

رئيس اتحاد منظمات الأعمال المصرية الأوروبية يطرح التجربة الألمانية في الحفاظ على رأس المال البشري

كفاءة تمويلية عالية وتكون نتيجته المتوقعة الزيادة المضمونة لفرص عمل هذا العامل مع احتمال زيادة شريحة الأجور له في سوق العمل.
ثالثاً : السماح للشركات الصناعية بتخفيض ساعات العمل ضمن سياسة خفض الإنتاج إذا ما استوجب الأمر ذلك :

لما كان الاقتصاد الألماني يقوم على المنافسة الشرسية والمفتوحة في نطاق السوق الحرة والذي يفسح مجال المنافسة بجميع أبعادها ، فإن الأمر لا يخلو من وقت لآخر أن تضطر بعض الشركات لخفض إنتاجها عند ارتفاع المخزون لديها وذلك في إطار ما يسمى بتخفيض ساعات العمل وهو إجراء مؤقت لا يجب أن يتعدى زمنه سنة كاملة إلا في أضيق الحدود ، ويطبق هذا النظام باختصار في أن تتقدم الشركة الصناعية بطلب خفض ساعات العمل والذي يسمح به القانون بخفضه حتى نسبة ٨٠٪ بحد أقصى مع الاحتفاظ بالعمالة وذلك إما بتقليل عدد أيام العمل أو خفضها يومياً بما لا يقل في حده الأدنى عن ٢٠٪ من عدد ساعات العمل الرسمية.

تقوم الشركة في هذه الحالة بسداد الأجور طبقاً لساعات العمل الفعلية المخفضة والمصرح لها بها ، بينما تقوم وزارة العمل بإستكمال اجر العامل في حدود نصف المتبقي من ساعات العمل الرسمية أي الساعات التي لم يعملها العامل أي بنسبة ٥٠٪ من أجزائها الكامل ، ويمكن للشركة عند زوال العارض الاقتصادي التسويقي من العودة للعمل بنظام الساعات الكاملة حتى قبل استيفاء فترة التصريح التي يصرح إليها بها .

رابعاً : إتاحة قروض ميسرة لتمويل الأنشطة العمالية الخاصة بهم مع إعطاء الأولوية للعمالة المستخدم عنها أو الخاضعة للخصخصة .
لاشك أن البرنامج الألماني لتشجيع الصناعات الصغيرة في كافة المجالات والأنشطة يعتبر صورة مثالية يحتذى بها ، إلا إنها اختطت بعداً إضافياً في تخصيص تمويل للعمالة المستخدم عنها لبدء أنشطة خاصة بها حثياً لو كانت تلك العمالة تقع في شريحة المستغني عنه ضمن برامج الخصخصة أو اندماج الشركات وبالتالي فإنها توجه لإعادتها مرة أخرى سوق العمل بصفتها أصحاب صناعات صغيرة وحرفية ومهنية .

والأمر ليس بخاف أن في هذا فائدة مزدوجة إذ أن تلك العمالة تخضع إحصائياً من قوائم العاطلين لتضاف إيجابياً إلي قوائم أصحاب الأعمال ليضم لها بعد ذلك عمال تابعين لها يخضعوا مرة أخرى إحصائياً من قوائم العاطلين مما يحسن بالقطع من أداء وزارة العمل في مواجهة الصحافة والرأي العام من قضية الحد من البطالة ناهيك عن الإيجابيات الاقتصادية القومية التي تضاف للنتائج الوطنية .

خامساً : التوسع في التدريب والتأهيل الأفقي والرأسي وإعادة التأهيل :
إن التدريب والتأهيل يمتد ليس فقط في مجال العمل على المستوى الأفقي بمعنى التوسع العددي الكمي للمستويات ذات المستوى الأول المهني وإنما يمتد أيضاً رأسياً بمعنى الانتقال من التخصص العام إلى التخصص الدقيق بمختلف مستوياته المهنية والحرفية ويمكن تطوير برنامج مبارك على كور ليتمثل التجربة الألمانية بما لها من قدم وترسخ لينقلها إلى مصر ولوزارة العمل ووزارة الصناعة وهي الأوسع مجالاً بمالها من مراكز تأهيل مهني تزيد عن ١٥٠ مركزاً موزعة على أنحاء الجمهورية وذلك بالتوسع فيها بإضافة التأهيل الرأسي إلى المنظومة الحالية من التدريب والتأهيل على المستوى الأفقي .



