

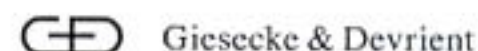
ORGANIZED BY



Deutsch-Arabisches Wirtschaftsforum  
الملتقى الاقتصادي العربي الألماني

# Welcome to the 9th German Arab Business Forum Berlin • September 06 – 08, 2006 Partner Country: State of Kuwait

SPONSORED BY



MEDIA PARTNER



## **German Arab Business Forum**

Recognizing that the economy is the nerve center and measure of strength and advancement in our present world, the German- Arab Business Forum meeting held in Berlin 6-8 September opens a new page in German-Arab relations, especially Egyptian-German relations particularly since the European program for modernization of Egyptian Industry has entered into its final stages.

The Egyptian team shall meet its counterpart in the Egyptian-German Business Council where the agenda contains many subjects of advanced priority to indicate increased coordination and consummation of the tools needed by both parties to effect a breakthrough in economic and industrial rapport particularly in the following areas:

1. Facilitating the transport of technology and creating vehicles for the industrial sector to finance and obtain new equipment.
2. Opening up the field of cooperation in research and industrial development particularly the cooperation with German universities of research contributions in industrial applications.
3. Increase cooperation in the banking and financial field particularly since Germany has not one single banking branch in Egypt up till now.
4. Cooperation in the field of small industries, the channel for linking those to large industries within a framework to achieve benefits for both parties and establish complementary small industries to serve large industries.
5. Broadening the applications of the Mubarak-Kohl initiative to include horizontal and vertical vocational training, and even organize legitimation to professional practices.
6. Promote establishing a maintenance center in Egypt to repair German machinery and equipment.
7. Facilitating cooperation in the field of owning and financing industrial and intellectual copyright for German brands through franchising and else.
8. Creating a vehicle for Egyptian industrial development in the different specializations with their German counterparts, within the cooperation and even harmonization between Federation of Industries.

9. Cooperation in the field of creating a rating /ranking systems for the assessment of industrial and economic enterprises in harmonization with the German System. This would serve the industrial and banking sectors in evaluating the different activities in accordance with international system.
10. Cooperation in the field of consumer protection and the prevailing regulations.
11. Making use of the German experience in the field of product evaluation to define its strength and weakness in comparison. This would lead to faster track for technical development of Egyptian products .
12. More harmonization seeked with European standards whether obligatory ones or those taken as guideline, and making available those standards for Egyptian industrialists in coordination with the Egyptian Authority for Standards and Quality.

As the president of the Egyptian-German Business Council, I have utter that Eng. Rashid Mohamed Rashid , Minister of Trade and Industry as well as H.E. Bernd Eberl, the new German Ambassador to Egypt, as both of them represent more than one portfolio with strong relations and have their special outlooks to the future by activating industry to catch up with foreign trade at the Egyptian German level.

At the German level, there is a major interest in the labor development movement and continuous training to achieve advancement required by industry. On the other hand to confront increasing unemployment in Germany and create job opportunities and the connection between cost and revenue – which are issues of specific calculations at all levels.

Nader Riad

President  
Egyptian –German Business Council

[www.naderriad.com](http://www.naderriad.com)





**9<sup>th</sup> German Arab Business Forum  
 September 6-8, 2006**

House of German Business, Berlin  
**Partner Country: State of Kuwait**

**Wednesday, September 6, 2006**

**19:00 h**

**Reception**

for the participants of the German Arab Business Forum at the  
 Maritim Hotel Berlin, Stauffenbergstr. 26, 10785 Berlin

**Thursday, September 7, 2006**

**9:00 h**

**Registration**

at the House of German Business, Breite Straße 29, 10178 Berlin

**Workshop 1, 10:00-12:00 h  
 Energy and Petrochemical Industry  
 Room: Franz-von-Mendelssohn, Ground Floor**

**Chairman:** Mr. Saeb Nahas, President, Nahas Enterprises Group, Syria

| <b>Subject</b>                                                             | <b>Speaker</b>                                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Energy and Petrochemical Industries in Kuwait                              | H.E. Mr. Saad Ali Al-Shwaib, Chairman and Managing Director, Petrochemical Industries Co., State of Kuwait |
|                                                                            | H.E. Dr. Fareed M. Zedan, Governor, Electricity & Co-Generation Regulatory Authority, Saudi Arabia         |
| Perspectives for German Entrepreneurs on the Algerian Energy Market        | Mr. M. Feckeur, General Manager, Redmed SPA, Algeria                                                       |
| Developing Successful Solutions for IPP / IWPP-Projects in the Middle East | Mr. Gerhard Scheffer, Vice President Sales, Siemens AG, Power Generation                                   |
| Generation and Transmission Development in Countries of the Arab League    | Mr. Thomas Kraneis, Executive Director Energy Division, Lahmeyer International GmbH                        |
| Medium-term Oil Market Outlook: Re-enter the Fundamentals                  | Mr. Enno Harks, Senior Expert Energy & Resources, SWP - German Institute of International Affairs          |



**Workshop 2, 10:00 – 12:00 h**  
**Infrastructure I: Railways, Roads and Urban Planning**  
**Room: Otto-Wolff-von-Amerongen, Second Floor**

**Chairman:** Dr. Peter Göpfrich, CEO, AHK Cairo

| <b>Subject</b>                                                                                                    | <b>Speaker</b>                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                   | Mr. Omar Mohammad Alfadil, Project Management Director, North-South Railway Project, Ministry of Finance, Public Investment Fund, Kingdom of Saudi Arabia |
| Designing Energy-Efficient Urban Infrastructures – the EnBW EnyCity Methodology                                   | Mr. Jürgen Hogrefe, Senior Vice President and Plenypotentiary, EnBW Energie Baden Württemberg AG, Berlin                                                  |
| CargoCap - The 5 <sup>th</sup> Transport Alternative for Pipeline-Based Freight Transportation in Congested Areas | Mr. Robert Stein, Managing Director, Prof. Dr. Ing. Stein & Partner GmbH                                                                                  |
| New Opportunities for the Economy of the UAE - Development of Strategic Railway Corridors                         | Mr. Michael Witt, Director Technology Consulting, Dornier Consulting GmbH                                                                                 |
| Railways in Algeria – A Market in Full Expansion                                                                  | Mr. Peter Donnerbauer, CEO Siemens Algeria                                                                                                                |

**Workshop 3, 10:00 – 12:00 h**  
**Financial Services: Banking, Insurances and Capital Markets**  
**Room: Hanns-Martin-Schleyer, Second Floor**

**Chairman:** Mr. Ralph Nitzgen, Director, Regional Manager Middle East, Commerzbank AG

| <b>Subject</b>                                                                                | <b>Speaker</b>                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| The Kuwait Economy; Strategic Considerations and Mew Ambitions                                | H.E. Dr. Nabeel A. Al-Mannae, Deputy Governor and Member of the Board of Directors of the Central Bank of Kuwait, State of Kuwait |
|                                                                                               | Mrs. Vivian Jamal, Director Business Development, Economic Development Board, Bahrain                                             |
| Access to Finance – A Key to Private Sector Development in the MENA Region                    | Mrs. Ulrike Lassmann, Senior Project Manager North Africa & Middle East, KfW Banking Group                                        |
| Federal German Export Credit Guarantees: Covering German Trade and Projects in Arab Countries | Mr. Hans-Joachim Pflocks, Head of Project Finance; Euler Hermes/PricewaterhouseCoopers                                            |
| Structured Finance from a Banker's Point of View                                              | Mr. Mario Messerschmidt, Head of Industries & TMT, Corporate and Structured Finance, Commerzbank AG, Frankfurt/M.                 |
| Financing Projects in the Arab Countries – the Exporter's View                                | Mr. Karl-Heinz Schröter, Director Finance, Ferrostaal AG                                                                          |
| Structured Financing of Renewable Energy Plants                                               | Mr. Nikolaus Krane, Member of the Management Board, Conergy AG                                                                    |

|         |                         |
|---------|-------------------------|
| 12:00 h | Registration and Coffee |
|---------|-------------------------|

|                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p style="text-align: center;"><b>Opening Ceremony &amp;<br/>Introductory Remarks on German Arab Business Relations</b></p> <p style="text-align: center;"><b>12:30 h – 13:45 h</b></p> <p style="text-align: center;"><b>Room: Franz-von-Mendelssohn, Ground Floor</b></p> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Moderator:**

**Mr. Michael Pfeiffer**, Managing Director, International Economic Affairs, Association of German Chambers of Industry and Commerce (DIHK)

**Welcome Address:**

**Mr. Ludwig Georg Braun**, President of the Association of German Chambers of Industry and Commerce (DIHK)

**Dr. Thomas Bach**, President of the Arab German Association for Commerce and Industry (Ghorfa)

**H.E. Mr. Ali Al-Ghanim**, President of the Kuwait Chamber of Commerce and Industry

**Speakers:**

**H.H. Sheikh Nasser Al-Mohammed Al-Ahmad Al-Sabah**, Prime Minister of the State of Kuwait

**H.E. Mr. Michael Glos**, Federal Minister of Economics and Technology

**H.E. Mr. Adel Yousif H. Sater**, Ambassador of the Kingdom of Bahrain, Doyen of the Arab Diplomatic Corps in Germany

**H.E. Mr. Adnan Al-Kassar**, President of the General Union of Chambers of Commerce, Industry and Agriculture for Arab Countries

|         |                                       |
|---------|---------------------------------------|
| 13:45 h | Lunch at the House of German Business |
|---------|---------------------------------------|

|                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p style="text-align: center;"><b>Workshop 4, 14:30 – 16:00 h</b></p> <p style="text-align: center;"><b>IT, Telecommunication and Information Security</b></p> <p style="text-align: center;"><b>Room: Otto-Wolff-von-Amerongen, Second Floor</b></p> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Chairman:** Mr. Hans Wolfgang Kunz, Member of the Board, Giesecke & Devrient, Munich

| Subject                                                                               | Speaker                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Information Technology, Communications and Information Security                       | H.E. Dr. Saad Hamad Al-Barrak, Deputy Chairman and CEO of Mobile Telecommunication Co. (MTC), State of Kuwait                     |
|                                                                                       | Mr. Mohamad Haykal, Member of the Board, Syrian Chambers of Commerce and Industry                                                 |
| A National ID Card System – The Egyptian Case                                         | Mr. Hans Wolfgang Kunz, Member of the Board, Giesecke & Devrient, Munich                                                          |
| Application Examples for Mobile Traffic Management                                    | Mr. Eugen Jeggle, Business Development Manager and IT Solution Architect, SKYTEC AG                                               |
| IT-Security and Security by IT: Complete Solutions from the German IT Security Branch | Mr. Paul Frießem, Head of Department Secure Processes and Infrastructures, Fraunhofer Institute for Secure Information Technology |
| Wataniya Telecom Group – One New World in One                                         | Mr. André Halley, General Manager, Al Wataniya, Algeria                                                                           |



**Workshop 5, 14:30 – 16:00 h**  
**Infrastructure II: Airports and Seaports**  
**Room: Hanns-Martin-Schleyer, Second Floor**

**Chairman:** Dr. Jürgen Holz, Dr. jur. Holz Beratungsgesellschaft mbH, Managing Director and Partner of DH Consulting and Chairman best invest group

| <b>Subject</b>                                                                              | <b>Speaker</b>                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| The Development of Regional Airports in Supplementation to the International Major Airports | Dr. Michael Holzschneider, Director Airport Infrastructure, Dornier Consulting GmbH                   |
| Siemens Airports, Cleared for Take Off                                                      | Mr. Dipl. Ing. Klaus Lotter, Director Regional Sales, Siemens AG                                      |
| The Joint Stock Company in the Arab World – A Tool for Project Financing                    | Mr. Wolf R. Schwippert, Lawyer                                                                        |
| The Importance of Airport Quality Performance Management – Market Driven Demands            | Mrs. Ulrike Behrens, Head of the Business Unit Airport Quality Performance, Lufthansa Consulting GmbH |
| Aviation Development in the United Arab Emirates - New Airports and Economic Growth         | Mr. Thomas Brehmer, Director, HOCHTIEF Airport GmbH                                                   |
| The Need in the Middle East for Increasing Port Infrastructure Capacity                     | Mr. Jörn Steusloff, Director Middle East, HPC, Hamburg Consulting GmbH                                |

**Workshop 6, 14:30 – 16:00 h**  
**Environment and Water Projects**  
**Room: Franz-von-Mendelssohn, Ground Floor**

**Chairman:** Mr. Jürgen Hogrefe, Senior Vice President and Plenypotentiary, EnBW, Energie Baden Württemberg AG

| <b>Subject</b>                                                                                      | <b>Speaker</b>                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Environment and Water Issues in the State of Kuwait: Current Status and Future Needs                | H.E. Dr. Nader Al-Awadhi, Deputy Director General of the Kuwait Institute for Scientific Research, State of Kuwait   |
| Naga Hammadi Barrage and Mubarak Pumping Scheme - Two Major Water Resources Projects in Egypt       | Mr. Egon Failer, Executive Director, Hydropower and Water Resources Division, Lahmeyer International GmbH            |
| Groundwater Resources Management on the Arabian Peninsula                                           | Mr. Peter Kienast, Director Water and Environment Projects Saudi Arabia, Dornier Consulting, KSA Branch              |
| Support for the German Small and Medium Sized Enterprises in the Water Market of the Arab Countries | Mr. Dennis Fandrich, Euro Institute for Information and Technology Transfer in Environmental Protection GmbH – EITEP |
| Investment Program in the Water Sector of Algeria                                                   | Mr. Tarek Seghir, Minister's Adviser, Ministry of Water Resources, Algeria                                           |

**Plenary Session 1: 16:00 – 17:30 h**  
**German Kuwaiti Business Cooperation: Current Status and Potentials**  
**Room: Franz-von-Mendelssohn, Ground Floor**

**Chairman:** H.E. Mr. Ali Al-Ghanim, President of the Kuwait Chamber of Commerce and Industry

|  |                                                                          |
|--|--------------------------------------------------------------------------|
|  | H.E. Mr. Bader Meshari Al-Humaidhi, Minister of Finance, State of Kuwait |
|--|--------------------------------------------------------------------------|



|  |                                                                                                                                                                                  |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | H.E. Mr. Falah Fahad Al-Hajri, Minister of Commerce and Industry, State of Kuwait                                                                                                |
|  | Dr. Thomas Bach, President of the Arab German Association for Commerce and Industry (Ghorfa)                                                                                     |
|  | Dr. Michael Kruse, Deputy Director General, Export Finance, Investment, International Finance, Foreign Economic Cooperation, German Federal Ministry of Economics and Technology |
|  | Dr. Horst Freitag, Director for Near and Middle Eastern Affairs and the Maghreb, Federal Foreign Office of Germany                                                               |

**19:30 h**

**Gala Dinner** at the Maritim Hotel Berlin, Stauffenbergstr. 26, 10785 Berlin

**Friday, September 8, 2006**

**Plenary Session 2, 9:00 – 11:00 h**  
**Investment and Technology Transfer**  
**Room: Franz-von-Mendelssohn, Ground Floor**

**Chairman:** Dr. Florian Amereller, Lawyer and 2<sup>nd</sup> Vice President of the Arab German Association for Commerce and Industry (Ghorfa), Amereller Rechtsanwälte, Munich

|                                        |                                                                                                                            |
|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Business Model for Technology Transfer | H.E. Dr. Adnan Ali M. Al-Sultan, Vice Chairman and Managing Director, National Technology Enterprises Co., State of Kuwait |
|                                        | H.E. Mr. Mohamed Ould Ismael Ould Abeidna, Minister of Mining and Industry, Mauritania                                     |
|                                        | H.E. Mr. Walter Hirche, Minister of Economics, Labour and Transport of Lower Saxony (Niedersachsen)                        |
|                                        | H.E. Mr. Abdulkarim Muttair, President, General Investment Authority (GIA), Republic of Yemen                              |
| Investment and Technology Transfer     | Mr. Saeb Nahas, President, Nahas Enterprises Group, Syria                                                                  |
| Investment Opportunities in Germany    | Mr. Gerhart Maier, Managing Director, Invest in Germany                                                                    |
|                                        | Dr. Maen Fahd Nsour, CEO, Jordan Investment Board (JIB)                                                                    |
|                                        | Mr. Andreas Hergenröther, CEO AHK Algeria                                                                                  |

**Workshop 7, 9:00 – 11:00 h**  
**Education and Vocational Training**  
**Room: Otto-Wolff-von-Amerongen, Second Floor**

**Chairman:** Mr. Sulaiman Saoud Al-Sayyari, 1<sup>st</sup> Vice President of the Arab German Association for Commerce and Industry (Ghorfa), General Manager SAGECO

| <b>Subject</b>                              | <b>Speaker</b>                                                                                                                          |
|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Vocational Training in Kuwait; An Appraisal | H.E. Mr. Sulaiman Abdul Razak Al-Mutawa, Former Minister, Chairman of Institute for Private Education and Training Co., State of Kuwait |

|                                                                                                                           |                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Training Made in Germany – Providing Competent Partners for Human Resources Development in the Arab World                 | Mrs. Sabine Gummersbach-Majoroh, Director, iMove, International Marketing of Vocational Education                                                      |
| A Qualification Concept for Civil Engineers Based on an Innovative Solution for Virtual Teaching, - Learning and -Working | Mr. Robert Stein, Managing Director, Prof. Dr. Ing. Stein & Partner GmbH                                                                               |
|                                                                                                                           | Dr. Saleh Al-Amr, Deputy Governor for Development, General Organization for Technical Education and Vocational Training (GOTEVOT), Saudi Arabia        |
| Qualifying Partners for Arab German Development Co-operation - Creating Bi-cultural MBA-Programs                          | Prof. Dr. Matthias Weiter, Head of Division, Regional Development Policy, Middle East, Federal Ministry for Economic Cooperation and Development (BMZ) |
| DW-World Arabic, Deutsche Welle as an Access for Arab Young People to the German Universities                             | Dr. Ibrahim Mohamad, Head of the Arabic Online Editorial Staff of the dw-world Arabic, Deutsche Welle                                                  |

**9:00 – 11:00 h: Individual Business Meetings**

**Plenary Session 3, 11:00 – 13:00 h**  
**German Arab Business Cooperation: Perspectives of Recent Economic and Political Reforms in the Arab Countries**  
*Room: Franz-von-Mendelssohn, Ground Floor*

**Moderator:** Mr. Roland Tichy, Deputy Chief Editor, Handelsblatt

|  |                                                                                                                                                     |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | H.E. Dr. Masoumah Saleh Al-Mubarak, Minister of Communications, State of Kuwait                                                                     |
|  | H.E. Mr. Mohamed Ould Ismael Ould Abeidna, Minister of Mining and Industry, Mauritania                                                              |
|  | H.E. Mr. Jalal Yousif Al-Degair, Minister of Industry, Republic of Sudan                                                                            |
|  | H.E. Dr. Muhammad Halaqa, Senator, Former Deputy Prime Minister and Minister of State for Economic Affairs, Jordan Senate, Jordan Aviation Co.      |
|  | Dr. Matthias Mitscherlich, Chairman of the Executive Board MAN Ferrostaal AG, Chairman North Africa Middle East Initiative of German Business (NMI) |
|  | Dr. Jörg Westphal, Co-Chairman of the UAE-German Business Council and Vice-President of Schüco International KG, Bielefeld                          |
|  | Mr. Abdelkader Djeghloul, Adviser to the President of the Republic, Algeria                                                                         |
|  | Mr. Hans-Dieter Spohn, Head of Division North Africa, Near and Middle East, Federal Ministry of Economics and Technology                            |

**13:00 h**                      **Concluding Remarks**  
Mr. Abdulaziz Al-Mikhiafi, Secretary General of the Arab German Association for Commerce and Industry (Ghorfa)



**SPEAKERS**

**A**

**Dr. Saleh A. Al-Amr**

Dr. Saleh A. Al-Amr is Deputy Governor for Development and General Organization for Technical Education & Vocational Training (GOTEVT) since 2001. Dr. Al-Amr holds a B.Sc. in Electrical Engineering from King Saud University, Saudi Arabia (1993), a M.Sc. in Electrical Engineering (1997), and a Ph.D in Electrical Engineering, both from Saskatchewan University, Canada. He worked as Lecturer at Electrical Engineering Department, Technical College, Riyadh (1990). In 1997 Dr. Al-Amr became Head of Department, Electrical Engineering and Asst. Professor for Electrical Engineering at the Technical College, Riyadh. In 1999 he was appointed Director General for Curriculum and Asst. Professor for Electrical Engineering at the Technical College, Riyadh. Dr. Al-Amr had taken several responsibilities in heading organization of Saudi technical exhibitions in the year 2000 in addition to his role member of the team to upgrade technical training. In addition, he did several researches to his credit published under IEEE. Dr. Al-Amr is Member of IEEE-Saudi Electrical Engineers Committee, PES organization among others.

**H.E. Dr. Nader Al-Awadhi**

H.E. Dr. Nader Al-Awadhi is Deputy Director General of the Kuwait Institute for Scientific Research. He holds a M.A. in Chemical Engineering and a Ph.D. in Natural Science.

**H.E. Dr. Saad Hamad Al-Barrak**

H.E. Dr. Al-Barrak is Managing Director and Deputy Chairman of Mobile Telecommunications Company (MTC Kuwait) since March 2005. He has obtained a BSc (Electrical Engineering) in 1977 and MSc (Industrial and Systems Engineering) in 1982, both from Ohio University. In May 1990 H.E. Dr. Al-Barrak attended Harvard Business School's Program for Management Development and also completed his Ph.D. in IS/IT Management in 2001 at the University of London. H.E. Dr. Al-Barrak started his career in 1978 as an Electrical Design Engineer for Kuwait Pre-Fabricated Buildings Company. H.E. Dr. Al-Barrak joined International Turnkey Systems in 1983 as a Project Engineer for integrated information systems. His career with ITS blossomed and in 1987 he took over the reins as General Manager of the company. In June 2002 H.E. Dr. Al-Barrak was appointed Director General of Mobile Telecommunications Company. He was chosen as the winner of the Arabian Business eBusinessman of the Year award 2003. Since 1999 he is Board Member of Al Mowasat Holdings. H.E. Al-Barrak is also Board Member of the College of Graduate Studies, Kuwait University (since 2001) and Board Member of the Arab Management Association, Cairo (since 2002).

**H.E. Dr. Galal Yousif Al-Degair**

H.E. Dr. Galal Yousif Al-Degair is Minister of Industry of the Republic of Sudan since 2001. He holds a B.Sc. in Medicine from University of Khartoum, a M.Sc. in Tropical Medicine from University of London, a Ph.D. from the University of London and a Ph.D. in Medical Science. H.E. Dr. Al-Degair works as a doctor, consultant and teacher in Saint Merry, London. He was appointed Editor in chief of Al Dustor opposition Magazine. H.E. Dr. Al-Degair is an active member of the business sector in the Sudan and member of several economic and business associations and organizations. He is equally the President of the Board of Directors of Kenana Sugar Company, the Sudan Sugar Corporation and Gurnat International Investment Company. H.E. Al-Degair is Secretary General of the Democratic Unionist Party. In addition, he published many scientific research papers in International journals and magazines.



**Mr. Omar Alfadil**

Mr. Omar Alfadil has 29 years of professional experience as a professional manager. Mr. Alfadil has held several senior managerial positions in the government and private sector, handling diverse multidisciplinary large value projects enveloping customs Modernization, electronic data interchange gateway and transport sector. As a Director of the Project Management Unit created by Public Investment Fund, he is currently involved in overseeing the design, construction and commissioning of 2.400 km long North South Railway Project.

**H.E. Ali Mohammed Thunayan Al-Ghanim**

H.E. Ali Mohammed Thunayan Al-Ghanim is President of the Kuwait Chamber of Commerce and Industry. He holds a degree in Mechanical Engineering from Hannover University (1959). His former positions include Vice Chairman of Shuaiba Industrial Authority, former Member of Kuwait National Assembly (1971-75), Chairman of the Arbwei Investment N.V., Germany, Vice Chairman of the Public Institution of Social Security (representing the Private Sector), and Vice Chairman of the Kuwait Chamber of Commerce & Industry. Currently H.E. Al-Ghanim is Member of the Supervisory Board of Helarb Management, Switzerland, Member of the Board of Directors, Michael Weinig AG & Weinig International AG, Germany, Chairman of Ali Al-Ghanim & Sons Group of Companies, Chairman of Alayan Leasing & Investment Co. (Leasing Company), Chairman of the Kuwait Chamber of Commerce & Industry, and Chairman of the GCC Chambers of Commerce.

**H.E. Falah Fahad Al-Hajri**

H.E. Falah Fahad Al-Hajri is Minister for Commerce and Industry, State of Kuwait. H.E. Al-Hajri holds a Bachelor degree in Civil Engineering. He held posts at Justice Ministry and the Department of Experts. H.E. Al-Hajri is a Member of Kuwait Society of Engineers (KSE). He was elected as National Assembly Member for the 11<sup>th</sup> legislative term on June 29, 2006.

**H.E. Bader Meshari Al-Humaidhi**

H.E. Bader Meshari Al-Humaidhi is Minister of Finance, State of Kuwait. He holds a Bachelor degree in Economics from Kuwait University. H.E. Al-Humaidhi was appointed as Minister of Finance on April 14, 2005. He had worked as a lecturer at Kuwait University between 1972 to 1974 and became an economic expert in the operations department at the Kuwait Fund for Arab Economic Development (KFAED) between 1974 to 1978. He was appointed Deputy Chairman of finance and operations at KFAED between 1981 to 1986 till he became General Director of the Fund. H.E. Al-Humaidhi was a board member of the Arabian Gulf Program to support the UN Developmental Organizations in 1981 and a member of KFAED in 1986.

**H.E. Adnan Al-Kassar**

H.E. Adnan Al-Kassar holds a Bachelor degree in law from Saint Joseph University of Beirut. In 1972 H.E. Al-Kassar was elected President of the Beirut Chamber of Commerce and Industry, a position he held for over thirty years. Throughout the civil war in Lebanon, H.E. Al-Kassar remained in Lebanon at the head of the private sector. He geared his efforts towards keeping Lebanon present in world meetings, conferences, and exhibitions. He is founder and Chairman of the Federation of Chambers of Commerce, Industry and Agriculture in Lebanon. H.E. Al-Kassar was elected Chairman of the General Union of Arab Chambers of Commerce, Industry and Agriculture for more than one term in the past and for a current term of two years that will end in November 2007. In 1999 H.E. Al-Kassar was appointed Chairman of the International Chamber of Commerce (1999-2000). H.E. Al-Kassar is the founder and a partner of Adnan & Adel Kassar enterprises. In 1980 H.E. Al-Kassar and his brother Adel acquired Fransabank. In 2004 he was appointed Minister of Economy and Trade of the Republic of Lebanon. H.E. Al-Kassar has been awarded several international decorations and official orders of merit.



**H.E. Dr. Nabeel A. Al-Mannae**

H.E. Dr. Nabeel A. Al-Mannae is Deputy Governor and Member of the Board of Directors of the Central Bank of Kuwait (CBK) since 1988. He holds a M.A. in Economics from Florida International University and a Ph.D. in Economics from the University of Miami.

**Mr. Abdulaziz Al-Mikhlafi**

Mr. Al-Mikhlafi is Secretary General of the Arab-German Association for Commerce and Industry (since 2000). He entered the services of the Ministry of Foreign Affairs of the Republic of Yemen in 1983 and has been the 3<sup>rd</sup> Secretary in the Consulate of the Republic of Yemen in Saudi Arabia from 1985-1989. From 1989-1990 Mr. Al-Mikhlafi visited the Diplomatic School in Cairo, Egypt, and worked as the 1<sup>st</sup> Secretary at the Minister's office from 1990-1993. From 1993-2000, he was the 1<sup>st</sup> Secretary and Counsellor for economic, trade and consular affairs at the Embassy of the Republic of Yemen in Germany. In 2004 Mr. Al-Mikhlafi was appointed Ambassador at the Ministry of Foreign Affairs, Republic of Yemen. Mr. Al-Mikhlafi holds a BA in Economy and Political Science (summa cum laude) of the University of Sana'a, Yemen, a diplomacy degree and a MA of Political Science from the University of Bonn.

**H.E. Dr. Masoumah Saleh Al-Mubarak**

H.E. Dr. Masoumah Saleh Al-Mubarak is Minister for Communications, State of Kuwait. She holds a Ph.D. in International Relations from the University of Denver in 1982. From 1986-1988 H.E. Dr. Al-Mubarak was visiting professor at the University of Denver. She worked as a visiting professor at the University of Bahrain from 1990-1991. H.E. Dr. Al-Mubarak was member of several committees at Kuwait University, Information Ministry, National Council for Culture, Arts and Letters (NCCAL) and other bodies.

**H.E. Sulaiman Abdul Razak Al-Mutawa**

H.E. Sulaiman Abdul Razak Al-Mutawa is former Minister of Planning (1986-1989). He is Chairman of Private Education and Training Company. H.E. Al-Mutawa holds a M.A. in Education, from University of Colombia.

**H.H. Sheikh Nasser Al-Mohammed Al-Ahmad Al-Sabah**

H.H. Sheikh Nasser Al-Mohammed Al-Ahmad Al-Sabah was appointed Prime Minister of the State of Kuwait in February 7, 2006. H.H. Sheikh Nasser had his primary education in Kuwait and got his high school in Britain. He holds a higher diploma in French studies and a University degree in political sciences from Switzerland. H.H. Sheikh Nasser started his career at the Foreign Ministry in 1964 and was transferred in the same year to work at the permanent Kuwait mission at the United Nations. In 1965 H.H. Sheikh Nasser became Kuwait's permanent representative at the European Bureau of the UN in Geneva. In 1967 he was appointed General Consular of the State of Kuwait in Switzerland. In 1968 he was appointed as an Ambassador in Iran and remained in his post until 1979. In 1979 H.H. Sheikh Nasser became an Undersecretary of Information. In 1985 he was appointed as Minister of Information. In 1988 H.H. Sheikh Nasser was appointed as Minister of Social Affairs and Labor. In 1990 he was appointed as a State Minister for Foreign Affairs. In 1998 H.H. Sheikh Nasser was appointed as Minister of Amiri Diwan Affairs.

**Mr. Sulaiman Saoud Al-Sayyari**

Mr. Sulaiman Saoud Al-Sayyari is General Manager of Saudi German Development & Investment Company Ltd. (SAGECO). SAGECO is a bilateral (Saudi and German Governments) service company for the purpose of promoting long-term business cooperation between the private sectors of Saudi Arabia and Germany in the form of joint ventures and other types of long term cooperation. Mr. Al-Sayyari is also First Vice-President of the German-Arab Chamber of Commerce (GHORFA), Board member of Saudi-Tunisian Bank (STUSID Bank) and Coordinator in Saudi Arabia of the Saudi-German Business Dialogue (SGBD). Mr. Al-Sayyari is a graduate in Electrical Engineering (BSEE) from the Northern Arizona University in USA (1974).



Prior to his current position in SAGECO, he had worked as Project Manager with the Saudi Ministry of Defense, Project Manager with the Electricity Corporation of the Kingdom of Saudi Arabia, General Manager of Laminated Plastic Factory, Deputy General Manager of SAGECO and Board Member (representing SAGECO) of the Saudi Hydraulics Company Ltd., which was originally a Saudi-German joint venture.

**H.E. Saad Ali Al-Shwaib**

H.E. Saad Ali Al-Shwaib is Chairman and Managing Director of the Petrochemical Industries Company, State of Kuwait. He holds a M.A. in Mechanical Engineering from the University of Wisconsin, USA.

**H.E. Dr. Adnan Ali M. Al-Sultan**

H.E. Dr. Adnan Ali M. Al-Sultan is Vice Chairman and Managing Director of the National Technology Enterprise Company, State of Kuwait. He is a Member in the Central Technical Team of the Electronic Government. H.E. Al-Sultan holds a M.A. and a Ph.D. in Economics from Claremont University.

**Dr. Florian Amereller**

Dr. Florian Amereller, LL.M. (University of London), is a Board Member of the Arab German Association for Commerce and Industry (Ghorfa), a Member of the Advisory Board of the German Arab Chamber of Commerce, a founding Board Member of the Association for Arab and Islamic Law e.V. (1997-2001), a Board Member of the Jordanian-German Business Council and Member of the Board of Directors of several Companies in the Middle East. Dr. Amereller has worked on a large number of major projects in the Middle East and is a member of several national and European expert committees. A fluent Arabic speaker with a Ph.D. on Middle Eastern and Islamic Law, he specializes entirely on Middle Eastern matters, in particular International Joint Ventures, Construction, Corporate and Commercial Law, Project Finance, International Arbitration where he advises many of the FORTUNE 500 companies. He has extensively published on Middle Eastern Law and advises a number of Middle Eastern governments on their investment related legislation.

**B**

**Dr. Thomas Bach**

Dr. jur. utr. Thomas Bach received his Doctor iuris utriusque degree from the University of Würzburg in 1983. Dr. Bach began his career as Senior Partner of a Law-firm in 1983, was Director International Relations adidas AG (1985-87), Chairman of the Advisory Board for middle sized companies to the Minister of Economy Germany (1988-90), Chairman of Supervisory Board Michael Weing AG (1998-2000), Chairman of Supervisory Board Weing International AG, Member of the Board of Directors SIEMENS Schweiz AG, and is Member of the Supervisory Board EDAG AG since 2000. Dr. Bach was Olympic Champion 1976 Montreal, Fencing Foil-Team, World Champion 1976 and 1977, Fencing Foil-Team, and German Champion 1977 and 1978, Fencing Foil-Individual. Since 1991 he is a Member of the International Olympic Committee. Between 1996 and 2000 Dr. Bach was Member of the Executive Board of the IOC, and between 2000 and 2004 Vice-President of the IOC. Since 2001 Dr. Bach is Chairman of the Juridical Commission of the IOC, Chairman of the Sport and Law Commission of the IOC, and since 2004 IOC Chief negotiator TV-Rights Europe. Since 2006 Dr. Bach is President of German Olympic Sports Federation (DOSB). Having been a Member of the Board of Ghorfa, Dr. Bach was elected President of the Arab-German Association for Commerce and Industry in May 2006.



**Ms. Ulrike Behrens**

Ms. Behrens works in the Airport division at Lufthansa Consulting. She has been with Lufthansa Group for more than 11 years. Lufthansa Consulting is a 100% subsidiary of Lufthansa German airlines and delivers management consulting services for the aviation industry worldwide. At Lufthansa Consulting Ms. Behrens is Head of the business unit "Airport Quality Performance". Her specialist areas are Customer Service Management, Service Quality Programs / Trainings and Human Resources. Ms. Behrens has long term international working experience in leading management positions. In addition to her in depth aviation know how, she has more than 10 years working experience in the transportation industry.

**Mr. Ludwig Georg Braun**

Mr. Ludwig Georg Braun is Chairman of the Management Board of B. Braun Melsungen AG, a global supplier to the healthcare market, headquartered in Melsungen, Germany. The company and its 31,000 employees worldwide realized revenues of over EUR 3 billion in 2005. Mr. Braun holds a range of public offices. He is President of the German Association of Chambers of Commerce and Industry (DIHK), member of the State Synod of the Evangelical Church of Kurhessen-Waldeck and member of the executive boards of various patronage organizations and foundations such as "Pro Nordhessen e.V." or "Kinder- und familienfreundliches Melsungen", which promotes the cause of families and children in Melsungen. The University of Freiburg conferred an Honorary Doctorate on him in 2002. Mr. Braun began his career with a vocational training as a banking specialist at Deutsche Bank AG. He completed practical business studies in the UK and the USA before he took over the management of Laboratorios Americano S.A. Niteroi R.J. in Brazil in 1968 and built up the export business within Latin America. He returned to Germany in 1972 and joined the Management Board at B. Braun Melsungen AG. Mr. Braun has been Chairman of the Management Board since 1977.

**Mr. Thomas Brehmer**

Mr. Brehmer is Director with HOCHTIEF AirPort GmbH. He studied Civil Engineering at Queen's University in Kingston and has received an MBA in Financial Economics from the University of Toronto. He joined the HOCHTIEF Group first in 1978, and has been working in several positions for HOCHTIEF's International Division and HOCHTIEF Projektentwicklung, e. g. as Engineering Economist and later Senior Economist. Since 1998 he is Director with HOCHTIEF AirPort GmbH. His responsibilities are in development strategy and acquisitions. Lately, Mr. Brehmer has been pursuing opportunities in China. His current focus is on next-generation business models in aviation.

**D****Mr. Abdelkader Djeghloul**

Mr. Abdelkader Djeghloul is Advisor to the Algerian President. After his University exam in Philosophy (in Algiers) Mr. Djeghloul worked as assistant lecturer at the Universities of Algiers and Oran for 3 years; then he passed his doctorate in philosophy (in Paris). Mr. Djeghloul continued to give lectures in Sociology at the University of Oran for 14 years. He engaged himself as researcher in Oran, Algiers and Constantine, after that at UNESCO in Paris. In his career he held several positions as Director of University research departments in Algiers and Oran. He made his mark by publishing a respectable number of books and articles on historical, cultural and philosophical subjects.



**Mr. Peter Donnerbauer**

Mr. Donnerbauer started his career at Siemens AG Munich in 1964. Already in 1965 he got a first assignment abroad in Libya. Assignments in Guinea, Syria, Hong Kong and Brazil followed. Mr. Donnerbauer held management positions for Siemens in Nicaragua in 1976, in Libya from 1978 until 1983, in Oman, China and Cameroon. From 1989 to 1991 he was responsible for the installation by Siemens of the first GSM network for SFR in France. Assignments in Saudi Arabia, again in France and from 1997 until 2001 in Indonesia followed. Since 1.10.2002, Mr. Donnerbauer is CEO of Siemens Algeria, where Siemens made 225 mio Euro business volume in 2005. In November 2005 he was elected as the first president of the newly created Algerian/German Chamber of Commerce and Industrie (Chambre Algero/Allemand pour le Commerce et l'Industrie – CAACI) in Alger.

**F****Mr. Egon Failer**

Mr. Failer graduated from Technical University of Berlin in water resources and hydropower engineering in 1977. Right after his graduation he started his professional career with Lahmeyer International, Consulting Engineers, Bad Vilbel, Germany, and worked initially as project engineer in the field of hydraulics, soil/rock mechanics, hydropower and dam engineering. In 1985 he became project manager and directly responsible for design, tendering, contracting and construction of large-scale hydropower developments. During the past ten years, Mr. Failer was strongly involved to advise and consult private investors to build, operate and transfer (BOT) hydroelectric projects, and to establish and negotiate large-scale construction contracts. Since 1996 Mr. Failer is Member of the Board of Directors of Lahmeyer International GmbH with direct responsibility for the Hydropower and Water Resources Division. At present, the Division studies, designs and supervises hydropower projects world-wide with a total installed capacity of well above 20,000 MW.

**Mr. Dennis Fandrich**

Mr. Fandrich studied economic geography at the University of Hannover with special focus on economics and market research. During his studies he worked for the DVGW (German Technical and Scientific Association for Gas and Water) and Hannover Fairs Asia, Singapore in the fields of vocational training, marketing and market research. Since 2003 Mr. Fandrich is working at EITEP GmbH (Euro Institute for Information and Technology Transfer in Environmental Protection) being in charge of the Middle East and North Africa region. He is part of the organising committee of the WATER MIDDLE EAST Conference (Bahrain) and the HANNOVER MESSE – Pipeline Technology Conference (Germany) and head of the respective conference secretariat.

**Mr. Mohamed Fechkeur**

Mr. Mohamed Fechkeur pursued his chemistry studies in the former German Democratic Republic after finalising his secondary school in Paris. He started his career as Manager of an Algerian company (1965 – 1967); in 1967 he co-founded the Algerian Petrol Institute for training the employees of the petrol industry. In 1991 he established and then presided from 1991-1998 over the Development and Application Centre of petrol and gas techniques in Hassi Messaoud. Since 1999 Mr. Fechkeur is President of the RedMed Group and Vice-President of the German-Algerian Chamber of Commerce and Industry.

**Dr. Horst Freitag**

Dr. Freitag holds a degree in law from University Bonn and University Munich. In 1982 he entered the German Diplomatic Service and served in the Embassy in Tegucigalpa, Washington and Ramallah. His former positions include Director, Head of Defense and Security Policy Division, Director "Special Task Force Iraq" and Director General for Near and Middle Eastern Affairs and the Maghreb at the Federal Foreign Office, Berlin.



**Mr. Paul Frießem**

Mr. Paul Frießem is Head of the R&D department "Secure Processes and Infrastructures", Fraunhofer Institute for Secure Information Technology (SIT) since 2004. Mr. Frießem is Project Manager of the Export Initiative "IT-Security made in Germany", supported by the Federal Ministry of Economics and Technology. He holds a diploma in Mathematics. Since 1975, he has been working in different positions at GMD – Forschungszentrum Informationstechnik (now part of Fraunhofer Gesellschaft). Mr. Frießem was Project Manager for research, development and consulting projects since 1985. His main areas of professional expertise are: Organisation and IT analysis; IT Planning (Client/Server, Network); Cost/benefit analysis; Process management; Quality management; Technological evaluation of products, processes and enterprises.

**G****H.E. Federal Minister Michael Glos**

H.E. Michael Glos is Federal Minister of Economics and Technology since November 2005. In 2003 he was appointed Member of the Presidium and the CSU Party Executive. H.E. Glos is a Member of the German Bundestag since 1976. From 1993 to 2005 H.E. Glos was Chairman of the CSU group in the State Assembly of the German Bundestag and first Vice-Chairman of the CDU/CSU Parliamentary Group in the German Bundestag. In 1990 he was appointed Vice-Chairman of the CDU/CSU Parliamentary Group in the German Bundestag, responsible for economics, transport, SMEs, agriculture and tourism (1990-1992). From 1987-1990 H.E. Glos was Chairman of the Working Group on Finance and spokesman on finance and tax policy for the CDU/CSU Parliamentary Group in the German Bundestag. In 1981 he was appointed Chairman of the Working Group on Finance and Budget of the CSU group in the State Assembly.

**Dr. Peter Göpfrich**

Dr. Peter Göpfrich is CEO of the German-Arab Chamber of Industry & Commerce (GACIC) since 1986. He graduated from the University of Heidelberg and received his Ph.D. in Law in 1982. From 1980 to 1983, he worked as an attorney at Law specializing in Business and Corporate Law. In 1983 Dr. Göpfrich was appointed Head of the Legal and Economic Department of GACIC, Cairo. His professional executive functions include being the Speaker of the German-Chambers of Industry and Commerce in the North Africa/Middle East Region (MENA) and being a Member of the Board of the North Africa and Middle East Initiative of German Business (NMI)-BDI.

**Mrs. Sabine Gummersbach-Majoroh**

Mrs. Sabine Gummersbach-Majoroh has been the head of IMOVE, an Initiative of the Federal Ministry of Education and Research for international co-operation in vocational education and training, since 2001. She holds a Master Degree in Modern Philology (University of Cologne) and a Master Degree in Business Administration (University of Surrey). After her studies, she worked for InWEnt (former Carl Duisberg Gesellschaft) in the field of international human resources development. In 1998 Mrs. Gummersbach-Majoroh joined the Federal Ministry of Education and Research where she was in charge of international co-operation and marketing of vocational education and training.

**H****H.E. Dr. Muhammad Halaiqa**

H.E. Dr. Halaiqa holds a Ph.D. in industrial chemistry from Leeds University, UK. He was Chief Negotiator for Jordan's accession to the WTO and the Free Trade Area Agreement between Jordan and the USA as well as many other bilateral and multilateral agreements. H.E. Dr. Halaiqa served in three governments in Jordan in different ministerial posts during the period 2000-2004. He is a Member of the Upper House (Senator) since October 2004. H.E. Dr. Halaiqa held positions as Deputy Prime Minister and Minister of Industry and Trade.



**Mr. André Halley**

Mr. André Halley has a career spanning 39 years in the telecommunications industry. He is currently CEO of Wataniya Telecom Algérie, the premier multi-media GSM operator in Algeria. Before joining Wataniya, he was running his own advisory company in Asia. As Senior Executive and Board Member, Mr. Halley has managed a variety of telecom operations from fixed telephony, undersea cables, IDD, satellite telematics, value added services to wireless networks. Mr. Halley has led both domestic and international teams while performing the following assignments: Assistant Vice-President at Bell Canada, Regional Vice President of Bell Mobility, Vice-President Europe Middle East & Africa for Teleglobe Canada, Executive Vice President with Orbcomm Global and President and CEO of TIW Asia.

**Mr. Enno Harks**

Mr. Harks, EnBW fellow, is a Senior Oil and Gas Expert at the German Institute for International and Security Affairs and an advisory body attached to the Chancellor's Office. He focuses on market analysis and policy advice to his clients and he is a regular commentator in the media. Prior to that, Mr. Harks served several years as Energy Analyst at the International Energy Agency in Paris in the department for oil markets and emergency issues. Mr. Harks studied in Germany and France and holds a master degree in quantitative economics from the University of Munich.

**Mr. Mohamed A. Haykal**

Mr. Mohamed A. Haykal holds a Bachelor degree of Civil Engineering from Damascus University. Between 1985 and 1999 Mr. Haykal was Member of the Board of Directors of Contship Holding B.V. of the Netherlands. Since 2003 he is Co-founder of Arabian Information Technology, hardware manufacturers in Syria, and Co-founder and Vice Chairman of Arab Bank, Syria (since 2005). He is Member of Board of Directors of the Syrian-Lebanese Council of Businessmen. Since 1994 Mr. Haykal is Co-founder, Chairman of the Board & CEO of Al-Sham Shipping Company, a Saudi-Syrian venture and one of the largest public-private companies in Syria. Additionally, Mr. Haykal is President of Haykal Group, which includes: M A Haykal Shipping Agency, The National Group for Technology Transfer (Transtek), Muse Creative Communications, Aliqtissad wan Naql (monthly magazine). He holds several Directorships and is a member of various committees in a variety of sectors.

**Mr. Andreas Hergenröther**

During his studies of law, Andreas Hergenröther spent a year with the ERASMUS programme in the University of Santiago de Compostela and passed his diploma in Spanish law. After his first university degree in law he passed his legal clerkship in Berlin as well as at the AHK Morocco, where he returned after his second degree in law in 1999 as head of the legal department. Since 2000 he got deputy, from 2002 manager of the AHK Morocco. Before dealing with Algeria, he passed one year as head of the legal department of the AHK Debelux in Belgium. In 2005 he was assigned for the position as CIM co-ordinator for Algeria, then general manager of the German-Algerian Chamber of Commerce and Industry.

