

**Al Akhbar interviews Dr. Nader Riad, Egyptian European Business
Council president**

**I support reconciliation with businessmen regarding financial
violations only, not corruption cases**

When you interviews somebody like Eng. **Nader Riad**, the man of Industry and star of Economy and Egyptian European Business Council President, you discover from his voice patterns and words that he is an Egyptian civilian in the full meaning of the word..he doesn't bother except for settlement return for the country that he adores, rejected due to this acceptance of the German nationality.

In his interview with Al Akhbar in order to specify all his hopes and expectations for the return of productive wheels in plants to run as it is considered for him and all people in the homeland as the oxygen in blood. For two hours, this interview has taken place in his office or accurately to say, his small cell in the middle of Cairo which expresses simplicity and at the same time, it motivates inside you the wish to meditate and reflect throughout the arts occupying every side on the wall as well as the mother of the books surrounding walls.

**Prices of interest in Egypt are so high and exceed that of Europe
seven times**

- **How do you see the scene we live in currently?**

I see that it is full of darkness of partiality, breakup and display of force and these all are against understanding concept..in the past, economy was the goal and policy serves economy...we had entered adultery phase and reading of world language..we become now speaking about policy only and lost the productive phase on both standards, local and international..without getting into details of political conflict or accurately saying, conflict of authorization continuing currently, I can say that all of this is deteriorating from proper trend..we should occupy ourselves in the way of developing our relationships with cooperation parties instead of keeping still.

○ **But..Isn't the political development aimed at is vital for the expected economic development?**

It's assumed that both lines speed up together, time is vital, economic resolutions in countries are constricted to specific timings and they are always preceding their brokerage charges fees and general ones, but we always see tyranny of policy on economy in the starts of democracy where each category can't see the other ones.. However in settled democracies, the status differs as there is a continual communication to coordinate situations as for all resolutions to come out in a good and democratic frame.. we want to develop our patterns of speech to be for development goal as our mass media isn't trained yet to develop a collected alternative reasonable speech, we live now in a phase of hard tempests and we should develop the standard of dealing between different parties to reach a degree of an organized speech, understanding and mutual respect instead of gathering strengths, aids as to head to polarization..I see that unity of liberals nowadays is against democracy and what we expect is parties of discriminate difference in figure not of discriminate in content.

We and Europe

- **Through your great expertise in dealing with business organizations in Europe..Do you see that what is taking place has a negative effect on our economic relations in general with countries of European Union?**

I want to clarify a little something that I am not considering myself near to decision making in Europe but near from the European pattern in thought, attitude and decision making. Our Economy is of a same track.

- **But the European union states decided to hold back their dealings including donations and loans with us till settlement of status.. How do you see that?**

Some may interpret this to be a kind of pressure or intervention in internal affairs. This may be a popular or political or maintaining thought but in fact Europeans when seek any dealing, there shall be names or justifications to give loans so we find their programs always bear names like democracy support or aid in getting out of economic crisis or cooperation to motivate Egyptian exports to Europe.. what we demand is to complete our capabilities to introduce a good impression to Europe and others that there are no resolutions at our hands to be applied retroactively but declaration of some resolutions that may issue and effect investment, for example, the rule regarding termination of Sokkari mine contract. This interpretation and clarification that it is a primary respondent rule or discussing its legal adjustment would make everything in its proper track assuring that there are no retroactively applied laws or imposing new taxes. This should be stated by an adult aware entity because economy in its nature is sensitive and that it is effected broadly by any shake.. when we read slopes of economic performance in 2010, there was an escalating track which happened at the same time of interests and returns providing for investment in

case of an economic growth. These percentages were admired by European union and the world.. however the numbers, 2011 and 2012, show a horizontal track which pave the way for whether a decline or completion of escalation. Here we should sharpen all motivating tools of investment to overcome the phase warning against decline.

A mount of butter

- **You speak about high economic growth rates have been achieved in 2010 and the year preceded but the ordinary citizen didn't feel the fruits of this growth?**

Indicators of economic development are different and variant, its principal motivator is increase of the volume of circulating monies in markets, effecting in entrance of monies into pockets to return them out in a competent way where there is an increase of selling of consumable and durable goods as well as entertainment goods and capital products like owning houses and vehicles as circulation of these goods is reflected certainly upon the remaining goods..

