

من أجل غد أفضل للصناعات الصغيرة

دراسة تحليلية

بقلم

دكتور مهندس / نادر رياض

عضو اللجنة الاقتصادية بالحزب الوطني الديمقراطي
مستشار لجنة الصناعة والطاقة
بمجلس الشعب

أكتوبر ٢٠٠١

دراسة تحليلية عن من أجل غد أفضل للصناعات الصغيرة

== == == == ==

مقدمة :

إن الصناعات الصغيرة والمتوسطة هي القاعدة التي يرتكز عليها التشكيل الهرمي للصناعة في أي زمان ومكان ، وفي النهوض بالصناعات الصغيرة والمغذية الدعم الفعلي والحقيقي للصناعات الأكبر حجماً ، وكلما ازداد حجم قاعدة الصناعات الصغيرة والمتوسطة إتساعاً أمكن لقمة الهرم الصناعي أن ترتفع دون حدوث خلل في التوازنات وصولاً للتأهيل لبناء القدرة التنافسية ومن ثم القدرة التصديرية وبناء قاعدة Hi-tech وزيادة القيمة المضافة في المكون الصناعي المصري .

ولا يمكن لمجتمع صناعي أن يتقدم دون الاعتماد على قاعدة متكاملة من الصناعات الصغيرة يتفاعل معها أخذاً وعطاءً ، علي مستوياتها الثلاثة سواء علي مستوى الوحدة الإنتاجية وما يرتبط بذلك من رفع وتنمية للمهارات الصناعية لدى الأفراد علي مختلف التخصصات أو علي مستوى الدور الذي تلعبه بعد وصولها لمرحلة نضج معينة كصناعة مغذية لصناعات أكبر أو علي مستوى التجمعات الصناعية ذات التوجه التكنولوجي الراقى أو التصديري (إذ أن ما تصدره هو في واقع الأمر القيمة المضافة) .

والأمر ليس بخاف إن الصناعات الصغيرة تلعب دوراً هاماً في اقتصاديات الأمم بغض النظر عن درجة تقدمها التكنولوجي ، ومما اختلفت أنظمة ومفاهيمها الاقتصادية فهي تمثل القنوات الأساسية في استهلاك ما تنتجه المصانع الكبيرة من خامات ومواد بسيطة ، كما تحقق نوع من التشابك والاعتماد المتبادل بين كافة فروع الصناعة ، وأكدت مؤشرات آخر دراسة لمكتب العمل الدولي أن صناعة السفن تعتمد علي ٧٠% من احتياجاتها من الصناعات الصغيرة والمتوسطة وفي صناعة السيارات تقترب الي ٧٥% أما في مكونات ماكينات الغزل والنسيج فتتخفص النسبة الي حوالي ٣٥% فقط نظراً لعدم احتياج هذه الشركات الي تلك المكونات وقيامها بتصنيعها .

وبالرغم من وجود الصناعات العملاقة مثل صناعة السيارات وصناعة الإلكترونيات وغيرها في الولايات المتحدة الأمريكية فالقيمة المضافة من الصناعات الصغيرة تأتي في مقدمة المبالغ المضافة للاقتصاد القومي ، وهذا النموذج يوجد أيضاً في كثير من الدول الأوربية حيث يركز الاقتصاد على الصناعات البسيطة أو الصناعات المغذية **feeding industries** للصناعات الكبيرة ، وفي الدول النامية نجد أن الصناعات الصغيرة في دولة مثل كوريا الجنوبية التي تقدمت مؤخراً صناعياً تحقق نحو ٣٥% من إجمالي صادراتها ، وفي الهند تسهم بحوالي ٤٠% من إجمالي ناتج الصناعات الانتاجية ، و ٤٥% من إجمالي الصادرات الصناعية ، ٣٥% من إجمالي صادرات الهند .

مما سبق وفي ضوء ما تجنيه الصناعة من ثمار نتيجة للنهوض بالصناعات الصغيرة ، سوف نتناول بالدراسة والتحليل واقع الصناعات الصغيرة في مصر للتركيز على جوانب القوة ودعمها بما يزيد من إيجابياتها ، والعمل بفاعلية على التخلص من كافة السلبيات التي تعترض طريقها وصولاً لارساء الطبقة الاولى من الشكل الهرمي الذي تعتمد عليه مراحل منظومة تحديث الصناعة المصرية... وذلك من خلال العناصر التالية :

١. ماهي الصناعات الصغيرة ؟
٢. الصناعات الصغيرة في مصر .
٣. الصناعات الصغيرة والمتوسطة ذات التوجه التصديري أحد ركائز التنمية البشرية
٤. تجارب ناجحة في مجال تنمية الصناعات الصغيرة .
٥. استراتيجية النهوض بالصناعات الصغيرة .
٦. الأهداف الإستراتيجية المأمولة من وراء النهوض بالصناعات الصغيرة والمتوسطة .
٧. التوصيات

١ - ما هي الصناعات الصغيرة؟!

بدأي ذي بدء يجب التفرقة بين الصناعات الصغيرة والمشروعات الصغيرة والصناعات المغذية إذ أن لكل منها دورها في دعم الاقتصاد الصناعي وبدون تواجدها ينشأ خطر متزايد يهدد الصناعات الكبيرة والكيانات الصناعية الضخمة ، وتتكامل كل من المشروعات الصغيرة والصناعات الصغيرة لتمتد عبر الرقعة الجغرافية للدولة لتساهم بإيجابيات مؤثرة في دعم كل من سوق العمل والسوق الاجتماعي والسوق الخدمي وكذا تساهم بإسهام فعال في تحقيق التوزيع العادل للثروة والتوزيع العادل لمصادر الدخل وتحول القرية من مستهلكة الي قرية منتجة .

أما المشروعات المغذية فإتجا تنشأ حول الصناعات الكبيرة لتمدها باحتياجاتها من المكونات في علاقة تكاملية تتبادل فيها كل منها المصلحة من الأخرى .

وبالتالي فإن الصناعات المغذية لا تحتاج لفترة حضانه لتلك التي تحتاجها الصناعات الصغيرة لان وسائل الإشراف الفني والتكنولوجي وكذا حسابات التكلفة والعائد توفرها مظلة التعامل مع الصناعات الكبيرة .

ويبدأ تعتبر الصناعات المغذية معفاة من تحمل أعباء البحوث والتطوير وتحديد الخامات المناسبة وتكنولوجيات الإنتاج وتطوير إدارة الجودة الشاملة داخل كياتاتها الصغيرة التي لا تستطيع أن تتحمل تلك الأعباء .

وتقع الصناعات الصغيرة في الهيكل الصناعي بين الصناعات الحرفية والكبيرة آلا أنه لا يوجد تعريف محدد لها متفق عليه في العالم فما يمكن اعتباره صناعة صغيرة في دولة ما قد لا يكون كذلك في دولة أخرى ، وما يمكن أن نعتبره صناعة صغيرة في صناعة مثل الحديد والصلب قد لا يكون كذلك في صناعة أخرى .

ويستند في تحديد الصناعة الصغيرة بصفة عامة إلى معايير أهمها عدد العمال ورأس المال ، وقد عرفها بنك التنمية الصناعية بأنها تلك التي لا يزيد فيها رأس المال باستثناء المباني والأراضي عن مائة ألف جنيه مصري ، كما عرفتها منظمة العمل الدولية بأنها تلك التي لا يزيد فيها رأس المال عن مائة ألف دولار .