**H.E. Walter Hirche**

H.E. Walter Hirche studied History, French and Political Science in Heidelberg and Grenoble. H.E. Hirche was General Secretary of the FDP in Niedersachsen (1972-1975), a Member of the State Parliament of Niedersachsen (1982-1990), and was appointed Chairman of the FDP Parliamentary Party. He was Minister of Economic Affairs, Technology and Transport of the State of Niedersachsen from 1982 – 1986, and Minister of Economic Affairs, Small Businesses and Technology of the State of Brandenburg (1990-1994). From 1994-2002 H.E. Hirche was Member of the Deutsche Bundestag. Among many other positions he was appointed Parliamentary Secretary at the Federal Ministry of the Environment, Nature Protection and Reactor Safety (1994-1998). In March 2003, H.E. Hirche was appointed Minister of Economic Affairs, Employment and Transport of the State of Niedersachsen. He is the President of the German UNESCO Commission.



**Mr. Jürgen Hogrefe**

Mr. Jürgen Hogrefe has been in charge of the Business, Politics and Society department of the EnBW Energie Baden-Württemberg AG holding in Berlin as its chief representative since May 2003. A graduate with a Masters in Journalism, he worked as an editor for SPIEGEL magazine for 18 years and was their correspondent in the Middle East from 1993 to 1998, based in Jerusalem. He reported on German foreign policy from the Berlin office of the news magazine until the beginning of 2003. He has written and edited several books. Most recently: "Gerhard Schröder – Ein Porträt" ("Gerhard Schröder – A Portrait") Siedler Verlag, Berlin 2002 and "Das Helle und das Dunkle" ("Light and Dark"), as well as "Das neue Denken – Das Neue denken" ("New Thinking – Thinking Anew"), Steidl Verlag, Göttingen (with Utz Claassen).

**Dr. Jürgen Holz**

Dr. Holz is Chairman of Dr. jur Holz Beratungsgesellschaft mbH. He graduated from "Freie Universität Berlin" in 1981, where he studied law. Subsequently, he became junior barrister and worked as Research Assistant at the Max-Planck-Institute for Comparative, International Penal and Procedural Law in Freiburg. He specialised in Islamic Law and the different legal systems of the Arab and Islamic countries. After having passed the second legal examination Dr. Holz became barrister-at-law and began to work as Legal Advisor. In 1987 he was awarded a Doctor's degree in Law in Berlin (magna cum laude). In 1987 he joined the Berliner Bank AG and had assignments in Düsseldorf, Frankfurt and Dubai. From 1990 onwards, he headed the Near and Middle East Department of Berliner Bank's International Division, which has now become a Division of Bankgesellschaft Berlin AG. He was promoted Procurator of Berliner Bank and Director in 1995. From 1999 onwards he also headed the Far East Department. In 2003 Dr. Holz founded the Dr. jur. Holz Beratungsgesellschaft mbH, which serves Arab Direct Investors with their particular investment purposes in Germany in general, and in Berlin in particular, in a most personalized and efficient way. Dr. Holz is also Chairman of the Countries Committee Jordan/Lebanon/Syria of the German Near and Middle East Association and Member of the Presidential Board as well as of the Executive Board of the Arab-German Association of Industry and Trade (Ghorfa).

**Dr. Michael Holzschneider**

Dr. Michael Holzschneider is Chief Consultant Airport Design and Management at Dornier Consulting GmbH since 2004. From 1998-2004 Dr. Holzschneider was Senior Project Manager Airport Operations at Hochtief AirPort GmbH. His international experience includes locations like Sydney, Malaysia, Turin, Bangalore and Athen. He started his career in 1990 as Project Engineer at the Airport Research Center. In 1992 Dr. Holzschneider was appointed Chief Project Engineer (1992-1998). In addition, Dr. Holzschneider is Visiting Lecturer for Airport Planning at the University of Westminster and Lecturer for Airport Management at the International University Bad Honnef. He holds a Ph.D. Degree in Civil Engineering (Dr.-Ing.), a Masters Degree in Economics and Business Engineering as well as a Masters Degree in Mechanical & Aeronautical Engineering from the University of Technology Aachen.

**J****Ms. Vivian Jamal**

Ms. Vivian Jamal joined the Economic Development Board in July 2002, prior to which she worked as business developer for Stark Integrated Marketing, a New York based communications company. Her role included new business development and project management in the Gulf region. Furthermore, she was responsible for developing two new business ventures in marketing and e-commerce for a private client with partners in New York and Bangalore, India. Her previous role as Communications Coordinator for TAIB Bank E.C. enabled her to gain valuable insight into the running of an investment bank. In particular Ms. Jamal was responsible for the launch of the bank's online brokerage service and a number of products including several real-estate acquisitions. Furthermore, she has recently taken on the responsibility of running the EDB's International offices including India, Japan, Hong Kong and the USA. Ms. Jamal holds a B.Sc. in Architectural Engineering from the University of Bahrain, Masters of Business Administration and Finance and Economics from the Charles H. Kellstadt Graduate School of Business-DePaul University, USA.



**Mr. Eugen Jeggle**

Mr. Eugen Jeggle graduated as Information Technologist from the WITS Business School in Johannesburg in 1997. He has worked for three years as Research and Development specialist for NBS Bank South Africa, with main focus on data communication and remote access technologies. Mr. Jeggle has been working as IT Consultant for Accenture Germany, with main focus on integration and acceptance testing for large data centre consolidation projects and solution architect for ITO Projects (five years). His current position is Business Developer for Skytec and Skytec Arabia, with main focus on solution architect for complete client IT solutions.

**K****Mr. Peter Kienast**

Mr. Peter Kienast is Project Director at Dornier Consulting GmbH since 1999. His key qualifications are: Project Management, Hydrogeological and Hydrological Modeling, Water Resources Management, and Groundwater Exploration and Protection. Since 2006 Mr. Kienast is Director Water and Environmental Projects, based in Riyadh. He is Project Director, "Wajid Detailed Water Resources Studies" with GTZ for the Ministry of Water and Electricity, Riyadh. In 2004 Mr. Kienast was appointed Project Manager in Saudi Arabia, "Umm Er Radhuma Groundwater Project" with GTZ for the Ministry of Water and Electricity, Riyadh (2004-2006). From 2002-2004 he worked as Project Manager in Qatar, "Groundwater Assessment and Monitoring at Dukhan, Mesaieed and Halul Island" with GTZ for Qatar Petroleum, Doha. In 1999 he became Team Leader in United Arab Emirates, for the numerical modeling activities in the "Groundwater Assessment Project Abu Dhabi" with GTZ for ADNOC, Abu Dhabi. From 1998 to 1999 Mr. Kienast was Associate of KIENAST AND HETTINGER Consulting and Engineering for Geology & Landscaping, Sinsheim, Germany. He worked with Dr. Blasy + Mader Consulting Engineers from 1990-1998. Mr. Kienast holds a M.Sc. in Geology from Technical University of Munich.

**Mr. Nikolaus Krane**

Nikolaus Krane is an engineer and worked as an international management consultant for Bossard Consultants GmbH, focusing on business development and process reengineering. In 1999 Mr. Krane joined Conergy and has been a member of the Management Board since 2000. He is responsible for the company's project business.

**Mr. Thomas Kraneis**

Mr. Kraneis studied marine Engineering at the Technical University of Flensburg. Mr. Kraneis is employed at Lahnmeyer International since 30 years. In 2000 he was appointed Executive Director of the Energy Division and has been responsible for the management of the entire division, including the eight Department Heads who report to him. During his 30 year business career within Lahnmeyer International, Mr. Kraneis has spent nearly 10 years living and working abroad (Middle East, Far East, Africa, Asia and Latin America). Mr. Kraneis has been committed to providing extensive technical and economic consulting services for energy infrastructure projects. Mr. Kraneis has been elected as German Member of the Board of Directors of Ghorfa in May 2006. He is also active in a wide range of national and international committees that deal with the topic of energy politics.

**Dr. Michael Kruse**

Dr. Michael Kruse is Deputy Director General for External Economic Policy at the Federal Ministry of Economics and Labour since 2002. He is Director of the Directorate for Export Finance and Economic Cooperation. He is responsible for Export Finance and Export Credit Insurance, Foreign Direct Investment; Investment Guarantees; National Contact Point – OECD Guidelines for Multinational Enterprises; Investment Promotion and Protection Treaties; International Debt Management; Rescheduling at the Paris Club; International Finance; Worldbank; Regional Development Banks (e.g. EBRD); European Investment Bank. In addition, Dr. Kruse is responsible for Economic Cooperation with Russia, Ukraine, Belarus, Central Asia and Caucasus; and Consulting East Europe; EU Programs. Dr. Kruse holds a degree in law from Free University Berlin and University of Frankfurt.



He entered the Federal Ministry of Economics in 1974 and held a position in the field of External Economic Policy. In 1975 he was appointed First Secretary (Economic and Commercial) at the German Embassy Belgrade (1975-1978). From 1983 – 1987 Dr. Kruse was First Secretary (International and Bilateral Trade and Energy Policy) at the German Embassy Washington. In 1995 he was appointed Director of the Office of the Americas (1995-1997). In 1997 he became Director, Office of Export Finance and Insurance (1997-2002).

#### **Mr. Hans Wolfgang Kunz**

Mr. Hans Wolfgang Kunz is Member of the Management Board of Giesecke & Devrient GmbH in Munich. He has served on the Management Board since 1996 as head of the Currency Automation and Services Business Unit in the organization's Banknote Segment. Since January 1, 2006, he is in charge of the newly established Business Unit "Government Solutions", which devises security-related solutions for passport and visa systems as well as ID and health care cards for national governments and their agencies. Mr. Kunz holds a degree in Economics from the University of Munich. He began his professional career in 1979 as Assistant to the Management of the Georg Westermann publishing house in Brunswick. In 1982 he joined the sales division of Giesecke & Devrient Group in Munich. Shortly afterwards he became Sales Executive for the Banknote Processing Systems product group. Since 1988 he was Director of the Sales Department for Banknote Processing Systems and in 1993 he took over as Vice President for Sales and Marketing in the Currency Automation and Services Business Unit.

### **L**

#### **Mrs. Ulrike Lassmann**

Mrs. Lassmann is Senior Project Manager Financial Sector of KfW Entwicklungsbank. She holds an M.A. degree in Sinology, Japanology and Ethnology and has completed an additional training in commercial banking. She has roughly 15 years of professional experience in banking sector. In about 10 years work in corporate client business of a leading German commercial bank, Mrs. Lassmann gained extensive knowledge of financing facilities for small and medium enterprises (SME) in Germany. Since 2002 she has been working as Senior Project Manager/ Financial Sector Expert for KfW Entwicklungsbank for projects of German Financial Cooperation in the Asian region and since 2004 in Middle East/ North Africa (MENA region). Her expertise covers SME- and micro-finance, the set-up of funds (refinancing funds, credit guarantee funds) as well as application of KfW market funds for promotional loans in developing countries. Currently she is working on the set-up of a microfinance refinancing fund for Morocco and on the European-Palestinian Credit Guarantee Fund.

#### **Mr. Klaus Lotter**

Mr. Klaus Lotter is Director Regional Sales for Siemens Airport activities in Eastern Europe, Middle East and Turkey. He holds an engineer degree in Electrical Engineering (Dipl.Ing.) from the Technical University of Munich. Mr. Lotter worked 35 years with Siemens AG in different functions from R&D to strategic HQ marketing, regional sales mainly for infrastructural products and systems and strategic planning and business development for markets in Asia-Pacific, Africa, Middle East and CIS countries.

### **M**

#### **Mr. Gerhart Maier**

Mr. Gerhart Maier is Managing Director of Invest in Germany since 2004. In 1997 Mr. Maier was appointed Head of Division trade, advertising and logistics at the Federal Ministry of Economics and Labour (BMWA). He held several positions at BMW. Among them were positions as Head of Div. EU-Funds and investment promotion in East Germany, Negotiator for Trade policy/GATT in Geneva and Brussels, and positions in the field of macroeconomic aspects of agriculture policy and crafts sector policies. Mr. Maier gained GTZ-project experience in the economic field in Hanoi, Benin and Burkina Faso. He also worked within Turkish Consortium of OECD and acts as assistant teacher for public law at Free University of Berlin.



**Mr. Mario Messerschmidt**

Mr. Mario Messerschmidt started his career with Commerzbank in the Export & Trade Finance department in 1990. He left the bank in 1994 and joined Siemens AG where he was responsible for financing of the Siemens/KWU activities in the PRC. After holding a position in Deutsche Bank's project finance team in Frankfurt he took over the responsibility for the Export & Project Finance department of Lurgi OilGasChemicals, Frankfurt, one of the major German engineering companies in the field of petrochemicals. Since April 2001 Mr. Messerschmidt is heading - as senior vice president - the Processing Industries group, from 2003 on he assumed in addition the responsibility for the Technology Media Telecom group in Commerzbank's Corporate Banking Division. He holds an University degree in Economics and Business Administration.

**Dr. jur. Matthias Mitscherlich**

Dr. jur. Matthias Mitscherlich studied law and holds a Master degree of Comparative Jurisprudence at New York. He started as Foreign Associate with the Firm of Attorneys, Alexander & Green in New York (1977-1978). Dr. Mitscherlich worked with Michael Tomas & Partner in Hamburg (1978-1980) and was a Joint owner of Mitscherlich & von Scheven GmbH in Duisburg (1980-1983). In 1983 Dr. Mitscherlich was appointed Managing Director of Kloeckner INA Nigeria and Germany until 1994 and became in 1995 Chairman of the Board of Directors of Kloeckner INA GmbH. In 2000 he was appointed Deputy Chief Executive Officer of Athens International Airport S.A. (AIA) in Athens. Dr. Mitscherlich was appointed Chief Executive Officer of AIA from July 2000-October 2002. Before becoming Chairman of the Executive Board of MAN Ferrostaal AG in Essen in 2003, Dr. Mitscherlich was a Member of the Executive Board of MAN Ferrostaal AG in Essen. He is also a Member of the Executive Board of MAN AG, Munich.

**Dr. Ibrahim Mohamad**

Dr. Ibrahim Mohamad has been the head of the Arabic team of DW-World.de since November 2005. Previous to this position, he worked as a free editor at DW-World.de/Arabic and DW-TV. From 2000-2002 he was in charge of press and public relations at Ghorfa, the Arab-German Association for Commerce and Industry. At the same time he was editor-in-chief of its Magazin "Souq". In the period from 1995 to 2002 he worked for the international Newspaper "Al Hayat" and the Al-Iktissad Wal Aamal business magazine as an editor and correspondent. Dr. Mohamad worked as lecturer at the economics faculty of Tishreen University in Lattakia, Syria before he moved into the press and publishing field.

**H.E. Abdulkarim M. Muttair**

H.E. Abdulkarim M. Muttair is President of General Investment Authority, Yemen. His former positions include Deputy General Manager of Post, Deputy General Manager of Finance and Administration, General Manager of Finance and Administration and General Manager of the Commercial Department at the Ministry of Telecommunication. He was Chief of Finance and Administrative Sector and General Manager of the General Investment Authority. H.E. Muttair holds a Master degree in Business Administration (USA).

**N****H.E. Saeb Nahas**

H.E. Saeb Nahas is President, Chairman and CEO of "Nahas Enterprises Group", consisting of 30 companies with Head Offices in Damascus, branches in Lebanon, Syria, Iraq, Sudan, UAE, and various liaison offices. The Group is active in industry (pharmaceutical – agro and foodstuff – chemicals), travel and tourism, transportation, agriculture, trading, services, investments, hotels, power and utilities tenders, automotive and IT. He is Vice President of the Arab German Association for Commerce and Industry (Ghorfa) and First Vice-President of the Franco-Arab Chamber of Commerce in Paris. H.E. Nahas is also President of the Syrian Association of Tourism and Travel Agents, the Syrian-Iranian Business Council, and the Syrian-Belarus Business Council. He is a Member of Board of the Arab Business Council and the World Economic Forum. H.E. Nahas holds a BA in Business Administration and has received four decorations from: Germany, Austria, Senegal and Brazil. He occupies official and business posts in Syria and abroad.



**Mr. Ralph M. Nitzgen**

Mr. Ralph M. Nitzgen studied law at the University of Cologne and has been working with the Commerzbank since 1989. He held positions in the Foreign Department in Frankfurt as Assistant Area Manager (1990-92), as Account Manager for middle-sized companies in Düsseldorf (1992-94), as Relationship Manager in Frankfurt for multinational companies in Italy and the Netherlands (1994-96), and as Chief Representative in Bahrain responsible for the GCC-countries and Yemen (1996-2000). Since 2000 Mr. Nitzgen is Regional Manager Middle East. He is responsible for the GCC-countries, Egypt, Yemen, Jordan, Syria, and Lebanon.

**Dr. Maen Fahd Nsour**

Dr. Maen Fahd Nsour is Chief Executive Officer of the Jordan Investment Board; a position that he occupied since May 2005. Prior to his current position Dr. Nsour was Senior Regional Programme Adviser at the Regional Bureau for Arab States, United Nations Development Programme (UNDP) in New York and Coordinator of the Arab Human development Report 2003. During his tenure at UNDP he was in-charge of UNDP's projects and programs in the Arab region on knowledge economy, economic growth, and trade and investment. Before joining UNDP in 2001, Dr. Nsour was Director of Policy Planning Department at the Ministry of Planning in Amman, Jordan. He taught at George Mason University in Fairfax, VA. and University of Jordan. His areas of university instruction were political economy and international trade and investment. He also lectured at various institutions of higher education such as Columbia University, American University in Washington, D.C., University of North Carolina, Stanford University, University of Oxford, and the American University of Cairo. Dr. Nsour was a researcher at the United States Institute of Peace (USIP) in Washington, D.C. between 1995-1998, where his research revolved around the Israeli economy. Dr. Nsour holds a Ph.D. from George Mason University in Political Economy.

**O****H.E. Mohamed Ould Ismael Ould Abeidna**

H.E. Mohamed Ould Ismael Ould Abeidna is Minister of Mines and Industry of the Islamic Republic of Mauritania. H.E. Abeidna holds a Master of Science in law and a Ph.D. in development law of the University of Nice. His former positions include Juridical Adviser at the Port of Nouadhibou (1983-1988), Adviser to the General Director of the National Institution for Social Security (CNSS). In 1996 H.E. Abeidna became Deputy General Director of CNSS. He was appointed Candidate for Mauritania to the UN Human Rights Commission in 1997. H.E. Abeidna is Adviser to the ILO Standards Commission and undertook a series of research studies in the field of Law of the Seas.

**P****Mr. Michael Pfeiffer**

Mr. Pfeiffer is Managing Director, International Economic Affairs, Association of German Chambers of Industry and Commerce (DIHK), Germany. Mr. Pfeiffer is member of the Advisory Boards of East-Asia-Association (OAV), Near and Middle East Association (NuMOV) and East and Central Europe Association (OMV). He is member of the Board of Trustees of German Institute of Global and Area Studies (GIGA). Mr. Pfeiffer studied Economics at the American University of Beirut and Rheinische Friedrich Wilhelms Universität Bonn and graduated 1972. He started his career at Evangelische Akademie Loccum and changed to Hamburg Chamber of Commerce 1976. After occupations in Bonn, Dresden, Berlin and Brussels in 1996 he became Managing Director, International Economic Affairs of the Association of German Chambers of Industry and Commerce.



**Mr. Hans-Joachim Pflocks**

Mr. Pflocks is head of the project finance division of the mandatory consortium Euler Hermes / PwC, which handles and administrates the German Export Credit Guarantee system on behalf and on the account of the Federal Republic of Germany. He has provided expert advice in the field of project financing and countertrade to the Federal Government. Mr. Pflocks has acted as consultant to exporters, banks and sponsors with respect to the development of project concepts and stipulation of structured finance and has evaluated and examined project concepts and countertrade, as well as collateral arrangements.

**S****H.E. Adel Yousif H. Sater**

H.E. Adel Yousif Sater is Ambassador Extraordinary and Plenipotentiary for the Kingdom of Bahrain to the Federal Republic of Germany since 2001. H.E. Sater is Doyen of the Arabic Diplomatic Corps in Germany. He holds a Bachelor of Science in Economics from Alexandria University, Egypt (1975). In his diplomatic career Ambassador Adel Yousif Sater held several positions. In 1975 he joined the Diplomatic Service of Bahrain. H.E. Sater had assignments in Montréal, Geneva, and Great Britain. In 2003, H.E. Sater became non-resident Ambassador Extraordinary and Plenipotentiary to the Republic of Poland. In 2005 H.E. Sater was appointed non-resident Ambassador Extraordinary and Plenipotentiary to the Republic of Hungary and to the Principality of Liechtenstein.

**Mr. Gerhard Scheffer**

Mr. Scheffer is Vice President Sales of Siemens AG, Power Generation. He studied electrical power engineering in Paderborn/Germany and Nottingham/UK. He joined Siemens Power Generation in 1991 as Project Engineer in the after sales business group for power plants. Later he became team leader for the service activities in the Middle East region. In 1997 he was promoted to General Manager Siemens Power Generation Service Middle East Region and was based in Bahrain and Dubai. After running the Siemens office Gerhard Scheffer was transferred back to Germany in 2001. In Offenbach he became Dept. Director for new sales and service in the Middle East Region. Since October 2005 he is Sector Leader and responsible for sales and service the Middle East Region within the Siemens Power Generation Group.

**Mr. Karl-Heinz Schröter**

Mr. Schröter is head of MAN Ferrostaal's Export and Project Finance Department responsible for structuring and arranging short, medium and longterm projects, export and trade finance for MAN Ferrostaal's worldwide sales and EPC contracting activities. Before he joined MAN Ferrostaal, Mr. Schröter was doing project finance at Commerzbank AG in Frankfurt/Main. As Senior Vice President he was head of the Processing Industries Group focused on the financing of forest products, petrochemical and heavy industry plants, also in the Middle East region. Before assuming project finance work at Commerzbank AG, Mr. Schröter was team leader of an export finance group of DG Bank Deutsche Genossenschaftsbank in Frankfurt/Main arranging export finance transactions. He started his career with AKA Ausfuhrkredit-Gesellschaft mbH, the special export credit finance Institute of the German commercial banks. Mr. Schröter holds the first and second German law degree.



**Mr. Wolf R. Schwippert**

Mr. Wolf R. Schwippert, attorney at Law has graduated from the Law School of Bonn University, Germany. After admission to the bar in Germany in 1990 and some practice in Germany, he joined Osama S. Al-Yamani Law Office in Jeddah as a legal consultant and head of the European Section from 1992 to 2000, where he was also head of the German Business Circle for several years. In the year 2000 he returned to Germany and opened his own law firm in Berlin, Germany, specialized on the Business Laws of Arab countries. He had been decorated with the Cross of the Order of Merit of Germany for his services in Saudi Arabia. Mr. Schwippert advises foreign companies investing in or doing business with Arab countries and advises authorities in Arab countries, e.g. on legal aspects of infrastructure project financing under PPP schemes. He is a member and the Second Deputy Chairman of the extended Board of the Arab German Association for Commerce and Industry (Ghorfa e.V.).

**Mr. Tarek Seghir**

Mr. Tarek Seghir is Minister's Adviser, Ministry of Water Resources, Algeria.

**Mr. Hans-Dieter Spohn**

Hans-Dieter Spohn studied Law in Freiburg, Berlin and at the Ecole Nationale d'Administration in Paris. He entered the Federal Ministry of Economics in Bonn in 1973. Mr. Spohn served on three occasions at German Embassies/Permanent Mission abroad. From 1978–1981 he was Petroleum Attaché in Tehran. In 1985 Mr. Spohn was appointed Head of Economic Division in Bagdad (1985-1989). From 1995 – 1999 he was responsible for WTO questions in Geneva. Since 2001 Mr. Spohn is Head of Division for North Africa, Near and Middle East at the Federal Ministry of Economics and Technology.

**Mr. Robert Stein**

Dipl.-Ing. Robert Stein is Managing Director of Knowledge Factory, a company for planning, development and distribution of web-based expert platforms for information, learning and working in technical fields (since 2006). He gained widerange experiences in the construction and maintenance of sewer and water networks. His current main focus is the modelling of conditional and substantial developments of supply and disposal pipelines and also the development of demand-orientated maintenance strategies. Mr. Stein is responsible for the development of the largest e-learning-platform in the area civil engineering in cooperation with the Main Association of the German Construction Industry. Since 2000 Mr. Stein is Managing Director of Visaplan-Organisation for digital media integration GmbH. Since 1996, he is Managing Associate of Prof. Dr.-Ing. STEIN & PARTNER GmbH. In 1994 Mr. Stein was research assistant of Dr. Iseley at Purdue University, Indianapolis. He holds an Engineer Degree (Dipl. Ing.) from Ruhr-University Bochum. In addition, Mr. Stein has published numerous journal papers, refereed papers in conferences and co-authored books.

**Mr. Jörn Steusloff**

Mr. Jörn Steusloff is a Master Mariner and Economist by profession. Following his career on ships of various types and sizes of the German Merchant Fleet and as shipping economist of a major German shipping line, he joined HPC Hamburg Port Consulting GmbH in 1977 as port and shipping expert. Ever since he performed as specialist and manager major port planning and development projects in Africa, Europe, the Far- and Middle East. He specialised in port policy, privatisation and regulations.



**Mr. Roland Tichy**

Mr. Roland Tichy is Bureau Chief in Berlin and deputy Editor-in-Chief of Handelsblatt (Germany's economic and financial daily) since June 2006. He holds a degree in Political Economics, Political Science and Communication Science from the University of Munich. He started his career as Assistant lecturer at the Institute of Economics at University Munich (1981-83). From 1983 – 85, Mr. Tichy was a Member of the planning staff of Federal Chancellery on issues of social and economic policy. In 1985 he became Correspondent of Wirtschaftswoche (1985-1990). From 1990-91 Mr. Tichy worked as Deputy of broadcast representative of the New Laender during the German Reunification Process. In 1991 he was appointed Deputy Editor-in-Chief of CAPITAL, following: Editor-in-Chief of the entrepreneur magazine IMPULSE (1991-1995). From 1996-97 he was Head of Corporate Issues Management department in the organizational unit of the Chairman of the Board of Daimler-Benz AG. From 1999-2002 he worked as Editor-in-Chief of the business magazine Die Telebörse. In 2002, he was appointed Editor-in-Chief of the business magazine Euro. His book „Die Pyramide steht Kopf – Die Wirtschaft in der Altersfalle und wie sie ihr entkommt“ was released in 2001. In addition, Mr. Tichy has published numerous books, essays and scientific articles. His telecasts became known to a large audience.

**Professor Dr. Matthias Weiter**

Professor Dr. Matthias Weiter is Head of Division, Regional Development Policy, Middle East at the Federal Ministry for Economic Cooperation and Development (BMZ) since 2003. Former positions include Head of Division, United Nations department (2001-2003), Head of Division for Parliament and Government (1996-2000). From 1988-2002 Professor Dr. Weiter was Visiting Lecturer for Development Policy at the University of Gießen. Since 1991 he is also Visiting Lecturer at the Humboldt-University of Berlin. He holds a Degree in Industrial Engineering from the University of Hamburg. He entered the BMZ in 1973. He was advisor to the government in Yemen (1976-1979), worked within the European Commission (1985), and holds a position at the Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ). In 1993 Professor Dr. Weiter was visiting scholar at M.I.T. Cambridge/USA.

**Dr. Jörg Westphal**

Dr. Jörg Westphal is originally lawyer and the managing director of the international business of Schüco International KG since more than eight years now. Dr. Westphal has supervised the establishment of branches and networks mainly in China, Japan, Korea, Russia/Eastern Europe and in the United Arab Emirates. As a consequence of the steady development of worldwide business relations Schüco has been in the position that already very prestigious projects have been executed with Schüco products. Prior to his management activities for Schüco, Dr. Westphal had worked for the automobile industry (VW of America) and the food industry (Appel & Frenzel). Dr. Westphal is the General Chairman of the General UAE-Business Council.

**Mr. Michael Witt**

Mr. Witt is working as Department Director for Technology Consulting with Dornier Consulting since 2001. He gained long-time experience with analysis of the financial, operational and economical feasibility of new transportation systems. For the Ministries of Transportation and Research he attended projects and coordinated development programs. Among his activities are the evaluation of projects, planning and implementation of new technologies in the wheel-on-rail and particularly the Maglev technology. Mr. Witt holds a Master degree in Economical Engineering.



**H.E. Dr. Fareed M. Zedan**

H.E. Dr. Fareed M. Zedan is Governor of the Electricity & Co-generation Regulatory Authority, in the Kingdom of Saudi Arabia. He is Advisor and Consultant to the Ministry of Industry and Electricity, and also serves as Advisor to the Chairman of Board of Directors of the newly formed Saudi Electricity Company (SEC). H.E. Dr. Zedan holds a Dipl.-Ing. from the University of Karlsruhe, Germany and a Ph.D. from the University of Southern California, USA. He has received best applied research award for High Voltage Insulator Performance study, feasibility study of Interconnection of GCC Power System, and Interconnection of Arab Mashreq Countries. He is actively involved in the process of facilitating National Saudi Arabian Grid as well as Gulf Cooperation Council Countries Electric Grid. H.E. Dr. Zedan has a long and successful tenure in teaching Electrical Engineering in King Fahd University of Petroleum and Minerals, Dhahran, Kingdom of Saudi Arabia. He has published numerous technical publications in various international journals and has authored many technical books on power systems.



**List of Participants**  
**German Arab Business Forum 2006**

| Nr. | Title       | First Name      | Last Name       | Function                                                 | Company                                                                    | Branch                                                            | Country      |
|-----|-------------|-----------------|-----------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------|
| 1   | Mr.         | Mohamed Hamza   | Abal            | Director of the Dept. for Court Etiquette                |                                                                            | Ministry                                                          | Kuwait       |
| 2   | Mr.         | Oais            | Abboud          |                                                          | Embassy of the Republic of Iraq                                            | Embassy                                                           | Germany      |
| 3   | Mr.         | Cheikh Mohamed  | Abdallah        | Director                                                 | Somacogir                                                                  | Trade & Industry                                                  | Mauritania   |
| 4   | Dr.         | Tarek M.        | Abdel-Hamid     | Managing Director                                        | GREEN                                                                      | Environment                                                       | Egypt        |
| 5   | Mr.         | Shazali Mohamed | Abdelmajeed     | Director, Dept. of Corporations & companies              | Ministry of Industry                                                       | Ministry                                                          | Sudan        |
| 6   | Dipl.Kfm    | Aly             | Abdelwahab      | Journalist                                               |                                                                            | Economics & Tourism                                               | Germany      |
| 7   | Mr.         | Samir           | Abderrahmane    | General Manager                                          | Edimco Sefi                                                                | General Trade                                                     | Algerie      |
| 8   | H.E. Dr.    | Said            | Abdulaati       | Ambassador                                               | The People's Office of the Great Socialist People's Libyan Arab Jamahiriya | Embassy                                                           | Germany      |
| 9   | Mr.         | Abdelhadi       | Abou Chark      |                                                          | General Delegate Palestine                                                 | Embassy                                                           | Germany      |
| 10  | Mr.         | Ibrahim         | Abou El-Eyoum   | Vice President & President of Asyout Chamber of Commerce | Federation of Egyptian Chamber of Commerce                                 | Chamber of Commerce                                               | Egypt        |
| 11  | Mr.         | Antoine         | Abou Khalil     | Corporate Communications & Relations Manager             | Mobile Telecommunications Company                                          | Telecommunications                                                | Kuwait       |
| 12  | Mr.         | Soufne Nadja    | Aboulaith       | Businessman                                              | CENCO Informatique                                                         | IT & Software                                                     | Comores      |
| 13  | Mr.         | Mohamed Elhadi  | Abu Bakr        | Director, Investment Promotion                           | Ministry of Investment                                                     | Ministry                                                          | Sudan        |
| 14  | Dr.         | Dalia           | Abu Samra-Rohte | Representative Direction Abu Dhabi Office                | AHK Abu Dhabi                                                              | Chamber of Commerce                                               | UAE          |
| 15  | Mr.         | Ans             | Abul-Ella       | Journalist                                               | Al Arabiya TV                                                              | Press                                                             | Germany      |
| 16  | Mr.         | Ayad            | Abul-Ella       | Journalist                                               | Al Arabiya TV                                                              | Press                                                             | Germany      |
| 17  | H.E.        | Klaus           | Achenbach       | Ambassador                                               | Embassy of the Federal Republic of Germany in the State of Kuwait          | Embassy                                                           | Germany      |
| 18  | Ms.         | Susanne         | Ackermann       | Representative                                           | German Industry and Commerce Office Doha / Qatar                           | Chamber of Commerce                                               | Qatar        |
| 19  | Mr.         | Ibrahim         | Adel            | Investor Relations Director                              | Mobile Telecommunications Company                                          | Telecommunications                                                | Kuwait       |
| 20  | Mr.         | Usman Bashir    | Ahmed           | Senior Security Engineer                                 | Arathrust                                                                  | Security, IT & Software                                           | Kuwait       |
| 21  | Mr.         | Haitham         | Alash           | Correspondent                                            | Saudi- and Emirate News Agency                                             | Press                                                             | Germany      |
| 22  | Mr.         | Khaled          | Al Anjiri       | Mergers & Acquisition Specialist                         | Mobile Telecommunications Company                                          | Telecommunications                                                | Kuwait       |
| 23  | Mr.         | A. Jaleel       | Al Ansari       | Board Member of Ghorfa                                   | Al Ansari Group                                                            | Multimedia, Health, Finance                                       | Bahrain      |
| 24  | Mr.         | Abdulwahab M.   | Al Ansari       | Asst. Secretary General                                  | Chamber of Commerce & Industry                                             | Chamber of Commerce/ Business Services                            | Saudi Arabia |
| 25  | H.E.        | Abdulhamid      | Al Awadhi       | Ambassador                                               | Embassy of the State of Kuwait                                             | Embassy                                                           | Germany      |
| 26  | Mr.         | Mjbil           | Al Ayoub        | Corporate Communications & Relations Manager             | Mobile Telecommunications Company                                          | Telecommunications                                                | Kuwait       |
| 27  | Dr.         | Jamal           | Al Fares        | General Manager                                          | Rezayat Trading Co. Ltd.                                                   | General Trading & Contracting                                     | Kuwait       |
| 28  | Mr.         | Salah           | Al Fouzan       | Mergers & Acquisition Manager                            | Mobile Telecommunications Company                                          | Telecommunications                                                | Kuwait       |
| 29  | Mr.         | Khaled          | Al Hajeri       | Group Chief Technical Officer                            | Mobile Telecommunications Company                                          | Telecommunications                                                | Kuwait       |
| 30  | Mr.         | Mohammed Abass  | Al Hooty        | General Manager                                          | M.A.M. Al-Hooty Group                                                      | Investment Men Fashion                                            | Saudi Arabia |
| 31  | Mr.         | Faisal Ebrahim  | Al Houli        | First Secretary                                          | Embassy of State of Kuwait                                                 | Embassy                                                           | Germany      |
| 32  | Mr.         | Zuhair          | Al Hussain      | Managing Director                                        | Al Inleer United Co.                                                       | General Trading & Contracting                                     | Kuwait       |
| 33  | H.E. Sheikh | Khaled          | Al Juffali      | Vice President & Chief Executive Partner                 | E.A. Juffali & BROS. C.O.                                                  | Manufacturing, Engineering, Construction, Distribution & Services | Saudi Arabia |

**List of Participants**  
**German Arab Business Forum 2006**

| Nr. | Titel    | First Name           | Last Name      | Function                                                                       | Company                                                                        | Branch                                                                 | Country      |
|-----|----------|----------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 34  | Mr.      | Hutham               | Al Khaled      | Group Chief Operating Officer - Middle East                                    | Mobile Telecommunications Company                                              | Telecommunications                                                     | Kuwait       |
| 35  | H.E.     | Mohammed Ahmed       | Al Mahmood     | Ambassador                                                                     | Embassy of the United Arab Emirates                                            | Embassy                                                                | Germany      |
| 36  | Mr.      | Mishel               | Al Mana        | Strategic Programm Office Manager                                              | Mobile Telecommunications Company                                              | Telecommunications                                                     | Kuwait       |
| 37  | H.E.     | Mohamed Abdel Fattah | Al Masry       | President                                                                      | Federation of Egyptian Chamber of Commerce                                     | Chamber of Commerce                                                    | Egypt        |
| 38  | Mr.      | Khaled Ibrahim Ali   | Al Moslahi     | First Vice President                                                           | Kafr El Sheikh Chamber of Commerce                                             | Chamber of Commerce                                                    | Egypt        |
| 39  | H.E.     | Mohamad Abdallah     | Al Mulla       | Secretary General                                                              | Federation of GCC Chambers of Commerce                                         | Chamber of Commerce                                                    | Saudi Arabia |
| 40  | Mr.      | Abdallah             | Al Sadat       | President, Owner                                                               | SCADO                                                                          | Energy, Telecommunication, Industry, Engineering, Consulting           | Saudi Arabia |
| 41  | Mr.      | Mohammed             | Al Shehab      | Group Strategy Support & Strategic Business Planning Director                  | Mobile Telecommunications Company                                              | Telecommunications                                                     | Kuwait       |
| 42  | Mr.      | Mohammed             | Alabadli       |                                                                                | Qatar Chamber of Commerce and Industry                                         | Chamber of Commerce                                                    | Qatar        |
| 43  | Mr.      | Khaled               | Al-Abdul Ghani | Director General                                                               | Al-Muhallab Trading & Contracting Co.                                          | General Trading & Contracting                                          | Kuwait       |
| 44  | Mr.      | Ali Abbas            | Al-Abdullah    | Chairman                                                                       | Jeran Holding Co.                                                              | General Trading & Contracting                                          | Kuwait       |
| 45  | H.E.     | Yahya                | Al-Abiad       | Ambassador                                                                     | Embassy of the Republic of Yemen                                               | Embassy                                                                | Germany      |
| 46  | Mr.      | Khalid A.            | Al-Abudkarim   | Executive Director                                                             | Al Abdulkarim Group                                                            | Provide Solutions to Power Communication, Oil & Gas, Petrochemical, IT | Saudi Arabia |
| 47  | Mr.      | Mahmud               | Ala-Eddin      | Deputy General Delegate                                                        | General Delegate Palestine                                                     | Embassy                                                                | Germany      |
| 48  | Mr.      | Fawaz Sulaiman       | Al-Ahmed       | Asst General Manager, Corporate Finance & Direct Investments                   | Kuwait Investment Company                                                      | Financial Services                                                     | Kuwait       |
| 49  | Major    | Walid Khaled         | Al-Amiri       | Military Adjutant                                                              |                                                                                | Ministry                                                               | Kuwait       |
| 50  | Dr.      | Saleh A.             | Al-Amr         | Deputy Governor for Development                                                | General Organization for Technical Education and Vocational Training (GOTEVOT) | Education and Vocational Training                                      | Saudi Arabia |
| 51  | Mr.      | Mohammed Issa        | Alar           | Board Member of Qunadra Chamber of Commerce                                    | Alar for Trading Co.                                                           | Constructions and Trade                                                | Syria        |
| 52  | H.E.     | Abdulrahman Salem    | Al-Atiki       | Counsellor to the Amir of the State of Kuwait                                  |                                                                                |                                                                        | Kuwait       |
| 53  | H.E. Dr. | Nader                | Al-Awadhi      | Deputy Director General                                                        | Kuwait Institute for Scientific Research                                       | Scientific Research                                                    | Kuwait       |
| 54  | Mr.      | Ali M.               | Al-Ayed        | Representative SABIC                                                           | SABIC (Saudi Basic Industries Corporation)                                     | Petrochemical Industry                                                 | Saudi Arabia |
| 55  | H.E.     | Khaled Abdulsalam    | Al-Banai       | Commissioner to the Diwan of the Prime Minister                                |                                                                                |                                                                        | Kuwait       |
| 56  | Mr.      | Bashar               | Al-Bander      |                                                                                | Embassy of the Republic of Iraq                                                | Embassy                                                                | Germany      |
| 57  | Mr.      | Abdulrahmane         | Al-Barazi      | Senior Advisor Gulf Area                                                       | BHF-Bank                                                                       | Banking                                                                | Kuwait       |
| 58  | H.E. Dr. | Saad Hamad           | Al-Barrak      | Deputy Chairman and CEO of Mobile Telecommunication Co. (MTC), State of Kuwait | Mobile Telecommunication Co. Kuwait                                            | Telecommunication                                                      | Kuwait       |
| 59  | Mr.      | Subhi                | Al-Berwari     |                                                                                | Embassy of the Republic of Iraq                                                | Embassy                                                                | Germany      |
| 60  | H.E.     | Saoud Mamoun         | Al-Birair      | President                                                                      | Union of Businessmen and Employers                                             | Institution                                                            | Sudan        |
| 61  | Eng.     | Ahmad                | Al-Chihabi     | President - CEO                                                                | Aleppo Pharmaceutical Industries - Alpha                                       | Pharmaceutical                                                         | Syria        |
| 62  | Mr.      | Waleed Khaled        | Al-Dabbous     | Chairman                                                                       | Al-dabbous International Co.                                                   | Free Trade Zone                                                        | Kuwait       |



**List of Participants**  
**German Arab Business Forum 2006**

| Nr. | Title    | First Name             | Last Name     | Function                                                       | Company                                                                            | Branch                                                           | Country      |
|-----|----------|------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------|
| 63  | H.E. Dr. | Jalal Yousif           | Al-Degair     | Minister of Industry                                           | Ministry of Industry, Republic of Sudan                                            | Ministry                                                         | Sudan        |
| 64  | Mr.      | Fawaz                  | Al-Essa       | Director of Turkey Office                                      | Kuwait Finance House                                                               | Financial Services                                               | Kuwait       |
| 65  | Mr.      | Omar Mohammad          | Alfadil       | Project Management Director, North-South Railway Project       | Ministry of Finance, Public Investment Fund, Kingdom of Saudi Arabia               | Ministry                                                         | Saudi Arabia |
| 66  | Mr.      | Youssef Sager          | Al-Fahad      | Managing Director                                              | Contractors Buildings and Roads Company                                            | Infrastructure, Construction and Civil Works, Environment, Water | Kuwait       |
| 67  | H.E.     | Hael                   | Al-Fahoum     | General Delegate                                               | General Delegate Palestine                                                         | Embassy                                                          | Germany      |
| 68  | Mr.      | Khalaf                 | Al-Faifakawi  | Member of the Board                                            | Kuwait Travel & Tourism Agencies Association                                       | Travel & Tourism                                                 | Kuwait       |
| 69  | Dr.      | Mohammed               | Al-Fakhri     | Economic Department                                            | Embassy of the United Arab Emirates                                                | Embassy                                                          | Germany      |
| 70  | H.E. Dr. | Mohamed                | Al-Fayami     | President of Chamber of Commerce of Kalyoubia                  | Federation of Egyptian Chamber of Commerce                                         | Chamber of Commerce                                              | Egypt        |
| 71  | Mr.      | Mohamed Abdullah       | Al-Ghanem     | Assistant Commissioner for Foreign Trade Affairs               | Ministry of Commerce and Industry                                                  | Ministry                                                         | Kuwait       |
| 72  | H.E.     | Ali                    | Al-Ghanim     | President                                                      | Kuwait Chamber of Commerce and Industry                                            | Chamber of Commerce                                              | Kuwait       |
| 73  | Mr.      | Fouad Mohamed Thonayan | Al-Ghanim     | Chairman & CEO                                                 | Fouad Al-Ghanim & Sons Group of Companies                                          | General Trading & Contracting                                    | Kuwait       |
| 74  | Mr.      | Abdul-Aziz Saud        | Al-Gharabally | Chairman                                                       | Al-Alamiyah Technology Group                                                       | Technology                                                       | Kuwait       |
| 75  | Mr.      | Abdulmohsin            | Algosaibi     |                                                                | Economic Development Board                                                         | Authority                                                        | Bahrain      |
| 76  | Mr.      | Gamal                  | Al-Hadhrani   | General Manager                                                | Yemen Textile Corp.                                                                | Textiles                                                         | Yemen        |
| 77  | Mr.      | Khayam                 | Al-Hafedh     |                                                                | Winter International Ltd.                                                          | Agency Representation                                            | Jordan       |
| 78  | H.E.     | Falah Fahad            | Al-Hajri      | Minister of Commerce and Industry                              | Ministry of Commerce and Industry, State of Kuwait                                 | Ministry                                                         | Kuwait       |
| 79  | Mr.      | Mohamad                | Al-Hajri      | Second Secretary                                               | Embassy of the State of Kuwait                                                     | Embassy                                                          | Germany      |
| 80  | H.E.     | Ahmed Rashed           | Al-Haroon     | General Manager                                                | Kuwait Chamber of Commerce and Industry                                            | Chamber of Commerce                                              | Kuwait       |
| 81  | H.E.     | Khalifa Bin Ali        | Al-Harthy     | Ambassador                                                     | Embassy of the Sultanate of Oman                                                   | Embassy                                                          | Germany      |
| 82  | H.E.     | Alaa                   | Al-Hashimy    | Ambassador                                                     | Embassy of the Republic of Iraq                                                    | Embassy                                                          | Germany      |
| 83  | Dr.      | Sufyan                 | Al-Hassan     | Director, Marketing                                            | AlKhaledia Agriculture co.                                                         | Farming                                                          | Saudi Arabia |
| 84  | H.E.     | Bader Nasser           | Al-Hmeidi     | Minister of Public Works and State Minister of Housing Affairs | Ministry of Public Works                                                           | Ministry                                                         | Kuwait       |
| 85  | H.E.     | Bader Meshari          | Al-Humaidhi   | Minister of Finance                                            | Ministry of Finance, State of Kuwait                                               | Ministry                                                         | Kuwait       |
| 86  | H.E.     | Abdullah Saud          | Al-Humaidi    | Bureau Member                                                  | Kuwait Chamber of Commerce and Industry                                            | Chamber of Commerce                                              | Kuwait       |
| 87  | H.E. Dr. | Taleb Ahmed            | Ali           | Chairman and CEO                                               | Industrial and Financial Investments Company                                       | Private Equity, Direct Investments, Portfolio Management         | Kuwait       |
| 88  | Mr.      | Shukri Sh.             | Ali           | Manager, Business Development                                  | Nahas Enterprise Group                                                             | Trade - Industry - IT - EPC Projects - Travel and Tourism        | Syria        |
| 89  | Mr.      | Ahmed Malik            | Al-Jabori     | CEO                                                            | Winter International Ltd.                                                          | Agency Representation                                            | Jordan       |
| 90  | H.E.     | Said Obaid             | Al-Jarwan     | Director General                                               | Sharjah Chamber of Commerce and Industry                                           | Chamber of Commerce                                              | UAE          |
| 91  | Mr.      | Faysal Mohamed         | Al-Juwan      | Director of the Council of Ministers Dept.                     |                                                                                    | Ministry                                                         | Kuwait       |
| 92  | H.E.     | Adnan                  | Al-Kassar     | President                                                      | General Union of Chambers of Commerce, Industry and Agriculture for Arab Countries | Chamber of Commerce                                              | Libanon      |
| 93  | Mr.      | Anwar Yousif           | Al-Kattami    | Managing Director                                              | Anwar Al-Kattami Co.                                                               |                                                                  | Kuwait       |
| 94  | Mr.      | Talal Zaid             | Al-Khalidi    |                                                                |                                                                                    | Press                                                            | Kuwait       |



