

« ثلاثون عاما قطاع خاص »

# عودة البيزنس العائلي!



رجال الأعمال.. وعالم  
البيزنس كلاهما استفاد  
من برنامج الإصلاح  
الاقتصادي في أوائل  
التسعينيات، وأقبلوا  
على أنشطة جديدة على  
القطاع الخاص في المدن  
الصناعية وخاصة  
العاشر من رمضان  
والسادس من أكتوبر  
والعبور وبرج العرب،  
وأنتجوا سلعا جديدة مثل  
الإلكترونيات  
والسيراميك.. إلخ.  
وعدت في هذه الفترة  
عائلات البيزنس  
وشهدنا سيطرة بعض  
العائلات على بعض  
القطاعات.. والبيزنس  
العائلي له مزايا  
وعيوب.

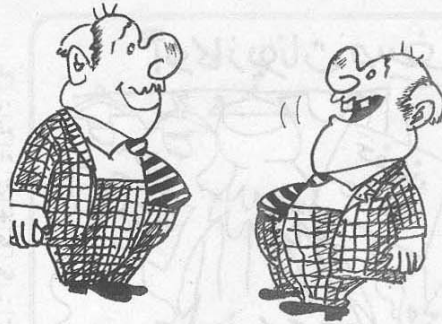
السياحة وحوالي 70٪ من قطاع  
الصناعة، إلى جانب جزء كبير جدا  
من الأراضي الزراعية في وادي النيل  
و80٪ من الأراضي المستصلحة في  
كافة أنحاء الجمهورية مثل شرق  
العوينات وتوشكي، والمصاحبة  
والنيوبارية.. إلخ وأشهر عائلات  
البيزنس عائلة «ساويرس» الأب  
«أنسي ساويرس» وأولاده نجيب  
وسميح وناصف يعملون في  
المقاولات والسياحة والاتصالات..  
إلخ، وهناك عائلة منصور والتي  
تضم محمد وسياس ولطفي يعملون  
في مجالات عديدة مثل صناعة  
السيارات بالتعاون مع شركة جنرال  
موتورز الأمريكية وأيضا في سوق  
البيع بالتجزئة مثل سلسلة محلات  
«متر» وسلسلة أخرى من مطاعم  
الوجبات الجاهزة.. إلخ وهناك  
عائلات كبيرة أخرى تهيمن على  
البيزنس العائلي مثل عائلات غيور  
وخديس والطويل وأبو الفتوح وشنا  
وقلنس وعبدالنور.. إلخ.

المصرية الفرنسية لرجال الأعمال  
وأيضا المجلس المصري الروسي  
لرجال الأعمال، ومؤخرا اتحاد  
منظمات الأعمال المصرية  
الأوروبية.. إلخ.. وتضم هذه  
المجالس تجمعات من رجال الأعمال  
المصريين والأجانب في ظل مساندة  
حكومية فنجدوا في التوسع في  
الاستثمار والإنتاج ونقل  
التكنولوجيا.  
وتميزت هذه الفترة بعودة ما  
يعرف بالبيزنس العائلي، والاعتماد  
على الأبناء والأخوات في إدارة  
الأمبراطوريات الاقتصادية التي  
ظهرت في مصر منذ أوائل  
التسعينيات حتى اليوم، ويوجد  
حاليا ما يقرب من 20 ألف وحدة  
صناعية وتجارية تدار بواسطة  
العائلات، وتتحوّل هذه العائلات  
على ما بين 50٪ إلى 70٪ من الأموال  
والإنتاج المتداول في السوق  
المصرية، فهي تسيطر على شبكات  
التوزيع الداخلي وعلى 90٪ من قطاع

الجديدة وإقامة مشروعات في سيناء  
والبحر الأحمر وبعض مدن الصعيد،  
واقترح رجال الأعمال قطاعات  
السياحة والبنوك وشركات  
الصرافة، ولعبوا دورا في تنشيط  
البورصة المصرية بعد سنوات طويلة  
من البيات الشئوي. واشتروا أسهم  
شركات قطاع الأعمال، ونجح بعضهم  
في الصعود سياسيا ودخلوا مجلسي  
الشعب والنوري والمجالس المحلية  
مثل أحمد عز ورامي كح وطلعت  
القواس ومحمد أبو العينين  
وعبد الوهاب قوطة وكمال  
أبو الخير.. وغيرهم كثيرون ومؤخرا  
نجح ثلاثة منهم في دخول التشكيل  
الوزاري الجديد وهم رشيد محمد  
رشيد وأحمد المغربي وأنس الفقي،  
كما نجح القطاع الخاص في التوسع  
خارج مصر وأقاموا منظمات أعمال  
مع نظرائهم في الدول الكبرى وعرفنا  
المجلس الرئاسي المصري الأمريكي  
لرجال الأعمال، والجمعية المصرية  
البريطانية لرجال الأعمال والجمعية