٢- الصناعات الصغيرة في مصر

لا يخفى على أي محلل صناعي أن من أهم أسباب إعاقة الصناعة في مصر إنما هو خلو الساحة من الصناعات المغذية بحيث تضطر الصناعات الكبيرة للاعتماد على نفسها في استيراد تلك المكونات أو بتصنيعها ذاتياً مما يخرجها عن نطاق تخصصها ويدخلها في دوائر مضيية من الأعباء الاقتصادية والتمويلية .

وبدأت الصناعات الصغيرة في مصر في شكل صناعات حرفية يعمل بها أقل من عشرة مشغولين خاصة في مجال الغزل والنسيج والفخار والدباغة والحياكة ... وقبل قيام الثورة كانت الملكية الخاصة هي السائدة في الاقتصاد القومي ... إلا أنه بعد قيام الثورة والأخذ بمبدأ التأميم وقيام الدولة بالاستثمار أصبح القطاع العام هو القطاع السائد وأصبحت الصناعات خاصة التي تميزت بالحجم الكبير تخضع للملكية هذا القطاع .. أما الصناعات الصغيرة فكانت في معظمها تخضع للملكية الخاص .. إلا أن الظروف الاقتصادية والسياسية المحلية والدولية السائدة في أعقاب حرب أكتوبر ١٩٧٣ استدعت إعادة النظر في تقسيم العمل داخل الاقتصاد القومي بين القطاعين العام والخاص لإعطاء الأخير مزيداً من الحرية في مزاولته نشاطه ، فصدرت قوانين في شأن استثمار المال العربي والأجنبي والمناطق الحرة ... وتنامى هذا الاتجاه وتعاضم خلال السنوات الأخيرة لخلق مناخ استثماري جديد تلعب في رحابه الاستثمارات الخاصة المصرية والعربية والأجنبية دوراً كبيراً في خلق طاقات إنتاجية جديدة وتوسيع الطاقات الإنتاجية القائمة ، وأعلنت الدولة عن سياستها في غزو الصحراء والتوسع في إقامة المجتمعات العمرانية الجديدة وإعطاء دفعة كبيرة لحركة

الاستثمار في مصر من خلال إقامة مجتمعات صناعية سكانية متكاملة تتفادى أخطاء ومشاكل المجتمعات القائمة في الوقت نفسه اعتبارات التوازن والتجاور السكاني وتوفير البنية الأساسية في مجتمع جديد .

غير أن التطبيق العملي لهذه السياسات الاستثمارية الجديدة قد أسفر عن قصور واضح في مجال تشجيع وإقامة المشروعات الصغيرة بصفة عامة ... وجاءت الإنجازات التي تحققت في مجال التنمية الصناعية بالمجتمعات الجديدة امتداداً لمنط التنمية الذي شهدته حقبة الستينات من كونه ثمناً موفراً لعنصر العمل ومكثفاً لاستخدام رأس المال ، وكانت النتيجة الطبيعية إنشاء منشآت صناعية خاصة متوسطة الحجم في الغالب ، وتفتقد هذه المجتمعات الصناعية الجديدة إلى وجود مجموعة من الصناعات متوسطة وكبيرة الحجم .

ومن هنا يأتي دور الصناعات الصغيرة في دفع المجتمعات الصغيرة الصناعية – السكانية الجديدة بخطوات ثابتة قدماً إلى الأمام ... بل إن المحافظة على الصرح الصناعي الذي تم أقامته في المدن الجديدة مثل العاشر من رمضان والسادات و ٦ أكتوبر وغيرها يتطلب تكثيف الجهود المنظمة في سبيل إقامة الصناعات الصغيرة التي تزود الصناعات القائمة بالمدخلات اللازمة لاستمرار نموها بدلاً من إستيرادها ... حيث أن الاعتماد على إستيراد تلك المدخلات يفقد كثيراً من الصناعات القائمة القدرة على الصمود والمنافسة .

وتوجد في مصر صناعات حرفية ويدوية صغيرة تنتشر في ربوع البلاد تدعمها جهود الدولة من خلال عدة منظمات مثل الصندوق الاجتماعي ووزارة الشؤون الاجتماعية وبنك التنمية الصناعية وغيرها .

٣ - الصناعات الصغرة والمتوسطة ذات التوجه التصديري أحد ركائز التنمية البشرية

إن التنمية البشرية ليست مجرد تنمية الموارد البشرية التي تدعو للاستثمار في البشرية من أجل توفير قوة العمل القادرة على مزيد من الإنتاج والتي تقاس كفاءتها من منظور اقتصادى بحد بل هى الشمل من ذلك بكثير لذلك يعتبر مفهوم التنمية البشرية هو تنمية البشر (المضمون) من أجل البشر (الناتج) بواسطة البشر (الوسيلة) وتنمية البشر تعنى الاستثمار فى قدرات البشر حتى يمكنهم العمل على نحو منتج خلاق .

أما التنمية من أجل البشر فتشير إلى كفاءة توزيع ثمار النمو الاقتصادى، والتنمية بواسطة البشر تؤكد على فرص المشاركة لكل الناس فى صنع التنمية والمساهمة فى قراراتها والغاية النهائية لهذه التنمية هى زيادة الخيارات المتاحة أمام الناس ليحصلوا على الموارد اللازمة لتحقيق مستوى حياة كريمة .

وتلعب الصناعات الصغرة والمتوسطة ذات التوجه التصديري دوراً بارزاً يتمثل فى مساهمتها فى زيادة الدخل القومى وتوزيعه توزيعاً عادلاً على امتداد الرقعة الجغرافية بالإضافة لطبيعة دورها الإيجابى فى رفع قيمة عائد العمل أجر / ساعة ومن ثم العمل على تحقيق الكفاية فى الدخل وزيادة القدرة الإنفاقية للعامل .

فلا خلاف إذاً على أهمية وحيوية دور الصناعات الصغرة وأثره على التنمية الصناعية والاقتصادية والاجتماعية ، فالدول التى حققت نمواً سريعاً هى تلك التى تبنت إطاراً عاماً ناجحاً للسياسة التى تنهض بالصناعات الصغرة .

ويوضح الجدول التالى طبقاً لمؤشرات كتاب وصف مصر الصادر عن مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار بمجلس الوزراء فى سبتمبر ١٩٩٩ إجمالى قوة العمل فى جميع المحافظات وعدد المشتغلين وعدد المتعطلين بما يوضح حجم مشكلة البطالة فى مصر وأهمية تضافر الجهود لمعالجتها .

