

## **New Blood in the Veins of Foreign Investment in Egypt**

### **Businessmen's recipe to increase it.**

Businessmen and investors demanded that the government grant additional incentives to foreign investment, such as the required infrastructure; facilitations for inspections, audits, disclosures and routine procedures; and rapid approvals. They also demanded that the government and administrative authorities curb bureaucracy and complete procedures quickly and easily, so that investors feel comfortable and tranquil.

They explained that foreign investment had long been characterized by the flow of money, projects, maximum benefit from the advanced technology brought by these countries, higher levels of technical performance for competitive companies, easy access to overseas international markets, and an increase in the volume of exports through an international network of branches.

A report issued by the General Investment Authority and Free Zones (GAFI) in October confirms that the total issued of recently-established Arab and foreign companies amounts to L.E. 31 billion. The report indicates that the Arab companies founded till the end of June 2001 represent 19% of these recently-established companies, with L.E. 13,993 million.

Industrial companies represent 8% with a total of LE3,555 million, agricultural companies 13% (LE 549 million), construction companies 5% (LE 363 millions), tourism companies 12% (LE 3,454 million), service companies (6% with a total of LE 416 millions), finance companies 15% (LE 3,231 million), and joint-stock companies in free zones 12% (LE 2,447 million).

The report adds that the contributions of foreign companies and investments in Egypt amount to LE 16,032 million: LE 6,277 million from industrial companies (14%), LE 230 million from agricultural companies (5%), LE 810 million from construction companies (24%), LE 584 million from tourist companies (9%), LE 2,401 million from finance companies (13%), and LE 5,455 million from foreign companies in free zones (17%). The report then adds that the companies operating in free zones till the end of June were 851, with their issued capital amounting to \$6 billion and investment costs to \$17 billion. They provide 114,000 job opportunities, and contribute by 30% to foreign issued capital.

The report indicates that the government has redoubled its effort to stimulate investment in export industries through studying several new procedures that provide additional incentives to exports. Meanwhile, several procedures are currently being taken to facilitate inspections, audits, disclosure, and reimbursement of exportation fees.

The report also adds that the government has signed several international agreements, like the COMESA with Southern and East African countries and the European partnership agreements, which aim at opening new markets for Egyptian products.

### **An effective role**

Eng. Raafat Radwan, head of the Cabinet's Information and Decision Support Center, indicated that foreign investment played an essential role in achieving economic development, especially in emerging economies. Foreign investment injects new blood into the veins of the economies that long suffered from deadlocks and crises. Foreign investment takes several shapes, but the most effective and interesting one is multinational companies.

Eng. Raafat said that Egypt first allowed foreign direct investments in the mid-Seventies, expanded them in the Eighties and opened its doors to them completely in the Nineties. Can the role of these foreign investments be measured based on the breakthrough of Egyptian exports? Do multinational companies participate in such breakthrough? Can we evaluate their roles and set it unleashed in order to achieve a boom similar to the one in most parts of the world, such as South East Asia, Latin America and Eastern Europe? These are the questions Eng. Raafat asks himself.

Dr. Ali Mohamed Ali, head of the GAFI Central Administration for Research and Development, referred to a study on the role of foreign investment in supporting the Egyptian trade balance, and the government's procedures to encourage direct investment and develop exports.

"The government has adopted several procedures for investment companies in Egypt and for the projects in the free zones. With regards to investment companies in Egypt, studies are being conducted to immediately amend the Law No. 8/1997 on investment guarantees and incentives.

They include granting the companies established in Egypt under the investment system an additional incentive (a 5-year tax exemption), and increasing the exemption already set forth by the law. As for the companies that achieve higher export rates, they are exempt from all other fees.

Dr. Ali adds in his study that the GAFI has carried out several procedures to guide free zone enterprises and encourage them to export through the industrial projects established inside the free zones, to be committed to exporting 50% of their production abroad, while storage enterprises should be committed to re-exporting 100% of their stored products.

He goes on to say that storage enterprises that re-export 100% of their products are granted a 50% reduction for the land on which these projects are established inside the zone. In addition, thanks to the amendments made to the executive regulations of the law, the industrial enterprises that export all their products abroad and use local raw materials to produce at least 88% of their goods are exempt from the fees of the General Investment Authority and are given a 50% reduction for the land.

Dr. Ali also indicates that further amending the law would make procedures fluent, prevent double responsibilities, and curb procedures, adding that cooperation with international trade points would provide exportation opportunities for the Egyptian goods produced in the free zones.