د. نادر رياض :

وزارة الاقتصاد والعمل اعتمدت
ميزانية كبيرة على ٥ سنوات
لمواجهة احتياجات سوق العمل

إداريا / فنيا وذلك بالانضمام لبرنامج تأهيلي لمدة ثلاث سنوات يسمح بقضاء يومين في الأسبوع في التعليم النظري لدى مؤسسات تعليمية معتمدة من وزارة العمل ضم إليها أنشطة تعليمية تابعة للغرف التجارية بجميع المدن والمراكز في ألمانيا بمعنى أن الغرف التجارية دخلت سوق العمل من خلال توفير خدمات تعليمية تخصصية بالإضافة إلي قضاء ثلاثة إلي أربعة أيام في الأسبوع في تدريب عملي بمقابل بسيط لدى جهات العمل التي تقبل الاشتراك في برنامج التأهيل المزدوج .

وبهذا التوسع فقد زادت إمكانيات التدريب التأهيلي للشباب المبتدئ بنسبة تراوحت بين ١٥٪ و ١٨٪ عما كانت عليه قبل ذلك ، وبذا فقد تم توفير دعم كبير لمنظومة العمل في نطاق أول المنظومة وهو الأمر الذي كانت له أهميته الكبرى .

ب - ?التعامل مع حالات إنهاء خدمة العامل أو الموظف :
تعاملت وزارة الاقتصاد والعمل مع هذه الحالات وهي كثيرة بالنظر للسهولة النسبية لحالات التعيين وإنهاء العمل دون تعقيدات في ألمانيا لأسباب يكون لها مبررها الكافي في أغلب الأحيان ، فقد عملت وزارة العمل على إنشاء آلية تجمع بين الاستقصاء والتدريب يكون واجبها الاتصال بصاحب العمل في كل حالة فصل أو إنهاء خدمة للعامل أو عدم تجديد عقده الذي انتهى وذلك بغرض الاستقصاء عن أوجه القصور في أداء العامل المنتهية خدمته والحصول من صاحب العمل على التوجيه الذي يراه في استكمال الخبرة الفنية أو النظرية للعامل وينتهي هذا الاستقصاء بسؤال هام عن استعداد صاحب العمل لإعادة العامل المعني للعمل إذا تم استيفاء ما ينقصه من مهارات .

وسواء أبادي صاحب العمل استعداده لإعادة العامل فيما بعد أو لم يبد الاستعداد لذلك فإن العامل يوجه لبرنامج تأهيلي تعليمي بدون مقابل لاستيفاء ما اقترحه صاحب العمل من أوجه قصور تستوجب المعانة .

وفي هذا الإجراء جانب مهم من التوجيه الاقتصادي بقضية التدريب إذ أن التدريب في هذه الحالة يوجه توجيهياً محدداً بمجال النقص في خبرة العامل وبالتالي يكون الجانب التمويلي منه ذو

ما أوجنا لاتخاذ سياسات متكاملة لمواجهة تزايد البطالة والتي أصبحت ظاهرة عالمية تعني بها الدول من أجل إصلاح هيكلها وسياساتها الاقتصادية لذا فالبطالة لم تعد شأنًا مصرياً فحسب بل عالمياً أيضاً .

ويرى الدكتور مهندس نادر رياض رئيس اتحاد منظمات الأعمال المصرية الأوروبية أننا إذا أخذنا في الاعتبار أن دور النقابات والاتحادات في مصر لم يعد قاصراً علي ما جرى العرف عليه من قبل من التصدي فقط بالدفاع عن حقوق العمال في مواجهة أصحاب الأعمال حينما بعد أن استقرت حقوق العمال في مستواها الحالي من اعتراف لأصحاب الأعمال في مجملهم بتلك الحقوق والتعامل في إطارها بسلاسة لم تكن متوفرة في عهود سابقة ، مما استلزم التطوير في سياسة النقابات والاتحادات وأيضاً وزارة القوى العاملة ليصبح التدريب احد أولى أولوياتها سواء ما اختص بأول منظومة العمل من تدريب وتأهيل المبتدئين من شباب العمال امتداداً لآخر المنظومة من إعادة تأهيل العمال المستغني عنهم وتوفير فرص عمل جديدة لهم بمؤهلات أفضل ومستوى أجور أعلى دون إغفال آليات تمويل اقتصادية لمن يرغب منهم في إقامة مشروعات أو ورش أو أنشطة حرفية خاصة بهم وهو ما تفق علي تسميته بالتأهيل الأفقي والتأهيل الرأسي .