**List of Participants**  
**German Arab Business Forum 2006**

| Nr. | Titel    | First Name                | Last Name   | Function                                                                                       | Company                                                    | Branch                                                         | Country      |
|-----|----------|---------------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------|
| 95  | Mr.      | Mohamed                   | Al-Khalifa  | Senior Officer Investments                                                                     | Economic Development Board                                 | Authority                                                      | Bahrain      |
| 96  | H.E.     | Hussain Ali               | Al-Khurafi  | Chairman                                                                                       | Kuwait Industries Union                                    | Industry                                                       | Kuwait       |
| 97  | Dr.      | Othman                    | Al-Koshab   | Director General                                                                               | OSAN CONSULTANCY INC.                                      | General Trade, Industry, Environment & Water, Food, Consulting | Yemen        |
| 98  | Mr.      | Nizar                     | Almanie     | Vice President                                                                                 | Four Winds                                                 | Logistic and Supply Chain                                      | Saudi Arabia |
| 99  | H.E. Dr. | Nabeel A.                 | Al-Mannaie  | Deputy Governor and Member of the Board of Directors                                           | Central Bank of Kuwait                                     | Banking                                                        | Kuwait       |
| 100 | Mr.      | Adel Abdul Rehman         | Al-Mannai   | Member of the Board                                                                            | Qatar Chamber of Commerce and Industry                     | Chamber of Commerce                                            | Qatar        |
| 101 | Mr.      | Saleh Hammad              | Al-Marri    | Acting Director of Admin and Financial Affairs                                                 | Qatar Chamber of Commerce and Industry                     | Chamber of Commerce                                            | Qatar        |
| 102 | H.E.     | Salah Fahad               | Al-Marzouk  | Honorary Treasurer                                                                             | Kuwait Chamber of Commerce and Industry                    | Chamber of Commerce                                            | Kuwait       |
| 103 | Mr.      | Ahmad Mohammed            | Al-Marzouqi | Senior Economic Research                                                                       | Ministry of Economy and Commerce                           | Ministry                                                       | Qatar        |
| 104 | H.E.     | Yousif Ali                | Al-Matrouk  | Vice Chairman                                                                                  | Kuwait Real Estate (Banks Union)                           | Real Estate                                                    | Kuwait       |
| 105 | Mr.      | Zain                      | Al-Mausawi  | Counsellor                                                                                     | Embassy of the Republic of Lebanon                         | Embassy                                                        | Germany      |
| 106 | Mr.      | Mohamed                   | Al-Mazidi   | Chairman & CEO                                                                                 | Kuwait & Gulf Link Transportation Co.                      | Ports Management                                               | Kuwait       |
| 107 | H.E.     | Ahmed Mohammed            | Al-Midfa    | Chairman of the Board & CEO                                                                    | Sharjah Chamber of Commerce and Industry                   | Chamber of Commerce                                            | UAE          |
| 108 | Mr.      | Abdulaziz                 | Al-Mikhlafi | Secretary General                                                                              | Arab-German Association for Commerce and Industry (Ghorfa) | Chamber of Commerce                                            | Germany      |
| 109 | Mr.      | Talal Mohammad            | Al-Mishari  | Photograf                                                                                      |                                                            | Press                                                          | Kuwait       |
| 110 | Dr.      | Tawfeeq                   | Almoayed    | Chairman                                                                                       | T.A. Almoayed & sons                                       | Investments                                                    | Bahrain      |
| 111 | Mr.      | Saeed                     | Al-Moheiry  | First Secretary                                                                                | Embassy of the United Arab Emirates                        | Embassy                                                        | Embassy      |
| 112 | H.E.     | Saad L.                   | Almojel     | Vice-Chairman-Riyadh Chamber of Commerce, Chairman of National Industrial Committee            | Riyadh Chamber of Commerce                                 | Chamber of Commerce                                            | Saudi Arabia |
| 113 | H.E. Dr. | Masounah Saleh            | Al-Mubarak  | Minister of Communications                                                                     | Ministry of Communications, State of Kuwait                | Ministry                                                       | Kuwait       |
| 114 | Mr.      | Khalid                    | Al-Mudhaf   | Assistant General Manager                                                                      | YIACO Medical Co. K.S.C.C.                                 | Pharmaceutical, Medical & Scientific, Dental, Medical Centers  | Kuwait       |
| 115 | Mr.      | Saad                      | Al-Muhaini  | Member of the Board                                                                            | Kuwait Travel & Tourism Agencies Association               | Travel & Tourism                                               | Kuwait       |
| 116 | H.E.     | Khalifa Mohamed Abdulaziz | Al-Muhairi  | Member of the Board                                                                            | Abu Dhabi Chamber of Commerce and Industry                 | Chamber of Commerce                                            | UAE          |
| 117 | Mr.      | Bader Naser               | Al-Munifi   | Chairman                                                                                       | Kuwait Travel & Tourism Agencies Association               | Travel & Tourism                                               | Kuwait       |
| 118 | Ms.      | Maryam                    | Al-Murshedi | Assistant Director                                                                             | Ras Al Khaimah Free Trade Zone                             | Free Trade Zone                                                | UAE          |
| 119 | Mr.      | Mohamed Lafi              | Al-Mutairi  | Secretary                                                                                      | Kuwait Travel & Tourism Agencies Association               | Travel & Tourism                                               | Kuwait       |
| 120 | H.E.     | Sulaiman Abdul Razak      | Al-Mutawa   | Former Minister, Chairman of Institute for Private Education and Training Co., State of Kuwait |                                                            | Education and Vocational Training                              | Kuwait       |
| 121 | Mr.      | Bassam A.I.               | Al-Mutawa   | Chairman                                                                                       | Al-Mutawa Group                                            | Defence, Oil, Petrochemicals, Energy, Construction             | Kuwait       |
| 122 | Mr.      | Abdul Wahab A.A.          | Al-Mutawa   | Managing Director                                                                              | Sahara Petroleum International                             | Oil, Energy and Petrochemicals                                 | Kuwait       |



**List of Participants**  
**German Arab Business Forum 2006**

| Nr. | Titel           | First Name                     | Last Name  | Function                                                     | Company                                           | Branch                                      | Country      |
|-----|-----------------|--------------------------------|------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------|
| 123 | Mr.             | Jamal Abdul Hammed             | Al-Mutawa  | Chief General Manager & Chief Executive Officer              | Commercial Bank of Kuwait                         | Banking, Corporate Credit & Project Finance | Kuwait       |
| 124 | Dr.             | Saleh Mohammed                 | Al-Muzaini | Chairman of the Organization of Euro-Arab Conference         | Kuwait Institute for Scientific Research          | Scientific Research                         | Kuwait       |
| 125 | Mr.             | Fahmi                          | Al-Najjar  | Consultant for Economic Cooperation                          | GTZ, CIM, Homs Chamber of Commerce                | Consulting                                  | Syria        |
| 126 | Mr.             | Hamed Taleb                    | Al-Naqeeb  | Board Member and General Manager                             | Kuwait United Poultry Company                     | Farming                                     | Kuwait       |
| 127 | H.E.            | Saleh Mohamed                  | Al-Nesef   | Ambassador                                                   | Embassy of the State of Qatar                     | Embassy                                     | Germany      |
| 128 | Mr.             | Ahmed Nassir                   | Alobaikan  | Chairman of the Board                                        | Ahmed Alobaikan Real Estate Group                 | Real Estate                                 | Saudi Arabia |
| 129 | Mr.             | Tareq                          | Al-Obeid   | Chairman of the Exhibition of Euro-Arab Conference           | Kuwait Institute for Scientific Research          | Scientific Research                         | Kuwait       |
| 130 | Mr.             | Derbas                         | Al-Omar    | Engineering Advisor & Deputy Director of Training Center     | Kuwait Fund for Arab Economic Development         | Financial Services                          | Kuwait       |
| 131 | H.E.            | Mohamed                        | Al-Orabi   | Ambassador                                                   | Embassy of the Arab Republic of Egypt             | Embassy                                     | Germany      |
| 132 | Mr.             | Abdulaziz A.                   | AlQahtani  | Chairman                                                     | AlQahtani Maritime                                | Marine & Oil Field Services                 | Saudi Arabia |
| 133 | Ms.             | Hanan                          | Al-Qaissi  | Journalist                                                   | Kuwait News Agency                                | Press                                       | Germany      |
| 134 | Eng.            | Bashar                         | Al-Qattan  | General Manager                                              | Kuwait Travel & Tourism Agencies Association      | Travel & Tourism                            | Kuwait       |
| 135 | Mr.             | Ali Mohamed                    | Al-Radwan  | Chairman                                                     | Siemens Electrical and Electronic Services K.S.C. | Electrical and Electronic Services          | Kuwait       |
| 136 | Mr.             | Abdullah M. Thamer             | Alrayes    | Vice Chairman                                                | Gulf Elevators Company                            | Manufacturing Lifts & Elevators             | Saudi Arabia |
| 137 | H.E.            | Walid                          | Al-Rifai   | Ambassador                                                   | Embassy of the Hashemite Kingdom of Jordan        | Embassy                                     | Germany      |
| 138 | Mr.             | Mohammed I.                    | Al-Rubaie  |                                                              | Embassy of the Republic of Iraq                   | Embassy                                     | Germany      |
| 139 | H.E. Dr.        | Mohamed Ghanem                 | Al-Rumithy | Counsellor to the Diwan of the Prime Minister                |                                                   | Ministry                                    | Kuwait       |
| 140 | H.E.            | Badr Mohamed                   | Al-Saad    | Managing Director                                            | General Investment Authority                      | Authority                                   | Kuwait       |
| 141 | H.E. Sheikh     | Ali Al-Khalid Al-Jaber         | Al-Sabah   | Minister Plenipotentiary Director of the Economic Department | Ministry of Foreign Affairs                       | Ministry                                    | Kuwait       |
| 142 | H.E. Sheikh     | Fahd Jaber Al-Mubarak Al-Hamad | Al-Sabah   | Assistant Commissioner to the Diwan of the Prime Minister    |                                                   | Ministry                                    | Kuwait       |
| 143 | H.E. Sheikh Dr. | Ibrahim Al-Dal Al-Ibrahim      | Al-Sabah   | Governor of Al-Ahmadi                                        |                                                   | Authority                                   | Kuwait       |
| 144 | H.E. Sheikh Dr. | Salem Jaber Al-Ahmed           | Al-Sabah   | Counsellor to the Prime Minister                             |                                                   | Ministry                                    | Kuwait       |
| 145 | H.H. Sheikh     | Nasser Mohammed Al-Ahmad       | Al-Sabah   | Prime Minister of the State of Kuwait                        |                                                   | Government                                  | Kuwait       |
| 146 | Mr.             | Fathi                          | Al-Sabt    | II. Secretary                                                | Embassy of the Kingdom of Bahrain                 | Embassy                                     | Germany      |
| 147 | Mr.             | Isam Jassem                    | Al-Sager   | Deputy Chief Executive Officer                               | National Bank of Kuwait (SAK)                     | Banking                                     | Kuwait       |
| 148 | Mr.             | Wael Jassim                    | Al-Sager   | Chairman                                                     | Kuwait Cable TV Co.                               | Cable TV                                    | Kuwait       |
| 149 | Mr.             | Abdul Aziz Abdel Mohsen        | Al-Sahli   | Assistant Director for Public Relation & Fairs Dept.         | Kuwait Chamber of Commerce and Industry           | Chamber of Commerce                         | Kuwait       |
| 150 | Mr.             | Sulaiman Khaled                | Al-Sahli   | Chairman                                                     | Coast Invest & Development Co                     | Investment                                  | Kuwait       |
| 151 | H.E.            | Khaled Abdullah                | Al-Sakr    | Vice President                                               | Kuwait Chamber of Commerce and Industry           | Chamber of Commerce                         | Kuwait       |
| 152 | H.E.            | Abdullah Ghaloun               | Al-Salah   | Counsellor to the Diwan of the Prime Minister                |                                                   | Government                                  | Kuwait       |



**List of Participants**  
**German Arab Business Forum 2006**

| Nr. | Titel          | First Name                            | Last Name   | Function                                                                                                    | Company                                                                         | Branch                                                         | Country      |
|-----|----------------|---------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------|
| 153 | Mr.            | Anas Khaled                           | Al-Saleh    | Director General                                                                                            | Sadeem Al-Kuwait Co.                                                            | Construction                                                   | Kuwait       |
| 154 | Mr.            | Essa Anwar                            | Al-Saleh    | Managing Director -<br>Business Development<br>Dept.                                                        | Public Warehousing Company                                                      | Transport / Shipping /<br>Logistics                            | Kuwait       |
| 155 | Mr.            | Riyadh                                | Al-Sarekh   | Advisor                                                                                                     | Al-Afamiyah Technology Group                                                    | Technology                                                     | Kuwait       |
| 156 | Mr.            | Hussain Gafar                         | Al-Sayegh   | Vice Chairman                                                                                               | Kuwait & Gulf Link Transportation<br>Co.                                        | Transport / Shipping /<br>Logistics                            | Kuwait       |
| 157 | H.E.           | Sulaiman Saoud                        | Al-Sayyari  | 1st Vice President of<br>Ghorfa, General Manager<br>SAGECO                                                  | SAGECO                                                                          | Government                                                     | Saudi Arabia |
| 158 | Mr.            | Abed Hussein                          | Al-Serebi   | General Manager                                                                                             | Al Abed Trading Company                                                         | General Trading                                                | Yemen        |
| 159 | Mr.            | Mohamed Bin<br>Fahd                   | Al-Shabrami | Secretary General Saudi<br>Investment Fund, Civic<br>Engineer North South<br>Railway Project                | Ministry of Finance, Public<br>Investment Fund                                  | Ministry                                                       | Saudi Arabia |
| 160 | Mr.            | Amin                                  | Alshanjiti  | Chairman of the Board,<br>CEO                                                                               | TEAC                                                                            | IT, Engineering                                                | Saudi Arabia |
| 161 | Mr.            | Saleh Hamad                           | Al-Sharki   | Deputy Director of Admin<br>and Financial Affairs                                                           | Qatar Chamber of Commerce<br>and Industry                                       | Chamber of Commerce                                            | Qatar        |
| 162 | H.E.           | Abdul Majeed                          | Al-Shatti   | Chairman                                                                                                    | Kuwait Commercial Bank (Banks<br>Union)                                         | Banking                                                        | Kuwait       |
| 163 | Mr.            | Abdallah                              | Al-Shealby  | 1st Secretary & Head of<br>Consulate Section                                                                | Embassy of the Kingdom of<br>Saudi Arabia                                       | Embassy                                                        | Germany      |
| 164 | H.E.           | Saad Ali                              | Al-Shwaib   | Chairman and Managing<br>Director                                                                           | Petrochemical Industries Co.,<br>State of Kuwait                                | Petrochemical Industries                                       | Kuwait       |
| 165 | Mr.            | Ayman                                 | Alsis       |                                                                                                             | Al-Madina Est. For Development<br>& Construction                                | Construction                                                   | Saudi Arabia |
| 166 | Mr.            | Thorsten                              | Alsieben    | TV-Correspondent, Editor                                                                                    | ZDF                                                                             | Press                                                          | Germany      |
| 167 | Mr.            | Bader Nasser                          | Al-Subale   | Chairman & Managing<br>Director                                                                             | Kuwait Investment Company                                                       | Financial Services                                             | Kuwait       |
| 168 | H.E. Dr.       | Adnan Ali M.                          | Al-Sultan   | Vice Chairman and<br>Managing Director                                                                      | National Technology Enterprise<br>Co.                                           | Technology                                                     | Kuwait       |
| 169 | Mr.            | Saleh                                 | Al-Suwaidi  | 2nd Secretary                                                                                               | Embassy of the United Arab<br>Emirates                                          | Embassy                                                        | Germany      |
| 170 | Mr.            | Salah Abdul<br>Wahab                  | Al-Tarkeet  | General Advisor                                                                                             | National Industries Group                                                       | Industrial Investments &<br>Development Division -<br>Shuwaikh | Kuwait       |
| 171 | H.E.<br>Sheikh | Khalifa Bin<br>Jassim Bin<br>Mohammed | Al-Thani    | Chairman                                                                                                    | Qatar Chamber of Commerce<br>and Industry                                       | Chamber of Commerce                                            | Qatar        |
| 172 | Mr.            | Abdollah                              | Altowailri  | Managing Director                                                                                           | Saudi Drip Irrigation System Co.<br>Ltd.                                        | Plastic Industry                                               | Saudi Arabia |
| 173 | Mr.            | Khaled Abdul<br>Aziz                  | Al-Usaimi   | Managing Director                                                                                           | Coast Invest & Development Co                                                   | Investment                                                     | Kuwait       |
| 174 | Mr.            | Yaqoub Abdulah                        | Al-Wazzan   | Assistant Managing<br>Director                                                                              | Kuwait & Gulf Link Transportation<br>Co.                                        | Transport / Shipping /<br>Logistics                            | Kuwait       |
| 175 | Mr.            | Hadi                                  | Al-Yami     | Law Consultant                                                                                              | Arab Chamber of Commerce and<br>Industry                                        | Chamber of Commerce                                            | Saudi Arabia |
| 176 | Mr.            | Meshal                                | Al-Yaseen   | Director of Germany<br>Office                                                                               | Kuwait Finance House                                                            | Financial Services                                             | Kuwait       |
| 177 | H.E.           | Mohammed                              | Al-Zaatari  | President                                                                                                   | Chamber of Commerce and<br>Industry & Agriculture in Sidon<br>and South Lebanon | Chamber of Commerce                                            | Lebanon      |
| 178 | Mr.            | Emed Abdullah                         | Al-Zaid     | Assistant Director for<br>Commercial Relations                                                              | Kuwait Chamber of Commerce<br>and Industry                                      | Chamber of Commerce                                            | Kuwait       |
| 179 | Eng.           | Khaled                                | Al-Zoubi    | Technical and<br>Commercial Consultant                                                                      | Tabouk Group Holding Co                                                         | General Trading                                                | Jordan       |
| 180 | Dr.            | Florian                               | Amereller   | Lawyer and 2nd Vice<br>President of the Arab<br>German Association for<br>Commerce and Industry<br>(Ghorfa) | Amereller Rechtsanwälte                                                         | Law, Lawyer's Office                                           | Germany      |
| 181 | Dr.            | Peter                                 | Ammon       | Head of Economic<br>Department                                                                              | AA Federal Foreign Office                                                       | Ministry                                                       | Germany      |
| 182 | Mr.            | Mohamed                               | Aram        |                                                                                                             | Global Management Consultants                                                   | Consulting                                                     | Yemen        |



**List of Participants**  
**German Arab Business Forum 2006**

| Nr. | Titel      | First Name                 | Last Name    | Function                                              | Company                                                    | Branch                                                                                                                         | Country      |
|-----|------------|----------------------------|--------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 183 | Mr.        | Fuad                       | Anam         | General Manager                                       | Care International Co. Ltd., Fuad Anam Trading Corp.       | Oil and Gas, Insurance, Consultancy, Trading and Investment                                                                    | Yemen        |
| 184 | Dipl.-Vwl. | Richard                    | Anger        | Economic Journalist                                   | Wirtschaftsspiegel, SparkassenPublishing House             | Press                                                                                                                          | Germany      |
| 185 | Ms.        | Karla                      | Anger        | Economic Journalist                                   | Pressebüro                                                 | Press                                                                                                                          | Germany      |
| 186 | Mr.        | Massoud Michael            | Antoun       | Assistant General Manager                             | Commercial Bank of Kuwait                                  | Banking, Corporate Credit & Project Finance                                                                                    | Kuwait       |
| 187 | Mr.        | Oliver                     | Apitz        | Proxy                                                 | Commerzbank AG, Trade Finance & Transaction Services       | Banking                                                                                                                        | Germany      |
| 188 | Dr.        | Kamal                      | Askar        | Managing Director                                     | BAK Consulting GmbH                                        | Consulting                                                                                                                     | Germany      |
| 189 | Ms.        | Fatou Oumar                | Asse         | General Manager                                       | Focis and Co.                                              | Trade and Investment                                                                                                           | Mauritania   |
| 190 | Mr.        | Abd El Hamed Ahmed Mohamed | Ata Alla     | Council Member                                        | Sharkia Chamber of Commerce                                | Chamber of Commerce                                                                                                            | Egypt        |
| 191 | Mr.        | Ali                        | Ayad         | Press section                                         | League of Arab States                                      | Embassy                                                                                                                        | Germany      |
| 192 | Mr.        | Anis                       | Azouz        | Business officer, North Africa                        | Arab-German Association for Commerce and Industry (Ghorfa) | Chamber of Commerce                                                                                                            | Germany      |
| 193 | Dr.        | Thomas                     | Bach         | President                                             | Arab-German Association for Commerce and Industry (Ghorfa) | Chamber of Commerce                                                                                                            | Germany      |
| 194 | Ms.        | Rita                       | Bahafawan    | Managing Director                                     | Gecon-German Consult                                       | Consulting                                                                                                                     | Germany      |
| 195 | Mr.        | Abdulrahman Abdulla        | Baqer        | Deputy Chairman /Board of Directors                   | Al Mullaq Technologies                                     | Technology                                                                                                                     | UAE          |
| 196 | Mr.        | Maan                       | Barakat      | Chargé des Affaires                                   | Embassy of the Republic of Iraq                            | Embassy                                                                                                                        | Germany      |
| 197 | Mr.        | Taj Eddin                  | Barakat      | Owner & Managing Director                             | Barakat Showroom Trading Co.                               | Habideshery Line & Educational Accessories                                                                                     | Kuwait       |
| 198 | Dr.        | Yousef                     | Bataineh     | Counsellor                                            | Embassy of the Hashemite Kingdom of Jordan                 | Embassy                                                                                                                        | Germany      |
| 199 | Mr.        | Mazen Mohamed              | Batterjee    | Chairman and Partner of Batterjee Industrial Group    | Batterjee Industrial Group                                 | Industry                                                                                                                       | Saudi Arabia |
| 200 | Mr.        | Thomas                     | Bauer        | Journalist TV                                         | Bloomberg TV                                               | Press                                                                                                                          | Germany      |
| 201 | Mr.        | Erich                      | Baum         | Area Manager MEA                                      | KSB AG                                                     | Pumps and Valves                                                                                                               | Germany      |
| 202 | Dipl.Kfm   | Manfred J.                 | Baumann      | Chief Executive Officer                               | IAC - International Asset Consulting                       | Banking and Investment                                                                                                         | Germany      |
| 203 | Dr.        | Rainer                     | Behne        |                                                       | Behne Middle East                                          | Insurance, Banking and Financial Services, Real Estate, Yacht Sales, Wood and Furniture                                        | Germany      |
| 204 | Ms.        | Ulrike                     | Behrens      | Head of the Business Unit Airport Quality Performance | Lufthansa Consulting GmbH                                  | Airline                                                                                                                        | Germany      |
| 205 | Mr.        | Mounir                     | Belfegroune  | Building Contractor                                   | ETS Belfegroune Mounir                                     | Building Industry Public Works and Hydraulics                                                                                  | Algeria      |
| 206 | Dipl.-Ing. | Lagrine                    | Belkacem     | Sales Area Manager                                    | Endress + Hauser                                           | Energy, Chemistry, Petrochemistry, Electronic, Engineering, Environment, Water, Health, Food, Biotechnology, Paper, Technology | Germany      |
| 207 | H.E.       | Moncef                     | Ben Abdallah | Ambassador                                            | Embassy of the Republic of Tunisia                         | Embassy                                                                                                                        | Germany      |
| 208 | Ms.        | Maha                       | Ben Salah    | Representative                                        | DIET SA (Développement Industriel Enfidha Tunis)           | Real Estate, New Industrial District                                                                                           | Tunisia      |
| 209 | H.E.       | Brahim                     | Benajaber    | President                                             | Algerian Chamber of Commerce and Industry                  | Chamber of Commerce                                                                                                            | Algeria      |
| 210 | Mr.        | Christoph                  | Bernhard     | Managing Director                                     | Weiss-Electronic GmbH                                      | Electronics                                                                                                                    | Germany      |
| 211 | Dr.        | Jochen                     | Bethkenhagen | Head of Dept.                                         | Vertretung des Landes Brandenburg                          | Representation of Federal State                                                                                                | Germany      |
| 212 | Ms.        | Katja                      | Bienert      | Producer Executive                                    | Gator Group, Filmproduktion                                |                                                                                                                                | Germany      |
| 213 | Mr.        | Jakob                      | Bienheim     | Editor                                                | N24, Pro7, Sat1, Kabel 1                                   | Parlamentsredaktion                                                                                                            | Germany      |



**List of Participants**  
**German Arab Business Forum 2006**

| Nr. | Titel      | First Name            | Last Name   | Function                                                      | Company                                                        | Branch                                                                                   | Country    |
|-----|------------|-----------------------|-------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 214 | Mr.        | Hansjörg              | Blaichowsky | General Manager Sales                                         | ABB AG                                                         | Power Technology Systems                                                                 | Germany    |
| 215 | Mr.        | Michael               | Bluhm       | Sales - Dubai                                                 | Export Services GmbH                                           | Insurance                                                                                | Germany    |
| 216 | Mr.        | F.D.                  | Boerner     | Chief Executive Officer                                       | ERONAVAL                                                       | Engineering, Security, Education and Vocational Training, Consulting                     | Germany    |
| 217 | Mr.        | Jost                  | Boettner    | Senior Manager                                                | BASF AG                                                        | Chemistry                                                                                | Germany    |
| 218 | Mr.        | Josef                 | Bogdanski   | Senior Vice President                                         | Deutsche Luftmaria AG                                          | Airline                                                                                  | Germany    |
| 219 | Ms.        | Martina               | Bossert     | Account Manager                                               | ETIHAD AIRWAYS                                                 | Airline Transportation Tourism                                                           | Germany    |
| 220 | Dipl.-Des. | Tassilo               | Bost        | General Manager                                               | Bost Berlin Interieurdesign, Architecture                      | Architecture                                                                             | Germany    |
| 221 | Mr.        | Ghassan               | Bou Hamad   | Korrespondent                                                 | Shark (Katar), Dubai TV, Al-Akhbar (Libanon), etc.             | Press                                                                                    | Germany    |
| 222 | Mr.        | Jamel                 | Bouaouaja   | Legal Director                                                | Zarzis Park of Economic Activities                             | Free Trade Zone                                                                          | Tunisia    |
| 223 | Mr.        | Boujmaa               | Boujia      | Representative                                                | Explore Action Tour Operator                                   | Travel & Tourism                                                                         | Marokko    |
| 224 | Mr.        | Azzeddine             | Bourodga    | Director                                                      | Erenav-Entreprises de Préparation Navale                       | Ship Building                                                                            | Algeria    |
| 225 | Ms.        | Elina                 | Bouvron     | Editor                                                        | Zeitschrift IP-DGAP                                            | Press                                                                                    | Germany    |
| 226 | Mr.        | Ali Ben               | Braiek      | General Manager                                               | Atalanta Commerce International                                | General Trading                                                                          | Tunisia    |
| 227 | Mr.        | Edmund                | Brandhorst  | Head of Division                                              | IHK Geraabrück Ernstland                                       | Chamber of Commerce                                                                      | Germany    |
| 228 | Mr.        | Ludwig Georg          | Braun       | President                                                     | Association of German Chambers of Industry and Commerce (DIHK) | Chamber of Commerce                                                                      | Germany    |
| 229 | Mr.        | Alexander             | Braun       | Head of Business Development Dept.                            | Pfleiderer Europoles GmbH & Co. KG                             | Infrastructure, Beam systems                                                             | Germany    |
| 230 | Mr.        | Thomas                | Brehmer     | Director                                                      | Hochlief Airport GmbH                                          | Construction Airport                                                                     | Germany    |
| 231 | Mr.        | Anton                 | Breuer      | Executive Officer Division North Africa, Near and Middle East | BMW Federal Ministry of Economics and Technology               | Ministry                                                                                 | Germany    |
| 232 | Mr.        | Peter                 | Brinkmann   | Journalist                                                    | Berliner Kurier                                                | Press                                                                                    | Germany    |
| 233 | Mr.        | Abdul Hameed Abdullah | Bu Safar    | TV-Camera Assistant                                           |                                                                | Press                                                                                    | Kuwait     |
| 234 | Mr.        | Mustafa Mohamed       | Buhamad     | Deputy Chief Executive                                        | Industrial and Financial Investments Company                   | Private Equity, Direct Investments, Portfolio Management                                 | Kuwait     |
| 235 | Ms. Dr.    | Beate                 | Bund        | Manager International Affairs                                 | Conergy AG                                                     | Renewable Energy                                                                         | Germany    |
| 236 | Mr.        | Mohamed Jawad         | Bushehri    | Head of Directors                                             | Bushehri Group                                                 |                                                                                          | Kuwait     |
| 237 | Mr.        | Paul                  | Carrel      | Senior Economics Correspondent                                | Reuters                                                        | Press                                                                                    | Germany    |
| 238 | Mr.        | Hans-Fuofen           | Cassens     | Senior Consultant for urban Development                       | GTZ German Technical Cooperation                               | Technical Cooperation                                                                    | Germany    |
| 239 | Mr.        | Husam                 | Chadat      | Correspondent                                                 | Al Jazeera Channel                                             | Press                                                                                    | Germany    |
| 240 | Mr.        | Mamdouh Ramzy         | Chanouda    | Member of the Board                                           | Gene Chamber of Commerce                                       | Chamber of Commerce                                                                      | Egypt      |
| 241 | Mr.        | Cheki                 | Chebbi      | Journalist                                                    | RBB                                                            | Press                                                                                    | Germany    |
| 242 | Ms.        | Sawsan                | Chebli      | Office Manager                                                | Deutscher Bundestag                                            | Authority                                                                                | Germany    |
| 243 | Mr.        | Ould Maouloud         | Cheikani    | Marketing Director                                            | MTA                                                            | Tourism                                                                                  | Mauritania |
| 244 | Dipl.-Ing. | Abdul                 | Cheikh      | Sales Director                                                | Flexaboden GmbH                                                | Industry, Building, Construction, Infrastructure, Consulting, General Trade, Real Estate | Germany    |
| 245 | Mr.        | Mohamed Lemine        | Chérif      | Directeur des Hydrocarbures                                   | Ministère de l'Energie et du Pétrole                           | Ministry                                                                                 | Mauritania |
| 246 | Mr.        | Abdulaziz             | Chiha       | Managing Director                                             | FIPA Foreign Investment Promotion Agency, Tunisia              | Authority                                                                                | Germany    |
| 247 | Ms.        | Karin Maria           | Conrady     | Journalist                                                    | MDZ                                                            | Press                                                                                    | Germany    |
| 248 | Mr.        | Claude-Henry          | Cordery     | Sales Manager                                                 | Dresser-Rand GmbH                                              | Energy, Engineering, Machinery for Oil and Gas Sector                                    | Germany    |
| 249 | Mr.        | Abdelatif             | Dakkak      | Attorney                                                      | Ott Eulberg & Eulberg                                          | Law, Lawyer's Office                                                                     | Germany    |
| 250 | Mr.        | Elwalid               | Dardiry     | Journalist                                                    | Al-Osba Zeitung                                                | Press                                                                                    | Germany    |



**List of Participants**  
**German Arab Business Forum 2006**

| Nr. | Titel     | First Name                | Last Name          | Function                                                             | Company                                                       | Branch                                                                                                                 | Country      |
|-----|-----------|---------------------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 251 | Mr.       | Nasser K.                 | Darwish            | Vice Chairman/<br>Authorised Partner                                 | Kassem Darwish Fakhro & Sons<br>(KDS Group, Doha)             |                                                                                                                        | Qatar        |
| 252 | Mr.       | Ali Ismaeel               | Dashti             | Chairman                                                             | Access Solutions Co.                                          | Solutions                                                                                                              | Kuwait       |
| 253 | Mr.       | Saeed Ismael              | Dashti             | Chairman                                                             | Kuwait & Gulf Link Transportation<br>Co.                      | Transport / Shipping /<br>Logistics                                                                                    | Kuwait       |
| 254 | Mr.       | Dieler                    | Dattelzweig        | Journalist                                                           | DDZ Medienbüro                                                | Press                                                                                                                  | Germany      |
| 255 | Mr.       | Sam                       | Deeb               | Chief Financial Officer                                              | Mobile Telecommunications<br>Company                          | Telecommunications                                                                                                     | Kuwait       |
| 256 | Mr.       | Antonius                  | Denz               | Executive Officer,<br>Division North Africa,<br>Near and Middle East | BMW Federal Ministry of<br>Economics and Technology           | Ministry                                                                                                               | Germany      |
| 257 | H.E.      | Mamadou                   | Diakité            | Ambassador                                                           | Embassy of the Islamic Republic<br>of Mauritania              | Embassy                                                                                                                | Germany      |
| 258 | Mr.       | Thiam                     | Diambar            | Assistant Budget Director                                            | Ministère des Finances                                        | Ministry                                                                                                               | Mauritania   |
| 259 | Mr.       | Matthias                  | Dikert             | Chief editor                                                         | Spreekanal MDTV                                               | Press                                                                                                                  | Germany      |
| 260 | H.E.      | Hicham                    | Dimashkieh         | Ambassador                                                           | Embassy of the Republic of<br>Lebanon                         | Embassy                                                                                                                | Germany      |
| 261 | H.E.      | Abdelkader                | Djeghloul          | Adviser to the President<br>of the Republic of Algeria               |                                                               | Government                                                                                                             | Algeria      |
| 262 | Mr.       | Nikolai                   | Dobrott            | Senior Manager Live<br>Sciences & Chemicals                          | IC GmbH                                                       | Investment Promotion<br>Agency, Authority                                                                              | Germany      |
| 263 | Mr.       | Gerd M.                   | Doepner            | Delegate                                                             | Delegation of German Industry                                 | Chamber of Commerce                                                                                                    | Saudi Arabia |
| 264 | Mr.       | André                     | Döhring            | Project Manager                                                      | DYWIDAG International GmbH                                    | Construction                                                                                                           | Germany      |
| 265 | Mr.       | Robert                    | Dölger             | Regional Director                                                    | BDI Federation of German<br>Industries                        | Institution                                                                                                            | Germany      |
| 266 | Mr.       | Peter                     | Donnerbauer        | CEO                                                                  | Siemens Algeria                                               | Technology, Railways                                                                                                   | Germany      |
| 267 | Ms.       | Laila                     | Donner-<br>Üretmek | Business officer                                                     | Arab-German Association for<br>Commerce and Industry (Ghorfa) | Chamber of Commerce                                                                                                    | Germany      |
| 268 | Dr.       | Helmuth                   | Döring             | Ministerialrat                                                       | Federal Ministry of Economics<br>and Labour                   | Ministry                                                                                                               | Germany      |
| 269 | Dr.       | Walter                    | Döring             | Minister rat                                                         | REM AG                                                        | Consulting                                                                                                             | Germany      |
| 270 | Mr.       | Günter                    | Dräger             | Editor                                                               | Spreekanal MDTV                                               | Press                                                                                                                  | Germany      |
| 271 | Mr.       | Jörg                      | Dworschak          | Managing Director                                                    | EUROTRADE                                                     | Telecommunication                                                                                                      | Germany      |
| 272 | Mr.       | El Moselhy<br>Khaled      | Ebrahim            | Chairman of Management                                               | Kafer El-Sheikh, El-Moselhy Co.                               | Textiles                                                                                                               | Egypt        |
| 273 | Mr.       | Bernd                     | Eger               | Chief editor                                                         | Happy Read Publishing House<br>GmbH                           | Media / Publishing House                                                                                               | Germany      |
| 274 | Mr.       | Mohamed                   | El Hassanein       | Executive Manager                                                    | Ebad El Rahman Commercial<br>Company Owner                    | Food, Farming,<br>Biotechnology, Education<br>and Vocational Training,<br>General Trade, Marketing,<br>PR, Real Estate | Egypt        |
| 275 | Ms.       | Shymaa                    | El-Aboodi          |                                                                      | Embassy of the Republic of Iraq                               | Embassy                                                                                                                | Germany      |
| 276 | Dr.       | Hamadi                    | El-Aouni           |                                                                      | Sprachen Service                                              | Consulting, Contracting,<br>Translation Services                                                                       | Germany      |
| 277 | Eng.      | Molsen                    | Elborai            | Managing Director                                                    | ECOM Egyptian Communication                                   | IT & Software,<br>Telecommunication                                                                                    | Egypt        |
| 278 | Dr.       | Iskandar                  | El-Dick            | Journalist, arabic<br>programme radio<br>broadcasting                | Deutsche Welle Rundfunk                                       | Press                                                                                                                  | Germany      |
| 279 | H.E.      | Mohammed Attia<br>Ibrahim | El-Fayoumi         | President                                                            | Chamber of Commerce of Kalubia                                | Chamber of Commerce                                                                                                    | Egypt        |
| 280 | Prof. Dr. | Hussein                   | El-Gammal          | Senior Adviser, Prof.<br>Hertfordshire Univ.                         | TAM Oilfield Services                                         | Technology Management<br>and HRD                                                                                       | Egypt        |
| 281 | Mr.       | Abdelwahab                | El-Hijazi          | Counsellor                                                           | Embassy of the Republic of Sudan                              | Embassy                                                                                                                | Germany      |
| 282 | Ms.       | Mariam A.                 | Elhussan           | General Manager                                                      | M3H International General<br>Trading (LLC)                    | General Trading                                                                                                        | UAE          |
| 283 | Mr.       | Elias M.                  | El-Khoury          | Managing Director                                                    | Promotion Organiser of Speciality<br>Exhibitions              | Fair / Exhibitions Organiser                                                                                           | UAE          |



**List of Participants**  
**German Arab Business Forum 2006**

| Nr. | Titel         | First Name                     | Last Name  | Function                                                     | Company                                                                                         | Branch                                                                  | Country      |
|-----|---------------|--------------------------------|------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 284 | Mr.           | Ayman Abo El-Ahnt Abd El-Salam | El-Mongy   | Owner                                                        | Egypt Royal Service & El Mongy of Egypt                                                         | Transport, Shipping, Tourism, Fair, Shipbuilding                        | Egypt        |
| 285 | Mr.           | Qussama                        | El-Omarl   | CEO/Director General                                         | Ras Al Khaimah Free Trade Zone                                                                  | Free Trade Zone                                                         | UAE          |
| 286 | Mr.           | Ahmed                          | El-Sayed   | European Office                                              | "Donya Elseyaha" Magazin                                                                        | Press                                                                   | Germany      |
| 287 | Eng.          | Mostafa Mostafa Ibrahim        | El-Tahrany | Manager of International Affairs                             | Egypt Royal Service & El Mongy of Egypt                                                         | Transport, Shipping, Tourism, Fair, Shipbuilding                        | Egypt        |
| 288 | Mr.           | Yahya                          | El-Thawr   | Chairman                                                     | Modern German Hospital                                                                          | Health                                                                  | Yemen        |
| 289 | Mr.           | Christopher                    | Engelmann  | Communication                                                | EnBW Energie Baden-Württemberg AG                                                               | Energy                                                                  | Germany      |
| 290 | Mr.           | Walter                         | Englert    | Deputy Managing Director                                     | Afrika Verein e.V.                                                                              | Organisation                                                            | Germany      |
| 291 | H.E.          | Bernd                          | Erbel      | Ambassador                                                   | Embassy of the Federal Republic of Germany in the A.R. Egypt                                    | Embassy                                                                 | Egypt        |
| 292 | Mr.           | Jihad                          | Esmail     | President                                                    | Qunaitra Chamber of Commerce                                                                    | Chamber of Commerce                                                     | Syria        |
| 293 | Mr.           | Mohamad                        | Esmail     | Trader                                                       | Jolan Co.Ltd.                                                                                   | Construction, Contracting and Trade                                     | Syria        |
| 294 | Mr.           | Udo                            | Etterich   | Managing Director                                            | CSA GmbH                                                                                        | Security                                                                | Germany      |
| 295 | Mr.           | Bassam                         | Ewaïda     | Journalist                                                   | RBB - Radio Multikulti                                                                          | Press                                                                   | Germany      |
| 296 | Mr.           | Mohamed                        | Fadhel BA  | Director                                                     | Bureau Technique d'Intervention                                                                 | Renewable energy                                                        | Mauritania   |
| 297 | Mr.           | Alawy                          | Fahad      |                                                              | Embassy of the Republic of Iraq                                                                 | Embassy                                                                 | Germany      |
| 298 | Mr.           | Egon                           | Faller     | Executive Director Hydropower and Water Ressources Division  | Lahmeyer International GmbH                                                                     | Consulting, Energy, Water, Environment                                  | Germany      |
| 299 | Mr.           | Oumar                          | Fall       | Assistant to President of CCIAM                              | Chamber of Commerce Mauntania                                                                   | Chamber of Commerce                                                     | Mauritania   |
| 300 | Mr.           | Dennis                         | Fandrich   |                                                              | Euro Institute for Information and Technology Transfer in Environmental Protection (Eitep) GmbH | Water & Environment                                                     | Germany      |
| 301 | Mr.           | Ahmed El Hafiz Mursi           | Farah      | General Manager & Owner                                      | African International for Quality Assurance                                                     | Insurance                                                               | Sudan        |
| 302 | Mr.           | Alfred                         | Farklaji   | Strategic Planning Advisor                                   | TAQA (Industrialization & Energy Services Co.)                                                  | Oil, Gas, Electricity, Water, Metals                                    | Saudi Arabia |
| 303 | Mr.           | Ahmed                          | Farouk     | General Manager                                              | GREEN                                                                                           | Environment                                                             | Egypt        |
| 304 | Mr.           | Mohamed                        | Fechkeur   | President Director General Redmed SPA, Algeria               | RED MED                                                                                         | Hydro-Contrures                                                         | Algeria      |
| 305 | Mr.           | Joseph                         | Fischer    | Project Manager                                              | GTZ German Technical Cooperation                                                                | Technical Cooperation                                                   | Germany      |
| 306 | Mr.           | Heinz-Dieter                   | Flesch     | Regional Sales Manager                                       | Seepex GmbH & Co. KG                                                                            | Energy, Industry, Infrastructure, Environment and Water, Paper Industry | Germany      |
| 307 | Ms.           | Eva                            | Forinyak   | Project Manager, Country Desk Middle East                    | Invest in Germany GmbH                                                                          | Investment Promotion                                                    | Germany      |
| 308 | Mr.           | Kevin                          | Francke    | Person in Charge                                             | AIESEC                                                                                          | internationale Studentenorganisation                                    | Germany      |
| 309 | Mr.           | Alexander Peter                | Frank      | Journalist                                                   | Presseblick Public Affairs                                                                      | Press                                                                   | Germany      |
| 310 | Eng.          | Hans                           | Franke     | General Manager & Owner                                      | Hans Franke KG                                                                                  | Construction, Infrastructure, Engineering, Marketing, PR                | Germany      |
| 311 | Ms.           | Bettina                        | Franke     | Engineer Landscape Architecture                              | Mastservice Franke, Atelier Sonnenseite                                                         | Landscape Architecture                                                  | Germany      |
| 312 | Dr.           | Horst                          | Freitag    | Director for Near and Middle Eastern Affairs and the Maghreb | Federal Foreign Office of Germany                                                               | Ministry                                                                | Germany      |
| 313 | Colonel (ret) | Kohrad                         | Freytag    | Free Lance Journalist                                        |                                                                                                 | Press                                                                   | Germany      |



**List of Participants**  
**German Arab Business Forum 2006**

| Nr. | Titel      | First Name     | Last Name               | Function                                                      | Company                                                                                | Branch                                                                             | Country |
|-----|------------|----------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 314 | Mr.        | Paul           | Frießem                 | Head of Department<br>Secure-Processes and<br>Infrastructures | Fraunhofer Institute for Secure<br>Information Technology                              | IT & Security                                                                      | Germany |
| 315 | Mr.        | Mahmoud        | Gaber                   | Managing Director                                             | Medizinisch-Technische<br>Entwicklungs- und<br>Vertriebsgesellschaft mbH               | General Trade, Health                                                              | Germany |
| 316 | Prof. Dr.  | Mohammed       | Gaffer                  | Former Cultural Advisor,<br>Embassy of Yemen                  |                                                                                        |                                                                                    | Germany |
| 317 | Mr.        | Francois       | Galpin                  | Sales Manager                                                 | Permalight AG                                                                          | Security                                                                           | Germany |
| 318 | Dr.        | Lual           | Gamil                   | Associate Director                                            | GREEN                                                                                  | Environment                                                                        | Egypt   |
| 319 | Mr.        | Yves           | Geißler                 | Owner                                                         | Haus- und<br>Grundstücksverwaltung, Techn.<br>Gebäude                                  | Real Estate                                                                        | Germany |
| 320 | Mr.        | Mohamed        | Genedy                  | Mitglied der<br>Geschäftsleitung                              | ARCADIS HOMOLA AG                                                                      | Industry, Building,<br>Construction,<br>Infrastructure,<br>Engineering, Consulting | Germany |
| 321 | Mr.        | Ralf           | George                  | Sale & Marketing<br>Manager                                   | BÖWE Cardtec GmbH                                                                      | IT, Maschinenbau                                                                   | Germany |
| 322 | Dr.        | Harald         | Gesell                  | Attorney                                                      | Linklaters                                                                             | Law, Lawyer's Office                                                               | Germany |
| 323 | H.E.       | Klaus          | Geyer                   | Ambassador                                                    | German Embassy Oman, Muscat                                                            | Embassy                                                                            | Muscat  |
| 324 | Mr.        | Thomas         | Geyer                   | Chief Executive Officer                                       | SKYTECH AG                                                                             | Consulting in Information<br>Technologies and<br>Electronic Commerce               | Germany |
| 325 | H.E.       | Abdallah Nazem | Ghandour                | President                                                     | Chamber of Commerce, Industry<br>and Agriculture in Tripoli and<br>North Lebanon       | Chamber of Commerce                                                                | Lebanon |
| 326 | H.E. Dr.   | Elias          | Ghantous                | Secretary General                                             | General Union of Chambers of<br>Commerce, Industry & Agriculture<br>for Arab Countries | Chamber of Commerce                                                                | Lebanon |
| 327 | Mr.        | Harald         | Ghorfat                 | Managing Director                                             | The European Recycling co. Ltd.                                                        | Recycling                                                                          | Germany |
| 328 | Mr.        | Hans Jakob     | Ginsburg                | Correspondent                                                 | Wirtschaftswoche                                                                       | Press                                                                              | Germany |
| 329 | Mr.        | Gerhard        | Gizler                  | Head of Department                                            | Law Saxony Ministry of<br>economics, Labour & Transport                                | Ministry                                                                           | Germany |
| 330 | H.E.       | Michael        | Glos                    | Federal Minister of<br>Economics and<br>Technology            | BMW Federal Ministry of<br>Economics and Technology                                    | Ministry                                                                           | Germany |
| 331 | Dr.        | Peter          | Göpflich                | CEO                                                           | ARIK - Egypt                                                                           | Chamber of Commerce                                                                | Egypt   |
| 332 | Ms.        | Brigitte       | Gosau                   | Managing Director                                             | Forfact Export Factoring GmbH &<br>Co.                                                 | General Trading<br>Contracting, Financial<br>Services                              | Germany |
| 333 | Mr.        | Günter         | Grabow                  | GCC-Market                                                    |                                                                                        | Defence, Military<br>Equipment                                                     | Germany |
| 334 | Mr.        | Stephen        | Graham                  | Correspondant                                                 | Associated Press, international                                                        | Press                                                                              | Germany |
| 335 | Mr.        | Herbert        | Grünwald                | President / CEO                                               | Dornier Consulting GmbH                                                                | Engineering, Environment<br>and Water, Consulting,<br>Transport, Real Estate       | Germany |
| 336 | Mr.        | Abdurrahim     | Gülec                   | Head of Office                                                | NuMOV Nah- und Mittelost-<br>Verein e.V.                                               | Organisation                                                                       | Germany |
| 337 | Ms.        | Sabine         | Gummersbach-<br>Majoroh | Director                                                      | International Marketing of<br>Vocational Education (iMove)                             | Education and Vocational<br>Training                                               | Germany |
| 338 | Dipl.-Ing. | Günar          | Haas                    | Advisor                                                       | Profi Net GmbH                                                                         | Energy, Engineering,<br>Education and Vocational<br>Training, Consulting           | Germany |
| 339 | Mr.        | Hassan         | Hadeed                  | Senior Partner                                                | Transearch Middle East WLL                                                             | Consulting & Management<br>Service, Health, Medicine                               | Kuwait  |
| 340 | Ms.        | Britta         | Hadler                  | Marketing & Membership<br>Department                          | Arab-German Association for<br>Commerce and Industry (Ghorfa)                          | Chamber of Commerce                                                                | Germany |



