

Conference Agenda

Egypt-German Think Tanks Conference

Toward an Innovative Approach to Think Tanks Management

30th June- 1st July 2008

Marriot Hotel in Zamalek, Aida Hall, Cairo

www.thinktaking.idsc.gov.eg

**Egypt-German Think Tanks Conference: Toward an Innovative Approach
to Think Tanks Management**

First Day	
8:30- 9:30	Registration
	<u>Opening session</u> <ul style="list-style-type: none">- Ambassador Hussein el-Kamel, supervisor of the International Cooperation Department at the Cabinet's Information and Decision Support Center (IDSC)- Dr. Andreas Jacobs, Resident Representative of Egypt Organization Konrad-Adenauer-Stiftung (KAS)
9:30- 10:15	<ul style="list-style-type: none">- Mr. Maged Othman, Chairman Of The Cabinet's Information And Decision Support Center (IDSC)- Bernd Erbel, German Ambassador to Egypt- Ambassador Ramzy Ezz el-Din Ramzy, Assistant to the Foreign Minister and the next Egyptian Ambassador to Germany
10:15- 10:45	<ul style="list-style-type: none">- Coffee Break and Media Meetings
10:45- 12:15	<p style="text-align: center;"><u>First Session</u></p> <p>"Organizational Frames of Think Tanks"</p> <p style="text-align: center;"><u>Chairman of the Session</u></p> <ul style="list-style-type: none">- Dr. Abdul Monem Emara, former minister of youth and chairman of the Egyptian Council for African Affairs <p style="text-align: center;"><u>Speakers</u></p> <ul style="list-style-type: none">- Dr. Martin Thunert, Professor of Political Science, Heidelberg University, Germany- Dr. Maged Othman, Chairman Of The Cabinet's Information And Decision Support Center (IDSC) <p>General Discussion</p>
	<u>Second Session</u> "Innovative Methods for Discussing and Analyzing General Policies Issues"

12:15- 13:30	<p><u>Chairman of the Session</u></p> <p>Dr. Mahmoud Hashem Abdul Qader, chairman of the German University in Cairo</p> <p><u>Speakers</u></p> <ul style="list-style-type: none">- Ulrike Guérot, chairman of the European Council on Foreign Relations (ECFR)'s Berlin Office, Germany- Dr. Alyaa el-Mahdy, Professor of Economics at the Faculty of Economics and Political Science, Cairo University <p>General Discussion</p>
13:30- 14:00	Coffee Break and Media Meetings
14:00- 15:15	<p style="text-align: center;">Third Session</p> <p style="text-align: center;">"Employing Information Technology Affecting Policymaking"</p> <p><u>Chairman of the Session</u></p> <ul style="list-style-type: none">- Dr. Hesham el-Sherif, chairman of the Regional Information Technology and Software Engineering Center (RITSEC) <p><u>Speakers</u></p> <ul style="list-style-type: none">- Dr. Dirk Messner, director of the German Development Institute (DIE), Bonn- Mr. Moatasem Kaddah, board director of LADIS Group <p>General Discussion</p>
15:15- 16:30	<p><u>Discussion Session</u></p> <p style="text-align: center;">"Private Sector's Expectations from Think Tanks"</p> <p><u>Coordinator of the Session</u></p> <ul style="list-style-type: none">- Dr Rainer Herrct, CEO of the German-Arab Chamber of Industry & Commerce (GACIC) <p><u>Speakers</u></p>

	<ul style="list-style-type: none">- Dr. Nader Riad, chairman of Bavaria-Egypt- Dr. Mohamed el-Mahdy, board director of Siemens-Egypt- Mrs. Georgina Sorial, TNS Egypt
	General Discussion
16:30- 17:30	<p style="text-align: center;"><u>Business Lunch</u></p> Word of H.E. Dr. Ahmed Darwish, minister of administrative development
<u>Second Day</u>	
	<u>First Session</u>
	"Innovative Strategies for Press, Decision Makers and Public Opinion"
	<u>Chairman of the Session</u>
	Dr. Maged Othman, chairman of the Cabinet's Information and Decision Support Center (IDSC)
9:00- 10:15	<u>Speakers</u> <ul style="list-style-type: none">- Dr. Muriel Asseburg, head of the Middle East and Africa Department at the German Institute for International and Security Affairs (SWP), Berlin- Dr. Hussein Amin, chairman of Media Department at the American University in Cairo (AUC)
	General Discussion
10:15- 10:30	<u>Presentation</u>
	The First International Conference for Developing Countries Think Tanks
	"Common Challenges... Sharing Solutions"
	<u>Second Session</u>
	"Financial Resources Development and Promotion"

