

لماذا لا يخرج الترويج للاستثمار من عباءة الحكومة؟

تحقيق - محمد ابراهيم
طرح المشاركون في فعاليات المؤتمر السنوي لهيئات الاستثمار العالمية «الوايبي WAIPA» خلال اجتماعاتهم التي عقدت مؤخرا بمدينة شرم الشيخ على مدار يومين بمشاركة عدد كبير من الاقتصاديين والمستثمرين ورؤساء وممثلي عدد كبير من هيئات ترويج الاستثمار في الدول العربية والاجنبية عددا من الافكار بشأن تطوير منظومة الترويج للاستثمار في مصر منها ان تخرج جهود الترويج من تحت عباءة الحكومة ممثلة في الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة بحيث يتولى القطاع الخاص مهمة الترويج فيما تركز الهيئة جهودها على عمليات تحسين المناخ وفك الاشتباك بين الحكومة ورجال الاعمال والمستثمرين المصريين والعرب والاجانب.

انار هذا الطرح العديد من الرؤى المتباينة داخل اروقة المؤتمر حيث يرى البعض ان خروج نشاط الترويج من تحت عباءة هيئة الاستثمار يعد خطوة في الاتجاه الصحيح باعتبار ان القطاع الخاص اكثر قدرة على التسويق وطرح المشروعات والترويج للاستثمار في مصر من خلال كفاءات متخصصة فيما رآى آخرون ان الترويج للاستثمار عبارة عن ترويج للدولة كلها وبالتالي يصعب ان يناط بشركات او افراد او مؤسسات غير حكومية كما ان الهيئة اكثر قدرة وللمسا بالمناطق الواعدة والمشروعات المستهدفة من جانب الحكومة بحيث يرتبط النشاط الاستثماري بخطة وبرامج التنمية بشكل عام.

ويرى فريق ثالث انه يمكن المشاركة بين الحكومة والقطاع الخاص في الترويج بحيث يستفيد كل طرف من الآخر ويكمل العمل الخاص للنشاط الحكومي والقضية ما زالت تشير الجدل بين الخبراء الاقتصاديين والسوالمين ورجال الاعمال حيث طرح المصور التالية رؤى جميع الاطراف ومبرراتهم للايقاع على نشاط الترويج ضمن اختصاصات الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة او انتحته بالكامل امام القطاع الخاص فيما يتفق الجميع على ان الترويج او التسويق للاستثمار يتطلب المناخ الجيد والبيئة الاستثمارية المشجعة باعتبار انه الصناعة التي يتم الترويج لها وانته لن تقع اي جهود للترويج والترويج ما دامت التكلفة المروضة رخيصة فيما يتخلف الامر اذا تم الترويج بصورة جيدة وبكليات متطورة وبوسائل مبتكرة لخلق جيدة بماوفاءمتنافسية وجودة واعداد مناسبة.

المنافسة الضاربة
في البداية يقول الدكتور زياد بهاء الدين رئيس الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة ان الترويج الجيد أخذ العنايت المهيبة في مجال الاستثمار المباشر لاسيما مع المنافسة الضاربة من دول العالم على اجتذاب الاستثمارات وروس الاموال للتعامل مع الارضية مشيرا الى ان الترويج في ظل تحديات القطاع يتطلب العمل باختراف من ايجاد بيئة مناسبة ومواتية للاستثمار بحيث لا تقتصر المنافسة على الترويج الكفري ولما تشمل المنافسة الحادة بين الدول النامية التي تتسابق للحصول على حصة من كعكة الاستثمار العالمية.