## **Private Money**

**Dr. Ashraf Saif:**  
**"We need to lay down appropriate policies to deal with direct investment."**

Dr. Ashraf Saif, a consultant to the Information and Decision Support Center, indicated that direct foreign investment was very important for economic development, as this kind of investment is carried out through private stable money, away from loans granted by commercial banks and government's financial incentives. Foreign investment is carried out by international companies, and they run long-term projects.

International investment companies are the main source of technology for the countries they invest in. They also help increase the efficiency of the technology already available there. In addition, these companies' technology can adapt to the local environment, also by establishing centers for research and development there.

International companies, through their contacts and dealings with local - whether supplying or competing - companies, can raise the technical level of the local environment as a result of competition and imitation. Dr. Ashraf Saif El-Din adds that the most important contribution of international investment companies is to help investing countries to penetrate with their products into international markets through the companies' network of branches abroad. Additionally, these companies can help increase the level of technical education and spread competition among the personnel in local companies. They bring in top workers and experts in all fields with the aim of raising the performance level in the companies, and establish high-level training centers to increase the efficiency of human resources.

Dr. Saif El-Din indicated that pioneers always used clean technology and had advanced methods for dealing with the environment, thus benefiting the local developing companies. He also explained that foreign investment played an important role in some countries' development strategies, mainly Singapore, South Korea, and Hong Kong.

He then went on to say that the government's strategies for economic development had to include an important formula for direct investment that matched the role of foreign direct investment, taking into consideration the defect in the market and the corporations to be dealt with. The government has to provide the appropriate conditions for the national economy to achieve the utmost benefit from foreign investment.

The negative aspects are mostly due to the conflict of interest between the foreign company and the host country, if such conflict arises.

In conclusion, Dr. Ashraf Saif stressed the necessity of laying down appropriate policies for dealing with foreign direct investment in order to maximize the effect on the local economy.

### **A Major Opportunity**

Ismail Osman:  
**"Egypt has a successful stock market, as testified by developed countries."**

Dr. Ismail Osman, former chairman of the Arab Contractors company, stated that Egypt still had a major opportunity to call on investors to come and get acquainted with the investment climate in what was now a safe area, after all the infrastructure for investment had been developed.

There are also some laws and regulations to encourage investors, such as the Direct Investment Laws and the laws on taxes, tax exemptions and workforce, amended for the benefit of the Egyptian people.

According to Dr. Osman, Egypt now has a successful stock market, as testified by developed countries, in addition to the national economic growth and the changes and improvement of the legislative and judiciary bodies, of which every Egyptian citizen is proud.

Hani Hamza:  
**"Direct investment in Egypt is not perfectly utilized."**

Businessman Eng. Hany Hamza demanded that investors not monopolize some special investment fields, and that the government expedite the application of the law prohibiting monopoly in order to limit investors' monopoly of some commodities.

Eng. Hany Hamza indicated that direct investment in Egypt was still limited, adding that conditions in Egypt were suitable for investment, while international conditions made investors' moves governed by their countries.

Mohamed Lehaita:  
**"It takes 15 days to process one paper in Egypt, only one in Tunisia."**

Mohamed Lehaita, tourism expert and chairman of Mena Tours, believes that any foreign investment in Egypt brings many benefits. They provide capital, foreign currency and revenues, while keeping workers' wages and legal costs untouched. Foreign investors are a major addition, and not a form of supremacy. The most important issue is to get investors to come, and this is our problem.

Lehaita added that Egypt had many problems confronting foreign investors, mainly bureaucracy. For example, it takes 15 days to process a paper in Egypt, while it takes one day in Tunisia and 15 minutes in the US. The judicial system is slow, too, when it comes to solving legal disputes.

He then added that bureaucracy was a result of narrow, rather than broad, thinking. "There are many obstacles at customs and airports" he said. "Customs procedures abroad take just a few minutes through computers, while in Egypt the customs system is at a standstill, and there is not enough storage room for goods at the airports.

To encourage all those who wish to invest, Lehita said that when the late French President De Gaulle came to office in France, he found bureaucracy everywhere, and wanted to reform it. The solution was to get around it. "Who wants to stay here, let them stay, and who wants to go forward has to follow us" he said. This is the advice that every investor should consider, and that every responsible official should give.

### **Several Problems**

Saif Sallam:  
**"The chambers of commerce did not pay any visit to foreign countries."**

General Saif Salam, Secretary General of the Obour Investors Association, said that foreign investment in Egypt faced several problems, mainly the lack of cooperation between the chambers of commerce and local and foreign investors in preparing a unified working paper to discuss their problems.