10:30- 11:45	<p style="text-align: center;">Strategies"</p> <p><u>Chairman of the Session</u></p> <ul style="list-style-type: none">- Dr. Heba Nassar, chairman of Economics Department, Faculty of Economics and Political Science, Cairo University <p><u>Speakers</u></p> <ul style="list-style-type: none">- Dr. Michael von Gagern, Director of the MBA Program at the German University in Cairo (GUC)- Dr. Sherif H Kamel, deputy dean of the School of Business at the American University in Cairo (AUC) <p>General Discussion</p>
11:45- 12:15	Coffee Break
12:15- 13:30	<p style="text-align: center;"><u>Third Session</u></p> <p style="text-align: center;">"Building Capabilities of Think Tanks"</p> <p><u>Chairman of the Session</u></p> <ul style="list-style-type: none">- Dr. Hossam Kamel, vice president of Cairo University for Post Graduate Studies and Research <p><u>Speakers</u></p> <ul style="list-style-type: none">- Dr. Anteater Becker, Director of human resources, Bertelsmann, Gütersloh, Germany- Dr. Sayed Elawa, Professor of Political Science, Helwan University- Dr. Hanaa Kheir-El-Din, Executive Director & Director of Research, the Egyptian Center for Economic Studies (ECES) <p>General Discussion</p>
13:30- 14:45	<p style="text-align: center;"><u>Fourth Session</u></p> <p style="text-align: center;">"Effective Usage of Knowledge and Think Tanks Networks"</p> <p><u>Chairman of the Session</u></p>

	<p>Dr. Mustafa Kamel el-Sayed, executive director of Partners in Development for Research, Consulting and Training (PID)</p> <p><u>Speakers</u></p> <ul style="list-style-type: none">- Dr. Edgar Goll, Senior Expert & Researcher, Institute for Future Studies, Berlin, Germany- Mrs. Sherine Ghoneim, Director of the Global Development Network (GDN) <p>General Discussion</p>
14:45- 15:00	<p style="text-align: center;"><u>Conference Conclusion</u></p> <p>Dr. Mustafa Moharam, international relations' specialist, the Cabinet's Information and Decision Support Center (IDSC)</p>
15:00- 16:00	<p style="text-align: center;">Business Lunch</p>

Research and Development Importance for Egyptian Industry

A word by:

Dr. Nader Riad

President of the Egyptian-German Business Council

**Chairman of the Commission on Research, Development and Technology
Transfer, Federation of Egyptian Industries (FEI)**

To

Egypt- German Think Tanks Conference

"Toward an Innovative Approach to Think Tank Management"

Organized by:

The Cabinet's Information and Decision Support Center (IDSC)

In association with

Konrad Adenauer Stiftung (KAS), Germany

Marriot Hotel, Zamalek - Cairo

30th June – 1st July 2008

Acknowledgement for the Conference and the attendees

Dear attendees, ladies and gentlemen:

Dear Dr Rainer Herrct, CEO of the German-Arab Chamber of Industry & Commerce (GACIC)

In the beginning, I'd like to thank all of you, and special thanks to:

- Dr. Maged Othman, chairman of the Cabinet's Information and Decision Support Center (IDSC)
- Dr. Andreas Jacobs, Resident Representative of Egypt Organization Konrad-Adenauer-Stiftung (KAS)
- Ambassador Hussein el-Kamel, supervisor of the International Cooperation Department at the Cabinet's Information and Decision Support Center (IDSC)

For organizing such a vital conference

Introduction:

There are many domestic and international challenges that face Egyptian industry now more than anytime ever before. It has no other alternative but to win such a battle.

This battle is like the famous saying of William Shakespeare "To Be or Not to Be", but in the industry sector we say "To Develop Yourself or Not To Be".

There is no doubt that there are several Egyptian industries that are now on equal footing with their international counterparts. Although these industries

are relatively few, they form a bridge for helping numerous promising industries invade international markets.

In order to achieve such a goal, these promising industries have to adopt several principles, such as quality control, human development, competitive advantages, a mechanism for securing enough stock to immediately meet the needs of all clients, after-sale services mechanism, achieving consumers' complete satisfaction under all circumstances, complaint management mechanism, promoting research and development allocations and purchasing and adopting up-to-the-minute technologies.

