

*Dr. Eng.
Nader Riad*

A Better Tomorrow for Egyptian Industry

Analytical Study

Written by

Dr. Eng. Nader Riad

Board Member of the Chamber of Engineering Industries

Egyptian Federation of Industries

Submitted to

Egyptian Exports Conference

Challenges & Scientific Confrontations

4 – 6 May 1999

April 1999

Analytical Study on

A Better Tomorrow for Egyptian Industry

Dr. Eng. Nader Riad

=====

Introduction:

The world is currently undergoing a major transformation, which started and is still ongoing and progressing in all economic, political and social areas.

It is also witnessing an overwhelming technological revolution that is surpassing all imaginations.

The most important global changes, which are reflected in the industrial domain, are the following:

- Industrial society transforming into a post-industrial society (info-society).
- A limited and simple technology transforming into a standard that is higher and more complex.
- Short-term interests, visions and calculations transforming into long-term interests. This matter calls for further strategic planning.
- Centralized administrative & productive systems transforming into decentralized systems.
- Dependence on total subordination within giant institutions and organizations transforming to a status where the role of these institutions is confined to strategic planning, while magnifying the role of individuals, sections and departments at small and medium levels.
- Pyramidal systems transforming into intricate systems built on interaction and merging of various elements, in the form of intergrading circles at all levels.
- Industrial concepts with clashing alternatives transforming into concepts with unifying and merging alternatives.
- Representative democratic systems within industrial federations transforming into collaborative democratic systems.
- Global and national transformation towards adoption of free market economies, trade liberation, privatization and access to international conventions that organize liberation of foreign trade. Due respect must

also be given to international charters and control measures, such as GATT, prohibiting dumping policies, illegitimate competitiveness and any monopoly considered offensive.

Actually, the major transformations, that are taking place in the international arena, have produced a new distribution of power. This basically depends on positive economic aspects, in light of global production and the magnified position of the individual and his genuine and unstoppable right to choose. In addition, it relies on world trade liberation and elimination of all obstacles in front of the flow of commodities, services, information, capitals and technology across various countries, in the presence of active steps to enhance worldwide trade and the merge and integration of the economy.

Therefore, the economy has become the source of strength and power for the progress of our contemporary world.

In Egypt, there is no way that we can build a strong economy unless we raise our production. We can do this by expanding the bases of production, linking this to a higher exportation capacity, a target which needs to be implemented from the start.

If the governing element for building a strong economy is focused on industrial development, we must then study and analyze the reality of the industrial climate and the impact of global changes on it. We must be able to read and understand the challenges facing it.

The strong aspects should then be enhanced and joined and the negative obstacles eliminated, Egyptian industry can then enjoy a comprehensive boom.

It is no secret that tackling the issue of the future of industry in Egypt at the national level should by no means occur away from international changes. It is inevitable that we will face such challenges and interact positively with them.

We must also acknowledge that we can neither isolate ourselves from the world, nor afford to be dropped off of the map of the world.

Components of Industry in Egypt

First: Cost of Egyptian Industry:

Several factors need be taken into consideration, which – separately or jointly – lead to a higher cost of local products in comparison with similar imported products.

A-The high interest rate on bank loans for industrial projects, currently range between 12 percent & 13 percent, at the same time they do not exceed 4 percent & 6 percent in Europe and the USA. In addition, setting a unified interest rate for all industrial, agricultural, housing, construction and reconstruction activities is quite superficial, given the relative difference of importance between these activities. Here, there is total ignorance and a failure to understand the important element of “supply & demand”. There are stagnant reserves in each of these activities and a separate dynamism in the cycle of each.

It would have been more of an advantage to follow the same system that is applied in Europe, for example, interest rates on loans differ according to the type of activity and to supply & demand, such as in the construction industry and the building of homes.

- B- From the above-mentioned item we come to the conclusion that there is a lack of financing channels within the Egyptian banking system that are capable of financing real estate and industrial property and allowing the smooth transfer of ownership, while deducting payment installments from the tax receptacle. If this was accomplished it would create an active and fluctuating motion within the Stock Market and the economy, due to a greater capacity of owning fixed assets and with consequently higher banking resources, at both financing and collection levels. This would be reflected in economic activities in the fields of industry or in the areas of building and construction.
- C- Egyptian energy prices are still among the highest in the world, especially electricity. Evidence of this is that many factories have purchased their own generators for basic production. This carries a certain significance at the economic level, and also holds a negative dimension at the strategic level. How can we accept the national commitment of the state to provide the necessary infrastructure for launching industrialization, if industrialists must resort to modest solutions, in the absence of basic utilities, such as power, etc?

Cost, it may even be the most important element, has always been a basic governing element in the area of competitiveness between local production and imported items. Therefore, we are left with no other choice but to reduce the cost of Egyptian products and maintain them at a minimum level enhancing their competitiveness and enabling them to face importation. This is the prerequisite for achieving this objective.

It is no secret that all advanced countries, without exception, apply their sovereign right when implementing their own national standards. This acts as a control measure in the interest of local production and in curbing importation of items that create illegal competitiveness.

There are many examples of this, with the most blatant being the American standards for cars. International brands of European cars that are technically non disputable, such as “Mercedes”, encounter an additional cost of 20 percent to 25 percent. This allows them to meet American specifications that are lacking in most pure American industries.

The calling of the unification of Egyptian standards with international standards by some should not be generalized, as this will have a negative detrimental impact on industry.

Each individual country must adopt its own criteria that governs its own national standards, in line with its requirements and the nature of its industrial map, qualitatively and quantitatively.

This also involves technical capacities, environmental and health conditions, levels of awareness and the prevailing consumption patterns within each society.

Therefore, it should be apparent that generalizing unification with international standards could do away with the national and regional standards of a country.

If the world was ready today to apply one set of standards, there would have been no use for authorities for standardization.

However, we haven't heard about any advanced country abolishing its standardization authority for the sake of adopting unified international standards.

In Egypt, we are in dire need of a comprehensive overhaul to modernize and update our Egyptian standards, keeping them in accordance with our circumstance and in line with global changes.

We need to have new standards issued. These need to follow strict measures in areas that concern health, safety and security of citizens and protection of the environment.

It should be very clear that Egyptian standards must be followed and are the sole basis for importing any item.

Importation permits through the General Import / Export Authority should abide by and fall within the limits issued by the Egyptian standards, in their capacity as regulatory authorities.

However, if a specific item or group of commodities does not carry Egyptian standards, foreign standards should be applicable, such as British, German, American or Japanese.

Even so, consignments must be thoroughly checked for safety, security and health of citizens, while locating the official control authority of the country of origin, to which reference can be made. The current fragile system that is applied is reflected where an unofficial certificate is furnished by the importer, denoting that the product conforms to specifications.

Additionally, safety and engineering commodities should have an internationally applied system based on an authorized basic model through the General Standardization Authority before allowing their importation.

Furthermore, until the gap in the lack of Egyptian standards is bridged, certain foreign and international standards for commodities and products that enjoy no Egyptian standards could be adopted, such as:

Specifications issued by IEC for electric appliances

European Specifications of EN

International Organization for Standardization ISO

American Specifications of UL

German Specifications of DIN

Japanese Specifications of JS

British Specifications of BS

French Specifications of NF

Translation of these specifications should be instigated and encouraged, enabling them to be within reach of Egyptian manufacturers and exporters, as well as importers.

Third: Expansion & Diversification in Export-Oriented Industries:

Inevitably, among the priorities of economic policies exportation is occupying a position of growing importance, particularly in light of interacting international relationships being intricate.

The state consolidates the issue of exportation, while applying several mechanisms, which primarily allow the private sector to invest in all productive

fields, a matter that entails the importation of higher technology and updated techniques.

Exportation is considered to be Egypt's present and future, as there is no chance for an economic boom in industry without a growing rate in exportation; therefore, President Mubarak has given exportation its due respect, within the framework of steps taken to prepare Egypt for the 21st Century.

His chairing of the Higher Exportation Council makes a general declaration to the state – government and people – of the importance of exportation.

Currently, market mechanisms and the control measures of the free market and its ferocious competitiveness, in addition to the opening up of internal markets before imported products, makes it necessary to improve and excel, with regards to such competitiveness. This can be achieved through the adoption of certain criteria, the most important of which are:

Importing advanced technology.

Improving existing equipment and raising their productive capabilities.

Choosing the right raw materials that conform to standard specifications.

Rationalizing costs & energy and curbing losses, in order to obtain a good product at a reasonable and acceptable cost.

Training labor for better performance.

Paying attention and providing preventive maintenance to machinery and equipment.

Applying quality control measures on different phases of production up until the final product is produced.

Taking care of packaging activities, while taking into consideration the aesthetic aspects to attract consumers.

In order to achieve continuous and permanent growth of Egyptian exports in foreign markets, we need to immediately implement the following steps:

1- The necessity of establishing a comprehensive plan and an integrated policy for industrialization:

It is necessary to implement a comprehensive plan and an integrated policy for industrialization with the aid of the Federation of Industries, targeted at meeting its long-term needs, through a future look upon the industrial map. At the same time, it should be the guiding step towards fulfilling the requisites of local and international markets, while helping investors search for promising realms of investment and enabling them to avoid those with a surplus in production.

2- Necessity of preparing a data and information base regarding the requisites of international markets:

In order to achieve the planned expansion and diversification in industrialization, it is necessary to create an integrated data and information base. This would bring forth a higher rate of Egyptian exports and cover such areas as international markets, consumers' demands, tastes & requirements and economic circumstances governing the markets.

It is also necessary to be familiar with the control measures, legislation and standards of each market. This acts as a guide or reference when determining any kind of expansion and diversification in industry. This matter serves both, investors and the issue of exportation.

The Ministry of Foreign Affairs which is represented by its diplomatic missions abroad, in addition to commercial representation and foreign trade companies, should play an important role in this area, along with their promotion of Egyptian commodities.

3- Necessity of raising awareness on the importance of invading international markets:

There are a few investors and some industries that refuse to accept offers of exportation under the mistaken pretext that local markets absorb all of their production.

Even though there is an expected strong amount of competitiveness throughout the local markets upon implementing the GATT and the associated agreements with Europe and the USA, knowledge and awareness still needed to be raised on the importance of invading and exporting into the international market.

It is a requirement to keep abreast with the future confronting any new emerging companies, their increasing production, and in addition the importation of similar items from foreign markets.

4- Quality as a prerequisite and governing factor in expansion and diversification towards exportation:

International markets are starting to experience a rising fierce competitiveness. Within the framework of association agreements, the Egyptian product's ability to compete in export remains governed by the quality of the exported commodities and products.

Quality is described as a well-manufactured product that has a fair price. It is produced with proper materials (spare parts, maintenance, etc.) and has a long and economical operational life span (electrical appliances that involve the use of energy).

Thus, expansion and diversification, in regards to exportation, remains governed by certain criteria. In order to achieve quality at a reasonable cost, we require:

Use and availability of appropriate technologies.

Use of trained labor.

Existence of management that is knowledgeable and fair.

Use of effective modes and criteria for quality control during all phases of production until the final product is produced.

Complying with the application of standard specifications.

Use of appropriate raw materials.

Sustainable training of employees at all levels.

Paying attention to calculations of cost.

Restricting all sorts of loss and wastage.

Implementing the system of planned preventive maintenance.

Focusing on protecting the environment and keeping abreast with international tendencies in this area (ISO 14001).

Keeping abreast with global changes and modern inclinations in the fields of quality management, control and guarantees (ISO 9000).

5- Necessity of solving exportation problems in order to expand and diversify towards exportation:

President Hosni Mubarak accepted to chair the Higher Exportation Council as evidence that the state is doing its best and exerting its utmost to solve the problems of exportation. Even with this, essential problems still remain that obstruct the promotion of Egyptian exports at higher rates, which would enable achievement of the aspired economic development.

The most important problems are as follows:

There is a presence of imported commodities and products that were rejected in their own country, due to non conformity to standard specifications. This presents a threat to existing industries and at the same time discourages new expansions.

