

"In a dangerous status" dialogue with Dr. Nader Riad to Watani News paper

Concerns and ambitions of industry in Egypt.

We met with **Dr. Nader Riad** as one of the Egyptian Industrial leaders who won the German First Class Middle of Merit, as well as Characterizing him by a moderate opinion and the achieving success through methodological work, and who achieve indisputable success whether in industrial private work or volunteering service work.

He commented on our questions by saying " I hope that you allow me to answer these questions not in my capacity as a specialized reference but as an enlightened citizen following the events with in – depth understanding.

• What are your interests?

- At the personal level , it is limited to my industrial society which include more than 800 persons in the company , thus 800 families

• What is your opinion about the US decision about cutting off the military aid on Egypt? What does the aid means to the countries?

- There are many obstacles that the third world countries suffers from , considering the developing and poor countries in Africa and others which are considered an important part of the rich countries' market , thus, the advancement of developing countries is a global target in order to increase

trade exchange with rich countries so a program was set to confront the problems of poverty , diseases and converting the idle capacities in poor countries to productive capacities in order to catch up with the advanced countries , and the aid which is spent in facing poverty and enhancing health in some regions is an international and noble target on one hand as well as an economic and ideological on the other hands

In regard of the US military aid in its whole , a part of it is spent on programs of the experts who supervise the aid , the weapons are often of medium technology as well as participating in military maneuvers for the common confrontation in the case of the occurrence of catastrophes or countering terrorist waves as well as training on these weapons.

Therefore , this have a positive impact on rich countries through processing weapons factories and renewing weapons systems , while the negative side represented in reducing the ability and flexibility in the diversity of weapons resources.

Thus, cutting off the military aid negatively affected the donor countries while it opens the way for the diversity of sources of weapons.

• In view of this, do you think that the International Monetary Fund will retreat from the loan decision?

▪ I think that after the IMF set obstacles so Egypt can not meet the terms of the creditworthiness which forced Egypt to refrain from these loans, it must ease these unfair conditions as it has done so repeatedly.

Eventually, the acceptance on these loans achieves the common interest after the Egypt return to join those countries which benefit from the activity of the fund.

• **Do you believe that export is considered an addition to the national income in all cases?**

It is not accepted to export our raw material as it is without setting any added value which would benefit our society.

For example, the case of Phosphate ores which we export in the form of bulk stones filled in containers and tug boats, and we willingly accepted the low price which is barely enough to cover the costs of extracting this material . With the knowledge that the process of cleaning these stones and getting rid of impurities and drying it increases its value no less than 20 %, this value is doubled if we grind and screen stones , and if we add the concentration process by getting rid of impurities the value will multiply twenty times , the value will increase one hundred times if we convert it to phosphoric acid and nitrogenous fertilizer, in order to become a desired commodity all over the world . Case in point , exporting the Egyptian long-staple cotton without setting any added value we may acquire if we convert the cotton to yarn , in particular if it is thin or very thin yarns and if we convert yarns to fabrics and textiles.

Aluminum industries are one of the great results of Egyptian industrial revolution which began in the sixties, it is intensive use of electricity but we only export the great part of the Egyptian Aluminum in the form of alloy Aluminum, thus we really export electric power which is the main component of these bulks. For example, Japan imported Aluminum bulks rather than manufacturing it in order to save energy required for this industry.

We are in a greatest need to reduce exporting these blocks and the gradual transition in exporting Aluminum in the form of long profiles to increase its added value in order to benefit from the electric power which is used in this

industry. The same example applied on exporting rice , it is well known that producing rice needs an amount of 5000 liters of water per kilo rice . These issues make some countries refrain from cultivating rice and import it from countries that do not estimate the value of water which is used in these crops.

export has positive impact in economic terms , as well as excessive in exporting raw materials without manufacturing representing a form of wasting resources and national wealth for which we are in a dire need for new generations.

• **What is your opinion about some voices who call for declining some of the Egyptian Standards Specifications due to the difficulty of its application?**

▪ This issue has a right word and wrong implications , it is well known that the binding specifications are related to security and safety goods like : Medicines, food and smell flavorings , pressure vessels and boilers and boiler tubes and butane extinguishers and containers and flammable materials and chemicals.

The specifications standards consists of 7000 non – binding normal specifications related to all goods which their violation of specifications do not result in on any harms on the human's health for example : ceramic , marble , wood and leather crafts etc. Excluding 400 binding standard specifications for the abovementioned reasons , it means it must not be produced or submitted in markets before meeting through strict measures supervised by the Ministry of industry through its bodies which is represented in : the Egyptian General Authority for Standards and Quality, Industrial Control Authority, Egyptian General Authority for the control of exports and imports , Department of Chemistry . All these bodies have their peers in advanced countries.

Therefore, in face of few views of high sound which call for declining some of these binding standard specifications we present the following questions:

- Do not you believe that specialized industries like pressure vessels need specialist experiences individuals as well as modern production equipment and modern test laboratories to test every production phase in order to verify its quality to be sure of the product's safety before submitting them in markets?

- Do not you believe that the Product conforms to specifications consists of 3 elements: material and machine and qualified person , then where is the difficulty in meeting binding standard specifications ?