Here is the second indicator related to poverty line and what's below, it is a matter of different calculations, including the extent to which basic needs of a citizen are satisfied and his ability to do so, and does he have any abilities to increase his product attaining a greater return regardless of being the product related to goods or services.. this matter demands the interference of the country to motivate feeding small industry programs besides productive families products and other projects like being a dormant partner in an agricultural project or a project of owning a cow or grain package units.. here, the role of the country should be of a funding nature in the initial phase without hindering it from getting back funding value later.

We point that this isn't applied only on poor countries, there is an evident example from Germany which give loans to dairy producers but it subsidize product prices by purchase of product from farmers even in time of exclusion of

demand. From here, the phenomenon of the mount of butter appeared in Germany as it purchases the product and preserves it in fridges to protect dairy industry and animal production.

Subsidization story

- **You speech declares that subsidization isn't banned even in the capitalist rich states.. why it is attacked violently here in our country?**

Subsidization isn't among forbidden elements if its basic factors are available. The issue couldn't be generalized in a fixed basis which suits all kinds of subsidization which must be directed to channels aimed at and not others or this subsidization will become wasted..as an example, diesel fuel in Europe is used to run vehicles and as a source of warmth in winter.. so Germany maintains warmth fuel subsidized while for purposes of vehicles running, it is left free of subsidization.. In Egypt, we should differentiate between electrical energy subsidization in whole and limited consumption subsidization.. as well as pricing energy for industrial affair where there is a balance between country favor and industry favor. It's not in favour of the country to be some of the industrial sectors unable to compete before exported goods.. we can guide in this by what industrial leading states apply which cancel subsidization in some needs and maintain it in others. It isn't reasonable to direct half of the budget to subsidize electricity. This is unjust and inaccurate.

Industrial funding

- **As we are in a time of guidance by progressive Europe.. What about the banks here and there in Europe?**

Interest prices in Egypt are so high where they rate between 14 and 15%, where these prices exceed the interest price in Europe by a rate of seven times, so how can I export and compete in markets of Europe?, as to solve this

problem, I should dissolve the restrictions imposed on our banks like increasing the demanded guarantees for loans to a rate of 120%, this an absolutism of industry before trade.. in addition, limiting of term of credit in our banks where its dealing in the long term funding for more than 10 years is considered so limited resulting in heavy industries like iron and steel to be deprived of subsidization, therefore they are deprived of being and growth.

Reconciliation concept

○How do you understand conciliation initiative with businessmen interested in corruption issues in the former regime?

Conciliation with businessmen should depend on the violation type, if the violation was financial and cleared from corruption, it's able to be discussed and also negotiable.. but if it was related to a type of corruption or money laundering, speaking about it is forbidden.. for informing, conciliation in financial exceeding procedures isn't a new matter. However, ministries of finance and tax administration deal in these issues in a simplified way depending on fining and conciliation provided the matter isn't related to a suspicion of corruption.

Many Incentives

○What are the most important needed motivations in this period?

The interview reflected many aspects related to the political and economic scene which we live nowadays, as well as setting out to the story of subsidization, loaning and giving to the European Union where Dr. Nader Riad clarified that there are names or justifications of giving loaning, therefore we find that their programs always bear names like support of democracy or aid to get out of the crisis. What we need is to complete our abilities in order to give a good impression to Europe. He added that the most important and top of

motivations putting the economy in the first priorities, returning of the speech about development, financing, economic decrees to attract investments and closing of dispute page which has been opened in the first stages of the revolution, besides ensuring no issuing laws retrospectively, organizing the new laws for the purpose of targeting the investment increase and attraction. Also, we – in Egypt – should continue in the path of accepting the arbitration abroad regarding the investment contracts and not restricting this term because we must deal the same way people do all over the world. The most important factor though is achieving the political stability because no investor can start his projects in countries that are not stable and secure, have no stability in business sectors or a definite policy to deal with the appropriate and inappropriate rights of the workers. The country should face the illegal actions, like brigandage and rail ways blocking. It isn't acceptable at all to see factories' doors are locked in the way of manufacturers, the industrial discipline is as important as military discipline. We should see a Labor Act that organizes the strikes, paying wages, paying wages in the period of strikes; as the basic act says that the labor union and syndicate which authorized the strike is the authority that affords the wages in the period of strike. In short, what we need is discipline in work and production for preventing the sources of anxiety for investment. We should deal with these cases in a professional way so we can avoid many problems.