ومع تصاعد نسبة البطالة في سوق العمل في جمهورية ألمانيا الاتحادية فقد رؤي التصدي لها في مرحلة حكم جيرهارد شرودر وذلك بتعيين وزير متميز في منصب وزارتي جديد الا وهو وزير الاقتصاد والعمل تمثل في شخصية الدكتور وولفجانج كليمنت وهو شخصية تجمع بين الاقتصاد والحركة النقابية العمالية علي الصعيد الألماني القومي .

وقد كان الهدف من ضم الوزارتين في وزارة واحدة إنما ترسيخ معنى أن القومي العاملة هي صانعة الاقتصاد وفي إعادة تأهيل القومي العاملة ودعمها بالتدريب من أجل الحفاظ عليها وتنميتها كقوي إستراتيجية علي المستوى القومي فان ذلك لا يخلو من ربط العلاقة بين التكلفة والعائد أي البحث عن فرص العمل في إطار اقتصاديات مثلي للتدريب لا تسقط منها حسابات التكلفة والعائد .

وقد أرسى الوزير وولفجانج كليمنت بصفته وزيراً فوق العادة للاقتصاد والعمل مجموعة قواعد تعمل علي محاور مختلفة في نفس الوقت لتتكامل في خدمة الهدف النهائي تخلص للآتي :

أولاً : التوسع في السماح بالمعاش المبكر بدءاً من ٥٢ عاماً بناء علي رغبة العامل :

أدي هذا الإجراء إلي تحسن كبير في البيانات الإحصائية عن أرقام البطالة حسبت إيجاباً لصالح حكومة شرودر في شهورها الأولى إذ تحول جانب من العاطلين إلي المعاش المبكر مما خفض في أرقام أعداد العاطلين بمعدلات ملموسة مما دعا الصحافة للثناء علي حكومة شرودر فور توليها السلطة .

ثانياً : اعتماد وزارة الاقتصاد والعمل لميزانية كبيرة علي ٥ سنوات لتمويل التدريب والتأهيل لمقابلة متطلبات سوق العمل حيث قسم برنامج التدريب إلي قسمين :

١- التدريب التأهيلي للعامل المبتدئ :
تم التوسع في تطبيق نظام التأهيل فيما يخص التعليم الفني والتجاري المزدوج والشبيه ببرنامج مبارك كقول ذلك لإخراج عمال وموظفين يغطون ٥٤ تخصص صناعياً فنياً و ١٢ تخصصاً تجارياً

رئيس اتحاد منظمات الأعمال المصرية الأوروبية يطرح التجربة الألمانية في الحفاظ على رأس المال البشري

ما استوجب الأمر ذلك :
لما كان الاقتصاد الألماني يقوم على المنافسة الشرسة والمفتوحة في نطاق السوق الحرة والذي يفسح مجال المنافسة بجميع أبعادها ، فإن الأمر لا يخلو من وقت لآخر أن تضطر بعض الشركات لخفض إنتاجها عند ارتفاع المخزون لديها وذلك في إطار ما يسمى بتخفيض ساعات العمل وهو إجراء مؤقت لا يجب أن يتعدى زمنه سنة كاملة إلا في أضيق الحدود ، ويطبق هذا النظام باختصار في أن تتقدم الشركة الصناعية بطلب خفض ساعات العمل والذي يسمح به القانون بخفضه حتى نسبة ٨٠٪ بحد أقصى مع الاحتفاظ بالعمالة وذلك إما بتقليل عدد أيام العمل أو خفضها يومياً بما لا يقل في حده الأدنى عن ٢٠٪ من عدد ساعات العمل الرسمية.

تقوم الشركة في هذه الحالة بسداد الأجر طبقاً لساعات العمل الفعلية المخفضة والمصرح لها بها ، بينما تقوم وزارة العمل بإستكمال أجر العامل في حدود نصف المتبقي من ساعات العمل الرسمية أي الساعات التي لم يعملها العامل أي بنسبة ٥٠٪ من أجرها الكامل ، ويمكن للشركة عند زوال العارض الاقتصادي التسويقي من العودة للعمل بنظام الساعات الكاملة حتى قبل استيفاء فترة التصريح التي يصرح إليها بها .

