

**Finanzierungskonferenz Nordafrika Mittelost**  
**Broader MENA Finance Conference**

**Mehr Sicherheit**  
**durch Investitionen**  
**Investing in a More Secure World**

11 February 2005, Hotel Bayerpost München



## Einladung

Die deutsche Wirtschaft hat guten Grund, das Potenzial der Region Nordafrika Mittelost zu nutzen: Die Region ist uns generell wohlgesinnt, von hoher strategischer Bedeutung und wegen des Nachholbedarfs insbesondere im Bereich der Investitionsgüter interessant. Initiative und Wirtschaftsverständnis von Familienunternehmen sind auch in diesen Ländern für den privaten Sektor prägend. Deutsche Unternehmen empfehlen sich so gleichermaßen als bevorzugte Partner zur Stärkung der Privatwirtschaft in der Region wie als Empfänger strategischer Auslandsinvestitionen von Kapitaleignern aus der Region.

In den letzten drei Jahren hat sich das wirtschaftliche Wachstum in der Region von durchschnittlich 2,8 % auf 6 % verdoppelt. Nutzen Sie die erste Finanzierungskonferenz Nordafrika Mittelost am 11. Februar 2005 in München, um Aktuelles zu zentralen Fragen der Förderung und Finanzierung bilateraler Export-, Projekt- und Investitionsvorhaben zu erfahren und Ihre Kontakte in die Region auszubauen.

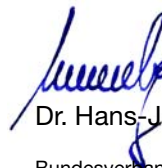
Das Veranstaltungsmotto „Mehr Sicherheit durch Investitionen“ haben wir sehr bewußt gewählt. Spezifische Sicherheitsrisiken und politische Unsicherheiten behindern teilweise Handel und Investitionen in der Region. Handel und Investitionen sind aber auch wichtige Schlüssel zur Eindämmung und Überwindung solcher Risiken. Wir möchten daher bei der internationalen Gemeinschaft gezielt für eine langfristige Sicherheits- und Investitionspolitik werben. Der anschließende Dinner-Empfang gemeinsam mit den Teilnehmern der Münchner Konferenz für Sicherheitspolitik, bei dem Bundespräsident Professor Dr. Horst Köhler zum Thema Sicherheit und wirtschaftliche Entwicklung sprechen wird, bietet den Rahmen für vertrauensvolle Gespräche.

Wir freuen uns auf Ihre Teilnahme an der ersten Finanzierungskonferenz Nordafrika Mittelost in München



Dr. Beatrice Kühne

Bundesverband der Deutschen Industrie (BDI)



Dr. Hans-Joachim Massenber

Bundesverband deutscher Banken (BdB)

## Invitation

German businesses have good reason to use the potential that the Broader MENA region provides: The region's markets are especially interesting due to the need to close the gap on investment goods. German products and services have a strong reputation in the region. Also, the initiative and economic thinking of family industries dominate the picture in the private sector both in Germany and the region. German companies are therefore ideal candidates as preferred partners for strengthening the private sector in the region as much as for receiving strategic investments from capital owners of the region.

The economic growth rates in the region have doubled from an average of 2.8% to 6% over the last three years. We kindly invite you to use the first Broader MENA Finance Conference on 11 February 2005 in Munich to extend your personal networks and to discuss current trends in business and financing for bilateral export, project and investment plans.

The conference will be held under the motto "Investing in a More Secure World". Security risks and political instability in some countries of the region are a burden and a hindrance for trade and investment. At the same time, trade and investment are essential factors in limiting and overcoming such risks. We therefore campaign for a long-term security and investment policy. The following dinner reception together with the participants of the 41<sup>st</sup> Munich Conference on Security Policy - the annual top meeting of the international security community - will provide a unique platform for individual discussions. The German President and former Managing Director of the International Monetary Fund Professor Horst Köhler will be giving a speech on the interrelation of security and economic development during the dinner.

We look forward to welcoming you to the first Broader MENA Finance Conference in Munich.



Beatrice Kühne

Federation of German Industries (BDI)



Hans-Joachim Massenber

Association of German Banks (BdB)

## Programm

08.30 – 10.00 Uhr Registrierung und Begrüßungskaffee

10.00 – 10.45 Uhr Eröffnung

*Grußworte*

**Dr. Otto Wiesheu**, Bayerischer Staatsminister für Wirtschaft, Infrastruktur, Verkehr und Technologie

**Prof. Dr. h.c. Horst Teltschik**, Vorsitzender, Münchner Konferenz für Sicherheitspolitik

**Begrüßung: Die Region Nordafrika Mittelost und die deutsche Wirtschaft - Erfolgreiche Partnerschaften mit hohem Potenzial**

**Dr.-Ing. Axel Wippermann**, Vorsitzender, Nordafrika Mittelost Initiative der Deutschen Wirtschaft (NMI)

**Einführung: Die Bedeutung von Handel und Investitionen für die Entwicklung der Privatwirtschaft in der Region Nordafrika Mittelost**

**Michael U. Klein**, Vice-President Private Sector Development, Bank-IFC Chief Economist, The World Bank / International Finance Corporation

**Rede: Aktuelle Wirtschafts- und Finanzierungstrends im Mittleren Osten**

**Abdul-Aziz Abdulla Al-Ghurair**, CEO, Mashreqbank psc, Vereinigte Arabische Emirate

10.45 – 11.15 Uhr Kaffeepause

11.15 – 12.45 Uhr Podiumsdiskussion

**Die Förderung ausländischer Investitionen in der Region Nordafrika Mittelost - die Wegstrecke vor uns**

*Moderation:* **Dr. Ludolf v. Wartenberg**, Hauptgeschäftsführer und Mitglied des Präsidiums, Bundesverband der Deutschen Industrie (BDI)