المحافظة	إجمالي عدد المشغلين بالألف نسمة	إجمالي عدد المتعطلين بالألف نسمة	إجمالي قوة العمل بالألف نسمة	نسبة قوة العمل إلى إجمالي عدد السكان (%)	نسبة البطالة إلى إجمالي قوة العمل %
القاهرة	٢٠٨٤	٢٦٢	٢٣٤٦	٣٣,٨	١١,٢
الجيزة	١٣٨٢	٩٧	١٤٧٩	٢٩,٤	٦,٥
القليوبية	٩٩٣	٨٤	١٠٧٧	٣٠,٩	٧,٨
الاسكندرية	٩٩٢	١٣٣	١١٢٥	٣٢,٦	١١,٨
البحيرة	١٠٧٠	١٢٤	١١٩٤	٢٨,٨	١٠,٥
مطروح	٦٣	٥	٦٨	٢٩,٨	٧,٤
المنوفية	٨٠٩	١١٦	٩٢٥	٣١,٧	١٢,٦
الغربية	٩٢٢	١٢٩	١٠٥١	٢٩,٨	١٢
كفر الشيخ	٦٣٥	٦٧	٧٠٢	٣٠,٣	٩,٥
دمياط	٢٨٦	٢١	٣٠٧	٣٢,٢	٦,٨
الدقهلية	١٣٨٣	٢٠٠	١٥٨٣	٣٢,٩	١٢,٧
شمال سيناء	٧٧	٤	٨١	٢٩,٤	٤,٥
جنوب سيناء	٢٢	٥	٢٢,٥	٣٣,٤	٢
بورسعيد	١٤٣	٢٠	١٦٣	٣٣,٥	١٢
الاسماعيلية	١٠٣	٩	١١٢	١٤,٤	٩
السويس	١٤٧	٢٠	١٦٧	٣٨	١٢
الشرقية	١٢١٦	١٤٤	١٣٦٠	٣٠,٤	١٠,٥
الفيوم	٦٠٤	٥٤	٦٥٨	٣١,٤	٨
بنى سويف	٥٤٤	٤٧	٥٩١	٢٩,٥	٨
المنيا	٨٣٥	٦٩	٩٠٤	٢٥,٨	٧,٥
الاسيوط	٨٠٣	٩٧	٩٠٠	٣٠,٦	١١
الوادى الجديد	٤٤	١١	٥٥	٣٧	٢٠
سوهاج	٧٥٥	٦٧	٨٢٢	٢٥	٨
قنا	٥١٢	٦٣	٥٧٥	٢٢,٦	١١
اسوان	٢٢١	٥٤	٢٧٥	٢٧	١٩,٥
البحر الاحمر	٥٥	٥	٦٠	٣٦,٥	٨
مدينة الاقصر	٨٩	١٣	١٠٢	٢٧,٥	١٢,٥
الإجمالي	١٦٧٨٩	١٩١٥,٥	١٨٧٠٤,٥	٣٠,١٥%	١٠,٠٨%

المصدر : مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار بمجلس الوزراء (سبتمبر ١٩٩٩)

٤- تجارب ناجحة في مجال تنمية الصناعات الصغيرة :

أولاً : بالرغم مما تعانيه الصناعات الصغيرة والمتوسطة في مصر من الكثير من المشاكل إلا أنه لا يمكن إغفال ما تبذله الدولة من جهود في هذا المجال من خلال عدة منظمات .

ومن التجارب الناجحة تذكر :-

أ. المبادرة التي أطلقها الرئيس حسنى مبارك والمستشار الألماني السابق هيلموت كول - مشروع مبارك كول للتدريب التأهيلي عام ١٩٩٠ .

لقد نجح البرنامج في إنشاء مراكز له في الثلاث مدن الصناعية الكبرى العاشر من رمضان - ٦ أكتوبر - مدينة السادات ، حيث يوفر خدمات التعليم التأهيلي خدمات استشارية للمؤسسات الصناعية في مجال التنمية الصناعية - الدراسات البحثية .

كما أتاح البرامج والتدوات الخاصة بإدارة حق المعرفة " Know-How " التجارة والاستثمار الدولي - التسويق - إدارة الجودة الشاملة - الإدارة المالية - الخصخصة - إدارة البعد البيئي - محاسبة التكاليف - الاستيراد والتصدير - التحكيم التجاري الدولي - صياغة التعاقدات الدولية .

ب. دور الصندوق الاجتماعي للتنمية في دعم وتنمية المشروعات الصغيرة لعل أهم برنامج من برامج الصندوق والذي نجح في توفير فرص عمل جديدة فضلاً عن تعميق الوعي لدى الشباب بأهمية إقامة وتملك وإدارة المشاريع الصغيرة كاختيار للمستقبل عوضاً عن الوظيفة هو برنامج تنمية المشروعات الصغيرة الذي اتخذ ثلاث آليات لتنفيذ المشروعات تتمثل في الجهات الوسيطة التالية : البنوك كجهات وسيطة ومنفذة - جهات تنفيذية ووسيطه - جهات منفذة مباشرة ، ويقوم البرنامج بتدريب الكوادر اللازمة لتنفيذ وإدارة المشروعات فضلاً عن تدريب المستفيدين من خلال منح لا ترد.

ويمكن إنجاز ما قام به الصندوق في هذا الإطار فيما يلي :

- تدريب وتأهيل وإعداد الكوادر البشرية والمسؤولين عن المشروعات الصغيرة متعاملاً مع أكثر من ١٢٠ وكالة منقذة وجهة وسيطة لتنفيذ المشروعات .
 - إعداد دراسات الجدوى ونماذج المشروعات .
 - ضبط وتحسين الجودة من خلال البرامج التدريبية .
 - حل مشاكل التعثر من خلال خبراء الصندوق أو الاستعانة بخبراء خارجيين.
 - التدريب على النواحي الإدارية والفنية والتنظيمية وإمساك الدفاتر وإدارة المشروع الصغير وقد أرسل الصندوق عدداً من العاملين والمستفيدين لدورات تدريبية في الخارج والداخل بهذا الشأن .
 - مساعدة المستفيدين في تسويق منتجات مشروعاتهم عن طريق التدريب على أساليب العرض والبيع والمعارض الداخلية والخارجية .
- وتجدر الإشارة إلى أن وزارة الاقتصاد والتجارة الخارجية قامت بتوقيع اتفاقية "وضع سياسات لتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة " SMEPOL " بالتعاون مع الوكالة الدولية الكندية للتنمية CIDA والمركز الدولي لأبحاث التنمية IDRC يستهدف تحديث الإطار العام لتطوير عمل المنشآت الصغيرة وتسهيل حصول هذه المشروعات على مصادر التمويل المختلفة بالإضافة الى التنسيق مع وزارة المالية لاستخدام المناقصات الحكومية لتطوير المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

ثانياً : التجارب الدولية الناجحة :

نجحت تجارب عدد من الدول في تطوير وتنمية الصناعات الصغيرة نذكر منها
(الولايات المتحدة الأمريكية - المملكة المتحدة - كندا - كوريا - سنغافورة -
اليابان - أندونيسيا - روسيا - الهند)

ولقد نلاحظ أن نجاح تلك التجارب الدولي السابقه - مع الاخذ في الاعتبار
إختلاف التحديات والانظمة لكل دولة - يرجع الي تبني تلك الدول عدد من
السياسات مؤداها :

- إنشاء آليات خاصه للتمويل والإقراض أو تقديم هذه الخدمات عن طريق
البنوك التجارية بتسهيلات خاصه .

- تقديم المعونه الفنيه والإدارية عن طريق الجهات المتخصصه خاصة المعاهد
البحثية والتطبيقية .

- إنشاء آليات للإرشاد الصناعي والتدريب .

- معاملة الصناعات الصغيرة ضريبياً بتسهيلات وإعفاءات خاصه بها .