رابعاً : إتاحة قروض ميسرة لتمويل الأنشطة العمالية الخاصة بهم مع إعطاء الأولوية للعمالة المستخدم عنها أو الخاضعة للخصخصة .
لاشك أن البرنامج الألماني لتشجيع الصناعات الصغيرة في كافة المجالات والأنشطة يعتبر صورة مثالية يحتذى بها ، إلا إنها اختطت بعداً إضافياً في تخصيص تمويل للعمالة المستخدم عنها لبدء أنشطة خاصة بها بهذا لو كانت تلك العمالة تقع في شريحة المستغني عنه ضمن برامج الخصخصة أو اندماج الشركات وبالتالي فإنها توجه لإعادتها مرة أخرى سوق العمل بصفتها أصحاب صناعات صغيرة وحرفية ومهنية .

والأمر ليس بخاف أن في هذا فائدة مزدوجة إذ أن تلك العمالة تخضع إحصائياً من قوائم العاطلين لتضاف إيجاباً إلى قوائم أصحاب الأعمال ليضم لها بعد ذلك عمال تابعين لها يخضعوا مرة أخرى إحصائياً من قوائم العاطلين مما يحسن بالطبع من أداء وزارة العمل في مواجهة الصحافة والرأي العام من قضية الحد من البطالة ناهيك عن الإيجابيات الاقتصادية القومية التي تضاف للناتج الوطني .

خامساً : التوسع في التدريب والتأهيل الأفقي والرأسي وإعادة التأهيل :

إن التدريب والتأهيل يمتد ليس فقط في مجال العمل على المستوى الأفقي بمعنى التوسع العددي الكمي للمستويات ذات المستوى الأول المهني وإنما يمتد أيضاً رأسياً بمعنى الانتقال من التخصص العام إلى التخصص الدقيق بمختلف مستوياته المهنية والحرفية ويمكن تطوير برنامج مبارك على كوال ليمثل التجربة الألمانية بما لها من قدم وترسخ لينقلها إلى مصر ووزارة العمل ووزارة الصناعة وهي الأوسع مجالاً بمالها من مراكز تأهيل مهني تزيد عن ١٥٠ مركزاً موزعة على أنحاء الجمهورية وذلك بالتوسع فيها بإضافة التأهيل الرأسي إلى المنظومة الحالية من التدريب والتأهيل على المستوى الأفقي .

بقي أن نشير إلى ضرورة ربط التصريح بإنهاء دورات التدريب والتأهيل اللازمة للتأهيل لمزاولة المهنة مع تخصص برنامج دراسي عن آداب والتزامات المهنة مثل التصريح بمزاولة المهنة وهو الأمر الذي من شأنه أن يعمل على زيادة الإقبال على برامج التأهيل والتدريب من ناحية لارتباطها بتصريح مزاولة المهنة وتحسين الممارسات الحرفية وكذا العلاقة بين أصحاب المهن والحرف تجاه المستهلك من ناحية أخرى



د. نادر رياض :

وزارة الاقتصاد والعمل
اعتمدت ميزانية كبيرة على
٥ سنوات لمواجهة احتياجات
سوق العمل

أنشطة تعليمية تابعة للغرف التجارية بجميع المدن والمراكز في ألمانيا بمعنى أن الغرف التجارية دخلت سوق العمل من خلال توفير خدمات تعليمية تخصصية، بالإضافة إلى قضاء ثلاثة إلى أربعة أيام في الأسبوع في تدريب عملي بمقابل بسيط لدى جهات العمل التي تقبل الاشتراك في برنامج التأهيل المزدوج .
وبهذا التوسع فقد زادت إمكانيات التدريب التأهيلي للشباب المبتدئ بنسبة تراوحت بين ١٥٪ و ١٨٪ عما كانت عليه قبل ذلك ، وبذا فقد تم توفير دعم كبير لمنظومة العمل في نطاق أول المنظومة وهو الأمر الذي كانت له أهميته الكبرى

ب -؟ التعامل مع حالات إنهاء خدمة العامل أو الموظف :

تعاملت وزارة الاقتصاد والعمل مع هذه الحالات وهي كثيرة بالنظر للسهولة النسبية لحالات التعيين وإنهاء العمل دون تعقيدات في ألمانيا لأسباب يكون لها مبررها الكافي في اغلب الأحيان ، فقد عملت وزارة العمل على إنشاء آلية تجمع بين الاستقصاء والتدريب يكون واجبها الاتصال بصاحب العمل في كل حالة فصل أو إنهاء خدمة للعامل أو عدم تجديد عقده الذي انتهى وذلك بغرض الاستقصاء عن أوجه القصور في أداء العامل المنتهية خدمته والحصول من صاحب العمل على التوجيه الذي يراه في استكمال الخبرة الفنية أو النظرية للعامل وينتهي هذا الاستقصاء بسؤال هام عن استعداد صاحب العمل لإعادة العامل المعني للعمل إذا تم استيفاء ما ينقصه من مهارات .