**Dr. Bashir Fadlallah**, Advisor to the Vice-President Operations, Islamic Development Bank (IDB)

**Dr. Peter Klaus**, Mitglied des Vorstands, KfW Bankengruppe

**Dipl.-Ing. Rudi Lamprecht**, Mitglied des Zentralvorstands, Siemens AG

**S.E. Dr. Mohamad-Mehdi Navab-Motlagh**, Vizeminister für Wirtschaft und Internationale Angelegenheiten, Industrie- und Bergbauministerium der Islamischen Republik Iran

**Klaus M. Patig**, Mitglied des Vorstands, Commerzbank AG

**Dr. Eng. Nader Riad**, President & CEO, Bavaria Egypt S.A.E.

12.45 – 14.00 Uhr Lunchbuffet

**auf Einladung des Bayerischen Staatsministeriums für Wirtschaft, Infrastruktur, Verkehr und Technologie**

14.00 – 16.00 Uhr Länderbriefings

**Investitionschancen und Finanzierungsstrategien in der Region Nordafrika Mittelost**

*Moderation:* **M. Shafik Gabr**, Chairman and Managing Director, Artoc Group for Investment and Development, Ägypten

Tunesien: **Abdessalem Mansour**, General Manager, Foreign Investment Promotion Agency

Libyen: **Dr. Saleh Zahaf**, Chairman, Zahaf & Partners Lawfirm

Ägypten: **Dr. Ziad Bahaa Eldin**, Chairman, General Authority for Investment & Free Zones

Jordanien: **Dr. Taha K. Ahmad**, Commissioner of Administration and Finance, Aqaba Special Economic Zone

Saudi-Arabien: **Suliman Al-Sayyari**, General Manager, Saudi-German Development and Investment Company

## Programm

Iran: **S.E. Dr. Mohamad-Mehdi Navab-Motlagh**, Vizeminister für Wirtschaft und Internationale Angelegenheiten, Industrie- und Bergbauministerium der Islamischen Republik Iran  
Afghanistan: **Noorullah Delawari**, Governor, Central Bank of Afghanistan  
Pakistan: **Waseem Haqqie**, Chairman, Pakistan Board of Investment

**16.00 – 16.30 Uhr** Kaffeepause

**16.30 – 18.00 Uhr** Podiumsdiskussion

**Investitionsstandort Deutschland - Haben wir die richtigen Strategien und Instrumente zur Werbung von Investoren aus der Region?**

*Moderation:* **Jürgen Fitschen**, Mitglied des Group Executive Committee, Deutsche Bank AG

**Dr. Ala'a Al-Yousuf**, Chef-Volkswirt, Gulf Finance House, Bahrain

**Gamal Bayoumi**, Secretary General, Arab Investors Union

**Bertram Brossardt**, Hauptgeschäftsführer, Vereinigung der Bayerischen Wirtschaft

**Dr. Jörg Krämer**, designierter Chef-Volkswirt, HVB Group

**S.E. Sheikh Hamad Nasser Al-Thani**, General Manager, Qatar Industrial Development Bank

**Dr. Fouad Shaker**, Secretary General, Union of Arab Banks

**18.00 – 19.00 Uhr** Schlussveranstaltung

**Mehr Sicherheit durch Investitionen**

*Einführung:* **Dr. Rolf-E. Breuer**, Präsident, Bundesverband deutscher Banken (BdB)

*Rede:* **Investitionen, Handel, Entwicklungshilfe: Neue Trends, die alte Verantwortung**

**Suleiman Jasir Al-Herbish**, Director General, The OPEC Fund

*Rede:* **Der Europäische Beitrag zur wirtschaftlichen Entwicklung der Region Nordafrika Mittelost**

**Philippe Maystadt**, Präsident, Europäische Investitionsbank (EIB)

*Rede:* **Die MENA-OECD-Initiative für Governance und Investitionen im Dienste der Entwicklung**

**Donald J. Johnston**, Secretary General, Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD)

*Schlusswort:* **Jürgen R. Thumann**, Präsident, Bundesverband der Deutschen Industrie (BDI)

**19.00 Uhr** Ende der Konferenz

*Für die Teilnehmer des anschließenden Dinner-Empfangs: Transfer zum Veranstaltungsort der 41. Jahrestagung der Münchner Konferenz für Sicherheitspolitik. Bundespräsident Prof. Dr. Horst Köhler spricht zum Thema Sicherheit und wirtschaftliche Entwicklung*

*Stand: 07.02.2005. Änderungen vorbehalten*

## Program

08:30 – 10:00 Registration and welcome coffee

10:00 – 10:45 Opening session

*Words of Greeting*

**Otto Wiesheu**, Bavarian State Minister of Economic Affairs, Infrastructure, Transport and Technology

**Horst Teltschik**, Chairman, Munich Conference on Security Policy

**Welcome: The Broader MENA Region and German Business – Successful Alliances with Strong Potentials for Future Growth**

**Axel Wippermann**, Chairman, North Africa Middle East Initiative of German Business (NMI)

**Introductory Remarks: The Role of Foreign Trade and Investment for Private Sector Development in the Broader MENA Region**