- Do not you believe that the Egyptian fine standard specifications is our way to complete the competitive ability through the world on the basis of parity and the ability of competitive?

- Do not you believe that the declining on the Egyptian Standard Specifications will open the way for the substandard goods so Egypt will become a reception market for shoddy commodities?

• **What is your opinion about the controversy that increased in recent times on the way of removing subsidies on a number of goods and services just like the global trends?**

▪ In fact , the free – market economy countries not only provided the basic needs including economic housing , bread subsidies , milk , food and public transportation with low prices in E. U countries and not only for pensioners and low – income earners but also for supporting many large industries.

The State of Germany supports agriculture, dairy industry and also the production of meat in order to avoid their deterioration due to the reluctance of peasants from the demand for them due to the lower yield. In order to avoid that, the state provides seeds and services cultivation of the land through

collective mechanization at subsidized prices and buys milk from producers at higher prices and bring them to the market at subsidized prices, as well as converting the non – consumed milk to a butter that can be reserved , what it was called then the phenomenon of " butter mountain" , as well as providing fooder to breeders in subsidized prices , in order to take into account the social dimension from one hand and protecting this endangered industry on the other hand.

Germany intended to direct subsidies in an unprecedented new pattern in order to support the auto industry in the financial crisis that attacked it five years ago by granting non-refundable financial subsidies with an amount of EUR 2500 in the form of financial instrument to be submitted to the owners of old cars which exceeds 12 years against submitting his car to one of scrapping workshops in order to be rotated , and the car's owner will obtain the instrument's value deducting from any new car he intended to buy .

It is wonder that these direct financial subsidies achieved in the first three months an increase in selling the new cars about 250000 cars and it is expected to reach 2 million cars at the end of the project.

All these practices and the like is in fact a confirmation of a new reality; that the word subsidies is no longer notorious phrase and that each state has the responsibility to support its poor and its citizens and also their national industries in the way that it considers perfect, if subsidies is indispensable, it must be fair.

Providing subsidies in the first phase of the system shall offer opportunity for everyone to benefit from it.

If rationalizing subsidies is vital , it shall not harm the national productive economy and cause fluctuation in prices which harms the poorest and those most in need.

• **How do you consider improving the railway facility and its role in development?**

▪ In fact, despite Egypt rail way which is the most important facility on the strategic level , it is rich in its properties and poor and its revenues . The deteriorating situation of the rail way verifies our continuous waste of our wealth throughout decades.

It is well known that some of the problems that some economic problems may disappear if this important facility has been improved.

We must ask and answer the economic following questions:

• **Why did not the great projects in Southern Egypt such as the giant project of Toshka achieved their purpose till now?**

○ Answer : The rail way which its lines did not extended to Toshka

- What is the problem of not benefiting from the fisheries in high dam lake ?

○ Answer : The railway and the lack of providing the services of cooling transportation

- What is the reason of the delay in the starting of Agricultural Industrialization?

○ The railway which their lines did not provide transportation services for the inputs and out puts of Agricultural Industrialization process

- What impedes the improve of the red sea harbors to serve the surrounding area ?

- The lack of extending the railway lines to these harbors
- What are the problems of iron steel production companies as well as cement , which make it lag behind in catching up with the desired urban renaissance
- Answer : the lack of railway lines in extending the bulk materials of bulk cement and other bulk materials like black oil and others.

• Why did Upper Egypt fail to engage in Global export system?

- The railways which did not extend for harbors and did not provide clearance and transportation services from the exporter in Upper Egypt to harbors and vice versa.

• What are the problems that reduce the role of the domestic trade ?

- Answer : rail ways which need the activation of their stores in each railway station to accommodate storage services which the geographical are need , including services of cooling transportation

There are a number of axes that we must consider to achieve the desired ambitions:

Completing the lack of tractors on the short term by used tractors :

- Mainstreaming of electric level crossings across the Republic
- Updating signal system and circulating it to all lines
- Extending lines to Egyptian harbors and providing services of good clearance by the railway , this shall save a great income that serve the

distribution of goods quickly and safely in order to serve the domestic trade through the wide spread railway stations

- Providing the services of containers and cooling transportation on railway lines

- Providing the services of transporting bulk materials in special containers

- Providing the services of express mail and transferring parcels by railway

- **Is there integration between small and medium and large industries?**

- The relations between the different industries do not adopt one pattern. It is supposed that there areas of cooperation and mutual benefits and other areas of competitiveness which lead to the market activation, and it is well known that the excess cooperation is on limit of offence in the view of the regulation of competition law as it may affected prices in a form that harm markets , integration still an urgent demand within small industries that feed the great industries and this is the right direction .

- **What is the strategic direction for the small and medium industries in the light of the lack of clear strategy?**

- We must differ between the small projects and the small industries , the of the small projects is socially oriented development , while the small industries ' is Industrial service- orientation and it aims in its optimal image to become a feeding industry for large industries , and these industries followed work and performance of the larger industries . In this case it will be a part of industrial system which is governed by quality and specifications standards , designing and the good selection of the raw , measuring the rate of wasted raw , time and energy.