**List of Participants**  
**German Arab Business Forum 2006**

| Nr. | Titel        | First Name      | Last Name    | Function                                                            | Company                                                              | Branch                                             | Country |
|-----|--------------|-----------------|--------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------|
| 341 | Dipl.-Ing.   | Volker          | Hagmann      | Managing Director                                                   | Lucas-Nülle Lehr- und Meßgeräte GmbH                                 | Education & Vocational Training                    | Germany |
| 342 | Mr.          | Ahmad A.        | Hajar        | Deputy Chief of Mission                                             | Embassy of the Republic of Yemen                                     | Embassy                                            | Germany |
| 343 | H.E. Dr.     | Muhammad        | Halaifa      | Senator, Former Deputy Prime Minister of State and Economic Affairs | Jordan Senate, Jordan Aviation Company                               | Aviation, Pharmaceutical and Financial Services    | Jordan  |
| 344 | Mr.          | André           | Hailey       | General Manager                                                     | Al-Wataniya Telecom, Algeria                                         | Telecommunication                                  | Algeria |
| 345 | Mr.          | Sudoi           | Hamdan       | Correspondent                                                       | Kuwait News Agency                                                   | Press                                              | Germany |
| 346 | Ms.          | Yasmine         | Hammad       | Project Manager                                                     | International Event Partners                                         | Event Organisers Egypt, Sudan, Tunisia             | Egypt   |
| 347 | Mr.          | Mokhtar         | Hamouda      | Marketing Director                                                  | Zarzis Park of Economic Activities                                   | Free Trade Zone                                    | Tunisia |
| 348 | Ms.          | Stefanie        | Handau       | Officer                                                             | Regionalmanagement Unstrut-Hainich                                   | Service / Management                               | Germany |
| 349 | Dipl.-Ing.   | Uwe             | Hanelt       | Director Sales MEA                                                  | ADC GmbH                                                             | Telecommunication                                  | Germany |
| 350 | Mr.          | Christian-Peter | Hanelt       | Head of Projects Europe and Near East                               | Bertelsmann Stiftung                                                 | Foundation                                         | Germany |
| 351 | Mr.          | Mohamed Ali     | Itani        | General Manager                                                     | Altania GmbH                                                         | Estate Agency and Diplomatic Services              | Germany |
| 352 | Mr.          | Erno            | Harks        | Senior Expert Energy & Resources                                    | SWP - German Institute of International Affairs                      | Research, Energy, Economic & Policy                | Germany |
| 353 | Dipl.-Geogr. | Christian       | Hartman      | Dept. Africa, Near & middle East, Central Asia                      | IHK-Nürnberg für Mittelfranken                                       | Chamber of Commerce                                | Germany |
| 354 | Dr.          | Ali             | Hassan       | Managing Director                                                   | Lagun GmbH                                                           | Consulting                                         | Germany |
| 355 | Mr.          | Hisham El-Haj   | Hassan       | Representative                                                      | Union of Jordan Chambers of Commerce and Industry                    | Chamber of Commerce                                | Jordan  |
| 356 | Mr.          | Mahmoud         | Hassan       | Project, Sales                                                      | Weiss-Electronic GmbH                                                | Electronics                                        | Germany |
| 357 | Mr.          | Ayman           | Hatahet      | President, Managing Director                                        | Jordan Carbonate Company                                             | Mining                                             | Jordan  |
| 358 | Mr.          | Mohamad         | Haykal       | Member of the Board                                                 | Syrian Chambers of Commerce and Industry                             | Chamber of Commerce                                | Syria   |
| 359 | Mr.          | Gehan           | Heiba        | Managing Director Development                                       | GREEN                                                                | Environment                                        | Egypt   |
| 360 | Dr.          | Hans-Bernd      | Heier        | Chief Editor                                                        | Frankfurt-Live                                                       | Press                                              | Germany |
| 361 | Prof. Dr.    | Johann          | Hellwege     | Delegate                                                            | Ministry of Economics of Lower Saxony                                | Ministry                                           | Germany |
| 362 | Mr.          | Hans            | Helmert      | Managing Director                                                   | Al-Mutawa Group                                                      | Defence, Oil, Petrochemicals, Energy, Construction | Kuwait  |
| 363 | Ms.          | Bassant         | Helmi        | Head of Dept.                                                       | AHK - Egypt                                                          | Chamber of Commerce                                | Germany |
| 364 | Ms.          | Amira Nabil     | Henen        | 3rd Secretary                                                       | Embassy of the Arab Republic of Egypt                                | Embassy                                            | Germany |
| 365 | Mr.          | Michael         | Hennrich     | Member of the Bundestag                                             | Deutscher Bundestag                                                  | Government                                         | Germany |
| 366 | Dr.-Eng.     | Mazen           | Herata       | Managing Director                                                   | SIWAH-Consult, Water & Environment                                   | Consulting, Water & Environment                    | Syria   |
| 367 | Mr.          | Andreas         | Hergenröther | CEO                                                                 | German Algerian Chamber of Commerce & Industry                       | Chamber of Commerce                                | Algeria |
| 368 | Mr.          | Andreas         | Hergenröther | General Manager                                                     | German-Algerian Chamber of Commerce                                  | Chamber of Commerce                                | Algeria |
| 369 | H.E.         | Roland          | Herrmann     | Ambassador                                                          | Embassy of the Federal Republic of Germany in the Kingdom of Bahrain | Embassy                                            | Bahrain |
| 370 | Mr.          | Ali Ramadan     | Hgeg         | General Manager                                                     | Almasara Co.                                                         | Food Trade                                         | Libya   |
| 371 | Mr.          | Mokhtar Ramadan | Hgeg         | Deputy Director                                                     | Almasara Co.                                                         | Food Trade                                         | Libya   |
| 372 | Mr.          | Qaisar          | Hijazin      | Secretary General                                                   | Arab-Belgium-Luxemburg Chamber of Commerce                           | Chamber of Commerce                                | Belgium |
| 373 | Mr.          | Ernst           | Hinsken      | Member of the Bundestag                                             | BMWi Federal Ministry of Economics and Technology                    | Ministry                                           | Germany |
| 374 | Ms.          | Priska          | Hinz         | Member of the Bundestag                                             | Deutscher Bundestag                                                  | Government                                         | Germany |
| 375 | H.E.         | Walter          | Hirche       | Minister of Economics, Labour and Transport of Lower Saxony         | Ministry of Economics, Labour and Transport of Lower Saxony          | Ministry                                           | Germany |



**List of Participants**  
**German Arab Business Forum 2006**

| Nr. | Titel         | First Name     | Last Name     | Function                                                                      | Company                                                                    | Branch                                                                             | Country |
|-----|---------------|----------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 375 | Mr.           | Enrico         | Hirsch        | Media attendance                                                              | Presse- und Informationsamt der Bundesregierung                            | Press                                                                              | Germany |
| 377 | Ms.           | Petra          | Hitzler       | Division Middle East                                                          | BMW Federal Ministry of Economics and Technology                           | Ministry                                                                           | Germany |
| 378 | Mr.           | Robert         | Hochbaum      | Member of the Bundestag                                                       | Deutscher Bundestag                                                        | Government                                                                         | Germany |
| 379 | Mr.           | Alexander      | Hoeckle       | Deputy Managing Director International Economics                              | IHK für München und Oberbayern                                             | Chamber of Commerce                                                                | Germany |
| 380 | Dipl.-Ing.    | Olaf           | Hoffmann      | Chief Executive Officer & President                                           | Dorsch Holding GmbH                                                        | Consulting                                                                         | Germany |
| 381 | Mr.           | Jürgen         | Hogrefe       | Senior Vice President and Plenipotentiary                                     | EnBW Energie Baden Württemberg AG                                          | Energy                                                                             | Germany |
| 382 | Ms.           | Jessica        | Holczyk       | Secretary                                                                     | Embassy of the Kingdom of Bahrain                                          | Embassy                                                                            | Germany |
| 383 | Mr.           | Mustafa Yousif | Holl          | Dept. of Corporations & Companies                                             | Ministry of Finance                                                        | Ministry                                                                           | Sudan   |
| 384 | Mr.           | Ulf            | Hollstein     | Managing Director                                                             | Metzler Asset Management GmbH                                              | Insurance, Banking and Financial Services                                          | Germany |
| 385 | Dr.           | Jürgen         | Holz          | Managing Director and Partner of DH Consulting and Chairman best invest group | Dr. jur. Holz Beratungsgesellschaft mbH                                    | Financing Services                                                                 | Germany |
| 386 | Dr.           | Michael        | Holzschneider | Director Airport Infrastructure                                               | Domier Consulting GmbH                                                     | Consulting                                                                         | Germany |
| 387 | Mr.           | Christoph      | Höppel        | Former Personal Officer                                                       | Bureau of the Federal President                                            | Government                                                                         | Germany |
| 388 | Mr.           | Wolfgang       | Horn          | Managing Director                                                             | Zeppelin Silos & Systems GmbH                                              | Maschinenbau                                                                       | Germany |
| 389 | Mr.           | Jonas          | Höström       | Head of IP International Telco                                                | Detecom International GmbH                                                 | Consulting                                                                         | Germany |
| 390 | Dr.           | Khalil         | Hourani       | General Manager                                                               | Hourani Consulting                                                         | IT, Software, Education, Consulting                                                | Germany |
| 391 | Ms.           | Priscilla H.   | Ibrahim       | Manager                                                                       | Euromena, Investor Management Consultancy                                  | Banking and Financial Services                                                     | Germany |
| 392 | Mr.           | Chemlal        | Ilyes         | Technician                                                                    | Confederation Algerienne du Patronat                                       | Mechanical Industries and Steel Making Metallurgical Electric and Electrotechnical | Algeria |
| 393 | Dipl.-Bw, MBA | Samir          | Iranee        | General Manager                                                               | IRANEE Arabischkurse & Arabian Training                                    | Education & Vocational Training                                                    | Germany |
| 394 | Mr.           | Mustafa        | Isaid         | Chief editor arabic                                                           | Deutsche Welle DW-TV                                                       | Press                                                                              | Germany |
| 395 | Dr.           | Ihsheer        | Iltaher       | Counsellor, Economic Affairs                                                  | The People's Office of the Great Socialist People's Libyan Arab Jamahiriya | Embassy                                                                            | Germany |
| 396 | Mr.           | Dirk           | Jacobs        | Chief editor                                                                  | V.I.P. Reise Magazin                                                       | Press                                                                              | Germany |
| 397 | Mr.           | Thomas         | Jahn          | Public Relation                                                               | General Delegation Palestine                                               | Embassy                                                                            | Germany |
| 398 | Mr.           | Thomas         | Jakstadt      | Attorney                                                                      | Jakstadt & Partners Rechtsanwälte                                          | Law, Lawyer's Office                                                               | Germany |
| 399 | Mr.           | Jaber A.       | Jamal         | Manager                                                                       | Almukhertha Travel's                                                       | Travel & Tourism                                                                   | Kuwait  |
| 400 | Ms.           | Viviane        | Jamal         | Director Business Development                                                 | Economic Development Board, Bahrain                                        | Authority                                                                          | Bahrain |
| 401 | Mr.           | Majed Bader    | Jamaluddin    | Advisor                                                                       | Kuwait Chamber of Commerce and Industry                                    | Chamber of Commerce                                                                | Kuwait  |
| 402 | Mr.           | Hans-Dieter    | Janecke       | Director                                                                      | Lufthansa Consulting GmbH                                                  | Airline                                                                            | Germany |
| 403 | Mr.           | Andree         | Janz          | Project Engineer                                                              | Power Plus Communications AG                                               | Energy, IT and Software, Telecommunication, Industry, Construction                 | Germany |
| 404 | Mr.           | Eugen          | Jeggle        | Business Development Manager and IT Solution Architect                        | SKYTECH AG                                                                 | IT & Software                                                                      | Germany |
| 405 | Mr.           | MM. Bader      | Jeiroudi      | Managing Director                                                             | Saitan International Est.                                                  | General Trading & Contracting                                                      | UAE     |
| 406 | H.E.          | Edmond         | Jreissaty     | President                                                                     | Chamber of Commerce, Industry and Agriculture of Zahlé                     | Chamber of Commerce                                                                | Lebanon |



**List of Participants**  
**German Arab Business Forum 2006**

| Nr. | Titel      | First Name    | Last Name | Function                                                       | Company                                             | Branch                                                                                                                                                 | Country        |
|-----|------------|---------------|-----------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 407 | Mr.        | Ahmed         | Jumaan    | International Trade Manager                                    | Jumaan Trading & Investment Co.                     | Business, Finance                                                                                                                                      | Yemen          |
| 408 | Mr.        | Peter         | Jungen    | Chairman                                                       | Peter Jungen Holding GmbH                           | Consulting, General Trading                                                                                                                            | Germany        |
| 409 | Mr.        | Erich         | Kaeser    | General Manager Power Distribution Lower Gulf                  | Siemens LLC Abu Dhabi                               | Electronics                                                                                                                                            | UAE            |
| 410 | Dipl.pec   | Martin        | Kalhöfer  | Head of Division Africa, Middle East                           | ofai German Office for Foreign Trade                | Authority                                                                                                                                              | Germany        |
| 411 | Mr.        | Ali Youssef   | Kamal     | TV-Cameraman                                                   |                                                     | Press                                                                                                                                                  | Kuwait         |
| 412 | Mr.        | Gerhard       | Kamil     | Board of Management                                            | GranMalt AG                                         | Engineering, Environment and Water, Health, Food, Farming, Biotechnology, Consulting, Beverage Industry                                                | Germany        |
| 413 | Eng.       | George        | Karrāa    | Secretary General                                              | Czech Arab Chamber of Commerce                      | Chamber of Commerce                                                                                                                                    | Czech Republic |
| 414 | Mr.        | Simon         | Karsunke  | Engineer for Landscape Architecture                            | Mastservice Franke, Atelier Sonnenseile             | Landscape Architecture                                                                                                                                 | Germany        |
| 415 | Mr.        | Krikor        | Kartalian | Export Area Manager                                            | Wisi - Wilhelm Sinn Jr. GmbH & Co. KG               | Telecommunication, Electronic                                                                                                                          | Germany        |
| 416 | Mr.        | El Said Fouad | Kassem    | Minister Plenipotentiary                                       | Embassy of the Arab Republic of Egypt               | Embassy                                                                                                                                                | Germany        |
| 417 | Mr.        | Hadi          | Kassem    | Head of Marketing                                              | Hamriyah Free Zone                                  | Free Trade Zone                                                                                                                                        | UAE            |
| 418 | Mr.        | Roland        | Kastner   | Head of Department Transport                                   | Pfleiderer Europoles GmbH Co.KG                     | Infrastructure, Beam Systems                                                                                                                           | Germany        |
| 419 | Mr.        | Abdel Moniem  | Katilo    | Chairman                                                       | Katilo Co. For Dairy Products                       | Food                                                                                                                                                   | Egypt          |
| 420 | Mr.        | Hasnain       | Kazim     |                                                                | SPIEGEL ONLINE                                      | Press                                                                                                                                                  | Germany        |
| 421 | Prof. Dr.  | Helmut        | Keim      |                                                                | Europäische Fachhochschule                          | Education & Vocational Training                                                                                                                        | Germany        |
| 422 | Mr.        | Christoph     | Keimer    | Partner                                                        | Schlüter Graf & Partner                             | Legal Consultancy                                                                                                                                      | Germany        |
| 423 | Mr.        | Norbert       | Kesten    | Journalist                                                     | People Picture                                      | Press                                                                                                                                                  | Germany        |
| 424 | Dipl.-Ing. | Widallah      | Khalaf    | General Manager                                                | Tashim Handelsagentur                               | General Trading                                                                                                                                        | Germany        |
| 425 | Mr.        | Ammar         | Khalifa   | Manager                                                        | Ultra medical supplies                              | Health                                                                                                                                                 | Sudan          |
| 426 | Dr.        | Dalia         | Khalil    | Director                                                       | Egyptian Association for Educational Resources      | Education & Vocational Training                                                                                                                        | Egypt          |
| 427 | Mr.        | Talal         | Khoury    | Member of the Board of Directors                               | Abu Dhabi Chamber of Commerce and Industry          | Chamber of Commerce                                                                                                                                    | UAE            |
| 428 | Mr.        | Theodor       | Kiderlen  | Consultant Africa / Near and Middle East                       | Gesellschaft für Politik und Wirtschaft             | Consulting                                                                                                                                             | Germany        |
| 429 | Mr.        | Peter         | Kienast   | Director Water and Environment Projects Saudi Arabia           | Dornier Consulting GmbH, KSA Branch                 | Consulting                                                                                                                                             | Saudi Arabia   |
| 430 | Mr.        | Gilbert       | Kimpel    | Managing Director                                              | mts Perforator GmbH                                 | Metal Machining                                                                                                                                        | Germany        |
| 431 | Mr.        | Johannes      | Kindler   | Ministerialdirigent; Head of Group 42                          | Bundeskanzleramt / Bureau of the Federal Chancellor | Government                                                                                                                                             | Germany        |
| 432 | Dr.        | Sven          | Klaiber   |                                                                | ofai German Office for Foreign Trade                | Authority                                                                                                                                              | Germany        |
| 433 | Mr.        | Carl-Otto     | Klermund  | General Manager, Siemens Kuwait                                | Siemens Electrical and Electronic Services K.S.C.   | Electrical and Electronic Services                                                                                                                     | Kuwait         |
| 434 | Ms.        | Beatrix       | Klingel   | Director                                                       | Klingel Consult Management Solutions Ltd.           | Chemistry and Petrochemistry, Engineering, Health, Medicine, Pharmacy, Cosmetic, Education and Vocational Training, Consulting, Technology, Automotive | Germany        |
| 435 | H.E.       | Martin        | Kobler    | Ambassador                                                     | German Embassy in Bagdad                            | Embassy                                                                                                                                                | Iraq           |
| 436 | Mr.        | Martin        | Kohm      | Trade Finance                                                  | ABC International Bank plc                          | Banking                                                                                                                                                | Germany        |
| 437 | Mr.        | Torsten       | Kollberg  | Executive Officer, Division North Africa, Near and Middle East | BMW Federal Ministry of Economics and Technology    | Ministry                                                                                                                                               | Germany        |



**List of Participants**  
**German Arab Business Forum 2006**

| Nr. | Titel      | First Name    | Last Name   | Function                                                                                         | Company                                                    | Branch                                                                                               | Country      |
|-----|------------|---------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 438 | Dipl.-Ing. | Peter         | Kordt       | Managing Director                                                                                | Zink Körner GmbH                                           | Hot-dip Galvanizing Plants, Plants for Piece Goods, Steel Beams, Fasteners, Bolts, Wire, Pipes       | Germany      |
| 439 | Dipl.-Kfm. | Ralph         | Köster      | Chief Executive Officer                                                                          | Bartec GmbH                                                | Electronics                                                                                          | Germany      |
| 440 | Mr.        | Nikolaus      | Krane       | Member of the Management Board                                                                   | Conergy AG                                                 | Renewable Energy                                                                                     | Germany      |
| 441 | Mr.        | Thomas        | Kraneis     | Executive Director Energy Division                                                               | Lahmeyer International GmbH                                | Consulting, Energy, Water, Environment                                                               | Germany      |
| 442 | Dipl.-Ing. | Eckart        | Krebs       | Project-Management                                                                               | Lodewick GmbH                                              | Industry, Building, Environment & Water, Consulting, Alternative Energy                              | Germany      |
| 443 | Ms.        | Susan         | Kreutzmann  | Journalist                                                                                       | Associated Press, Germany                                  | Press                                                                                                | Germany      |
| 444 | Dr.        | Michael       | Kruse       | Deputy Director General, Export Finance, Investment, International Finance, Economic Cooperation | German Federal Ministry of Economics and Technology        | Ministry                                                                                             | Germany      |
| 445 | Mr.        | Klaus-Dieter  | Küchler     | Head of Dept.                                                                                    | IBK Küchler                                                | Energy, Chemistry, Petrochemistry, Electronic, Construction, Infrastructure, Engineering, Consulting | Germany      |
| 446 | Mr.        | Peter         | Kühnle      | International Business Development                                                               | Atlas Elektronik                                           | Electronic and Engineering, Marine and Naval Systems                                                 | Germany      |
| 447 | Mr.        | Joachim       | Kundt       | Head Siemens Corp. Regions                                                                       | Siemens AG Africa, GUS, Middle East                        | Strategy                                                                                             | Germany      |
| 448 | Mr.        | Hans Wolfgang | Kunz        | Member of the Board                                                                              | Giesecke & Devrient GmbH                                   | Banknote Paper, Banknote Printing, Currency Automation Systems, Smart Cards                          | Germany      |
| 449 | Mr.        | Mohamed       | Laham       | Manager Executive                                                                                | Groupe AON                                                 | General Trading & Contracting                                                                        | Mauritania   |
| 450 | Mr.        | Pranab C.     | Lahiri      | Free Lance Journalist                                                                            | India Press                                                | Press                                                                                                | Germany      |
| 451 | Ms.        | Rikta         | Lahiri      | Special Correspondent                                                                            | Alipur Barta (wochenjournal)                               | Press                                                                                                | Germany      |
| 452 | Mr.        | Horst-Jürgen  | Lahmann     | Attorney                                                                                         |                                                            | Law, Lawyer's Office                                                                                 | Germany      |
| 453 | Dr.        | Mohamed       | Lakmes      | Business officer, Mashrek                                                                        | Arab-German Association for Commerce and Industry (Ghorfa) | Chamber of Commerce                                                                                  | Germany      |
| 454 | Mr.        | Wane Ibrahima | Lamine      | Directeur des Mines et de la Géologie                                                            | Ministère des Mines et de l'Industrie                      | Ministry                                                                                             | Mauritania   |
| 455 | Mr.        | Rudi          | Lamprecht   | Member of the centra Board of Directors                                                          | Siemens AG                                                 | Electronics                                                                                          | Germany      |
| 456 | Dr.        | Klaus         | Langemann   | Manager New Business Caspian & Middle East                                                       | Wintershall AG                                             | Oil and Gas                                                                                          | Germany      |
| 457 | Dr.        | Peter         | Langkamp    | Managing Director                                                                                | Sparkassenstiftung für internationale Kooperation          | Foundation                                                                                           | Germany      |
| 458 | Ms.        | Ulrike        | Lassmann    | Senior Project Manager North Africa & Middle East                                                | KfW Banking Group L III b3                                 | Banking                                                                                              | Germany      |
| 459 | Ms.        | Marsha        | Lazariva    | Director of Development                                                                          | Kuwait & Gulf Link Transportation Co.                      | Transport / Shipping / Logistics                                                                     | Kuwait       |
| 460 | Mr.        | Markus        | Lechtermann | Managing Director                                                                                | TÜV Rheinland Arabia LLC                                   | Security & Quality Control                                                                           | Saudi Arabia |
| 461 | Mr.        | Wolfgang      | Lenz        | General Manager & Owner                                                                          | Lenz Wissensmanagement e.K.                                | Financial Consulting, Health, Paper Industry                                                         | Germany      |
| 462 | Mr.        | Volker P.     | Leupolz     | Managing Director                                                                                | Dresser-Rand GmbH                                          | Energy, Engineering, Machinery for Oil and Gas Sector                                                | Germany      |
| 463 | Mr.        | Helmut H.     | Leuters     | Chairman                                                                                         | Frintas Cooperation Press Office                           | Press                                                                                                | Germany      |
| 464 | Ms.        | Jutta M.      | Lichti      | Journalist                                                                                       | Emirate News Agency                                        | Press                                                                                                | Germany      |



**List of Participants**  
**German Arab Business Forum 2006**

| Nr. | Titel      | First Name             | Last Name     | Function                                                                                                         | Company                                                                            | Branch                                                                  | Country    |
|-----|------------|------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------|
| 465 | Dipl.oec.  | Heinz                  | Liedtke       | Senior Consultant, Manager                                                                                       | Expotec GmbH                                                                       | Fair / Exhibitions Organiser                                            | Germany    |
| 466 | Mr.        | André                  | Löbel         | Managing Director                                                                                                | Promacon Ing. mbH                                                                  |                                                                         | Germany    |
| 467 | Mr.        | Manfred                | Lodewick      | Managing Director                                                                                                | Lodewick GmbH                                                                      | Industry, Building, Environment & Water, Consulting, Alternative Energy | Germany    |
| 468 | Mr.        | Marc                   | Lorenz        | Managing Director                                                                                                | Skyway.net GmbH                                                                    | Telecommunication, IT & Software                                        | Germany    |
| 469 | Mr.        | Klaus                  | Lotter        | Director Regional Sales                                                                                          | Siemens AG                                                                         | Airport Technology                                                      | Germany    |
| 470 | Mr.        | Marcus Antonius        | Lube          | Chief Executive Officer                                                                                          | Euro Phil Consulting Group                                                         | Consulting                                                              | Germany    |
| 471 | Mr.        | Stefan                 | Ludwig        | Sales Executive                                                                                                  | Berlin Marriott Hotel                                                              | Hotel                                                                   | Germany    |
| 472 | Dr.        | Joe                    | Maaloof       | Assistant to the Chairman                                                                                        | General Union of Chambers of Commerce, Industry and Agriculture for Arab Countries | Chamber of Commerce                                                     | Lebanon    |
| 473 | Mr.        | Hussam                 | Maarouf       | General Manager                                                                                                  | media Agent                                                                        | Media / Publishing House                                                | Germany    |
| 474 | Mr.        | Nizar                  | Maarouf       | Board of Management                                                                                              | SPD-Berlin (Kreis Mitte)                                                           | Political Party                                                         | Germany    |
| 475 | Mr.        | Mohamed                | Madani        | First Secretary                                                                                                  | Embassy of the Kingdom of Saudi Arabia                                             | Embassy                                                                 | Germany    |
| 476 | Mr.        | Louis                  | Maguire       | President                                                                                                        | Arab Irish Chamber of Commerce                                                     | Chamber of Commerce                                                     | Ireland    |
| 477 | Dipl.-Ing. | Houssine               | Mahdhaoui     | Managing Director                                                                                                | Erneuerbare-Alternative-Energien                                                   | Renewable energy                                                        | Germany    |
| 478 | H.E.       | Mohamadou Ould Mahamed | Mahmoud       | President                                                                                                        | Chamber of Commerce, Industry and Agriculture of Mauritania                        | Chamber of Commerce                                                     | Mauritania |
| 479 | Mr.        | Gerhardt               | Maier         | Managing Director                                                                                                | Invest in Germany (IIG)                                                            | Investment Promotion                                                    | Germany    |
| 480 | Ms.        | Ahoud                  | Makram        |                                                                                                                  |                                                                                    | Press                                                                   | Germany    |
| 481 | Mr.        | Bernhard               | Maluch        |                                                                                                                  | Freshfields Bruckhaus Döringer                                                     | Law, Lawyer's Office                                                    | Germany    |
| 482 | H.E.       | Frank M.               | Mann          | Ambassador                                                                                                       | Embassy of the Federal Republic of Germany in the Republic of Yemen                | Embassy                                                                 | Yemen      |
| 483 | Dr.        | Sabine                 | Martin        | Strategie Marketing                                                                                              | W.L. Gore & Associates GmbH                                                        | High Technology                                                         | Germany    |
| 484 | Ms.        | Angela                 | Massen        | Free Lance Journalist                                                                                            | Diplomatic Magazine                                                                | Press                                                                   | Germany    |
| 485 | Mr.        | Peter F.               | Mayr          | Managing Director                                                                                                | Terramar GmbH                                                                      | General Trading                                                         | Germany    |
| 486 | Ms.        | Juliette               | Melzow        | Business Officer, Tourismus                                                                                      | Federal Ministry of Economics and Labour                                           | Ministry                                                                | Germany    |
| 487 | Mr.        | El Ghaouth Ould        | Memady        | Manager for Diversification & Partnerships                                                                       | Société Nationale & Minière                                                        | Mining & Research                                                       | Mauritania |
| 488 | Dr.        | Nicole                 | Merkel        | Research & Development                                                                                           | ProSoil GmbH                                                                       | Environment, Water, Landscaping                                         | Germany    |
| 489 | Dr.        | Hans-Peter             | Merz          | Head of International Trade Department                                                                           | IHK im mittleren Ruhrgebiet zu Bochum                                              | Chamber of Commerce                                                     | Germany    |
| 490 | Mr.        | Eugen-Eduard           | Mesares       | Vice President                                                                                                   | SPX Cooling Technologies GmbH                                                      | Energy, Engineering, Technology                                         | Germany    |
| 491 | Mr.        | Mario                  | Messerschmidt | Head of Industries & TMT, Corporate Finance and Structured Finance                                               | Commerzbank AG                                                                     | Banking                                                                 | Germany    |
| 492 | Mr.        | Mohammadi              | Messoudi      | Manager                                                                                                          | Badi Market S.A.R.L.                                                               | General Trading                                                         | Morocco    |
| 493 | Ms.        | Alexa                  | Meyer         | Journalist                                                                                                       | Deutsche Welle DW TV Wirtschaft                                                    | Press                                                                   | Germany    |
| 494 | Mr.        | Andreas                | Mihm          | Correspondent Economy                                                                                            | FAZ                                                                                | Press                                                                   | Germany    |
| 495 | Dip.Ing.   | Adel                   | Miledi        | Managing Director                                                                                                | ALLCAD GmbH                                                                        | General Trading & Contracting                                           | Germany    |
| 496 | Dr.        | Matthias               | Mitscherlich  | Chairman of the Executive Board MAN Ferrostaal AG, Chairman of the North Africa and Middle East Initiative (NMI) | MAN Ferrostaal AG                                                                  | Industrial Services                                                     | Germany    |
| 497 | Mr.        | Wissem                 | Moatemri      | First Secretary                                                                                                  | Embassy of the Republic of Tunisia                                                 | Embassy                                                                 | Germany    |
| 498 | Mr.        | Farhad                 | Modarressi    | Board of Management                                                                                              | Kitassalam e.V.                                                                    | Organisation                                                            | Germany    |



**List of Participants**  
**German Arab Business Forum 2006**

| Nr. | Titel          | First Name                | Last Name | Function                                                              | Company                                                           | Branch                                                                                                                                               | Country    |
|-----|----------------|---------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 499 | Mr.            | Karl                      | Moehl     | Business Development                                                  | Deutsche Welle DW-Wold                                            | Press                                                                                                                                                | Germany    |
| 500 | Dr.            | Ibrahim                   | Mohamed   | Head of the Arabic Online Editorial Staff of the dw-world Arabic      | Deutsche Welle DW-World/Arabic                                    | Press                                                                                                                                                | Germany    |
| 501 | Mr.            | Ali Harif                 | Mohamed   | President                                                             | Ouadi El Jadid Chamber of Commerce                                | Chamber of Commerce                                                                                                                                  | Egypt      |
| 502 | Mr.            | Ahmed Mohamed Abd El Aziz | Mohamed   | Budget Secretary & Council Member                                     | Sharkia Chamber of Commerce                                       | Chamber of Commerce                                                                                                                                  | Egypt      |
| 503 | Mr.            | Ali Horraief              | Mohammed  | Head of Commerce Chamber of New Valley                                | Chamber of Commerce of the New Valley                             | Chamber of Commerce                                                                                                                                  | Egypt      |
| 504 | Mr.            | Mohammed Yousif           | Mohammed  | Minister Plenipotentiary                                              | Embassy of the United Arab Emirates                               | Embassy                                                                                                                                              | Germany    |
| 505 | Mr.            | Atef A.                   | Moniem    | Chairman                                                              | Egytrafo                                                          | Energy                                                                                                                                               | Egypt      |
| 506 | Mr.            | Peter Holger              | Mordelt   | General Manager and Owner                                             | Studio for Visual Communication / Plan Global GmbH                | Exhibitions Design, Engineering, Health, Medicine, Pharmacy, Cosmetics, Consulting, Tourism, Marketing, PR, Real Estate, Fair, Exhibitions Organiser | Germany    |
| 507 | H.E.           | Fathy El-Sayed            | Morsy     | President                                                             | El Behera Chamber of Commerce                                     | Chamber of Commerce                                                                                                                                  | Egypt      |
| 508 | Prof. Dr. Eng. | Amin                      | Moussa    | Professor at University/ Director for Genuine Scientific Affairs      | Tishreen University                                               | Process Engineering / Environment Protection                                                                                                         | Syria      |
| 509 | Mr.            | Jassim                    | Msawil    |                                                                       | Embassy of the Republic of Iraq                                   | Embassy                                                                                                                                              | Germany    |
| 510 | Mr.            | Loay                      | Mudhoon   | Editor                                                                | Deutsche Welle DW-Online/Arabic                                   | Press                                                                                                                                                | Germany    |
| 511 | Mr.            | Andreas                   | Müller    | Head of International Trade Department                                | Industrie- und Handelskammer Magdeburg                            | Chamber of Commerce                                                                                                                                  | Germany    |
| 512 | Mr.            | Kutayba                   | Munkari   | Correspondent                                                         | AAN Agency                                                        | Press                                                                                                                                                | Germany    |
| 513 | Mr.            | Zahri Adham               | Muntasser | President                                                             | Zahri Muntasser & Sons                                            | Oil and Power Industry                                                                                                                               | Libya      |
| 514 | Dr.            | Ekkehard                  | Münzing   |                                                                       | BDI Bundesverband der deutschen Luft- und Raumfahrtindustrie e.V. | Aerospace Industry                                                                                                                                   | Germany    |
| 515 | H.E.           | Abdulkarim M.             | Muttair   | President                                                             | General Investment Authority (GIA) Republic of Yemen              | Authority                                                                                                                                            | Yemen      |
| 516 | Ms.            | Mariam Novissa            | N'Daw     | Responsable du Comptoir d'Accueil du Cadastre Minier                  | Ministère des Mines et de l'Industrie                             | Ministry                                                                                                                                             | Mauritania |
| 517 | Ms.            | Daula                     | Nadi      | Producer                                                              | Al Jazeera Channel                                                | Press                                                                                                                                                | Germany    |
| 518 | H.E.           | Saeb                      | Nahas     | President                                                             | Nahas Enterprises Group Syria                                     | General Trading, Tourism Pharmacy                                                                                                                    | Syria      |
| 519 | Prof.          | Moumtaze                  | Nahas     | Owner of the Company                                                  | Moumtaze Nahas                                                    | Energy, Engineering, Education, Vocational Training, General Trade, Wood and Furniture                                                               | Syria      |
| 520 | Mr.            | Fauzi                     | Najjar    | Business Officer, Public Relations                                    | Arab-German Association for Commerce and Industry (Ghorfa)        | Chamber of Commerce                                                                                                                                  | Germany    |
| 521 |                | Hani                      | Nasri     | President, Honorary Consul                                            | Oceanic Group                                                     | Shipping and Trade, Fruit                                                                                                                            | Germany    |
| 522 | Dipl.Kfm       | Alexander                 | Naue      | Managing Director                                                     | Naue GmbH & Co. KG                                                | Industry, Building, Construction, Infrastructure                                                                                                     | Germany    |
| 523 | Dr.            | Jitka                     | Nemeckova | Journalist                                                            | Radio Prag                                                        | Press                                                                                                                                                | Germany    |
| 524 | Mr.            | Felix                     | Neugart   | International Economic Affairs, Director North Africa and Middle East | DIHK Association of German Chambers of Industry and Commerce      | Chamber of Commerce                                                                                                                                  | Germany    |
| 525 | Dr.            | Herbert                   | Neuland   | Managing Director                                                     | Baden-Württemberg International                                   | Consulting                                                                                                                                           | Germany    |
| 526 | Mr.            | Ralph                     | Nitzgen   | Director, Regional Manager Middle East                                | Commerzbank AG                                                    | Banking                                                                                                                                              | Germany    |
| 527 | Dr.            | Maen Fahd                 | Nsour     | CEO                                                                   | Jordan Investment Board (JIB)                                     | Authority                                                                                                                                            | Jordan     |



**List of Participants**  
**German Arab Business Forum 2006**

| Nr. | Titel                | First Name             | Last Name             | Function                                                                              | Company                                                            | Branch                                                            | Country    |
|-----|----------------------|------------------------|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------|
| 528 | Prof. Dr.<br>Dr.h.c. | Fried                  | Oelschlegel           | Vice President for<br>International Projects                                          | Saudi German Hospital Group                                        | Healthcare                                                        | UAE        |
| 529 | Dr.                  | Belhadj Mostefa        | Omar                  | General Manager                                                                       | Algerian Pharmaceuticals Union                                     | Pharmaceutical                                                    | Algeria    |
| 530 | Ms.                  | Michaela               | Opfermann-<br>Gärtner | Senior Project Manager                                                                | InWent gGmbH, Capacity<br>Building International                   | Education & Vocational<br>Training                                | Germany    |
| 531 | Mr.                  | Andreas                | Opitz                 | Managing Director                                                                     | Export Services GmbH                                               | Insurance                                                         | Germany    |
| 532 | Mr.                  | Amr Samir              | Osman                 | Marketing Manager                                                                     | Flower of Egypt Travel                                             | Travel & Tourism                                                  | Egypt      |
| 533 | Mr.                  | Hans-Jürgen            | Ott                   | Journalist                                                                            | Büro Medien und Kultur Berlin                                      | Press                                                             | Germany    |
| 534 | Mr.                  | Rachid                 | Ouali                 | Minister Counsellor                                                                   | Embassy of the Democratic<br>People's Republic of Algeria          | Embassy                                                           | Germany    |
| 535 | Mr.                  | Ahmed Salem            | Ould<br>Abdessalame   | Directeur de la Promotion<br>de l'Investissement Privé                                | Ministère des Affaires<br>Économiques et du<br>Développement       | Ministry                                                          | Mauritania |
| 536 | H.E.                 | Mohamed Ould<br>Ismael | Ould Abeidna          | Minister of Mining and<br>Industry                                                    | Ministry of Mining and Industry,<br>Mauritania                     | Mining and Industry                                               | Mauritania |
| 537 | Mr.                  | Mohamedou<br>Mbareck   | Ould Boidy            | Director                                                                              | EMMOB (Etablissement<br>Mohamedou Mbareck Ould Boidy)              | Metal Sheet Fabrication (<br>Specialised in Tanks<br>Fabrication) | Mauritania |
| 538 | Mr.                  | Mohamed El<br>Hafeth   | Ould Ejiwen           | Directeur chargé de la<br>promotion des<br>exportations                               | Ministère des Pêches et de<br>l'Économie Maritime                  | Ministry                                                          | Mauritania |
| 539 | Mr.                  | Mohamed Yahya          | Ould Hamoudy          | Directeur du Cadastre<br>Minier                                                       | Ministère des Mines et de<br>l'Industrie                           | Ministry                                                          | Mauritania |
| 540 | Mr.                  | Mohamed                | Ould Hitt             | Directeur du Commerce<br>Extérieur                                                    | Ministère du Commerce de<br>l'Artisanat et du Tourisme             | Ministry                                                          | Mauritania |
| 541 | Mr.                  | Mohamed<br>Abdallah    | Ould Khattra          | Directeur du Tourisme                                                                 | Ministère du Commerce de<br>l'Artisanat et du Tourisme             | Ministry                                                          | Mauritania |
| 542 | Mr.                  | Ahmed Salem            | Ould Mamoune          | Directeur de l'Industrie                                                              | Ministère des Mines et de<br>l'Industrie                           | Ministry                                                          | Mauritania |
| 543 | Mr.                  | Zeine                  | Ould Sidi<br>Elemine  | First Counsellor                                                                      | Embassy of the Islamic Republic<br>of Mauritania                   | Embassy                                                           | Germany    |
| 544 | Mr.                  | Samory                 | Ould Soueidatt        | Directeur du Projet de<br>Renforcement<br>Institutionnel du Secteur<br>Minier (PRISM) | Ministère des Mines et de<br>l'Industrie                           | Ministry                                                          | Mauritania |
| 545 | Mr.                  | Ahmed                  | Ould Zein             | Conseiller Technique                                                                  | Ministère des Mines et de<br>l'Industrie                           | Ministry                                                          | Mauritania |
| 546 | Mr.                  | Rolf                   | Paarmann              | General Manager                                                                       | IHK Rostock                                                        | Chamber of Commerce                                               | Germany    |
| 547 | Mr.                  | Gerhard                | Paul                  | International Committee                                                               | IHK Offenbach am Main                                              | Chamber of Commerce                                               | Germany    |
| 548 | Mr.                  | Michael                | Pfeiffer              | Managing Director<br>International Economic<br>Affairs                                | DIHK Association of German<br>Chambers of Industry and<br>Commerce | Chamber of Commerce                                               | Germany    |
| 549 | Mr.                  | Hans-Joachim           | Pflocksich            | Head of Project Finance                                                               | Euler Hermes / Pricewaterhouse<br>Coopers                          | Insurance & Financial<br>Services                                 | Germany    |
| 550 | Mr.                  | Peter                  | Philipp               | Chief Correspondent                                                                   | Deutsche Welle Radio                                               | Press                                                             | Germany    |
| 551 | Mr.                  | Thomas                 | Pötgen                | International Key Account                                                             | Hailo Werk Rudolf Soh GmbH &<br>Co. KG                             | Security, Metal Working<br>Industry                               | Germany    |
| 552 | Mr.                  | Peer                   | Pramann               | Managing Director                                                                     | Gust. Alberts GmbH & Co. KG                                        | Metal Working Industry                                            | Germany    |
| 553 | Ms.                  | Beate                  | Preuschoff            | Journalist                                                                            | DOW Jones                                                          | Press                                                             | Germany    |
| 554 | Mr.                  | Holger                 | Puenjer               | Chief Executive Officer                                                               | Geologisilics GmbH                                                 | Logistic                                                          | Germany    |
| 555 | Mr.                  | Lothar                 | Quarz                 | Market Director of Sales<br>& Marketing                                               | The Ritz Carlton Berlin                                            | Hotel                                                             | Germany    |
| 556 | H.E.                 | Salem                  | Quateen               | Ambassador                                                                            | League of Arab States                                              | Embassy                                                           | Germany    |
| 557 | Prof. Dipl.-<br>Ing. | Hubert                 | Quick                 | Managing Director                                                                     | Prof. Dipl.-Ing. H. Quick-<br>Ingenieure und Geologen GmbH         | Engineering, Environment<br>and Water, Consulting                 | Germany    |
| 558 | Ms.                  | Angelika               | Rahmer                | International Economic<br>Affairs                                                     | DIHK Association of German<br>Chambers of Industry and<br>Commerce | Chamber of Commerce                                               | Germany    |
| 559 | Mr.                  | Hans                   | Raidel                | Member of the Bundestag                                                               | Deutscher Bundestag                                                | Government                                                        | Germany    |
| 560 | Mr.                  | Joerg                  | Ranau                 | Head of Mission                                                                       | German Representative Office,<br>Ramallah                          | Chamber of Commerce                                               | Palestine  |
| 561 | Ms.                  | Helene                 | Rang                  | Chief Executive Officer                                                               | NUMOV Nah- und Mittelo-<br>st-Verein e.V.                          | Organisation                                                      | Germany    |
| 562 | Mr.                  | Ghazi                  | Regainia              | President Directeur<br>General                                                        | Erenav-Entreprises de<br>Préparation Navale                        | Ship Building                                                     | Algeria    |