**Michael U. Klein**, Vice-President Private Sector Development, Bank-IFC Chief Economist, The World Bank / International Finance Corporation

**Speech: Current Finance and Industry Trends in the Middle East**

**Abdul-Aziz Abdulla Al-Ghurair**, CEO, Mashreqbank psc, United Arab Emirates

10:45 – 11:15 Coffee break

11:15 – 12:45 Panel discussion

**Fostering Foreign Investment in the Broader MENA Region – The Way Ahead**

*Moderation:* **Ludolf v. Wartenberg**, Director General and Member of the Presidential Board, Federation of German Industries (BDI)

**Bashir Fadlallah**, Advisor to the Vice-President Operations, Islamic Development Bank (IDB)

**Peter Klaus**, Member of the Board of Managing Directors, KfW Bankengruppe, Germany

**Rudi Lamprecht**, Member of the Corporate Executive Committee, Siemens AG, Germany

**H.E. Mohamad-Mehdi Navab-Motlagh**, Deputy Minister of Industries and Mines, Iran

**Klaus M. Patig**, Member of the Board of Managing Directors, Commerzbank AG, Germany

**Nader Riad**, President & CEO, Bavaria Egypt S.A.E.

12:45 – 14:00 Lunch buffet

hosted by the **Bavarian Ministry of Economic Affairs, Infrastructure, Transport and Technology**

14:00 – 16:00 Briefing session

**Investment Opportunities & Funding Strategies in Broader MENA Countries**

*Moderation:* **M. Shafik Gabr**, Chairman and Managing Director, Artoc Group for Investment and Development, Egypt

Tunisia: **Abdessalem Mansour**, General Manager, Foreign Investment Promotion Agency

Libya: **Saleh Zahaf**, Chairman, Zahaf & Partners Lawfirm

Egypt: **Ziad Bahaa Eldin**, Chairman, General Authority for Investment & Free Zones

Jordan: **Taha K. Ahmad**, Commissioner of Administration and Finance, Aqaba Special Economic Zone Authority

Saudi Arabia: **Suliman Al-Sayyari**, General Manager, Saudi-German Development and Investment Company

Iran: **H.E. Mohamad-Mehdi Navab-Motlagh**, Deputy Minister of Industries and Mines

Afghanistan: **Noorullah Delawari**, Governor, Central Bank of Afghanistan

Pakistan: **Waseem Haqqie**, Chairman, Pakistan Board of Investment

## Program

16:00 – 16:30

Coffee break

16:30 – 18:00

Panel discussion

### **Attracting Broader MENA Investments to Germany – New Strategies for Untapped Potentials?**

*Moderation:* **Jürgen Fitschen**, Member of the Group Executive Committee, Deutsche Bank AG, Germany

**Ala'a Al-Yousuf**, Chief Economist, Gulf Finance House, Bahrain

**Gamal Bayoumi**, Secretary General, Arab Investors Union

**Bertram Brossardt**, CEO, Bavarian Business Association, Germany

**Jörg Krämer**, Chief Economist designate, HVB Group, Germany

**H.E. Sheikh Hamad Nasser Al-Thani**, General Manager, Qatar Industrial Development Bank

**Fouad Shaker**, Secretary General, Union of Arab Banks

18:00 – 19:00

Closing session

### **Investing in a More Secure World**

*Introduction:* **Rolf-E. Breuer**, Chairman of the Board of Directors, Association of German Banks (BdB)

*Speech:* **Investment, Trade, and Development Aid: New Trends, Old Responsibilities**

**Suleiman Jasir Al-Herbish**, Director General, The OPEC Fund

*Speech:* **The European Contribution to the Economic Development of the Broader MENA Region**

**Philippe Maystadt**, President, European Investment Bank (EIB)

*Speech:* **The MENA-OECD Initiative on Governance and Investment for Development**

**Donald J. Johnston**, Secretary General, Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD)

*Closing Remarks:* **Jürgen R. Thumann**, President, Federation of German Industries (BDI)

19:00

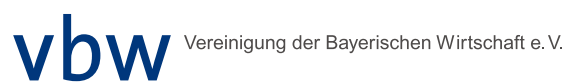
End of conference

*For the participants of the following dinner reception: transfer to the venue of the 41<sup>st</sup> Munich Conference on Security Policy. Dinner speech by Horst Köhler, President of the Federal Republic of Germany and former IMF Managing Director on the interrelation of security and economic development.*

*As of 07 February 2005. Subject to change*

The following institutions and organizations will be pleased to welcome you at their information desk:

Folgende Institutionen und Organisationen freuen sich auf Ihren Besuch am Infostand:





## Speakers and Panelists / Redner und Podiumsteilnehmer



**Dr. Taha K. Ahmad**

Commissioner of Administration and Finance  
Aqaba Special Economic Zone Authority

[www.aqabazone.com](http://www.aqabazone.com)



**Abdul-Aziz Abdulla Al-Ghurair**

CEO Mashreqbank psc  
United Arab Emirates

[www.mashreqbank.com](http://www.mashreqbank.com)



**Suleiman Jasir Al-Herbish**

Director General  
The OPEC Fund

[www.opecfund.org](http://www.opecfund.org)



**Suliman Al-Sayyari**

General Manager  
Saudi-German Development and Investment Company (SAGECO)

[www.sageco.com.sa](http://www.sageco.com.sa)



**Dr. Ala'a Al-Yousuf**

Chief Economist  
Gulf Finance House

[www.gfhouse.com](http://www.gfhouse.com)