ويشير الى أهمية العمل الذي يقوم به قطاع الترويج في الهيئة حيث يسعى الى الوصول الى الاسواق العربية والعالمية لصناعة لروس الاموال من خلال الزيارات واللقاءات مما يتطلب عملا على مستوى عال من الكفاءة والتحرك المستمر موضحا ان تطوير في دور فكر الهيئة التي تحولت من هيئة تنظيمية الى هيئة الترويج والاستثمار تقوم الى جانب تأسيس الشركات وفقا لقانوني الشركات والاستثمار بعد ضم مصلحة الشركات الى الهيئة وتيسير اجراءات الحصول على التراخيص من خلال نظام الشباك الواحد بجهود الترويج لمسرح والمشروعات في القطاعات المختلفة فضلا عن التصدي لمشاكل ومعوقات الاستثمار ومتابعة حلها مع الجهات المعنية ويوضح الدكتور زياد بهاء الدين ان هيئات ترويج الاستثمار في العالم ومن بينها مصر تحرس على رفع كفاءتها لضمان استمرار تدفق رومس الاموال في القطاعات والجيالات الاستثمارية المختلفة لالاجل طويل وليس بفترة مؤقتة او موسم معين وبالتالي تعمل على تطوير العمل المؤسسي وترفع كفاءته العاملين مشيرا الى ضرورة مواكبة المتغيرات العالمية ووضعها في حسيان متشددة القرار ومنها عدم التركيز على الاسواق الواعدة خاصة مع الازمة الاقتصادية للاستثمارات بين الدول النامية ففي العام الماضي فقد ضخت الشركات عابرة الحدود الواقعة في الاقتصاديات النامية تدفقات بالاستثمار الاجنبي المباشر تملك الى 120 مليار دولار وهو اعلى معدل تم تسجيله حتى الان ويعد هذا الانجاز تحولا في ميكن الاقتصاد العالمي ويعتبر تطورا ايجابيا سوف يغير كثيرا فيما كان لدينا من مفاهيم وتعامات ويستهدف رئيس الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة قائلا انه من المهم ان نتنقل من الترويج العام الى الاستهداف فضلا عن البحث عن مصادر جديدة بعيدا عن المصادر التقليدية للاستثمار وبالتالي يمكن التعاون بين الجهات الحكومية والشركات المتخصصة التابعة للقطاع الخاص بحيث تعرض مشروعات معينة موضحا ان مؤسسات الاستثمار لها دور محوري في دعم سياسات الاستثمار وازدادت المعلومات والاستثمار في مجالها وتعددت في دور الترويج مرواجعتها وانه رغم صعوبة هذا الدور حيث تقوم جهة حكومية بابداء الشدق وازداد المشاكل في جهات حكومية اخرى ووضع مقترحات لحلها يمكن لبعض الزرعة العمل على تحديد اولويات الاصلاح وصولا الى تحسين المناخ حتى يكون هناك المنتج الجيد الذي يمكن ان تؤتي جهود الترويج بشمارها.

ويضيف الدكتور زياد بهاء الدين انه شخصيا يرى ان دور الترويج في طريقه في المستقبل يتجه نحو القطاع الخاص وان الظروف العالمية تجعل الترويج جزءا اساسيا من نشاط الهيئة الذي شهد تحولا كبيرا حيث تحولت من دور الرقيب الى دور الترويج والمساعدة فضلا عن تيسير الاجراءات خاصة تأسيس الشركات وتعميم تجربة الشباك الواحد بحيث تقدم جميع الخدمات من مكان واحد ويطبقا لاجراءات معددة وبالتالي القضاء على البيروقراطية والرشوة وسهولة في نجاح الحكومة ووزارة الاستثمار في تذليل العديد من المعوقات والتصدي لمشاكل تسوية المنازعات وان اماننا الكثير من الجهد والعمل.

التسويق والترويج
عادل العزبي نائب رئيس الشعبة العامة للمستثمرين بالاتحاد العام للغرف التجارية يرى انه لتكديف ما اذا كان مهمة الترويج تقوم بها هيئة الاستثمار ام القطاع الخاص يجب ان لا التفرقة ما بين الترويج والتسويق حيث يختلف كلا المفهومين



د. محمود محيي الدين:
قيام القطاع الخاص
بالترويج للاستثمار غير
مطروح في الوقت الحالي



عادل العزبي:
هذه مسئولية
الحكومة والتسويق
مهمة القطاع الخاص



د. نادر رياض:
مشاركة رجال الأعمال لا يجب
أن تعني إلغاء الدور الحكومي
والعبرة بالكفاءات