Laws and regulations organizing the employee and employer relationship require updating in order to achieve justice for all concerned parties. At the same time, the employer needs to hold any negligent employee accountable for their actions. Present rules and regulations impede the expansion within the industrial base of production.

All fees and taxes should be terminated as all elements of production are faced with additional fees and sales taxes that cause an increase in the cost and limit the products competitiveness. Even with these fees the state does not collect charges on exportation.

Transportation in the form of sea, air and land poses a problem for exports, either in productivity or cost or both. Therefore, a comprehensive plan should be implemented to promote means of transportation and reduce costs. Also, industrial cities should be equipped with yards for transferring and storing containers (dry ports), enabling the exchange and transfer of containers between industrial cities and the outside world.

There is a lack of an available information base on international markets and their requirements. A detailed information base should be prepared, in order to provide the Egyptian manufacturer - cost free - with all the necessary information regarding markets and opportunities for exportation.

Land prices still pose an obstacle for many investors even though there are great resources offered by the state for investment purposes. Land should be offered at reasonable prices for factories and productive entities, while offering different methods in payment, along with reasonable grace periods.

Financing problems and the inevitability of offering soft loans, while reducing interest rates. An allowance on Egyptian exports also should be adopted and reimbursed to exporters. This allowance should represent a percentage of the value of exports, in order to counterbalance additional fees incurred for raising the value of exports within a limited period of time. This would also counterbalance the difference in cost due to a rise in interest rates on loans.

Increase in price of technical services offered by consultant companies. The governmental agencies concerned should offer their services, either at nominal prices, or for free.

Huge stocks of Egyptian commodities are required to be available for external distributors. Therefore, an external banking mechanism needs to be established, in order to finance Egyptian exports to foreign countries.

Fourth: Taxes:

Due to long reimbursement periods the Egyptian industrial investor encounters many capital costs, contrary to other economic activities. He is thus confined to a medium range, without the ability to venture into embarking in huge investments.

The investor here in Egypt will never be able to overcome these obstacles unless the necessary incentive and encouragement is provided, such as in advanced countries. In fact, many investors will even refuse to take the industrial path and resort to commercial activities turning industrial activity and all of its exportation potentials into a consumer import activity.

It is an undeniable fact that the many, various fees and taxes, prevailing in industry at the moment, are a great and major obstacle in regards to investment within the industrial field.

This calls for a review that is objective and a reconsideration to lift the restrictions off of the industrial investor. This would encourage him to develop and increase his role, which we are in extreme need of.

Generally when the burdens of certain taxes are alleviated it encourages projects but this has not been enough to help achieve the aspired industrial boom.

In this domain, it should be taken into consideration that capital profits arising from the sale of assets of companies of the public sector enterprise be totally exempt from taxes. These profits should not be considered taxable under any condition. In this manner, taxes would not engulf the proceeds of sales that could otherwise be utilized in projects that would contribute to the development and to the creation of new job opportunities.

Also, it should be taken into consideration that in this area it is necessary to have easily understood, straight forward text, concerning tax exemptions. This would avoid problems and disputes between the Tax Department and financiers.

This is especially so, as ambiguous texts are always interpreted in favor of the Tax Department. There have been many years of court cases and litigations, all ending in individual cases that cannot be generalized, except by returning to the legal opinion and legislation of the State Council. Some disputes over vital and self evident matters are still pending, in spite of the dire need to settle them. Some examples include:

To what extent can we exempt capital profits achieved by a project during a tax exemption period?

To what extent can we carry forward losses acquired during tax exemption years to taxable years?

To what extent can we consider periods of cessation of a project for unexpected or uncontrollable events or accidents, a continuation of the exemption period?

Determining the initial start for exempting investment companies from the relative stamp tax on shares?

To what extent can investment companies be exempted from the Egyptian fiscal stamp tax imposed upon raising capital?

Fifth: Customs:

In today's world, with liberation of world trade and implementation of GATT, disputes are severe and there is a high level of competition between the producers of various commodities and services.

With all of this, we must focus – as mentioned before – on reducing the costs of local products as much as possible. Furthermore, the custom duties for all production requirements, ranging from machinery and equipment to raw materials and intermediary commodities, need to be reduced. Actually, we are required to consider exempting them from customs duties altogether.

We acknowledge that customs revenues are very important as they are one of the sovereign state's resources that are of vital importance, although they raise the cost of local products in front of the afore-mentioned variables.

Any negligence in settling this matter, along with other factors, would lead to the probable closure of many productive sites that fail to face importing alternatives at lower prices.

Therefore, the state will experience economic loss at a much greater level in comparison to the contributions from the sites that raised the revenues of customs resources on production requirements.

Furthermore, the industrial and economic growth expected from the reduction of production requirements, will change the arbitrary activities that occur under the control of the Tax Department, giving them a more disciplined industrial nature.

This would allow the state to collect taxes that are due in a much better manner, which would eventually raise the revenues of the state.

No one wishes for Egypt to become a market for foreign commodities at the expense of its national industry and for it to limit job opportunities created by local industries for Egyptians. We are at the stage where unemployment is greatly squandering the potential of our youth.

We also do not wish for Egypt's economic activity to depend fully on a group of commercial agents who are flooding the Egyptian market with foreign products, a matter that makes the rich richer and the poor poorer.

Sixth: Labor Laws:

Egypt's labor laws are in urgent need of a complete overall review and a radical updating. Our current labor laws were issued under a totalitarian regime, at a time when the state exercised sovereignty over all means of production.

These laws should be synchronized with the actual and future reality and should march along with the conversion from an oriented economy to a free economy. Performance is the criterion in today's world.

There will be no place for lazy people in society's future occupying positions and evading checks on performance rates. These checks help achieve the fine equilibrium that governs the relationship between these two parties of the productive process, namely the employees and employers.

Whether they like it or not, employers need to accept the challenge and enter into competition in a society where only the strong and fit survive. The same concept applies to workers.

The role of the state, through labor laws, should be based upon it being a neutral entity. It will promote the performance of Egyptian industry while maintaining relationships and social equality keeping Egypt's general interest at heart.

Industrial progress cannot occur without industrial discipline. However, discipline cannot be achieved under the current labor laws if they do not allow the employer to hold a negligent employee responsible, according to the degree of his/her negligence.

The conversion of the state from an oriented economy into a free economy should occur concurrently with the conversion of labor laws that enable representatives of employers and representatives of workers to enter into negotiations to reach an understanding of the working conditions, for the mutual benefit of both parties. The system would not be considered fair if it leaned towards one party only at the expense of the other. Therefore, the success or failure of the industrial society is the success or failure of all parties involved.

In Egypt, we have two major problems in this domain, the work field and labor field:

Unemployment and all of its factors is a problem recognized by everyone and which cannot be solved except by increasing the rates of employment and depending on labor, quantitatively, at all levels.

High-quality productivity at a low cost, including an implied reduction of manpower, while at the same time giving priority to the creation of job

opportunities, providing the interests of both the private sector and manpower are taken into consideration. Many capitalistic countries, such as the Federal Republic of Germany, have cleared the way for gradual tax exemption, or for granting of financing privileges, in regards to the gradual escalation of recruiting manpower. This has caused an increase in industry opting for technologies that employ manpower, rather than technologies that lay off manpower.

Therefore, we require new labor laws, in which the general national interest is represented in the fight against unemployment through employing manpower. This must be in equilibrium with the private sector's interest that seeks to reduce costs, while abiding by high-quality levels of industrial discipline.

The new labour law should stipulate a minimum wage level and social benefits. All other issues could be negotiated in work contracts between employers and employees.

Furthermore, the principal of supply and demand will affect the labor market and the needs of employers. This will give rise to step benefits for workers that are directly linked to their actual potential, in a flexible manner, that escalates according to the rise in production and performance levels. These are genuine criteria for industry.

Seventh: Transfer & Financing of Technology:

It has been confirmed that great efforts are being exerted in the field of development, but the revenue indications of these efforts are still weak. This is in comparison to the aspired rise in commodity production and the limited productive potentials in regards to the growing demands of commodities and services.

These could be a variety of investment, intermediary or consumer commodities at competitive prices. The prevailing variables in the arena are an issue that created a rising dependence on external markets.

We are still suffering from the large gap between industrial designers and inventors who are concerned with developing industrial commodities and products, in shape and in proportion, in order to promote their marketing abilities at both the local and the global levels.

The reality of our industry emphasizes our urgent requirement to update our production bases and to rely on the transfer of technology and for solving our problems by adoption, for example, adopting a comprehensive solution for a specific industrial problem.

Egypt is currently in the general stage of consuming technology and technical know-how, instead of manufacturing it.

Normalizing and absorbing our great human resources in the field of science and technology is still very limited. Our progress in producing productive machinery and equipment in regards to the demand is also very restricted.

The road between orienting enough investments towards scientific research and development and obtaining tangible results in the field of technology is very long. The technical knowledge needed to produce machinery and equipment must be absorbed, instead of imported.

Egypt has stopped at the level of operating such technology and hasn't progressed to absorbing or developing it.

Maybe we are experiencing a critical phase in Egypt's internal relationship with its people, in which all positive aspects are brought together, in order to acquire a prestigious position on the international map. Therefore, we must not

keep ourselves restricted in any way to the surplus of obsolete technology that has been thrown away by the rest of the world.

Now, we must transfer and absorb the most advanced technology, until industry is capable of developing it on its own in the future, while taking into consideration that the transfer of technology is dynamic.

The state plays a lead role in facilitating and financing the transfer of technology. It can do this with a negotiating party at the state level to provide the adequate and necessary technology needed for the wished for industrial boom, or else by providing low-cost financing channels to the industrial sector.

Also there is the development of legislative rules which govern “science & technology”, where areas of competence can mix and integrate among components of this system, with each fulfilling its own mission in full harmony with the others. Egypt possesses a strong scientific and technological base which is represented by 12 governmental universities encompassing a wide variety of scientific departments, research centers and special units, a long with an additional 60 plus specialized research centres.

Recently, a presidential decree was issued providing information regarding the permanent committee established with a membership of 14 ministers, for the transfer and development of technology, under the chairmanship of the Prime Minister.

It is also a requirement to take advantage of the advanced experiments, technology and inventions of other countries. This is a sure way to find the missing link that combines both education and scientific research with industry.. It is enough that hazards arise within our national industry from applying new technology without the required knowledge and background.

The only way that Egypt can find a place on the world industrial map is through the transfer and use of advanced technology. Egypt will not be allowed to step in, unless it is capable of achieving progress and development in the domains that it excels in.

Hence, it is common knowledge that the state is the only entity capable and obliged to assume the important role in the present phase of transferring and financing technology.

At the start, employers who may not have the capacity to acquire such technology may find that the incentives for such development are unappealing.

However, positive results will come about with the financial contribution of the state. New marketing domains will open up thus creating job opportunities. New emerging areas will be urbanized leading to a better distribution of population and a use of local materials.

The Federation of Industries and chambers of industry can also contribute to the development and progress of Egyptian industry. The transfer of technology can occur in these places with the aid of local and international experts.

Without a doubt, apart from the main objective which is the process of the transfer of technology, the achievement of a comprehensive economic development built on a technical revolution can only happen when technology has been absorbed and adapted. Many positive aspects exist concurrently when this occurs and are a result of this transfer.

In the future, Egypt as a technology consumer will become a technology producer. It is only logical that handling technology will motivate the joining of academic sciences to applied domains and closely involve integrating all

scientific research authorities with parties of technical know-how and technology users.

Later it will result in the evolution of a large scientific base, which could be closely related to productive bases through a comprehensive national vision.

Eighth: Education & Training:

The onward march towards progress will not be completed without releasing the potentials of Egyptians and converting many into becoming participants in the area of increasing the level and quality of production.

This is not difficult to believe, if we stop and think that training, in a modern sense, is a sustainable process that can occur throughout the individual's and institution's working years.

Training is compulsory for each individual and every institution, in order to enable them to face the variables of the future and to keep abreast of developments.

Hence, it has become forced to expand vertically and horizontally by establishing training and rehabilitation centers, while applying the code system in technical training.

This point is endorsed by the self evident fact that investment in human resources is by far the best type of investment, whether at the state level or at the level of institutions and individuals.