"Research and Development Importance for the Egyptian Industry" is the title of this important session; however, this topic raises important questions:

Is development an industrial necessity?

Is the development issue a simple step to be taken, or is it necessary to take successive and continuous steps that extend over the lifetime of the industrial establishment?

This makes us go back to square one regarding the industrial engineering system and the competitiveness abilities of products, individuals and establishments.

Industrial activity mainly depends on three basic and overlapping circles; product life circle, individual life circle and establishment life circle. The succession of the three circles creates what is called "virtuous and vicious circles". This means that the challenges that face the product are not different from those facing the individual or the establishment as a whole.

There are many examples:

Automotive Industry:

Development in the automotive industry is a common issue. Automotive companies implement continuous development policies to launch new products periodically to preserve the high demand of their products. They also adopt successive circles to outdo themselves and preserve their superiority.

This means that the succession of the product life circle should take place in a continuous way to refresh the establishment's economic spirit.

Individual life circle:

Individuals are success or failure makers. Human investment secures the success of the establishment; therefore, the continuous development over the individual life circle guarantees the continuity of the establishment.

Establishment life circle:

This question repeatedly rises in international quarters.

How much is the development and research budget in your establishment?

The answer of such a question gives a clear picture for the strategic behavior of the establishment and its tendencies towards the future. The development and research budget is the tool that will bring about change in industrial establishments.

The availability of a considerable number of new ideas and executable innovations in any industrial establishment is a strategic guarantee for overcoming all challenges that may face them.

Is industry development a necessity or goal?

There are some industrial concepts frequently repeated by industry men such as:

- 1- The industrial process quality should be implemented in the first stages, as there is no possibility of repairing damages (such as welding cordons).
- 2- Quality is a continuous process, as the quality of the future will be totally different from that of today.
- 3- The cost of development should not be calculated apart from the cost of non-development.
- 4- Design mistakes are disastrous and good design should take notice of all aspects of shape, function, material and perfect production method.

One question remains unanswered. Is industrial development a necessity or a goal?

If development becomes a goal, it will be the establishment's success maker.

If development becomes a necessity, it will be an escape for the establishment's failure.

Development is a continuous process adopted by major companies to promote their capabilities and neglected by weak companies therefore, they become weaker. This also asserts that the saying "The rich get richer and the poor get poorer" can be applicable to industrial establishments.

Research and development were and will be the success makers of any industrial establishment and have a great impact on the establishment's future development and security.

Example:

Procter & Gamble Co. and Gillette World

Three years ago and on the sidelines of the World Economic Forum in Davos, news agencies circulated news about a worldwide success story: P&G takes over Gillette World, a British corporation with rip-roaring success worldwide that had only one rival, Wilkinson Sword.

The success was wholly attributed to research and development efforts at the two businesses, which successfully got rid of 80% of their rivals, which had to exit the market for being unable to cope with technological advance.

The two magnates - Gillette World and Wilkinson Sword - have been nip and tuck in the market, exchanging the lead, according to their marketing tactics and distribution coverage efficiency.

However, when Gillette introduced a revolutionary concept in the designing of safety razors, leapfrogging P&G, the later decided to acquire Gillette for €54 billion.

Asked on German TV about the reason behind the deal, the P&G president said Gillette's new invention made Gillette most likely to swallow the market in the coming period uncontested worldwide.

As competition gets tougher in global markets and given the global developments and partnership deals, competitiveness remains contingent upon the capabilities of research and development with regard to quality and price.

At the experimental research level, one question nags:

Do we have research centers affiliated to universities and other centers for product assessment and technical comparison- believed to be a cheap tool for products development through the reverse engineering system, which generated the industrial boom in Japan, Korea and India?

Reverse engineering is one important source for industrial development and low-cost technological modernization, as the adage says, "We do not have to reinvent the wheel, but apply its uses."

In its ABC stages toward industrial boom, Japan endorsed the reverse engineering principle, simulating high-tech products as a means to transfer or even create the technology. Korea did the same later.

Over the past 30 years, Japan, Korea and India reached the technological self-development level with remarkable success in technological innovations in all fields. However, China, to date, has been depending on reverse engineering in the transfer of technology; though it has already set its feet on an advanced level of technology.

Therefore, Egyptian industry in its current stages needs to adopt innovated technological solutions in engineering commodities and products with as fast a pace as the technological progress.