**List of Participants**  
**German Arab Business Forum 2006**

| Nr. | Titel      | First Name     | Last Name   | Function                                                                            | Company                                                    | Branch                                                                                                                   | Country        |
|-----|------------|----------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 563 | Eng.       | Josef          | Rogner      | President                                                                           | Czech Arab Chamber of Commerce                             | Chamber of Commerce                                                                                                      | Czech Republic |
| 564 | Mr.        | Fritz          | Reiss       | Photographer                                                                        | Associated Press, Germany                                  | Press                                                                                                                    | Germany        |
| 565 | Dr.        | Uwe            | Reiter      | Proxy and Head of Branch Office                                                     | PTV AG                                                     | IT and Software, Engineering, Consulting, Transport                                                                      | Germany        |
| 566 | Mr.        | Friedrich      | Reutler     | Sales Manager                                                                       | IAG Industrie-Anlagen-Bau Georgsmarienhütte GmbH           | Energy, Chemistry, Petrochemistry Construction, Infrastructure, Engineering, Consulting                                  | Germany        |
| 567 | Ms.        | Edelgard       | Richter     |                                                                                     |                                                            |                                                                                                                          | Germany        |
| 568 | Ms.        | Nadia          | Rinawi      | Promotion Center Manager                                                            | Ras Al Khaimah Free Trade Zone                             | Free Trade Zone                                                                                                          | UAE            |
| 569 | Mr.        | Reiner         | Ripcke      | Division Manager                                                                    | SGS Germany GmbH                                           | Chemistry and Petrochemistry, Industry, Building, construction, Infrastructure, Engineering, Consulting, Metal Machining | Germany        |
| 570 | Dr.        | Gunnar         | Rogwalder   | Managing Director                                                                   | Hansa Luftbild Consulting International GmbH               | IT, Software, Industry, Building, Construction, Infrastructure, Environment, Water, Consulting                           | Germany        |
| 571 | Ms.        | Jutta          | Rolle       | Business Development                                                                | Gust. Alberts GmbH & Co. KG                                | Industry, Building, Construction, Infrastructure                                                                         | Germany        |
| 572 | Dipl.-Ing. | Klaus          | Rollenhagen | General Manager                                                                     | VBI Verband Beratender Ingenieure                          | Organisation                                                                                                             | Germany        |
| 573 | Ms.        | Sabine         | Roos        | Event Management, Marketing                                                         | Arab-German Association for Commerce and Industry (Ghorfa) | Chamber of Commerce                                                                                                      | Germany        |
| 574 | Mr.        | Stephan        | Rosenthal   | Managing Director                                                                   | Bayer Materials Science                                    | Chemistry                                                                                                                | UAE            |
| 575 | Ms.        | Susanne        | Rost        | Public Relation                                                                     | General Delegation Palestine                               | Embassy                                                                                                                  | Germany        |
| 576 | Mr.        | Edgar          | Ruschmeier  | Purchasing Dept.                                                                    | Naue GmbH & Co. KG                                         | Industry, Building, Construction, Infrastructure                                                                         | Germany        |
| 577 | Dipl.-Ing. | Omar           | Saad        | Managing Director                                                                   | 2hand4sale                                                 | General Trading                                                                                                          | Germany        |
| 578 | Mr.        | Kadri          | Saâdane     | Director of International Relations                                                 | Algerian Chamber of Commerce & Industry                    | Chamber of Commerce                                                                                                      | Algeria        |
| 579 | Dr. med.   | Munther        | Sabarini    | Director                                                                            | Internationale Wirbelsäulenklinal                          | Health                                                                                                                   | Germany        |
| 580 | Mr.        | Firas          | Sabbagh     | Camerman                                                                            | Al Jazeera Channel                                         | Press                                                                                                                    | Germany        |
| 581 | Mr.        | Shuruq         | Sadeqi      | Journalist                                                                          | Kuwait News Agency                                         | Press                                                                                                                    | Germany        |
| 582 | Mr.        | Hassan Mohamed | Saleh       | Under-Secretary                                                                     | Ministry of Finance                                        | Ministry                                                                                                                 | Sudan          |
| 583 | Dr.        | Michael        | Sander      | Managing Director                                                                   | Skyway.net GmbH                                            | Telecommunication, IT & Software                                                                                         | Germany        |
| 584 | Mr.        | Ramzi          | Sarieddine  | CEO                                                                                 | Allied Technologies                                        | Energy                                                                                                                   | Kuwait         |
| 585 | H.E.       | Adel Yousif H. | Sater       | Ambassador of the Kingdom of Bahrain, Doyen of the Arab Diplomatic Corps in Germany | Embassy of the Kingdom of Bahrain                          | Embassy                                                                                                                  | Germany        |
| 586 | Mr.        | Wolfgang       | Schäfer     | Managing Director                                                                   | Misr Bank Europe GmbH                                      | Banking                                                                                                                  | Germany        |
| 587 | Mr.        | Helmut         | Schäfer     | Former Minister of State                                                            | Honorary Member of Ghorfa                                  |                                                                                                                          | Germany        |
| 588 | Mr.        | Martin         | Schaffarz   | Sales Area Manager                                                                  | Lenze AG                                                   | Electronic and Engineering                                                                                               | Germany        |
| 589 | Mr.        | Ame            | Schauer     | Proxy                                                                               | DLOUHY GmbH Export Office Bonn                             | Health, Medicine, Pharmacy, Cosmetics, Handicaped Vehicles                                                               | Germany        |
| 590 | Mr.        | Gerhard        | Scheffer    | Vice President Sales                                                                | Siemens AG Power Generation PG E22                         | Energy                                                                                                                   | Germany        |
| 591 | Dr.        | Thomas         | Scheuring   | Head of Fair Conferences                                                            | Dechema e.V.                                               | Chemistry                                                                                                                | Germany        |
| 592 | Ms.        | Sandra         | Schiller    | Editorial Assistance                                                                | Al Jazeera Channel                                         | Press                                                                                                                    | Germany        |
| 593 | Mr.        | Bernd          | Schiphorst  | President                                                                           | Hertha BSC, WMP EuroCom AG                                 | Sport                                                                                                                    | Germany        |



**List of Participants**  
**German Arab Business Forum 2006**

| Nr. | Titel       | First Name  | Last Name     | Function                                        | Company                                           | Branch                                                                                                                               | Country |
|-----|-------------|-------------|---------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 594 | Mr.         | Karl Peter  | Schleich      | Sales Middle East                               | Fichtner GmbH & Co. KG                            | Engineer & Consulting                                                                                                                | Germany |
| 595 | Mr.         | Josef       | Schleicher    | Director                                        | Daimler Chrysler AG                               | Automotive                                                                                                                           | Germany |
| 596 | Ms.         | Christiane  | Schlötzer     | Deputy Head of Dept.                            | Süddeutsche Zeitung                               | Press                                                                                                                                | Germany |
| 597 | Mr.         | Georg       | Schmid        | Managing Director Sales                         | Arabian African GmbH & Co. KG                     | Industry, Building, Construction, Infrastructure, General Trade                                                                      | Germany |
| 598 | Mr.         | Michael     | Schmidmayr    | Department 300                                  | AA Federal Foreign Office                         | Ministry                                                                                                                             | Germany |
| 599 | Mr.         | Lars        | Schmidt       | Market Development Manager                      | Hans Truck GmbH & Co. KG                          | Electronics                                                                                                                          | Germany |
| 600 | Dipl.-Ing.  | Johann      | Schmieder     | Managing Director                               | BPI-Consult GmbH                                  | Consulting                                                                                                                           | Germany |
| 601 | Mr.         | Hans-Georg  | Schmitter     | Head of Mission Middle East, India and Pakistan | Brandenburg Economic Development Office           | Consulting                                                                                                                           | UAE     |
| 602 | Mr.         | Richard     | Schmitz       | Commissioner                                    | Brenners Park Hotel und Spa                       | Health, Medicine, Pharmacy, Cosmetics, Tourism                                                                                       | Germany |
| 603 | Mr.         | Heinrich T. | Schneider     | Chief Editor                                    | ALLWI Multimedia Institute                        | Economy, Tourism, Hotels, Restaurants, Investments                                                                                   | Germany |
| 604 | Dipl.-Ing.  | Thomas      | Schrader      | Manager                                         | SGS Germany GmbH                                  | Chemistry and Petrochemistry, Industry, Building, Construction, Infrastructure, Engineering, Consulting, Metal Machining, Inspection | Germany |
| 605 | Mr.         | Jens        | Schreiber     | Finance Manager                                 | Chemieanlagenbau Chemnitz GmbH                    | Energy, Chemistry, Petrochemistry, Engineering                                                                                       | Germany |
| 606 | Mr.         | Karl-Heinz  | Schröter      | Director Finance                                | Ferrostaal AG                                     | Industry, Engineering, Machinery                                                                                                     | Germany |
| 607 | Dr.         | Sandra      | Schulz        | Head of Government Solution Center Berlin       | Giesecke & Devrient GmbH                          | Banknote Paper, Banknote Printing, Currency Automation Systems, Smart Cards                                                          | Germany |
| 608 | Mr.         | Gilbert     | Schulz        | Research and Acquisition Specialist             | NAVTEQ Europe B.V.                                | Digital Data, Mapping, Navigation Technologies, IT & Software, Telecommunication                                                     | Germany |
| 609 | Dipl.-Math. | Barbara     | Schumacher    | Journalist                                      |                                                   | Press                                                                                                                                | Germany |
| 610 | Mr.         | Wolfgang    | Schumacher    | Advertising Manager                             | BFW Werbeagentur GmbH                             | Marketing, PR                                                                                                                        | Germany |
| 611 | Ms.         | Frauke      | Schunk        | Referat VA1                                     | BMWi Federal Ministry of Economics and Technology | Ministry                                                                                                                             | Germany |
| 612 | Mr.         | Ralf        | Schuster      | Director                                        | Bank Gesellschaft Berlin                          | Banking                                                                                                                              | Germany |
| 613 | Ms.         | Marina      | Schuster      | Member of the Bundestag                         | Deutscher Bundestag                               | Government                                                                                                                           | Germany |
| 614 | Mr.         | Frank       | Schüttig      | Editor                                          | Diplomatisches Magazin                            | Press                                                                                                                                | Germany |
| 615 | Mr.         | Henning     | Schwannecke   | Hotel/Touristic Journalist                      |                                                   | Media, Publishing House                                                                                                              | Germany |
| 616 | Ms.         | Ursula      | Schwarzer     | Author                                          | Manager Magazin                                   | Press                                                                                                                                | Germany |
| 617 | Mr.         | Wolf R.     | Schwippert    | Lawyer                                          | Rechtsanwaltskanzlei Schwippert                   | Law, Lawyer's Office                                                                                                                 | Germany |
| 618 | Mr.         | Khalid      | Sebti         | Economic Affairs Secretary                      | Embassy of the Kingdom of Morocco                 | Embassy                                                                                                                              | Germany |
| 619 | Mr.         | Tarek       | Seghir        | Minister's Adviser                              | Ministry of Water Resources                       | Ministry                                                                                                                             | Algeria |
| 620 | Mr.         | Hans        | Seidenstücker | Editor                                          | Zenith Business / Local Global GmbH               | Press                                                                                                                                | Germany |
| 621 | Ms./Dr.     | Katrin      | Seifert       | Team Leader Eastern Europe                      | Centrum für internationale Migration CCIM/GTZ     | Organisation, Development Cooperation                                                                                                | Germany |
| 622 | Mr.         | Majid       | Semnar        | Managing Director                               | Semnar und Wolf Kommunikation GmbH                | Public Relations                                                                                                                     | Germany |
| 623 | Mr.         | Ralph       | Seydel        | International Business                          | IHK Halle-Deesau                                  | Chamber of Commerce                                                                                                                  | Germany |
| 624 | Mr.         | Hassan      | Shaheen       | Owner & General Manager                         | Shaheen for Paper & Board                         | Paper, General Trade                                                                                                                 | Syria   |



**List of Participants**  
**German Arab Business Forum 2006**

| Nr. | Titel          | First Name  | Last Name     | Function                                                                                          | Company                                                    | Branch                                                                                  | Country |
|-----|----------------|-------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 625 | Mr.            | Halab       | Shaker        | General Manager                                                                                   | Industrial Petroleum Services GmbH                         | Industrial and Petrochemical Engineering and Supply                                     | Germany |
| 626 | Ms.            | Fatma       | Shalabi       | Economic Department                                                                               | Embassy of the United Arab Emirates                        | Embassy                                                                                 | Embassy |
| 627 | Dr.            | Ghazi       | Shanneik      |                                                                                                   | Embassy of the Kingdom of Bahrain                          | Embassy                                                                                 | Germany |
| 628 | Mr.            | Hassan      | Sharaf        | Operations Manager                                                                                | Kuwait United Poultry Company                              | Farming                                                                                 | Kuwait  |
| 629 | Mr.            | Ahmed       | Shehata       | Chairman of Minia Chamber of Commerce                                                             | Shehata Company                                            | Electric Equipment, Furniture                                                           | Egypt   |
| 630 | H.E. Prof. Dr. | Ossama      | Shobokshi     | Ambassador                                                                                        | Embassy of the Kingdom of Saudi Arabia                     | Embassy                                                                                 | Germany |
| 631 | H.E.           | Omer M.A.   | Siddiq        | Ambassador                                                                                        | Embassy of the Republic of Sudan                           | Embassy                                                                                 | Germany |
| 632 | Mr.            | Abdelrahim  | Siddiq        | Economic Cooperation                                                                              | Ministry of Foreign Affairs                                | Ministry                                                                                | Sudan   |
| 633 | Mr.            | Dirk        | Siemann       | Director International Division, Head of Central and Eastern European Department                  | Bank Gesellschaft Berlin                                   | Banking                                                                                 | Germany |
| 634 | Mr.            | Salah       | Slimani       | Journalist                                                                                        | El-Watan                                                   | Press                                                                                   | Algeria |
| 635 | Mr.            | Hans-Dieter | Spohn         | Head of Division North Africa, Near and Middle East, Federal Ministry of Economics and Technology | BMWi Federal Ministry of Economics and Technology          | Ministry                                                                                | Germany |
| 636 | Mr.            | Joachim     | Spors         | Senior Sales Director                                                                             | Vossloh Fastening Systems GmbH                             | Systems                                                                                 | Germany |
| 637 | Mr.            | Rainer      | Spreckelmeyer | Technical Manager                                                                                 | IAG Industrie-Anlagen-Bau Georgsmarienhütte GmbH           | Energy, Chemistry, Petrochemistry Construction, Infrastructure, Engineering, Consulting | Germany |
| 638 | Mr.            | Achim       | Stahn         | Editing Director                                                                                  | interPress Communications Arabian Media                    | Business Relations, Travel                                                              | Germany |
| 639 | Mr.            | Dominik     | Starka        | Marketing / Cooperation                                                                           | Domier Consulting GmbH                                     | Engineering, Environment and Water, Consulting, Transport, Real Estate                  | Germany |
| 640 | Mr.            | Klaus       | Starke        | Director                                                                                          | MAN Ferrostaal AG                                          | Industry / Construction                                                                 | Germany |
| 641 | Mr.            | Helmuth     | Steidle       | Head of Dept. Middle East                                                                         | Siemens AG                                                 | Strategy                                                                                | Germany |
| 642 | Mr.            | Eckart      | Stein         | Managing Director                                                                                 | Arab Bank AG                                               | Banking                                                                                 | Germany |
| 643 | Mr.            | Robert      | Stein         | Managing Director                                                                                 | Prof. Dr.-Ing. Stein & Partner GmbH                        | Consulting                                                                              | Germany |
| 644 | Dr.            | Uwe         | Steininger    | Partner, Attorney                                                                                 | Hogan & Hartson Raue LLP                                   | Consulting                                                                              | Germany |
| 645 | Mr.            | Jörn        | Steusloff     | Director Middle East                                                                              | HPC, Hamburg Port Consulting GmbH                          | Port Consulting                                                                         | Germany |
| 646 | Mr.            | Ralph       | Stobwasser    | Consultant                                                                                        | C Risk                                                     | Business Risk Consulting                                                                | UK      |
| 647 | Mr.            | Michael     | Stumpf        | Managing Director                                                                                 | European Center for Aviation Development - ECAD GmbH       | Research, Consultancy                                                                   | Germany |
| 648 | Mr.            | Heinz       | Suhr          | Chief Editor                                                                                      | Europe Feature TV Company                                  | Press                                                                                   | Germany |
| 649 | Mr.            | Akhtam      | Suliman       | Correspondent                                                                                     | Al Jazeera Channel                                         | Press                                                                                   | Germany |
| 650 | Mr.            | Haroun      | Sweis         |                                                                                                   | RBB - Radio MultiKulti                                     | Press                                                                                   | Germany |
| 651 | Ms.            | Sylvie      | Tabore-Straub | Business Officer                                                                                  | Industrie- und Handelskammer Region Stuttgart              | Chamber of Commerce                                                                     | Germany |
| 652 | Ms.            | Jihan       | Taha          | Office of the Secretary General                                                                   | Arab-German Association for Commerce and Industry (Ghorfa) | Chamber of Commerce                                                                     | Germany |
| 653 | Dipl.-Ing.     | Chavkat     | Takla         | Managing Director                                                                                 | Miditec Datensysteme GmbH                                  | IT and Software, Electronic, Engineering, Security                                      | Germany |
| 654 | Mr.            | Khalil Bu   | Tarada        | 1. Secretary                                                                                      | Embassy of the Kingdom of Bahrain                          | Embassy                                                                                 | Germany |
| 655 | Mr.            | Thomas      | Tasch         | International Market                                                                              | St. Elisabeth-Stiftung Essen                               | Health                                                                                  | Germany |
| 656 | Ms.            | Sabine      | Taufmann      | Deputy Head of Dept. Near & Middle East, Maghreb                                                  | AA Federal Foreign Office                                  | Ministry                                                                                | Germany |



**List of Participants**  
**German Arab Business Forum 2006**

| Nr. | Titel          | First Name     | Last Name      | Function                                                                                     | Company                                                               | Branch                                                                               | Country     |
|-----|----------------|----------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 657 | Mr.            | Hassanein      | Tawfiq         | CEO                                                                                          | Advanced Computer Technology                                          | IT, Software, Telecommunication, Security                                            | Egypt       |
| 658 | Mr.            | Günter         | Tesch          | Export Manager                                                                               | Ammann Asphalt GmbH                                                   | Road Construction Equipment                                                          | Germany     |
| 659 | Prof. Dr.-Ing. | Heinz          | Thielmann      | Managing Director                                                                            | EMPHASYS GmbH                                                         | Energy, IT and Software, Telecommunication, Environment, Water, Security, Consulting | Germany     |
| 660 | Ms.            | Uta            | Thofern        | Chief Editor                                                                                 | Deutsche Welle DW-Wold                                                | Press                                                                                | Germany     |
| 661 | Ms.            | Andrea         | Thomas         | Journalist                                                                                   | DOW Jones                                                             | Press                                                                                | Germany     |
| 662 | Mr.            | Roland         | Tichy          | Deputy Chief Editor                                                                          | Handelsblatt                                                          | Press                                                                                | Germany     |
| 663 | Mr.            | Peter          | Tiedt          | Head of Project                                                                              | Liegenschaftsfonds Berlin                                             | Real Estate                                                                          | Germany     |
| 664 | Mr.            | Hans Martin    | Tillard        | Journalist                                                                                   | Stern Redaktion Berlin                                                | Press                                                                                | Germany     |
| 665 | Mr.            | Arno           | Tomowski       | Head of Dept. Environment & Infrastructure                                                   | GTZ German Technical Cooperation                                      | Technical Cooperation                                                                | Germany     |
| 666 | Mr.            | Robert-Andreas | Toth           | Owner                                                                                        | RAT AQ                                                                | International Strategy Consulting and Sport Marketing                                | Switzerland |
| 667 | Mr.            | Enno           | Trefzger       | Journalist                                                                                   | UK & Inf Press                                                        | Business and Technology                                                              | Germany     |
| 668 | Mr.            | Christian      | Treichel       | Director International Business                                                              | Berlin Partner GmbH                                                   | Business Consulting                                                                  | Germany     |
| 669 | Mr.            | Eberhard J.    | Trempe         | Director                                                                                     | German Global Trade Forum Berlin                                      | Investment Trade Promotion                                                           | Germany     |
| 670 | Mr.            | Ahmet          | Tuefekcioglu   | Senior Sales Executive                                                                       | Blohm & Voss GmbH                                                     | Naval Sales                                                                          | Germany     |
| 671 | Dipl.-Ing.     | Ahnset M.      | Tufikuinglu    | Senior Sales Executive                                                                       | ThyssenKrupp Marine Systems                                           | Naval / Civilian Shipbuilding                                                        | Germany     |
| 672 | Dr.            | Timo           | Ulrichs        | Researcher                                                                                   | Koch-Meischnikow-Forum                                                | Health                                                                               | Germany     |
| 673 | Mr.            | Michel         | Viallaneix     | Business Development Director                                                                | Alcatel Trade International                                           | Transport, Telecommunication                                                         | UAE         |
| 674 | Dr.            | Germot         | Volger         | Owner & Managing Director                                                                    | Presseservice Berlin-Brandenburg                                      | Press                                                                                | Germany     |
| 675 | Ms.            | Katharina      | von Borcke     | Advisor                                                                                      | WMP EuroCom AG                                                        | Consulting                                                                           | Germany     |
| 676 | Dr.            | Eberhard       | Von Kuenhelm   | Former Chief Executive Officer                                                               | BMW                                                                   | Automobil                                                                            | Germany     |
| 677 | Mr.            | Fabian         | Von Kuenhelm   | Chief Executive Officer & President                                                          | MAGIRUS AG                                                            | IT & Software                                                                        | Germany     |
| 678 | Mr.            | Hans-Leopold   | von Winterfeld | Deputy Head of Division, Northern Africa, Near and Middle East                               | BMW Federal Ministry of Economics and Technology                      | Ministry                                                                             | Germany     |
| 679 | Mr.            | Markus         | Wacket         | Economics Correspondent                                                                      | Reuters                                                               | Press                                                                                | Germany     |
| 680 | Mr.            | Sebastian      | Walter         | Product Manager                                                                              | John. Rieckermann                                                     | General Trading                                                                      | Germany     |
| 681 | Dr.            | Gotthilf       | Walz           | Senior Sales Manager International Business                                                  | Deutsche Bahn AG - DB Training                                        | Education and Vocational Training, Consulting, Transport                             | Germany     |
| 682 | Dr.            | Martin         | Wansleben      | Chief Executive Officer                                                                      | DIHK Association of German Chambers of Industry and Commerce          | Chamber of Commerce                                                                  | Germany     |
| 683 | Mr.            | David J.       | Warne          | Investor Relations                                                                           | Invest in Germany GmbH                                                | Investment Promotion                                                                 | Germany     |
| 684 | Mr.            | Bruno          | Weis           | Director of International Sales                                                              | Voxtronic                                                             | Telecommunications, Security                                                         | Germany     |
| 685 | Prof. Dr.      | Matthias       | Weiter         | Head of Division Regional Development Policy Middle East                                     | Federal Ministry for Economic Cooperation and Development (BMZ)       | Ministry                                                                             | Germany     |
| 686 | H.E. Dr.       | Johannes       | Westerhoff     | Ambassador                                                                                   | Embassy of the Federal Republic of Germany in the Republic of Algeria | Embassy                                                                              | Germany     |
| 687 | Dr.            | Jörg           | Westphal       | Co-Chairman of the UAE-German Business Council and Vice-President of Schuco International KG | UAE-German Business Council                                           | Business Development                                                                 | Germany     |



**List of Participants**  
**German Arab Business Forum 2006**

| Nr. | Titel               | First Name   | Last Name | Function                                                   | Company                                                          | Branch                                                                       | Country      |
|-----|---------------------|--------------|-----------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 688 | Ms                  | Anke         | Wiegand   | International Business<br>Senior Manager<br>European Union | Berlin Partner GmbH                                              | Business Consulting                                                          | Germany      |
| 689 | Mr.                 | Matthias     | Wiele     | Director Middle East                                       | Berenberg Bank (Schweiz) AG                                      | Banking                                                                      | Switzerland  |
| 690 | Mr.                 | Manfred      | Wierczoch | Managing Director                                          | Link Export                                                      | Construction & Energy                                                        | Germany      |
| 691 | Mr.                 | Johann Erich | Wilms     | Managing Director                                          | Wilms GmbH                                                       | Cable Production                                                             | Germany      |
| 692 | Mr.                 | Johannes     | Wingler   | Project Manager                                            | AHK - Egypt                                                      | Chamber of Commerce                                                          | Germany      |
| 693 | Dipl.-Wirt-<br>Ing. | Michael      | Witt      | Head of Dept.                                              | Dornier Consulting GmbH                                          | Consulting, Industry,<br>Engineering, Environment<br>& Water, Transportation | Germany      |
| 694 | Mr.                 | Michael      | Witt      | Director Technology<br>Consulting                          | Dornier Consulting GmbH                                          | Consulting                                                                   | Germany      |
| 695 | Mr.                 | Gerald       | Wolf      | Developing Countries<br>Dept. 403                          | AA Federal Foreign Office                                        | Ministry                                                                     | Germany      |
| 696 | Mr.                 | Farhan       | Yabroudi  | Head of Department, Rt                                     | Arab-German Association for<br>Commerce and Industry (Ghorfa)    | Chamber of Commerce                                                          | Germany      |
| 697 | Mr.                 | Abdahamed    | Yaffai    | Head of Economic<br>Department                             | Embassy of the Republic of<br>Yemen                              | Embassy                                                                      | Germany      |
| 698 | Dr.                 | Abdelhamid   | Yahya     | Member                                                     | Jet Arrow Luxor, Egypt                                           | Tourism, Hotels                                                              | Egypt        |
| 699 | Mr.                 | Hoda Galal   | Yassa     | President                                                  | TLC Group/ Arab Women<br>Investor Union                          | Petrochemicals/ Arab<br>Investment                                           | Egypt        |
| 700 | Mr.                 | Sherif       | Younis    | Commercial Attaché                                         | Embassy of the Arab Republic of<br>Egypt                         | Embassy                                                                      | Germany      |
| 701 | Mr.                 | Marzouk      | Zahran    | General Director                                           | Bin Omoir Specialised Services<br>Group                          | General Trading                                                              | UAE          |
| 702 | Mr.                 | Saber        | Zaïenne   | Marketing, Sales                                           | Pipe System Components GmbH                                      | Energy, Environment and<br>Water                                             | Germany      |
| 703 | H.E. Dr.            | Fareed M.    | Zedan     | Governor                                                   | Electricity & Cogeneration<br>Regulatory Authority, Saudi Arabia | Authority                                                                    | Saudi Arabia |
| 704 | Dr.                 | Hassan       | Zeldo     | Owner, General Director                                    | Union Commercial Co.                                             | Ship Owners & Managers,<br>Maritime Agencies,<br>General & Foodstuff Trade   | Syria        |
| 705 | Ms.                 | Martina      | Ziebell   | Head of Dept.                                              | AHK - Egypt                                                      | Chamber of Commerce                                                          | Germany      |
| 706 | Ms.                 | Cordula      | Zinke     |                                                            | Saxon Ministry of State for<br>Economics and Labour              | Ministry                                                                     | Germany      |
| 707 | Ms.                 | Andrea       | Zückert   | ARD-TV Correspondent                                       | ARD Hauptstadtstudio                                             | Press                                                                        | Germany      |
| 708 | Mr.                 | Carsten      | Zulauf    | Personal Business Officer                                  | Office Dr. Thomas Bach                                           | International Business                                                       | Germany      |





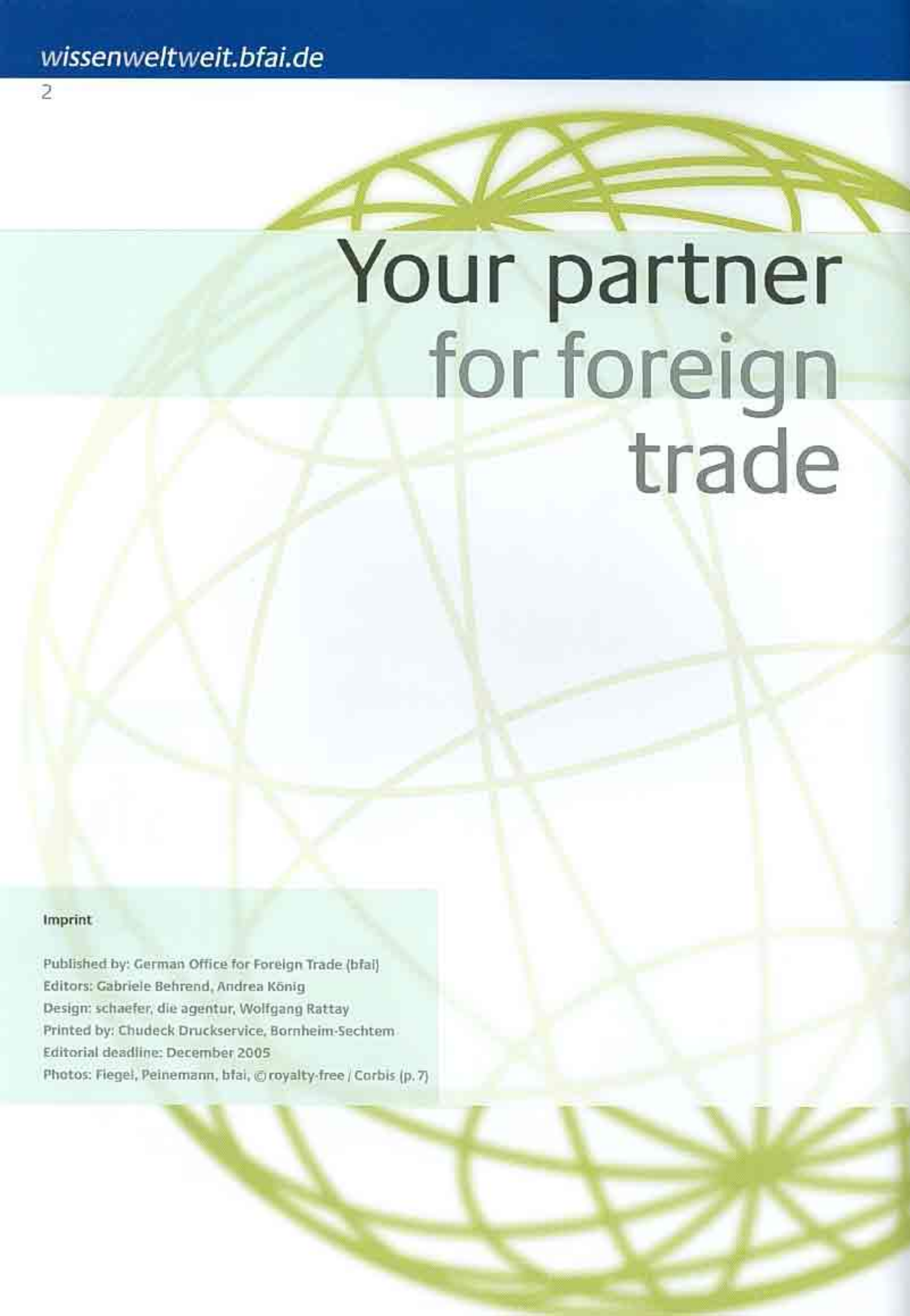
*Your information service*

**for successful  
foreign trade**

**bfai** →

Bundesagentur für Außenwirtschaft  
Servicestelle des Bundesministeriums  
für Wirtschaft und Technologie



A stylized globe made of thin, overlapping yellow and green lines, creating a wireframe effect. The globe is centered on the page and serves as the background for the text.

# Your partner for foreign trade

## Imprint

Published by: German Office for Foreign Trade (bfai)

Editors: Gabriele Behrend, Andrea König

Design: schaefer, die agentur, Wolfgang Rattay

Printed by: Chudeck Druckservice, Bornheim-Secktem

Editorial deadline: December 2005

Photos: Fiege, Peinemann, bfai, © royalty-free / Corbis (p. 7)





**P**rofessionally researched information about countries, markets and industries is the basis of your international business success. The German Office for Foreign Trade (bfai) would like to offer you its support in all matters relating to foreign trade. Our 160 members of staff in Germany and 60 correspondents all over the world can supply you with up-to-date practical information. We can provide general economic data and trends as well as legal and industry-specific information on important commercial partners.

A lot of this essential information on foreign trade can be accessed free at [www.bfai.de](http://www.bfai.de). There is a charge for more specific and detailed information, which can be downloaded from our website or specially researched for you as part of our information service.

We wish you every success in your foreign trade.

A handwritten signature in black ink, which appears to read 'Gerd Herx'.

Dr Gerd Herx, Director



# A pillar of German foreign trade

The bfai was established in 1951 as the central point of contact for German companies to deal with matters of foreign trade. Besides the German Chambers of Commerce Abroad and the German embassies it is one of the three pillars of foreign trade promotion in Germany.



The bfai is a service agency of the Federal Ministry of Economics and Technology (BMWi). Our job is to collect and prepare information about world markets for you. We focus especially on small and medium-sized businesses wishing to enter foreign markets. Our team in our Cologne offices can provide you with detailed information on economic, legal and customs issues relating to foreign trade. The bfai is in constant dialogue with the two government bodies for foreign trade promotion and together they have coordinated their roles: While the German embassies and the German Chambers of Commerce Abroad (AHK) primarily assist German companies abroad the bfai operates as a central point of contact in Germany.





# Your source of information

**O**ur complete range of information is available on our website at [www.bfai.de](http://www.bfai.de).

Our databases are divided into

- Countries and Markets
- Law
- Customs
- Lawyers and Patent Agents
- Publications
- Tenders
- Projects (Investment and Development Plans)
- Addresses

and contain all the information collected by the bfai.

Feel free to browse; a lot of the information and many publications are available free of charge.

Worldwide knowledge online – our databases offer plenty of free information.

Find out more at [www.bfai.de](http://www.bfai.de).



# Our experts in Cologne

If you have a specific question about a particular industry or country the bfai information team will be pleased to help you.

They will search through our databases and other sources available to the bfai especially for you. The bfai team in Cologne also coordinates local searches by our correspondents abroad.

If you have a specific question about a particular industry or country don't hesitate to call us.

Please contact us directly. We can answer your questions over the phone and/or via email.

Asia:

0221 / 2057 - 247 asien@bfai.de

Customs:

0221 / 2057 - 345 zoll@bfai.de

America:

0221 / 2057 - 249 amerika@bfai.de

Addresses:

0221 / 2057 - 357 anschriften@bfai.de

Western Europe:

0221 / 2057 - 273 westeuropa@bfai.de

Tenders:

0221 / 2057 - 377 tender@bfai.de

Middle East / Africa:

0221 / 2057 - 267 afrikanahost@bfai.de

Business Contacts:

0221 / 2057 - 359 gesch.wuensche@bfai.de

Eastern Europe:

0221 / 2057 - 215 osteuropa@bfai.de

Crafts:

0221 / 2057 - 368 handwerk@bfai.de

Law:

0221 / 2057 - 368 recht@bfai.de

Projects:

0221 / 2057 - 339 projekt@bfai.de





# A global network of correspondents

**I**nformation based on regular reports from our correspondents is collected, prepared and published for you in our Cologne offices. The reports deal with matters such as general economic data, sociocultural differences in business or special industry analyses.

Our correspondents have access to a great number of contacts. During the many years spent in their location they have established close links with local companies, associations and institutions. They are also constantly looking for new and interesting sources of information for German businesses.

bfai correspondents are known as competent and experienced information providers. Having spent long periods of their working life abroad they are well placed to assess the opportunities for German businesses in their host country and also have a deep insight into the local culture and mentality.

Our 60 correspondents across the world monitor local economic and market developments on your behalf.



# Where to find us:

In Cologne and (almost)  
anywhere else in the world

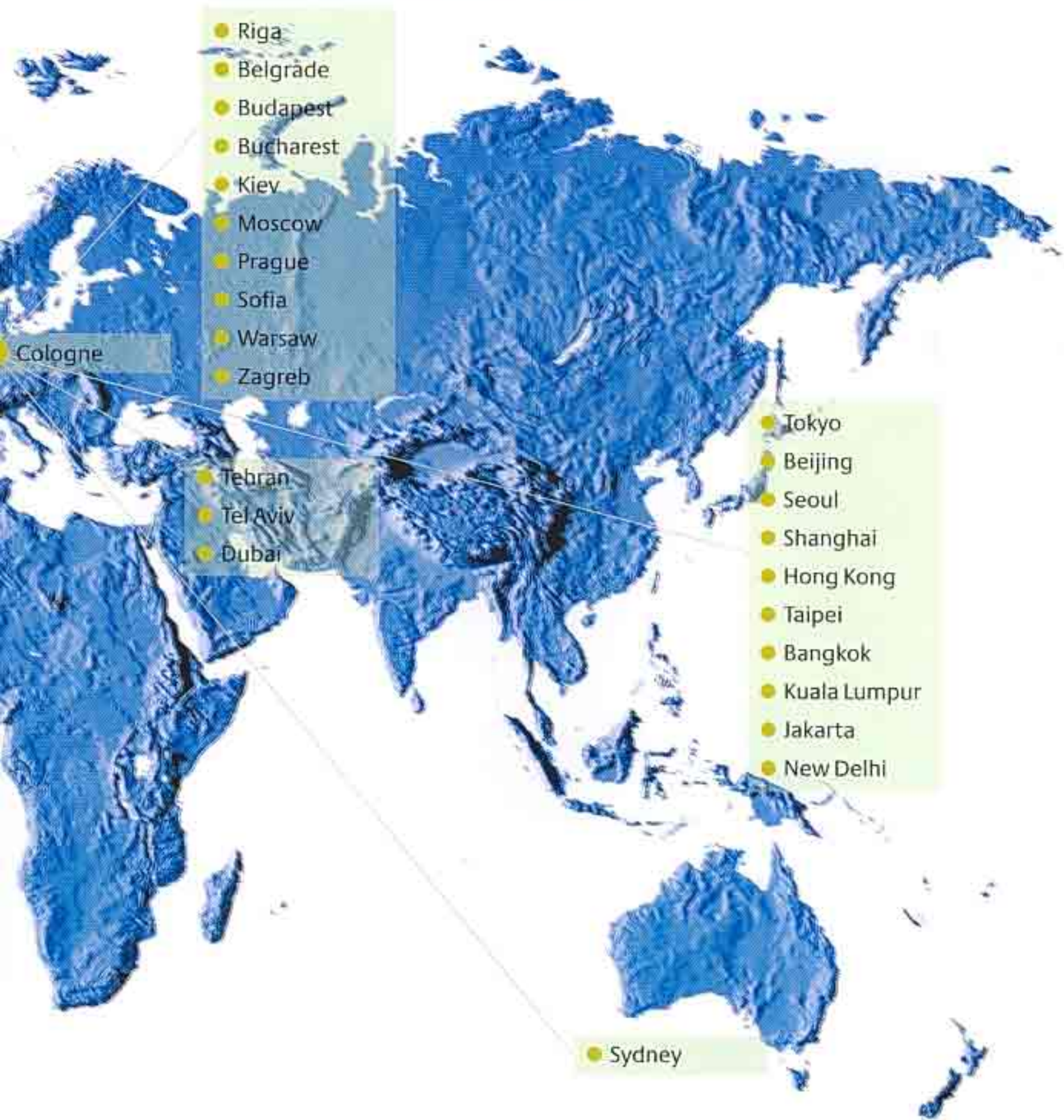


Knowledge and  
experience are the  
key elements of  
the work carried  
out by bfai staff all  
over the world.





**B**usy for business – worldwide bfai correspondents are working for you around the world. Our office in Cologne is the hub of this network and your first point of contact.





# Products and services tailor-made for you

**O**ur range of services at a glance:

We can supply you with information in a number of different formats.

You can carry out your own research in our online databases or  
subscribe to a wide range of information and journals.

Our journals **"Zoll spezial"** and **"Recht und Steuern international"**  
are published monthly and contain information about new developments  
in legislation and customs procedures on the world markets.

Our monthly journal **"Geschäftspraxis USA"** answers questions about  
day-to-day business with the USA and deals with issues relating to  
import procedures, legislation, customs and US export controls.

Our weekly publication **"Projekte- Geschäftschancen im Rahmen  
der Entwicklungszusammenarbeit"** contains information on  
projects and international tenders abroad.

bfai offers a wide  
range of products  
and services  
at very low cost  
to you.

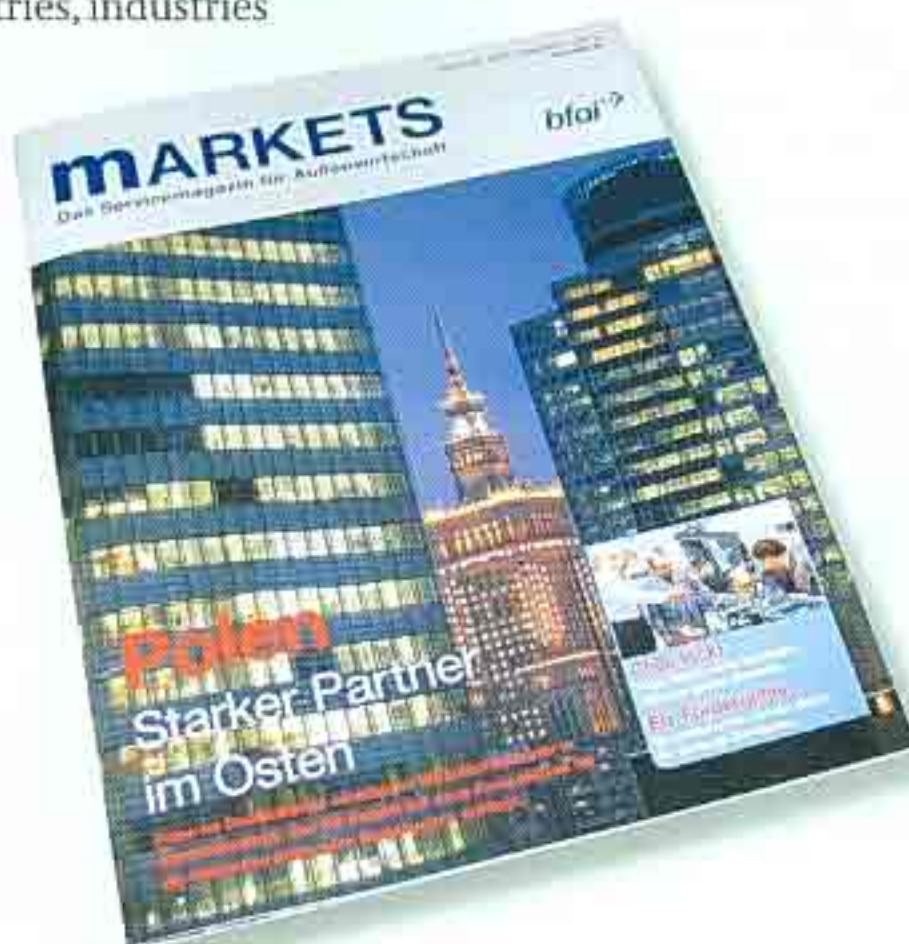




### "markets – Das Servicemagazin für Außenwirtschaft"

"markets", the modern business journal, is published every two months and contains 40 pages of concise, clear and practical information about markets and challenges for German businesses. "markets" furnishes the reader with information on countries, industries and markets and includes well-researched analyses and strategic advice.

bfai offers a wide range of products and services at very low cost to you.



The bfai journals keep you up to date with the economy, legislation, customs procedures and projects.



# Our brochures

**O**ur brochures include the detailed and practical worldwide knowledge of our experts at home and abroad. Our range of brochures, from "Erfolgreich verkaufen in" to "Erfolgreich investieren in", provide you with sound essential information for your foreign trade.

Our brochures contain everything you need to know about foreign trade.

Our free publications are available in printed form or as downloads.

## Erfolgreich verkaufen in...

This series of brochures contains essential, comprehensive and long-term economic information to help you enter foreign markets and put your expansion on a firm basis. It deals especially with matters relating to sales channels; the search for commercial agents; trade fairs; purchasing power; consumer behaviour; customer expectations; conduct of negotiations; transport and logistics; payment transactions and export financing, the import of commercial goods and contact details.

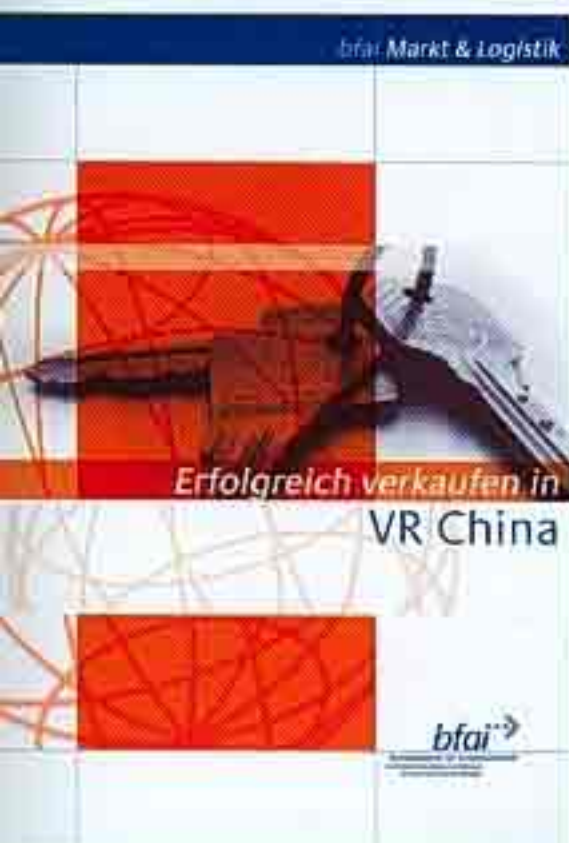
## Erfolgreich investieren in...

Increasing globalisation means that foreign trade is steadily gaining in importance. This series of brochures contains essential information on the following subjects: economic structure and opportunities; investment climate and risks; investment incentives; wage and ancillary wage costs; property markets; prices for water, power and telecommunications; transport and logistics; right of establishment and tax law.

## Zolltipps

This brochure provides comprehensive and in-depth information about import regulations in third countries. Its main focus is a detailed description of import procedures and clearance, and relevant prohibitions and restrictions relating to the movement of goods across borders. It also includes the addresses of organisations in Germany and abroad that are responsible for customs queries and general customs information (e.g. procedures for exports from the EU, harmonised system).





### Recht kompakt **FREE**

"Recht kompakt" provides you with in-depth, practical and clear information about the general legal situation affecting areas such as accession to CISG; guarantees; securities; manufacturer's liability; property law; right of sale; investment law; company law; residence and work permits; intellectual property law; tax law and prosecution. It enables the reader to make a quick comparison between the laws of different countries.

### Branche kompakt **FREE**

This publication contains a selection of regular, clearly structured and succinct industry reports. The series was launched to deal with four sectors made up of the automotive and automotive supply industry, the construction industry, mechanical engineering and plant construction and the chemical industry. Each article is between four and five pages long and available online free of charge.

### Wirtschaftsdaten kompakt **FREE**

"Wirtschaftsdaten kompakt" contains four pages of regularly updated key economic data, such as gross domestic product; economic growth; unemployment rates; price development; national budget; balance of trade, goods and services, and capital transactions; the most important import and export goods and bilateral trade relations with the EU and Germany.

### Wirtschaftstrends **FREE**

"Wirtschaftstrends" looks beyond the latest statistical data. Its contributors are the bfai's local market analysts. At the end of each year, and often halfway through the year, they publish an estimate of current economic developments, present the latest forecasts and explain trends in industries that have the best growth prospects.



# New: À la carte brochures

International comparisons made easy:

The bfai now gives you the option of downloading single chapters from its new brochures **"Erfolgreich verkaufen in"** and **"Erfolgreich investieren in"** on its website for the first time.

Customers who are only interested in consumer behaviour in China, for example, can purchase the chapter **"Kaufkraft, Konsumverhalten, Kundenerwartungen"** from the brochure **"Erfolgreich verkaufen in der VR China"** and so save time and money. At the same time customers can make international comparisons by selecting the corresponding chapters from other brochures in the **"Erfolgreich verhandeln"** series that deal with other countries.

This modular system enables you to carry out a fast, targeted and at the same time cost-effective search for information.

