

دراسة حديثة تؤكد:

# فصل الملكية عن الإدارة أول طريق النجاح

وحذر د. نادر رياض من استخدام رأس المال الخاص في المساهمة في عملية التنمية على مستوى الدولة مالم يكن هذا الاستخدام مصاحباً ومتزامناً مع حزمة من الامتيازات تخصص لمثل هذا المشروع وأوضح بأنه توجد أمثلة كثيرة على ذلك مثل إنشاء الطارات وتوليد الكهرباء وتوزيع الغاز.

وأضاف أنه إذا خرجنـا إلى مجالات موسعة الأمثلة فإنـنا سنعقد الأرضية الـلـازمة للمشاركة وإذا اتبـعاـنا هـذـهـ الاسـسـ فإنـ تجـربـةـ القطاعـ الخـاصـ سـتـتجـعـ كـماـ تـجـعـتـ عـشـراتـ الصـنـاعـاتـ المـصـرـيـةـ فـيـ كـثـيرـ منـ الأـنـشـطـةـ الـاـقـتصـادـيـةـ.

من أهمها مراعاة التكلفة والعائد مع تكوين لجنة تنفيذية ذات اختصاصات لمتابعة المشاكل وايجاد الحلول تنفيذية ذات اختصاصات لمتابعة المشاكل وايجاد الحلول التصحيحية لها، مع اتخاذ الإجراءات المانعة لتكرار الأخطاء والعمل على إدارة انساب المعلومات داخل المؤسسة وخارجها.

وقال مستشار لجنة الصناعة والطاقة بمجلس الشعب إن منظومة العمل المهني الناجح يجب أن تقوم على تقسيم الأدوار سواء بين الدولة والمؤسسة الخاصة والفرد، وإذا تم الخلط بين هذه الأدوار فإن التلاع هو اختلاط المفاهيم.

أجل ترتيب أوراقهم حتى يتمكـنـواـ منـ مواـصلةـ المسـيرـةـ بنـجـاحـ وـحتـىـ لاـ تـحدـثـ عمليةـ اـرـتـدـادـ لـلـمـوـجـةـ التـنـمـيـةـ لـلـؤـسـسـاتـهـمـ.

وأضاف أنه من الضرورة الفصل بين عملية البيع والتسيير مع ضرورة أن يتوجه رجال الأعمال بـاستـثـمارـاتـهـمـ إلىـ مـجاـلـ الـبـحـوثـ وـالـتـطـوـيرـ وـيـخـصـصـونـ مـيزـانـيةـ منـاسـبـةـ لـذـلـكـ.

وشدد د. نادر رياض على ضرورة التركيز على الاستثمار في التنمية البشرية وتدريب الأفراد واعطاء الاستشارات التخصصية الدور اللازم لها.

وأضاف د. نادر رياض أن الاقتصاد المؤسسى لـابـدـ وـأنـ يـقـامـ عـلـىـ عـدـةـ خطـوـاتـ

□ **كتب - فتحى السايج:**  
طالبت دراسة حديثة بالفصل بين الملكية والإدارة في المؤسسات المصرفية الصغيرة والمتوسطة والتحول من نظام المؤسسة العائلية إلى نظام المؤسسة التي تعتمد على الموظف المحترف والمدير الكفاءة.

الدراسة التي قدمها د.م. نادر رياض رجل الأعمال المعروف ومستشار لجنة الصناعة والطاقة بمجلس الشعب ورئيس لجنة الصناعة بالغرفة الالمانية العربية للصناعة والتجارة حول معاناة رجال الأعمال على المستوى المتوسط والصغير من مشكلة النمو السريع لمؤسساتهم طالبت بضرورة البدء في المراحل التنفيذية من



د. نادر  
رياض