**Dr. Ziad Bahaa Eldin**

Chairman  
General Authority for Investment & Free Zones (GAFI)

[www.gafinet.org](http://www.gafinet.org)

## Speakers and Panelists / Redner und Podiumsteilnehmer



**Gamal Bayoumi**  
Secretary General  
Arab Investors Union



**Dr. Rolf-E. Breuer**  
Chairman of the Board of Directors  
Association of German Banks  
Präsident  
Bundesverband der deutschen Banken (BdB)  
  
[www.bankenverband.de](http://www.bankenverband.de)



**Bertram Brossardt**  
CEO  
Bavarian Business Association  
Hauptgeschäftsführer  
Vereinigung der Bayerischen Wirtschaft (vbw)  
  
[www.vbw-bayern.de](http://www.vbw-bayern.de)



**Noorullah Delawari**  
Governor  
Central Bank of Afghanistan  
Afghanistan  
  
[www.aisa.org.af](http://www.aisa.org.af)



**Dr. Bashir Fadlallah**  
Advisor to the Vice-President Operations  
Islamic Development Bank  
  
[www.isdb.org](http://www.isdb.org)



**Jürgen Fitschen**  
Member of the Group Executive Committee  
Mitglied des Group Executive Committee  
Deutsche Bank AG  
  
[www.deutsche-bank.de](http://www.deutsche-bank.de)

## Speakers and Panelists / Redner und Podiumsteilnehmer



**M. Shafik Gabr**

Chairman and Managing Director  
Artoc Group for Investment and Development

[www.artoc.com](http://www.artoc.com)



**Waseem Haqqie**

Chairman  
Pakistan Board of Investment

[www.pakboi.gov.pk](http://www.pakboi.gov.pk)



**Donald J. Johnston**

Secretary General  
Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD)

[www.oecd.org](http://www.oecd.org)



**Dr. Peter Klaus**

Member of the Board of Directors

Mitglied des Vorstands  
KfW Bankengruppe

[www.kfw.de](http://www.kfw.de)



**Dr. Michael U. Klein**

Vice-President Private Sector Development /  
Bank-IFC Chief Economist

The World Bank / International Finance Corporation

[www.worldbank.org](http://www.worldbank.org)



**Dr. Jörg Krämer**

Chief Economist, designate

Designierter Chef-Volkswirt  
HVB Group

[www.hvbgroup.de](http://www.hvbgroup.de)

## Speakers and Panelists / Redner und Podiumsteilnehmer



**Dipl.-Ing. Rudi Lamprecht**

Member of the Corporate Executive Committee

Mitglied des Zentralvorstands

Siemens AG

[www.siemens.com](http://www.siemens.com)



**Philippe Maystadt**

President

European Investment Bank (EIB)

[www.eib.org](http://www.eib.org)



**Klaus M. Patig**

Member of the Board of Managing Directors

Mitglied des Vorstands

Commerzbank AG

[www.commerzbank.de](http://www.commerzbank.de)



**Dr. Eng. Nader Riad**

President & CEO

Bavaria Egypt S.A.E.

[www.bavaria.com.eg](http://www.bavaria.com.eg)



**Dr. Fouad Shaker**

Secretary General

Union of Arab Banks

[www.uabonline.org](http://www.uabonline.org)



**Prof. Dr. h.c. Horst Teltschik**

Chairman

Munich Conference on Security Policy

Vorsitzender

Münchener Konferenz für Sicherheitspolitik

[www.securityconference.de](http://www.securityconference.de)

## Speakers and Panelists / Redner und Podiumsteilnehmer



**Jürgen R. Thumann**

President  
Federation of German Industries (BDI)  
Präsident  
Bundesverband der Deutschen Industrie (BDI)

[www.bdi-online.de](http://www.bdi-online.de)



**Dr. Ludolf von Wartenberg**

Director General and Member of the Presidential Board  
Federation of German Industries (BDI)  
Hauptgeschäftsführer und Mitglied des Präsidiums  
Bundesverband der Deutschen Industrie (BDI)

[www.bdi-online.de](http://www.bdi-online.de)



**Dr. Otto Wiesheu**

Bavarian State Minister of Economic Affairs, Infrastructure,  
Transport and Technology  
Bayerer Staatsminister für Wirtschaft, Infrastruktur, Verkehr und  
Technologie

[www.stmwivt.bayern.de](http://www.stmwivt.bayern.de)



**Dr.-Ing. Axel Wippermann**

Chairman of the North Africa Middle East Initiative of German  
Business (NMI)  
Vorsitzender der Nordafrika Mittelost Initiative der Deutschen  
Wirtschaft (NI)

[www.bdi-online.de/nmi](http://www.bdi-online.de/nmi)



**Dr. Saleh Zahaf**

Chairman  
Zahaf & Partners Lawfirm

[www.zahaflawfirm.com](http://www.zahaflawfirm.com)

## General Conference Information

### Organization and management

The Federation of German Industries (BDI) and the Association of German Banks (BdB) will be organising the first Broader MENA Finance Conference in Munich within the scope of the North Africa Middle East Initiative of German Business (NMI) in cooperation with The World Bank Group, the European Investment Bank (EIB) and the Munich Conference on Security Policy. The Industrie-Förderung Gesellschaft mbH (IFG) will manage the conference under its own name and on its own account.

### Participation

The conference is targeted at up to 250 delegates from companies and banks from Germany as well as the Broader MENA region who are interested in bilateral trade and investment. Participation is conditional upon registration before the deadline and corresponding confirmation from IFG.