The chambers also did not pay any visit abroad through business associations to meet with their foreign counterparts, either for marketing their products or encouraging investors to come to Egypt and get familiar with the investment fields there.

Saif Salam added that the government and concerned bodies had to encourage exports steps, either from Egyptian or foreign companies, make use of an industrial directory, and prepare a database for the mutual transactions between foreign and Egyptian companies.

**Nader Riad:**  
**"Directing foreign investment in Egypt towards exports is unfeasible."**

**Dr. Nader Riad**, chairman of the Egyptian German Bavaria Company, agreed with General Saif Islam that attracting foreign investments aimed to encourage the transfer of technology, improve the labor market, provide job opportunities, and maximize the economic values that contribute to the increase in the national income. Dr. Riad also added that thanks to foreign investment, commodities and services could become available at a high quality and competitive prices.

He also indicated that directing foreign investment in Egypt towards exports was not feasible, as foreign international investors would not come to Egypt and bear all the necessary burdens to export to a market in which they already operate.

**Dr. Riad** explained that a more reasonable trend was to come to Egypt to target its huge domestic market with its 70 million consumers, the majority of whom do not have the basic needs and commodities.

**Bahgat Badawi:  
"Rigid bureaucracy  
is the biggest  
obstacle facing  
investment in  
Egypt."**

Eng. Bahgat Badawi, a businessman working in the field of tourism, stated that foreign investors brought seven benefits; for example, they bring foreign currencies, solve the problem of unemployment, and protect their own rights, their presence and the country in case of emergency. The government benefits a lot from investors, and the most important thing is providing protection in the international community.

Eng. Bahgat Badawi also indicated that the rigid bureaucracy of some government bodies not keeping abreast of times and progress was an obstacle to investment in Egypt.

### **Raising the Level of Suppliers**

Dr. Wael Abdel Razek Qortam, Professor of Business Administration at the Faculty of Trade of Cairo University, stated that investors were needed in a developing country like Egypt due to their positive effects, not only in terms of exports. They transfer modern technology, provide advanced training to workers through international technicians and experts organizing regular training seminars, raise the level of Egyptian suppliers and the standard of living, improve the performance of the companies and their workforce, and prompt them to follow in their footsteps.

**Report by Fathy El Saieh**

**Geschäftsleute entwerfen einen Plan zur Förderung der Investitionen:**

**Neue Strategien zur Förderung der ausländischen Investitionen in Ägypten**

**Von: Fathi El Sayeh**

Ägyptische Geschäftsleute und Investoren fordern dazu auf, die ausländischen Investitionen in Ägypten durch zusätzliche staatliche Hilfen und Unterstützungen zu fördern. Außerdem fordern sie vom Staat zahlreiche Maßnahmen, damit dieses Ziel erreicht werden kann. Dazu gehören beispielsweise die Schaffung eines guten Investitionsklimas, die Entwicklung der Infrastruktur, die Erleichterung der Maßnahmen der Untersuchung und Überprüfung der industriellen Betriebe, die Vereinfachung der bürokratischen Regeln, damit man eine Genehmigung bzw. Bewilligung schneller bekommen kann usw.

„Durch die Vereinfachung und Erleichterung der bürokratischen Regeln und Maßnahmen werden die Pläne der ausländischen Investoren von Erfolg gekrönt werden“, meinen die ägyptischen Geschäftsleute und fügen hinzu, dass die staatlichen Behörden nicht so streng an den bürokratischen Regeln festhalten sollten.

Sie weisen des Weiteren darauf hin, dass man von den internationalen Investitionen in Ägypten sehr gut profitieren kann, vor allem weil die Investoren oft große Projekte gründen, in denen zahlreiche Ägypter arbeiten können.

Außerdem können folgende Vorteile und folgender Nutzen aus den internationalen Investitionen gezogen werden:

Die internationalen Unternehmer und Investoren benutzen in den in Ägypten gegründeten Projekten und Betrieben hohe Technologie, was einen Technologietransfer nach Ägypten ermöglicht.

Durch die Förderung der internationalen Investitionen können ägyptische Unternehmen dazu motiviert werden, sich technisch zu modernisieren, damit sie konkurrenzfähig werden können.

Internationale Investitionen können dabei helfen, dass ägyptische Waren und Produkte auf die ausländischen Märkte gelangen. Dies fördert die ägyptischen Exporte und trägt zur wirtschaftlichen Entwicklung bei.