The small projects achieved successes at the level of the geographical area , while the development framework for small industries did not complete , thus it did not take the full chance yet

We must seek to equitable distribution of the labor market and income sources throughout the home land , for example:

- The concentration of Qenawy jars in Qena governorate . The enhancing this industry is through improving a part of the comparative advantage to catch up with ceramic and porcelain industry , the use of mechanization in fuel industry , planting dates in Siwa Oasis , fish processing in the high dam lake \ Al Bardaweel lake and marketing it locally and externally .

The strategic objectives of promoting the small industries are represented in three objectives , the first with economic direction through :

- The equitable distribution of national income represented in supporting the population activity
- Developing local savings in order to raise investment rates and the return on national investment from one hand and holding down inflation on the other hand
- The increase of using the local materials or local inputs
- Contributing to achieve better balance in the balance of payments
- Re – use of exhaust in largest industries like : waste and metal industrial effluent
- Provide some good demand for local technology in order to open a market for cheap technology , researches and development
- Providing real job opportunities with productive return and its positive reflect on an employment problem
- Raising the ability of the untrained labor and half talented labor
- The consolidation of industrial concepts starting from an industrial society by adding new concepts to work concepts to the work value , discipline , quality

enhancing productivity , using proper tools in each industrial process and encouraging innovation on the level of village and small city.

- Creating wider opportunities for families to become productive in order to integrate with the simple industrial society on the level of small industries

• **In your opinion, how can we maintain the competitive ability of the Egyptian industry?**

- Maintaining the competitive ability of the Egyptian industry became very vital with taking into account a number of important axes to be applied in an integrated form which concludes to :
 - Promoting the level of the Egyptian standard specifications
 - Confronting the descending and shoddy goods
 - Directing Industrial Control Authority to observe markets in cooperation with Investigation of Supply to control the smuggled and counterfeit and shoddy goods
 - Meeting governmental requirements of the local production in the case of enjoying the required quality
 - The announcement of consensual prices for the coming stage related to energy and fuel prices
 - Directing banks to finance importing for industrial purposes and to withheld finance on the importing outside the scope of industrial use
 - The expansion in the program of supporting the Egyptian Industries as well as the mechanism of retrieving the past performance fees upon importing materials and production requirements

- **At the end, we asked him if he is optimistic despite the current events and the rumors about the slowdown in making decisions and the prevalence of riots and chaos ?**

▪ He said with a smile that bad things that happened and still happening will result in learned lessons which urge citizens about the importance of returning to the pillars of state sovereignty and compliance with the system as chaos experiment were extremely negative, thus I expect that the Egyptian will regain his beautiful and original nature of respecting system and work and cohesion with the state and its institutions in the system that achieves success and progress in order to regain Egypt to its rightful position, to compensate the delay in development process in order to achieve the society of sufficiency and equity leading to prosperity.

President of the Federation of Egyptian-European business organizations

„Watani“ spricht mit Dr. In. Nader Riad über brisante Themen

Sorgen und Ambitionen der Industrie in Ägypten

Uneingeschränkter Export von unverarbeiteten Rohstoffen ist eine Verschwendung nationaler Ressourcen

Internationaler Währungsfonds verhinderte die Erhöhung von Ägyptens Kreditrating

Einstellung der US-Militärhilfe für Ägypten hat einen negativen Einfluss auf die Beziehungen mit dem Geberland, aber fördert die Suche nach andere Waffenlieferanten

Ägyptische Eisenbahn ist das strategisch wichtigste Transportmittel im Land, aber ist wegen der andauernden Vernachlässigung verfallen

Wir haben **Dr. Ing. Nader Riad**, der ägyptische Industrielle getroffen. **Dr. Riad** hat das deutsche Verdienstkreuz 1. Klasse und ist für seine gemäßigte Denkweise und seine systematische Arbeitsweise bekannt. Seine Erfolge in seiner Arbeit in der Industrie sowie im wohltätigen Bereich sind unbestritten. Zu Beginn des Interviews meinte **Dr. Riad**, dass er auf meine Fragen nicht als Fachmann, sondern als aufgeklärter Bürger und als jemand, der gern über Dinge nachdenkt, antworten will.

●● **Was sind Ihre Hauptinteressen?**

● Auf privater Ebene gilt mein Hauptinteresse meiner Firma, die über 800 Mitarbeiter, die 800 Familien ernähren, umfasst. Auf nationaler Ebene will ich dazu beitragen, dass mein Heimatland einen besseren Platz an der Sonne findet und dass die Kräfte und Energien der ägyptischen Bürger auf einer besseren Art und Weise gebündelt werden. Zudem interessiere ich mich für Themen von öffentlicher Relevanz, wie z.B. die Ausbildung von Arbeitskräften, die Bekämpfung von Armut und die Verbesserung der Denk- und Verhaltensweise der Menschen durch die Schaffung von Arbeitsplätzen.