وسواء أبندي صاحب العمل استعداده لإعادة العامل فيما بعد أو لم يبدد الاستعداد لذلك فإن العامل يوجه لبرنامج تأهيلي تعليمي بدون مقابل لاستيفاء ما اقترحه صاحب العمل من أوجه قصور تستوجب المعانة .

وفي هذا الإجراء جانب مهم من التوجه الاقتصادي بقضية التدريب إذ أن التدريب في هذه الحالة يوجه توجيهاً محدداً بمجال النقص في خبرة العامل وبالتالي يكون الجانب التمويلي منه ذو كفاءة تمويلية عالية وتكون نتيجته المتوقعة الزيادة المضمونة لفرص عمل هذا العامل مع احتمال زيادة شريحة الأجر له في سوق العمل .
ثالثاً : السماح للشركات الصناعية بتخفيض ساعات العمل ضمن سياسة خفض الإنتاج إذا

ما أحوجنا لاتخاذ سياسات متكاملة لمواجهة تزايد البطالة والتي أصبحت ظاهرة عالمية تعني بها الدول من أجل إصلاح هيكلها وسياساتها الاقتصادية لذا فالبطالة لم تعد شأنًا مصرياً فحسب بل عالمياً أيضاً .

ويرى الدكتور مهندس نادر رياض رئيس اتحاد منظمات الأعمال المصرية الأوروبية أننا إذا أخذنا في الاعتبار أن دور النقابات والاتحادات في مصر لم يعد قاصراً على ما جرى العرف عليه من قبل من التصدي فقط بالدفاع عن حقوق العمال في مواجهة أصحاب الأعمال حيناً بعد أن استقرت حقوق العمال في مستواها الحالي من اعتراف لأصحاب الأعمال في مجملهم بتلك الحقوق والتعامل في إطارها بسلاسة لم تكن متوفرة في عهود سابقة ، مما استلزم التطوير في سياسة النقابات والاتحادات وأيضاً وزارة القوى العاملة ليصبح التدريب احد أولى أولوياتها سواء ما اختص بأول منظومة العمل من تدريب وتأهيل المبتدئين من شباب العمال امتداداً لآخر المنظومة من إعادة تأهيل العمال المستغني عنهم وتوفير فرص عمل جديدة لهم بمؤهلات أفضل ومستوى أجهز أعلى دون إغفال آليات تمويل اقتصادية لمن يرغب منهم في إقامة مشروعات أو ورش أو أنشطة حرفية خاصة بهم وهو ما تفق على تسميته بالتأهيل الأفقي والتأهيل الرأسي .

ومع تصاعد نسبة البطالة في سوق العمل في جمهورية ألمانيا الاتحادية فقد رؤي التصدي لها في مرحلة حكم جيرهارد شرودر وذلك بتعيين وزير متميز في منصب وزاري جديد ألا وهو وزير الاقتصاد والعمل تمثل في شخصية الدكتور وولفجانج كليمنت وهو شخصية تجمع بين الاقتصاد والحركة النقابية العمالية على الصعيد الألماني القومي .

وقد كان الهدف من ضم الوزارتين في وزارة واحدة إنما ترسيخ معنى أن القوى العاملة هي صناعة الاقتصاد وفي إعادة تأهيل القوى العاملة ودعمها بالتدريب من أجل الحفاظ عليها وتنميتها كقوى إستراتيجية على المستوى القومي فإن ذلك لا يخلو من ربط العلاقة بين التكلفة والعائد أي البحث عن فرص العمل في إطار اقتصاديات مثلي للتدريب لا تسقط منها حسابات التكلفة والعائد .

وقد أرسى الوزير وولفجانج كليمنت بصفته وزيراً فوق العادة للاقتصاد والعمل مجموعة قواعد تعمل على محاور مختلفة في نفس الوقت لتتكامل في خدمة الهدف النهائي تخلص للآتي :
أولاً : التوسع في السماح بالمعاش المبكر بدءاً من ٥٢ عاماً بناءً على رغبة العامل :

أدى هذا الإجراء إلى تحسن كبير في البيانات الإحصائية عن أرقام البطالة حسبت إيجاباً لصالح حكومة شرودر في شهرها الأولي إذ تحول جانب من العاطلين إلى المعاش المبكر مما خفض في أرقام أعداد العاطلين بمعدلات ملموسة مما دعا الصحافة للثناء على حكومة شرودر فور توليها السلطة .