في التسعينيات نجح رجال  
الأعمال في تغيير بعض ملامح  
الصورة التي رسمها المجتمع لهم منذ  
السبعينيات فالبدائية كانت في  
السبعينيات، ومع الانفتاح برز  
رجال الأعمال بالفصفاة السريعة  
لتحقيق مصالح خاصة على حساب  
المجتمع دون القيام بمشروعات  
إنتاجية على طريقة اخطف واجري  
وفي الثمانينيات ركز رجال الأعمال  
على توظيف أموال المواطنين،  
وكانت النهاية اخطف واجري أيضا،  
وفي التسعينيات بدأت الصورة  
تختلف عندما اتخذت الدولة خطوات  
حقيقية للتوجه للسوق الحرة ودعم  
القطاع الخاص ليقود عملية البناء  
والتنمية، وكانت البداية مع برنامج  
الإصلاح ورفعت من خلاله نسب  
مشاركة القطاع الخاص في الاستثمار  
وتقليص دور الحكومة تدريجيا في  
الاستثمار، واستطاع رجال الأعمال  
والقطاع الخاص أن يلعبوا في هذه  
الفترة دورا مهما في تعمير المدن

## ■ نبيل صديق ■ كاريكاتير: محسن جابر



— مدام بقينا عائلة بيزنس واحدة ماتيجي نعمل لنا عملة موحدة زي أوروبا

### ■ برنامج الإصلاح الاقتصادي كان دفعة قوية للقطاع الخاص

■ ٢٠ ألف منشأة تعمل من خلال البيزنس العائلي  
■ القطاع الخاص يسيطر علي ٧٠٪ من الصناعة، و٩٠٪ من السياحة

بتغير الاقتصاد المصري من اقتصاد موجه إلى اقتصاد سوق وهذا ساهم في افتتاح القطاع الخاص على أسواق الدول الغربية بدلاً من أسواق أوروبا الشرقية التي كان يتعامل معها القطاع العام، والقطاع الخاص أتاح للمستهلك البسيط فرصة الحصول على السلع بأسعار جيدة، وجودة عالية من خلال التنافس بين شركات القطاع الخاص، وأصبحت الدولة تعتمد على القطاع الخاص في قيادة التنمية والتوظيف بين قطاعات المجتمع. ■ ما السلبيات التي واجهها القطاع الخاص؟

- هناك تفرقة في المعاملة بين شركات قطاع الأعمال وشركات القطاع الخاص وأبسط مثال ما حدث خلال العامين الماضيين حيث عانت السوق كلها من المتعثر والركود، ففي الوقت الذي نجد فيه الحكومة تعامل شركات قطاع الأعمال المتعثرة بصورة خاصة حيث قامت بجدولة ديونها، وخفض فوائد الديون المتركمة عليها ومنحتها فترة سماح طويلة وفي المقابل أن القطاع الخاص الذي يمثل ٧٥٪ من

القطاع الخاص هل يعاني من مشاكل مع القوانين؟ - هناك أفكار ونقاشات دائرة في المجتمع الصناعي ومجتمعات الأعمال والتجمعات غير الحكومية من ناحية، وما تقوم به الحكومة من إجراءات تعبر عن حزمة القوانين التي تم إصدارها والزمع إصدارها من قوانين ذات العلاقة بتنظيم الاقتصاد والشرك الصناعي والتجاري تمثل أكبر دليل على أن ورش الأفكار والنقاشات الدائرة هي إحدى أدوات التغيير. .. فعلى سبيل المثال نخس بالذكر القوانين التي صدرت وتلك التي سبيل الإصدار مثل: قانون إصدار الشيك - العمل الموحد - تنظيم المنافسة ومنع الاحتكار - تشجيع وتبني الاستثمار - غسل الأموال - تخفيف المنشآت الصغيرة - التمويل العقاري. .. الخ. ونحن جميعاً شركاء في التنمية ولكل طرف دوره الوطني عليه أن يؤيده.