●● **Was meinen Sie zu der Entscheidung der USA ihre Militärhilfe für Ägypten einzustellen? Welche Konsequenzen könnte das für unsere internationalen Beziehungen haben?**

● Die Drittweltländer, zu denen die armen und Entwicklungsländer in Afrika gehören, stehen vor großen Herausforderungen. Sie sind ein wichtiger Teil der Absatzmärkte der reichen Länder. Daher ist die Förderung der Handelsbeziehungen zwischen den armen und reichen Ländern ein wichtiges internationales Ziel. Man müsste Programme entwickeln, um die Armut und die Krankheiten in den armen Ländern zu bekämpfen und unausgenutzte Energien und Potenziale dort freizusetzen. Durch finanzielle Hilfe müsste man diesen Ländern dazu verhelfen, die Lebensbedingungen ihrer Bürger zu verbessern und den Standard der hoch entwickelten Länder einzuholen. Auf ökonomischer und ideologischer Ebene ist das als ein edles Ziel zu betrachten. Was die US-Militärhilfe für Ägypten angeht, so wird ein Teil dieser Hilfe für die von amerikanischen Experten durchgeführten Ausbildungsprogramme für die ägyptischen Offiziere ausgegeben, was an sich nicht zu kritisieren ist.

Außerdem wird ein Teil der Hilfe für den Import von Waffen, die technologisch gesehen nicht besonders hochwertig sind, aus den USA verwendet. Zudem werden gemeinsame Militärmanöver organisiert, um die gemeinsame Bekämpfung von Gefahren, wie z.B. dem Terrorismus oder den Naturkatastrophen, zu üben. So hat die Militärhilfe eine positive Auswirkung auf die amerikanische Rüstungsindustrie und hilft auch Ägypten seine Streitkräfte zu modernisieren. Allerdings hat die Hilfe eine negative Seite. Sie bindet uns an einen einzigen Waffenlieferanten. Die Einstellung der Militärhilfe für Ägypten hat folglich einen negativen Einfluss auf die Beziehungen mit dem Geberland, aber fördert die Suche nach anderen Waffenlieferanten und setzt dem US-amerikanischen Monopol auf diesem Gebiet ein Ende.

●● könnte der Internationalen Währungsfonds deswegen seine Einstellung in Bezug auf Ägyptens Antrag auf den Erhalt eines Kredits überdenken?

● Ich glaube, dass der Internationale Währungsfonds seine Bedingungen für die Verbesserung Ägyptens Kreditrating, die so ungerecht waren, dass Ägypten bekannt machte, dass es kein Interesse mehr an Krediten vom Fonds hat, überdenken wird, wie er in mehreren, früheren Fällen getan hat. Der Erhalt eines solchen Kredit dient dem gemeinsamen Interesse aller Parteien und bedeutet im Endeffekt, dass Ägypten als Mitglied des Fonds wieder von dessen Programmen profitieren kann.

●● Glauben Sie, dass die Förderung der Exportindustrie der Erzielung einer Wertschöpfung für die nationale Wirtschaft dient?

● Heutzutage ist es nicht mehr annehmbar, dass wir Güter in Form von Rohstoffen und wenig verarbeiteten Waren exportieren. Ein Paradebeispiel dafür sind die ägyptischen Exporte von Phosphaten. Sie werden in Form von

losen Steinen in Containers exportiert werden. Die Gewinne sind so niedrig, dass sie die Extraktionskosten kaum übersteigen. Und hier sollten wir uns vorstellen, dass nur durch das Waschen und Reinigen dieses Rohstoffs die Gewinne um 20 % erhöht werden kann. Durch seine weitere Verarbeitung, wie z.B. durch das feine Mahlen von Phosphaten, kann einen weiteren Wertzuwachs bis um das Zwanzigfache erzielt werden. Durch die Herstellung von Phosphorsäure oder Düngemitteln aus Phosphaten kann den Wert dieses Rohstoffs sogar um das Hundertfache gesteigert und aus ihm ein weltweit gefragtes Exportgut gemacht werden.

Es gibt viele andere Beispiele für ägyptische Exportgüter, die in der Form von Rohstoffen verkauft werden. Eines dieser Beispiele ist die ägyptische Baumwolle die sich durch eine besonders hohe Stapellänge auszeichnet. Sie müsste wenigstens in der Form von feinen Garnen exportiert werden. Und wie schön wäre es, wenn unsere Baumwolle zu Textilien weiter verarbeitet würde.

Auch in der ägyptischen Aluminiumindustrie, dessen Gründung eines der wichtigen Ergebnisse der Industrialisierung des Landes ist, ist eine Wertschöpfung möglich. Zurzeit beschränkt sich diese energieintensive Industrie auf die Herstellung von Aluminiumbarren, was Länder, wie z.B. Japan, die ihre Energievorräte bewahren wollen, vermeiden und anstatt dessen dieses Produkt von Ländern wie Ägypten importieren. Das bedeutet, dass Ägypten nicht nur Aluminiumbarren, sondern auch indirekt Energie an solche Länder verkauft und zwar zu unangemessenen Preisen. Es ist daher dringend notwendig, dass wir allmählich Aluminium in der Form von Fertigprodukten exportieren und den Geldwert dieses Rohstoffs steigern.

Das gleiche gilt für Reis, der zu den ägyptischen Exportgütern gehört. Es ist bekannt, dass der Anbau von Reis viel Wasser verbraucht. Die Produktion von einem Kilo Reis braucht ungefähr 5 000 Liter Wasser. Das hat manche Länder dazu bewogen, mit dem Reisanbau aufzuhören und ihn von Ländern, die die Preise der verbrauchten Wassermengen zu den Preisen ihrer Reisproduktion nicht rechnen, zu importieren.