### Conference languages

The conference will be held in English and German with simultaneous interpretation between the two languages.

### Venue and route directions

The conference will be held at the **Dorint Sofitel Hotel Bayerpost Munich, Bayerstrasse 12, 80335 Munich, phone +49 89 599 48-0, fax +49 89 599 48-1000, [www.dorint.de/muenchencity](http://www.dorint.de/muenchencity)**. The hotel is located directly at the Munich main station in the former halls of the Royal Bavarian Post Office. The journey to the hotel from the airport will take around 45 minutes by taxi or by the direct regional train service (S-Bahn) to the main station (Hauptbahnhof).

### Start and end of the conference

We will be awaiting your arrival from 8:30 AM onwards for registration and a welcome coffee. The event will be starting at 10:00 AM and ending at 7:00 PM.

### Information and contact

Updated information on the conference is available at [www.bdi-online.de/nmi](http://www.bdi-online.de/nmi). Mr. Claus Peter Rees, the project director in charge, phone +49 30 2061-6761, [c.rees@ifg-online.com](mailto:c.rees@ifg-online.com), will be happy to answer any questions you may have about the conference. Please visit [www.ifg-online.com](http://www.ifg-online.com) for further information on IFG.

## Allgemeine und organisatorische Hinweise

### Veranstaltung und Durchführung

Der Bundesverband der Deutschen Industrie (BDI) und der Bundesverband deutscher Banken (BdB) veranstalten die Konferenz im Rahmen der Nordafrika Mittelost Initiative der Deutschen Wirtschaft (NMI) in Zusammenarbeit mit der Weltbank-Gruppe, der Europäischen Investitionsbank (EIB) und der Münchner Konferenz für Sicherheitspolitik. Die Industrie-Förderung Gesellschaft mbH (IFG) führt die Veranstaltung in eigenem Namen und auf eigene Rechnung durch. Die IFG ist zu 100 % eine Tochtergesellschaft des BDI.

### Teilnahme

Die Konferenz richtet sich an bis zu 250 Vertreter von Unternehmen, Banken und Regierungen aus Deutschland und der Region Nordafrika Mittelost mit Interesse an bilateralem Handel und Investitionen. Die Teilnahme setzt fristgerechte Anmeldung und entsprechende Bestätigung durch die IFG voraus.

### Konferenzsprachen

Die Konferenz wird durchgängig Deutsch/Englisch simultan gedolmetscht.

### Tagungsort und Anreise

Tagungsort ist das **Dorint Sofitel Hotel Bayerpost München, Bayerstraße 12, 80335 München, Tel. (089) 59948-0, Fax (089) 59948-1000, [www.dorint.de/muenchen-city](http://www.dorint.de/muenchen-city).**

Das Hotel befindet sich direkt am Hauptbahnhof in den einstigen Hallen der Königlich-Bayerischen Post. Vom Flughafen benötigen Sie mit dem Taxi oder der direkten S-Bahn-Verbindung (Haltestelle Hauptbahnhof) ca. 45 Minuten.

### Beginn und Ende der Veranstaltung

Am Veranstaltungstag erwarten wir Sie ab 08.30 Uhr zum Begrüßungs-kaffee und zur Registrierung. Die Veranstaltung beginnt um 10.00 Uhr und endet um 19.00 Uhr.

### Informationen und Kontakt

Aktuelle Informationen zur Konferenz halten wir unter [www.bdi-online.de/nmi](http://www.bdi-online.de/nmi) für Sie bereit.

Für Rückfragen steht Ihnen der zuständige Projektleiter Claus Peter Rees, Tel. (030) 2061-6761, [c.rees@ifg-online.com](mailto:c.rees@ifg-online.com) gern zur Verfügung. Näheres zur IFG finden Sie unter [www.ifg-online.com](http://www.ifg-online.com).



Partner

**vbw** Vereinigung der Bayerischen Wirtschaft e. V.

Münchener Konferenz für Sicherheitspolitik  
Munich Conference on Security Policy



Frieden  
durch Dialog  
Peace  
through Dialogue

Bayerisches Staatsministerium für  
Wirtschaft, Infrastruktur, Verkehr und Technologie