والناتالي يمكن الاجابة عن السؤال موضحا ان الترويج يكون للاستثمار او الاقتصاد المصري ككل اما الترويج فيكون لمشروع او شركة محددة ووفقا لهذا التوضيح يصبح على القطاع الخاص تولي مسئولية الترويج بمروره وسحب هذا النشاط العموي من هيئة الاستثمار حيث تعرض هنا للولة والمناخ الاستثماري وخطط التنمية والاجراءات الحكومية والمنظومة الاقتصادية والتشريعية بشكل عام فما يكون القطاع الخاص اكثر قدرة على تسويق منتج او مشروع او شركة او منظمة معينة وازرارها لدى الاطراف الهامة بهذا النوع من الاستثمار او المنتجات ويشير الي انه من غير القبول ان تسوق المشروعات والشركات لنفسها ولتحتاجها على حساب الدولة فيما يتبقى دورها الاصيل في الترويج العام والدعوة الى جذب الاستثمارات وروس الاموال.

منظومة متكاملة
يماني فلفلة رئيس المجموعة المصرية للاستثمار ورئيس مجلس الاعمال العربي المصري يرى ان الشركات ممثلة في الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة والوزارات والهيئات المعنية والسفارات والجهات المختلفة لديها القومات التي تؤهلها للترويج للاستثمار في مصر والترويج للدولة بشكل عام موضحا ان الترويج لولة بكاملها يتطلب الامام بالتشريعات والازرار والتمامات الواعدة وخطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية والمشيرات الاقتصادية وغيرها من المعلومات والعناصر الاساسية في دعم اتخاذ القرار الاستثماري. ويرغم تركيزه على الدور الحكومي بالنسبة لسؤاله الترويج لمر لا يقل فلفة دور وامكانيات القطاع الخاص في الترويج لمشروعات محددة في قطاعات معينة سياحية او صناعية او خدمية او زراعية او لتكديف الصورة التي تطرحها الحكومة في التذبات والمخاطر الدولية موضحا ان قرار المستثمر يرتبط بمدى الاستقرار التشريعي والسياسي وكذلك توفر البيئة الاساسية والخدمات والوقائق الضرورية ومدى التيسيرات والضمانات وهذا لا يتوقف الا من خلال تكاملات حكومية.

ويشير رئيس مجلس الاعمال المصري العربي الى ان العسيرة ليست بتجربة اثناء عقد من المستثمرين ورجال الاعمال بالاستثمار في مصر لان الامر لا ينهى عند هذا الحد وانما يجب ان تكون هناك رعاية مستمرة ومتابعة من الحكومة وهذا الدور لا يقوم به الا الحكومة التي تملك تخصيص الاراض وتذليل المعوقات ومنح التراخيص ورعاية المشروعات طوال فترة نشاطه وليس في المراحل الاولى لتأسيس الشركة او المشروع موضحا ان جذب الاستثمارات والترويج لمر لا يتحقق الا من خلال منظومة متكاملة تبدأ بتوفير الاراض والخدمات والطاقة والقوانين المشجعة والاستقرار السياسي والاقتصادي بحيث لا يفاجأ المستثمر بقرارات وتوجهات متناقضة وان يكون هناك ايمان تام بدور الاستثمار واهميتها للمجتمع ككل وبحث المستثمر في تحقيق قدر مناسب من الربح والانتفاع بان الاستثمار هو منتج التنمية والوسيلة الفعالة لاجداد فرص العمل ومن هذا المنطلق فانه من غير المناسب ان تعرض الضرائب او القود على المستثمر وازيادته كذلك فان اخضاع ارباح المشروعات الاستثمارية لضريبة 20% ان يكون في صالح الاستثمار لاسيما مع النظر الى الازراءات والمزايا التي تشهدا الدول الاخرى والمجاورة لتشجيع تدفق الاموال للعمل على اراضيها.