Ein Bericht von der Generalorganisation für Investitionen und für die freien Zonen (das ist eine bekannte Organisation in Ägypten) hebt folgende Statistik hervor:

In den letzten Jahren wurden zahlreiche arabische und internationale Unternehmen in Ägypten gegründet, deren gesamte Finanzierung ungefähr 31 Milliarden LE betrug.

Bis Ende Mai 2001 ist die Zahl der neu gegründeten ägyptischen Aktiengesellschaften um 11% gestiegen. Die Kosten dieser Gesellschaften liegen bei etwa vierzehn Milliarden LE (genau: 13 993 Million LE). Detailliert werden diese Gesellschaften in folgende eingeteilt:

1. Industrielle Gesellschaften und Unternehmen sind um 8% gestiegen. Für industrielle Gesellschaften sind dreieinhalb Milliarden LE (3 533 Millionen LE) ausgegeben worden.

2. Die Zahl der landwirtschaftlichen Gesellschaften ist um 13% gestiegen. Für Entwicklung und Investition in diese landwirtschaftlichen Gesellschaften wurden ungefähr 549 Millionen LE ausgegeben.
3. Die Zahl der Bauunternehmen ist auch um 5% gestiegen. In sie werden zurzeit etwa 363 Millionen LE investiert.
4. Die Zahl der touristischen Gesellschaften ist auch um 12% gestiegen. Gegenwärtig werden etwa dreieinhalb Milliarden LE (3 454 Million LE) in sie investiert.
5. Die Zahl der Gesellschaften des Dienstleistungssektors ist um 6% gestiegen. In diesem Sektor werden heutzutage etwa 416 Millionen LE investiert.
6. Auch die Zahl der Finanzierungsgesellschaften ist um 18% gestiegen. Das Kapital dieser Gesellschaften beträgt nach den letzten Statistiken 3231 Millionen LE.
7. Die Zahl der in den so genannten freien industriellen Zonen von arabischen Ländern gegründeten Aktiengesellschaften ist um 12% gestiegen. In diese Aktiengesellschaften investieren die arabischen Länder zweieinhalb Milliarden LE (genau: 2 447 Million LE).

Des Weiteren weist der Bericht darauf hin, dass die Investitionen ausländischer (nicht arabischer) Gesellschaften in Ägypten über 16 Milliarden LE betragen. Genauer gesagt betragen sie 1632 Million LE. Folgende Daten bestätigen diese Statistik:

- Die internationalen industriellen Gesellschaften sind um 14% gestiegen. Ihr Kapital beträgt zurzeit 6 277 Million LE.

- Die landwirtschaftlichen Gesellschaften, deren Kapital um etwa 5% gestiegen ist. Gegenwärtig betragen die Investitionen internationaler Gesellschaften in landwirtschaftliche Projekte ungefähr 230 Millionen LE.
- Die Zahl der internationalen Bauunternehmen in Ägypten ist sogar um 24% gestiegen. Diese Länder investieren etwa 1810 Millionen LE in diesen Bereich.
- Die internationalen touristischen Gesellschaften sind in Ägypten um 9% gestiegen. Ihr Kapital beträgt zurzeit etwa 584 Millionen LE.
- Auch die Zahl der Finanzierungsgesellschaften ist um 13% gestiegen und das Kapital dieser Gesellschaften beträgt zurzeit etwa 2401 Millionen LE.
- Die Zahl der internationalen Gesellschaften, die in die ägyptischen freien Zonen investieren, ist um 17% gestiegen. Ihr Kapital beträgt zurzeit etwa 5455 Millionen LE.

Der Bericht erklärt außerdem, dass die Zahl der Gesellschaften, die dem System der so genannten freien Zonen folgen, Ende Juni etwa 851 betrug. Das Kapital dieser Gesellschaften beträgt sechs Milliarden US-Dollar, während die Kosten ihrer Gründung etwa 17 Milliarden Dollar betragen.

Der Anteil der internationalen Gesellschaften an den ägyptischen Aktiengesellschaften, die sich mit dem Export beschäftigen, beträgt gegenwärtig etwa 30%.

„Mit diesen Aktiengesellschaften werden den ägyptischen Jugendlichen ungefähr 114000 Arbeitsstellen zur Verfügung gestellt“, meint der Bericht.

Der Bericht, den die Generalorganisation für freie industrielle Zonen im Oktober des letzten Jahres veröffentlichte, bestätigt, dass der Staat sich alle Mühe gibt, um die internationalen Investitionen in die ägyptischen industriellen Projekte zu fördern. Für dieses Ziel werden neue motivierende Maßnahmen ergriffen: bürokratische Regeln werden vereinfacht, die Überprüfung der industriellen Betriebe und Einrichtungen wird erleichtert und der Investor muss bestimmte Gebühren nicht entrichten, wenn die in seinem Unternehmen hergestellten Waren exportiert werden.

