبرامج الدعم المقترحة التي قدمها مجلس إدارة صندوق تنمية الصادرات برئاسة المهندس رشيد

محمد رشيد، وزير التجارة والصناعة، لعدد من القطاعات الصناعية غير التقليدية بمثابة نقطة انطلاق نحو زيادة الأسهم التصديرية لتلك

الصناعات وصولاً لأن تصبح مؤهلة لكي تقف على قدم المساواة والندية مع مثيلاتها من الصناعات الأجنبية. والجديد والأوفق في هذه الآلية

يتمثل في بساطتها وسهولة تطبيقها. ومنذ بداية الأزمة المالية اتخذت الحكومة المصرية حزمة من الإجراءات لدعم الصناعة وصولاً لرفع معدل التشغيل للحفاظ على معدل النمو، ومنها تثبيت أسعار الطاقة للمناطق

الصناعية حتى نهاية ٢٠٠٩، كما أن الدولة تدعم قضية الصادرات، موظفة في ذلك آليات كثيرة من أهمها فتح الباب للاستثمار في كل

المجالات الإنتاجية واستقدام تكنولوجيا متطورة وتقنية حديثة، بل وتوفير الحماية لها كلما كان ذلك ضرورياً.

إن عملية التوسيع والتتوسيع في اتجاه التصدير تظل محكمة بمعايير لتحقيق الجودة بتكلفة ملائمة ومقبولة من خلال:

استخدام تكنولوجيا مناسبة، عمالة مدربة، إدارة واعية رشيدة، الإقلال من كل أشكال وأنواع الإهدار، واستخدام أساليب ومعايير فعالة لضبط

الجودة خلال المراحل المختلفة للإنتاج وتأكيد جودة المنتج النهائي.

ولا شك أن خير إعلان عن سلعة ما، هو أن توصف بأنها مطابقة

لمواصفات عالمية مثل DIN الألمانية أو BS البريطانية أو ASTM الأمريكية أو EN الأوروبية، لذا فالوصول بمنظومة المواصفات القياسية المصرية إلى

مستوى الاسم العالمي يتبع للمنتجات المصرية فرضاً تصديرية مؤكدة،

ومفتاح السحرى لأسوق التصدير المأمول هو أن تصبح ESS رمزاً من رموز الثقة والجودة في الوعى التجارى العالمى.

يبقى في النهاية أننا تعودنا على مر العصور أنه لن يبني مصر إلا

المصريون حتى وإن شارك في ذلك آخرون.