You choose:  
The structure of the **"Erfolgreich verkaufen"** and **"Erfolgreich investieren"** brochures allows you to purchase individual chapters and customise your information.





# Local business contacts

**M**ore opportunities must be given especially to medium-sized businesses in Germany to put them in touch with foreign partners and so establish a basis for trade or cooperation. The Federal government promotes this through a programme of information and networking events. The bfai has been commissioned with the design and implementation of this programme.

Small and medium-sized businesses can get a comprehensive overview of potential foreign markets at business meetings, conferences or cooperation exchanges abroad. Apart from traditional industries, e.g. mechanical and electrical engineering, sectors with a promising future, such as alternative energy or information technology, play an important role in the selection of topics.

The full programme is available at [www.ixpos.de/iuk](http://www.ixpos.de/iuk) and [www.bfai.de](http://www.bfai.de), under the heading "Veranstaltungen&Termine".

Nothing beats personal contacts. The bfai information and networking events offer you the opportunity to get to know potential business partners in person.



# iXPOS

## the foreign trade gateway:

### Your guide to successful foreign trade

At [www.ixpos.de](http://www.ixpos.de) the key players in foreign trade promotion introduce their range of services, information, financial support and contacts. iXPOS brings more transparency to foreign trade promotion in Germany. In November 2003 iXPOS redesigned its website and added new functions.

These include

- The iXPOS search engine for web content relating to foreign trade
- Direct access to the iXPOS diary and the BMWi support database
- The latest industry information
- A central publication index
- Crosslinking with e-trade-center

iXPOS  
ensures trans-  
parency.



Contact:

Martin Ries

Phone: 0221 / 2057 - 219

Email: [ries@bfai.de](mailto:ries@bfai.de)

Internet: [www.iXPOS.de](http://www.iXPOS.de)





# e-trade-center

## The international business contact forum on the Internet

**T**he e-trade-center provides fast and structured access to requests for worldwide business contacts. The website offers companies the opportunity to search for business partners or advertise their own products and services at no charge. As the joint portal site for the 14 key players in foreign trade promotion the e-trade-center lists over 8,000 company profiles every day.

The service of the portal is complemented by the services of the iXPOS foreign trade gateway and by information links to the German economy, trade fairs and events in Germany. Search options for business contacts in forums and markets round off the services of the e-trade-center.

The cooperation between foreign trade associations, chambers and organisations in Germany has made the e-trade-center the central point of contact if you are searching for new business contacts.

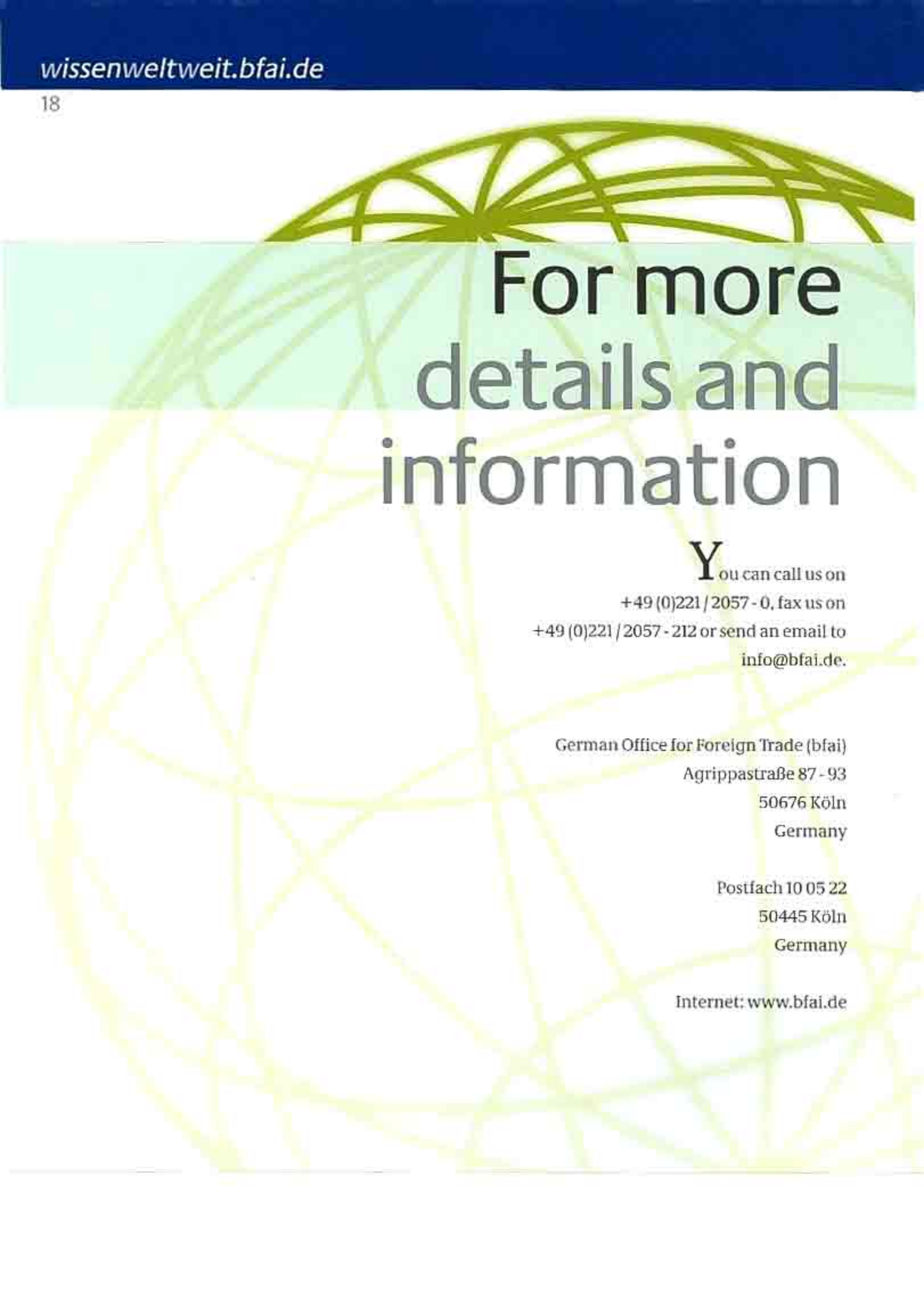
The e-trade-center supports companies in their search for business contacts in Germany and the rest of the world.



### Contact:

Marion Walzer-Rippel  
Phone: 0221 / 2057 - 359  
Email: walzer-rippel@bfai.de  
Internet: [www.e-trade-center.com](http://www.e-trade-center.com)





# For more details and information

**Y**ou can call us on  
+49 (0)221 / 2057 - 0, fax us on  
+49 (0)221 / 2057 - 212 or send an email to  
[info@bfai.de](mailto:info@bfai.de).

German Office for Foreign Trade (bfai)  
Agrippastraße 87 - 93  
50676 Köln  
Germany

Postfach 10 05 22  
50445 Köln  
Germany

Internet: [www.bfai.de](http://www.bfai.de)





**bfai** 

Bundesagentur für Außenwirtschaft  
Servicestelle des Bundesministeriums  
für Wirtschaft und Technologie





**bfai** →

Bundesagentur für Außenwirtschaft  
Servicestelle des Bundesministeriums  
für Wirtschaft und Technologie



## **Deutsch-Arabisches Business- Forum**

Die Wirtschaft stellt den Nerv des Lebens dar und wird als Ausmaß von Macht und Fortschritt betrachtet. In diesem Sinn kommt die Eröffnung des Deutsch-Arabischen Wirtschaftsforums vom 06 – 08 September 06 in Berlin als Bestätigung für ein neues Kapitel der deutsch-arabischen Beziehungen, insbesondere der bilateralen Wirtschaftsbeziehungen zwischen Deutschland und Ägypten im Rahmen des Europäischen Programms zur Modernisierung der ägyptischen Industrie, das mittlerweile voll im Gange ist.

Auf diesem Forum kommt es zur Begegnung der befreundeten Partner mit zahlreichen vorrangigen Themen auf der Arbeitsagenda beider Seiten. Zum industriell-wirtschaftlichen Aufschwung bedarf es einiger Koordinationen und Vervollständigung der Arbeitsinstrumente. Dazu gehören folgende Punkte:

1. Erleichterung des Technologietransfers sowie die Schaffung eines Mechanismus zur Finanzierung und Bereitstellung moderner Maschinen und Gerätschaften.
2. Erweiterung der Zusammenarbeit in der Industrieforschung und – Entwicklung, insbesondere mit deutschen Universitäten, die mit renommierten Forschungen zu industriellen Anwendungen beitragen.
3. Ausweitung der Zusammenarbeit in der Bank- und Finanzbranche, besonders empfehlenswert, da Deutschland keine einzige Bankfiliale in Ägypten unterhält.
4. Zusammenarbeit im Bereich der Kleinindustrien sowie die Schaffung von Bindgliedern zur Verkleinerung der Maschen zwischen Klein- und Großindustrien. Das würde beiden Industrien gleichermaßen zugutekommen. Eine Aufbauindustrie würde entstehen.



5. Ausweitung bereits bestehender Anwendung der Mubarak-Kohl-Initiative auf eine nationale Strategie für ein Berufsbildungsprogramm nach der deutschen Prägung für Berufsschulen.
6. Gründung eines Wartungs- und Reparaturzentrum für deutsche Maschinen in Ägypten.
7. Intensivierung der Zusammenarbeit bei Erwerb und Finanzierung der gewerblichen Schutz- und Urheberrechte(Copyrights) für deutsche Produkte insbesondere das Franchising-Modell.
8. Veranstaltung regelmäßiger Treffen zur Bekanntmachung der ägyptischen Industriellen mit ihren deutschen Berufskollegen und umgekehrt.
9. Zusammenarbeit bei der Übertragung des deutschen Ranking/Rating-System für Industrie- und Wirtschaftsanlagen auf das ägyptische Wirtschaftssystem. Diese Anwendung würde den Industrie- und Finanzsektor in hohem Maße unterstützen.
10. Zusammenarbeit bei der Entwicklung der Informationstechnik und deren verstärkten Einsatz beim Verbraucherschutz.
11. Sich mit dem deutschen Modell des Warenbewertungssystems näher befassen und die Anwendungsmöglichkeiten in Ägypten in Erwägung ziehen.
12. Anpassung an die europäischen Produktionsnormen, sowohl an die bindenden als auch an die Empfehlungsrichtlinien. Einführungsvorschlag der europäischen Normen an die ägyptischen Industriellen in Koordination mit der Ägyptische Organisation für Standard und Qualität.

Als Präsident des Deutsch-Ägyptischen Unternehmerbeirats erklärte ich, dass Ing. Rashid Muhammad Rashid, Minister für Außenhandel und Industrie, sowie den neuen deutschen Botschafter in Kairo, Herrn Bernd Eberl, ein. Beide Herren symbolisieren eine neue Entwicklungsvision vielfältigen Kulturbildes. Sie haben die Eigenschaft, die Ankurbelung von Industrie und Wirtschaft in die Zukunft zu projizieren, um den Sprung übers Mittelmeer zu schaffen.

Auf deutscher Seite steht die Wirtschaftsentwicklung an erster Stelle. Schaffung von Ausbildungsplätzen und Anpassung an die Industriebedürfnisse. Bekämpfung der Arbeitslosigkeit durch einen effektiven Beitrag zur Industrieproduktion, Beschäftigung, beruflichen Ausbildung und technologischen Entwicklung durch breit gefächerten Technologietransfer.

Dr. Ing. Nader Riad

Präsident Ägyptisch-Deutsches Business Council

[www.naderriad.com](http://www.naderriad.com)





*Tagungsservice*

## 9. Deutsch-Arabisches Wirtschaftsforum 2006

6.-8. September 2006, Berlin



غرفة التجارة والصناعة العربية الألمانية  
Arabisch-Deutsche Vereinigung  
für Handel und Industrie e.V.



Bundesagentur für Außenwirtschaft  
Servicestelle des Bundesministeriums  
für Wirtschaft und Technologie





## Impressum

### Herausgeber:

**Bundesagentur für Außenwirtschaft (bfai)**

**Ansprechpartner:** Martin Kalhöfer

Postfach: 10 05 22, 50445 Köln

Tel.: 0221/20 57-217, Fax: 0221/20 57-275

E-Mail: kalhoefer@bfai.de, Internet: www.bfai.de

**Arabisch-Deutsche Vereinigung für Handel und Industrie e.V. (Ghorfa)**

**Ansprechpartner:** Farhan Yabroudi

Garnisonkirchplatz 1, 10178 Berlin

Tel.: 030/27 89 07-0, Fax: 030/27 89 07-49

E-Mail: ghorfa@ghorfa.de

**Deutscher Industrie- und Handelskammertag (DIHK) e.V.**

**Ansprechpartner:** Felix Neugart

Breite Straße 29, 10178 Berlin

Tel.: 030/2 03 08-23 06, Fax: 030/2 03 08-10 00

E-Mail: neugart.felix@berlin.dihk.de

**Verfasser/-innen:** Katrin Dicker, Dieter Grau, Petra Hitzler, Martin Kalhöfer, Dr. Marcus Knupp,

Wolfgang Königs, Barbara Kussel (bfai - Köln)

Siegfried Breuer (bfai - Tunis), Christian Glosauer (bfai - Dubai), Max-Helmut Semich (bfai - Kairo)

**Redaktionschluss:** 21.8.2006

Alle Rechte vorbehalten. © Nachdruck - auch teilweise - nur mit vorheriger ausdrücklicher Genehmigung.  
Trotz größtmöglicher Sorgfalt keine Haftung für den Inhalt.



# **bfai-Tagungsservice**

**9. Deutsch-Arabisches Wirtschaftsforum 2006**

**Berlin 6. - 8. September 2006**

## *Inhalt*

---

|                                                                                    |           |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Grußworte</b>                                                                   | <b>7</b>  |
| <b>Ägypten: Auf Modernisierungskurs</b>                                            | <b>13</b> |
| <b>Algerien: Energiepreise halten Wachstum in Fahrt</b>                            | <b>14</b> |
| <b>Bahrain: Neue Vorhaben für das Königreich</b>                                   | <b>15</b> |
| <b>Irak: Aufbaubemühungen im Wettlauf gegen die Zeit</b>                           | <b>16</b> |
| <b>Jemen: Ausbau von Logistik und Industrie</b>                                    | <b>17</b> |
| <b>Jordanien: Drehscheibe zwischen Ost und West</b>                                | <b>18</b> |
| <b>Katar: Gasreichtum treibt den Boom</b>                                          | <b>19</b> |
| <b>Kuwait: Neue Projekte sorgen für Vielfalt</b>                                   | <b>20</b> |
| <b>Libanon: Krieg wirft Zedernrepublik weit zurück</b>                             | <b>22</b> |
| <b>Libyen: Lukrativer Markt für Investitionsgüter</b>                              | <b>23</b> |
| <b>Marokko: Wirtschaft benötigt neue Technologien</b>                              | <b>24</b> |
| <b>Oman: Ölknappheit verschärft Diversifizierungsdruck</b>                         | <b>25</b> |
| <b>Saudi-Arabien: Weiter auf der Überholspur</b>                                   | <b>26</b> |
| <b>Sudan: Erdöl finanziert Ausbau der Infrastruktur</b>                            | <b>27</b> |
| <b>Syrien: Auf der Suche nach neuen Exportpotenzialen</b>                          | <b>28</b> |
| <b>Tunesien: Hohe Investitionen in der Tourismusbranche</b>                        | <b>29</b> |
| <b>VAE: Der Höhenflug geht weiter</b>                                              | <b>30</b> |
| <b>Deutscher Außenhandel mit den Nah- und Mittelost-Ländern<br/>und Nordafrika</b> | <b>31</b> |
| <b>bfai-Publikationen</b>                                                          |           |





Foto: Copyright Frank Eidel

## Zukunftsmärkte im Nahen Osten

Die arabische Welt befindet sich im Aufbruch. Ambitionierte Reformvorhaben in Politik, Wirtschaft und Gesellschaft genießen breite Unterstützung. Monopole werden aufgebrochen, Staatsunternehmen privatisiert und Regulierungssysteme modernisiert. Das Geschäftsklima hat sich durch die Vereinfachung von Verwaltungsstrukturen und die Stärkung von Eigentumsrechten nachhaltig verbessert. Ausländische Investoren werden durch die Öffnung von Schlüsselsektoren und die Schaffung attraktiver Rahmenbedingungen in Freihandelszonen umworben.

Der hohe Ölpreis garantiert den meisten Staaten der Region auf mittlere Sicht eine hohe Liquidität. Vor dem Hintergrund des hohen Bevölkerungswachstums streben die Staaten der Region den Ausbau von Infrastruktur, Gesundheitsversorgung und

Bildungssystemen an. Die wirtschaftliche Basis wird durch gezielte Investitionen in die petrochemische Industrie oder den Tourismus erweitert. Zusätzlich können die sozialen Kosten marktwirtschaftlicher Reformen besser abgefedert werden.

Bemerkenswerte Fortschritte sind bei der Liberalisierung des Handels erzielt worden. Zollschränken sind drastisch gesenkt und nichttarifäre Handelshemmnisse beseitigt worden. Die Golfstaaten haben ihre Integration in die Weltwirtschaft weiter vertieft. Saudi-Arabien ist im Dezember 2005 der Welthandelsorganisation beigetreten. Ein wichtiger Anreiz sind die Freihandelsabkommen, die die Europäische Union mit allen Anrainerstaaten des Mittelmeerraums ausgehandelt hat. Auch zwischen den Golfstaaten und Europa steht der Abschluss eines Freihandelsabkommens bevor.

Von diesem Potenzial profitiert auch Deutschland. Die deutschen Ausfuhren in die Staaten der arabischen Welt haben sich seit 1998 verdoppelt. Nicht zuletzt der gute Ruf von Ingenieurleistungen "Made in Germany" macht Deutschland zu einem gefragten Wirtschaftspartner im arabischen Raum. Dennoch sind deutsche Unternehmen im europäischen Vergleich in den Staaten der Region unterrepräsentiert; der Aufholbedarf ist groß.

Daher verfolgt das Deutsch-Arabische Wirtschaftsforum zwei Ziele. Zum einen wollen wir den arabischen Raum als Zukunftsregion für die Weltwirtschaft präsentieren. Hierbei gilt es insbesondere, dem Eindruck einer ausschließlich krisengeschüttelten Region entgegenzuwirken. Zum anderen wollen wir deutschen und arabischen Geschäftsleuten eine Plattform für den direkten Austausch über konkrete Projekte bieten. Denn wie in kaum einer anderen Region ist in arabischen Staaten der persönliche Kontakt Voraussetzung für den Geschäftserfolg.

Nutzen Sie die Möglichkeit, das Potenzial des arabischen Raums durch die Vorträge von Fachleuten oder im persönlichen Gespräch mit Geschäftspartnern kennen zu lernen: Herzlich willkommen zum 9. Deutsch-Arabischen Wirtschaftsforum!

Ludwig Georg Braun

Präsident des Deutschen Industrie- und Handelskammertages (DIHK)





## Das Deutsch-Arabische Wirtschaftsforum als erfolgreicher Impulsgeber

Seit ihrer Gründung 1976 fördert die Deutsch-Arabische Vereinigung für Handel und Industrie, Ghorfa, die wirtschaftlichen Beziehungen zwischen Deutschland und den arabischen Ländern. Das Deutsch-Arabische Wirtschaftsforum nimmt hierbei eine sehr wichtige Rolle ein. Seit 1998 wird diese Veranstaltung ausgerichtet und zählt mit einer jährlich wachsenden Teilnehmerzahl zu einer der wichtigsten Wirtschaftskonferenzen in Deutschland.

Das diesjährige 9. Deutsch-Arabische Wirtschaftsforum steht wie auch die letzten Foren unter der Schirmherrschaft des Bundeswirtschaftsministers. Die Ghorfa richtet das Wirtschaftsforum mit dem DIHK, der Union der Arabischen Kammern und der Kuwait Chamber of Commerce and Industrie aus.

Mittlerweile ist es Tradition, die Konferenz in Gemeinschaft eines Partnerlandes zu veranstalten. Nach Saudi-Arabien, den Vereinigten Arabischen Emiraten und Ägypten ist in diesem Jahr Kuwait das Partnerland des Forums. Besonders stolz sind wir, dass wir S.H. Sheikh Nasser Al-Mohammed Al-Ahmad Al-Sabah, Premierminister des Staates Kuwait, als Ehrengast der Veranstaltung begrüßen dürfen. Mit den vielen ranghohen, arabischen und deutschen Teilnehmern aus Politik und Wirtschaft werden auf dem Deutsch-Arabischen Wirtschaftsforum die Wirtschaftsbeziehungen auf höchster Ebene gefördert.

Das Deutsch-Arabische Wirtschaftsforum dient deutschen und arabischen Unternehmen als eine Plattform für den Ausbau ihrer Wirtschaftsbeziehungen. Vor allem der direkte Kontakt zu neuen Geschäftspartnern macht die Anziehungskraft des Forums aus. Hier werden Wirtschaftsprojekte vorgestellt und Informationen ausgetauscht. Das diesjährige Forum steht dabei im Zeichen eines anhaltenden Wirtschaftsaufschwungs in der arabischen Welt und der zunehmenden wirtschaftlichen Verflechtung mit Deutschland und Europa.

Trotz des stetig wachsenden Handelsvolumens zwischen Deutschland und der arabischen Wirtschaftsregion bergen die Wirtschaftsbeziehungen untereinander weiterhin beidseitig hohe Potenziale. Vor allem für den deutschen Mittelstand bieten sich zahlreiche Chancen. So sind alle arabischen Staaten dabei, ihre Ökonomien zu modernisieren, zu diversifizieren sowie die Rahmenbedingungen für den Privatsektor zu stärken. Für neue Partnerschaften ist die deutsche Wirtschaft in der arabischen Welt hochwillkommen: Deutsche Unternehmen können mit ihren weltweit führenden Technologien zum Erfolg der Modernisierung in den arabischen Ländern beitragen. Für den wirtschaftlichen Erfolg in der arabischen Region sind zuverlässige Informationen aus erster Hand unerlässlich. Das leistet die Ghorfa.

Der vorliegende bfai-Tagungsservice zum 9. Deutsch-Arabischen Wirtschaftsforum gibt einen guten Einblick in die neuesten wirtschaftlichen Trends und Entwicklungen der Zukunftsbranchen im arabischen Raum.

Allen Teilnehmern des 9. Deutsch-Arabischen Wirtschaftsforums wünsche ich jeden erdenklichen Erfolg, neue und erweiterte Partnerschaften und gute beiderseitige Geschäftsanbahnungen.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Thomas Bach'.

Dr. Thomas Bach

Präsident der Deutsch-Arabischen Vereinigung für Handel und Industrie - Ghorfa





## Partner der arabischen Welt

Die Länder im Nahen und Mittleren Osten sowie in Nordafrika bieten deutschen Unternehmen attraktive Geschäftsmöglichkeiten. Steigende Einnahmen aus Ölexporten haben die finanziellen Spielräume in den Förderländern kräftig erweitert und neue Möglichkeiten zur Veränderung bestehender Strukturen eröffnet. Die Staaten haben begonnen, ihre Volkswirtschaften zu diversifizieren und einen leistungsfähigen Industrie- und Dienstleistungssektor zu entwickeln. Auch privates Kapital fließt dank einer liberaleren Finanz- und Wirtschaftspolitik immer mehr in die heimische Wirtschaft.

Kuwait als Partnerland des diesjährigen Wirtschaftsforums steht beispielhaft für die Anstrengungen zur Modernisierung der Wirtschaft. Ein wahrer Bauboom hat in dem Emirat den Privatsektor erfasst. Eine Vielzahl von Bürotürmen, Hotelneubauten und Einkaufszentren werden die urbane Landschaft Kuwaits in den kommenden Jahren nachhaltig verändern.

Deutsche Unternehmen profitieren von dem kräftigen Aufschwung und der hohen Nachfrage der arabischen Staaten.

Die stark wachsende Bevölkerung benötigt Strom und Wasser, deshalb sind Kraftwerke und neue Technologien in der Wasserwirtschaft gefragt. Auch Umwelt- und Medizintechnik werden gebraucht. Der Aufbau eigener Industrien in der Region - ob Metallverarbeitung oder Nahrungsmittelherstellung - eröffnet zahlreiche Beteiligungschancen. Die Partnerschaft ist jedoch keine Einbahnstraße - 2005 zogen auch die Ausfuhren der arabischen Länder nach Deutschland um fast ein Drittel an.

Der wirtschaftliche Aufschwung in der arabischen Welt wird die ökonomischen, aber auch politischen und kulturellen Verflechtungen mit Deutschland weiter beflügeln. Neue Perspektiven der Zusammenarbeit ergeben sich dabei durch die Euro-Mediterrane Partnerschaft. Die damit verbundenen Handelserleichterungen eröffnen zusätzliche Geschäftsmöglichkeiten für beide Seiten.

Die bfai hat die positive Entwicklung in der Region durch eine laufende Berichterstattung begleitet: fünf Korrespondenten und ein Reisekorrespondent bieten aktuelle Informationen zu Wirtschaftstrends und Branchenentwicklungen. In unseren Datenbanken werden die Länderinformationen laufend aktualisiert. Daneben helfen Ihnen die Ansprechpartner in der bfai-Zentrale in Köln gerne weiter.

Wir hoffen, dass wir Ihnen mit dieser Tagungsbroschüre für das Deutsch-Arabische Wirtschaftsforum 2006 einen Einblick in die zahlreichen Chancen geben und wünschen Ihnen viel Erfolg für Ihre Geschäfte in der arabischen Welt.

Dr. Gerd Herx  
Direktor der Bundesagentur für Außenwirtschaft



## Ägypten: Auf Modernisierungskurs

Die ägyptische Regierung treibt die Modernisierung des Landes voran. Mit der erfolgten Vergabe einer dritten Mobilfunklizenz und der anstehenden Privatisierung der Bank of Alexandria werden in zwei Schlüsselbranchen wichtige Signale gesetzt. Zu den Zukunftssparten gehören vor allem der Flüssiggassektor und der Tourismus. Auch die Umwelt- und Wassertechnik, die Stromwirtschaft und die Nahrungsmittelverarbeitung versprechen Perspektiven. Auf eindrucksvolle Weise ist der bis 2004 abgeschottete Kfz-Markt durch die Reformer geöffnet worden. Der Abbau des Zollschatzes hat zu einem starken Schub bei den Importen von neuen Fertigfahrzeugen und Bausätzen (CKD) geführt. Dämpfend wirken sich die nach wie vor hohe Arbeitslosigkeit und die Bürokratie aus.

### Ägypten 2005

|                                                                                                        |                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| Bevölkerung                                                                                            | 72 Mio. Einwohner                 |
| Hauptstadt                                                                                             | Kairo (Großraum<br>20 Mio. Einw.) |
| BIP nominal                                                                                            | 93,0 Mrd. US\$                    |
| BIP-Veränd. (real in %)                                                                                | 5,0%                              |
| BIP je Einwohner                                                                                       | 1.315 US\$                        |
| Gesamtimport                                                                                           | 32,0 Mrd. US\$                    |
| davon aus Deutschland                                                                                  | 1,70 Mrd. Euro                    |
| Gesamtexport                                                                                           | 15,0 Mrd. US\$                    |
| davon nach Deutschland                                                                                 | 0,66 Mrd. Euro                    |
| Quellen: Ägyptische Zentralbank (CBE); Ägyptisches Statistikamt (CAPMAS); IWF; Statistisches Bundesamt |                                   |

Die positive wirtschaftliche Entwicklung im Jahr 2006 bestätigt den neuen mittelfristigen Wachstumszyklus. Die Prognosen bis zum Zeithorizont 2010 gehen von durchschnittlichen Zuwachsraten des Bruttoinlandsproduktes von 5 bis 6% im Jahr aus. Auch das Geschäftsklima für ausländische Unternehmen verbessert sich zusehends. Das Land öffnet sich gegenüber der Weltwirtschaft, die ausländischen Direktinvestitionen steigen rasant von 0,2 Mrd. US\$ im Jahr 2003 auf 2,2 Mrd. US\$ in 2004 und 5,4 Mrd. US\$ in 2005. Für deutsche Produkte ist Ägypten der dritt wichtigste Liefermarkt in der arabischen Welt.

### Erdgaswirtschaft und Petrochemie boomen

Während die Erdöl-Förderung unterhalb der Grenze von 700.000 bpd verharret, ist bei der Erdgas-Förderung mit der Eröffnung des Flüssiggas-Geschäfts (LNG) ein starker Zuwachs zu verzeichnen: Im März 2006 wurden 3,5 Mio. t Erdgas gefördert, ein Zuwachs von 50% im Vergleich zum Vorjahr. Dementsprechend stiegen die Exporterlöse für Energieträger im Jahr 2005 auf fast 5,5 Mrd. US\$. Der Ausbau der LNG-Kapazitäten des Landes an der Nordküste wird vorangetrieben; die Exportleistung soll dadurch vervielfacht werden. Mit rund 1.700 Mrd. cbm nachgewiesenen Erdgasreserven, weitere 600 Mrd. cbm werden vermutet, hält Ägypten zwar nur einen sehr kleinen Anteil am weltweiten Vorkommen, doch sichert die geographische Nähe zu Europa und der fortgeschrittene Ausbau der Kapazitäten dem Land eine wachsende Rolle im LNG-Markt.

Schwerpunkt der deutschen Ausfuhren nach Ägypten ist der mit zweistelligen Raten zunehmende Bedarf an Maschinen und Ausrüstungen. Die aufstrebende Konjunktur für den Absatz von Maschinen wird sich auch 2006 und 2007 fortsetzen. Das Land ist mangels einer ausreichenden lokalen Produktion zu etwa 90% von Bezügen aus dem Ausland abhängig. Exportchancen bestehen bei Maschinen für die Verarbeitung von Nahrungsmitteln, Verpackungen, Kunststoffen sowie Textilien. Das Wachstum, das der Tourismus, der über 10% der Arbeitsplätze bereitstellt, noch bis zur Jahreshälfte 2005 erlebte - die Zuwachsraten lagen über mehrere Jahre um die 30% - wurde durch die Anschläge von Sharm el-Sheikh und Dahab spürbar gebremst.

**Großprojekte:** Privatisierung Bank of Alexandria, Flüssiggas: LNG-Projekte Damietta und Idku, Kraftwerke: Kureimat, Erweiterung Hurghada Airport, Cairo 3. Metro-Linie, Stadteibau: Cairo Mukkatam Heights, Methanolfabrik, Düngemittelwerke

**Wachstumsbranchen:** Erdgas und Flüssiggas, Petrochemie, Energieversorgung und Kraftwerke, Umwelttechnik, Wasserwirtschaft, Maschinenbau, Nahrungsmittelverarbeitung, Bau, Gesundheitswesen



## Algerien: Energiepreise halten Wachstum in Fahrt

Die hohen Öl- und Gaspreise bescheren Algerien ein konstantes Wirtschaftswachstum und lassen die Devisenreserven steigen. Sie sind Garant für die weitere wirtschaftliche Konsolidierung und Modernisierung von Industrie und Landwirtschaft. Investitionsprogramme mit einem Volumen von insgesamt ca. 100 Mrd. US\$ sollen die Infrastruktur entwickeln und die Lebensverhältnisse der Bevölkerung verbessern. Die Aussichten für deutsches Engagement bleiben sehr gut. Unternehmen erhalten Hilfestellung durch die Deutsch-Algerische Industrie- und Handelskammer, die Ende 2005 den Betrieb aufgenommen hat und am 1.6.06 offiziell eröffnet wurde.

### Algerien 2005

|                                                                 |                         |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------|
| Bevölkerung                                                     | 33,2 Mio. Einwohner     |
| Hauptstadt                                                      | Algier (1,5 Mio. Einw.) |
| BIP nominal                                                     | 102 Mrd. US\$           |
| BIP-Veränd. (real in %)                                         | 5,3%                    |
| BIP je Einwohner                                                | 3.085 US\$              |
| Gesamtimport                                                    | 24,0 Mrd. US\$          |
| aus Deutschland                                                 | 1.079 Mio. Euro         |
| Gesamtexport                                                    | 43,4 Mrd. US\$          |
| nach Deutschland                                                | 1.611 Mio. Euro         |
| Quellen: Algerisches Zollamt, IWF; UNO; Statistisches Bundesamt |                         |

Die Anfang 2006 eingeleitete Privatisierung des Bankensystems schafft neue und bessere Finanzierungsmöglichkeiten auch für große Investitionsvorhaben. Als Wachstumsmärkte gewinnen in Algerien neben dem Öl- und Gassektor die Bereiche Petrochemie, Pharmazie, Transport sowie die Energie- und Wasserwirtschaft an Bedeutung. Auch im Sektor Informations- und Kommunikationstechnik besteht erheblicher Nachholbedarf, der sich in einer stark steigenden Nachfrage nach Ausrüstungen aller Art manifestiert. Seit der Liberalisierung der Telekom-Branche im Jahr 2001 investieren die Betreiber in den Ausbau moderner Netze und das Angebot von neuen Telekomdienstleistungen.

### Bauindustrie legt zu

Die Bauwirtschaft profitiert in starkem Maß von den Investitionsprogrammen der Regierung für die Verbesserung der Lebensverhältnisse und den Ausbau der Infrastruktur. Auch die privaten Unternehmen dürften ihre Investitionen in den Wohnungsbau in den kommenden Jahren noch erheblich ausweiten. Eine Entwicklungspriorität ist die Erhöhung der inländischen Zementproduktion. Bis 2009 plant die Regierung den Bau von 1,2 Mio. Wohnungen, zusätzlich sollen Schulen, Universitäten und Krankenhäuser entstehen.

Neben dem Ausbau des Straßennetzes steht im Infrastrukturbereich insbesondere der Bau der Ost-West-Autobahn, die U-Bahn in Algier sowie der Ausbau des Flughafens von Algier an. Viele Projekte sollen auf der Basis privater Betreibermodelle durchgeführt werden. Die anhaltende Baukonjunktur schafft Liefermöglichkeiten für Baustoffe und -maschinen. Mit einem Investitionsvolumen von 720 Mio. Euro sollen die Eisenbahnen bis 2010 erneuert werden. Auch Algeriens Automobilmarkt expandiert. Seit 2003 haben sich die Verkäufe von Neuwagen auf 132.000 Einheiten nahezu verdoppelt.

**Großprojekte:** Gas-Pipeline "GALSI", Aluminiumkomplex Bellara, Ost-West-Autobahn, Modernisierung der Eisenbahn, Meerwasserentsalzung und Kraftwerke

**Wachstumsbranchen:** Erdöl und -gas, Bergbau, Bauwirtschaft, Informations- und Kommunikationstechnik (IuK), Infrastruktur, Wassertechnik, Agrobusiness



## Bahrain: Neue Vorhaben für das Königreich

Gleich auf mehreren Feldern verspricht das Jahr 2006 eine Beschleunigung des politischen und wirtschaftlichen Umbaus im Königreich Bahrain. Im Januar trat das Freihandelsabkommen mit den USA in Kraft, für den Herbst sind Parlamentswahlen angesetzt. Die Anstrengungen zur Diversifizierung der Wirtschaft zeigen sich in einer langen Liste von Industrie-, Tourismus- und Infrastrukturprojekten, die Bahrain zu den derzeitigen Schrittmachern am Golf, Dubai und Katar, aufschließen lassen sollen.

### Bahrain 2005

|                         |                       |
|-------------------------|-----------------------|
| Bevölkerung             | ca. 700.000 Einwohner |
| Hauptstadt              | Manama                |
| BIP nominal             | 12,9 Mrd. US\$        |
| BIP-Veränd. (real in %) | 6,9%                  |
| BIP je Einwohner        | 16.150 US\$           |
| Gesamtimport            | 7,1 Mrd. US\$         |
| davon aus Deutschland   | 336,4 Mio. Euro       |
| Gesamtexport            | 15,9 Mrd. US\$        |
| davon nach Deutschland  | 36,1 Mio. Euro        |

Quellen: Bahrain Monetary Agency; IWF; Eurostat; Statistisches Bundesamt

Das einstige Zentrum der Perlenfischerei hat einen wahren Projektreigen gestartet. Ähnlich seinen Nachbarländern setzt das Königreich mit städtebaulichen Großvorhaben wie dem "Bahrain Financial Harbour", der "Bahrain Bay", beide in der Hauptstadt Manama, oder der künstlichen Inselwelt "Durrat Al Bahrain" im Südosten des Landes auf symbolische Imageträger.

### Aufbau der Industrie geht voran

Mit der Erweiterung der industriellen Kapazitäten knüpft Bahrain an bewährte Strategien der Diversifizierung an. Im September 2005 wurde die Aluminiumhütte Alba um eine fünfte Produktionsstraße ergänzt, die die Gesamtleistung auf 827.000 t Aluminium pro Jahr bringt.

Die Industriezone auf der Halbinsel Hidd im Nordosten Bahrains wird um 170 ha erweitert. Neulandgewinnung steht bei den Projekten zur Ausdehnung der Tourismusgebiete im Vordergrund. Wie in Dubai entstehen mit "Durrat Al Bahrain" oder "Bahrain Bay" künstliche Inselwelten, die eine Vielzahl von am Wasser gelegenen Grundstücken für den Bau von Hotel- und Freizeitanlagen bieten. Der "Bahrain Financial Harbour" soll mit modernen Bürotürmen in einer künstlich geschaffenen "Hafenlandschaft" ein attraktives Ambiente für Dienstleister schaffen.

Infrastrukturausbau begleitet die Großprojekte: Die Kapazität des internationalen Flughafens auf der Insel Muharraq soll bis 2009 von jetzt 6 Mio. auf 18 Mio. Passagiere jährlich erweitert werden. Ein Straßenbauprogramm sorgt für die Anbindung neuer Siedlungen, die Stromerzeugungskapazität soll bis Frühjahr 2007 um 1.000 MW gesteigert werden.

Der bedeutendste Industriebetrieb Bahrains ist die einzige Raffinerie des Landes in Sitra, die seit 1936 besteht und seitdem mehrfach modernisiert und erweitert wurde. Die derzeitige Kapazität der von Bapco betriebenen Anlage beträgt rund 265.000 bpd. Bisher bestehende petrochemische Unternehmen sind die pro Jahr ca. 300.000 t Methanol und Ammonium erzeugende Gulf Petrochemicals Industry (GPIC) und die National Chemical Industries Corp. (NCIC), die seit 1996 Schwefelverbindungen herstellt.

**Großprojekte:** Hidd Industrial Area, Bahrain Bay, Durrat Al Bahrain (Künstliche Inseln), Bahrain Financial Harbour, Amwaj Islands, Bahrain International Airport, Abraj Al-Lulu (Appartement-Hochhäuser, Manama)

**Wachstumsmärkte:** Aluminiumindustrie, Petrochemie, Bauwirtschaft, IuK, Tourismus



## Irak: Aufbaubemühungen im Wettlauf gegen die Zeit

Die Schere zwischen dem ökonomischen Potenzial des rohstoffreichen Landes, das in den 1970er Jahren einmal als Schwellenland galt, und der realen Entwicklung schließt sich nur sehr langsam. Auch nach den Parlamentswahlen Ende 2005 und der Bildung einer neuen Regierung kommt Irak nicht zur Ruhe. Der Internationale Währungsfonds (IWF) hat seine Wachstumsprognose für 2006 von 16,8% auf 10,4% nach unten korrigiert - immer noch ein Schritt auf dem Weg zur Besserung nach mageren 2,7% im Jahr 2005.

### Irak 2005

|                                                           |                     |
|-----------------------------------------------------------|---------------------|
| Bevölkerung                                               | 27,9 Mio. Einwohner |
| Hauptstadt                                                | Bagdad              |
| BIP nominal                                               | 34,5 Mrd. US\$      |
| BIP-Veränd. (real in %)                                   | 2,7%                |
| BIP je Einwohner                                          | 1.237 US\$          |
| Gesamtimport                                              | 12,9 Mrd. US\$      |
| davon aus Deutschland                                     | 276,0 Mio. Euro     |
| Gesamtexport                                              | 18,0 Mrd. US\$      |
| davon nach Deutschland                                    | 1,8 Mio. Euro       |
| Quellen: Weltbank; IWF; Eurostat; Statistisches Bundesamt |                     |

### Erdöl bleibt Basis der Wirtschaft

Trotz aller Anschläge und Sabotageakte, die den Wiederaufbau Iraks immer von Neuem zurückwerfen, planen Ministerien und Behörden des krisengeschüttelten Landes unverdrossen weiter. So sollen umfangreiche Investitionen in die Infrastruktur sowie Kraftwerke und Raffinerien drängende Versorgungslücken schließen. Irak verfügt mit rund 115 Mrd. Barrel über etwa 10% der Welterdölreserven und liegt damit nach Saudi-Arabien und Iran an dritter Stelle. Kriege und Embargo haben allerdings die Explorationstätigkeit in den vergangenen zwei Jahrzehnten weitgehend erlahmen lassen, so dass das Potenzial für neue Funde beträchtlich ist. Ebenfalls erheblich ist jedoch der Investitionsbedarf in

die Förderanlagen. Die Erdölproduktion konnte Mitte 2006 mit rund 2,5 Mio. bpd erstmals seit 2003 deutlich über die 2-Mio.-bpd-Grenze gesteigert werden.

Die Wiederherstellung der Wasser- und Stromversorgung Iraks erleidet immer wieder Rückschläge und Verzögerungen durch Anschläge und technische Störungen. Mitte 2006 wurde der Bau eines Gaskraftwerks mit insgesamt 250 MW Erzeugungsleistung bei Al-Najaf angekündigt, das dem Vernehmen nach das erste von einer ganzen Serie solcher Anlagen sein soll. Es wird noch zwölf Jahre dauern, so die Prognose des US Army Corps of Engineers, bis alle Iraker mit sauberem Trinkwasser versorgt sind. Das entspricht einem Finanzbedarf von rund 2 Mrd. US\$.

### Transportministerium plant Eisenbahnen und Flughäfen

Sehr ambitioniert sind die Pläne des Transportministeriums für den Ausbau des irakischen Eisenbahnnetzes. Von acht Projekten, die das Ministerium nennt, wurden seit Ende 2005 Presseberichten zufolge fünf begonnen, die im Wesentlichen den zweigleisigen Ausbau der Verbindung von Basra am Golf bis zur Grenze mit der Türkei beinhalten. Der Erneuerungsbedarf im Gesundheitssektor ist immens. Für den Wiederaufbau und die Modernisierung der rund 240 Krankenhäuser und ca. 1.200 Gesundheitsstationen benötigt Irak bis 2010 etwa 7 Mrd. bis 8 Mrd. US\$. Die Instandsetzung von 19 Krankenhäusern wurde 2006 durch Sicherheitsprobleme immer wieder verzögert, soll aber dennoch bis Ende des Jahres beendet werden.

**Großprojekte:** Raffinerien, Kraftwerke, Zementwerke, Eisenbahnstrecken, Häfen, Flughäfen, Krankenhäuser

**Wachstumsmärkte:** Erdölförderung, Bauwirtschaft, Transport und Logistik, Gesundheitswesen



## Jemen: Ausbau von Logistik und Industrie

Jemen profitiert derzeit wie andere erdölexportierende Länder von den hohen Weltmarktpreisen für Kohlenwasserstoffe. Strukturelle Probleme verlieren dadurch temporär an Brisanz. Angesichts der rückläufigen Ölförderung (2005: 393.000 bpd) sind Reformen mittelfristig allerdings unumgänglich. Im Jahr 2005 konnten einige Fortschritte erzielt werden, Proteste gegen Subventionsabbau deuten indes auf die Grenzen der politischen Durchsetzbarkeit hin.

### Jemen 2005

|                                                                        |                     |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Bevölkerung                                                            | 20,0 Mio. Einwohner |
| Hauptstadt                                                             | Sana'a              |
| BIP nominal                                                            | 15,2 Mrd. US\$      |
| BIP-Veränd. (real in %)                                                | 3,7 %               |
| BIP je Einwohner                                                       | 585 US\$            |
| Gesamtimport                                                           | 6,7 Mrd. US\$       |
| davon aus Deutschland                                                  | 133,0 Mio. Euro     |
| Gesamtexport                                                           | 6,6 Mrd. US\$       |
| davon nach Deutschland                                                 | 5,1 Mio. Euro       |
| Quellen: Central Bank of Yemen; IWF; Eurostat; Statistisches Bundesamt |                     |

Das Investitionsgeschehen in Jemen wird derzeit von den Vorbereitungen zur Ausbeutung der Erdgasvorkommen bestimmt. Im Sommer 2005 wurden drei umfangreiche Vereinbarungen über den Export von Flüssiggas (LNG) mit den französischen Unternehmen Total und Tractebel sowie der Korea Gas Corp. (Kogas) geschlossen. Der Bau der Förderanlagen, Pipelines, Verflüssigungsanlagen hat begonnen. In Bal Haf nahe der südjemenitischen Stadt Mukalla entsteht ein LNG-Verladehafen. Der Export soll 2008 starten.

### Hafen und Freizone von Aden als Zugpferde

Große Hoffnung setzt Jemen auf die Entwicklung des Containerhafens in Aden und die angegliederte Freizone. Der Hafen wird in Zukunft durch die

Gesellschaft Dubai Ports International (DP World) verwaltet. Die Konzession ist auf 30 Jahre angelegt. DP World plant, in den kommenden fünf Jahren rund 370 Mio. US\$ in die Modernisierung und Erweiterung des Hafens zu investieren. Die Kapazität soll in einer ersten Phase bis 2008 auf 1,7 Mio. TEU (Twenty foot equivalent unit) jährlich und schließlich auf 3,5 Mio. TEU ausgebaut werden.

Zusammen mit der Aden Free Zone ist der Aufbau einer "Industrial Free Zone" geplant. Gedacht ist an Schiffsreparaturwerften und die Ansiedlung petrochemischer Betriebe in unmittelbarer Nachbarschaft der vorhandenen Raffinerie. Auf dem Areal der Aden Free Zone soll als Ergänzung zum Hafen ein Luftfrachtzentrum entstehen. Diese Logistikkreuzung könnte der Ansiedlung von Industriebetrieben neuen Schwung verleihen. Neben Erdöl und LNG hofft Jemen, in Zukunft auch andere Bodenschätze exportieren zu können. In verschiedenen Regionen des Landes wurden in den letzten zehn Jahren Erzvorkommen nachgewiesen, die Kupfer, Nickel, Zink, Blei, Silber und Gold enthalten. Der Fremdenverkehr bekam 2005 neuen Schub. Nach Angaben des jemenitischen Tourismusministeriums stiegen die Besucherzahlen gegenüber dem Vorjahr deutlich auf über 280.000. Weitere Investitionen in Hotels, Ferienzentren, Naturparks und Kureinrichtungen sind geplant.