A proven prescription

- **There is a financing program by the European union of 5 billion Euros .. why this program is delayed till now?**

This program is a two years program which is good for us..so we can benefit from the remaining amount after the first year. We should prepare and organize

our needs by establishing a list of projects that need financing by the program. These projects should be of immediate effect on the public, like the project of developing rail ways, as this project can improve internal trade, transporting the agricultural crops, goods and raw materials, e.g. coal and phosphates, so this would ultimately serve the major and giant project, because the other land transportation services are limited and undeveloped. One of the important projects is developing the governmental Steel plant due to its vital role in the pricing balance, and supplying the industry with its needs of steel and iron.

- **There is a problem when we deal with the European Union grants and loans .. how can we overcome this?**

This problem is dropping the debts and loans due to our incapability to meeting their terms in the due time. In the past, the quality of benefiting from these loans and grants was incomplete in many times; the solution is forming teamwork for each part in the program, so that we can benefit from the program.

- **You lead the Confederation of the Egyptian European Business Associations (CEEBA) ... can we recognize the structure of this entity?**

The confederation consists of business associations in 26 countries, it's responsible for discussing the financing programs, representing Egypt in the events organized by the European Union and following the relevant projects with the civil society.

Riad's Journey of Success

He travelled to Germany when he was 18 years old in 1960, where he joined the Engineering Faculty of Production Devices, Industrial Production

Department, for five years. During this period, he engaged with the German society and learned the German Language.

He got the master degree in “Managing Production Lines” and PhD in Industrial Engineering.

He started as a trainee in the German “Bavaria’ Company during his study in Germany and became the owner of all its shares in Germany and Egypt.

Besides being the CEO of Bavaria Company for manufacturing firefighting equipment, he held many different positions, including the Industry and Energy Commission in the Egyptian Parliament, the president of Small and Medium Projects Commission at the Industries Federation, the Vice president of the Egyptian German commerce Chamber, as well as his social different activities and his membership in the Rotary and Rotract Club.

A member of the union of the German Firefighting Equipment Manufacturers and a member if the commission of Improving the specifications of the European Firefighting equipment,

He was awarded the first class rank of Merit prize by the German President, Johannes Rau in 2003.

His path in Bavaria goes back to more than forty years, during his studying years he received training in the German company and could make a modification in one of the products which save d about quarter of million Marks, the German Military approved this change on the product, so the company’s management decided to reward him with five thousand German Marks. By the refused, as he wanted to prove that the faculty’d student can do a good job.

Refusing the award payment, made the company value this student, respect him and confirmed the startup of a partnership project to build a small plant in Egypt, the capital of which was 24 thousand Egyptian pounds. The company share was half of this amount with materials and equipment, and the small plant "Bavaria Egypt" started its production in 1971.

Interviews

AlAkhbar spricht mit Dr. Nader Riad, Präsident des Ägyptisch- Europäischen Unternehmerverbands

**Ich bin für die Aussöhnung mit Geschäftsleuten in Finanzdelikten,
aber nicht in Korruptionsaffären**

**Zinsen in Ägypten sind sehr hoch und übertreffen die in Europa um
das Siebenfache**

**Parteilichkeit, Gespaltenheit und Demonstration der Stärke
widersprechen dem Prinzip des Dialog und der Verständigung**

**Europäische Förderung in Höhe von 5 Milliarden Euro für Ägypten
ist an die Rückkehr zu Ordnung und Stabilität gebunden**