Ninth: Small Industries:

In reality, an industrial society cannot advance without relying on the integrated base of smaller industries that interacts with it, both in giving and in receiving.

The significant function of small industries is that of major role players in the economies of society and as permanent incubators for developing the industrial skills of individuals at all levels and scopes of competence. Small industries assume an even more significant role as a feeding industry for assembly and integrated industries. No industry could survive without this feeding industry.

Any industrial analyzer would come to the conclusion that industry in Egypt is encumbered by a lack of feeding industries. Major Egyptian industries are forced to either import or manufacture certain components. This issue is beyond their scope of competence and hinders them, economically and financially.

Small industries aid in the fair distribution of national income and their social role also keeps labor from plunging into misconduct because of unemployment.

Many stages of the spinning & weaving and carpet industry are finished in the home which slowly turns villages into entities of productive families.

However, even with all the efforts exerted in this area, small industries in Egypt still suffer from a great deal of problems.

There are many problems that are still important, in addition to the lack of available technical guidance or information on small industries. Problems in obtaining the necessary raw materials, issues concerning costs and timing,

ignorance of the governing specifications for each product, lack of accuracy and maintenance of machinery and equipment, lack of basic management and organizational principles, outdated marketing and distribution and packaging procedures and a total lack of industrial or vocational discipline are affecting the area of small industry.

Therefore, the importance and vitality of the role of small industries and their impact on industry, economy and social development cannot be disputed. Countries that experienced swift growth are those that adopted a successful general framework for a policy promoting small industries. The Indian experience is deserving of imitation due to its excellence in this domain.

India sought to spread small industries amongst all industrial activities, establishing quasi-governmental and private institutions that are supported by national laws and regulations but are managed privately, a matter that brought forth magnificent results.

Small factories, employing a dozen workers, produce up to 38 percent of the total industrial production and represent approximately 50 percent of the industrial manpower.

South Korea, a developing country that recently achieved industrial progress has its small industries covering 35 percent of the total exports of the country.

In the future, we will witness the Chinese giant in an unprecedented economic boom supported by exportation figures, with a major dependence on small industries, even though it faces obstacles such as language, tradition, currency and distance.

The state could enhance small industries with the following:

1- Complexes providing industrial raw materials:

This falls within the framework of a well-established clear-cut general national policy taken on by industrial development banks. The first step is to solve problems of finance in order to combat the problems associated with obtaining raw materials and adequate updated machinery, produced locally or imported. Banks could purchase raw materials and machinery on a much larger scale while taking into consideration the quality levels and fair prices. These could be stored in complexes for small industries to use as needed, alleviating the problems associated with importation and financial procedures.

2- Providing a data base:

A data base should be provided and made easily accessible to small industries, especially in areas of obtaining raw materials, machinery, internal & external markets and standard specifications of products. The data base should also provide information regarding the methods to obtain financial, marketing or technical assistance.

3- Raising the technical & vocational level of labor:

Without a doubt, vocational discipline and technical efficiency are two essential pivots for raising the value and yield of labour. Industrial investment will not progress except with labor that is technical at an adequate vocational level and with a certain amount of discipline. This leads to opening up job opportunities locally and in addition it provides for opportunities abroad, allowing increased levels of wages and better standards.. Therefore, the wished for industrial evolution should be in conjunction with a new rehabilitation and training policy that applies the same codes that are applied internationally.

4- Marketing:

The state needs to help these small industries through a national vision that could on one hand turn them into feeding industries and on the other, enable them to meet the needs of consumers and markets. Furthermore, excelling industries should be able to enter the domain of exportation.

5- Technical assistance:

The state should provide consultation services to help solve the problems facing these industries by giving them adequate possibilities to develop technically, administratively and financially. Private advisory and developmental establishments falling under the supervision of the state could provide services such as administration of taxes, customs and labor laws.

Conclusion

Egypt, on the threshold of the 21st Century is witnessing a phase of great change in its contemporary history. Egypt, in the face of global changes and challenges, is finding it necessary to use all available potentials to rectify the political and economic roads. This would enable it to acquire a well deserved position in the world of today that is ruled by the criteria of economic power.

Acknowledging that the economy is the source of power of life in our contemporary world and it is a strong governing factor. The state is keen to achieve comprehensive development of industry. Industrial development that provides a dignified life for Egyptians comes at the top of the list of priorities. It is the sole way of setting the basis for production and developing the potentials of exportation. This pulls our economy out of its confined regional circle.

This is why studying the actual phase of the future of the Egyptian industry is important in regards to local and international variables. This would enable the promotion and the raising of the level of its performance, thus rendering it capable of surviving and competing.

This study has analyzed the contemporary problems facing industry and obstructing the path of Egyptian industry, in an attempt to solve them and to achieve the aspired leap forward.

Problems tackled in this study are as follows:

High price.

The present deficient Egyptian standards and the necessity to update them as quickly as possible, in order to assume their sovereign role in protecting national industry in regards to the policy of dumping imported commodities into the local market.

Expansion and diversification in industries moving towards exportation.

Tax laws.

Customs laws.

Labor laws.

Technology transfer.

Education & technical training.

Problems facing small industries.

The analytical study of these problems concluded that it was necessary to eliminate all obstacles confronting Egyptian industry, and the following recommendations were to be implemented:

First: Revision of interest rates for bank loans for industrial projects and adopting the principle of multiple interest rates, according to the various types of activities, along with lowering the cost of electricity.

Second: Developing, updating and completing the Egyptian standards, so that they can fulfill the role of a sovereign tool for protecting Egyptian industry.

- Product and commodities that currently lack Egyptian standards will adopt foreign and international standards.
- Encouraging the translation of international standards enabling them to act as a guideline in developing Egyptian industry.
- Abidance of Egyptian standards in regards to competitiveness and avoiding the hazards of dumping imported commodities.

Third: Egyptian exports achieving permanent and continuous growth in foreign markets accomplished by expansion and diversification in industries with the aim of exportation.

Fourth: Reviewing tax laws and exemptions. The aim is to motivate and encourage the industrial investor for the short- medium- and long-terms.

Fifth: Reviewing customs laws in comparison with custom duties on imported competitive product and commodities and reducing customs duties on production requirements. This includes raw materials and intermediary items, in addition to machinery and equipment.

Sixth: Labor laws require updating to enable them to achieve equilibrium between the general national interest, which is represented in the fight against unemployment, and the interest of employers, which is increasing productivity and the quality of local production, while lowering the costs.

Seventh: Participation of the banking system providing financing to facilitate the transfer of technology.

Eighth: Increasing the role of training and education through a national policy that aids in releasing the capabilities of Egyptians and invests optimally in all human resources. The individual should be considered a major factor in a successful development policy.

Ninth: Paying attention to the needs of small industries and adopting all necessary and adequate procedures to boost their important role in promoting the wheel of industry and economy and in solving many problems in our society.

Hopefully, we have submitted an analytical study that reflects the reality of Egyptian industry and that it reveals what needs to be implemented, in order to adjust its path and prepare it to embark on the 21st Century to face all variables in the international arena.

Dr. Eng. Nader Riad

**Für eine bessere Zukunft der ägyptischen Industrie
Eine analytische Studie**

vorgelegt von:

Dr. Ing. Nader Riad

**Mitglied des Vorstands der Kammer für technische Erzeugnisse
beim**

Dachverband der Ägyptischen Industrie

Diese Studie wurde auf der

**Konferenz „ Ägyptische Exporte: Herausforderungen und
wissenschaftsbasierte Strategien“, die vom 4. bis zum 6. Mai
stattfand, präsentiert**

April 1999

Tel.: (02) 5918043/591 50

Fax: (02) 5913762

PLZ: Kairo 2016 – 11511

**Analytische Studie über die Möglichkeiten für eine bessere Zukunft
der ägyptischen Industrie**

Vorgelegt von: Dr. Ing. Nader Riad

Einleitung

Die ganze Welt erlebt heutzutage eine grundlegende Wende. Diese bis heute kontinuierlich anhaltende Wende erfasst die Politik, die Gesellschaft und die Wirtschaft. Zudem erlebt die Welt eine überwältigende, technologische Revolution, die alle Erwartungen übertrifft.

Im Folgenden werden die wichtigen Änderungen angegeben, die auf das industrielle Gebiet einen großen Einfluss haben könnten:

- Der Übergang von einer industriellen Gesellschaft zu der so genannten „nachindustriellen“ Gesellschaft: Damit ist die Entstehung einer Informationsgesellschaft gemeint.
- Der Übergang von einer begrenzten und einfachen Technologie zu einer Technologie mit einem hohen und somit komplizierten Niveau

- Der Übergang von der Festlegung kurzfristiger Interessen und Zielen in die Festlegung langfristiger Interessen und Ziele: Demzufolge wird auf die strategische Planung im Bereich der Industrie großer Wert gelegt.
- Der Übergang von den zentralen Verwaltungs- und Produktionssystemen auf dezentrale Verwaltungs- und Produktionssysteme.
- Der Übergang von der Situation, wo sich alle Mitarbeiter nur einem Unternehmen oder einer hervorragenden Organisation angehörig fühlen, in eine Situation, wo sich die Rolle dieser großen Unternehmen und einflussreichen Organisationen ausschließlich auf die strategische Planung beschränkt: Dadurch wird die Rolle des Individuums, der Abteilung und der Verwaltung in solchen Organisationen und Unternehmen auf den kleinen und mittleren Ebenen noch wirksamer.
- Der Übergang von hierarchischen Systemen auf andere Systeme, die sich in ihren internen Strukturen auf die Zusammenarbeit zwischen den unterschiedlichen systematischen Elementen stützen. Diese Elemente sollen zum Schluss Kreise bilden, die miteinander je nach deren Ebene verknüpft sind.
- Der Übergang von industriellen Denkweisen, die auf sich widersprechenden Strategien beruht haben, in Denkweisen, die auf integrierten und einander ergänzenden Strategien basieren.

Der Übergang von Mechanismen der repräsentativen Demokratie in Mechanismen der Basisdemokratie innerhalb der Industrieverbände.

Die in vielen Ländern herrschende Tendenz zum Übergang zur freien Marktwirtschaft, zur Liberalisierung des Handels, zur Privatisierung öffentlicher Unternehmen, zur Unterzeichnung der internationalen Abkommen über die

Liberalisierung des Außenhandels und zur Einhaltung der internationalen Abkommen, wie z.B. des GATT-Abkommens, das Dumping, unlauteren Wettbewerb und schädliche Monopole bekämpft.

In der Tat führt diese Umwälzungen, die sich zurzeit in den Welt ereignen, zur Entstehung einer neuen Weltordnung, die im Wesentlichen auf der wirtschaftlichen Stärke eines Landes im Verhältnis zur internationalen wirtschaftlichen Ordnung sowie auf der Rolle des Individuums und dessen unveräußerlichen Recht auf Entscheidungsfreiheit basiert. Die neue Weltordnung beruht außerdem auf der Liberalisierung des Außenhandels und auf der Beseitigung aller Hindernisse, die einen reibungslosen Verkehr von Waren, Dienstleistungen, Informationen, Kapital und Technologie zwischen allen Ländern der Welt blockieren, zumal es eine Tendenz zur Vertiefung und Erweiterung der zwischenstaatlichen Beziehungen und zur geschäftlichen sowie wirtschaftlichen Vervollkommnung zwischen den Ländern auf der ganzen Welt gibt.

Dementsprechend ist die Wirtschaft zum Rückgrat des Lebens und zum Maßstab für die Stärke und den Fortschritt eines Landes im heutigen Tag geworden.

In Ägypten kann man auf jedem Fall eine wirklich starke Wirtschaft nur dadurch entwickeln, dass die ägyptische Produktion zunimmt. Das erreicht man nur dadurch, dass die Grundlagen für die produzierende Wirtschaft noch ausgebaut wird. Das setzt aber voraus, dass die ägyptische Exportindustrie von Anfang an gezielt gefördert wird.