ثانياً : اعتماد وزارة الاقتصاد والعمل لميزانية كبيرة على ٥ سنوات لتمويل التدريب والتأهيل لمقابلة متطلبات سوق العمل حيث قسم برنامج التدريب إلى قسمين :

١-التدريب التأهيلي للعامل المبتدئ :
تم التوسع في تطبيق نظام التأهيل فيما يخص التعليم الفني والتجاري المزدوج والشبيه ببرنامج مبارك، كقول وذلك لإخراج عمال وموظفين يغطون ٥٤ تخصص صناعياً فنياً و ١٢ تخصصاً تجارياً / إدارياً / فنياً وذلك بالانضمام لبرنامج تأهيلي لمدة ثلاث سنوات يسمح بقضاء يومين في الأسبوع في التعليم النظري لدى مؤسسات تعليمية معتمدة من وزارة العمل ضم إليها

تحدها دراسة ألمانية

مجموعة من الإجراءات لوقف تصاعد نسبة البطالة في ألمانيا

العمل الرسمية أى الساعات التي لم يعملها العامل أى بنسبة 50٪ من أجرها الكامل، ويمكن للشركة عند زوال العارض الاقتصادي التسويقي من العودة للعمل بنظام الساعات الكاملة حتى قبل استيفاء فترة التصريح التي يصرح إليها بها.

الزابع: إتاحة قروض ميسرة لتمويل الأنشطة العمالية الخاصة بهم مع إعطاء الأولوية للعمالة المستخدم عنها أو الخاضعة للخصخصة. لاشك أن البرنامج الألماني لتشجيع الصناعات الصغيرة في جميع المجالات والأنشطة يعتبر صورة مثالية يحتذى بها إلا أنها اختطت بعدا اضافيا في تخصيص تمويل للعمالة المستخدم عنها لبدء أنشطة خاصة بها. حينذا لو كانت تلك العمالة تقع في شريحة المستغنى عنها ضمن برامج الخصخصة أو اندماج الشركات وبالتالي فإنها توجه لاعادتها مرة أخرى سوق العمل بصفتها اصحاب صناعات صغيرة وحرفية ومهنية.

والأمر ليس بخاف أن في هذا فائدة مزدوجة اذا ان تلك العمالة تخضع احصائيا من قوائم العاطلين لتضاف ايجابا إلى قوائم أصحاب الاعمال ليضم لها بعد ذلك عمال تابعين لها يخصموا مرة أخرى احصائيا من قوائم العاطلين مما يحسن بالقطع من أداء وزارة العمل في مواجهة الصحافة والرأي العالم من قضية الحد من البطالة ناهيك عن الايجابيات الاقتصادية القومية التي تضاف للشح الوطني.

والخامس: التوسع في التدريب والتأهيل الأفقى والرأسى وإعادة التأهيل:

فالتدريب والتأهيل يمتد ليس فقط في مجال العمل على المستوى الأفقى بمعنى التوسع العددي الكمي للمستويات ذات المستوى الأول المهني وإنما يمتد أيضا رأسيا بمعنى الانتقال من التخصص العام إلى التخصص الدقيق بمختلف مستوياته المهنية والحرفية ويمكن تطوير برنامج مبارك - كمول ليمثل التجربة الألمانية بما لها من قدم وترسخ لينقلها إلى مصر ولوزارة العمل ووزارة الصناعة وهي الأوسع مجالاً بما لها من مراكز تأهيل مهني تزيد على 150 مركزاً موزعة على أنحاء الجمهورية وذلك بالتوسع فيها بإضافة التأهيل الرأسى الى المنظومة الحالية من التدريب والتأهيل على المستوى الأفريقى.

بقي أن نشير إلى ضرورة ربط التصريح بإنهاء دورات التدريب والتأهيل اللازمة للتأهيل لمزاولة المهنة مع تخصص برنامج دراسي عن آداب والتزامات المهنة مثل التصريح بمزاولة المهنة وهو الأمر الذي من شأنه أن يعمل على زيادة الاقبال على برامج التأهيل والتدريب من ناحية لارتباطها بتصريح مزاولة المهنة وتحسين الممارسات الحرفية وكذا العلاقة بين اصحاب المهن والحرف تجاه المستهلك من ناحية أخرى.