„Wenn man mit **Dr. Nader Riad**, dem prominenten Industriellen und Geschäftsmann, redet, erkennt man an seiner Stimme, dass er im wahren Sinne des Wortes ein ägyptischer Bürger ist, dem es nur um die Rückkehr zu Ordnung und Stabilität in seinem Land, das er aus tiefstem Herzen liebt und dem zuliebe er die deutsche Staatsangehörigkeit ablehnte, geht. Im Gespräch mit „Alakhbar“ fasste er seine Wünsche und Hoffnungen bezüglich der Rückkehr der Produktion ins Land, die er als Lebenselixier für die ganze Bevölkerung betrachtet, zusammen. Das Gespräch, das zwei Stunden dauerte, fand im Büro bzw. in der Eremitage Dr. Nader Riads in der Stadtmitte Kairos statt. Und obwohl das Büro sich durch seine einfache Einrichtung auszeichnet, geben die Bücher und Bilder, mit denen seine vier Wände bedeckt sind, Anstoß zum Nachdenken.“

■ **Wie beurteilen Sie ganz allgemein die gegenwärtige Situation in Ägypten?**

■ ■ Meiner Meinung nach ist sie unübersichtlich und von Parteilichkeit, Gespaltenheit und Demonstration der Stärke geprägt, was dem Prinzip der Verständigung widerspricht. Früher hatte die Wirtschaft Vorrang vor der Politik. Wir sind in eine Phase, die von reifem Denken gekennzeichnet war, eingetreten und konnten uns mit der Welt verstehen. Heute dominiert die Politik und die Produktivität unserer Wirtschaft geht auf lokaler und internationaler Eben zurück. Ich möchte, da ich über die gegenwärtigen politischen Streitigkeiten, oder genauer gesagt den gegenwärtigen Kampf um Macht, nicht reden möchte, nur sagen, dass wir unsere kooperativen Beziehungen zu anderen Ländern vertiefen müssten, anstatt einfach da zu stehen und nichts zu tun.

■ **Aber glauben Sie nicht, dass der erhoffte Wirtschaftsaufschwung von der angestrebten politischen Reform abhängt?**

■ ■ Beide sollten gleichzeitig angestrebt und verwirklicht werden. Wirtschaftliche Entscheidungen müssen in aller Ruhe getroffen werden. Man braucht auch Zeit für die Entwicklung von Plänen zur Ankurbelung der Wirtschaft und für die Bereitstellung der erforderlichen Finanzierungsmittel aus dem Staatsaushalt. In jungen Demokratien, wie unsere zu bezeichnen ist, wird die Wirtschaft von der Politik dominiert. Zudem erkennt jede politische Gruppierung die Bedeutung der anderen Gruppierungen nicht an. In alten, stabilen Demokratien stehen alle Parteien im ständigen Dialog mit einander, um gemeinsam und auf der richtigen Art und Weise zu einer Entscheidung zu kommen. Wir brauchen, eine gemeinsame und konstruktive Streitkultur zu entwickeln. Anstatt die Grundlagen für Verständigung und gegenseitigen Respekt zu schaffen, leben wir in turbulenten Zeiten, die von ideologischer Mobilisierung und politischer Polarisierung geprägt sind. Außerdem fehlt unseren Massenmedien an Erfahrung auf dem Gebiet des ruhigen und

rationalen Dialogs. Daher denke ich, dass es nicht im Interesse der Demokratie liegt, dass die Liberalen ihre Überzeugungen und Interessen nur in einer einzigen Partei artikulieren und vertreten. Wir brauchen Vielfalt, aber keinen Streit.

Wir und Europa

■ **Glauben Sie angesichts Ihrer langen Erfahrung mit den europäischen Unternehmervereinigungen, dass die politischen Entwicklungen in unserem Land generell einen negativen Einfluss auf unsere wirtschaftlichen Beziehungen zu den EU-Ländern haben?**

■ ■ Ich möchte eine kleine Sache klar machen, nämlich dass ich den Entscheidungsträgern nicht nah stehe. Ich bin nur mit den europäischen Denk- und Verhaltensmustern gut vertraut. Demnach kann ich sagen, dass unsere wirtschaftlichen Beziehungen zu der EU auf dem Prüfstand stehen.