Gegenstand dieser Studie ist vor allem die Möglichkeiten der industriellen Entwicklung in Ägypten, da dies als die Grundlage für den Aufbau einer starken Wirtschaft anzusehen ist. Aus diesem Grund werden die heutige Lage der

Industrie in Ägypten wie auch die sich auf sie auswirkenden internationalen Entwicklungen eingehend und systematisch erforscht. In dieser Studie werden die Herausforderungen genannt, welche die Entwicklung der Industrie in Ägypten verhindern. Behandelt werden außerdem die starken Seiten der ägyptischen Wirtschaft und die Möglichkeiten für ihre Entwicklung. Zudem zeigt die Studie Wege zur Beseitigung aller Hindernisse, vor denen die ägyptische Industrie steht, und zur Erzielung eines umfassenden industriellen Aufschwungs.

Jedem ist es schon bekannt, dass man keine sachgerechte Diskussion über die Zukunft der ägyptischen Industrie führen kann, ohne die für dieses Thema relevanten internationalen Entwicklungen zu berücksichtigen. Man muss nämlich mit diesen Entwicklungen auseinander setzen, um von ihren positiven Seiten Nutzen zu ziehen. Denn es steht fest, dass sich Ägypten von der Welt nicht abkapseln kann. Darüber hinaus kann sich Ägypten es nicht leisten, von der Weltgemeinschaft nicht anerkannt zu werden.

Tatsachen über die Industrie in Ägypten

Erstens: Produktionskosten in Ägypten:

Vor allem müssen einige Faktoren in Rücksicht genommen werden, die alleine oder zusammen zur Erhöhung der nationalen Produkte im Vergleich zu gleichwertigen, importierten Produkten führen:

- a) In Ägypten schwanken die Zinsen der Bankkredite für die industriellen Projekte nach dem jetzigen Stand zwischen 12% und 13%, während sie in Europa und den USA nicht mehr als 4% bzw. 6% sind. Darüber hinaus ist es aus wirtschaftlicher Sicht unnachvollziehbar, dass die Zinssätze in Ägypten gleich sind, egal ob es sich dabei um industrielle und geschäftliche Aktivitäten oder um Immobilien oder was auch immer handelt. Das passt ungeachtet der relativen Vorrangigkeit der verschiedenen wirtschaftlichen Aktivitäten und ungeachtet der Änderungen, die sich im Laufe der verschiedenen Phasen der einheimischen Produktion ereignen. Außerdem scheint man bei der Festlegung von Kreditzinsen dem Gesetz des Angebots und der Nachfrage und den sich unterscheidenden Mechanismen der Produktion in den verschiedenen Bereichen der Wirtschaft keine Rechnung zu tragen.

Es wäre doch besser gewesen, wenn man dem in Europa angewandten Prinzip folgt, dem zufolge die Kreditzinsen je nach der wirtschaftlichen Aktivität variieren. Dadurch kontrolliert man den Markt, weil man diese oder jene Aktivität je nach dem Unterschied zwischen dem Angebot und der Nachfrage ankurbeln oder auch Grenzen setzen kann. Das gilt bspw. für die Immobilien

und Bautätigkeiten. Hier richten sich die Kreditzinsen nach dem Angebot an Wohnungen.

- b) Der folgende Punkt hängt mit dem ersten zusammen. Es handelt sich dabei darum, dass die Banken in Ägypten über keine Mittel zur Finanzierung von Aktivitäten in den Bereichen der Industrie und der Immobilien verfügen, die einen leichteren Besitzerwechsel von einem Besitzer zu einem anderen ermöglichen. Durch diese Finanzmittel kann ein Prozentsatz von der Steuer für die einzelnen Kredite abgezogen werden. Wenn das in Ägypten möglich wäre, könnte es zu einer regen Bewegung auf dem Finanz- und Wirtschaftsmarkt kommen. Denn man wäre nun in der Lage, Gegenstände alleine zu kaufen. Folglich würden der Finanzierungs- und Kassierungsprozess in den Banken zunehmen, was auf die wirtschaftlichen Aktivitäten einen großen Einfluss hätten, seien sie auf dem Gebiet der Industrie oder auf der der Immobilien.
- c) Die Preise der Energie in Ägypten, besonders die des Stroms, gehören zu den teuersten auf der ganzen Welt. Einen schlüssigen Beweis dafür gibt die Tendenz zahlreicher Industriebetriebe in Ägypten dazu, Generatoren zu besitzen, auf die sie sich beim normalen Produktionsprozess stützen. Hingegen betrachtet man zurzeit die staatliche Stromenergie als eine Nebenenergiequelle, die verwendet wird, nur wenn die Generatoren kaputt gehen. Das hat ja schwerwiegende wirtschaftliche Konsequenzen. Auf der strategischen Ebene hat das außerdem eine negative Auswirkung, weil das darauf hinweist, dass der Staat seine Verantwortung für die nötige Infrastruktur nicht wirklich einwandfrei übernimmt. Demzufolge kann der angestrebte Fortschritt der Industrie auf allen Ebenen in Ägypten nicht erzielt werden. Betroffene Industriebetriebe sehen sich angesichts der belastenden hohen Kosten

der Energie dazu gezwungen auf Notlösungen zu greifen, wie jene Betriebe, die sich in abgelegenen Gebieten befinden, wo es an der notwendigen Infratstruktur, ob Energiewerken oder anderen Infrastrukturanlagen, fehlt.

Die Kosten sind und bleiben immer eines der wesentlichen, ausschlaggebenden Faktoren -wenn nicht der wichtigste Faktor überhaupt- in der Konkurrenz zwischen der nationalen und der ausländischen Produktion. Daher ist es dringend notwendig, dass alle Maßnahmen getroffen werden, um die Energiekosten in Ägypten auf ein Minimum zu reduzieren. Das sollte den ägyptischen Produkten ermöglichen, der Konkurrenz mit den aus dem Ausland importierten Produkten standzuhalten und die Konkurrenzfähigkeit der ägyptischen Industrie stärken.

Zweitens: Die ägyptischen, normativen Standards

Jedem ist es ersichtlich, dass alle Industrieländer ausnahmslos von ihrem Recht als souveräne Staaten Gebrauch machen, normative Standards für Produkte festzulegen. Dementsprechend werden gewisse Maßnahmen getroffen, die das Ziel haben , die einheimischen Produkte des jeweiligen Landes zu begünstigen und den Import gleichwertiger Produkte, die mit den einheimischen Produkten konkurrieren können, einzuschränken. Die Beispiele dafür sind viel. Vielleicht ist das eklatantere Beispiel dafür, dass die USA normative Standards für Autos festgesetzt haben. Um den amerikanischen normativen Standards zu genügen, fielen europäischen führenden Firmen - wie Mercedes -, deren technische Fähigkeiten nicht bezweifelt werden können, zusätzliche Kosten in Höhe von über 20 bzw. 25 Prozent zu. Bemerkenswert ist, dass diese Standards von der amerikanischen Industrie selbst nicht gänzlich eingehalten werden.

Aus diesem Grund muss der Aufruf zur Abstimmung der ägyptischen, normativen Standards auf die internationalen Normen im Allgemeinen akzeptiert werden. Es wäre jedoch nicht ratsam, dass diese Abstimmung für alle Standards gilt. Das könnte verheerende Folgen für die ägyptische Industrie haben. Jedes Land hat seine eigenen, normativen Standards und wird sie auch behalten. Diese Standards müssen gleichzeitig den Gegenbeiten und den industriellen Aktivitäten in Bezug auf deren Qualität und Quantität im jeweiligen Land Rechnung tragen. So müssen die Potentiale jedes Landes sowie die in ihm herrschenden umwelt- und gesundheitspolitischen Aspekte, Kultur und Konsumverhalten berücksichtigt werden.

Deswegen muss es klar sein, dass sich der nationale und regionale Charakter der ägyptischen normativen Standards durch die Abstimmung der ägyptischen, normativen Standards auf die internationalen, normativen Standards im Allgemeinen nicht verwischen darf. Wenn die Welt zurzeit in der Lage wäre, einheitliche und für alle Länder verbindliche, normative Standards festzulegen, wäre man auf die Errichtung von Institutionen nicht angewiesen gewesen, die sich mit der Festlegung dieser Standards beschäftigen. Man hat davon auch gar nicht gehört, dass die großen Industrieländer auf die Festlegung nationaler normativer Standards verzichtet hätten und sich nur an den internationalen normativen Standards orientieren würden.

In Ägypten ist man auf eine umfassende Modernisierung der ägyptischen, normativen Standards sehr angewiesen, um an die ägyptischen Umstände und an die internationalen Änderungen anzupassen. Darüber hinaus müssen einige normative Standards, , die es bislang nicht in Ägypten gibt und die in anderen Ländern der Welt Geltung haben, eingeführt werden. Zudem muss sich Ägypten der derzeit in der ganzen Welt herrschenden Tendenz zur Festlegung

strenger Standards, um Gesundheit und Sicherheit der Menschen zu garantieren und die Umwelt zu schützen, anschließen.

In diesem Zusammenhang muss darauf hingewiesen werden, dass man sich im Klaren sein muss, dass die ägyptischen normativen Standards die einzigen sind, die beim Import der Waren Geltung haben, solange diese Standards schon von der dafür zuständigen Behörde genehmigt worden sind. Es ist auch zu beachten, dass Exportgeschäfte, die vom Staatlichen Amt für Kontrolle der Export- und Importwaren genehmigt werden, nur durch die Einhaltung der bereits festgelegten normativen Standards stattfinden dürfen. Denn die normativen Standards gehören zu den so genannten "Regulierungsaufgaben".

Falls es jedoch keine genehmigten, normativen Standards für eine bestimmte Ware in Ägypten gibt, so spricht nichts dagegen, dass ausländische normative Standards, wie z.B. die britischen, deutschen, amerikanischen oder japanischen, übernommen werden. Darüber hinaus müssen alle importierten Waren, die die Sicherheit bzw. Gesundheit der Verbraucher betreffen, vereinzelt durch eine offizielle, anerkannte Aufsichtsbehörde im jeweiligen Herkunftslands untersucht werden. Das soll das jetzige System ersetzen, nach dem ein Zertifikat vom Importeur übergeben wird, das bestätigt, dass die importierten Waren den ägyptischen, normativen Standards entsprechend hergestellt worden sind. Ein solches Zertifikat ist allerdings kein glaubwürdiges Dokument, dem man vertrauen kann.

Das international anerkannte System, dem zufolge Prototypen für Waren, welche die Sicherheit der Menschen betreffen, sowie für technische Erzeugnisse entworfen werden, bevor ihr Import genehmigt wird, muss auch in Ägypten eingeführt werden,.

Da die ägyptischen normativen Standards zurzeit nicht alle Waren umfassen, kann man etappenweise die importierten Waren nach den internationalen anerkannten normativen Standards bewerten, bis ägyptische, normative Standards für alle Waren festgelegt werden. Namen von Behörden, die für die Festsetzung normativer Standards zuständig sind, werden im Folgenden genannt:

- Die Internationale Elektrotechnische Kommission, kurz: IEC (von engl. International Electrotechnical Commission)
- Die Europäischen Normen (EN)
- Die Internationale Organisation für Normung – kurz ISO
- Underwriters Laboratories (UL) (ist ein unabhängiges Unternehmen zur Zertifizierung von Produktsicherheit, das seit über einen Jahrhundert im Bereich Produktprüfung und Erstellung von Sicherheitsnormen tätig ist.)
- Deutsches Institut für Normung e.V. (DIN; in English, the German Institute for Standardization)
- Japanische Standards (Kurz J.S.)
- British Standards (Kurz B. S. ist der neue Name für die British Standards Institution (BSI) und Teil der BSI-Group)
- NF Standards (Französische Standards)

Dabei muss man die Übersetzung der von den oben genannten Institutionen festgelegten Standards ins Arabische gefördert werden, um sie für die ägyptischen Hersteller, Exporteure und Importeure zugänglich zu machen.