### ■ تفرقة!

ويضيف هلال شتا رئيس شعبة المصدرين بغرفة القاهرة: .. يالتأكيد الفترة الماضية شهدت تغيراً كبيراً في شكل الحياة في مصر

وفاخرة البيزنس العائلي ليست جديدة على مصر فقد عرفتها منذ مطلع القرن العشرين، فقد كانت بعض العائلات تسيطر على قطاعات كبيرة من الاقتصاد المصري مثل عائلات «ويصا»، في أسبوط وبشارة، في الأقص الذين أنشأوا المصارف المالية واحتكروا التوكيلات التجارية الأوروبية في مصر وأيضاً عائلات الطرابيشي وفرغلي وشاهر وأبو رجيبة وعبود

### ■ التنظيم!

ويقول الدكتور نادر رياض رئيس مجلس بافاريا مصر على تجربة القطاع الخاص في مصر قائلاً: .. لاشك أنه لولا التحول الذي حدث في مصر خلال الـ ٢٠ عاماً الأخيرة، ما كان يمكن أن ينمو الاقتصاد المصري هذا النمو لاسيما العشر سنوات الأخيرة، وتجربة القطاع الخاص تزخر بقصص النجاح الذي حققها الصناعات المصرية المختلفة وفي كثير من الأنشطة الاقتصادية. وماذا عن الظواهر السلبية في تجربة القطاع الخاص؟

إذا كانت هناك ظواهر سلبية فهي طبيعية للمرحلة الانتقالية التي يعيشها المجتمع المصري من اقتصاد موجه إلى اقتصاد حر، وهي مرحلة عاشتها وتعيشها كل الدول التي تمر بنفس التجربة، كما لا يمكن أن نخفل الآثار السلبية الناتجة عن النمو السريع.. بحيث لم تتمكن تلك المؤسسات من تطوير أداؤها الإداري للنمو بنفس المعدلات مما ينتج عنه حالة من حالات عدم التوازن في جوانب من التوجهات الإدارية مثل عناصر إدارة الوقت وإدارة الموارد المالية وإدارة الموارد البشرية ومتابعة ملف شكاوى العملاء وربطه بألية البحوث والتطوير والخلط بين الصناعة ورجال الأعمال الجادين وأولئك الثقة من المقصرين والذين تتواجد أمثلة منهم في كل زمان ومكان دون أن يؤثر تواجدهم في الميسرة الوطنية، وتتساقب التجربة عن إيجابيات مشرقة سواء على المدى القصير أو المتوسط، ولا أعتقد أن مرحلة بناء الثقة موضع شك حالياً بعد أن بلغت ما يرسخها منذ سنوات.

إجمالي الإنتاج في مصر يعامل معاملة قاسية فالمتعثرين يتم حبسهم وتوقف خطوط إنتاج وتوقف وحدات كاملة، رغم أن ظروف السوق ومشاكل الاقتصاد المصري واحدة سواء على القطاع الخاص وقطاع الأعمال فلماذا التفرقة. والنتيجة كما ترون تراجع الاستثمار الأجنبي القادم من الخارج إلى أدنى معدلات، وأيضاً تراجع الاستثمار المحلي، مطلوب إجراء سريع على إعادة الثقة في القطاع الخاص والأجنبي لزيادة الاستثمارات يجب مصالحة الهاربين وإعادةهم لتشغيل مصانعهم والمتعثرين أيضاً، لأن استمرار هذه الأزمة له عواقب وخيمة على الاقتصاد المصري.

أما شفيق بغدادي وكيل اتحاد الصناعات المصرية فيقول: القطاع الخاص استطاع أن يغير شكل الحياة في مصر، و٧٠٪ من الإنتاج تأتي من القطاع الخاص، رغم كل الظروف التي نعمل بها فالقوانين والتشريعات تحتاج لمراجعة فهناك قوانين تعود لعهد المسؤولية والاقتصاد الموجه تحتاج لثورة قانونية فنحن عانينا منها طويلاً، أما عن البيزنس العائلي.. فهي مرحلة طبيعية مع عودة القطاع الخاص لقيادة عملة التنمية وإدارة الاقتصاد المصري ومع الوقت سوف يدرك الجميع أهمية فضل الإدارة عن الملكية، وخاصة أن هناك بعض الشركات الكبرى لجأت لذلك خلال الفترة الماضية فنحن لسنا بمعزل الآن عن حركة الاقتصاد العالمي ولابد من التفاعل معه لأننا لا نستطيع العيش بمعزل عن التغييرات الاقتصادية والسياسية التي يشهدها العالم.

ويضيف عادل العزبي: رجل الأعمال تجربة مشاركة القطاع الخاص في قيادة التنمية في مصر ليس جديداً، فقد كان لرجال القطاع الخاص قبل ثورة يوليو موقع الصدارة في القطاع الاقتصادي ولعل دخول ثلاثة رجال أعمال في التشكيل الوزاري الجديد دليل على عودة الدور الرئيسي للقطاع الخاص، وهذا سوف يكون له أثر إيجابي خلال الفترة القادمة، وهم الأوفر على مواجهة مشاكل الاقتصاد التي عانينا منها منذ سنوات وخاصة القرارات المتضاربة غير المدروسة، حيث تفاجأ بقرار، وأيام أخرى وتفاجأ بإلغاءه وفي هذا الإطار سعر الصرف استمر سنوات غير مستقر ما أثر على الإنتاج وعلى التصدير. .. الخ. ■