■ **Die EU-Länder haben beschlossen, ihre finanzielle Hilfe und Kredite für Ägypten einzustellen, bis Ordnung und Stabilität ins Land zurückkehren. Wie sehen Sie das?**

■ ■ Manche Politiker oder Teile der Öffentlichkeit könnten diese Entscheidung als eine Art von Druckausübung auf uns oder als Einmischung in unsere Angelegenheiten interpretieren. In der Wirklichkeit vergibt die EU allerdings finanzielle Hilfe bzw. Kredite nur, um bestimmte Ziele zu erreichen. Diese Ziele werden oft unter Mottos wie z.B. Unterstützung der Demokratie, Überwindung wirtschaftlicher Krisen oder Förderung von Exporten zusammengefasst. Was wir tun sollten, ist ein paar Korrekturen vorzunehmen, um einen guten Eindruck auf die EU sowie auf andere Geberländer zu machen. Beispielsweise müssten wir einige Beschlüsse, die von Investoren als negativ bezeichnet werden, erklären oder klar machen, dass nachträgliche Beschlüsse und Gesetze nicht rückwirkend gelten. Ein Paradebeispiel dafür ist die Kündigung der

Nutzungsrechte für die Goldmine Sukari per Gerichtsurteil. Man hätte erklären sollen, dass dieses Urteil von einem Gericht erster Instanz gefällt wurde und dass gegen es ein Einspruch eingelegt wurde. Man hätte auch erklären können, dass das Urteil aus juristischer Sicht vertretbar ist und auf die Korrektur einer falschen Situation abzielt. Zudem sollte man vermeiden, neue Steuern zu erheben. Die zuständigen Behörden müssten vernünftig handeln und auf die bekannte Sensibilität der Wirtschaft für solche Entscheidungen angemessen reagieren, um eventuelle negative Auswirkungen zu verhindern. Im Jahr 2010 ist die Leistung der ägyptischen Wirtschaft gestiegen. Damit ist auch ein Anstieg der Investitionen im Land einhergegangen, so dass das Wachstum der ägyptischen Wirtschaft von der EU als bewundernswert bezeichnet wurde. In den Jahren 2011 und 2012 lässt sich eine Stagnation des Wirtschaftswachstum in Ägypten feststellen, was als ein Indiz dafür sein könnte, dass es mit der ägyptischen Wirtschaft nicht bergauf, sondern bergab geht. Das müssen wir nach Kräften verhindern.

Butterberg

■ **Sie haben von hoher Wachstumsrate der Wirtschaft im Jahr 2010 sowie in den Jahren zuvor gesprochen. Der einfache Bürger hat jedoch keine positiven Auswirkungen gespürt?**

■■ Es gibt verschiedene Konjunkturindikatoren. Ein wichtiger Indikator ist ein Geldmengenwachstum, das unter anderem durch hohe Einkommen und hohe Ausgaben zustande kommt. Dadurch steigt die Anschaffungsneigung langlebiger Konsumgüter und von Luxusgütern, was die Nachfrage nach anderen Gütern positiv beeinflusst. Ein weiterer Indikator ist die Fähigkeit des Bürgers, seine Grundbedürfnisse zu decken. Das hat zum einen mit der Armutsgrenze und zum einen mit der Fähigkeit zur Steigerung der eigenen Produktivität und demnach zur Verbesserung des eigenen Einkommens zu tun. Das erfordert aber auch die Einmischung des Staates, und zwar durch die

Förderung kleiner Zulieferbetriebe und kleiner Familienbetriebe und –projekte und die finanzielle Unterstützung kleiner Projekte im Bereich der Landwirtschaft, der Tierproduktion oder der Verpackung von Getreide durch die Vergabe von Krediten, die später zurückzuzahlen sind.

Erwähnenswert ist hier, dass sich das Bedürfnis nach staatlicher Förderung nicht auf arme Länder beschränkt. Auch in hoch entwickelten Ländern ist sie gefragt. Beispielsweise bietet die deutsche Regierung den Milchproduzenten Kredite an. Früher wurde eine Subventionspolitik verfolgt, die den Bauern in Zeiten sinkender Nachfrage den Verkauf der meisten Erzeugnisse zu staatlich garantierten Abnahmepreisen ermöglicht hat. Außerdem hat der Staat immer mehr überschüssige Mengen von Getreide, Vieh, Milch und Milcherzeugnissen gekauft, die dann gelagert wurde, um die Milchindustrie und die Tierproduktion vor Krisen zu schützen. Dadurch ist unter anderem das Phänomen des so genannten „Buttebergs“ entstanden.