A great story of success in the field of the industrial service sector is praiseworthy here: Metal Research Center and its welding division. It is a highly commendable example for the level of technical services it provides. The center provides the entire industrial sector with training, qualification, inspection and research services in the field of metals and welding for a certain charge, registering high surplus that the center uses in maintaining its unique team of experts and specialists. It also invests that surplus in developing its labs and technical capabilities in general.

Gaining a high rating, the center receives significant financial and technical support and grants on a yearly basis from scientific institutions in the East and West.

Concluding my speech, I would like to say that it has become necessary to strengthen the ties, build bridges between scientific research institutions and research and development centers and promote the Egyptian industry technically in order to raise its competitiveness at local and world levels. We also need to push the technology transfer movement, make it available for different types of industry, localize it and develop it to match all our industrial needs.

I wish that you have fruitful discussions in this conference by exchanging viewpoints. Working papers, studies and researches conducted are to be presented by a stellar group of researchers, specialists and experts from Egypt and Germany.

I am very happy to have your attention,

Dr. Nader Riad

www.naderriad.com

Konrad Adenauer Stiftung

Das Kabinett

Zentrum für Daten und Entscheidungsunterstützung

Agenda der Konferenz

Die Konferenz der Deutsch-Ägyptischen Denkfabriken

**Auf dem Weg nach einer innovativen Methode für das Management
der Denkfabriken**

vom 30. Juni bis zum 1. Juli 2008

Al-Zamalek Marriott Hotel, Aida Halle, Kairo

Webseite der Konferenz: www.Thinktanking.idsc.gov.eg

Die Konferenz der Deutsch-Ägyptischen Denkfabriken

Auf der Suche nach einer innovativen Methode für das Management der Denkfabriken

Erster Tag	
8:30 – 9:30	Anmeldung
9:30 – 10:15	<p>Eröffnungssitzung</p> <p>Botschafter Hussein Al Kamel, Leiter der Abteilung für die internationale Kooperation im Zentrum für Daten und Entscheidungsunterstützung</p> <p>Dr. Andreas Jacobs, ansässiger Vertreter der Konrad Adenauer Stiftung in Ägypten</p> <p>Herr Dr. Maged Osman, Leiter des Zentrums für Daten und Entscheidungsunterstützung im Kabinett</p> <p>Botschafter Bernd Erbel, deutscher Botschafter in Kairo</p> <p>Botschafter Ramzy Ezzeldin Ramzy, Assistent des Außenministers und kommender ägyptischer Botschafter in Deutschland</p>
10:15 – 10:45	Kaffeepause und mediale Treffen
10:45 – 12:15	<p>Erste Sitzung „Die organisatorischen Rahmen der Denkfabriken“</p> <p>Leiter der Sitzung:</p>

	<p>Herr Dr. Abdul Minem Omara, ehemaliger Jugendminister und Leiter des ägyptischen Rates für die afrikanischen Angelegenheiten</p> <p>Redner:</p> <p>Herr Dr. Martin Thunert, Professor für Politikwissenschaft an der Universität Heidelberg, Deutschland</p> <p>Herr Dr. Maged Osman, Leiter des Zentrums für Daten und Entscheidungsunterstützung im Kabinett</p> <p>Offene Diskussion.</p>
12:15 – 13:30	<p>Zweite Sitzung „Neue Wege für die Forschung und Analyse der öffentlichen Politiken“</p> <p>Leiter der Sitzung:</p> <p>Herr Dr. Mahmoud Hischam Abdelkader, Präsident der Deutschen Universität in Kairo (GUC)</p> <p>Redner:</p> <p>Ulrike Guérot, Leiter des Berliner Büros des Europäische Rats für die Auswärtigen Angelegenheiten, Deutschland</p> <p>Herr Dr. Alya Al Mahdy, Professorin für Wirtschaft in der Fakultät für Wirtschaft und Politikwissenschaft, Kairo Universität</p> <p>Offene Diskussion</p>

13:30 – 14:00	Kaffeepause und mediale Treffen
14:00 – 15:15	<p>Dritte Sitzung „Die Anwendung der Informationstechnologie in der Gestaltung der öffentlichen Politik“</p> <p>Leiter der Sitzung:</p> <p>Prof. Dr. Hischam Al Schrief, Vorstandsvorsitzende des regionalen Zentrums für Informationstechnologie und technische Programmierung</p> <p>Redner:</p> <p>Dr. Dirk Messner, Deutsches Institut für Entwicklungspolitik (DIE), Bonn</p> <p>Prof. Dr. Motasem Kadah, Vorstandsvorsitzender des Konzerns „LADIS“</p> <p>Offene Diskussion.</p>
15:15 – 16:30	<p>Diskussionssitzung „Die Erwartungen, die der private Sektor an die Denkfabriken stellt“</p> <p>Leiter der Sitzung:</p> <p>Dr. Rainer Herret, Geschäftsführer der Deutsch-Arabischen Industrie- und Handelskammer</p> <p>Redner:</p> <p>Dr. Nader Riad, Vorstandsvorsitzender der Gesellschaft „Bavaria Egypt“</p>