- تحقيق التكامل بين المشروعات الصغيره والكبيره سواء عن طريق
الصناعات المغذيه أو التعاقد من الباطن .

- إنشاء هيئات خاصه تقوم علي رعاية المشروعات الصغيره والصناعات
الصغيرة والتنسيق بينها وبين الهيئات القائمه في هذا المجال .

وسوف نلقي الضوء علي ثلاث من تلك التجارب هي :

التجربه الهنديه - التجربه الكوريه - التجربه اليابانيه

١ - التجربة الهندية :

تعتبر الهند من الدول الرائدة في قطاع المشروعات الحرفية والصغيرة حيث يسهم هذا القطاع بحوالى ٤٠% من إجمالي ناتج الصناعات الإنتاجية ، ٤٥% من إجمالي الصادرات الصناعية ، ٣٥% من إجمالي صادرات الهند .

ويتضح ذلك من مجموعة المميزات والإعفاءات التي يتم منحها لتلك المشروعات وذلك على النحو التالي :

١- في مجال إنشاء المشروعات :

أ- مساهمة مؤسسة تنمية الصناعات الصغيرة في تكلفة دراسة الجدوى بنسبة ١٠٠% في حالة المشروعات التي تبلغ تكلفتها الإجمالية ١٠ آلاف روبية كحد أقصى وحتى ٩٠% في حالة المشروعات التي تزيد عن ١٠ آلاف روبية

ب- عدم اشتراط الحصول على التراخيص بالنسبة لعدد من الأنشطة الحرفية والصغيرة من جهة ، والسرعة في استخراج التراخيص للأنشطة الأخرى من جهة أخرى حيث يتم منح صاحب المشروع الترخيص في فترة لا تتجاوز شهر واحد مع السماح بالتوسع في المشروعات دون الحاجة للحصول على تراخيص جديدة .

ج- قيام حكومة الولاية بتقديم دعم مقداره ٣٠% من قيمة استثمار رأس المال على الأرض والمبنى والمصنع والماكينات الخاضعة لسقف

ضريبي مقداره مليون روبية ، كما يتم منح دعم إضافي مقداره ٥% للمشروعات التي تساهم النساء بأكثر من ٥٠% من القوى العاملة بها .

د- يتم منح دعم على أجهزة توليد الطاقة بأنواعها بما في ذلك أجهزة توليد الطاقة غير التقليدية مقداره ٥٠% من تكلفة المولد وذلك لكل وحدة صناعية تخضع لسقف ضريبي مقداره مليون روبية .

٢- في مجال الإعفاءات الضريبية :

أ- إعفاء قطاع الصناعات الصغيرة من سداد ضريبة الدمغة عن الانتاج السنوي الذي يصل إلى ٥ مليون روبية .

ب- الإعفاء من ضريبة الدخل لمدة خمس سنوات بالنسبة للوحدات الصناعية القائمة بعد أول إبريل ١٩٩٣ في أى مكان بالهند.

ج- منح إعفاء ضريبي كامل لمدة خمس سنوات لأي مشروع صناعي ذات رأس مال ثابت يزيد عن ٣٠ مليون روبية ويتم اقامته باحدى المقاطعات التي ليس بها صناعات صغيرة ولا كبيرة الحجم وذلك باعتباره ذات وضعية ريادة .

د- قيام حكومة الولاية بتقديم دعما لسعر الفائدة مقداره ٥% لمشروعات الصناعات الصغيرة ذات الاستثمار حتى ٦٠٠ الف روبية وذلك على الفائدة المفروضة على رأس المال العامل بالنسبة للقرض الذي يتم الحصول عليه من البنك والمؤسسات المالية وذلك لفترة ٣ سنوات كما يتم منح دعم اضافي مقداره ٢% للمشروعات التي تساهم النساء بأكثر من ٥٠% من القوى العاملة فيها .

٣- في مجال تشجيع التطوير ورفع كفاءة العمالة :

أ - إعفاء المشروعات الصناعية الجديدة أو القائمة التي تسعى إلى توسيع كيانها أو تحديث طرق إنتاجها من ضريبة المبيعات بالنسبة لمنتجاتها المصنعة أو مشترياتها من المواد الخام وذلك لفترات تصل إلى ٧ سنوات .

ب - قيام الولاية المحلية بتقديم دعم لتطوير القوى العاملة بالنسبة للأفراد الذين يتم تدريبهم من سكان الولاية وتوظيفهم في الوحدات الصناعية للتعويض عن المبالغ التي انفق على التدريب.

٤- في مجال تشجيع الصادرات :

أ- إعفاء المواد الخام المستخدمة في تصنيع السلع المصدرة من كافة الضرائب .

ب - السماح للمصدر بالحصول على إعفاء جمركي لاستيراد المواد الخام المستخدمة في تصنيع المنتج الذي يتم تصديره .

٢ - التجربة الكورية :

أعدت حكومة كوريا الجنوبية مشروعاً لتطوير المنشآت الصغيرة والمتوسطة تمثلت أهدافه فيما يلي :

- ١- تحقيق التوزيع المتوازن للدخل وتنمية الطبقة الوسطى .
 - ٢- تشجيع قيام المشروعات الصغيرة والمتوسطة .
 - ٣- زيادة فرص العمالة .
 - ٤- زيادة قدرة الإقتصاد علي التكيف مع بيئة الإقتصاد الدولي المتغيرة .
 - ٥- السماح بتحويل التكنولوجيا الجديدة الي فرص صناعية بطريقة أسهل وأسرع .
- وقد اعتمد المشروع علي تقديم المساعدات الفنية لتطوير الصناعات الصغيرة والمتوسطة بإنشاء المؤسسات الفنية والمالية التي تقدم الدعم لهذه النوعية من الصناعات ، ولتحقيق ذلك أنشأت الدولة الكورية :

١. بنك الصناعات الصغيرة والمتوسطة ، والذي تخصص في تمويل تلك الصناعات
٢. بنك سيتون الوطني ليتولي منح القروض للمنشآت الصغيرة التي تستخدم أقل من ١٠٠ عامل .
٣. هيئة تطوير الصناعات الصغيرة لتقديم المساعدات المالية والفنية للصناعات الصغيرة والمتوسطة وتشمل أنشطتها الرئيسية ، صندوق تنمية الصناعات الصغيرة والمتوسطة ، ويمول من ميزانية الدولة وتديره هيئة تطوير الصناعات الصغيرة والمتوسطة ويقدم القروض بفوائد مدعومه لمساعدة برامج التحديث والتعاونيات في الصناعات الصغيرة والمتوسطة ذات امكانيات النمو الكبيرة .

٤ . صندوق الدعم المتبادل ويديره الإتحاد الكوري للصناعات الصغيرة ويقدم القروض بقوائد مدعومة الى الصناعات الصغيرة والمتوسطة التي تمر بأزمات مالية .

٥ . صندوق كوريا لضمان القروض ويقوم بتقديم :

أ - تمويل مشترك بين الحكومة والمؤسسات المالية للصناعات الصغيرة والمتوسطة .

ب - ضمان قروض الصناعات الصغيرة والمتوسطة .