ويستطرد يماني فلفلة قائلا ان بعض الدول الجاورة تمنح المستثمرين مبالغ نقدية تشك جزءا من القيمة الاجمالية للمشروع في صورة منح كعما من المزايا والازراءات تنوع بصبغ بعد موقع المشروع لضمان انتشار التنمية والعمران وعدم تركيزها في المناطق الزرعية او تتركف على حجم العمالة في النشاط التصديري وغيرها وبالتالي يجب دراسة تجارب الاخرين خاصة مع المنافسة على الاستثمارات بين الدول النامية والتامية على حد سواء. ويقول رئيس المجموعة المصرية للاستثمار انه يجب ان تشمل المشروعات الاستثمارية التصديرية والنشاطات كثيفة العمالة بصورة افضل من المشروعات التصديرية التي لا تقدم شيئا للاقتصاد الوطني خاصة لشركات الاستيراد للسلع الترفيحية والاستهلاكية ويجب تمييز الشركات التصديرية وكثيفة العمالة ضربيا لانها تقدم اضافة حقيقية للاقتصاد مما يستوجب تقديم كل الرعاية لها موضحا ان حماية الاستثمار وتنميته تتطلب على الحفاظ على الاستثمارات القائمة وعدم تطفئها بحيث يكون نجاح ونمو المشروعات العالمية اكبر دافع على خلق المزيد من الاموال في شكل توسعات ومشروعات جديدة من المستثمرين القادمين او تشجيع الاخرين من الداخل والخارج على اقامة مشروعات جديدة باعتبار انه لن تجدي اي ندية او ترويج مادام استمر هروب وشكاوي الذين دخلوا بالفعل الى حلبة الاستثمار سواء من المصريين والعرب والاجانب او في حالة وجود حفنة على المستثمر او التعامل معه بأسلوب الجباية ويضيف يماني فلفلة ان المستثمر الاجنبي لن يأتي الا اذا شعر برضا واستقرار المستثمر الوطني وان اعظم دعاية لسياسة هو المناخ نفسه والفضل دعاية وترويج للاستثمار لا تأتي الا من المستثمر نفسه مما يتطلب بذل الجهد لتشجيع الاستثمارات وازالة الابعاء والمائل او

الصناعية كما تم تفهيش رسوم تسجيل العقارات من خلال رسم ثابت لا يتجاوز اكثر 2000 جنيه ضمن جهود لضمان توافر سجل عقاري دقيق في مصر كما اتخذت الحكومة خطوات لمواجهة قضية الحصول على التمويل وتأسيس مركز الدين بهدف نشر الممارسات الخاصة بحسوكمة الشركات وتوفر الخدمات البحثية والاستشارات الفنية حول الفوائد التي تعود من تبنى حوكمة الشركات اضافة الى اصدار اول دليل لحوكمة الشركات باللغة العربية بواسطة مركز الدين وايضا دليل اخر للشركات الملوكة للدولة كما تم اصدار قانون حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية وتأسيس جهاز لحماية المنافسة لمنع الممارسات الضارة وتم اصدار قانون الضرائب والذي خفض الحد الاقصى لضريبة الدخل وضرائب الشركات الى النصف الذي دخل حيز التنفيذ في منتصف عام 2005 كما تم ايضا تخفيض الضريبة الجمركية بنسبة 38% وكان للدمجات الصناعية والوفود التبرول الخام والقطاع الفيلار ومكونات مرافق النقل النصب الاكبر من هذا التدفيس حيث انخفض المتوسط المرجح للتعرفة من 15% الى 9% وانخفض ايضا عدد فئات التعرفة الى 6 بنود فقط بدلا من 27 بنودا قبل اصدار القرار كما تم الغاء ضريبة التصدير وكذا جميع الرسوم الادارية.

ويضيف وزير الاستثمار ان النجاحات التي تحققت لا يجب ان تجعلنا نغض الطرف عن موجهة التحديات او ان ندعونا الى الشعور بالرضا فحن على وعي بان القضايا او المشكلات التي تواجهها تتطلب اصلاحات جريئة وعميقة وطويلة الاجل وان اصلاح اداء الادارة العامة والبيروقراطية عند التعامل مع المستثمرين وتحسين مكليات الحصول على الاراضى وايضا العمل على حل مشكلات تسوية المنازعات القضائية بين المستثمرين لنا من بين اولويات الاصلاح غير انه من خلال الاقرار بوجود تلك التحديات سوف يتبنى الحكومة مواجهتها بصورة منظمة وفعالة.