	Herr Mohammed Al Mahdy, Vorstandsvorsitzender der Gesellschaft „Siemens Egypt“ Frau Gorgina Sorial, TNS Egypt Offene Diskussion
16:30 – 17:30	Geschäftsessen Rede von Dr. Ahmed Daroiesch, Minister für die administrative Entwicklung

Die Konferenz der Deutsch-Ägyptischen Denkfabriken

Auf dem Weg nach einer innovativen Methode für das Management der Denkfabriken

Zweiter Tag	
9:00 – 10:15	Erste Sitzung „Neue Strategien zur Beteiligung der Presse, der Entscheidungsmacher und der Bürger“ Leiter der Sitzung: Herr Dr. Maged Osman, Leiter des Zentrums für Daten und Entscheidungsunterstützung im Kabinett Redner: Dr. Muriel Asseburg, Leiterin der Forschungsgruppe im Nahen Osten und Afrika, Deutsches Institut für internationale Politik und Sicherheit Dr. Hussein Amien, Leiter der Medienabteilung in der

	Amerikanischen Universität Offene Diskussion
10:15 – 10:30	Präsentation „Die erste internationale Konferenz für die Denkfabriken in den Entwicklungsländern: gemeinsame Herausforderungen ... gemeinsame Lösungen“
10:30 – 11:45	Zweite Sitzung „Strategien zur Entwicklung und Voranbringung der finanziellen Quellen“ Leiter der Sitzung: Dr. Heba Nassar, Leiterin der Wirtschaftsabteilung in der Fakultät für Wirtschaft und Politikwissenschaft, Kairo Universität Redner: Micheal von Gagern, Leiter der Abteilung für Zusatzstudien in Geschäftsführung in der Deutschen Universität Kairo (GUC) Offene Diskussion
11:45 – 12:15	Kaffeepause

12:15 – 13:30	<p>Dritte Sitzung „Etablierung der Potenziale der Denkfabriken“</p> <p>Leiter der Sitzung:</p> <p>Dr. Hossam Kamel, Vizepräsident des Rates für Forschung und Zusatzstudien in der Kairoer Universität</p> <p>Redner:</p> <p>Herr Dr. Anteter Beckmer, Leiter der Personalabteilung, Bertelsmann, Gütersloh, Deutschland</p> <p>Herr Dr. Said Elewa, Professor für Politikwissenschaft, Helwan Universität</p> <p>Frau Dr. Hanaa Kairallah, Geschäftsführerin des ägyptischen Zentrums für wirtschaftliche Studien</p> <p>Offene Diskussion.</p>
13:30 – 14:45	<p>Vierte Diskussion „Die effektive Anwendung der Kenntnisse und die Netze der Denkfabriken“</p> <p>Leiter der Sitzung:</p> <p>Herr Dr. Mostafa Kamel Al Said, Geschäftsführer der Organisation „Partner für die Entwicklung“</p> <p>Redner:</p> <p>Dr. <i>Edgar Göll</i>, <i>Institut für</i></p>

	<p><i>Zukunftsstudien</i> und Technologiebewertung (IZT), Berlin</p> <p>Frau Schrien Goneim, Vorsitzende des Internationalen Netzwerks für Entwicklung</p> <p>Offene Diskussion</p>
14:45 – 15:00	<p>Abschluss der Konferenz</p> <p>Herr Mostafa Moharam, Experte der internationalen Beziehungen des Zentrums für Daten und Entscheidungsunterstützung</p>
15:00 – 16:00	<p>Geschäftssessen</p>

**„Die Bedeutung der Forschungsarbeiten und der Innovation für die
ägyptische Industrie“**

**Eine Rede von Dr. Nader Riad , Leiter des Deutsch-Ägyptischen
Geschäftsrats und Leiter des Ausschusses für Forschung, Entwicklung
und Technologietransfer im Industrieverband**

vor

der Konferenz der Deutsch-Ägyptischen Denkfabriken:

**Auf der Suche nach einer innovativen Methode für das Management der
Denkfabriken**

**Diese Konferenz wurde vom Zentrum für Daten und
Entscheidungsunterstützung im Kabinett in Kooperation mit der Konrad
Adenauer Stiftung (KAS) veranstaltet**

Al-Zamalek Marriott Hotel in, Kairo

Vom 30. Juni bis zum 1. Juli 2008

Danksagung für die Konferenz und Danksagung den Anwesenden:

Meine sehr geehrten Damen und Herren, Herr Dr. Rainer Herret, Leiter der Deutsch-Arabischen Industrie- und Handelskammer, ich bedanke mich bei ihnen und bedanke mich auch bei:

- Herrn Dr. Prof. Dr. Maged Osman, Leiter des Zentrums für Daten und Entscheidungsunterstützung im Kabinett
- Dr. Andreas Jacob, Vertreter der Konrad Adenauer Stiftung (KAS)
- sowie bei dem Herrn Botschafter Hussein Al Kamel, Leiter der Abteilung für die internationale Kooperation im Zentrum für Daten und Entscheidungsunterstützung

Einführung:

Die ägyptische Industrie begegnet mehr in- und ausländischen Herausforderungen als je zuvor. Sie soll diesen Kampf gewinnen, weil sie keine andere Alternative hat.

Dies ähnelt dem Zitat von Shakespeare „Sein oder Nichtsein“. Dieses Zitat hat aber auf die Industrie bezogen eine andere Bedeutung, und zwar „Entwicklung oder Nichtsein“.

Ohne Zweifel sind einige Industriezweige mit den internationalen Industriezweigen auf gleicher Höhe. Trotz der kleinen Anzahl dieser Industrien bilden sie die Brücke zu der ganzen Welt, welche die vielversprechenden Industrien überqueren werden. Diese vielversprechenden Industrien halten an einigen Prinzipien fest, wie an dem Prinzip der Qualität, der

Personalentwicklung, der Vorzüge des Wettbewerbs, an einem Mechanismus für die Bereitstellung von gelagerten Waren zur unverzüglichen Deckung der Aufträge, an einem Mechanismus für den Kundendienst, an der Zufriedenstellung der Kunden unter allen Umständen und an einem Mechanismus zum Management der Beschwerden. Hinzu kommen noch die Finanzierung der Forschung und der Innovation und der Kauf und die Anwendung der modernen Technologien.

„Die Bedeutung der Forschung und der Entwicklung für die ägyptische Industrie“ ist der Titel dieser Sitzung. Trotz der Bedeutung dieser Frage wirft sie übliche Fragen auf, wie „Ist die Innovation eine industrielle Notwendigkeit?“, „Ist die Innovation nur ein Schritt oder besteht sie aus aufeinanderfolgenden und miteinander verbundenen Schritten, die im Laufe der gesamten Entwicklung der industriellen Institution gemacht werden sollen?“

Dies bringt uns wieder zu Punkt eins im Industriesystem zurück, also zu der Herausforderung, der Konkurrenz im Bereich der Produktion, des Individuums und der Institution standzuhalten.

Die industriellen Aktivitäten beruhen auf drei sich überschneidenden Zyklen (Lebenszyklus des Produkts, Lebenszyklus des Individuums und Lebenszyklus der industriellen Institution). Mit der Sequenz dieser Zyklen entstehen der sogenannte positive Kreislauf und der negative Kreislauf. Dies bedeutet, dass die Herausforderung sich dem Produkt und dem Arbeiter und der ganzen Institution stellen muss.

Die Beispiele hierfür sind vielfältig:

Beispiel der Autoindustrie:

Die kontinuierliche Innovation der Strategien ist typisch für die Autoindustrie. Die Firmen bringen ohne Verzögerung in jedem Zyklus ein neues Produkt hervor, um die Nachfrage ihrer Produkte zu behalten. Diese Strategie setzen die Firmen in aufeinanderfolgenden Zyklen in die Tat um, um sich selbst zu übertreffen, bevor ihre Produkte die Überlegenheit auf dem Markt verlieren.

Dies bedeutet, dass die Lebenszyklen des Produkts aufeinander folgen sollen, um den Aufschwung der Institution zu erweitern, bevor dieser schrumpft.

Lebenszyklus des Individuums:

Das Individuum kann zum Erfolg und auch zum Misserfolg beitragen. Die Investition in den Menschen sichert den Erfolg der Institution. Deshalb ist die kontinuierliche Innovation in der beruflichen Laufbahn der Arbeitnehmer eine Sicherung für den Erfolg der Institution.