وقد منحت الدولة حوافز واعفاءات ضريبية لنشر الصناعات الصغيرة والمتوسطة تمثلت فيما يلي :

أ - اعفاءات ضريبية للشركات الصغيرة من الضرائب لمدة أربع سنوات بعد تكوينها ، واعفائها من ٥٠٪ من الضرائب لمدة سنتين بعد ذلك .

ب - تخفيض قيمة الدخل الخاضع للضريبة ، حيث توجد أنواع معينة من الدخل لا تدخل ضمن الوعاء الضريبي منها الدخل العائد من نقل التكنولوجيا والخدمات الفنية

ج - الإئتمان الضريبي ، حيث يتم خصم نسبة مئوية محددة من تكلفة الاستثمارات أو نفقات معينة من الوعاء الضريبي ، ومن أمثله ذلك الاستثمار في التكنولوجيا وتنمية الموارد البشرية وادخال التكنولوجيا الجديدة وخدمات البحوث والتطوير .

د - الإحتياطيات ، وينظر الي مختلف الإحتياطيات علي أنها حسابات مصروفات بالنسبة للضرائب . ومن أمثله ذلك ، احتياطي الاستثمار للمنشآت الصغيرة والمتوسطة ، وتطوير التكنولوجيا، وتغطية خسائر التصدير وتوسيع الأسواق الخارجية ، وخسائر الاستثمار الأجنبي .

في مجال تطوير التكنولوجيا :

تقوم هيئة تطوير الصناعات الصغيرة بتوفير :

أ - معلومات حديثة عن التكنولوجيا المحلية والأجنبية عن طريق المطبوعات وشبكات المعلومات الهاتفية .

ب - الإعفاء الجمركي التام أو نسبة ٨٠% لجميع المعدات والأجهزة المستوردة لمعاهد البحوث وتعاونيات التكنولوجيا الصناعية ، أو لادارات البحوث والتطوير في المنشآت الصناعية .

ج - اعفاء العينات المستوردة للإستعمال في تصنيع منتج جديد أو تكنولوجيا جديدة من ضريبة الإستهلاك الخاصة .

د - تقديم المساعدات الفنية من المؤسسات البحثية والتي تساندها الحكومة لشركات الصناعات الصغيرة والمتوسطة ، وذلك بإرسال باحثين بهذه الشركات لدراسة المشكلات في مواقع الإنتاج واصلاح الالات الدقيقه بها .

هـ - قيام معاهد تدريب هيئة الصناعات الصغيرة والمتوسطة بتقديم برامج تدريبية ادارية وفنية للعاملين في الوحدات الانتاجية .

و - منح الحكومة دعما ماليا مباشرا لمشروعات تطوير التكنولوجيا في الشركات وتعاونيات البحوث الصناعية والتكنولوجية .

ز - قيام الحكومة بتشجيع المنشآت الصغيره والمتوسطة للتعاون مع الشركات الكبيرة لدعم العلاقات بينهما واكتساب الخبرة الفنية والتعاقد من الباطن معها .

كذلك تقدم الحكومة تيسيرات عديدة لترويج الصادرات من منتجات الصناعات الصغيرة والمتوسطة والتأمين عليها .

٣ - التجربة اليابانية :

حققت اليابان تقدماً كبيراً في مجال الصناعة منذ بداية الستينات حتى أصبحت قوة اقتصادية تنافس صادراتها ونتاجها كثير من الدول الكبرى كالولايات المتحدة والمجترات وفرنسا ، وذلك على الرغم من أن اليابان لا تتمتع بمواد أولية أو ثروة معدنية تذكر ، وتعتمد في إنتاجها على استيراد أغلب موادها الأولية .

ولعل الأساس في نجاح اليابان صناعياً واقتصادياً بالدرجة الأولى هو التكامل المتجانس بين الصناعات الكبيرة والصناعات الصغيرة ودعم رجال الأعمال بتسهيل حصولهم على قروض بشروط ميسرة ، وبإنشاء البنية الأساسية من المرافق والسكك الحديدية للمشروعات التي كانت ترمي الدولة أهمية في سرعة انشائها .

وقد ساعد ذلك على أن تكون مساهمة الصناعات الصغيرة والمتوسطة في نمو هيكل الصناعة والصادرات اليابانية بنسبة ٤٧,٥% في العشر سنوات ما بين ١٩٧٥ و ١٩٨٥ ، ففي مجال الصناعات الألكترونية وحدها بلغت مساهمة الصناعات الصغيرة ٣٣% في نفس الفترة . وقد كان للصناعات الصغيرة دور هام في استيعاب العمالة الزائدة في الصناعات الكبيرة التي صاحبت التغيرات السريعة في هيكل قطاع الصناعة ككل ، فطبقاً لإحصاءات الصناعة المتوافرة ، انخفض عدد العاملين في المنشآت الكبيرة بنسبة ٧,١% في الفترة المشار إليها سابقاً ، بينما تزايد عدد العاملين في المنشآت الصغيرة والمتوسطة بمعدل ٦,٣% في نفس الفترة ، وهذا يعكس أهمية الصناعات الصغيرة في امتصاص فائض العمالة من الصناعات الكبيرة عند تحديث الأخيرة لوسائل إنتاجها واستغنائها عن العمالة الزائدة .

ويرجع تحول العمالة من الصناعات الكبيرة إلى الصناعات الصغيرة في اليابان إلى ذلك التطور الفكري الذي طرأ على الصناعة ، فكثير من الصناعات الكبيرة أصبحت الآن في اليابان تتخلى عن إنتاج كثير من مكونات التصنيع واسناد إنتاج تلك المكونات إلى مصانع أخرى صغيرة أكثر تخصصاً مثل المصانع الصغيرة التي تنتج لوحات التوزيع الإلكتروني والدوائر السيليكونية والترانزستور والساعات ولعب الأطفال المتقدمة ، فتحقق لها بذلك وفر أكبر في تكلفة الإنتاج .

ويمكننا القول هنا بأن مثل هذه المنشآت الصناعية الصغيرة أصبحت تمثل الآن أكثر من ٩٠% من جملة المنشآت الصناعية في اليابان ، كما أن حجم العمالة بها قد بلغ أكثر من ٨٠% من حجم العمالة في القطاع الصناعي الياباني ككل ، وذلك طبقاً لإحصائيات عام ١٩٨٠ .

ومن ناحية أخرى أصدرت الحكومة اليابانية قانوناً لتشجيع المنشآت الصغيرة والمتوسطة ويشير هذا القانون إلى أن المنشآت الصغيرة والمتوسطة تؤدي دوراً هاماً في الاقتصاد وأنه من الضروري تشجيعها لتحقيق النمو المتوازن وتنمية الاقتصاد الوطني ويهدف القانون إلى :

- ١ - تطوير وتنمية الصناعات الصغيرة والمتوسطة .
- ٢ - تحسين الظروف الاقتصادية والاجتماعية لأصحاب ومستخدمي المنشآت الصغيرة والمتوسطة وذلك باتباع ما يلي :
- أ - إيجاد الحلول للمشكلات الاقتصادية والاجتماعية التي تواجه المنشآت الصغيرة والمتوسطة .
- ب - مساندة مجهودات الصناعات الصغيرة لتحقيق المساعدة الذاتية .

