

*Dr. Eng  
Nader Riad*

## التنمية الاقتصادية عن طريق

## التوسيع والتنوع في الصناعات في إتجاه التصدير

## مقدمة

لا جدال من أن التصدير يحتل أهمية متزايدة في أولويات السياسة الاقتصادية خاصة في إطار ما نشهده من متغيرات عالمية ، وما يصاحب ذلك من إبرام اتفاقيات الشراكة والتكتلات الإقتصادية ... ومع تشابك العلاقات الدولية وانصهارها في بوتقة واحدة أصبحت قضية التصدير وتشجيع مقدراته في مقدمة اهتمامات سياسة الدولة .. التصدير هو حاضر مصر ومستقبلها ولا حياة للصناعة أو إنتعاش للأقتصاد إلا بنمو التصدير وزيادة معدلاته ، وفتح أسواق جديدة بما يستوجب بلا جدال جودة متميزة ومطابقة للمواصفات ومعايير العالمية و التعرف على إحتياجات المستهلكين ومتطلباتهم .. وتدعم الدولة قضية الصادرات مستخدمة في ذلك آليات كثيرة يأتي على رأسها السماح للقطاع الخاص بالاستثمار في كافة المجالات الإنتاجية ، وما واكب ذلك من إستدامه لتقنولوجيا متتطوره وتقنيه حديثه .. الأمر الذي أفرز منتجات ذات جودة عالية في السوق المصري مما دفع قطاع الأعمال العام إلى التطور والتحديث لموائمه هذا النهج ، كما يتم العمل حالياً في ظل آليات السوق ومحددات السوق الحرة والمنافسة الشرسة وفتح السوق الداخلي على المنتجات المستوردة مما استتبع التحسين والتجوييد لمواجهة المنافسة من خلال إتباع عده معايير أهمها :

- أ - استدام تكنولوجيا متتطوره .
- ب - تحسين المعدات القائمة والعمل على رفع كفاءة إنتاجيتها .
- ج - الاهتمام بإختيار الخامات الجيدة المتجانسة المطابقة للمواصفات القياسية .
- د - ترشيد التكلفة وتقليل الهدر ونسب العوادم وترشيد الطاقة للحصول على منتج جيد بتكلفة مقبولة معقولة .
- ه - تدريب العماله لتحسين كفاءة الأداء .
- و - الاهتمام بالصيانة الوقائية للآلات والمعدات .
- ز - الاهتمام بأساليب ضبط الجودة على المراحل المختلفة للإنتاج وتأكيد جودة المنتج النهائي .
- ح - الاهتمام بأنشطة التعبئة والتغليف ومراعاة العناصر الجمالية لجذب المستهلكين

ونظراً لأن التصدير هو أهم القضايا الحيوية في إطار متطلبات الصناعة الحديثة فقد أولاًه الرئيس مبارك رعايته وإهتمامه في إطار جهوده في إعداد مصر لدخول القرن الحادي والعشرين حيث قبل أن يرأس بنفسه المجلس الأعلى للتصدير ليكون ذلك بمثابة إعلان عام للدولة حكومه وشعباً عن أهمية التصدير في صناعة المستقبل الاقتصادي لمصر .

ومن ثم فإن العمل على تنوع الصناعات والتوسيع في القاعدة الإنتاجية القومية لتحقيق معدلات متنامية متعاظمة من الصادرات المصريه يعتبر بلا شك هدفاً قومياً لتحقيق التنمية الاقتصادية .

---

## أولاً : أهمية وضع خطة شاملة وسياسة متكاملة للتصنيع

لابد من وضع خطة شاملة وسياسة متكاملة للتصنيع يشارك في إعدادها إتحاد الصناعات تستهدف سد الاحتياجات على المدى البعيد من خلال نظرة مستقبلية للخريطة الصناعية وفي نفس الوقت تكون بثابة الموجه والمرشد لمتطلبات السوق المحلي والأسوق العالمية ولآفاق ومجالات الاستثمار للمستثمرين حيث توضع للمستثمر المجالات التي يمكن الاستثمار فيها والإقدام عليها والبعد عن المجالات التي بها فوائض عن إحتياجات الأسواق .

## ثانياً : أهمية إعداد قاعدة بيانات ومعلومات عن إحتياجات الأسواق العالمية

لتحقيق توسعات مخططه للتصنيع وتنوع الصناعات بما يحقق معدلات متزامنه لل الصادرات المصرية .. فإن ذلك يتطلب إيجاد قاعدة بيانات ومعلومات متكاملة عن الأسواق العالمية والمستهلكين ومتطلباتهم وإحتياجاتهم وأدواتهم والظروف الاقتصادية الحاكمة لتلك الأسواق ، وكذا القيود والتشريعات والمواصفات بكل سوق ليكون ذلك مرشدًا وهادئاً في تحديد التوسعات والتنوع في الصناعات بما يخدم قضية التصدير والمستثمرين في آن واحد .  
ويكفي لوزارة الخارجية مثله في بعثات التمثيل الدبلوماسي ، وكذا التمثيل التجاري وشركات التجارة الخارجية أداء دور فعال في هذا الشأن .. كما يمكنها أيضا الترويج للمنتجات والسلع المصرية .

## ثالثاً : أهمية التوعية بضرورة التواجد في الأسواق العالمية

تركز بعض الصناعات .. كما يرى بعض المستثمرين رفض تقديم عروض تصديرية بحجة اعتمادهم على أن السوق المحلية تستوعب إنتاجها كاملاً .. وهذا مبدأ خاطئ يجب التوعية

بشأنه والتأكيد على أهمية التوسيع والتواجد في الأسواق العالمية في ضل المنافسة الحادة الشرسة المتزقعة في السوق المحلي بعد تطبيق إتفاقية الجات وإتفاقيات الشراكة مع أوربا ومع أمريكا لمواكبة المستقبل ومواجهة الشركات الجديدة وإنماجها المتزايد ، وكذا مواجهة الاستيراد للسلع المثلثة من الأسواق الخارجية .