التوسع فى السماح بالمعاش المبكر فى سن 52 عاما

الاهتمام بالتعليم الفنى والتجارى المزدوج

السماح للشركات الصناعية بتخفيض ساعات العمل

إتاحة القروض الميسرة لتمويل الأنشطة العمالية

د. نادر رياض:
البطالة أصبحت
ظاهرة عالمية ولم
تعد شأنا مصرياً



د. نادر
رياض

التوسع فى
التدريب والتأهيل
الأفقى والرأسى

الحالة يوجه توجيهها محمداً بمجال النقص فى خبرة العامل وبالتالي يكون الجانب التمويلي منه ذا كفاءة عالية وتكون نتيجته المتوقعة الزيادة المضمونة لفرض عمل هذا العامل مع احتمال زيادة شريحة الأجر له فى سوق العمل.

والثالث: السماح للشركات الصناعية بتخفيض ساعات العمل ضمن سياسة خفض الانتاج اذا ما استوجب الأمر ذلك:

فلما كان الاقتصاد الألماني يقوم على المنافسة الشرسة والمفتوحة فى نطاق السوق الحر والذي يفسح مجال المنافسة بجميع ابعادها، فإن الأمر لا يخلو من وقت لآخر أن تضطر بعض الشركات لخفض انتاجها عند ارتفاع المخزون لديها وذلك فى إطار ما يسمى بتخفيض ساعات العمل وهو إجراء مؤقت لا يجب أن يتعدى زمنه سنة كاملة إلا فى أضيق الحدود، ويطبق هذا النظام باختصار فى أن تقدم الشركة الصناعية بطلب خفض ساعات العمل والذي يسمح به القانون بخفضه حتى نسبة 80٪ بحد أقصى مع الاحتفاظ بالعمالة وذلك اما بتقليل عدد أيام العمل أو خفضها يوميا بما لا يقل فى حده الأدنى عن 20٪ من عدد ساعات العمل الرسمية.

وتقوم الشركة فى هذه الحالة بسداد الأجر طبقاً لساعات العمل الفعلية المخفضة والمصرح لها بها، بينما تقوم وزارة العمل باستكمال أجر العامل فى حدود نصف المتبقى من ساعات

العمل فى نطاق أول المنظومة وهو الأمر الذى كانت له أهميته الكبرى.

الثانى: التعامل مع حالات إنهاء خدمة العامل أو الموظف:

حيث تعاملات وزارة الاقتصاد والعمل مع هذه الحالات وهى كثيرة بالنظر للسهولة النسبية لحالات التعيين وانتهاء العمل دون تعقيدات فى ألمانيا لاسباب يكون لها مبررها الكافى فى اغلب الاحيان، فقد عملت وزارة العمل على انشاء تجمع بين الاستقصاء والتدريب يكون واجبها الاتصال بصاحب العمل فى كل حالة فصل أو إنهاء خدمة للعامل أو عدم تجديد عقده الذى انتهى وذلك بغرض الاستقصاء عن أوجه القصور فى أداء العامل المنتهية خدمته والحصول من صاحب العمل على التوجيه الذى يراه فى استكمال الخبرة الفنية أو النظرية أو النظرية للعامل وينتهى هذا الاستقصاء بسؤال مهم عن استعداد صاحب العمل لاعادة العامل المعنى للعمل اذا تم استيفاء ما ينقصه من مهارات.

وسواء أبدى صاحب العمل استعداده لإعادة العامل فيما بعد أو لم يبد الاستعداد لذلك فإن العامل يوجه لبرنامج تأهيلي تعليمي بدون مقابل لاستيفاء ما اقترحه صاحب العمل من أوجه قصور تستوجب المعانة.

وفى هذا الإجراء جانب مهم من التوجه الاقتصادي بقضية التدريب اذا ان التدريب فى هذه

المبكر مما خفض فى أرقام اعداد العاطلين بمعدلات ملموسة مما دعا الصحافة للثناء على حكومة شرودر فور توليها السلطة.