ويلزم القانون الحكومة بتنفيذ الاجراءات اللازمة بطريقة شاملة في المجالات التالية :

- تحديث المعدات
 - تحسين التكنولوجيا
 - ترشيد الادارة
 - التحديث الهيكلي للمنشآت الصغيرة والمتوسطة .
 - منع التصارع بين المنشآت الصغيرة والمتوسطة .
 - تحقيق فرص متكافئة بين المنشآت الصغيرة والمتوسطة .
 - تشجيع العلاقات بين العمال والادارة بهدف تحسين مستوى معيشة المستخدمين وتأمين القوي العاملة .
- وقد وضعت الحكومة اليابانية سياسة ثابتة لتطوير الصناعات الصغيرة والمتوسطة ، لتصبح هذه المنشآت ذات قدرة تنافسية عالية ، وقد تمثلت هذه السياسة في قيام الحكومة باتخاذ الاجراءات التالية :
- أ - اصدار قانون للمنشآت الصغيرة والمتوسطة ، وقانون اخر للجمعيات التعاونية .
 - ب - التشخيص العلمي لمشكلات الصناعات الصغيرة والمتوسطة ، وتوفير الارشاد الفني من مؤسسات البحث للمنشآت الصغيرة والمتوسطة .
 - ج - انشاء معهد خاص لتعليم وتدريب العمالة بالمنشآت الصغيرة والمتوسطة

- د - انشاء مركز للاعلام القومي للمنشآت الصغيرة والمتوسطة .
- هـ - اصدار قانون بشأن تحسين ادارة التوظيف الهادفه الي توفير القوي العاملة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة .
- و - اصدار قانون بشأن الاجراءات الإستثنائية لزيادة التطور التكنولوجي للمنشآت الصغيرة والمتوسطة .
- ز - اصدار قانون تطوير مقاولات الباطن مع المنشآت الصغيرة والمتوسطة .
- هذا بالاضافه الي قيام الحكومة بعدة تدابير لدعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة لتسهيل عملية التكيف مع التغيرات في البنية الاقتصادية والاجتماعيه والاصلاح الهيكلي منها التيسيرات في اجراءات إقامة منشآت جديدة ، وتطوير التكنولوجيا بمعرفة المعاهد القومية ومراكز البحث العامة .

٥- استراتيجيية النهوض بالصناعات الصغيرة :

مما لا شك فيه أن المتبقى لدينا من خطة التصنيع المصرية والتي بدأت في الستينات لا زال منها الكثير الذى يمكن الاستفادة به فى توفير آلات الورش التى تصلح أساساً جيداً لقيام صناعات صغيرة فى وجود قاعدة بشرية ذات تأهيل متوسط وفوق المتوسط .

ولو أن الدولة أخذت فى الاعتبار تطبيق نظام تحفيزى ذو حوافز متدرجة لتوفير آلات الورش بأسعار اقتصادية تدرج فى حوافزها السعرية والتمويلية طبقاً لعدد العمالة التى يتم تشغيلها بتلك الصناعات الصغيرة مع الاهتمام بتوفير الورش لها بالمدن الصناعية الجديدة ومدنها بالخدمات الفنية التى يستعصى على الصناعات الصغيرة توفيرها ذاتياً مثل خدمات التصميم الهندسى - حساب التكاليف - الإصلاح والصيانة - الارتفاع بمستوى الجودة والدقة الفنية - توفير الخامات بنظام الحساب الجارى الآجل السداد - خدمات الدعاية - التغليف - خدمات الاشتراك فى المعارض . فمما لا شك فيه ان فى ذلك القضاء على كافة معوقات الصناعة الصغيرة .

ويمكن إيجاز ملامح استراتيجيية النهوض بالصناعات الصغيرة من خلال العناصر التالية :-

١- الدعم المالى

وذلك فى اطار سياسة قومية عامه وثابته محددة المعالم تقوم بتنفيذها من خلال بنوك التنمية الصناعية ، اذ أن حل مشكلات التمويل سوف يساهم فى حل مشكلة الحصول على الخامات والآلات الملائمة سواء كانت تنتج محلياً أو يتم استيرادها من الخارج . وقد تنتج تلك البنوك الى شراء الخامات والآلات على نطاق موسع مستوفيه شروط الجودة ومناسبة السعر وتشوينها فى مجتمعات توضع تحت تصرف الصناعات

الصغيرة واحتياجاتها بما يجنبها الخوض فيما تجهل من عمليات استيرادية وتمويلية لا دراية لها بها .

وتجدر الإشارة إلى ان شركة حلوان لصناعة آلات الورش لديها فائض ضخم من الآلات المكدسة التي تتسم بالمتانة وبساطة نظرية التشغيل ، واهدار هذه الامكانيات هي الحسارة بعينها علماً بأنها الشركة الوحيدة في مصر التي تقوم بتصنيع آلات الورش وبدونها تخلو الساحة من هذه الصناعة الهامة .

وواقع الأمر أن توجيه التمويل لاقتناء المعدات والآلات وليس التمويل المالى يحقق مانصبوا اليه من تشييط لصناعة الآلات والمعدات من ناحية ، وخلق فرص عمل جديدة من الناحية الاخرى ، خاصة وان انتقال الآلات من يد الى يد عبر مسيرة النمو الصناعى تعتبر مأمونة بصورة اكثر من رأس المال التمويلى والذي يتعرض باحتمالات أكثر للتآكل والاضمحلال والتلاشى خاصة في حالات الافلاس .

هذا ويمكن ربط الدعم التمويلى المؤدى في صورة آلات ومعدات تخصص للورش الصغيرة وذلك بالتوازن مع المستوى العدى للعمال الملحقين بالعمالة مثال ذلك (٥ عمال ← محرطه ومثقاب)
(٩ عمال ← ٢ محرطه أو فريزه)
(٤ عمال ← ماكينة تجليخ أسطوانى وسط)

٢- توفير قاعدة للبيانات

لخدمة تلك الصناعات خاصة فيما يتعلق بكيفية الحصول على خاماتها والآتها ، والمواصفات القياسية الفنية الخاصة بالمنتجات والخامات . ووسيلة الحصول على وسائل الدعم المختلفة سواء كانت تمويلية أو تسويقية أو فنية .

٣- رفع مستوى العمالة فنياً ومهنياً :

لا شك أن الانضباط المهني والكفاءة الفنية محوران لاغنى عنهما لرفع قيمة العمالة ومردودها على العمل اذ ان الاستثمار الصناعى لن يتقدم دون الاعتماد على

عمالة فنية ذات مستوى مهني مناسب وتتمتع بروح الانضباط ، هذا الأمر في حد ذاته سيؤتي بآثره المطلوب في توفير فرص العمل للعماله المحليه داخل البلاد وفتح باب

العمل بها بالخارج مع تمكين تلك العماله من مستوى افضل في الاجور . لذا فانه يتعين ان يواكب التطور الصناعي المنشود تطور سريع في السياسة التأهيلية والتدريبية لملاحقة هذه التغيرات بنفس درجة التسارع مع اعطاء الأهمية اللازمة للالتزام بنفس نوعيات التأهيل المهني باستعمال نفس البرامج بأرقامها الكودية المطبقة عالمياً .

من الثابت أنه لا يوجد وضوح بين المستويات المختلفة للتأهيل المقسم الى ثلاثة هي أولى (درجة التلمذة) - متوسط (عامل متخصص) - عالى (اسطى في عمله).