#### رابعاً : الجودة عنصر حاسم وحاكم للتوسيع والتنوع في إتجاه التصدير

مع ازدياد حدة المنافسة وشراستها في الأسواق العالمية ... وفي إطار إتفاقيات الشراكة ... تظل القدرة على التصدير محكمة بجودة السلع والمنتجات المصدرة التي تمكن المنتج المصري من المنافسة ... ومعنى بالمنتج الجيد بأنه ذلك المنتج جيد الصنع وجيد السعر وجيد الخامات ( قطع الغيار ، الصيانة .... الخ ) وبعدل عليه طوال عمره الافتراضي وأقتصادي في التشغيل ( السلع والمنتجات الكهربائية وغيرها من المستهلكة للطاقة في تشغيلها ) .

إذن تظل عملية التوسيع والتنوع في إتجاه التصدير محكمة بمعايير لتحقيق الجودة بتكلفة ملائمة ومقبولة من خلال :

- ١ - استخدام تكنولوجيات مناسبة .
- ٢ - استخدام عماله مدربة .
- ٣ - وجود إدارة واعية رشيدة .
- ٤ - استخدام أساليب ووسائل ومعايير فعالة لضبط الجودة خلال المراحل المختلفة للإنتاج وتأكيد جودة المنتج النهائي .
- ٥ - الالتزام بتطبيق المواصفات القياسية .
- ٦ - استخدام خامات جيدة .
- ٧ - التدريب المستمر لجميع العاملين بمختلف مستوياتهم .
- ٨ - الاهتمام بحسابات التكاليف .
- ٩ - الإقلال من كافة أشكال وأنواع الإهدار .
- ١٠ - الأخذ بنظم الصيانة الوقائية المخططة .

١١ - العمل على الحفاظ على البيئة ومسايرة الأتجاهات العالمية في هذا الشأن  
( مواصفات أيزو ١٤٠٠١ ) .

١٢ - مواكبة المتغيرات العالمية والاتجاهات الحديثة في مجالات إدارة وضمان  
وتأكيد الجودة ( المواصفات العالمية أيزو ٩٠٠٠ ) .

#### خامساً : حل مشكلات التصدير محمد حاكم للتوسيع والتنويع في إتجاه التصدير

تبذل الدولة قصارى جهدها لحل مشكلات التصدير ... وليس أول علي ذلك كما سبق أن  
أشرت إلى قبول الرئيس حسني مبارك أن يرأس بنفسة المجلس الأعلى للتصدير ..... ومع هذا  
لا زالت هناك مشكلات جوهرية تعيق النهوض بحجم الصادرات المصرية بمعدلاتها والأرقام  
بمعدلاتها لتحقيق التنمية الاقتصادية المستهدفة .

ومن أهم هذه المشكلات ما يلي :

- ١ - وجود سلع ومنتجات مستوردة مرفوضة في بلادها نتيجة لعدم الالتزام الكامل بالمواصفات  
القياسية بما يهدد الصناعات القائمة ... ومن ثم لا يشجع على توسعات جديدة .
- ٢ - القوانين والتشريعات المنظمة للعلاقة بين العاملين وأصحاب العمل بحاجة إلى تطوير يحقق  
العدالة لكل الأطراف ويعمل على إثابة المجهدين والمبدعين والمطوريين ... ويتحقق في نفس  
الوقت حق صاحب العمل في محاسبة المقصرين المتكاسلين ، مازالت التشريعات الحالية  
سبباً في عدم التوسيع في القاعدة الصناعية الإنتاجية .
- ٣ - رغم أن الدولة لا تحصل رسوماً علي التصدير إلا أن كافة عناصر الإنتاج محمولة بتكاليف  
إضافية ويرسم وضرائب مبيعات مما يزيد التكلفة ويبعد عن دائرة المنافسة ... مما يستوجب  
إلغاء كل تلك الرسوم والضرائب .
- ٤ - ما زال النقل بوسائله المختلفة ... البحري والجوي والبري يمثل مشكلة للصادرات سواء في  
إنتاجيته أو تكلفته ... بما يستوجب وضع خطة شاملة للنهوض بوسائل النقل وتقليل التكلفة

- ٥ - عدم وجود قاعدة معلومات وإتاحيتها بالقدر الكافي عن الأسواق العالمية ومتطلباتها .. مما يستوجب ضرورة إعداد قاعدة معلومات قوية تمد صناع مصر بجميع البيانات الضرورية عن الأسواق والفرص التصديرية مجاناً .
- ٦ - رغم وجود تسهيلات كبيرة من جانب الدولة في إسعار الأراضي في الاستثمار في الصناعة إلا أنه ما زال ذلك الأمر عقبة في طريق كثير من المستثمرين ... الأمر الذي يقتضي منع الأرض بأسعار رمزية للمصانع والكيانات الإنتاجية وتقديم مزيد من تسهيلات السداد وفترات سماح معتدلة .
- ٧ - مشكلات التمويل ... حتمية تقديم قروض ميسرة وتخفيض أسعار الفائدة .
- ٨ - إرتفاع أسعار الخدمات الفنية المقدمة من الجهات الاستشارية ... الأمر الذي يقضي بأن تقدم الأجهزة الحكومية المعنية خدماتها بأسعار رمزية أو بالمجان .