Drittens: Ausbau der Industrie zwecks der Förderung der Exportindustrie

Ohne Zweifel steht die Förderung der Exporte an der Spitze der Ziele jeder Wirtschaftspolitik, zumal die meisten Länder zurzeit miteinander enge, wirtschaftliche Kontakte pflegen und somit zu einer wirtschaftlichen Einheit werden. Staaten können durch verschiedene Maßnahmen ihre Exporte erhöhen. An der Spitze dieser Maßnahmen steht die Ermöglichung des Privatsektors, sich an allen Aktivitäten der produzierenden Wirtschaft zu beteiligen. Dabei wird der Privatsektor dazu ermutigt, neue Technologien und moderne Techniken zu verwenden.

Da die Exportindustrie die Gegenwart und die Zukunft Ägyptens bestimmt und es ohne ihn keine richtige Industrie sowie keinen Aufschwung der ägyptischen Wirtschaft gibt, schenkte der ägyptische Präsident Mubarak der Förderung der ägyptischen Exporte große Aufmerksamkeit, und zwar im Rahmen seiner Bemühungen um die Vorbereitung des Landes auf die Herausforderungen des 21. Jahrhunderts. Der ägyptische Präsident leitet persönlich den Obersten Rat für Export, um den Menschen in Ägypten zu zeigen, dass die Förderung der Exportindustrie von großer Bedeutung für die wirtschaftliche Zukunft des Landes ist. Außerdem richtet man sich heutzutage nach den Regeln der freien Marktwirtschaft. So herrscht auf dem ägyptischen Markt starke Konkurrenz. Zudem wurde der einheimische, ägyptische Markt für ausländische Waren geöffnet. Infolge dessen verbesserts sich die Qualität der ägyptischen Waren, und zwar um der Konkurrenz mit den importierten Waren zu gewinnen. Um die importierten Güter an Qualität zu übertreffen, müssen allerdings folgende Faktoren berücksichtigt werden:

- a) Verwendung innovativer Technologien.

- b) Verbesserung der Produktionsmittel und Anlagen in den ägyptischen Betrieben, damit ihre Produktivität erhöht werden.
- c) Verwendung von Roh- und Werkstoffen von guter Qualität, die den ägyptischen, normativen Standards entsprechen.
- d) Reduzierung der Produktionskosten und Senkung der vermeidbaren Verluste, der industriellen Abfälle und des Energieverbrauchs, um ein gutes Produkt zu günstigen Preisen herzustellen.
- e) Fortbildung der eigenen Arbeitskräfte, um ihre Arbeitsleistung zu verbessern.
- f) Regelmäßige Wartung der Anlagen und der Maschinen
- g) Einhaltung aller Regeln der Qualitätssicherung in allen Phasen der Produktion, um sicherzustellen, dass die Fertigerzeugnisse den einschlägigen normativen Standards entsprechen.
- h) Um Verbraucher anzuziehen, muss das Design und die Verpackung von Waren schöner gestaltet werden.

Um den ägyptischen Exportwaren zu ermöglichen, zu den internationalen Märkten Zugang zu finden, müssen die folgenden Maßnahmen so schnell wie möglich ergriffen werden:

1. Ein umfassender Plan und eine angemessene Politik für die Entwicklung der ägyptischen Industrie muss festgelegt und umgesetzt werden:

Es muss ein umfassender Plan entworfen werden und eine neue angemessene Politik festgelegt werden, um die Industrie in Ägypten

anzukurbeln. An der Festlegung dieser Politik muss der ägyptische Industrieverband teilnehmen. Er kann als Wegweiser betrachtet werden, weil er den Industriellen darauf aufmerksam machen kann, was der nationale Markt und auch die internationalen Märkte brauchen. Des Weiteren erklärt der Industrieverband, ob und welche neue Horizonte und Investitionsbereiche es für die Investoren gibt. Demnach arbeitet der Investor auf diesen Gebieten und vermeidet auch die anderen Gebiete, die eventuell - dem Industrieverband zufolge - nichts Gutes mit sich bringen könnten und vielleicht Überschuss für die Erfordernisse des Markts darstellen.

2- Eine Datenbank über die Erfordernisse der internationalen Märkte muss erstellt werden:

Um Erweiterungen planmäßig im Bereich der Industrie zu verwirklichen und eine Vervielfältigung der hergestellten Produkte zu erzielen, müssen den ägyptischen Industriellen ausführliche Informationen über die internationalen Märkte, über die Erfordernisse und den Geschmack der Verbraucher und über die wirtschaftlichen Gegebenheiten auf den ausländischen Märkten zur Verfügung gestellt werden. Das wird zu steigenden Wachstumsraten im Bereich des Exports führen. Außerdem sind die Voraussetzungen, Einschränkungen, Rechte und normativen Standards, die auf jedem Markt herrschen, in einer Datenbank einzuspeichern. Diese Datenbank wird als Wegweiser betrachtet, um die Erweiterungen und die Bedingungen der eventuell gefragten Vervielfältigung der hergestellten Waren zu bestimmen.. Das wird sowohl im Interesse der Exporteure als auch der Investoren liegen.

Das Außenministerium kann dabei eine wirksame Rolle spielen, indem es Vertretungen in die Länder schickt, mit denen Ägypten wirtschaftliche Kontakte pflegt oder aufnehmen will. Zudem kann das ägyptische Außenministerium

Delegationen von Vertretern führender Firmen ins Ausland schicken, um Werbung für die ägyptischen Produkte zu machen.

3- Bewusstmachung von der Notwendigkeit der Präsenz auf den ausländischen Märkten:

Einige Investoren lehnen es ab, Exportangebote anzunehmen mit der Ausrede, dass der nationale Markt ihre Produktion vollständig aufnehmen. Das ist doch ein falsches Prinzip. Es muss auf die Falschheit dieses Prinzips aufmerksam gemacht werden. Man muss zudem wissen, dass es von großer Bedeutung ist, dass die ägyptischen Industriellen auf den internationalen Märkten tätig sind und ihre Tätigkeitsbereiche im Ausland ständig erweitern. Denn die Konkurrenz auf den internationalen Märkten wird stärker sein, wenn das GATT-Abkommen und die Assoziationsabkommen mit Europa und den USA in Kraft treten. Diese Abkommen sind gleichzeitig sehr notwendig, um eine bessere Zukunft für das Land zu sichern und um im Stande zu sein, mit den neuen Firmen mit ihrer zunehmenden Produktion zu konkurrieren. Die Förderung der ägyptischen Präsenz auf den ausländischen Märkten hilft außerdem beim Versuch, den Import ausländischer Waren einzuschränken.

4- Die Einhaltung der Qualitätsnormen stellt eine Notwendigkeit dar und gilt als einen wichtigen Faktor für die Erweiterung und Vervielfältigung der Waren und folglich für die Förderung der ägyptischen Exporte:

Weil die Konkurrenzen auf den internationalen Märkten stärker werden und weil Ägypten Assoziationsabkommen mit anderen Ländern abgeschlossen hat, ist die Möglichkeit, eine Ware zu exportieren, von der Qualität dieser Ware abhängig. Das ist der einzige Faktor, der den ägyptischen Waren eine angebrachte Teilnahme an einer Konkurrenz ermöglicht. Mit einer konkurrenzfähigen Ware wird in diesem Zusammenhang eine Ware gemeint,

die gut hergestellt, für günstigen Preis verkauft und aus guten Rohstoffen (Ersatzteile, Wartung usw.) hergestellt wird. Eine konkurrenzfähige Ware muss auch verbessert und modernisiert werden, solange sie verwendet wird. So müssen elektrische Geräte zum Beispiel derart verbessert, dass sie immer weniger Stromenergie verbrauchen.

Demnach kommt es beim der Erweiterungs- und Vervielfältigungsprozess auf bestimmte Kriterien an, um das angestrebte Qualitätsniveau zu günstigen Preisen zu erreichen und folglich um die ägyptischen Exporte zu fördern. Diese Kriterien lassen sich in folgenden Punkten zusammenfassen:

- 1- Verwendung vinnovativer Technologie.
- 2- Einstellung hoch qualifizierter Arbeitskräfte.
- 3- Gute und vernünftige Verwaltung.
- 4- Einhaltung aller Regeln der Qualitätssicherung in allen Phasen der Produktion, um sicherzustellen, dass die Fertigerzeugnisse den einschlägigen normativen Standards entsprechen.
- 5- Einhaltung der normativen Standards.
- 6- Verwendung guter Rohstoffe.
- 7- Die ständige Fortbildung der Arbeitskräfte auf allen Ebenen, egal welche Position sie immer auch innehaben.
- 8- Die Rechnung der Kosten
- 9- Reduktion vermeidbarer Verluste aller Art (Energie, Zeit, Stoffe usw.)
- 10- Die regelmäßige Wartung von Betriebsanlagen, die der Vorbeugung von Pannen und Störungen dient.

11- Umweltschutz und die Verwendung der Methoden, die die ganze Welt zu diesem Zwecke entwickelt hat (Normative Standards von ISO 14001)

12- Die Anpassung der ägyptischen Industriebetriebe an die internationalen Änderungen und an die neuen Strategien in den Bereichen der Verwaltung und der Qualitätssicherung (Normative Standards von ISO 9000)

5. Um die ägyptische Exportindustrie auszubauen und zu fördern, müssen bestimmte Probleme gelöst werden:

Bevor man auf diese Probleme eingeht, muss man darüber im Klaren istn, dass sich der Staat um die Beistigung der Probleme der Exporte bemüht. Ein klarer Beweis dafür – wie schon gesagt wurde – besteht darin, dass der Staatspräsident Mubarak den Obersten Rat für Exporte persönlich leitet. Trotzdem gibt es noch zahlreiche Probleme, die die Förderung ägyptischer Exporte schwierig machen. Wegen dieser Probleme kann man die angestrebten Ziele der Exportindustrie nicht erreichen.

Folgende Probleme sind die wichtigsten:

Auf dem ägyptischen Markt werden noch importierte Waren verkauft, die in ihren Herkunftsländern nicht akzeptiert werden, weil sie den Standards nicht entsprechen. Solche Waren stellen eine Gefahr für die ägyptischen Waren dar und tragen zur Entwicklung der ägyptischen Industrie nicht bei.

Die jetzigen Gesetze, die die Beziehung zwischen Arbeitgebern und Arbeitnehmern regeln, müssen überprüft werden, damit sie die Interessen aller Beteiligten berücksichtigen. Diese Gesetze müssen Arbeitgebern erlauben, die leistungsschwache Mitarbeiter und Arbeitnehmer zu bestrafen, wenn sie ihre Aufgaben nicht erfüllen. Die jetzigen Gesetze können die Exportindustrie in

Ägypten nicht fördern und tragen zur Entwicklung der industriellen Produktion nicht bei.

Obwohl der Staat keine Einfuhrabgaben erheben, ist die Industrie von zahlreichen Gebühren, Mehrwertsteuer usw. belastet. Das erhöht die Produktionskosten und macht die ägyptischen Waren konkurrenzunfähig. Dieses Problem kann gelöst werden, indem man diese Steuern bzw. Gebühren senkt oder abschafft.

Die in Ägypten benutzten Transportmittel, egal ob es um Luft- oder Seeverkehr geht, stellen in Bezug auf die Mengen und Kosten ein Problem für die Exporte dar. Kurz kann man von „ungeeigneten“ Transportmitteln sprechen. Daher muss der Staat einen genauen Plan für die Entwicklung der Transportmittel entwerfen und sich die Reduzierung der Kosten für den Transport von Waren zum Ziel setzen. Außerdem müssen die so genannten neuen Industriegebieten über geeigneten Containers verfügen, welche den Transport der Waren mit Lastwagen innerhalb Ägyptens und nach anderen regionalen und internationalen Ländern erleichtern.

Leider verfügt man in Ägypten über keine Informationen über die Entwicklungen auf den internationalen Märkten. Außerdem hat man keine ausreichenden Auskünfte über die dort herrschenden Bedürfnisse. Deshalb muss man über eine Datenbank mit allen erforderlichen Informationen verfügen. Die Informationen, die in dieser Datenbank gespeichert werden, müssen den ägyptischen Herstellern und Fabrikanten kostenlos zur Verfügung stehen.

Obwohl der Staat den meisten Investoren den Kauf von Grundstücken erleichtert, sind die Preise dieser Grundstücke noch hoch und stellen somit ein Problem für zahlreiche Investoren dar. Aus diesem Grund muss der Staat den

Investoren die Grundstücke für Symbolpreise geben. Man soll außerdem Investoren Erleichterungen bezüglich der Zahlung dieser Preises anbieten.