Thema „Subventionen“

■ Was Sie gerade erzählt haben, zeigt, dass Subventionen auch in den reichen kapitalistischen Ländern kein Tabu sind. Warum wird die jetzige Subventionspolitik denn bei uns heftig kritisiert?

■■ Natürlich sind Subventionen kein Tabu. Allerdings darf man das nicht verallgemeinern, denn man soll durch Subventionen bestimmte Ziele erreichen, sonst wären sie als Geldverschwendung zu betrachten. Zum Beispiel gilt Dieselöl als Treibstoff. Im Winter wird es in Europa aber auch als Heizöl verwendet. Während die deutsche Regierung die Preise von Heizöl subventioniert, werden die Treibstoffpreise der Regulierung dem Markt überlassen. In Ägypten müssten wir zwischen uneingeschränkten Energiesubventionen und der Subventionierung der Energiepreise für Privathaushalte unterscheiden. Zudem müsste bei der Festlegung der

Energiepreise für Industrie ein ausgewogenes Verhältnis zwischen den Interessen des Staates und denen der Industrie angestrebt werden. Es liegt nicht im Interesse des Staates, dass manche ägyptische Industrien ihrer Wettbewerbsfähigkeit den ausländischen Konkurrenten gegenüber einzubüßen. Man könnte die von mehreren führenden Industrieländern betriebenen differenzierte Subventionspolitik zum Vorbild nehmen, denn ist nicht annehmbar, dass die Hälfte des Staatsaushalts von Subventionen für Strompreise aufgezehrt wird.

Finanzierung der Industrie

■ **Da Sie gerade eine Orientierung an Europa gefordert haben, könnten Sie uns von der Rolle der Banken dort und hier erzählen?**

■■ Die Zinsen in Ägypten sind sehr hoch. Sie betragen zurzeit zwischen 14 % und 15 % und übertreffen die in Europa um das Siebenfache. Deswegen ist es für ägyptische Exporteure unmöglich, ihre Güter auf dem europäischen Markt einzuführen und mit ihren europäischen Konkurrenten Schritt zu halten. Um dieses Problem zu lösen, müssten einige Einschränkungen, welche zurzeit für die Banken gelten, aufgehoben werden. Zum Beispiel beträgt die Garantie für Kredite 120%, was die Industrie gegenüber dem Handel enorm benachteiligt. Hinzu kommt, dass die Kreditfristen sehr begrenzt. Bei langfristigen Krediten wird eine Rückzahlungsfrist von zehn Jahren festgesetzt, was Unternehmen, die in der Schwerindustrie, wie z.B. Eisen- und Stahlindustrie, tätig sind, daran hindert, an Finanz- und Fördermittel zu kommen und demnach sich zu entwickeln.

Prinzip der Aussöhnung

■ **Was meinen Sie zur Initiative des Staates, sich mit Geschäftsleuten, die dem alten Regime angehangen haben und die man Korruption beschuldigt?**

■ ■ Es kommt auf die Schwere der Delikte, die man ihnen vorwirft, an. Über übliche Finanzdelikte kann man reden. Wenn es aber um Korruptionsaffären oder Geldwäsche geht, so ist jede Form der Verständigung abzulehnen. Zu Ihrer Kenntnis ist es nichts Neues, dass das Finanzministerium und die Steuerbehörde eine solche Absprache treffe. Solange es nicht um Korruption handelt, ist eine Geldstrafe für Finanzdelikte vorgesehen.