Es ist folglich notwendig, eine rationale und differenzierte Exportpolitik zu entwickeln, denn die Verfolgung einer uneingeschränkten Exportpolitik nicht unbedingt eine positive Auswirkung auf die Wirtschaft haben muss. Außerdem bedeutet der uneingeschränkte Export von Rohstoffen eine Verschwendung unserer natürlichen Ressourcen. Diese Ressourcen müssten wir jedoch für die kommenden Generationen, die wohl in der Lage sein könnte, den Wert dieser Ressourcen besser als wir zu steigern, bewahren.

●● In der letzten Zeit haben manche zur Senkung einiger ägyptischen Qualitätsnormen aufgerufen, und zwar mit der Begründung, dass sie schwer einzuhalten seien. Was meinen Sie dazu?

● Für diese Forderung gilt, dass sich er auf den ersten Blick Vorteil bringend anhört, aber in der Wirklichkeit könnte sie negative Folgen haben. Denn es ist kein Geheimnis, dass verbindliche Qualitätsnormen in erster Linie für Produkte, welche mit der Sicherheit und Gesundheit der Menschen und mit der Umwelt- und Verbraucherschutz zu tun haben, gelten, wie z.B. Arzneimittel, Geschmacks- und Geruchsverstärker, Druckbehälter, Gasflaschen, Treibstoffbehälter, Lastkraftwagen, die verflüssigte Gase und brennbare Flüssigkeiten transportieren, Säuren und andere brennende Chemikalien.

Es ist auch bekannt, dass es ungefähr 7000 anerkannte Qualitätsnormen gibt. Die meisten sind nicht verbindlich, denn sie betreffen Produkte, welche die Gesundheit des Menschen nicht unmittelbar gefährden können, wie z.B. Keramik-, Marmor-, Leder- und Holzprodukte usw. Hingegen sind ungefähr 400 Qualitätsnormen verbindlich. Das heißt, dass Produkte, die diesen Normen nicht entsprechen, nicht auf den Markt gebracht werden dürfen. Das kontrolliert das Industrieministerium durch seine verschiedene Kontrollbehörden, wie z.B. das Ägyptische Staatliche Amt für Normen und Qualität, die Behörde für Industrielle Kontrolle, das Ägyptische Staatliche Amt für die Kontrolle der Importe und Exporte und die Behörde für Chemie. Diese Behörden gibt es in allen hoch entwickelten Ländern.

Denjenigen, die unüberlegt zur Senkung mancher ägyptischen Qualitätsnormen aufrufen, möchte ich daher einige Fragen stellen:

- Meinen Sie nicht, dass die Herstellung mancher Güter, wie z.B. Druckbehälter, gut ausgebildete Arbeiter, moderne Produktionsanlagen und strikte Kontrollmaßnahmen verlangt, um die Qualität des Endprodukts zu gewährleisten?
- Wenn man drei Elemente als notwendig für die Herstellung hochwertiger Güter nennt, nämlich Rohstoff, Maschine und Arbeiter, so wo liegt das Problem bei der Einhaltung der Qualitätsnormen?
- Könnte es nicht sein, dass die Senkung der Qualität der ägyptischen Güter die Wettbewerbsfähigkeit der ägyptischen Industrie auf internationaler Ebene beeinträchtigt?

- Könnte es nicht passieren, dass das dazu führt, dass der ägyptische Markt für geringwertige Produkte geöffnet würde, was die Verbraucher in Gefahr bringen würde?

●● In der letzten Zeit entfachte eine heftige und Aufsehen erregende Diskussion über den Beginn mit der Abschaffung der Subventionen für manche Güter und Dienstleistungen, und zwar unter dem Eindruck einiger globalen Entwicklungen. Was meinen Sie dazu?

- Um viel Polemik, die mit der Wirklichkeit wenig zu tun hat, zu vermeiden, sollte man auf die Realität in jenen Ländern, in denen es eine freie Marktwirtschaft gibt, schauen. Man wird feststellen, dass die EU-Staaten nicht nur die Grundbedürfnisse ihrer Bürger nach Wohnen, Essen und öffentlichen Verkehrsmitteln subventionieren und Rentner und Geringverdienende finanziell unterstützen, sondern auch viel große Industriebetriebe mit Geldmitteln fördern.

So bietet Deutschland, in dem einer der führenden freien Marktwirtschaftssysteme gibt, dem Agrarsektor, der Milchindustrie und der Fleischindustrie finanzielle Hilfe an. Um diese Industriebranchen vor dem Aussterben zu schützen und um die deutschen Bauern trotz der geringen Gewinne und auch aus sozialen Erwägungen zur ihrer Tätigkeit zu ermutigen, werden Saatgut, landwirtschaftliche Geräte und Viehfutter staatlich subventioniert. Milch wird auch vom Staat gekauft und auf dem Markt zu billigeren Preisen verkauft. Unkonsumierte Mengen werden dann in der Herstellung von Butter verwendet.