| **ideas ahead** |

**COMMERZBANK** 

**HVB**

CORPORATES & MARKETS





# Finanzierungskonferenz Nordafrika Mittelost Broader MENA Finance Conference

## Mehr Sicherheit durch Investitionen Investing in a More Secure World

11 February 2005

Fotos: Stefan Obermeier

Photo Gallery











  
DAGECO

  
NMI

100 Jahre  
Präsident für Deutschland  
Industrie und das IZG

100 Jahre  
Präsident für Deutschland  
Industrie und das IZG

100 Jahre  
Präsident für Deutschland  
Industrie und das IZG

100 Jahre  
Präsident für Deutschland  
Industrie und das IZG

100 Jahre  
Präsident für Deutschland  
Industrie und das IZG

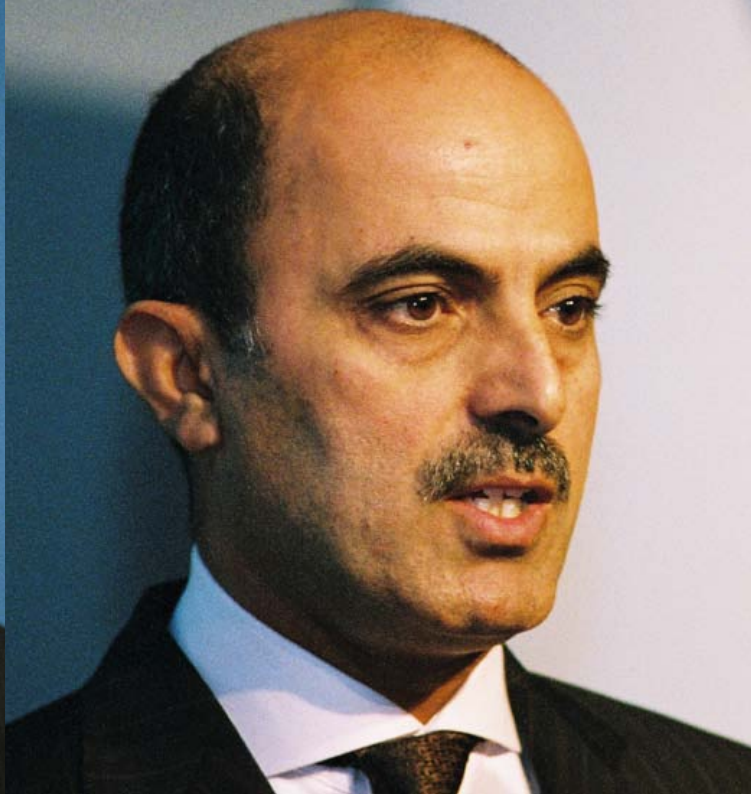
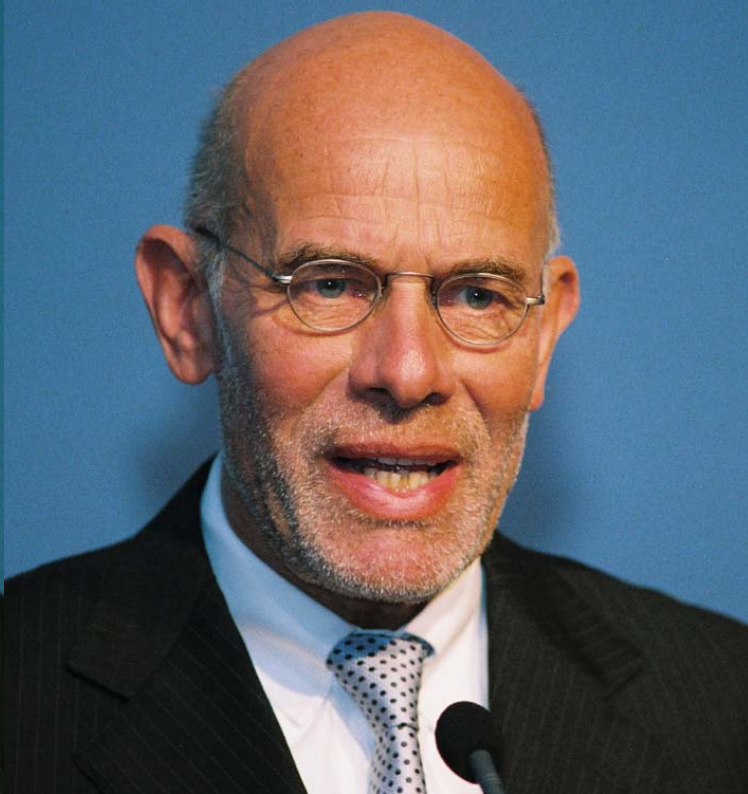