كما تم اعتماد وزارة الاقتصاد والعمل لميزانية كبيرة على 5 سنوات لتمويل التدريب والتأهيل لمقابلة متطلبات سوق العمل حيث قسم برنامج التدريب إلى قسمين:

الأول: التدريب التأهيلي للعامل المبتدئ: فتم التوسع فى تطبيق نظام التأهيل فيما يخص التعليم الفنى والتجارى المزدوج والشبيه ببرنامج مبارك - كمول وذلك لاجراء عمال وموظفين يغطون 54 تخصصاً صناعياً فنياً و12 تخصصاً تجارياً - ادارياً - فنياً وذلك بالانضمام لبرنامج تأهيلي لمدة ثلاث سنوات يسمح بقضاء يومين فى الاسبوع فى التعليم النظرى لدى مؤسسات تعليمية معتمدة من وزارة العمل ضم إليها أنشطة تعليمية تابعة للغرف التجارية بجميع المدن والمراكز فى ألمانيا بمعنى أن الغرف التجارية دخلت سوق العمل من خلال توفير خدمات تعليمية تخصصية، بالإضافة إلى قضاء ثلاثة إلى أربعة أيام فى الاسبوع فى تدريب عملي بمقابل بسيط لدى جهات العمل التى تقبل الاشتراك فى برنامج التأهيل المزدوج وبهذا التوسع فقد زادت امكانيات التدريب التأهيلي للشباب المبتدئ بنسبة تراوحت بين 15٪ و18٪ عما كانت عليه قبل ذلك، وبذا فقد تم توفير دعم كبير لمنظومة

ما أوجنا لاتخاذ سياسات متكاملة لمواجهة تزايد البطالة والتي اصبحت ظاهرة عالمية تعنى بها الدول من أجل اصلاح هيكلها وسياساتها الاقتصادية، لذا فالبطالة لم تعد شأنا مصرياً فحسب بل عالمياً أيضاً.

يقول د. نادر رياض رئيس لجنة البحوث والتطوير ونقل التكنولوجيا فى اتحاد الصناعات ورئيس اتحاد منظمات الأعمال المصرية الأوروبية اذا أخذنا فى الاعتبار ان دور النقابات والاتحادات فى مصر لم يعد قاصراً على ما جرى العرف عليه من قبل التصدى فقط بالدفاع عن حقوق العمال فى مواجهة أصحاب الأعمال بعد ان استقرت حقوق العمال فى مستواها الحالى من اعتراف لأصحاب الأعمال فى مجملهم بتلك الحقوق والتعامل فى إطارها بسلاسة لم تكن متوافرة فى عهود سابقة، مما استلزم التطوير فى سياسة النقابات والاتحادات وايضا وزارة القوى العاملة ليصبح التدريب أحد أولى اولوياتها سواء ما اخصت بأول منظومة العمل من تدريب وتأهيل المبتدئين من شباب العمال امتداداً لآخر المنظومة من اعادة تأهيل العمال المستغنى عنهم وتوفير فرص عمل جديدة لهم بمؤهلات أفضل ومستوى اجور أعلى دون اغفال آليات تمويل اقتصادية لم يرغب منهم فى اقامة مشروعات او ورش او أنشطة حرفية خاصة بهم وهو ما اتفق على تسميته بالتأهيل الأفقى والتأهيل الرأسى.

مع تصاعد نسبة البطالة فى سوق العمل فى جمهورية ألمانيا الاتحادية فقد رؤى التصدى لها فى مرحلة حكم جيرهارد شرودر وذلك بتعيين وزير متميز فى منصب وزارى جديد ألا وهو وزير الاقتصاد والعمل تمثل فى شخصية الدكتور وولفجيت كليمينت وهو شخصية تجمع بين الاقتصاد والحركة النقابية العمالية على الصعيد الألماني القومى.

وقد كان الهدف من ضم الوزارتين فى وزارة واحدة انما ترسيخ معنى ان القوى العاملة هى صانعة الاقتصاد وفى اعادة تأهيل القوى العاملة ودعمها بالتدريب من أجل الحفاظ عليها وتنميتها كقوى استراتيجية على المستوى القومى فإن ذلك لا يخلو من ربط العلاقة بين التكلفة والعائد أى البحث عن فرص العمل فى إطار اقتصاديات متلى للتدريب لا تسقط منها حسابات التكلفة والعائد.

وقد أرسى الوزير وولفجيت كليمينت بصفته وزيراً فوق العادة للاقتصاد والعمل مجموعة قواعد تعمل على محاور مختلفة فى نفس الوقت لتتكامل فى خدمة الهدف النهائى تخلص.

حيث التوسع فى السماح بالمعاش المبكر بدءاً من 52 عاماً بناء على رغبة العامل:

حيث أدى هذا الإجراء إلى تحسين كبير فى البيانات الاحصائية عن أرقام البطالة حسبت ايجاباً لصالح حكومة شرودر فى شهورها الأولى ان تحول جانب من العاطلين إلى المعاش