Vor kurzem hat auch die deutsche Regierung die Automobilindustrie auf einer unkonventionellen und beispiellosen Art und Weise finanziell unterstützt. Als diese Industriebranche vor fünf Jahre in eine große Finanzkrise geriet, hat

die Regierung verordnet, dass Besitzer von Autos, die älter als 12 Jahre waren, eine Abwrackprämie in Höhe von 2.500 Euro bekommen konnten, wenn sie beim Kauf eines neuen Autos sein altes Autos entsorgten.

Erstaunlicherweise hat diese direkte finanzielle Unterstützung zum Anstieg der Autoumsätze innerhalb der ersten drei Monate um 250.000 Autos geführt. Es wird sogar erwartet, dass bis Ende des Projekts die Zahl auf 2 Millionen neue Autos weiter steigt.

All die oben angeführten Beispiele liefern einen Beweis für eine neue Realität, und zwar dass das Wort „Subventionen“ nicht mehr als berüchtigt zu betrachten ist und dass es jedem Staat freisteht, seine einheimische Industrie und seine Bürger nach eigenen Überlegungen finanziell zu unterstützen. Es sei hier nur zu betonen, dass diese Unterstützung nach gerechten Maßstäben angeboten und für die Grundbedürfnisse der Menschen und der Wirtschaft bereitgestellt werden müsste, damit alle davon profitieren würden.

Falls Subventionen unbedingt reduziert werden müssten, so müsste das weder negative Folgen für die nationale Wirtschaft haben oder arme und bedürftige Menschen überlasten.

Zugegebenermaßen beruht die freie Marktwirtschaft auf dem Prinzip der unerbitterlichen Konkurrenz und kümmert sich nicht um Verlierer. Was allerdings heute der Welt und demnach uns als Teil der Welt passt, ist die gerechte, soziale Marktwirtschaft, die wenig Opfer hat. Alle andere wären Behauptungen, die zwar wahr sind, aber falsche Ziele verfolgen.

●● Was meinen Sie zur Modernisierung der ägyptischen Eisenbahn und deren Bedeutung für einen möglichen wirtschaftlichen Aufschwung?

• Die Lage der Dinge weist darauf hin, dass die ägyptische Eisenbahn die strategisch wichtigste öffentliche Einrichtung im Land ist. Für sie gilt die Beschreibung „reich an Eigentümern, aber arm an Einnahmen“. Der verfallene Zustand, in dem sich die ägyptische Eisenbahn befindet, ist das Ergebnis einer jahrzehntelangen Vernachlässigung unserer Ressourcen, obwohl wir Experten hatten, die nach der Erlangung der Unabhängigkeit von Großbritannien die Verwaltung dieser Einrichtung übernahmen und ihre Arbeit reibungslos und erfolgreich verrichteten.

Es liegt auf der Hand, dass viele Probleme, unter denen die ägyptische Wirtschaft zurzeit leidet, verschwinden werden, wenn man diese lebenswichtige Einrichtung modernisiert, so dass sie, die auf sie gesetzten Hoffnungen, erfüllen kann. Hierbei stellen sich folgende Fragen:

- Warum konnten die großen Projekte, die in Südägypten durchgeführt wurden, allen voran das große Projekt in Toshka, ihre Ziele nicht verwirklichen?

Die Antwort lautet: Weil die Gebiete, wo sich diese Projekte befinden, nicht durch die Eisenbahn mit den anderen Gegenden in Ägypten verbunden wurden.

- Warum kann man vom großen Fischbestand des Stausees nicht optimal profitieren?

Die Antwort lautet: Wegen des Fehlens an Eisenbahnverbindungen und an mit Kühlanlagen ausgestattete Container-Güterzügen.

- Warum kann sich die Lebensmittelindustrie in Ägypten nicht entwickeln?

Die Antwort ist: Weil die ägyptische Eisenbahn nicht in der Lage ist, Rohstoffe, Produktionsmaterialien und Güter zu transportieren.

- Warum können die Häfen am Roten Meer weiterentwickelt werden, damit sie eine positive Rolle bei der Entwicklung der Gebieten, die sie umgeben, übernehmen?

Die Antwort ist: Weil die Eisenbahnverbindungen diese Häfen nicht erreichen.

- Was verhindert die Eisen- und Stahlindustrie und die Zementindustrie daran, den erwünschten Beitrag zur Entstehung neuer Städte zu leisten?
Die Antwort ist: Die ägyptische Eisenbahn ist nicht der Lage, die großen Mengen von Rohstoffen wie Zement, Kohle und Heizöl usw., die für die Produktion von Eisen und Zement und für den Betrieb der Eisen- und Zementfabriken erforderlichen sind, zu transportieren.

- Warum kann in Oberägypten keine Exportindustrie entstehen?

Die Antwort lautet: Weil es keine Eisenbahnverbindung zwischen Oberägypten und den ägyptischen Häfen gibt. Die Eisenbahn könnte Güter und Waren verzollen, annehmen und nach Oberägypten bzw. zu den Häfen transportieren.

- Was sind die Probleme, die den Binnenhandel daran verhindert, ihre Rolle bei der Förderung der ägyptischen Wirtschaft zu spielen?