Paket von Anreizen

■ **Was sind die wichtigsten Anreize, welche zurzeit für die Ankurbelung der Wirtschaft notwendig sind?**

■ ■ Zuallererst müsste die Wirtschaftsankurbelung selbst wieder ganz oben auf unserer Prioritätenliste stehen. Man müsste sich erneut mit Fragen der Entwicklung, mit der Suche nach Finanz- und Fördermitteln, mit der Verbesserung der Gesetze, welche die Wirtschaft regeln, mit der Anlockung von Investitionen, mit Änderungen in der Steuer- und Zollgesetzgebung, und mit der Unterstützung der Industriegebiete beschäftigen. Zudem müsste sich der Staat deutlich bereit erklären, seine vertraglich geregelten Verpflichtungen Investoren gegenüber einzuhalten. Darüber hinaus müssten die gegenwärtigen Investitionsstreitigkeiten sowie die Streitigkeiten, die in den ersten Jahren nach der Revolution aufgetreten sind, beigelegt werden. Neue Gesetze müssten auch nicht rückwirkend gelten und ein günstiges Investitionsklima schaffen. Bei neuen Investorenverträgen müsste der Staat seiner Akzeptanz des Prinzips der internationalen Investitionsschiedsgerichtsbarkeit erneut und bedingungslos betonen, denn wir müssen uns an die internationalen Standards halten, wenn wir auf internationaler Ebene ernst genommen werden wollen. Wichtiger ist allerdings, dass die Grundlagen politischer Stabilität geschaffen werden. Niemand wird in ein Land, in dem politische Stabilität und Sicherheit fehlen, investieren. Es müsste außerdem die Grundlagen für ein stabiles Investitionsklima geschaffen werden, und zwar durch transparente Gesetze,

welche die legitimen Rechte der Arbeitnehmer und Maßnahmen zum Umgang mit illegalen Forderungen und Handlungen, wie z.B. der Unterbindung des Straßen- und Eisenbahnverkehrs, vorschreiben. Es war gar nicht akzeptabel, dass Arbeiter in einer Fabrik ihren Arbeitgeber drinnen festhielten. Ordnung und Disziplin in der Industrie ist so wichtig wie die im Militär. Zudem müsste es klare Maßnahmen zur Regulierung des Streikrechts geben. Vor allem müsste festgeschrieben werden, dass in Streikzeit nicht der Arbeitgeber, sondern die Gewerkschaften und die Arbeitnehmerverbände, die zum Streik aufrufen, zur Lohnzahlung verpflichtet sind. Kurz gesagt, in der Wirtschaft müsste Ordnung und Disziplin wieder herrschen, sonst würden sich Investoren beunruhigt fühlen. Mit all den oben erwähnten Themen müssten wir professionell umgehen, um viele, unnötige Fehler zu vermeiden.

Rezept eines Experten

■ Die EU bietet Ägypten ein Förderprogramm in Höhe von 5 Milliarden Euro. Warum haben wir die Förderung noch nicht erhalten?

■■ Diese Förderung dürfen wir innerhalb von zwei Jahren beantragen und bekommen. Das heißt, wir haben noch ein Jahr Zeit, um von diesem Angebot zu profitieren. Allerdings müssten wir unsere Prioritäten richtig setzen und eine Liste mit den Projekten, die wir durch diese Förderung finanzieren wollen. Diese Projekte müssten von kurzfristiger Natur sein, damit der einfache Bürger ihre positiven, wirtschaftlichen Auswirkungen schnell spürt. Dazu könnte zum Beispiel die Gründung von Fischfabriken am Hochdammsee. Außerdem müsste ein Teil der Förderung für die Modernisierung der ägyptischen Eisenbahn verwendet werden, da sie eine wesentliche Rolle bei der Belebung des Binnenhandels und der Förderung der ägyptischen Industrie durch die Beförderung von Rohstoffen, wie z.B. Kohle und Phosphate, und landwirtschaftlichen Erzeugnissen im Gegensatz zu den anderen Landtransportmitteln übernehmen kann. Ferner könnte die Förderung auch für

die Modernisierung der staatlichen Eisen- und Stahlindustrie in Ägypten benutzt werden, zumal diese Industrie zur Deckung des einheimischen Bedarfs an verschiedenen Sorten von Eisen und Stahl und zum Preisausgleich beiträgt.