لذا بات من الضروري الربط بين مراحل التأهيل المختلفة والعائد ، ونحن في اشد الحاجة الى تحديد الاختصاصات الحرفية المختلفة نوعاً والمستويات التخصصية وربط ذلك بمزاولة النشاط على سبيل المثال يجب استيفاء متطلبات التأهيل المهني لذلك الفرد المقبل على فتح محل وان لم يتوافر ذلك يدخل معه شريك مستوفى التأهيل

٤- التسويق :

نرى أن تمد الدولة يد المعاونة لتلك الصناعات الصغيرة من خلال رؤية قوميه توجه مسارها لتصبح صناعات مغذية من ناحية و توجيهها لسد حاجة الأسواق والمستهلكين من ناحية أخرى ، والوصول بالجانب المتفوق منها للدخول في المجالات التصديرية .

فالمنشأة الصغيرة لا يمكنها الإعلان عن منتجاتها بالطرق الحديثة فالإعلان في الصحف مكلف والإعلان في التلفزيون غير وارد وتسجيل المنشأة في السجلات العادية مثل سجلات البيع والشراء صعبة ومكلفة لذلك يعتمد كفاءة التسويق على تجمعات من الصناعات الصغيرة التي يمكنها أن تقوم بعمل جماعي كالإشتراك في

المعارض كما هو الحال فيما يقوم به الصندوق الاجتماعي من تنظيم المعارض لترويج منتجات المنشآت الصغيرة

٥- الدعم الفني :

نرى أن توفر الدولة لتلك الصناعات إمكانيات التطوير سواء الفني منها أو الإداري أو التمويلي عن طريق توفير إمكانيات تقديم المشورة اللازمة لها في حل مشكلاتها من خلال مؤسسات استشارية وتنموية خاصة تخضع لإشراف الدولة ، على أن تشمل تلك الخدمات المشورة التي تمكنها من حل مشكلات الضرائب والجمارك وقوانين العمل .

وتجدر الإشارة إلى ما أنشأته مصلحة الكفاية الانتاجية والتدريب المهني من مراكز تدريب مهني حيث ينتشر ٤٩ مركز في جميع المحافظات لتدريب العمالة الفنية في أماكن عديدة بعيداً عن العاصمة أو المدن الكبيرة .

٦- الاستفادة مما تقوم به منظمات الأمم المتحدة مثل مكتب العمل الدولي ILO ومنظمة التنمية الصناعية UNIDO والمنظمات الأخرى مثل الأوتكتاد في تقديم المشورة للدول النامية لإنشاء مراكز متخصصة لمساعدات الصناعات الصغيرة .

٦ - التوجه الاستراتيجي للصناعات الصغيرة والمتوسطة :

واقع الامر ان هناك جهود كبيرة بذلت وتبذل في مواقع كثيرة متفرقة تحتاج لربط في توجهها وفعاليتها دون الإقلال من جدية ودرجة نجاح كل توجه علي إنفراده .

أ- استراتيجية جزئية :

هناك سؤال يطرح نفسه و هو :

ما هو التوجه الاستراتيجي للصناعات الصغيرة والمتوسطة في غيبة استراتيجية واضحة ؟
وهل من استراتيجية جزئية مؤهلة للحاق بالاستراتيجية الكلية ؟
وفي الإجابة علي هذا السؤال الاستدلال علي توجه تلك الصناعات نحو المستقبل ومدى استعدادها أن تقف علي قدم المساواة والتدية مع مثيلاتها من الصناعات العالمية .

وواقع الأمر ان الإستراتيجية القومية أمر يحتاج فقط لإطار تشريعي ينظم العلاقة بين الأطراف دون ثمة تعارض أو تكرار للجهود المبذولة علي الساحة علي اختلاف توجهاتها وإيجابية جميع هذه التوجهات .

وهذا الأمر لا يمنع من قيام استراتيجية جزئية (مايكرو) تندرج بعد هذا في الاستراتيجية الكلية القومية للدولة دون ثمة تعارض و البداية تكون دائماً من الميزة النسبية وصولاً للميزة التنافسية.

والميزة النسبية هي ميزة طبيعية في مفهومها يخص الله بها منطقة ما بإمكانات طبيعية ومهارات للسكان ذات تركيز مكاني .

مثال ذلك : - صناعة القلل القناوي وتمرکزها في محافظة فنا ، فالوصول بهذه الصناعة لمنطقة الميزة التنافسية يكون بتطوير جانب من هذه الميزة النسبية لتلحق بصناعة الخرف والصيني وصناعة المخروقات بإدخال الميكنة عليها ويدخل ضمن هذا الأوعية والقوارير القابلة للتصدير كأعمال ذات محتوى فني .

- زراعة البلح بواحة سيوة و مايرتب عليه من عمليات تصنيع وتغليف وعمليات تسويقه محلياً وخارجياً .

- تصنيع الاسماك ببحيرة السد العالى / بحيرة البردويل وتسويقها محلياً وخارجياً

- تجفيف الفواكه والحاصلات الزراعيه .

ب- الاهداف الاستراتيجية المألولة من وراء النهوض بالصناعات

الصغيرة والمتوسطة :

ويمكن ايجاز الأهداف الإستراتيجية التي تعلق عليها الدولة ومن ثم إتخاذ

الصناعات المصرية الطموحات من وراء النهوض بتلك الصناعات في العناصر

التالية :-

المستهدف الأول ذو توجه اقتصادي .

وذلك من خلال المحاور التالية :

١ - التوزيع العادل للدخل القومي : متمثلاً في دعم النشاط السكاني علي

امتداد الرقعة الجغرافية وتعظيم العائد منه .

٢ - تنمية المدخرات ائحلية : وهو الأمر الذي يرفع من معدلات الاستثمار والعائد

علي الاستثمار القومي من ناحية ، كما يعمل علي كبح جماح معدلات التضخم من

ناحية أخرى ، كما أن له منتجاً ثانوياً يتمثل في ترشيد الاستهلاك .

٣ - زيادة الطلب علي استخدام الخامات أو المدخلات ائحلية : وهو أمرله

مردوده في رفع جودة هذه الخامات أو المدخلات عند زيادة الطلب عليها

بتوصيف صناعي يرتبط بمفاهيم الجودة ، كما يقلل من المهدر من قيمتها في حالة

عدم توجيهها للاستخدام التصنيعي في موقعها .

٤ - المساهمة في تحقيق توازن أفضل في ميزان المدفوعات : وذلك باحلال

واردات محلية محل واردات مستوردة .