Die Antwort lautet: Die ägyptische Eisenbahn ist nicht in der Lage Güter auf ihren Höfen dauernd in Lagern oder Kühlanlagen aufzubewahren, um den

Bedürfnissen der Menschen bzw. der Fabriken in der Umgebung entgegenzukommen,. Außerdem kann die Eisenbahn Dienstleistungen wie die Lieferung von Waren, die Einkassierung der Preise und Kosten und die Überweisung des Geldes auf die Konten der Absender (Lieferanten) nicht leisten.

Folglich müsste jede Strategie für die weitere Entwicklung der ägyptischen Eisenbahn auf bestimmten Schwerpunkten beruhen, damit die Eisenbahn zum erwünschten wirtschaftlichen Aufschwung beiträgt. Diese Schwerpunkte können wie folgt zusammengefasst:

- dem Mangel an Lokomotiven auf kurze Sicht durch den Kauf von gebrauchten und reparierten Lokomotiven abhelfen,
- alle Bahnübergänge an elektronische Stellwerke anschließen,
- das Signalsystem der Eisenbahn landesweit modernisieren,
- die Eisenbahnstrecken nach den Häfen verlängern und Waren durch die Eisenbahn selbst verzollen lassen: Die Eisenbahnlinien, die durch das Land fahren würden, könnten dem Binnenmarkt sowie der Import- und Exportwirtschaft wichtige Handelsadern anbieten. Das können die anderen Transportmittel quantitativ und qualitativ in ausreichender Art und Weise und zu günstigen Preisen nicht anbieten. Denn die Eisenbahn übertrifft die Transportmittel zu Land an Schnelligkeit und durch den hohen Sicherheitsstandard,
- Dienstleistungen in den Bereichen des Container-Transports und des Kühltransports bereitstellen,

- Mittel zum Transport flüssiger Rohstoffe in speziellen Behältern (BUIK) anschaffen,
- einen Eilpostservice errichten.

●●Gibt es ein komplementäres Verhältnis zwischen den kleinen, mittleren und großen Industriebetrieben?

● Das Verhältnis zwischen den verschiedenen Industriebetrieben kann nicht nur eine einzige, monotone Form annehmen. Es gibt Bereiche der Kooperation, aber auch Bereiche der Konkurrenz, was im Endeffekt den Markt belebt. Es ist auch bekannt, dass die Kooperation zwischen Unternehmen manchmal gesetzwidrige Formen annehmen kann, wenn sie zur Entstehung von Kartellen führt und die Regulierung der Konkurrenz und der Preise auf dem Markt beeinträchtigt. Allerdings ist die Kooperation zwischen den kleinen und großen Industriebetriebe dringend notwendig.

●● Wie können sich mittlere und kleine Industriebetriebe trotz des Fehlens einer klaren Strategie entwickeln?

● Wir müssen hier zwischen kleinen Projekten und kleinen Industriebetrieben unterscheiden. Kleine Projekte (SME`s) übernehmen eine wichtige Rolle in der Entwicklung der Gesellschaft. Kleine Industriebetriebe(SMI`s) haben eine dienstleistende Funktion in der Industrie zu erfüllen. Im Idealfall dienen sie als Zulieferer und sind demnach Teil des Industriesystems. Das bedeutet, sie sind auch aufgefordert, die an die großen Industriebetriebe gestellten Forderungen, was Qualität, Planung, Verwaltung und Rationalisierung und Optimierung des Produktionsprozesses angeht, zu erfüllen. Und während die kleinen Projekte

landesweit große Erfolge erzielen konnten, kann man in Bezug auf die kleinen Industriebetriebe kaum von Erfolgen reden. Die Rahmenbedingungen ihrer Tätigkeit wurden noch nicht vollständig geschaffen. Daher haben die kleinen Industriebetriebe ihre Chance noch nicht bekommen.

- Wir müssten jedoch eine gerechte Verteilung von Arbeitschancen und des nationalen Einkommens landesweit schaffen. Als Beispiel dafür kann man die Herstellung von Wasserkrügen aus Ton im Gouvernement Qena anführen. Um die relativen Vorteile dieser Region zu entwickeln und sie in Wettbewerbsvorteile in Bezug auf die Herstellung von Wasserkrügen umzuwandeln, muss man die Mechanisierung der Herstellung von Porzellan und Keramik einführen und diese Industrie so zu einer Exportindustrie entwickeln. Dasselbe gilt für den Dattelanbau in Siwa. Man müsste die Verpackung der dort produzierten Dattelsorten und deren Vermarktung auf dem lokalen Markt sowie im Ausland unterstützen. Außerdem müsste man die Fischindustrie im Staudammsee und im Bardawil-See fördern.