تحسين المناخ
ويشير وزير الاستثمار الى حرص الحكومة على تحسين مناخ الاستثمار وتذليل المعوقات والعقبات التي قد تعرض طريق المستثمرين وبالتالي لتسويق افضل رعاية وترويج لمر حيث تم اتخاذ سلطة من الاجراءات والاصلاحات الكبرى التي استهدفت الازراءات بمناخ الاعمال والاستثمار وفي السياسات المالية والنقدية وكذلك اصلاح القطاع المالي والبنية الاساسية الاصلاح كجزء من برنامج تم تصميجه بصورة مدروسة وتم ربطه بخطة عمل في إطار البرنامج الانتخابي للرئيس مبارك. ويقول الدكتور محمود محيي الدين ان حزمة الاجراءات تضمنت تشكيل مجلس امانة الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة الذي يضم ممثلين من جمعيات المستثمرين وجمعيات رجال الاعمال والاكاديميين ويشولي المجلس النظر في مسروعات الاستثمار ويقوم بوضع خطط عمل واجراءات وسياسات تساعد على تحسين مناخ الاعمال والاستثمار في مصر كما يتم تنفيذ برنامج الدعم الفني بالتعاون مع هيئة ضمان الاستثمار متعددة الجنسيات بهدف لوضع برنامج لتقييم قدرات العاملين في مجال الترويج للاستثمار بالهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة مشيرا الى انه تم اشاء وحدة علاقات المستثمرين بالهيئة للربط بين المستثمر ومختلف قطاعات الهيئة وكذلك الهيئات الخارجية الاخرى التي في مجال الاستثمار. ويستطرد وزير الاستثمار ان حتى يتسنى للهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة تقديم الخدمات في المحافظات التي تأسس مكاتب لخدمة الاستثمار تابعة للهيئة في مختلف المحافظات كما تمت الاستعانة بشركة متخصصة في الاتصالات من اجل تنفيذ برنامج شامل للاعلان عن مصر وتسويقها كأحد مقاصد الاستثمار كما تم اشاء بوابه الاستثمار على شبكة المعلومات الدولية في يناير 2005 بالتعاون مع ميكروسوفت ويتم تحديثه بصورة دورية بهدف ااحة المعلومات والاحصاءات حول فرص الاستثمار والقوانين والتعابير والقرارات ويرى ان قيام الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة بتأسيس مجمع خدمات الاستثمار بالنظر ضمن اهم اجراءات الاصلاح المؤسسي وهو ما الفتح من خلال ادخل جديد يشمل على ثلاثة اجراءات اساسية هي طرح الاموال الملوكة للدولة لشراكة القطاع الخاص واعادة هيكلة فعالة لشركات قطاع الاعمال العام ونشر مبادئ حوكمة الشركات ذات الصلة بالشركات التي يديرها القطاع العام مشيرا الى انه تم تأسيس هيئة عامة جديدة للتسمية الصناعية للعمل على تنفيذ السياسات الصناعية ودعم الشركات

ادارة الاموال
ويضيف الدكتور محمود محيي الدين ان الاصلاحات التي ادخلت على هيئة الاستثمار لم تتم بمعزل عن خطوات اخرى اشمل اتخذتها الحكومة فقد تم اعادة اجباة برنامج ادارة الاموال الملوكة للدولة من خلال ادخل جديد يشمل على ثلاثة اجراءات اساسية هي طرح الاموال الملوكة للدولة لشراكة القطاع الخاص واعادة هيكلة فعالة لشركات قطاع الاعمال العام ونشر مبادئ حوكمة الشركات ذات الصلة بالشركات التي يديرها القطاع العام مشيرا الى انه تم تأسيس هيئة عامة جديدة للتسمية الصناعية للعمل على تنفيذ السياسات الصناعية ودعم الشركات