Das Problem der Finanzierung gehört zu den schwierigsten Problemen industrieller Projekte. Der Staat muss den Herstellern und Fabrikanten zinsgünstige Kredite anbieten. Außerdem sollen die Exporteure eine finanzielle Unterstützung vom Staat bekommen, wenn sie ihre Exporte in einem bestimmten Zeitraum erhöhen können. Dies kann sie dazu motivieren, ihre Projekte auszubauen und die wegen der Kredite verursachten finanziellen Probleme zu überwinden.

Ein neues Problem der industriellen Entwicklung liegt darin, dass die Preise für die Beratungsfirmen erbrachten Dienstleistungen hoch sind. Um dieses Problem zu lösen, müssen die zuständigen staatlichen Behörden Beratungsservice kostenlos oder gegen sehr niedrige Preise anbieten.

Es müssen ausreichende Mengen ägyptischer Exportgüter im Ausland gelagert werden, damit die Handelsvertreter ägyptischer Unternehmen jederzeit über genug Warenmengen verfügen. Deshalb muss der Staat ein Kreditinstitut gründen, das im Ausland arbeitet und die Aktivitäten ägyptischer Firmen im Ausland finanziell unterstütz.

Viertens: Die Steuern:

Ägyptische Investoren, die in der Industrie tätig sind, haben in Vergleich zu anderen Investoren, die in den anderen Wirtschaftsbereichen arbeiten, zahlreiche kapitalistische Probleme, die oft mit der so genannten „Erholungsphase“ zu tun haben. Aus diesem Grund werden Investitionen nur in mittelgroßen Industrieprojekten betätigt werden. Wenn der Staat den

Investitionen im Industriesektor finanziell nicht unterstützt, wie es der Fall mit anderen wirtschaftlichen Sektoren ist, werden viele Investoren von den industriellen Investitionen absehen und nach den kommerziellen tendieren. In diesem Fall kann man von keiner Export-Aktivität sprechen; es wird also nur um Import-Aktivitäten, die auf die Herstellung von Konsumgütern abzielen, gehen.

Es steht also außer Zweifel, dass ein großes Problem für die industriellen Investitionen in erster Stelle in den vielen Steuern und Gebühren besteht. Diese Steuern und Gebühren müssen überprüft werden, um Investoren dazu zu ermutigen, in der Industrie zu investieren, vor allem weil Industrie der Ausgangspunkt der wirtschaftlichen Entwicklung ist.

Wenn die Erleichterung der Steuern dazu beigetragen hat, dass sich einige wirtschaftliche Sektoren entwickeln konnten, diese Erleichterung zu einem Aufschwung in der Industrie kaum führen. Um die nationale Industrie entwickeln zu können, sollten keine Steuern erhoben werden, wenn man Vermögensgegenstände verkauft; Vermögensgegenstände muss man auf keinem Fall als Gewinne betrachten, denn man verkauft sie, um die Gesellschaften zu entwickeln, zu modernisieren und somit neue Arbeitsstellen zu schaffen.

In diesem Bereich soll man außerdem in Betracht ziehen, dass das Steuersystem überschaubar und nicht missverständlich istn muss. So kann man eventuelle Streitigkeiten zwischen den Steuerbehörden und den Finanzbehörden vermeiden. Missverständliche bzw. mehrdeutige Artikel und Entscheidungen werden immer zugunsten der Steuerbehörden interpretiert. In seltenen Fällen kann man beweisen, dass die Steuerbehörde Fehler begehen, dennoch muss man zahlreiche Maßnahmen ergreifen, die lange Jahre dauern können, bis es der Finanzbehörde gelingt, einen Fall zu klären. Außerdem können solche Streitigkeiten erst beistigt werden, wenn sich die staatliche

Anwaltschaft einmischet. Gegenwärtig sind zahlreiche Fragen sehr umstritten, obwohl sie selbstverständlich istn sollten. Im Folgenden werden nur einige Beispiele für diese umstrittenen Fragen vorgeführt:

Wann können die aus dem Kapital erzielten Gewinne steuerfrei istn?

Wann können jene Verluste, die man während der steuerfreien Zeit erleidet, auf die Zeit, in der man Steuern und Gebühren zu entrichten hat, verlängert werden?

Wann kann man den Zeitraum, in dem ein industrielles Projekt istne Aktivitäten aus Not beendet, zur steuerfreien Zeit rechnen?

Wann haben Investitionsgesellschaften keine Steuern für ihre Aktien zu entrichten?

Wann haben die Investitionsgesellschaften keine Steuern und andere zusätzlichen „staatlichen“ Gebühren für ihr Kapital zu entrichten?

Fünftens: Der Zoll:

Gegenwärtig ist die Konkurrenz zwischen den Herstellern, Fabrikanten und Geschäftsleuten sehr stark. Mit der Tendenz zu einem freien Handel und zur Umsetzung des GATT-Abkommens muss man die Reduzierung der Produktionskosten in den Vordergrund stellen. Außerdem müssen die Zölle auf die verschiedenen industriellen Waren wie Maschinen, Geräte, Rohstoffe, Fertigerzeugnisse möglichst gesenkt oder sogar abgeschafft werden.

Obwohl man die Zölle als Hauptquelle der staatlichen Einnahmen anerkennt, muss man dennoch zugeben, dass Zölle zur Erhöhung der Produktionskosten nationaler Waren beitragen. Sie führen schließlich dazu,

dass ägyptische Waren nicht konkurrenzfähig sind, vor allem weil ähnliche importierte Waren viel billiger sind. Sind Zölle ein Mittel der staatlichen Einnahmen, so führen sie auf industrieller Ebene zu wirtschaftlichen Katastrophen. In diesem Zusammenhang ist darauf hinzuweisen, dass eine in Ägypten angestrebte wirtschaftliche Entwicklung auf der Reduzierung der Produktionskosten, vor allem Kosten der Rohstoffe, Maschinen und zusätzliche Gebühren wie Steuern und Zölle, basiert. Des Weiteren tragen reduzierte Produktionskosten dazu bei, dass sich illegitime industrielle Aktivitäten in legitime industrielle Aktivitäten wandeln, weil sie keine Zölle zu zahlen haben. Die Senkung der Zölle kann dem Staat mehr Steuern ermöglichen und hat viele positive wirtschaftliche Wirkungen.

Dabei muss man die Tatsache hervorheben, dass Ägypten kein Markt der aus dem Ausland importierten Waren auf Kosten der nationalen Industrie ist; nationale Industrie ist das wesentliche Mittel zur Bekämpfung der gegenwärtig radikal herrschenden Arbeitslosigkeit unter jungen Leuten. Des Weiteren muss Ägypten kein Land der Handelsvertreter internationaler Gesellschaften ist; d.h. den ägyptischen Markt muss man nicht mit internationalen Waren überschwemmen, denn so wird die Existenz der Mittelschicht gefährden; nur sehr reiche und sehr arme Leute wird es in diesem Fall geben.

Sechsten: Arbeitsgesetze:

Arbeitsgesetze, die während des totalitären Regierungssystems (oft eine Bezeichnung für die sechziger Jahre) erlassen worden sind, müssen jetzt überprüft bzw. geändert werden. Damals hatte der Staat die Oberhand in allen industriellen Bereichen. Gegenwärtig sieht die wirtschaftliche Lage ganz anders

aus. Man greift auf Regeln der freien Marktwirtschaft. So sollen die neuen Gesetze den gegenwärtigen und zukünftigen Entwicklungen Rechnung tragen. Die Qualität ist zum Kriterium für wirtschaftlichen Fortschritt geworden. In den industriellen Institutionen leistungsschwache, erfolglose Leute tragen zur wirtschaftlichen Entwicklung nie bei. Auch neulich erlassene Arbeitsgesetze müssen die Beziehung zwischen Arbeitgeber und Arbeitnehmer regeln und die Interessen beider Partner berücksichtigen. Wenn die Arbeitgeber mit den ausländischen wirtschaftlichen Institutionen stark konkurrieren und somit konkurrenzfähige Waren herstellen müssen, so müssen die Arbeitnehmer an dieser Konkurrenz teilnehmen und ihre wirtschaftlichen Aufgaben auf die beste Art und Weise erfüllen. Industrielle Arbeitskräfte können also vieles leisten.

Neue Arbeitsgesetze müssen den Staat zu einem „neutralen“ Vermittler zwischen Arbeitgeber und Arbeitnehmer machen; der Staat soll das allgemeine Wohl in den Vordergrund stellen. Soziale Gerechtigkeit und die industrielle Entwicklung müssen immer das oberste Ziel des Staates sein.

Eine industrielle Entwicklung ist ohne industrielle Disziplin nicht vorzustellen. Auch eine industrielle Disziplin wäre ohne gerechte Arbeitsgesetze, die Arbeitgebern erlauben, Arbeitnehmer in bestimmten Fällen zu bestrafen, wenn er seine Aufgabe nicht erfüllen. Je nach dem Grad des Fehlers müssen Arbeitnehmer bestraft werden.

Der Staat verzichtet auf die Planwirtschaft und greift auf Mechanismen der freien Marktwirtschaft. Demnach müssen auch die Arbeitsgesetze geändert werden. Über die neuen Bestimmungen dieser erwünschten Gesetze müssen sich Arbeitnehmer und Arbeitgeber einigen. Dabei sollten die gemeinsamen Interessen in Betracht gezogen werden. Keine Partei darf auf Kosten der anderen Partei bevorzugt bzw. benachteiligt werden. Tatsache ist: Eine

erfolgreiche industrielle Gesellschaft ist unvorstellbar, ohne dass man die Interessen der Arbeitgeber und Arbeitnehmer beachtet.

In Ägypten hat man zwei grundsätzliche Probleme: Ein Problem mit dem Arbeitssystem und ein anderes mit den Arbeitskräften:

Die Arbeitslosigkeit: Um die Arbeitslosigkeit erfolgreich zu bekämpfen, muss man neue Arbeitsplätze schaffen und mehr Arbeitskräfte einstellen, auf die man sich verlassen kann.

Die Produktion: Industrielle Institutionen müssen Waren von hoher Qualität und mit niedrigen Produktionskosten herstellen. Das bedeutet implizit die Abschaffung neuer Arbeitsstellen. Nur neue Arbeitsstellen kann der Privatsektor schaffen. Dabei werden nicht nur die Interessen der Arbeitskräfte, sondern auch die der Unternehmen berücksichtigt werden. In diesem Zusammenhang ist darauf hinzuweisen, dass einige kapitalistische Länder wie die BRD den Unternehmen zahlreiche Steuererleichterungen und finanzielle Hilfen anbieten, immer wenn sie viele Arbeitsstellen schaffen und mehr Arbeitskräfte einstellen. Aus diesem Grund benutzen sie oft moderne Technologie und verzichten auf die alten für heutige Verhältnisse unnützlichen Technologien. In Ägypten muss man einen fairen Kompromiss schließen: öffentliche Interessen (Bekämpfung der Arbeitslosigkeit) und private Interessen der Gesellschaften (niedrige Produktionskosten und hohe Qualität) sollen gleichermaßen von den Arbeitsgesetzen berücksichtigt werden.

Es kann istn, dass neue Arbeitsgesetze einen Mindestlohn festlegen und bestimmte soziale Vergünstigungen vorschreiben. Alle anderen Fragen müssen aber nach einer Einigung zwischen Arbeitgeber und -nehmer geregelt werden. Man sollte darauf achten, dass der Arbeitsmarkt mit dem Gesetz des „Angebots und der Nachfrage“ eng verbunden ist. Im Laufe der Zeit können Arbeitskräfte

mehr verdienen, wenn sie besser qualifiziert sind. Je man Waren von besserer Qualität zu niedrigeren Preisen (beide sind Grundlagen einer entwickelten konkurrenzfähigen Industrie) herstellen kann, desto besser kann man verdienen.