Lebenszyklus der Institution:

Es gibt eine Frage, die wir in den internationalen Veranstaltungen oft gestellt bekommen:

Was ist die Bilanz der Innovation und Forschung in ihren Institutionen?

Die Antwort auf diese Frage enthüllt die Strategien der Institution und ihre Zukunftsaussichten. Das heißt, dass die Bilanz der Forschung die Entwicklung und Innovation in der Institution herbeiführt.

Ohne Zweifel sind die innovativen Ideen und die modernen durchführbaren Erneuerungen im Besitz der industriellen Institutionen eine strategische Versicherung, die dazu beiträgt, den sich im Weg der industriellen Institution stellenden Herausforderungen und Wechselfällen zu begegnen, auch wenn diese Ideen und Erneuerungen nicht zur Anwendung kommen.

Die Innovation in der Industrie ... Ziel oder Notwendigkeit?

Die Konzepte, welche die Unternehmer wie das Pfadfindergesetz wiederholen, sind:

Die Qualität des industriellen Prozesses soll von Anfang an verwirklicht werden, denn die Beseitigung des Defekts ist ausgeschlossen

Die Qualität ist ein kontinuierlicher Prozess, denn die Qualität von heute wird mit der Qualität von Morgen nicht Stand halten können

Die Kosten der Umsetzung der Entwicklung gleichen den Kosten der Nichtumsetzung der Entwicklung

Fehler des Designs sind schwerwiegend und das gute Design soll alle Faktoren berücksichtigen, nämlich die Gestaltung, die Funktion, die Rohstoffe und die perfekten Produktionsmittel

Eine andere Frage bleibt: Ist die industrielle Entwicklung eine Notwendigkeit oder ein Ziel?

Die Entwicklung ist ein Ziel, denn sie macht die Institution erfolgreich.

Die Entwicklung ist auch eine Notwendigkeit, denn sie vermeidet den Misserfolg.

Dies bedeutet, dass die Entwicklung ein kontinuierlicher Prozess ist. Diesen Prozess setzen die starken Firmen in die Tat um, so werden sie stärker. Wenn die schwachen Firmen diesem Prozess abschwören, dann werden sie schwächer. Auch die Entwicklung beeinflusst die Industrie, die reiche Industrie wird reicher, die arme wird ärmer.

Die Forschung und die Entwicklung waren und werden immer der Erfolgsmacher und eine Stütze für die industriellen Institutionen sein. Sie haben auch einen Einfluss auf den Erfolg der Institution und die Sicherung ihrer Zukunft.

Beispiel:

(Der Konsumgüterkonzern Procter & Gamble und die Gesellschaft Gillette)

Vor drei Jahren und am Rande der Davos-Konferenz haben die Nachrichtenagenturen von einer internationalen Erfolgsgeschichte berichtet. Die Faktoren dieser Erfolgsgeschichten waren die Innovation und Forschung. Diese Nachricht besagt, dass der Konsumgüterkonzern Procter & Gamble das Unternehmen Gillette aufgekauft habe. Das Unternehmen Gillette produziert Rasierklingen und Rasierapparate. Es ist ein Unternehmen mit internationalem Erfolg, mit dem nur der britischer Hersteller Wilkinson Sword konkurriert. Infolge der Forschung und der Entwicklung, die vom Konsumgüterkonzern Procter & Gamble und der Gesellschaft Gillette geleistet wurden, sind 80% der

Konkurrenten, die mit dem technologischen Fortschritt nicht haben Schritt halten könnten, vom Markt verdrängt worden. Die beiden hartnäckigen Unternehmen haben den Markt je nach der Vermarktungskompetenz und der Zahl ihrer Lieferanten auf der ganzen Welt aufgeteilt. Nachdem die Gesellschaft Gillette –mittels der Forschung und Innovation- mit ihrer revolutionären Gestaltung und Erneuerung der Rasierapparate den Konsumgüterkonzern Procter & Gamble ausgestochen hat, hat der Konsumgüterkonzern Procter & Gamble die Gesellschaft Gillette für 57 Milliarden US-Dollar gekauft. Das Deutsche Fernsehen hat den Vorstandsvorsitzenden der Gesellschaft nach dem Grund für diese große Transaktion gefragt. Er sagte, dass die neue Erfindung die Gesellschaft Gillette auf Erfolgskurs gebracht habe. Sie habe auch dazu geführt, dass die Gesellschaft Gillette den größten Anteil auf dem internationalen Markt besitzen werde.