Finanzierungskonferenz Nordafrika Mittelost  
Roader MENA Finance Conference

Mehr Sicherheit  
durch Investitionen  
Investing in a More Secure World



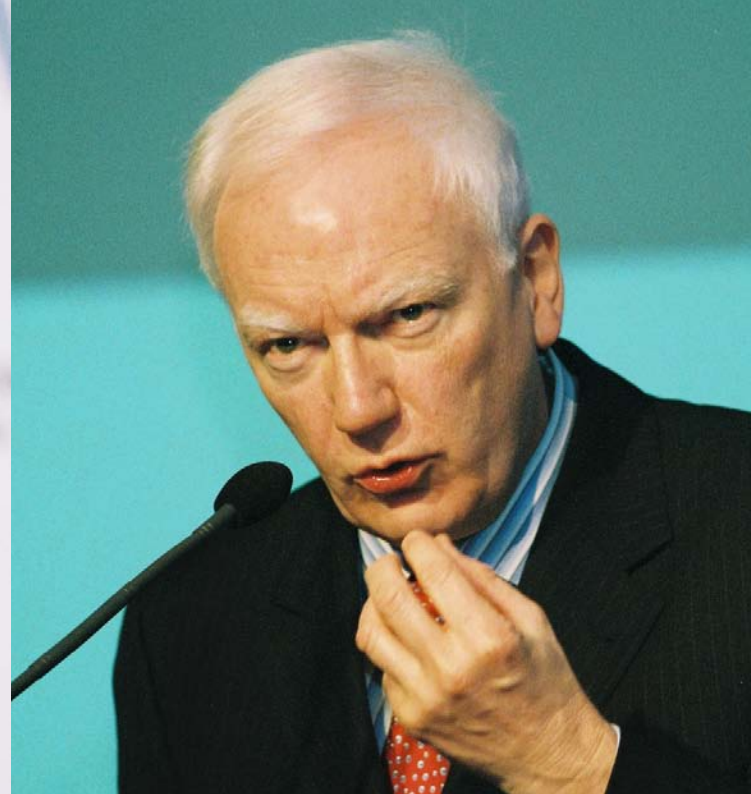
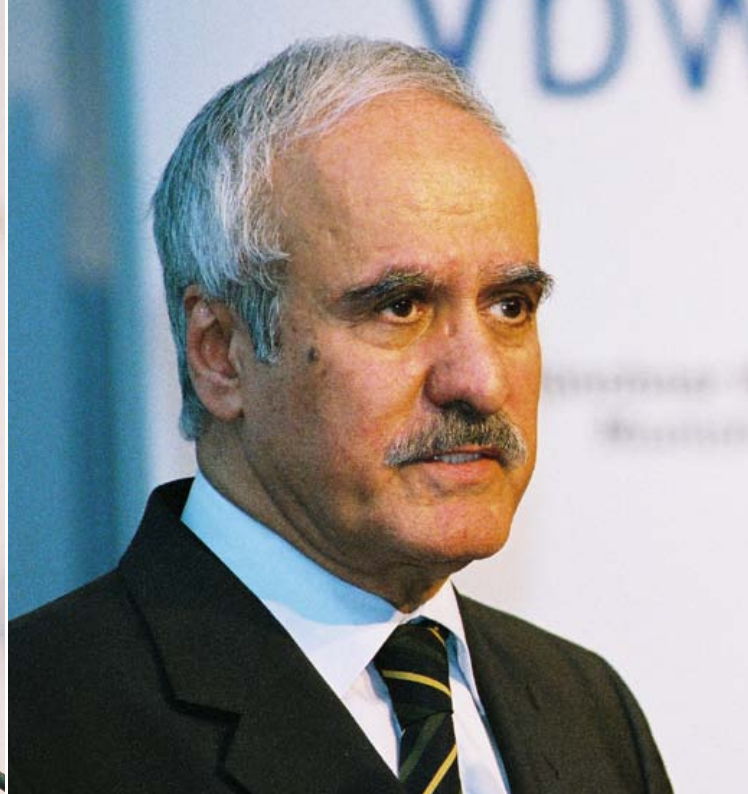












Partner

**vbw** Vereinigung der Bayerischen Wirtschaft e.V.

Münchener Konferenz für Sicherheitspolitik  
Munich Conference on Security Policy



Frieden  
durch Dialog  
Peace  
through Dialogue

Bayerisches Staatsministerium für  
Wirtschaft, Infrastruktur, Verkehr und Technologie



| **ideas ahead** |

**COMMERZBANK** 

**HVB**

CORPORATES & MARKETS



## Dr. Riad's Interjection

Mr. Chairman, Panalists, distinguished audience.

Yes, I do admit that the MENA region does not receive the investments it deserves. That is a statistical reality.

Though the perceived reason is security, stability, market size and local red tape just to name a few, yet it is not the real reason. Business goes where it can make a profit disregarding anything, as every risk could be calculated and counted for. China is a live example.

The real problem is not in the answer to such questions, as again such answers are established realities, the real problem is the lack of properly planned and implemented mechanisms to implement such known answers.

On wholistic basis, the issues as I see them are as follows:

1. View
2. Low risk approaches
3. complimentarity

### 1. View

German companies, though they see the existing market potential, yet they do the mistake of viewing the MENA region as one block which is a grave mistake. It is a mix of diversified countries with various distinct issues, namely:

- **Security and stability:** the region sways from very secure and stable countries to the obvious other extreme such as Iraq and Palastine. Moreover, even in each semi unstable countries, regions vary. Unfortunately, insecurity in Iraq affects the stability view of remote Morocco that has nothing to do with the issue. That view must change.
- **Market size and type:** here, not only does the size vary, but the level of industrialization is important. The region encompasses countries offering value added trade such as UAE to value added manufacturing such as Egypt. Hence the type of approach to Strategic cooperation possibilities that would materialize as FDI is different.
- **Third country potentials:** That is one of the highly ignored potentials. The market of some MENA countries is still viewed in the narrow geographic dimation of that country. It is not dealt with as what it is today through free trade agreements. For Example, Egypt caters in manufactured goods to a custom free market of over one billion inhabitants inclusive the EU 25 member states, the 22 African COMESA countries, and the Pan Arab Free Trade Area, so it is not only the mere 70 million inhabitatnts as viewed

- **Tools and instruments:** That is another highly ignored potentials. The MENA countries are one of the top recipients of Foreign aid, most of which today is geared towards support of private sector. AID TO TRADE is the slogan of all donors. Most German companies are unaware of the preferential lines of credit available directly by Germany through KfW, DEG, ..etc., and indirectly through the European Investment Bank and multilaterals such as World Bank, African Development Bank, ..etc. These instruments are unfortunately underutilized and do not serve

## **2. Low risk approaches**

We always talk about foreign direct investment which is the far end of any strategic cooperation. We should talk about promotion of simple trade that once reaches an economic momentum will develop to subcontracting, licensing, or any value added cooperation which eventually matures to investment. The mistake was we tried promoting investment while blocking trade, and that does not work.

## **3. Complimentarity**

Germany has been and will always be the source of novel technologies and its highly needed machinery and equipment. MENA countries is a hub to a vast market beyond its geographic region where it can provide low cost local content in a value added approach. With this in mind, profitable cooperation is not only feasible but highly profitable to both parties.