**Großprojekte:** LNG-Infrastruktur, Kraftwerk Marib, Aden Industrial Zone, Fernstraße Aden - Amran, Zementwerke

**Wachstumsmärkte:** Erdgas, Elektrizität und Wasserversorgung, Zementindustrie, Nahrungsmittellindustrie, Fischerei, Tourismus



## Jordanien: Drehscheibe zwischen Ost und West

Eine umsichtige Wirtschaftspolitik hat Jordaniens Rolle als Reiseziel und als Logistikzentrum gestärkt sowie Privatisierungsvorhaben wieder in Gang gebracht. Auch das Freihandelsabkommen mit den USA und die Schaffung spezieller Exportzonen hat die Industrieansiedlung gefördert. Mit einem geschätzten Wachstum des Bruttoinlandsproduktes (BIP) von 7,2% war 2005 ein weiteres Boomjahr für die jordanische Wirtschaft nach dem hervorragenden Ergebnis 2004 von 7,7%.

### Jordanien 2005

|                                                                        |                    |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Bevölkerung                                                            | 5,5 Mio. Einwohner |
| Hauptstadt                                                             | Amman              |
| BIP nominal                                                            | 12,9 Mrd. US\$     |
| BIP-Veränd. (real in %)                                                | 5,0%               |
| BIP je Einwohner                                                       | 2.220 US\$         |
| Gesamtimport                                                           | 10,9 Mrd. US\$     |
| davon aus Deutschland                                                  | 554,3 Mio. Euro    |
| Gesamtexport                                                           | 3,9 Mrd. US\$      |
| davon nach Deutschland                                                 | 23,3 Mio. Euro     |
| Quellen: Central Bank of Yemen; IWF; Eurostat; Statistisches Bundesamt |                    |

Die Regierung setzt mit Erfolg auf für ein rohstoffarmes Land zukunftssträchtige Branchen wie Tourismus, Informationstechnologie und Gesundheitsdienstleistungen. Umfangreiche Finanz- und Entwicklungshilfe helfen bei der Modernisierung von Infrastruktur und Versorgungseinrichtungen. Investitionsvorhaben in Jordanien entfallen im Wesentlichen auf vier Bereiche: Städtebauliche Projekte, Infrastrukturausbau, Fremdenverkehrseinrichtungen und gewerbliche Produktionsanlagen. Insbesondere in der ungebremsst wachsenden Hauptstadt Amman entstehen mit finanzieller Hilfe aus den arabischen Golfstaaten mehrere Geschäftszentren wie das Al-Abdali-Areal oder die Bürotürme des "Jordan Gate". Mit dem Bau neuer Stadtteile wie dem im Januar 2006 angekündigten "New Amman" versucht die Verwaltung auf die rasant ansteigende Bevölkerungszahl zu reagieren.

### Bausektor lockt mit größeren Projekten

Mittlerweile trägt das produzierende Gewerbe ca. 19% zum BIP bei. Wichtigste Sparten sind die Textilindustrie, Pharmazeutika, Chemie und Kunststoffe. Neuerdings werden auch verstärkt elektrische Geräte wie Klimaanlage und Kfz-Teile produziert. Nach dem Auslaufen des Multi-Faser-Abkommens hat sich die Zunahme der Textilexporte zwar gegenüber den Vorjahren verlangsamt, bisher ist aber kein Rückgang zu verzeichnen.

Während die Zahl der erteilten Baugenehmigungen 2005 mit rd. 25.600 um 5% unter der des Vorjahres lag, nahm die betroffene Baufläche von 10,0 Mio. qm auf 12,2 Mio. qm zu. Etwa drei Viertel der neu genehmigten Fläche entfielen auf den Wohnungsbau. Aus den geschätzten 40 Mrd. t Vorkommen an Ölschiefer könnten rd. 28 Mrd. Barrel Öl gewonnen werden. Die hohen Kosten haben ausländische Investoren bisher von einem Engagement abgehalten. Vorgesehen ist nun die Schaffung eines mit einem Startkapital von 20 Mio. Jordan-Dinar ausgestatteten Unternehmens zur Ausbeutung der Reserven ab 2008. Zusätzliche Mittel sollen über die Börse aufgenommen werden.

**Großprojekte:** Ausbau des Stadtzentrums Amman (Abdali), Stadtbahn Amman - Zarqa, Labour City (Satellitenstadt), Tourismuszentren, Business Parks, Krankenhaus

**Wachstumsbranchen:** IuK, Gesundheitsdienstleistungen, Immobilienmarkt, Bauwirtschaft, Tourismus, Infrastruktur



## Katar: Gasreichtum treibt den Boom

Die katarische Wirtschaft wird ihren steilen Wachstumspfad auch 2006 nicht verlassen. Auf der Basis der drittgrößten Erdgasvorkommen weltweit entwickelt sich das Emirat zu einem Zentrum der Gasverflüssigung und Petrochemie und versucht sich gleichzeitig als Dienstleistungsstandort und Reiseziel zu etablieren. Hauptantrieb der Aufwärtsbewegung sind die Erdgasvorkommen von fast 26 Billionen cbm (ca. 910 trillion cb.ft.). Das North Field vor der Nordostküste Katars ist die größte bekannte Erdgaslagerstätte überhaupt.

### Katar 2005

|                                                                              |                       |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Bevölkerung                                                                  | ca. 743.000 Einwohner |
| Hauptstadt                                                                   | Doha                  |
| BIP nominal                                                                  | 37,9 Mrd. US\$        |
| BIP-Veränd. (real in %)                                                      | 5,5%                  |
| BIP je Einwohner                                                             | 47.515 US\$           |
| Gesamtimport                                                                 | 9,7 Mrd. US\$         |
| davon aus Deutschland                                                        | 637,7 Mio. Euro       |
| Gesamtexport                                                                 | 25,0 Mrd. US\$        |
| davon nach Deutschland                                                       | 22,7 Mio. Euro        |
| Quellen: Qatar Central Bank; UNDP; Statistisches Bundesamt; Standard & Poors |                       |

Bis 2015 stehen in Katar Großprojekte im Wert von insgesamt rd. 100 Mrd. US\$ an. Im Mittelpunkt des Interesses befindet sich dabei die Entwicklung der Erdgaswirtschaft. Neben den Förderanlagen investiert das Emirat vor allem in Verflüssigungsanlagen sowie modernste Förder-, Aufbereitungs- und Transporttechnik. Außerdem wird eine eigene LNG-Tankerflotte aufgebaut.

Der Export von Flüssiggas (LNG) soll sich von circa 25 Mio. t im Jahr 2005 auf rund 78 Mio. t im Jahr 2012 erhöhen. Sowohl die Verflüssigungsanlagen als auch die zum Transport benötigten Spezialschiffe werden zu den größten der Welt gehören und so durch Mengeneffekte ein konkurrenzfähiges Angebot des Rohstoffes auf den weltweiten Gasmärkten ermöglichen. Geplant ist zusätzlich die Wertsteigerung des Gases im eigenen Lande

durch Weiterverarbeitung in der petrochemischen Industrie beziehungsweise durch die Herstellung synthetischer Brennstoffe. Darüber hinaus dient das Gas in den Nachbarstaaten Bahrain oder VAE als Energieträger für die Aluminiumproduktion.

### Investitionen in die Infrastruktur

Die expandierende Industrie macht den umfangreichen Ausbau der Infrastruktur notwendig. Das Straßennetz wird an vielen Stellen verdichtet. Autobahnen wie der Doha Expressway oder das Megaprojekt einer Brücke ins benachbarte Bahrain - das seinerseits per Brücke mit Saudi-Arabien verbunden ist - verbinden alte Zentren mit neuen Stadtteilen und Siedlungen. Zur Erweiterung des knappen Wohn- und Büro-raums wie auch als Ziel künftiger Touristen entstehen an der Küste und auf künstlich angelegten Inseln ganze Orte mit verschiedensten Nutzungen.

Neben den zahlreichen industriellen Großprojekten heizen auch die Arbeiten an mehreren neuen Siedlungen, Stadtteilen, Tourismus-, Büro- und Geschäftszentren die Baukonjunktur an. Hinzu kommen die notwendigen Anpassungen der Infrastruktur, insbesondere der Bau neuer Straßen, aber auch die Erweiterung der Wasserver- und -entsorgung. Zu den großen Bauvorhaben zählen "Hamad Medical City", die nach Fertigstellung drei Krankenhäuser mit insgesamt 1.100 Betten umfassen soll, und das Southern Area Hospital.

**Großprojekte:** Gasförder- und -verflüssigungsanlagen, LNG-Tankerflotte, Doha Expressway, Brücke nach Bahrain, Hamad Medical City

**Wachstumsmärkte:** Gas, Bauwirtschaft, Petrochemie, Infrastruktur, Medizintechnik



## Kuwait: Neue Projekte sorgen für Diversifizierung

Das Partnerland des Deutsch-Arabischen Wirtschaftsforums 2006 ist in hohem Maße vom Erdölexport abhängig - der Ölsektor trug in den ersten drei Quartalen 2005 mit jeweils etwa 93% zu den Exporteinnahmen und zum Staatshaushalt bei. Mit den milliardenschweren Einnahmen aus dem Sektor nimmt das Emirat nun eine Diversifizierung der Wirtschaft in Angriff. Ein moderner Containerhafen soll gebaut und eine Insel in einen Touristenkomplex umgewandelt werden. Die Aussichten für eine beschleunigte Fortsetzung der wirtschaftlichen Liberalisierung stehen gut. Auf der Agenda steht insbesondere die Zulassung ausländischer Beteiligungen in der Ölförderung.

### Kuwait 2005

|                                                                          |                        |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| Bevölkerung                                                              | ca. 2,9 Mio. Einwohner |
| Hauptstadt                                                               | Kuwait                 |
| BIP nominal                                                              | 74,6 Mrd. US\$         |
| BIP-Veränd. (real in %)                                                  | 8,5%                   |
| BIP je Einwohner                                                         | 26.020 US\$            |
| Gesamtimport                                                             | 15,6 Mrd. US\$         |
| davon aus Deutschland                                                    | 1,2 Mrd. Euro          |
| Gesamtexport                                                             | 34,1 Mrd. US\$         |
| davon nach Deutschland                                                   | 23,1 Mio. Euro         |
| Quellen: Central Bank of Kuwait; UNDP; Eurostat; Statistisches Bundesamt |                        |

In der Vergangenheit wurde eine stärkere Diversifizierung eher gebremst: Einerseits durch die Bevorzugung von Auslandsanlagen (insgesamt ca. 200 Mrd. US\$) und andererseits durch die nach der Besetzung des Emirats durch Irak 1990 verbreitete Unsicherheit für Investoren. In beiden Fällen deutet sich ein Umdenken an. Ein größerer Teil der Überschüsse aus dem Erdölexport wird nunmehr im eigenen Land investiert, wie zahlreiche Großprojekte illustrieren. Die Belastungen durch den Wiederaufbau nach dem zweiten Golfkrieg sind vorüber. Seit dem Sturz der Baath-Regierung in Bagdad hat sich auch der Handel mit dem Nachbarland Irak wieder belebt. Dies hat der kuwaitischen Wirtschaft wichtige Impulse gegeben und erinnert an Kuwaits für den regionalen Gütertausch günstige Lage am Nordende des Golfs. Als Handelsdrehscheibe für die ganze Region soll sich zum Beispiel der im Bau befindliche Hafen auf der Insel Bubiyan etablieren.

Kuwait will seine Erdölförderung bis 2020 um ca. 1,5 Mio. Barrel pro Tag (bpd) auf 4 Mio. bpd steigern und die Kapazitäten für eine Weiterverarbeitung im Land deutlich erhöhen. Für Förderanlagen, Transport- und Verladeeinrichtungen, Raffinerien und petrochemische Anlagen sind nach Angaben des kuwaitischen Energieministeriums in den kommenden 15 Jahren insgesamt 55 Mrd. US\$ vorgesehen. Bereits 2005 wurden von der Kuwait Oil Co. (KOC) in diesem Rahmen Aufträge zum Bau eines neuen Ölterminals im Hafen Mina Al-Ahmadi (1,25 Mrd. US\$) und mehrere hundert Kilometer Pipelines (680 Mio. US\$) vergeben.

### Ölpreisanstieg treibt den Export

Da über 90% der kuwaitischen Exporte Erdöl und Produkte daraus sind, ist mit dem Anstieg der Ölpreise auch das wertmäßige Ausfuhrvolumen stark gewachsen. Daten der Central Bank of Kuwait zeigten für die ersten drei Quartale 2005 eine Zunahme um fast 60% gegenüber dem Vorjahreszeitraum. Für 2006 rechnet der IWF bei Stabilisierung der Ölpreise nochmals mit einem Zuwachs von 15%. Die wichtigsten Abnehmerländer sind Japan, Korea (Rep.), die USA und Singapur. Angetrieben von den hohen Einnahmen steigen auch die Importe, allerdings langsamer als die Ausfuhren. Traditionell verwendet Kuwait einen höheren Anteil seiner Überschüsse für Kapitalanlagen im Ausland als andere Golfstaaten.

Erdöl und Erdgas sind in Kuwait von überragender Bedeutung und werden dies auch auf absehbare Zeit bleiben. Mit offiziell angegebenen Ölreserven von ca. 99 Mrd. Barrel (13,6 Mrd. t) verfügt Kuwait über rund 10% der Weltvorkommen und nimmt diesbezüglich den vierten Platz nach Saudi-Arabien, Iran und Irak ein. Eine im Januar 2006 von Petroleum Intelligence Weekly (PIW) veröffentlichte Schätzung stellt dies in Frage und gibt die kuwaitischen Reserven mit nur noch 48 Mrd. Barrel an. Das angesehene Fachblatt beruft sich auf interne Daten der Kuwait Oil Co. (KOC).



## Investitionen in Raffinerien

Im Bereich Erdölverarbeitung will Kuwait seine Raffineriekapazitäten ausbauen. Die drei derzeit betriebenen Anlagen in Shuaiba, Mina Abdullah und Mina Al-Ahmadi sollen modernisiert und erweitert (LPG-Anlage in Mina Al-Ahmadi) werden. In Al-Zour wird eine vierte Anlage mit einer angestrebten Kapazität von über 600.000 bpd errichtet. Die gesamte kuwaitische Produktion wird nach ihrer Fertigstellung 2010 auf etwa 1,3 Mio. bpd ansteigen. Die zusätzliche Menge ist vorrangig für die Verwendung im Inland vorgesehen. Sowohl für die Energieversorgung als auch für die Petrochemie steht Kuwait keine ausreichende Menge Erdgas zur Verfügung. Die Gasvorkommen des Emirats sind mit 1,57 Billionen cbm vergleichsweise gering.

## Megaprojekte auf den Weg gebracht

Im Zuge der Diversifizierung der Wirtschaft werden neue Megaprojekte in Gang gesetzt. Auf den beiden der Küste des Emirats vorgelagerten Inseln Bubiyan und Failaka entstehen ein Hafen mit Logistikzentrum sowie umfangreiche touristische Anlagen. In beiden Fällen ist es bei den Ausschreibungen als BOT-Projekte zu Verzögerungen gekommen, da die Einigung auf Laufzeiten und Konditionen schwierig war.

Nach Jahren des Abwartens ist neuer Schwung in die Modernisierung der Infrastruktur gekommen. So werden unter der Regie des Ministry of Public Works (MPW) die Hauptverkehrsstraßen von Kuwait-City dem gestiegenen Verkehrsaufkommen angepasst. Die erste, zweite und vierte "Ringroad" werden zu Autobahnen ausgebaut, der fünfte Ring erweitert und außen ein achter Autobahnring hinzugefügt. Einen Schritt weg von der bisher sehr einseitigen Konzentration auf den Verkehrsträger Auto kann mit der Verwirklichung einer U-Bahn für Kuwait realisiert werden. Eine entsprechende Machbarkeitsstudie liegt bereit vor.

## Bauwirtschaft boomt

Ein wahrer Bauboom hat auch den Privatsektor erfasst. Branchenvertreter erwarten bis 2010 private Bauinvestitionen von ca. 8 Mrd. US\$. Die konjunkturelle Belebung hat zu erheblichen Engpässen bei Büro- und Hotelkapazitäten und zu einem Anstieg der Immobilienpreise um etwa 50% seit 2002 geführt. Eine Vielzahl von Bürotürmen, rd. 30 Hotelneubauten und mehrere Shopping-Malls werden die urbane Landschaft Kuwaits in den kommenden Jahren nachhaltig verändern. Hinzu kommen umfangreiche Wohnungsbauprojekte, ganze neue Stadtteile, mit denen das Emirat auf den stark angestiegenen Zuzug von Arbeitskräften aus dem Ausland sowie auf eine dynamisch wachsende einheimische Bevölkerung reagiert.

**Großprojekte:** Ausbau der Erdölförderung, Hafen und Logistikzentrum vor den Inseln Bubiyan und Failaka, Hotels und Einkaufszentren, Straßenbau

**Wachstumsbranchen:** Erdölwirtschaft, Petrochemie, Bauwirtschaft



## Libanon: Krieg wirft Zedernrepublik weit zurück

Weite Teile der libanesischen Wirtschaft sind von den Auseinandersetzungen mit dem südlichen Nachbarn Israel direkt und indirekt betroffen. Ein großer Teil der Straßen und Brücken des Libanon sind infolge der Kampfhandlungen beschädigt oder zerstört worden. Zahlreiche Betriebe mussten Produktion und Handel einstellen, Energie- und Wasserversorgung sind erheblich beeinträchtigt. Eine Land-, Luft- und Seeblockade hatte das Land von den Weltmärkten weitgehend isoliert.

### Libanon 2005

|                                                                  |                    |
|------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Bevölkerung                                                      | 3,8 Mio. Einwohner |
| Hauptstadt                                                       | Beirut             |
| BIP nominal                                                      | 22,1 Mrd. US\$     |
| BIP-Veränd. (real in %)                                          | 1,0 %              |
| BIP je Einwohner                                                 | 6.035 US\$         |
| Gesamtimport                                                     | 9,6 Mrd. US\$      |
| davon aus Deutschland                                            | 455,8 Mio. Euro    |
| Gesamtexport                                                     | 2,1 Mrd. US\$      |
| davon nach Deutschland                                           | 17,1 Mio. Euro     |
| Quellen: Banque du Liban; IWF; Eurostat; Statistisches Bundesamt |                    |

Der Krieg hat die insbesondere durch umfangreiche Bauinvestitionen und stark gestiegene Touristenzahlen sehr gut laufende Konjunktur des Jahres 2006 jäh unterbrochen. Anstelle eines von verschiedenen Institutionen vorausgesagten Wachstums des Bruttoinlandsproduktes (BIP) von 3 bis 6% wird nunmehr mit einer stagnierenden oder sogar zurückgehenden Wirtschaftsleistung für das Gesamtjahr gerechnet.

### Golfinvestoren halten an Bauprojekten fest

Umfangreiche Unterstützungszusagen aus den Golfstaaten lassen auf einen zügigen Wiederaufbau von Wohnhäusern, Fabriken, Verkehrs- und Versorgungseinrichtungen hoffen. Kuwait und Saudi-Arabien haben zusammen 1 Mrd. US\$ in Aus-

sicht gestellt. Das saudische Königreich hat die libanesischen Zentralbank mit einer weiteren Milliarde gestützt, so dass der Kurs des libanesischen Pfundes stabil gehalten werden konnte. Libanon erhielt 2005 Investitionen in Höhe von rd. 1,8 Mrd. US\$ aus arabischen Ländern. Ein großer Teil davon fließt in Bauvorhaben. Auch im ersten Quartal 2006 stieg die Zahl der Baugenehmigungen im Vergleich zum Vorjahr stark an.

Eine Stärke der libanesischen Wirtschaft ist traditionell der Finanzsektor. Die wichtigsten Banken des Landes sind regional gut aufgestellt, so dass die infolge der Kriegsschäden zu erwartenden Ausfälle die Gesamtbilanz nicht so stark belasten wie es allein auf das Inland bezogen der Fall wäre. Die saudi-arabische Unterstützung hat das Vertrauen in den libanesischen Finanzsektor gestärkt.

Große Erwartungen werden mit den für Februar 2007 erneut angekündigten Privatisierungen im Telekommunikationssektor verbunden. Sowohl der staatliche Festnetzbetreiber Ogero als auch die beiden Mobilfunknetze, die von den Privatunternehmen Alfa und MTC Touch betrieben werden, sollen vollständig in Privatregie übergeben werden. Ein Modernisierungsschub in den Bereichen Telefon und Internet könnte auch dem etwas lahmen IT-Sektor neuen Schwung verleihen.

**Großprojekte:** Wiederaufbau der Infrastruktur: Straßen, Brücken, Flughafen Beirut, Kraftwerke, Stadtzentrum Beirut (Solidere), Feriencentren

**Wachstumsmärkte:** Bauwirtschaft, Wassertechnik, IuK, Medizintechnik, Tourismus, Transport und Logistik



## Libyen: Lukrativer Markt für Investitionsgüter

Libyen hat sich nach mehr als 20 Jahren Isolation seit 2004 der Weltwirtschaft geöffnet. Der Nachholbedarf an moderner Technologie ist sehr hoch. Geschäftsmöglichkeiten bieten sich vom Öl- und Gassektor über die Telekommunikation, Informationstechnologie, Energiegewinnung und Abwasseraufbereitung bis zum Gesundheitssektor und zum Tourismus. Zur Jahresmitte 2006 hat sich das Geschäftsklima in Libyen auch für deutsche Exportunternehmen verbessert. Der IWF erwartet für 2006 eine deutliche Steigerung des Wachstums des Bruttoinlandsproduktes (BIP) auf 5,0%, nach 3,5% im Vorjahr. Der Wachstumsmotor der Wirtschaft ist auch weiterhin der Öl- und Gassektor, dessen Exporte mehr als 95% der Devisenerlöse erbringen. Die Dominanz der öffentlich kontrollierten Wirtschaft ist weiter hoch. Reformen und Privatisierungen kommen nur schleppend voran.

### Libyen 2005

|                                            |                            |
|--------------------------------------------|----------------------------|
| Bevölkerung                                | 5,9 Mio. Einwohner         |
| Hauptstadt                                 | Tripolis (1,75 Mio. Einw.) |
| BIP nominal                                | 38,7 Mrd. US\$             |
| BIP-Veränd. (real in %)                    | 3,5%                       |
| BIP je Einwohner                           | 6.700 US\$                 |
| Gesamtimport                               | 9,0 Mrd. US\$              |
| davon aus Deutschland                      | 658 Mio. Euro              |
| Gesamtexport                               | 28,6 Mrd. US\$             |
| davon nach Deutschland                     | 3.900 Mio. Euro            |
| Quellen: IWF; UNO; Statistisches Bundesamt |                            |

Investitionschancen bieten sich deutschen Unternehmen vor allem im Öl- und Gassektor. Ein neues Investitionsschutzabkommen ist unterzeichnet und Deckungen durch Hermes sind wieder möglich. Deutschland hat gute Chancen bei der Lieferung von Investitionsgütern aller Art sowie bei der Errichtung kompletter Anlagen. Mittelständischen deutschen Unternehmen bieten sich Liefermöglichkeiten durch die stetig steigenden Investitionen im Handel und bei Dienstleistungen, wo private libysche Firmen immer mehr Aktivitäten entfalten.

### Mehrere Kraftwerke geplant

Der Energiesektor bereitet sich auf hohe Investitionen vor. Es sind mehrere Kraftwerke und Stromnetze

geplant. Auch die Wasserversorgung ist ein Dauerbrenner für Aufträge in Libyen. Impulse gibt das "Great Man-Made River (GMR)-Projekt". Aber auch neue Anlagen zur Meerwasserentsalzung sind gefragt. Gute Möglichkeiten gibt es auch im Umweltbereich, so beim Abfallmanagement in den Großräumen Tripolis und Benghazi.

Die Regierung plant, einige Fabriken der verarbeitenden Industrie zu privatisieren, vor allem in den Bereichen Eisen und Stahl sowie Zement. Weitere Investitionsmöglichkeiten ergeben in der Textilindustrie und der Nahrungsmittelverarbeitung. Libyens Regierung will 2010 mehr als 1 Mio. Touristen pro Jahr ins Land locken. Die dafür notwendige physische und humane Infrastruktur muss aber erst noch geschaffen werden.

**Großprojekte:** Great Man-Made River-Wassertransport, Gasfeld Faregh, Gaspipeline, Raffinerien, Entsalzungsanlagen, Kraftwerke Gulf Stream und Misurata, Telekom-Ausbau, Ölfeldkonzessionen

**Wachstumsbranchen:** Öl- und Gas, Petrochemie, Wasser und Energieversorgung, Umwelttechnik, Transport, Maschinenbau, Hoch/Tiefbau, Gesundheitswesen, Ausbildung, Tourismus



## Marokko: Wirtschaft benötigt neue Technologien

Modernisierungs- und Anpassungsdruck in der Wirtschaft des Königreichs führen zu einem wachsenden Bedarf an Gütern und Dienstleistungen. Dabei sehen Beobachter gute Chancen auch für deutsche Unternehmen in den Bereichen Konsumgüter, Bauwirtschaft sowie Ausrüstungsgüter. In allen Wirtschaftssektoren ergeben sich Investitionsmöglichkeiten durch die Nutzung von Kostenvorteilen sowie die geografische Nähe zu den europäischen Märkten. Als besonders zukunftssträftig für Investitionen gelten die IuK-Branche sowie die Produktion von Teilen und Ausrüstungen für die Automobil- und Luftfahrtindustrie. Beobachter prognostizieren das Wachstum der marokkanischen Wirtschaft für 2006 auf real 5,4 bis 5,9%.

### Marokko 2005

|                                                                                                       |                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Bevölkerung                                                                                           | 30,31 Mio. Einwohner     |
| Hauptstadt                                                                                            | Rabat (1,83 Mio. Einw. ) |
| BIP nominal                                                                                           | 52,0 Mrd. US\$           |
| BIP-Veränd. (real in %)                                                                               | 1,0 %                    |
| BIP je Einwohner                                                                                      | 1.725 US\$               |
| Gesamtimport                                                                                          | 24,9 Mrd. US\$           |
| davon aus Deutschland                                                                                 | 926 Mio. Euro            |
| Gesamtexport                                                                                          | 14,0 Mrd. US\$           |
| davon nach Deutschland                                                                                | 452 Mio. Euro            |
| Quellen: Office des Changes; Haut Commissariat au Plan; Bank Al-Maghrib; IWF; Statistisches Bundesamt |                          |

### Bauwirtschaft expandiert

Wachstumsmotor der Bauwirtschaft sind weiterhin die großen staatlichen Projekte im sozialen Wohnungsbau, der Ausbau der Hafen- und Flughafeninfrastruktur und die Erweiterung sowie Instandhaltung des Straßen- und Eisenbahnnetzes. Allein im sozialen Wohnungsbau ist die Errichtung von 100.000 Wohneinheiten pro Jahr über einen Zeitraum von zehn Jahren geplant. Ferner werden Projekte der Wasserwirtschaft und die Errichtung von Hotel- und Ressortanlagen sowie Industrieparks dem Bausektor ungebrochen hohe Zuwachsraten garantieren. Ein Programm zur Förderung des Tourismus sieht bis 2010 Investitionen von 3 Mrd. Euro allein für den Hotelbereich vor. Marokko will bis 2010 rund 10 Mio. Besucher anlocken. Damit würde der Tourismus zur Hauptdevisenquelle und bis zu 20% des BIP beitragen.

Der Ausstattungsgrad von Unternehmen und staatlichen Einrichtungen mit Informationstechnik ist noch gering. Nahezu alle IuK-Produkte werden importiert. Der Mobilfunk befindet sich im Steigflug. Bis 2010 soll die Abonnentenzahl von 12,3 Mio. (Ende 2005) auf 17 Mio. steigen, die der Internetnutzer von etwa 4,3 Mio. auf 10 Mio. Von hohen Investitionen können Lieferanten von Geräten und Infrastruktur profitieren.

Die Kfz-Teileindustrie wird vom Consultant McKinsey als einer der Wachstumsmotoren für Marokko herausgestellt. Die Hersteller von OEM-Teilen nutzen bereits die logistischen und kostenbezogenen Vorteile des Standortes, um von Marokko aus insgesamt 28 Endmontagerwerke im südlichen Europa zu beliefern. Weitere gute Absatzchancen für Technologien und Ausrüstungen bieten sich in den Bereichen Wasser- und Abwasser, Medizintechnik, Flughafenerweiterung, Sicherheitstechnik, Abfallmanagement, Nahrungsmittelverarbeitung und Landwirtschaft.

**Großprojekte:** Hafen Tanger-Méditerranée , Düngemittelfabrik - Industriekomplex Jorf Lasfar, Autobahnbau, Flughafenmodernisierung

**Großprojekte:** Kfz-Teile, IuK, Tourismus, Bausektor, Elektroenergieerzeugung, Elektro- und Elektronikprodukte



## Oman: Ölknappheit verschärft Diversifizierungsdruck

Im Jahr 2006 wird Oman erneut Früchte seiner Anstrengungen zur Diversifizierung der Wirtschaft ernten können. In der Industriezone der Hafenstadt Sohar gehen ein neues Kraftwerk, eine Raffinerie und petrochemische Anlagen in Betrieb. Der Containerhafen im südlichen Salalah erhöht seine Kapazität auf das anderthalbfache. Neue Wege geht das Sultanat mit der verstärkten Öffnung für den Privatsektor und dem Abschluss eines Freihandelsabkommens mit den USA.

### Oman 2005

|                                       |                        |
|---------------------------------------|------------------------|
| Bevölkerung                           | ca. 2,9 Mio. Einwohner |
| Hauptstadt                            | Maskat                 |
| BIP nominal                           | 30,3 Mrd. US\$         |
| BIP-Veränd. (real in %)               | 3,8%                   |
| BIP je Einwohner                      | 12.495 US\$            |
| Gesamtimport                          | 9,5 Mrd. US\$          |
| davon aus Deutschland                 | 408,4 Mio. Euro        |
| Gesamtexport                          | 16,9 Mrd. US\$         |
| davon nach Deutschland                | 13,9 Mio. Euro         |
| Quellen: IWF; Statistisches Bundesamt |                        |

Handel, Logistik und Dienstleistungen erhalten Auftrieb durch die Erweiterung der Hafenkapazitäten in Salalah und Sohar, die Vernetzung der Industriestandorte untereinander mit neuen Transportwegen sowie den Bau mehrerer großer Tourismuszentren. Wirtschaftliche Diversifizierung ist für Oman wichtiger als für andere Golfstaaten wie Katar oder Kuwait, da das Sultanat nur über vergleichsweise geringe Erdölreserven von 5,6 Mrd. Barrel verfügt. Rechnerisch ermöglichen diese eine Förderung auf dem derzeitigen Niveau noch für weitere 20 Jahre.

### Erdgas als Basis für die Petrochemie

Große Hoffnungen setzt das Land auf die Nutzung der Erdgasreserven. Für den Export wurden in den

zwei Anlagen in Qalhat im Osten des Landes zusammen circa 6,6 Mrd. cbm zu LNG verflüssigt. Eine dritte Verflüssigungsanlage soll 2006 in Betrieb gehen. Erdgas ist darüber hinaus die Basis für den Aufbau einer petrochemischen Industrie. Schwerpunkt der Industrieansiedlung ist die nordomanische Hafenstadt Sohar. Im "Sohar Industrial Park" entstehen mehrere Anlagen zur Herstellung von Polypropylen, Polyethylen, Methanol und Düngemitteln. Neben dem Mittelpunkt der schwerindustriellen Aktivitäten Sohar sind die Hafenstädte Sur und Salalah als wichtigste Industriestandorte Omans vorgesehen. Die vorhandenen Hafenanlagen werden entsprechend den damit verbundenen Bedürfnissen ausgebaut.

Der Bau großer Industrieanlagen wie einer Aluminiumhütte, petrochemischen Anlagen oder Düngemittelfabriken überlagert die schon seit den 1980er Jahren geförderte Ansiedlung leichtindustrieller Betriebe etwas. Jüngst wieder verstärkte Bemühungen in diese Richtung wie die Schaffung einer an den expandierenden Containerhafen Salalah angegliederten Freizone, die Erleichterung von Eigentumserwerb auch für Ausländer (mit einem neuen Privatisierungsgesetz 2004) oder die 2006 zur Ratifizierung anstehende Einigung mit den USA über eine gemeinsame Freihandelszone (Ende 2005) setzen wichtige Impulse.

Zahlreiche Industrieprojekte und umfangreichen Tourismusvorhaben. spiegeln die omanische Diversifizierungsstrategie ebenso wie die Der erfolgreichen Eröffnung des Resorts Barr Al-Jissah 2005 folgen in den kommenden Jahren mehrere Megaprojekte in diesem Bereich. Hierzu zählt auch die Errichtung einer ganzen neuen Stadt ("Blue City") über einen Zeitraum von 15 bis 20 Jahren mit einem Gesamtvolumen von geschätzten 15 Mrd. US\$ an der omanischen Küste.

**Großprojekte:** Tourismusstadt Blue City, Ausbau der Hafenstädte: Sohar, Sur und Salalah

**Wachstumsbranchen:** Erdgas, Tourismus, Bauwirtschaft, Transport, Petrochemie



## Saudi-Arabien: Weiter auf der Überholspur

Saudi-Arabien vollzieht die Entwicklung in den kleineren Golfstaaten nach; auch hier ist der private Sektor auf dem Vormarsch. Bei weiter hohem Ölpreisniveau und den daraus resultierenden Milliardenereinnahmen bleibt das Königreich mit seinen weltweit größten Reserven ein überaus attraktiver Investitionsstandort. Im Jahr 2005 belief sich das reale Wachstum des Bruttoinlandsprodukts (BIP) auf 6,5%; für 2006 wird ein Anstieg des BIP um 5,1% prognostiziert. Die Regierung strebt bis 2020 Investitionen in Höhe von 624 Mrd. US\$ in Schlüsselsektoren an, darunter Infrastruktur (140 Mrd. US\$), Petrochemie (92 Mrd. US\$), Elektrizitäts- und Wasserwirtschaft (89 Mrd. US\$), Telekommunikation (60 Mrd. US\$), Tourismus (53 Mrd. US\$), Naturgas (50 Mrd. US\$) und Informationstechnologie (11 Mrd. US\$). Entsprechende Projekte sollen offen für lokale und internationale Investoren sein.

### Saudi-Arabien 2005

|                                            |                       |
|--------------------------------------------|-----------------------|
| Bevölkerung                                | 26,4 Mio. Einwohner   |
| Hauptstadt                                 | Riad (3,7 Mio. Einw.) |
| BIP nominal                                | 307,8 Mrd. US\$       |
| BIP-Veränd. (real in %)                    | 6,5%                  |
| BIP je Einwohner 2004                      | 13.315 US\$           |
| Bevölkerungswachstum                       | 2,5%                  |
| Gesamtimport                               | 55,8 Mrd. US\$        |
| davon aus Deutschland                      | 4,04 Mrd. Euro        |
| Gesamtexport                               | 159,4 Mrd. US\$       |
| davon nach Deutschland                     | 1,37 Mrd. Euro        |
| Quellen: IWF; UNO; Statistisches Bundesamt |                       |

Die Chemie und insbesondere die Petrochemie gehören zu den aussichtsreichsten Branchen im verarbeitenden Gewerbe. Um den mehrheitlich staatlichen petrochemischen Giganten SABIC herum sind in den kommenden Jahren Milliarden-Investitionen geplant. Saudi Aramco - ohnehin schon der größte Erdölexporteur der Welt - will in großem Umfang in den Bereichen Gaswirtschaft, Raffinierung und Kraftwerke sowie erstmals im petrochemischen Sektor investieren.

### Bauboom ohne Ende

Der Bau von Kraftwerken, Meerwasserentsalzungsanlagen, Kläranlagen, Gaswerken, Gesundheitszentren und Krankenhäusern schreitet voran. Hier ergeben sich Chancen bei der Realisierung neuer Projekte. Ende 2005 begann der Bau

der King Abdullah Economic City (26 Mrd. US\$). Zwei weitere Industriestädte sind in Jeddah und der Eastern Province geplant. Neue Eisenbahnlinien (insgesamt 3.770 km) werden angelegt. Neben Bauleistungen und -material ergibt sich vor allem im Wohnungs- und Nutzgebäudebau auch eine erhebliche Nachfrage nach Inneneinrichtungen. Der enorme Elektrizitäts- und Wasserbedarf des Königreichs wird auf Jahre hinaus für prall gefüllte Auftragsbücher bei Kraftwerksbauern und entsprechenden Lieferanten sorgen. Zusätzliche Dynamik löst das Privatisierungsprogramm im Energiesektor mit der Zulassung von privaten Kraftwerken aus.

Im Rahmen der Modernisierung der Wirtschaft expandiert auch der IuK-Sektor. Die Nachfrage nach Internetdiensten, Telefonen, Mobilfunkgeräten, Rechnern und Zubehör steigt. Das Königreich ist auch der größte Medizintechnik-Markt der Golfregion. Die wieder steigende Kaufkraft spricht für eine weiter anziehende Kfz-Konjunktur. Nicht zuletzt wird der Finanzdienstleistungssektor zunehmend interessant für Investoren.

**Großprojekte:** King Abdullah Economic City, Knowledge Economic City in Medina, Saudi Landbridge, Mekka-Medina Rail Link

**Wachstumsbranchen:** Öl- und Gaswirtschaft, Chemische Industrie, Bergbau, Metallverarbeitung, Wassertechnik, IuK, Bauwirtschaft, Energiewirtschaft, Tourismus



## Sudan: Erdöl finanziert Ausbau der Infrastruktur

Die Rahmenbedingungen für die Geschäftstätigkeit in Sudan haben sich in den letzten Jahren stetig verbessert. Nicht frei von Rückschlägen ist das Land auf einem Weg zu politischer und wirtschaftlicher Stabilisierung, der zahlreiche Handels- und Investitionschancen bietet. Dazu gehören die wiedergewonnene Importfähigkeit Sudans und die Liberalisierungen in der Wirtschaft unter Anleitung des IWF. Der wichtigste Wirtschaftsbereich des Sudan bleibt der Erdölsektor, der Ausbau der Infrastruktur bietet darüber hinaus Potenziale.

### Sudan 2005

|                                                                                             |                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| Bevölkerung                                                                                 | 41,2Mio. Einwohner        |
| Hauptstadt                                                                                  | Khartoum (4,3 Mio. Einw.) |
| BIP nominal                                                                                 | 27,7 Mrd. US\$            |
| BIP-Veränd. (real in %)                                                                     | 8,0%                      |
| BIP je Einwohner                                                                            | 780 US\$                  |
| Gesamtimport                                                                                | 6,7 Mrd. US\$             |
| davon aus Deutschland                                                                       | 229 Mio. Euro             |
| Gesamtexport                                                                                | 4,8 Mrd. US\$             |
| davon nach Deutschland                                                                      | 33,6 Mio. Euro            |
| Quellen: IWF; "Direction of Trade Statistics", "Quarterly", 2/2006; Statistisches Bundesamt |                           |

Das Land ist im Bereich der Bergbautechnik und Ölförderung wieder zu einem kaufkräftigen Kunden geworden. Im April 2006 weihte der sudanesishe Minister für Energie und Bergbau eine 1,5 km lange Öl-Pipeline ein. Hiermit wurde eine letzte Lücke für die Beförderung von Erdöl zum Hafen von Salam am Roten Meer geschlossen. Die bisherige Rohöl-Fördermenge von täglich 300.000 Barrel (bpd) wurde damit auf 500.000 bpd gesteigert. Bis 2010 wird ein Förderziel von mehr als 1,1 Mio. bpd Rohöl avisiert. Der Bau der Raffinerie in Port Sudan ist bis 2009 mit einer Kapazität von 150.000 bpd geplant.

### Transport- und Energiesektor gefördert

Neben dem Erdölsektor hat insbesondere der Transportsektor erheblichen Investitionsbedarf. Dazu zählt der Ausbau von Straßen, Eisenbahnstrecken, Häfen und der Flughafen. Der Neubau des Internationalen Flughafens wird eines der größten Infrastrukturprojekte. Die ersten Arbeiten haben im Mai 2006 begonnen und sollen bis 2010 abgeschlossen sein. Der Airport dient dann als Hub für ganz Ostafrika. Die Kraftwerkskapazitäten Sudans sollen bis 2010 auf 5.500 MW vervierfacht werden. Das wichtigste Projekt ist dabei der Merowe-Damm, der insgesamt 1.250 MW liefern soll. Weitere Potenziale im Bereich der Stromversorgung besitzen auch die Solar- und Windenergie in entlegenen Gebieten. Nach Angaben des Gesundheitsministeriums sollen neue Krankenhäuser gebaut und in die Pharmaindustrie sowie medizinische Ausbildung investiert werden.

In der jüngsten Vergangenheit wurden Bemühungen verstärkt, den Privatsektor zu fördern. Zu den erfolgreichen Projekten zählen die Privatisierung von Sud Tel, der Bridges & Roads Corporation sowie der Zementproduktion. Zu den größeren Privatisierungsvorhaben gehört der Verkauf der "Sudan Airways". Die VR China ist maßgeblich an der Ausbeutung der Erdölvorkommen sowie beim Bau neuer Pipelines und der Erdölraffinerie in der Nähe von Karthum beteiligt. Daneben engagieren sich die Asiaten beim weiteren Ausbau der Infrastruktur.

**Großprojekte:** Raffinerie von Port Sudan, Kraftwerke, Merowe-Damm, Internationaler Flughafen

**Wachstumsbranchen:** Erdöl und -gas, Bergbautechnik, Petrochemie, Wassertechnik, Kraftwerke, Gesundheitswesen



## Syrien: Auf der Suche nach neuen Exportpotenzialen

Die wirtschaftliche Entwicklung in Syrien wird überschattet von außen- und innenpolitischen Unwägbarkeiten. Die syrische Volkswirtschaft befindet sich in einer graduellen Transformation von einem staatlich gelenkten zu einem offeneren, mehr marktwirtschaftlich ausgerichteten System. Der Rückgang der syrischen Erdölexporte zwingt das Land zur Entwicklung von alternativen Ausfuhrbranchen, die rasch wachsende Bevölkerungszahl zur Schaffung neuer Arbeitsplätze.

### Syrien 2005

|                                                 |                           |
|-------------------------------------------------|---------------------------|
| Bevölkerung                                     | 18,2 Mio. Einwohner       |
| Hauptstadt                                      | Damaskus (2,2 Mio. Einw.) |
| BIP nominal                                     | 26,4 Mrd. US\$            |
| BIP-Veränd. (real in %)                         | 3,5%                      |
| BIP je Einwohner                                | 1.445 US\$                |
| Gesamtimport                                    | 23,9 Mrd. US\$            |
| davon aus Deutschland                           | 526,4 Mio. Euro           |
| Gesamtexport                                    | 14,6 Mrd. US\$            |
| davon nach Deutschland                          | 908,2 Mio. Euro           |
| Quellen: IWF; Eurostat; Statistisches Bundesamt |                           |

Im Ergebnis bleibt Syrien zur Zeit zwar hinter seinem wirtschaftlichen Potenzial zurück, es sind aber dennoch einige greifbare Fortschritte zu verzeichnen. In Deir Az-Zor ist die Errichtung einer Raffinerie mit einer Kapazität von 140.000 bpd und der Bau einer petrochemischen Anlage geplant. Ein russisches Unternehmen hat einen Entwurf für den Komplex vorgelegt. Für weitere Raffinerieneu- oder ausbauten ist Syrien mit Unternehmen aus Frankreich und der VR China im Gespräch.

Investoren aus den Golfstaaten zeigen großes Interesse an Investitionen in den syrischen Immobilien- und Tourismussektor. Die 2005 vorgestellten Planungen umfassen Projekte von mehreren Milliarden US\$. Ob sie im angekündigten Umfang umgesetzt werden, bleibt abzuwarten.

### Bankwesen im Umbruch

Nach der Zulassung ausländischer Geldinstitute 2004 wird als weiterer Schritt zur Öffnung des Bankensektors die Aufhebung der 49%-Obergrenze für ausländisches Eigentum an in Syrien operierenden Banken diskutiert. Das Geschäft der bisher sechs privaten Banken läuft so erfolgreich, dass etwa die International Trade and Finance Bank Ende 2005 bereits eine erhebliche Erhöhung des Kapitals angekündigt hat. Die wichtigste Neuerung im Finanzsektor war 2006 die vorläufige Zulassung von drei islamischen Banken.

### Telefonnetz wird modernisiert

Zum Ausbau des Telefonnetzes hat die Europäische Investitionsbank im Dezember 2005 einen Kredit in Höhe von 100 Mio. Euro an das Syrian Telecommunication Establishment zugesagt. Letzteres plant insgesamt 430.000 Haushalte in 4.300 Dörfern an das Festnetz anzuschließen. Der Mobilfunkmarkt soll durch Vergabe einer dritten Lizenz voraussichtlich 2007 weiter geöffnet werden.

**Großprojekte:** Investment and Development City, Eighth Gate/Business City, Tourismuszentrum westlich von Damaskus, Raffinerien

**Wachstumsbranchen:** Bankwesen, Telekommunikation, Tourismus, Immobilien



## Tunesien: Hohe Investitionen in der Tourismusbranche

Das erdölarme Schwellenland Tunesien weist nach den Erdölstaaten Libyen und Algerien das höchste Pro-Kopf-Einkommen in Nordafrika auf. Die Stütze des wirtschaftlichen Wachstums ist der Tourismus. Dabei setzt die Regierung auch auf die enge Anbindung zur EU. Bereits jetzt werden 75% des tunesischen Außenhandels mit den EU-Ländern abgewickelt. Auch 85% der ausländischen Investitionen kommen aus der Union.

### Tunesien 2005

|                                                                  |                       |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Bevölkerung                                                      | 10,0 Mio.             |
| Hauptstadt                                                       | Tunis (935.800 Einw.) |
| BIP nominal                                                      | 30,2 Mrd. US\$        |
| BIP-Veränd. (real in %)                                          | 4,2%                  |
| BIP je Einwohner                                                 | 2.975 US\$            |
| Gesamtimport                                                     | 14,8 Mrd. US\$        |
| davon aus Deutschland                                            | 1,0 Mrd. Euro         |
| Gesamtexport                                                     | 9,9 Mrd. US\$         |
| davon nach Deutschland                                           | 0,8 Mrd. Euro         |
| Quellen: IWF; UNO; Export-Kreditagentur; Statistisches Bundesamt |                       |

Die tunesische Wirtschaft hat sich 2005 unter widrigen Umständen als robust erwiesen, auch wenn das Wachstum von 6% im Vorjahr auf 4,2% zurückgegangen ist. Bereits 2006 wird der kleine Einbruch wieder ausgeglichen werden, die Prognosen von Regierung und Experten liegen wieder knapp unter der 6%-Marke. Die Landwirtschaft kann sich von dem klimabedingten Einbruch 2005 erholen. Die Wachstumsimpulse gehen aus von der Nahrungsmittelindustrie, deren Entwicklung weitgehend von der Landwirtschaft abhängt und dem Sektor Metallverarbeitung/Elektroindustrie, der von den Kfz-Teileherstellern dominiert wird. Die wichtige Branche der Textil- und Bekleidungsindustrie zeigt weiterhin eine rückläufige Produktionsentwicklung. Im Gegensatz dazu fördern große Infrastrukturprojekte den Aufschwung.