- ٥ - اعادة استخدام العوادم لصناعات أكبر : مثل الفضلات والمخلفات الصناعية المعدنية وغيرها مما يعتبر احدي المعالجات الجيدة في ملف المهندر الصناعي .
- ٦ - توفير قدر من الطلب الجيد للتكنولوجيا المحلية : مما يفتح سوقاً أمام التكنولوجيات الرخيصة والبحوث والتطوير الذي تستطيع مراكز البحوث المحلية الامداد بها علي مستوي شباب الباحثين .
- ٧ - الاقتراب من منطقة اعادة التصدير وصولاً للتصدير بمفهومه الأكثر إقتصادي : وذلك بإضفاء قيمة مضافة محلية للمكون الصناعي المستورد وصولاً لمنتج ذي مكون محلي كبديل قابل للتصدير .
- المستهدف الثاني ويهدف للتنمية البشرية وذلك بالعمل علي المحاور التالية :
- ١ - توفير فرص عمل حقيقية ذات عائد إنتاجي : وانعكاس ذلك إيجابياً علي مشكلة البطالة علي امتداد الرقعة الجغرافية .
- ٢ - الرفع من قدرة العمالة غير المدربة والعمالة نصف الماهرة : ارتقاءً بها علي سلم المهارات الوظيفية .
- ٣ - ترسيخ المفاهيم الصناعية : بدءاً من مستوي المجتمع غير الصناعي وذلك باضافة مفاهيم جديدة لقيمة العمل والانضباط والجودة وتحسين الانتاجية واستعمال الأدوات المناسبة في كل عملية صناعية ، وتشجيع الابتكار علي مستوي القرية والمدينة الصغيرة
- ٤ - خلق فرص أوسع للأسر لتصبح منتجة : لتكامل مع المجتمع الصناعي البسيط علي مستوي الصناعات الصغيرة وذلك بأداء عمليات تجميع ، وفرز ، وتغليف بسيطة علي مستوي أفراد الأسرة مما يحولها لأسرة منتجة علي هامش صناعة بسيطة تدور في فلكها .

المستهدف الثالث ذو توجه تكنولوجي

وذلك كالتالي :

١ - توظيف المهارات الحرفية : لتكامل مع مجتمع صناعي أكثر تنظيمًا مما يساعد علي تقنين المهارات الحرفية وتوفير التسويق لها من خلال منتج جاهز للبيع يشق طريقه دون معاناة ومشقة اعتماداً علي مستوى تسويقي خارجي أكثر تنظيمًا وكفاءة .

٢ - التأهيل للتعامل مع الصناعات الأكبر كصناعة مغذية لها : مما يوفر لها ميزة جديدة ذات بعد اقتصادي بامداد الصناعات الكبيرة لها بالخدمات والمكونات ذات التوصيف الفني المنضبط .

٣ - العمل علي التكامل الصناعي بمفهومه العملي التطبيقي : من حيث تبادل المنافع بين الصناعات الصغيرة والصناعات الأكبر حجماً سواء علي مستوى المدخلات الصناعية أو الخدمات الصناعية ذاتها .

مما تقدم

ان الأمر لم يعد موضع جدل في أن النهوض بالصناعات الصغيرة والمتوسطة من أولويات إعادة ترتيب البيت المصري من الداخل ، وبات من الضروري التغلب علي ما يعترض تلك الصناعات من مشاكل ومعوقات بفكر جديد يتفق مع ما تبناه المؤتمر السنوي الأول للحزب الوطني الديمقراطي من إيجاد آليات وحلول غير تقليدية لمتطلبات المرحلة القادمة .

٧- التوصيات

- ١- سرعة إصدار قانون للصناعات الصغيرة والمتوسطة كمي ينظم عملها ويحدد العلاقة بينها وبين مؤسسات الدولة التمويلية و السيادية ويقتن من أطر الحوافز والإعفاءات التي تتمتع بها كل حالة .
- ٢- إنشاء جهاز مستقل للصناعات الصغيرة والمتوسطة دون أن يكون جزء من كيان أكبر مكبل باهتمامات وأعباء أخرى قد تستحوذ علي نشاطه وتعوقه عن اداء واجبه الاصيلي .
- ٣- إنشاء مجلس تنسيقي أعلي للصناعات الصغيرة والمتوسطة يمثل الجهات العاملة في هذا القطاع يقوم بتقديم المشورة والتنسيق فيما بين الجهات المختلفة لتنفيذ السياسة القومية للنهوض بتلك الصناعات ، وكذا التنسيق بين الوزارات والجهات المعنية لتنفيذ التزام الحكومة بتخصيص ١٠ ٪ من المشتريات الحكومية سنويا من إنتاج الصناعات الصغيرة وبهامش تفضيلي في السعر مقداره ١٠ ٪ مع تساوي الجودة.
- ٤- توفير قاعدة بيانات لخدمة تلك الصناعات فيما يتعلق بكيفية الحصول علي خاماتها وآلاتها واحتياجات الأسواق المحلية والعالمية .
- ٥- علي إتحادات العمال والنقابات المهنية العمل علي رفع مستوي العمالة فنياً ومهنيأً لملاحقة التغيرات المتسارعة مع الالتزام بنفس نوعيات التأهيل المهني باستعمال نفس البرامج بأرقامها الكودية المطبقة عالمياً وكذا تحديد الاختصاصات الحرفية المختلفة نوعاً والمستويات التخصصية وربط ذلك بمزاولة النشاط .
- ٦- إنشاء هيئة لتمويل اقتناء المعدات والآلات وليس التمويل المالي لتحقيق ما نصبوا إليه من تنشيط لصناعة الآلات المحلية من ناحية وخلق فرص عمل جديدة من الناحية الأخرى خاصة وان انتقال الآلات من يد الي يد عبر مسيرة النمو الصناعي تعتبر مأمونة بصورة أكثر من رأس المال ذاته والذي قد يتعرض لإحتمالات أكثر للتآكل والإضمحلال والتلاشي .

- ٧- تفعيل نماذج أخرى للاقراض مثل شركات التأجير التمويلي والتخصيم وضمان مخاطر الائتمان .
 - ٨- الاستفادة من التجارب الدولية الناجحة في تدعيم وتنمية قدرات الصناعات الصغيرة والانفتاح علي مؤسسات الصناعات الصغيرة عالمياً .
 - ٩- رفع كفاءة التسويق عن طريق الاشتراك الجماعي للتجمعات الحرفية و الصناعات الصغيرة في المعارض الداخلية والخارجية ، وتشجيع الغرف علي التعاون مع تلك الصناعات في المعارض المتخصصة كصناعات مغذية .
 - ١٠- تشجيع المنشآت الكبيرة على التعامل مع المنشآت الصغيرة اما كصناعات مغذية او كمراكز تجميع لجانب من انتاجها وذلك في إطار القوانين والإجراءات المتعلقة بمناقصات التوريد للإستفادة من المزايا التفضيلية عن التسويق والبيع للحكومة والجهاز الإداري للدولة .
 - ١١- دعوة وتحفيز المصانع الكبرى علي تبني فكرة " مدرسة المصنع " بالإستفادة من برنامج مبارك - كول .
 - ١٢- معاملة الصناعات الصغيرة ضريبياً بتسهيلات وإعفاءات خاصة .
 - ١٣- إنشاء آلية بنكية للتعامل مع الصناعات الصغيرة لتمويل تلك الصناعات ويلعب دوراً مماثلاً للدور الذي يلعبه بنك الائتمان الزراعي بالنسبة للتنمية الزراعية بمصر .
 - ١٤- تخصيص سجل تجاري للصناعات الصغيرة والمتوسطة .
 - ١٥- إنشاء مأمورية ضرائب مستقلة خاصة للصناعات الصغيرة .
- راجين بذلك أن نكون قد قدمنا إسهاماً يلقي قبولاً يصلح للتطبيق وصولاً لما يجب اتخاذه من إجراءات للنهوض بالصناعات الصغيرة .
- والله ولي التوفيق ،