## **CONCLUSION**

- What we do lack is simply a private sector driven, business oriented, strategically planned and implemented awareness campaign to explain the realities and hidden potentials of doing business in the MENA region.
- That should be supported by the creation of tools for matchmaking between complementary potential value-added partners in a strategic win-win situation.

## Bemerkung von Herr. Dr.Ridas

Herr Vorsitzender , Panalists, und bemerkenswertes Publikum,

„Ja, ich lasse zu, daß die MENA – Region nicht die Investition empfängt, die sie verdient. Das ist die statistische Wirklichkeit.

Obwohl der erkennende Grund Sicherheit, Stabilität, Marktumfang und lokales rotes Klebeband ist, nur um einige zu nennen, dennoch ist es nicht der reale Grund. Das Geschäft geht dort hin, wo es einen nicht beachteten Gewinn machen kann, sodass jede Gefahr errechnet und gezahlt werden kann. China ist ein lebendiges Beispiel.

Das wirkliche Problem liegt nicht in den Antworten solcher Fragen, wieder solche Fragen sind die bestehende Wirklichkeit; das wirkliche Problem ist der Mangel am richtig geplanten und ausgeführten Mechanismus, um solche bekannten Antworten auszuführen. Auf ganzer Basis sind die Ausgaben wie ich sie sehe, folgendermaßen:

1. Ansicht
2. Niedrige Gefahr nähert sich
3. Höflichkeit

### 1. Ansicht:

Sehen Sie deutsche Firmen an, obwohl sie das vorhandene Marktpotential sehen; dennoch sehen sie den gemachten Fehler mit Betrachtung der MENA – Region als einen Block, der ein gravierender Fehler ist. Es ist eine Mischung der variierenden Länder mit verschiedenen eindeutigen Ausgaben, und zwar:

#### \* Sicherheit und Stabilität:

Die Region beeinflusst aus sehr sicheren und beständigen Ländern zum offensichtlich anderen Übermaß, wie dem Irak und Palastine. In nicht dauerhaften Ländern sogar sehr. Bedauerlicherweise beeinflusst Unsicherheit im Irak die Stabilitätsansicht vom fernen Marokko, was nichts mit der Ausgabe zu tun hat. Diese Ansicht muß geändert werden.

#### \* Marktumfang – und Art:

Nicht nur die Größe variiert hier, sondern das Niveau der Industrialisierung ist wichtig. Die Region umfaßt Länder, die Dienstleistungshandel, wie UAE – Dienstleistungsherstellung – wie in Ägypten, anbieten. Daher die Art der Annäherung an strategische Mitarbeitermöglichkeiten, die verwirklichen würden, da FDI verschieden ist.

#### \* Drittlandspotentiale:

Dies ist eines der höchsten ignoriertesten Potentiale. Der Markt der Länder eines MENA, wird noch in schmaler geographischer Ausdehnung dieses Landes angesehen. Es wird nicht so gehandelt, wie es heute bei Freihandelsverträgen ist. Z.B. bietet Ägypten von hergestellten Waren einen kundenspezifischen freien Markt, von über einer Milliarde Einwohnern, einschließlich der 25 EU – Mitgliedsstaaten, den 22 afrikanischen COMESA – Ländern, sowie die Freihandelszone des Wannanarabers. So sind es nicht nur die bloßen



70 Millionen Bewohner.

\* **Werkzeuge und Instrumente:**

Das ist ein weiteres ignorierendes Potential. Die MENA – Länder sind eines der höchsten fremden unterstützenden Eingänge, viele dieser stützen den privaten Sektor.

DAS HILFSMITTEL ZUM HANDELN ist der Slogan aller Spender. Die meisten Deutschen Firmen sind genutzt von den bevorzugten Kreditlinien, direkt durch Deutschland, KfW, Grad..etc. und indirekt durch die Investitionsbank und die vielseitige Weltbank, sowie die afrikanische Entwicklungsbank. Diese Instrumente sind leider unbenutzt und nicht versorgt.

2. Niedrige Gefahren nähern sich

\* Wir sprechen immer über fremde Direktinvestitionen, die das weite Ende jeder strategischen Mitarbeit ist. Wir sollten über Förderung des einfachen Handels sprechen, der sich einmal zu einem ökonomischen Moment entwickelt und sich nebenvertraglich regeln läßt, oder zu jeder Dienstleistungsmitarbeit reicht, die schließlich zur Investition ruft. Der Fehler war, daß wir versuchten, Investitionen beim Blockieren des Handels zu fördern, und der arbeitet nicht.

3. Complimentarity Deutschland ist und bleibt immer die Quelle der Romantechnologen, und seiner in hohem Grade erforderlichen Maschinerie und Ausrüstung. MENA – Länder ist eine Nabe zu einem beträchtlichem Markt, über seine geographischen Regionen hinaus, in der er lokalen Inhalt niedriger Kosten in einer Dienstleistungsannäherung zur Verfügung stellt. Mit diesem im Verstand, ist rentable Mitarbeit nicht nur durchführbar, aber für beide Beteiligten in hohem Grade rentabel.

**Zusammenfassung:**

\* Was wir bemängeln, ist einfach ein privater gefahrener Sektor, orientierte, strategische, geplante und eingeführte Bewußtseinskampagne des Geschäftes, um die Wirklichkeiten und die versteckten Potentiale des Tuns des Geschäftes in der MENA – Region zu erklären.

\* Das durch die Kreation der Werkzeuge für das Matchmaking zwischen möglichen Dienstleistungspartnern in einer strategischen „Win – win – Situation“ gestützt werden.