- Die strategische Ziele der Förderung der kleinen Industriebetriebe lassen sich in den folgenden Punkten zusammenfassen:

- Faire Verteilung des nationalen Einkommens und zwar durch die Unterstützung der Bevölkerung landesweit;

- Steigerung der inländischen Ersparnisse, um einerseits die Investitionsraten und die Rendite der nationalen Investitionen zu erhöhen und andererseits die Inflationsraten zu kontrollieren und den Konsum zu reduzieren;

- Steigerung der Nachfrage nach einheimischen Rohstoffen. Das kann zur Verbesserung der Qualität dieser Rohstoffe und zur Senkung der Mengen von

einheimischen Rohstoffen führen, die verloren gehen, weil sie nicht in der Industrie verwendet werden;

- Verbesserung der Zahlungsbilanz und zwar indem Importartikel durch einheimische Produkte ersetzt werden;

- Wiederverwendung von Abfällen, wie zum Beispiel von Abfällen der Metallindustrie, in größeren Industrien. Das kann eine gute Lösung sein, um die Nutzung von allen Produktionskomponenten und Rohstoffen im Produktionsprozess zu optimieren;

- Schaffung einer Nachfrage nach einheimischer Technologie. Das kann den billigen Technologien, den Forschungsstudien und der Entwicklung von Dienstleistungen durch junge Forscher in den nationalen Forschungszentren neue Anwendungs- und Tätigkeitsbereiche erschließen.

- Das könnte positive Auswirkungen nicht nur auf die Wirtschaft, sondern auch auf das Leben der Bürger, und zwar durch

- die Schaffung von realen produktiven Arbeitsplätzen, die landesweit einen konstruktiven Beitrag zur Bekämpfung der Arbeitslosigkeit leisten;

- die Verbesserung der Qualifikationen der ungeschulten und halb geschulten Arbeitskräfte, damit diese beruflich vorankommen können;

- die Verankerung vom Verständnis von der Industrie allgemein und von ihren Werten – angefangen bei den sozialen Schichten, die mit Industrie nichts zu tun haben, und zwar durch Schaffung einer neuen Arbeitsmoral sowie durch die Förderung von Disziplin, durch die Verbesserung der Produktqualität, durch die optimalen Verwendung von Produktionsmitteln und schließlich durch die

Förderung von Kreativität und Innovationen in den kleinen Dörfern und Kleinstädten.

- die Schaffung von besseren Chancen für Familien, damit sie produktiv werden und sich durch einfache Arbeiten wie Montage-, Sortierungs- und Verpackungsarbeiten in die Branche der Kleinprojekte integrieren lassen.

●● Wie kann die Wettbewerbsfähigkeit der ägyptischen Industrie aus Ihrer Sicht bewahrt werden?

- Um die Wettbewerbsfähigkeit der ägyptischen Industrie zu bewahren, müssten einige Aspekte berücksichtigt werden und ein Bündel von Maßnahmen getroffen werden, bis die ägyptische Wirtschaft aus der gegenwärtigen Krise herausfindet. Dazu gehören:

- die ägyptischen Qualitätsnormen ständig zu verbessern und strikt umzusetzen,

- geringwertige Güter, welche den Qualitätsnormen nicht entsprechen, bekämpfen und Importgüter durch die Ägyptische Staatliche Behörde für die Kontrolle der Import- und Exportgüter auf die Einhaltung der ägyptischen Qualitätsnormen überprüfen,

- gefälschte und geschmuggelte Güter, welche den Qualitätsnormen nicht entsprechen und die mit der Sicherheit und Gesundheit der Bürger zu tun haben, wie z.B. Druckbehälter, Gasflaschen, Treibstoffbehälter, Verdichter, Arzneimittel und Autoersatzteile, durch die Behörde für Industrielle Kontrolle und in Zusammenarbeit mit der Polizei bekämpfen,

- die staatlichen Behörden anweisen, nur Produkte der einheimischen Industriebetriebe zu kaufen, solange sie dem erforderlichen Qualitätsstandard entsprechen,
- sich auf angemessene Energiepreise für die kommende Phase einigen, zumal viele Fabriken gasförmige anstatt flüssiger Treibstoffe verwenden,
- Banken und Kreditinstitute dazu veranlassen, Kredite primär für den Import von Waren, die in der Industrie verwendet werden, oder für den Import von Arznei- und Lebensmitteln bereitzustellen,
- das Programm zur Förderung der ägyptischen Industrie ausbauen und die dafür erforderlichen finanziellen Mittel bereitzustellen. Zudem müssten die Verfahren der Zollrückvergütung vereinfacht werden.

●● Am Ende des Gesprächs fragte ich Dr. Riad, ob er trotz der Unruhen und des Zögerns der Regierung bei vielen Entscheidungen.

● Er lächelte und sagte: „Ich bin sehr optimistisch. Denn ich bin mir ganz sicher, dass die schlimmen Dinge, die passiert sind und noch passieren, die Bürger dazu bewegen werden, sich für die Stärkung des Staates einzusetzen und der Ordnung zu gehorchen. Das Chaos, das in der letzten Zeit herrschte, hatte negative Auswirkungen. Deshalb bin ich mir sicher, dass die ägyptischen Bürger zu ihren alten schönen Gewohnheiten zurückkehren und ihre Liebe zur Ordnung, Arbeit und dem Staat wieder entdecken werden. Dadurch wird es uns gelingen, die alte Stellung Ägyptens in der Welt zurückzugewinnen und eine Gesellschaft, die sich durch Leistung, Gerechtigkeit und Wohlstand auszeichnet, aufzubauen.“