Siebtens: Technologietransfer und istne Finanzierung:

Zweifelsohne bemüht sich der Staat um die Entwicklung der Wirtschaft in Ägypten. Trotzdem kann man die davon angestrebten Ziele noch nicht erreichen. Wirft man einen Blick auf die wirtschaftlichen Entwicklungen, so stellt man fest, dass man unbedingt große Mengen von Waren von hoher Qualität braucht. Waren verschiedener Art, wie z.B. Lebensmittel, Dienstleistungen, Konsumgüter usw., werden derzeit in den erforderlichen Mengen nicht hergestellt. Deshalb muss man sich Mühe geben, um Waren von hoher Qualität, in großen Mengen und somit von starker Konkurrenzfähigkeit herstellen. Da man auf die ausländischen Märkte noch angewiesen ist, werden nationale Waren stark benachteiligt. Eine qualitative und quantitative Entwicklung der ägyptischen Produkte ist also notwendig.

Zurzeit gibt es leider eine tiefe Kluft zwischen den Herstellern und den Planern industrieller Projekte. Dabei muss man betonen, dass Planer industrieller Projekte eine wichtige Aufgabe haben: Sie müssen die nationale Industrie qualitativ und quantitativ durch kreative Ideen entwickeln, damit sie konkurrenzfähiger istn werden und somit ihre Produkte auf nationalem und internationalen Markt absetzen.

Die gegenwärtigen industriellen Entwicklungen in Ägypten bestätigen, dass man die Industriebetriebe hierzulande möglichst schnell modernisieren und neue moderne Technologie einführen muss. Ein Technologietransfer wäre

eine optimale Lösung. Des Weiteren muss der Staat nach einer umfassenden Lösung jedes industriellen Problems suchen.

Ägypten wird noch zu den Ländern gezählt, die die Technologie verbraucht, über sie verfügt, aber sie nicht herstellt. Der Grund dafür besteht darin, dass man über die erforderlichen qualifizierten Fachleute auf dem technischen und wissenschaftlichen Fachgebiet noch nicht verfügt. Nur sehr wenige Fachleute gibt es in Ägypten. Außerdem werden nur wenige Aktivitäten durchgeführt, die mit der Herstellung von Maschinen, Geräten usw. zu tun haben. Auch im Bereich der wissenschaftlichen Forschung und Entwicklung investiert man sehr wenig. Sogar Investitionen auf dem Gebiet der Forschung können bis jetzt die angestrebten Ziele nicht erreichen und noch keine konkreten Erfolge erzielen. Man hofft darauf, dass ägyptische Unternehmen die im industriellen Bereich erforderlichen Geräte und Maschinen herstellen können. Zurzeit beschränkt sich der Umgang mit der Technologie jedoch auf deren Anwendung. Eine Modernisierung dieser Technologie kommt dabei nicht in Frage.

Wenn man die ägyptischen Bemühungen als „eine neue Tendenz zu einer besseren regionalen und überregionalen Stellung Ägyptens“ bezeichnen kann, so soll man sich auf den Import veralteter internationaler Technologie nicht beschränken. Mit anderen Worten: Es ist nicht mehr akzeptabel, dass man in ägyptischen industriellen Betrieben nur veraltete Technologie anwendet; vielmehr muss man über neue moderne Technologie verfügen, sie anwenden und weiterentwickeln, auch wenn eine Entwicklung moderner Technologie viel kostet.

Dem Staat kommt eine zentrale Rolle beim Technologietransfer und dessen Finanzierung zu. Entweder muss er die Rolle des „Vermittlers“ spielen und mit den ausländischen entwickelten Ländern über den Technologietransfer

verhandeln, damit man über die erforderliche Technologie verfügen und sich auf dem industriellen Gebiet entwickeln kann oder er muss den Technologietransfer finanzieren. Außerdem muss man die Regeln und Gesetze, die mit der wissenschaftlichen Forschung und Entwicklung in Ägypten zu tun haben, überprüfen, damit es eine Kooperation zwischen den verschiedenen Fachgebieten geben kann. In diesem Fall können die Forschungszentren in Ägypten mit einander zusammenarbeiten. Der Rolle der wissenschaftlichen Forschungszentren muss von allen Parteien eine große Bedeutung beigemessen werden. In diesem Zusammenhang ist darauf hinzuweisen, dass Ägypten über eine wissenschaftliche technische Basis verfügt; in Ägypten gibt es 12 staatliche Universitäten und Hochschulen, die über zahlreiche wissenschaftliche Abteilungen und Forschungszentren verfügen. Des Weiteren gibt es in Ägypten über 60 spezialisierte Forschungszentren. Es ist auch zu erwähnen, dass vor kurzem ein ständiges Komitee für Technologietransfer und Technologieentwicklung per ein Präsidialdekret gegründet wurde. Leiter dieser Kommission ist der Ministerpräsident. Dem Komitee gehören 14 Minister an. Außerdem muss man von den Erfahrungen der hoch entwickelten Länder möglichst profitieren, um zu wissen, wie man einen Kontakt zwischen den wissenschaftlichen Forschungszentren einerseits und den Unternehmen andererseits herstellen kann. Forschungszentren müssen sich die industrielle Entwicklung zum wichtigsten Ziel machen. Es muss hier betont werden, dass man ein großes Risiko auf sich nimmt, wenn man über eine Technologie verfügt, ohne sie richtig anwenden zu können.

Dank wissenschaftlicher Forschungszentren kann man sich also entwickeln und einen Platz auf der industriellen Weltkarte einnimmt. Ohne dass die ägyptische Industrie entwickelt, über eine moderne Technologie verfügt und sie ständig modernisiert, vor allem in Gebieten, in denen Ägypten eine

Oberhand hat, kann Ägypten keine industrielle Rolle spielen oder mit anderen modernen Ländern konkurrieren.

So ist es nicht zu bestreiten, dass der Staat gegenwärtig die Initiative ergreifen muss und einen Technologietransfer ermöglichen und finanzieren soll. Er muss davon ausgehen, dass man anfangs keine raschen Ergebnisse in Bezug auf die industrielle Entwicklung erwarten muss. Geschäftsleute investieren auch kaum in den Technologietransfer, weil sie viel Geld kostet und weil die Gewinne auf sich warten lassen. Nur der Staat kann also den Technologietransfer in der ersten Phase finanzieren. Dann können Geschäftsleute und Investoren daran teilnehmen. Dieser Schritt kann positive Wirkungen für die nationale Wirtschaft haben: man kann ägyptische Waren international vermarkten, neue Arbeitsstellen schaffen, neue industrielle Gebiete gründen und nationale Rohstoffe in der einheimischen Industrie benutzen. Dies trägt zu einer besseren Verteilung der Bevölkerung und zur wirtschaftlichen Entwicklung abgelegener ägyptischer Städte (z.B. in Oberägypten) bei.

Am angestrebten Technologietransfer können auch der ägyptische Industrieverband und die industriellen Kammern teilnehmen. Von der Erfahrung in- und ausländischer Experten kann man bei der Modernisierung ägyptischer Industrie viel profitieren.

Es steht also außer Zweifel, dass ein Technologietransfer zahlreiche positive Wirkungen hat. Ein Hauptziel des Technologietransfers besteht in der umfassenden wirtschaftlichen Entwicklung, die auf der Herbeiführung einer technischen „Revolution“ basiert, indem man sich die moderne Technologie nicht nur aneignet, sondern sie weiter entwickelt. Andere Vorteile kann man noch davon haben: In wenigen Jahren kann sich Ägypten von einem Land, das die Technologie nur verbraucht, zu einem Land, das die Technologie herstellt,

entwickeln. Statt Technologieverbraucher kann Ägypten also Technologiehersteller werden. Es ist also logisch und vernünftig, wenn man die theoretischen Forschungsstudien mit der industriellen Praxis verbindet. Eine Zusammenarbeit zwischen Forschungszentren und den industriellen Herstellern ist demnach ein Muss. Im Laufe der Zeit kann man dann eine wissenschaftliche Grundlage schaffen, die zur wirtschaftlichen Entwicklung und somit zum industriellen Aufschwung beitragen kann.

Achtens: Ausbildung und Praktikum:

Es kann keine industrielle Entwicklung in Ägypten ohne Qualifizierung und Ausbildung der Arbeitskräfte in allen wirtschaftlichen Bereichen vorgestellt werden. Erst durch Qualifizierung und Ausbildung ägyptischer Arbeitskräfte, vor allem Industriearbeiter kann man die Produktion der industriellen Betriebe steigern und die Qualität ägyptischer Produkte verbessern. Dies ist kein unmögliches Ziel, wenn man den Arbeitern immer wieder und im Laufe ihres beruflichen Lebens Fortbildungskurse und Praktika anbietet. Diese Kurse und Praktika können für Unternehmen von großer Bedeutung, denn so können sich Industrieunternehmen entwickeln und demzufolge konkurrenzfähiger sein.

Ausgehend von dieser Tatsache und von der großen Bedeutung von Fortbildungsprogrammen muss man die Fortbildungszentren qualitativ und quantitativ entwickeln und verbessern. Die Fortbildung und die Verbesserung der Qualifikationen von Arbeitskräften müssen auf allen Fällen den diesbezüglichen normativen Standards entsprechen. Dabei muss man darauf achten, dass sich die Investitionen in die Entwicklung des Humankapitals immer lohnen und positive Wirkungen auf individueller, institutioneller und staatlicher Ebene haben.

Neuntens: Die Kleinprojekte:

Es ist bekannt, dass sich keine industrielle Gesellschaft entwickeln kann, ohne dass sie auf einer breiten Grundlage aus kleinen Industrieprojekten basiert. Kleine Industrien sind immer ein wichtiger Grundstein zur Entwicklung großer industrieller Institutionen. Kleine Industrien spielen nicht nur eine wichtige Rolle für die nationale Wirtschaft und tragen nicht nur zur Verbesserung der Fähigkeiten der einheimischen Industrie auf allen Ebenen bei, sondern sie sind ein Bestandteil der großen industriellen Systems, d.h. ohne Kleinindustrie kann keine große Industrie entstehen. Diese Tatsachen kennt jeder Wirtschaftsexperte. Deshalb weisen Experten immer darauf hin, dass die sich ägyptische Industrie nicht schnell entwickelt, weil es keine wirksame Kleinindustrien gibt. Anstatt dass große Fabriken die Ersatzteile und andere wichtige industrielle Komponenten aus kleinen ägyptischen Fabriken und Betrieben verkaufen, müssen sie diese Ersatzteile selbst herstellen oder sie aus dem Ausland importieren. Dies kostet viel Geld, Zeit und Mühe.

Neben der wirtschaftlichen Bedeutung der Kleinindustrie hat sie außerdem eine soziale Rolle; dank ihnen kann das nationale Einkommen in gerechter Weise unter der Bevölkerung verteilt werden. Damit ist gemeint, dass die (meistens auf dem Lande lebenden) armen und jungen Leute, die oft arbeitslos sind, Arbeitsstellen in den kleinen industriellen Projekten bekommen können, wenn man in diesen Gebieten neue kleine industrielle Projekte gründet. Besonders in bestimmten industriellen Bereichen, wie z.B. Textilindustrie, wird ein großer Teil der Produktion zu Hause manuell hergestellt. Hausfrauen und junge Frauen können also diese Arbeiten zu Hause erledigen. In solchen Fällen kann man von „produktiven“ Familien sprechen.

Trotz der staatlichen Bemühungen um die Entwicklung der Kleinindustrie hat sie zahlreiche Probleme. Im Folgenden werden diese Probleme kurz umrissen:

Heutzutage leiden kleine Industrien unter dem Fehlen an einem klaren Industriepolitik und verfügen oft über die erforderlichen Informationen über die wirtschaftlichen Entwicklungen nicht. Des Weiteren haben sie noch wichtigere Probleme. Beispielsweise können sie die benötigten Rohstoffe nicht regelmäßig, rechtzeitig oder preiswert erhalten. Kleine Fabrikanten haben oft keine Ahnung von den normativen Standards, die für jede Ware gelten. Außerdem verfügen sie nicht über die notwendigen Maschinen und Geräte. Auch jene Betriebe, die diese Maschinen haben, können sie nicht optimal benutzen und warten. Oft fehlt es auch an Informationen über die bei der Wartung der Maschinen zu beachtenden Standards. In vielen kleinen industriellen Betriebe und Fabriken herrschen falsche Verwaltungsstrukturen. Bei der Entwicklung, Vermarktung und auch Verpackung von Waren verfolgen kleine industrielle Betriebe oft rückständige Methoden. Außerdem wird oft wenig Wert auf die berufliche und industrielle Disziplin gelegt.