### Neue Hotelkomplexe geplant

Der Tourismus hat sich von dem Einbruch 2002 und 2003 nach dem Anschlag auf die Moschee in Djerba nachhaltig erholt. Das Land will von dem Billigimage wegkommen, das dem Tourismussektor anhaftet. Die Regierung hat deshalb ein Modernisierungsprogramm für den Hotelsektor aufgelegt und fördert Investitionen in neue Kapazitäten. Das Programm soll Investitionen in Höhe von ca. 1,25 Mrd. Euro initiieren, was auch ausländischen Unternehmen gute Geschäftschancen in der Branche verspricht. Ältere Hotels werden renoviert, daneben entstehen sechs neuen Touristenzentren mit rund 70.000 Betten.

### Öl- und Gasindustrie interessant

Die tunesische Gas- und Ölindustrie bleibt als Investitionsziel und Abnehmer von Ausrüstungen interessant. Das Land versucht, durch eine Beschleunigung der Vergabe von Konzessionen für Exploration und Förderung die Selbstversorgung wieder zu verbessern. Für 2006 ist mit einer Steigerung der Fördermenge auf rund 4 Mio. t zu rechnen. Im Jahr 2005 sind zwölf neue Konzessionen vergeben worden, für 2006 werden ebenso viele erwartet. Vor diesem Hintergrund ist mit einer deutlichen Steigerung der Nachfrage nach Bohrausrüstungen und Dienstleistungen zu rechnen.

In den kommenden Jahren wird eine beachtliche Entwicklung im Bereich der Elektrotechnik und des Energiesektors vorausgesagt, da aufgrund des Aufschwungs mit einem jährlichen Anstieg des Energiebedarfs um knapp 7,8% gerechnet wird. Die Regierung plant, erneuerbare Energien zu fördern. Windenergie, Photovoltaik und solarthermische Warmwasseraufbereitung sind dabei interessante Geschäftsbereiche.

**Großprojekte:** Flughäfen Enfidha und Sax, Autobahn- und Brückenbau, Hafenerweiterungen, Öltraffinerie La Skhira; Polyethylenanlage, Meerwasserentsalzungsanlage, Kläranlagen

**Wachstumsmärkte:** Bauwirtschaft, Ausrüstung für Häfen, Windenergie, Haus- und Gebäudetechnik, Tourismus



## VAE: Der Höhenflug geht weiter

Der anhaltende Wirtschaftsboom in den Vereinigten Arabischen Emiraten hat in den letzten fünf Jahren eine parallele Entwicklung in den anderen Ländern des Golf-Kooperationsrats (GCC) angestoßen, die jetzt auch positiv auf die Emirate zurückwirkt. Die VAE und insbesondere Dubai sind Brennpunkt des Aufschwungs am Golf. Als Logistikkreuzung profitieren Dubai, Abu Dhabi, Sharjah aber auch die kleineren der insgesamt sieben Emirate von dem Investitionsschub in den Nachbarländern.

### VAE 2005

|                         |                 |
|-------------------------|-----------------|
| Bevölkerung             | 4,3 Mio.        |
| Hauptstadt              | Abu Dhabi       |
| BIP nominal             | 133,8 Mrd. US\$ |
| BIP-Veränd. (real in %) | 8,0%            |
| BIP je Einwohner        | 28.580 US\$     |
| Gesamtimport            | 100,0 Mrd. US\$ |
| davon aus Deutschland   | 4,3 Mrd. Euro   |
| Gesamtexport            | 93,8 Mrd. US\$  |
| davon nach Deutschland  | 0,4 Mrd. Euro   |

Quellen: IWF; Statistisches Bundesamt

Während Dubai der Wachstumsmotor der VAE bleibt, zieht jetzt auch Abu Dhabi mit eigenen Megaprojekten vor allem im Immobilienbereich nach. Gleichzeitig wird in der Hauptstadt der VAE eine Industrialisierungsstrategie verfolgt, die vor allem auf die niedrigen Energiekosten am Standort setzt. Mit Plänen für ein integriertes Stahlwerk und dem Ausbau der Petrochemie kann Abu Dhabi bei Industrieinvestitionen erste Erfolge vorweisen.

Mehr als 20 Mrd. US\$ werden gegenwärtig allein in den Vereinigten Arabischen Emiraten (VAE) in Entwicklung, Erweiterung und den Neubau von Flughäfen investiert. Ehrgeizigstes der zahlreichen Flughafenprojekte: der Dubai World Central International Airport mit einer geplanten Jahreskapazität von 120 Mio. Passagieren. Der Flughafen ist Teil des Konzepts, mit dem das Emirat zu einem Mitspieler in der globalen Luft- und Raumfahrtindustrie werden will. Für 33 Mrd. US\$ wird auf 140 qkm ein neuer Stadtteil um den Flughafen geschaffen, der in der Endphase 750.000 Menschen beherbergen soll. Auch Abu Dhabi erweitert seinen Flughafen auf eine Kapazität von ca. 20 Mio. Passagiere bis 2010.

tät von 120 Mio. Passagieren. Der Flughafen ist Teil des Konzepts, mit dem das Emirat zu einem Mitspieler in der globalen Luft- und Raumfahrtindustrie werden will. Für 33 Mrd. US\$ wird auf 140 qkm ein neuer Stadtteil um den Flughafen geschaffen, der in der Endphase 750.000 Menschen beherbergen soll. Auch Abu Dhabi erweitert seinen Flughafen auf eine Kapazität von ca. 20 Mio. Passagiere bis 2010.

### Wachstumsmärkte: Tourismus und Gesundheit

Die hervorragende Erreichbarkeit der Emirate ist Voraussetzung für den Boom im Gastgewerbe, das ein weiteres stark expandierendes Standbein der Wirtschaft bislang vor allem in Dubai darstellt. Hotels und Appartements weisen im internationalen Vergleich sehr hohe Kapazitätsauslastungen aus. 2005 waren die Hotels in Dubai fast zu 90% ausgelastet. Zu den Wachstumsmärkten zählt auch der Gesundheitssektor. Neue Krankenhäuser entstehen nicht zuletzt auch durch neue Tendenzen zur privaten Krankenversicherungen. Der Ausbau der Energie- und Wasserversorgung und der Bedarf an neuen Technologien schafft zahlreiche Geschäftschancen.

**Großprojekte:** Großflughafen: Dubai World Central International Airport, Erweiterung Hafen Jebel Ali, Touristikstadt Bawadi, Raffinerie in Fujairah, Einkaufszentren und Hotels, Kraftwerke und Meerwasserentsalzung

**Wachstumsbranchen:** Bauwirtschaft, Tourismus, Einzelhandel, Metallverarbeitung, Finanzdienstleistungen, Energie- und Wasserversorgung, Medizintechnik



## bfai-Publikationen

### Naher und Mittlerer Osten / Nordafrika (Auswahl)

Stand: August 2006

#### Geschäftspraxis

Mit PPP nach Nordost und Nordafrika, 2006, 102 S., 20 EURO  
Erfolgreich verhandeln in den Arabischen Golfstaaten, 2005, 52 S., 21 EURO;  
Handelsvertretersuche in Ägypten, 2005, 51 S., 25 EURO,  
Wirtschaftsführer Irak, 2005, Hrsg.: bfai, DIHK, 124 S., 39 EURO  
Wirtschaftsführer Algerien, 2005, 261 S., 60 EURO  
VAE - Geschäftshandbuch, Hrsg. AHK, 2005, 247 S., 37,5 EURO  
Ägypten - Wirtschaftsstruktur und Chancen, 9 S., 5 EURO  
VAE: Preise für Wasser, Energie und Telekom., 2006, 4 S., 5 EURO  
VAE: Transport und Logistik, 2006, 11 S., 5 EURO

Best.-Nr. 11261  
Best.-Nr. 10655  
Best.-Nr. 10943  
Best.-Nr. 10368  
Best.-Nr. 10933  
Best.-Nr. 10819  
Internet  
Internet  
Internet

#### Wirtschaftsklima

Wirtschaftstrends zur Jahresmitte 2006 (10 bis 20 S., kostenlos im Internet)  
Ägypten, Algerien, Bahrain, Irak, Jemen, Jordanien, Katar, Kuwait, Libanon, Libyen,  
Marokko, Oman, Saudi-Arabien, Syrien, Tunesien, Vereinigte Arabische Emirate  
Aktuelle Wirtschaftsindikatoren 2004/05  
Nah- und Mittelost, 20 S., 10,- EURO  
Wirtschaftsdaten aktuell - Mai 2006 (4 S., kostenlos im Internet, Aktualisierung  
November 2006)  
Ägypten, Algerien, Jordanien, Katar, Kuwait, Libanon,  
Libyen, Marokko, Oman, Saudi-Arabien, Syrien, Tunesien, VAE  
Wirtschaftsdaten kompakt - Welt CD-Rom, 28 EURO

Best.-Nr. 10598

Best.-Nr. 146006

#### Marktanalysen

Chemische Industrie im Nahen u. Mittleren Osten, 2005, 49,- EURO  
Umwelttechnik in Nordafrika, 2003, 214 S., 45,- EURO  
Wassermanagement u. -technik im Nahen und Mittleren Osten,  
2003, 368 S., 49 EURO (Neuaufgabe Oktober 2006)  
Zukunftsmärkte in der MENA-Region, 2005, 198 S., 20 EURO  
Energiewirtschaft: Ägypten, Algerien, VAE, 6-15 S.  
Branche kompakt - Bauwirtschaft: VAE, 4 S.  
Branche kompakt - Chemische Industrie: VAE, 4 S.,  
Branche kompakt - Kfz- und Teile: Marokko, Tunesien, VAE, 4 S.  
Branche kompakt - Maschinen- und Anlagenbau: Saudi-Arabien, 4 S.

Best.-Nr. 10705  
Best.-Nr. 9536  
Best.-Nr. 9611

Best.-Nr. 10853  
kostenlos  
kostenlos  
kostenlos  
kostenlos  
kostenlos

#### Recht und Zoll

Saudi-Arabien - Zolltipps, 2006, 71 S., 30 EURO  
VAE - Rechtliche Rahmenbedingungen für Geschäftstätigkeit, 2004,  
Hrsg.: Al Sharif Advocates and Legal Consultant, 267 S., 37,5 EURO  
VAE - Merkblatt über gewerbliche Wareneinführen, 2006, 8 S., 10 EURO

Best.-Nr. 11397

Best.-Nr. 10353  
Best.-Nr. 10320

Bestellungen an die Bundesagentur für Außenwirtschaft (bfai) bitte schriftlich (Postfach 10 05 22, 50445 Köln) oder telefonisch (0221/20 57-316) bzw. per Fax (0221/20 57-262) oder per Email: [afrikanahost@bfai.de](mailto:afrikanahost@bfai.de). Alle kostenlosen Publikationen sind über die Internetseite [www.bfai.de](http://www.bfai.de) herunterzuladen. Auch die kostenpflichtigen Veröffentlichungen sind über eine Registrierung sofort online erhältlich.



## Außenhandel mit den MENA-Ländern

Deutsche Einfuhr (in Mio. Euro)

| Land                     | 2002    | 2003    | 2004    | 2005 1) | 2006 2) |
|--------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Ägypten                  | 288,5   | 392,1   | 527,5   | 659,9   | 396,1   |
| Algerien                 | 908,3   | 882,7   | 823,4   | 1.611,5 | 646,5   |
| Bahrain                  | 14,8    | 87,3    | 27,2    | 36,1    | 19,4    |
| Irak                     | 5,7     | 10,7    | 2,1     | 1,8     | 1,1     |
| Jemen                    | 4,6     | 4,8     | 6,4     | 5,1     | 4,5     |
| Jordanien                | 30,7    | 19,4    | 46,9    | 23,3    | 14,2    |
| Katar                    | 15,6    | 23,7    | 30,6    | 22,7    | 7,8     |
| Kuwait                   | 56,7    | 81,5    | 63,0    | 23,1    | 16,2    |
| Libanon                  | 17,6    | 23,2    | 22,8    | 17,1    | 9,4     |
| Libyen                   | 1.609,0 | 1.821,0 | 2.835,0 | 3.900,6 | 2.296,6 |
| Marokko                  | 551,1   | 497,5   | 460,4   | 452,2   | 274,5   |
| Oman                     | 9,8     | 8,7     | 11,7    | 13,9    | 8,1     |
| Palästinensische Gebiete | 0,534   | 0,448   | 0,692   | 0,980   | 0,362   |
| Saudi-Arabien            | 849,6   | 931,7   | 1.058,8 | 1.368,8 | 659,9   |
| Sudan                    | 39,7    | 34,7    | 34,8    | 33,6    | 11,3    |
| Syrien                   | 1.309,0 | 1.295,0 | 884,9   | 908,2   | 587,0   |
| Tunesien                 | 951,6   | 877,7   | 836,8   | 825,1   | 483,1   |
| VAE                      | 182,0   | 233,0   | 324,0   | 373,2   | 261,92  |

1) vorläufige Angaben; 2) erstes Halbjahr 2006

Quelle: Statistisches Bundesamt, August 2006

Deutsche Ausfuhr (in Mio. Euro)

| Land                     | 2002    | 2003    | 2004    | 2005 1) | 2006 2) |
|--------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Ägypten                  | 1.405,2 | 1.292,5 | 1.421,3 | 1.699,7 | 864,1   |
| Bahrain                  | 248,4   | 215,0   | 263,9   | 336,4   | 149,7   |
| Algerien                 | 904,0   | 690,8   | 974,8   | 1.079,6 | 469,0   |
| Irak                     | 403,8   | 204,6   | 365,8   | 276,0   | 172,6   |
| Jemen                    | 126,9   | 116,3   | 142,3   | 133,0   | 82,9    |
| Jordanien                | 427,5   | 506,3   | 478,5   | 554,3   | 400,7   |
| Katar                    | 342,7   | 426,1   | 541,5   | 637,7   | 399,9   |
| Kuwait                   | 824,4   | 863,3   | 1.135,9 | 1.218,7 | 436,0   |
| Libanon                  | 510,6   | 727,7   | 577,5   | 455,8   | 263,9   |
| Libyen                   | 519,9   | 525,7   | 655,5   | 657,7   | 291,4   |
| Marokko                  | 729,7   | 892,4   | 983,7   | 925,7   | 518,5   |
| Oman                     | 275,1   | 231,0   | 289,7   | 408,4   | 175,5   |
| Palästinensische Gebiete | 11,6    | 14,6    | 15,2    | 17,1    | 6,2     |
| Saudi-Arabien            | 3.465,0 | 3.191,7 | 3.053,9 | 4.042,7 | 2.046,7 |
| Sudan                    | 111,1   | 110,2   | 141,6   | 229,4   | 183,8   |
| Syrien                   | 504,9   | 486,1   | 520,4   | 526,4   | 293,6   |
| Tunesien                 | 988,7   | 895,0   | 946,5   | 1.007,9 | 544,3   |
| VAE                      | 3.074,4 | 3.232,7 | 3.556,0 | 4.311,9 | 2.481,0 |

1) vorläufige Angaben; 2) erstes Halbjahr 2006

Quelle: Statistisches Bundesamt, August 2006



**Ghorfa**

غرفة التجارة و



**Ihre Brücke in den**

التجارة و الصناعة



**arabischen Markt**

و الصناعة العربية



غرفة التجارة و الصناعة العربية الألمانية  
Arabisch-Deutsche Vereinigung  
für Handel und Industrie e.V.



|         |   |
|---------|---|
| Vorwort | 1 |
|---------|---|

|                  |   |
|------------------|---|
| <b>Kapitel I</b> | 2 |
|------------------|---|

**Deutsch-Arabische Kooperationen  
bieten neue Perspektiven**

|                                                                              |   |
|------------------------------------------------------------------------------|---|
| Neue Formen der Partnerschaft gefragt<br>- Joint Ventures erfolgversprechend | 3 |
|------------------------------------------------------------------------------|---|

|                                                                       |   |
|-----------------------------------------------------------------------|---|
| Warenverkehr der Bundesrepublik Deutschland<br>mit arabischen Ländern | 3 |
|-----------------------------------------------------------------------|---|

|                   |   |
|-------------------|---|
| <b>Kapitel II</b> | 4 |
|-------------------|---|

**Die Ghorfa -**

**verlässlicher Partner für Unternehmer**

|                                                                               |   |
|-------------------------------------------------------------------------------|---|
| Ghorfa-Dienstleistungen erleichtern<br>deutsch-arabische Geschäftsbeziehungen | 4 |
|-------------------------------------------------------------------------------|---|

|                    |   |
|--------------------|---|
| <b>Kapitel III</b> | 6 |
|--------------------|---|

**Ihr Vorteil als Ghorfa-Mitglied**

|                                                                    |   |
|--------------------------------------------------------------------|---|
| Ein besonderes Netzwerk                                            | 6 |
| Gemeinsame arabisch-ausländische<br>Handelskammern zahlen sich aus | 6 |

|                                                                   |   |
|-------------------------------------------------------------------|---|
| Grundsatz in der Leitung:<br>Paritätisch und einheitlich zugleich | 6 |
|-------------------------------------------------------------------|---|

|                           |   |
|---------------------------|---|
| <b>Gremien der Ghorfa</b> | 7 |
|---------------------------|---|

Die Generalversammlung  
Das Präsidium  
Das Direktorium

|                                        |   |
|----------------------------------------|---|
| <b>Werden Sie Mitglied der Ghorfa!</b> | 8 |
|----------------------------------------|---|



## Der Erfolg unserer Partner ist auch unser Erfolg



Dr. Thomas Bach  
Präsident



Abdulaziz Al-Mikhlaifi  
Generalsekretär

Vor dem Hintergrund eines sich weiter verschärfenden weltweiten wirtschaftlichen Wettbewerbs fördert die Arabisch-Deutsche Vereinigung für Handel und Industrie e.V. (Ghorfa) die Kooperation zwischen dem Wirtschafts- und Technologiestandort Deutschland und dem arabischen Markt.

Die außerordentliche Dynamik der arabischen Region wird allerdings oftmals unterschätzt. Trotz einer positiven Entwicklung bleiben die Wirtschaftsbeziehungen hinter ihren Potentialen zurück. Die Leistungsfähigkeit deutscher Unternehmen und der Bedarf der Region ergänzen sich auf ideale Weise. Alle arabischen Länder investieren in moderne Strom- und Wassernetze, in Straßen, Bahnlinien und Flughäfen. Fast überall in der arabischen Welt haben deutsche und arabische Unternehmen schon Referenzprojekte realisiert, wie zum Beispiel Meerwasserentsalzungsanlagen, Kraftwerke, Autobahnen, Staudämme und Flughäfen.

Die Ghorfa ist eine bedeutende Adresse für den Wirtschaftsverkehr mit den arabischen Staaten. Mit wichtigen Serviceleistungen für deutsche Unternehmen ebnet sie den Weg zur arabischen Geschäftswelt. Dabei beraten und unterstützen wir vornehmlich kleine und mittelständische Unternehmen, in Deutschland und der arabischen Welt bei ihren deutsch-arabischen Engagements.

Unsere zentralen Aufgaben sind der Ausbau und die Förderung der wirtschaftlichen und finanziellen Beziehungen zwischen den arabischen Ländern und der Bundesrepublik Deutschland. Ziel ist es, unsere Mitglieder bei dem Ausbau von Handelsbeziehungen effektiv zu unterstützen. Die Ghorfa verfügt über ein wertvolles Alleinstellungsmerkmal.

Die Trägerschaft durch die arabischen Industrie- und Handelskammern und die arabischen Botschaften in Deutschland eröffnet der Ghorfa einzigartige Möglichkeiten im arabischen Markt.

Wir bieten ein offenes und transparentes Leistungsspektrum. Die Palette unserer Instrumente ist weit gefächert und umfasst die Ausrichtung von Foren, Messen, Delegationsreisen und Kontaktbörsen.

Die Länderreferate bieten umfassende und kompetente Serviceleistungen zu landesspezifischen Fragen - von Wirtschaftsinformationen bis zu Ausschreibungen in den 22 arabischen Ländern. Die Mitgliedsfirmen der Ghorfa können in hohem Maße von der interkulturellen Kompetenz ihrer Mitarbeiter profitieren.

Die Ghorfa ist ein kompetenter Partner und steht als sachkundiger Berater bei der zielstrebigem Verwirklichung Ihrer Interessen an Ihrer Seite.

Alle Unternehmer, die an guten wirtschaftlichen Beziehungen zwischen Deutschland und der arabischen Welt Interesse haben, sind herzlich zur Mitwirkung eingeladen.

Erfahren Sie mehr darüber, wie wir Ihre Aktivitäten im arabischen Raum unterstützen, Ihren wirtschaftlichen Vorteil nachhaltig absichern und Werte für Sie und Ihr Unternehmen schaffen. Bauen Sie mit uns eine feste Brücke in den arabischen Markt.

Dr. Thomas Bach  
Präsident

Abdulaziz Al-Mikhlaifi  
Generalsekretär



## I. Deutsch-Arabische Kooperationen bieten neue Perspektiven



Der Handelsverkehr zeigt insgesamt eine erfreuliche, stetige Aufwärtsentwicklung. Die deutschen Exporte in die arabischen Länder sind in den letzten Jahren überdurchschnittlich gestiegen. Die Ausfuhren in die arabischen Länder erreichten im Jahre 2005 ein Volumen von rund 18,6 Mrd. Euro, 15,2 % mehr als im Jahr 2004. Wichtigstes Abnehmerland für deutsche Produkte sind die Vereinigten Arabischen Emirate, gefolgt von Saudi-Arabien und Ägypten. Die arabischen Exporte nach Deutschland stiegen im Jahr 2005 um 28,3% gegenüber dem Vorjahr und wuchsen auf über 10,4 Mrd. Euro an. Erster Handelspartner bleibt Saudi-Arabien, gefolgt von den Vereinigten Arabischen Emiraten und Libyen.

Mit einer Bevölkerung von etwa 300 Millionen Menschen bilden die arabischen Länder einen riesigen, kaufkraftfähigen Markt. Traditioneller Handel, Energieerzeugung und Rohstoffe charakterisieren längst nicht mehr allein diesen Markt. Besonders bei der Industrialisierung wurden in den arabischen Ländern große Fortschritte erzielt. Die Leistungskraft der arabischen Wirtschaft nimmt stetig zu. Die Produktpalette gewinnt an Qualität und Vielfalt. Hochwertige Erzeugnisse der Chemie, Pharmazie und Metallverarbeitung werden ebenso hergestellt wie Textil- und Agrarprodukte.

Aufgrund der steigenden Kaufkraft, des anhaltenden Privatisierungsprozesses und der von den arabischen Staaten konsequent verfolgten Reformpolitik gewinnt die arabische Region als Absatzmarkt und Produktionsstandort weltweit an Anziehungskraft.

Dies gilt auch und ganz besonders für deutsche Unternehmen. Ihnen bieten sich beträchtliche Absatz- und Kooperationschancen. Zudem haben die Handels- und Wirtschaftsbeziehungen Deutschlands mit den arabischen Ländern eine lange und gute Tradition. Dies ist nicht zuletzt auf die hohe Anerkennung, die Deutsche und deutsches Know-how in den arabischen Ländern genießen, zurückzuführen.

Die Errichtung der großen arabischen Freihandelszone im Jahr 2006 verleiht dem Markt zusätzliche Wirtschaftsdynamik und ist Grundlage für langfristiges Wachstum und stabile Rahmenbedingungen in der Region.



### Neue Formen der Partnerschaft gefragt - Joint Ventures erfolgversprechend

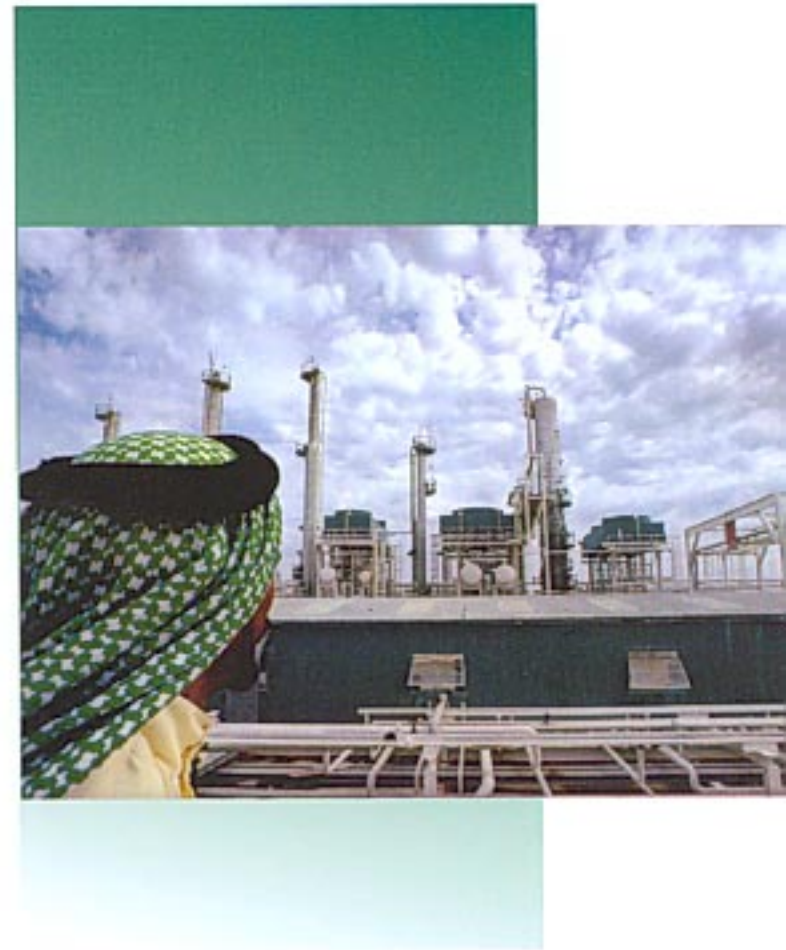
In der Vergangenheit gab es zahlreiche Beispiele erfolgreicher Zusammenarbeit zwischen Deutschland und dem arabischen Raum. Doch es besteht die Gefahr, den aufstrebenden arabischen Markt aus den Augen zu verlieren. Das Wachstum in der arabischen Region wird oft zu wenig beachtet. Hier drohen Zukunftschancen verspielt zu werden.

Es geht bei weitem nicht mehr nur

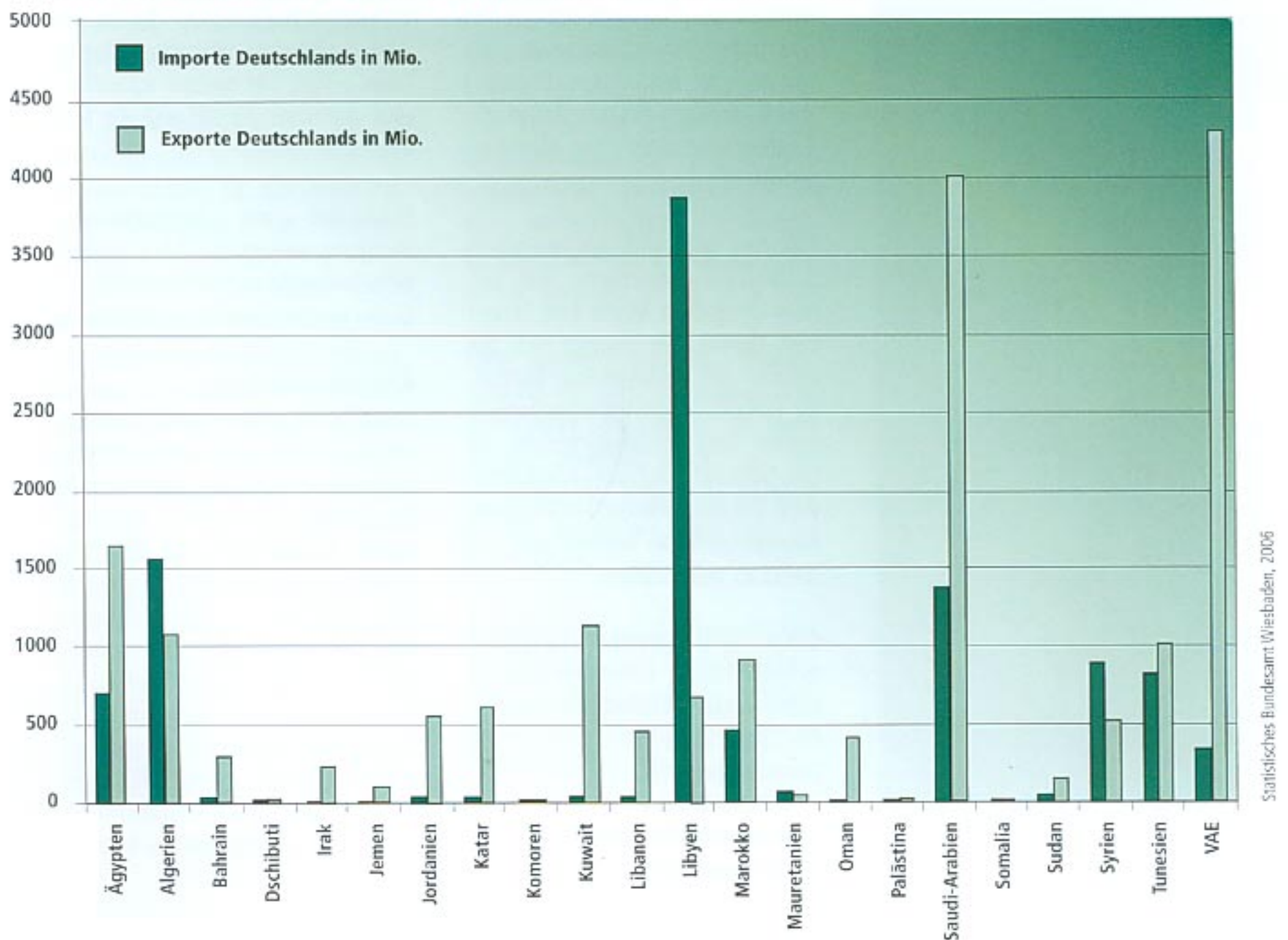
um den Absatz eigener Produkte und Dienstleistungen.

Wer heute in der arabischen Welt wirtschaftlich erfolgreich sein und langfristig Fuß fassen will, sollte neue Kooperations- und Partnerschaftsformen vor Ort eingehen. Die Region entwickelt sich zum wettbewerbsfähigen Produktionsstandort. Joint Ventures sind auch hier das Gebot der Stunde.

Diverse Förderinstrumentarien der arabischen Regierungen belohnen ein solches Engagement; dies gilt vor allem auch für deutsche Unternehmen.



### Warenverkehr der Bundesrepublik Deutschland mit arabischen Ländern 2005







## II. Die Ghorfa - verlässlicher Partner für Unternehmer

Die Erschließung neuer Märkte und Produktionsstandorte sowie die Sicherung bereits bestehender Absatzgebiete stellt für viele kleine und mittelständische Unternehmen eine schwierige Aufgabe dar. Das gilt gerade für den arabischen Markt.

Geringe Ressourcen und personelle Kapazitäten für das Auslandsgeschäft bestimmen oft das Handeln kleiner und mittlerer Unternehmen. Die für sie kompliziert anmutende Gesetzgebung, mangelnde Marktkennntnisse, der fremde Kulturkreis sowie wenig Erfahrungen mit den Handelsgewohnheiten der Geschäftspartner erscheinen als Hemmnisse bei einem Engagement. Dadurch entgeht ihnen die Chance, vom arabischen Markt zu profitieren.

Gleiches gilt auch für manchen arabischen Newcomer, der auf dem deutschen Markt Fuß fassen will. Genau hier erweist sich die Ghorfa als verlässlicher Partner. Ihr Hauptanliegen ist vornehmlich kleine und mittelständische in Deutschland und der arabischen Welt bei ihren deutsch-arabischen Engagements zu beraten und sie direkt zu unterstützen.

### **Ghorfa-Dienstleistungen erleichtern deutsch-arabische Geschäftsbeziehungen**

Die drei Ziele der Ghorfa als Dienstleister sind:

- **Information**
- **Kommunikation**
- **Networking**

#### **Information:**

Die Ghorfa informiert über Wirtschaftsentwicklungen, Handelsmöglichkeiten, Märkte und Branchen in Deutschland und den arabischen Ländern. Sie berichtet über neueste Wirtschaftsprjekte und veröffentlicht Ausschreibungen in ihrem Wirtschaftsmagazin „**SOUQ**“, auf ihrer Homepage und in Newslettern.

So hat sich besonders das deutsch- und arabischsprachige Magazin „**SOUQ**“ für viele Interessenten zu einer unverzichtbaren Informationsquelle entwickelt. Die Ghorfa-Homepage bietet aktuelle Wirtschaftsfakten in deutscher und arabischer Sprache. Durch Links erhält der Nutzer schnellen und gezielten Zugriff auf für ihn relevante Daten.

Zusätzlich zur kompetenten Beratung verfügt die Ghorfa über entscheidende rechtliche und politische Hintergrundinformationen.

#### **Kommunikation:**

Die Ghorfa leistet professionelle Unterstützung bei Geschäftsanbahnungen und der Suche nach Geschäftspartnern. Ihre interkulturelle Kompetenz und die persönliche Beratung sind ein Garant für zufriedene Unternehmen. Die bewährte Zusammenarbeit mit den arabischen Industrie- und Handelskammern und anderen Institutionen ermöglicht ihr, einen entscheidenden Beitrag für den Ausbau des deutsch-arabischen Wirtschaftsverhältnisses zu leisten.



Durch hervorragende Kontakte zu den arabischen Konsulaten beschafft die Ghorfa schnell und zuverlässig Visa für Reisen in arabische Länder. Die dadurch gewonnene Flexibilität kommt besonders Geschäftsleuten zugute.

Sie gewährt zudem Unterstützung bei der Legalisierung von Dokumenten. Die zügige Vorbeglaubigung durch die Ghorfa sichert eine reibungslose Abwicklung der Geschäfte mit arabischen Ländern. Daraus ergibt sich ein spürbarer Vorteil für den deutschen Geschäftsmann. Behördliche Schritte werden für ihn zu einem kalkulierbaren Zeitfaktor.

Bei Streitfällen fungiert sie als Vermittler und Schlichter und hilft so eine Lösung für die Geschäftsleute auf beiden Seiten herbeizuführen.

### Networking:

Das Selbstverständnis der Ghorfa, die Brücke zwischen der deutschen und arabischen Wirtschaft zu sein, drückt sich besonders in den alljährlich veranstalteten Foren aus. Im Rahmen der Internationalen Tourismusbörse in Berlin (ITB) veranstaltet sie jedes Frühjahr das Deutsch-Arabische Tourismusforum, bei dem viele Entscheidungsträger aus Politik und Wirtschaft sowie zahlreiche Unternehmen aus Deutschland und der arabischen Welt anwesend sind.

Einen ebenso hohen Stellenwert genießt das Deutsch-Arabische Wirtschaftsforum.

Diese Veranstaltung wird jährlich von der Ghorfa in Zusammenarbeit mit dem Deutschen Industrie- und Handelskammertag durchgeführt. Das Forum ist eine wichtige Informations- und Kontaktbörse für Unternehmen aus Deutschland und dem arabischen Raum.

Neben diesen beiden großen Veranstaltungen organisiert die Ghorfa Geschäftsreisen arabischer Unternehmer nach Deutschland und deutscher Unternehmer in die arabischen Länder. Die Teilnehmer treffen im Besuchsland Entscheidungsträger aus Politik und Wirtschaft. Dabei eröffnen beispielsweise von der Ghorfa organisierte Delegationsreisen die Möglichkeit, persönliche Geschäftsbeziehungen zu knüpfen und zu vertiefen.

Eine weitere wichtige Dienstleistung für die Präsentation und Einführung von Firmen auf dem jeweils anderen Markt ist die Teilnahme der Ghorfa an Messen in der arabischen Welt und in Deutschland.

Regelmäßige Informationsveranstaltungen über Wirtschaftsprojekte in arabischen Ländern geben deutschen Unternehmern neue Investitionschancen.





### III. Ihr Vorteil als Ghorfa-Mitglied: Ein besonderes Netzwerk

Die Ghorfa unterhält exzellente Beziehungen zu den arabischen Industrie- und Handelskammern, die neben der „Generalunion der Arabischen Handelskammern“ (General Union of Arab Chambers of Commerce, Industry and Agriculture), der arabischen Liga und den arabischen Botschaften in Deutschland die Trägerorganisationen der Ghorfa auf der arabischen Seite sind.

Fast alle Präsidenten der arabischen Kammern sind Mitglieder des Präsidiums der Ghorfa.

Zusätzlich sind alle arabischen Botschafter im Präsidium vertreten bzw. Ehrenmitglieder. Damit verfügt die Ghorfa über ein effektives Netzwerk in der arabischen Welt.

Durch gute Verbindungen zu Wirtschaft und Politik in der arabischen Region und Deutschland ist die Ghorfa in der Lage, ihren Mitgliedern zahlreiche Serviceleistungen in hoher Qualität anzubieten. Sie ist die Brücke zwischen den arabischen Ländern und Deutschland.

#### **Gemeinsame arabisch-ausländische Handelskammern zahlen sich aus**

Die Schaffung von gemeinsamen arabisch-ausländischen Industrie- und Handelskammern begann Ende der sechziger Jahre mit der Gründung der Amerikanisch-Arabischen Handelskammer in New York. Einem Beschluss der arabischen Wirtschafts- und Finanzminister vom 16.12.1970 folgend wurden auch in vielen europäischen Hauptstädten gemeinsame europäisch-arabische

Handelskammern bzw. -vereinigungen gegründet. Die Bildung dieser Institutionen entsprach den vielfältigen arabischen Bedürfnissen nach Orten der Kommunikation und der freundschaftlichen Zusammenarbeit mit den Wirtschaftskreisen in den Ländern, in denen sie gegründet wurden. So wurde im Laufe des Jahres 1976 auf Initiative der arabischen Seite und interessierter deutscher Wirtschaftskreise auch die Ghorfa ins Leben gerufen. Am 8. Dezember 1976 wurde sie beim Amtsgericht in Bonn als gemeinnütziger Verein registriert und hat seit dem 1. August 2000 ihren Sitz in Berlin.

#### **Grundsatz in der Leitung: Paritätisch und einheitlich zugleich**

Präsidium und Direktorium sind als Leitungsgremien paritätisch aus arabischen und deutschen Mitgliedern zusammengesetzt und führen die Ghorfa nach deutschem Vereinsrecht.

Der Präsident ist laut Satzung der gemeinsamen Handelskammern und -vereinigungen immer ein kompetenter und prominenter Bürger des Gastlandes. Diese Festlegung erfolgte aus dem Bestreben, dass zwischen den gemischten Kammern und den offiziellen Stellen sowie Wirtschaftskreisen eine prominente Persönlichkeit als Bindeglied zwischen der arabischen und der Gastgeberseite fungieren soll.

Der Generalsekretär soll arabischer Staatsbürger sein. Er führt die Geschäfte der Ghorfa.



## Gremien der Ghorfa

Die wichtigsten Gremien der Ghorfa sind:

### Die Generalversammlung

Sie ist das höchste Organ der Ghorfa und umfasst alle Mitglieder in Deutschland und in den arabischen Staaten. Die Zuständigkeit der Generalversammlung bezieht sich auf alle Aufgaben, die nicht den anderen Organen der Ghorfa obliegen. Sie ist unter anderem zuständig für Fragen der Wahl der Präsidiumsmitglieder, Satzungsänderung, Genehmigung von Haushaltsplänen und Jahresabschlüssen, Festlegung der Mitgliederbeitragsordnung und der Höhe der Mitgliedsbeiträge, Bestätigung der Ernennung von Ehrenmitgliedern und Entlastung des Präsidiums sowie des Direktoriums.

### Das Präsidium

Das Präsidium besteht aus 56 Mitgliedern. Die Hälfte der Mitglieder ist deutscher, die andere Hälfte arabischer Staatsangehörigkeit. Zu ihnen gehören auf arabischer Seite fast alle Präsidenten der arabischen Kammern, der Generalsekretär der Generalunion der Arabischen Handelskammern, der für Wirtschaftsfragen zuständige stellvertretende Generalsekretär der Liga der Arabischen Staaten und fünf Vertreter des Komitees des Rates der Arabischen Botschafter in Deutschland sowie der Generalsekretär der Ghorfa. Der deutsche Teil setzt sich zusammen aus Persönlichkeiten aus Öffentlichkeit und Geschäftswelt, die sich mit der arabischen Welt beschäftigen, darunter der Leiter des Fachbereichs International im Deutschen Industrie- und

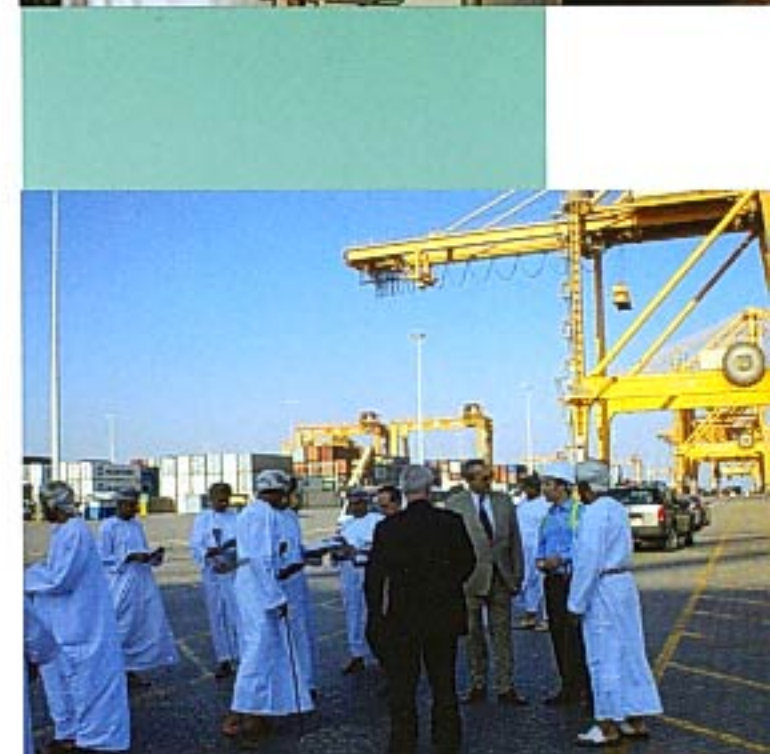
Handelskammertag (DIHK).

Das Präsidium berät und überprüft das Direktorium in der Führung der Ghorfa. Insbesondere hat es folgende Aufgaben: Wahl beziehungsweise Bestätigung der Ernennung der führenden Personen der Ghorfa und Genehmigung des Haushaltsplanes und der Jahresabschlüsse.

### Das Direktorium

Das Direktorium wird aus der Mitte des Präsidiums gewählt. Ebenfalls paritätisch zusammengesetzt, führt es die Geschäfte der Ghorfa und erledigt alle Verwaltungs- und Finanzaufgaben, soweit sie nicht anderen Organen der Ghorfa zugewiesen sind.

Zu seinen Aufgaben gehören unter anderem: Vorlage der Jahresabschlussrechnung und des Haushaltsplanes sowie Ausführung der Beschlüsse der Generalversammlung und des Präsidiums. Dem Direktorium der Ghorfa gehören von deutscher Seite an: Präsident der Ghorfa, der zweite Vizepräsident, der Schatzmeister und zwei weitere Mitglieder. Die arabische Seite wird in diesem Gremium repräsentiert durch den ersten Vizepräsidenten, den dritten Vizepräsidenten, den Generalsekretär der Ghorfa, den Generalsekretär der Generalunion der Arabischen Handelskammern und ein vom Komitee der Arabischen Botschafter in Deutschland benanntes Mitglied.







## Werden Sie Mitglied der Ghorfa

Sparen Sie Zeit und Kosten. Nutzen Sie unsere Erfahrungen. Unsere Dienstleistungen und Kontakte bieten Ihnen die Chance, vom deutsch-arabischen Wirtschaftsaustausch zu profitieren. Die Ghorfa-Dienstleistungen sind für Mitglieder kostenlos oder ermäßigt. Dies gilt für Veranstaltungen, Delegationsreisen und Messen gleichermaßen.

Gern geben wir Ihnen weitere, persönliche Informationen. Nehmen Sie schriftlich oder telefonisch Kontakt mit uns auf.

Die Ghorfa ist die Brücke auf dem Weg zum geschäftlichen Erfolg in der arabischen Welt. Ihre Entscheidung für eine Zusammenarbeit mit uns öffnet Ihnen neue Horizonte.



Für weitere Informationen wenden Sie sich bitte an:





## **Ghorfa: Ihre Brücke in den arabischen Markt**

Sie wollen Geschäftsbeziehungen in der arabischen Welt aufbauen oder erweitern? Die Ghorfa - Arabisch-Deutsche Vereinigung für Handel und Industrie e.V. - steht Ihnen mit ihren Dienstleistungen gerne zur Seite.  
Dazu gehören:

- **Informationen über Wirtschaftsentwicklung, Märkte und Branchen**
- **Vermittlung von Geschäftspartnern und Geschäftsanbahnungen**
- **Interessenvertretung bei Behörden, Wirtschaftsverbänden und bei Konferenzen**
- **Organisation von Veranstaltungen, Kontaktbörsen und Delegationen**
- **Teilnahme an arabischen und deutschen Handels- und Fachmessen**
- **Weiterleitung von Geschäftsanfragen, Projektfrühinformationen und Ausschreibungen**
- **Studien zu aktuellen Geschäfts- und Wirtschaftsthemen**
- **Unterstützung bei Erledigung von Formalitäten bei Botschaften und Behörden, einschließlich schneller Visabeschaffung**
- **Schlichtung zwischen deutschen und arabischen Geschäftspartnern bei Streitfällen**
- **Allgemeine und geschäftsbezogene interkulturelle Beratung**



**Ghorfa -**

**Arabisch-Deutsche Vereinigung  
für Handel und Industrie e.V.**

Garnisonkirchplatz 1

10178 Berlin

Telefon: + 49 (0) 30 27 89 07- 0

Telefax: + 49 (0) 30 27 89 07- 49

E-Mail: ghorfa@ghorfa.de

**www.ghorfa.de**

**Standort Ghorfa**



غرفة التجارة والصناعة العربية الألمانية  
Arabisch-Deutsche Vereinigung  
für Handel und Industrie e.V.