■ **Es gibt ein Problem in unserem Umgang mit den von der EU angebotenen Finanz- und Förderprogrammen. Wie können wir dieses Problem lösen?**

■ ■ Das Problem besteht darin, dass wir oft nicht in der Lage sind, die mit den diesen Programmen verbundenen Bedingungen rechtzeitig und vertragsgemäß zu erfüllen. Das hat zur Folge, dass die eine oder andere finanzielle Hilfe verjährt. In den früheren Zeiten waren unsere Vorbereitungen unvollständig und defizitär, und so haben wir meistens von den an uns vergebenen Fördermitteln nur teilweise profitiert. Dieses Problem könnte durch die Errichtung eines Ausschusses, dessen Mitglieder sich bei der Vereinbarung solcher Finanz- und Förderprogramme mit allen relevanten Einzelheiten befassen und dementsprechend ausführliche Pläne zur kompletten Ausnutzung der vereinbarten Fördermittel entwickeln.

■ **Sie leiten zurzeit den Dachverband der Ägyptisch-Europäischen Unternehmerverbände. Können Sie uns von der Arbeit Ihrer Organisation erzählen?**

■ ■ Der Dachverband umfasst Unternehmerverbände, die sich in 21 Ländern befinden. Er beteiligt sich an den Diskussionen über die Förder- und Finanzprogramme, die die EU Ägypten anbietet und vertritt Ägypten in allen Veranstaltungen und Tagungen, die von der EU organisiert werden. Zudem betreut er zivilgesellschaftliche Projekte.

Riads Laufbahn

Im Alter von 18 Jahren flog Nader Riad nach Deutschland, um im Jahr 1960 ein Studium an der Abteilung für industrielle Produktion am Institut für Betriebsanlagen zu beginnen. Während des Studiums, das fünf Jahre dauerte, integrierte er sich in die deutsche Gesellschaft und lernte die deutsche Sprache. Dann erhielt er einen Masterabschluss im Betrieb von Produktionsanlagen und einen Doktorgrad im Industrieingenieurwesen.

Er fing während seines Studiums in Deutschland als Praktikant bei der Firma Bavaria an. Heute besitzt er alle Aktien der deutschen Firma und ihrer ägyptischen Tochterfirma. Neben der Leitung der Firma Bavaria für Feuerlöschgeräte bekleidete er mehrere hochrangige Posten. Beispielsweise war er Berater des Ausschusses für Industrie und Energie beim Volktrat. Außerdem übernahm er die Leitung des Ausschusses für kleine und mittlere Industriebetriebe beim Dachverband der Ägyptischen Industrien und war Vizepräsident der Deutsch-Ägyptischen Handelskammer. Zudem ist er für sein vielfältiges Engagement im sozialen Bereich bekannt. Er ist beispielsweise Mitglied der Rotary und Rotaract Clubs. Darüber hinaus ist er Mitglied des Bundesverbands Brandschutz-Fachbetriebe und des Komitees für die Verbesserung der Qualitätsnormen für europäische Feuerlöschgeräte.

Im Jahr 2003 wurde er das Bundesverdienstkreuz 1. Klasse vom deutschen Bundespräsidenten Johannes Rau verliehen.

Seine Geschichte mit der Firma Bavaria begann vor 40 Jahren, als es dem damaligen jungen Praktikanten gelang, das Design eines Produkts zu modifizieren und dadurch die Kosten für dessen Produktion um 250 tausend Mark zu senken. Die neue Modifikation wurde dann von der deutschen Bundeswehr übernommen und anerkannt. Die Firma bot Riad eine Belohnung in Höhe von fünf tausend an. Allerdings lehnte er die Belohnung ab, denn er

wollte nur beweisen, dass auch Studenten gute Arbeit verrichten können. Diese Reaktion brachte ihm die Anerkennung und den Respekt der Verwaltung der Firma ein. Und so war die deutsche Firma damit einverstanden, dass Riad, die damals nur 24 tausend Pfund hatte, eine kleine Filiale in Ägypten zu gründen und die Hälfte der Gründungskosten zu übernehmen, und zwar durch die Bereitstellung von Produktionsanlagen und –material. So konnte die kleine Fabrik, die den Namen „Bavaria Egypt“ trug, im Jahr 1971 mit der Arbeit beginnen.

Faten Abdelrazeq

Farag Aboelezz