Es steht außer Frage, dass die Kleinindustrie eine wichtige Rolle bei der sozialen, wirtschaftlichen und industriellen Entwicklung spielt bzw. spielen kann. Staaten, die ihre Kleinindustrie entwickeln und modernisieren können, können ihre Industrie insgesamt entwickeln und eine wirtschaftliche Blüte erleben. Indien ist hier ein gutes Beispiel:

In Indien fördert man die kleinen industriellen Projekte und versucht, sie überall in Indien zu verbreiten. Halbstaatliche und private Behörden, die vom Staat kontrolliert werden, unterstützen und finanzieren diese Projekte. Deshalb kann man die angestrebten wirtschaftlichen Ziele mit Erfolg erreichen.

In diesem Zusammenhang ist darauf hinzuweisen, dass kleine industrielle Betriebe, in denen weniger als 10 Mitarbeiter tätig sind, etwa 38 Prozent der Gesamtproduktion Indiens herstellen. In diesen Betrieben arbeiten über 50 Prozent aller indischen Arbeitskräfte.

Ein anderes Beispiel liefert Südkorea, das bis vor wenigen Jahren zu den Entwicklungsländern gehörte. In diesem Land werden 35 Prozent aller wirtschaftlichen Exporte in kleinen Industriebetrieben produziert.

Wartet man nur wenige Jahre, so wird der chinesische Riese eine große wirtschaftliche Macht sein. Trotz aller Probleme, die mit der Sprache, der Währung usw. zu tun haben, kann China nach allen entwickelten Ländern und Entwicklungsländern verschiedene Waren exportieren. Zusammengefasst kann der Staat die kleinen Industrien durch Folgendes unterstützen:

Institutionen, die die industriellen Rohstoffe zur Verfügung stellen:

Diese Institutionen müssen nach einer klaren Strategie arbeiten und von den Banken für industrielle Entwicklung finanziert werden. Werden die Probleme der Finanzierung gelöst, so kann man die erforderlichen Rohstoffe und Maschinen entweder auf dem einheimischen Markt kaufen oder sie aus dem Ausland importieren. Banken können auch diese Rohstoffe und Maschinen, die den internationalen Standards entsprechen müssen, kaufen, in großen Lagern bewahren und dann den kleinen industriellen Projekten zur Verfügung stellen. In diesem Fall kann man viele bürokratische Probleme, die oft mit dem Import von Rohstoffen zu tun haben, vermeiden.

Eine Datenbank mit den erforderlichen Informationen:

Vor allem den kleinen Industrien muss eine Datenbank zur Verfügung gestellt werden, welche ihnen ermöglicht, sich über die erforderlichen Standards, Preise und Rohstoffe zu informieren. Außerdem kann man dadurch herausfinden, wie die hergestellten Waren auf dem einheimischen Markt und den Märkten im Ausland abgesetzt werden können. Darüber hinaus können kleine Fabrikanten herausfinden, wie sie vom Staat bzw. von anderen Institutionen technisch, finanziell usw. Unterstützt werden.

3. Berufliche und technische Qualifizierung der Arbeitskräfte:

Zweifelsohne ist die berufliche Disziplin eine wichtige Grundlage für jede industrielle Arbeit. Sie hilft außerdem dabei, die Qualifikationen der Arbeitskräfte zu verbessern. Eine industrielle Firma kann sich deswegen ohne qualifizierte Arbeitskräfte, die ihre Aufgaben richtig erfüllen und an den Arbeitsregeln festhalten, nicht entwickeln bzw. vorankommen. Berufliche Qualifikationen tragen auch zur Schaffung neuer Arbeitsstellen im In- und Ausland bei. Des Weiteren kann man besser verdienen, wenn man über bessere Qualifikationen verfügt. Demnach muss jede angestrebte industrielle Entwicklung mit der Qualifizierung und Ausbildung der Arbeitskräfte verbunden werden; eine klare Strategie für die Ausbildung der Industriearbeiter muss daher für die Herbeiführung einer raschen industriellen Entwicklung festgelegt werden. Dabei sind die internationalen Standards zu beachten, d.h. bei der Qualifizierung der Arbeitskräfte muss man sich an die diesbezüglichen Normen halten.

4. Die Vermarktung:

Durch eine nationale Strategie muss der Staat den kleinen Industrien helfen und sie ständig unterstützen. In diesem Fall können sie zu "verarbeitenden Industrien" entwickelt werden, welche den großen Industrien unter anderem die erforderlichen Ersatzteile zur Verfügung stellen und den diesbezüglichen Bedarf auf dem Markt decken. Außerdem kann man die von der Kleinindustrie hergestellten, qualitativ hoch stehenden Waren ins Ausland exportieren.

5. Die technische Unterstützung:

Auf der Ebene der Verwaltung, der Finanzierung und auch auf technischer Ebene muss der Staat die Kleinindustrie ständig unterstützen. Er kann ihr die erforderliche Beratung in industriellen Fragen anbieten. Diese Rolle können staatliche Beratungsstellen übernehmen. Die Dienstleistungen dieser Stellen müssen die Beratungen um Fragen wie z.B. Steuern, Zölle und Arbeitsgesetze, umfassen.

Zusammenfassung und Ergebnisse:

Gegenwärtig durchläuft Ägypten eine heikle Phase seiner Geschichte. In wenigen Jahren beginnt das 21. Jahrhundert. Die internationalen Entwicklungen sind zurzeit beispiellos. Dies sollte uns dazu bewegen, uns um die Veränderung und die Entwicklung unserer gegenwärtigen politischen und wirtschaftlichen Strategien zu bemühen. Erst dadurch kann Ägypten die von ihm auf internationaler Ebene angestrebte Rolle spielen, vor allem weil man in einem Zeitalter lebt, das von den wirtschaftlichen Maßstäben bestimmt wird.

Aufgrund der Tatsache, dass die Wirtschaft den Rückgrat der heutigen Welt und der wesentliche Maßstab für Einfluss und Stärke ist und aufgrund der Tatsache, dass sich der Staat um eine wirtschaftliche Entwicklung ständig bemüht, damit sich der Lebensstandard jedes Ägypters verbessern kann, muss man hervorheben, dass die industrielle Entwicklung in den Vordergrund gestellt werden muss, weil sie zur Erhöhung der nationalen Produktion einerseits und zur Ausweitung der Exporte andererseits beitragen kann. Mit Hilfe der industriellen Entwicklung kann sich die ägyptische Wirtschaft den Anschluss an die globale wirtschaftliche Ordnung verschaffen .

Dementsprechend ist eine wissenschaftliche Untersuchung der gegenwärtigen und zukünftigen industriellen Entwicklung in Ägypten unentbehrlich. Dies kann uns ermöglichen, die nationalen, regionalen und internationalen Herausforderungen, vor denen wir stehen, zu überwinden, uns wirtschaftlich zu entwickeln und somit mit dem Ausland zu konkurrieren.

In der vorliegenden analytischen Studie werden gegenwärtigen Probleme und Defizite, unter denen die Industrie in Ägypten leidet, gezeigt und umsetzbare Lösungen für sie vorgeschlagen, und zwar mit dem Ziel, die ägyptische Wirtschaft zu entwickeln.

Zusammengefasst wurden in der Studie folgende Probleme umrissen:

Die hohen Produktionskosten in Ägypten

Die gegenwärtigen ägyptischen normativen Standards sind ungeeignet und müssen möglichst schnell geändert werden, damit sie die nationale Industrie vor jeder möglichen Überschwemmung mit importierten Waren schützen.

Wege zum Ausbau und zur Förderung der industriellen Exporte

Die Notwendigkeit der Überprüfung der Steuergesetze

Die Notwendigkeit der Überprüfung der Zollgesetze

Die Notwendigkeit der Überprüfung der Arbeitsgesetze

Die Förderung des Technologietransfers

Die Verbesserung der technischen Qualifikationen von Industriearbeitern

Probleme der Kleinindustrie

Durch eine analytische Untersuchung dieser Probleme empfiehlt die vorliegende Studie die Beistimmung der Probleme der ägyptischen Industrie, und zwar durch folgende Maßnahmen:

Erstens: Senkung der Zinsen für Kredite, die an kleine Industriebetriebe vergeben werden. Man muss nach den folgenden Prinzip verfahren: Je nach der Art der industriellen Aktivität muss man Kreditzinsen entrichten. Reduzierung des elektrischen Stroms ist auch hier zu empfehlen.

Zweitens: Die Entwicklung, Ergänzung und Modernisierung der ägyptischen normativen Standards, damit sie ein Mittel zum Schutz ägyptischer Industrie werden. Dabei ist folgende Punkte zu berücksichtigen:

Für ägyptische Waren, für die es noch keine ägyptischen normativen Standards gibt, müssen die in den internationalen Standards erwähnten Vorschriften gelten.

Die internationalen normativen Standards müssen ins Arabische übersetzt und als Hilfsmittel zur Entwicklung der ägyptischen Industrie benutzt werden.

Alle aus dem Ausland importierten Waren müssen den ägyptischen normativen Standards entsprechen. Dadurch kann man den ägyptischen Markt vor Dumping und vor illegitimer Konkurrenz schützen.

Drittens: Erhöhung und Ausweitung der ägyptischen Exporte ins Ausland durch Variierung der exportierten Waren.

Viertens: Überprüfung der Zollgesetze und Regelung der Fälle, in denen die Waren zollfrei sein können. So kann man die industriellen Investoren in allen Zeiten motivieren und fördern.

Fünftens: Änderung der Zollgesetze: Zollgesetze müssen unbedingt überprüft bzw. geändert werden. Demnach müssen die Zölle auf Produktionskomponenten, Rohstoffe und halbfertige Waren reduziert werden. Zölle auf die in den industriellen Institutionen verwendeten Maschinen und Geräte müssen ebenfalls reduziert werden. In Vergleich zu ähnlichen importierten Maschinen muss man für die in ägyptischen Fabriken verwendeten Maschinen keine oder nur niedrige Zölle zahlen. So können ägyptische Fabriken mit ausländischen industriellen Institutionen konkurrieren. Überprüfung der Arbeitsgesetze. Dementsprechend müssen die neuen Arbeitsgesetze die Interessen der Arbeitskräfte und des Staates einerseits (Bekämpfung der Arbeitslosigkeit) und die der Arbeitgeber andererseits (Erhöhung der Produktion, Reduzierung der Produktionskosten und Verbesserung der Qualität) berücksichtigt werden.

Siebtens: Die Ermöglichung und Erleichterung des Technologietransfers. Staatliche Banken müssen auch den Technologietransfer finanzieren.

Achtens: Der Staat muss eine Strategie entwickeln, um die Verbesserung der technischen Fähigkeiten von Industriearbeiter in den Vordergrund zu stellen. Dabei muss man darauf achten, dass sich die Investition in die Arbeitskräfte immer lohnt und dass sie das beste Mittel zu einer erfolgreichen Entwicklung der Industrie sind.

Neuntens: Man muss die Kleinindustrien fördern, unterstützen und alle notwendigen Maßnahmen für ihre Entwicklung ergreifen, damit sie zum Fortschritt der nationalen Wirtschaft und somit zur Beseitigung zahlreicher sozialer Probleme beitragen.

Schließlich hoffe ich darauf, dass diese Studie die zuständigen Wirtschaftsexperten dazu ermutigen kann, die erforderlichen Maßnahmen für die Entwicklung der Industrie in Ägypten zu treffen, damit das 21. Jahrhundert ein Zeitalter des industriellen Aufschwungs in Ägypten sein wird und damit die Konkurrenzfähigkeit der ägyptischen Industrie steigt.

Möge Allah unsere Bemühungen segnen!

Dr. Ing. Nader Riad