Mit der harten Konkurrenz auf dem internationalen Markt, den internationalen Umwandlungen und den Assoziierungsabkommen ist nur derjenige wettbewerbsfähig, der dazu fähig ist, die Innovation und Forschung bezüglich der Qualität und des Preises durchzuführen.

Was die Forschung angeht, stellt sich eine Frage wieder und wieder

Besitzen wir Forschungszentren, die den Universitäten angehören und die im Bereich der Qualitätsbewertung und des technischen Vergleichs des Produkts mit anderen konkurrierenden Produkten arbeiten? Diese Forschungszentren sind ein preisgünstiges Mittel zur Senkung der Kosten und zur Förderung der Produkte durch das Reverse Engineering, auf dem die industrielle Revolution in Indien, Japan, Korea u.a. Ländern basiert.

Das Reverse Engineering ist eine der wichtigen Elemente der industriellen Entwicklung und der preisgünstigen technologischen Innovation gemäß dem bekannten Spruch: " Sie müssen das Rad nicht neu erfinden. Es reicht aus, es anzuwenden".

Es ist bekannt, dass Japan am Anfang seiner industriellen Revolution auf das Reverse Engineering angewiesen war. Es hat hochtechnische Produkte erst nur nachgeahmt als eine preisgünstige Lösung für den Technologietransfer oder als eine selbständige Technologieentwicklung. Korea hat danach denselben Weg eingeschlagen.

Diese Länder haben es im Laufe der letzten 30 Jahren geschafft, die Technologie auf allen Gebieten selbständig zu entwickeln. Aber China hat bis heute nicht damit aufgehört, Technologie durch das Reverse Engineering zu übertragen, obwohl seine eigene Technologie fortgeschritten ist.

Deshalb muss die ägyptische Regierung in der jetzigen Phase die innovativen Lösungen für die Waren und die Ingenieurprodukte anwenden, so dass sie mit der Entwicklung Schritt halten kann Dies wird die zeitliche Differenz und die für den Technologietransfer oder die Entwicklung dieser Lösungen notwendige Zeit verringern.

Es ist zu erwähnen, dass das beste Beispiel für den Erfolg in der industriellen Dienstleistung das Forschungszentrum für Metalle und der ihm untergeordneten Schweißabteilung ist. Das Zentrum und die Abteilung sind ein Vorbild für das Niveau der technischen Dienstleistungen, denn das Zentrum gewährt gegen Geld dem ganzen Industriesektor Dienstleistungen der Ausbildung, Qualifikation, Aufsicht und Forschung im Bereich der Metalle und des Schweißens. Das Zentrum benutzt dieses Geld für die Bezahlung seiner

technischen Experten, die ihm in einigen Fällen zunutze kommen. Mit diesem Geld wird auch die kontinuierliche Förderung der Laboratorien und der technischen Mittel finanziert. Dieses Zentrum war so sehr erfolgreich, dass es weltweit bekannt geworden ist. Deshalb bekommt es finanzielle und technische Hilfen, wie die Zuschüsse, die ihm jedes Jahr durch die wissenschaftlichen Institutionen im Osten und Westen zur Verfügung gestellt werden.

Am Ende meiner Rede will ich darauf hinweisen, dass es erforderlich wurde, Brücken zwischen den Forschungsinstituten und Entwicklungsinstituten zu schlagen und die Zusammenarbeit zwischen ihnen zu fördern. Wir müssen auch die Mittel und die Technologien der ägyptischen Industrie voranbringen, um ihre Wettbewerbsfähigkeit sowohl auf der internationalen als auch auf der lokalen Ebene zu stärken. Außerdem soll der Prozess des Technologietransfers zugunsten der ägyptischen Industrie angekurbelt werden, indem diese Technologien auf allen Niveaus sämtlichen Industriezweigen bereitgestellt werden. Die Technologie soll auch so entwickelt und verankert werden, dass sie für alle industriellen Bedürfnisse geeignet ist.

Zuletzt wünsche ich ihnen und dieser Konferenz fruchtbare Diskussionen durch Meinungs austausch, die entsprechenden Arbeitspapiere, die Studien und die Forschungsarbeiten, welche durch eine Menge von ausgezeichneten Forschern, Facharbeitern und Experten von Ägypten und Deutschland angefertigt und präsentiert werden.

Danke für ihre Aufmerksamkeit

Möge Gott uns beistehen

Dr. Ing. Nader Riad

Website: www.naderriad.com