Außerdem erklärt der Bericht, dass der Staat zahlreiche industrielle und wirtschaftliche Vereinbarungen mit verschiedenen Ländern trifft. Die wichtigsten Vereinbarungen sind Folgende: COMESA (ein wirtschaftliches Abkommen mit den afrikanischen Ländern, vor allem die im südöstlichen Teil Afrikas liegen), die Partnerschaft mit der EU usw. Diese wichtigen Vereinbarungen und Abkommen haben ein zentrales Ziel: den Export der ägyptischen Waren und Produkte zu fördern.

### **Eine zentrale Rolle**

Herr Ing. Rafat Radwan, Leiter der Abteilung für Informationen und Unterstützung bei der Beschlussfassung beim ägyptischen Kabinett, meint: Die internationalen Investitionen spielen eine zentrale Rolle bei der Analyse der wirtschaftlichen Entwicklung. D.h. je mehr Investitionen es in einem Land gibt, desto mehr Waren und Produkte werden exportiert, desto mehr entwickelt sich die Wirtschaft dieses Landes. Vor allem auf die Wirtschaft der Entwicklungsländer haben die Investitionen große Auswirkungen.

Für eine erfolgreiche Förderung der internationalen Investitionen müssen die Entwicklungsländer neue wirtschaftliche Strategien durchführen, die den internationalen Entwicklungen entsprechen.

Durch neue wirtschaftliche Pläne und Strategien können diese Länder außerdem die wirtschaftlichen Krisen bewältigen.

Obwohl es zahlreiche Formen der internationalen Investitionen gibt, sind die Investitionen der so genannten multinationalen Gesellschaften und Unternehmen von größter Bedeutung.

Herr Ing. Rafat Radwan weist des Weiteren darauf hin, dass die internationalen Investitionen in Ägypten seit Mitte der siebziger Jahre gibt. In den achtziger Jahren nahm die Zahl der multinationalen und internationalen Gesellschaften in Ägypten merklich zu. In den neunziger Jahren ist die Zahl der multinationalen Gesellschaften in Ägypten radikal gestiegen. Radwan stellt aber eine Frage: Können die internationalen Investitionen eine beträchtliche Rolle für die Förderung des nationalen Exports spielen.

Können die großen internationalen Gesellschaften und Unternehmen, die in Ägypten investieren, der Ausgangspunkt ägyptischer Exporte sein? Kann Ägypten von diesen großen Unternehmen profitieren und sich industriell entwickeln, wie es der Fall in Südasien, Südamerika und Osteuropa ist? Die Antwort hat selbstverständlich mit den Maßnahmen, die Ägypten für dieses Ziel zu ergreifen hat, zu tun.

In einer wertvollen Studie über die „Rolle der ausländischen Investitionen zur Förderung des ägyptischen Handels und die Maßnahmen, die der Staat zur Förderung des Exports durch die Unterstützung der internationalen Investitionen zu ergreifen hat“ weist Herr Ali Mohammed Ali, Chef der Zentralverwaltung für Forschung und Entwicklung bei der Generalorganisation für Investition und für die freien industriellen Zonen, mit Nachdruck darauf hin, dass die Investitionen eines der wichtigsten Mittel sind, die zur Entwicklung der nationalen Wirtschaft beitragen können.

Aus diesem Grund hat der Staat Maßnahmen auf zwei Ebenen ergriffen: zum einen auf der Ebene der Gesellschaften, die in Ägypten investieren und zum anderen auf der Ebene der Projekte, die in den so genannten freien industriellen Zonen gegründet werden. Was die Investitionen in Ägypten angeht, so sollten einige Maßnahmen ergriffen werden. Dazu gehört vor allem die Änderung bzw. Bearbeitung einiger rechtlicher Bestimmungen, die den gegenwärtigen wirtschaftlichen Entwicklungen nicht mehr entsprechen. Vor allem muss das Gesetz 8/1997 überarbeitet werden. bei dieser angestrebten Überarbeitung sollen die internationalen Gesellschaften, die in Ägypten investieren, noch mehr gefördert werden.

Dabei sollten sie für fünf Jahre keine Steuer zahlen. Auch die Produkte ägyptischer Gesellschaften, die zur Förderung des Exports beitragen, sollen für eine bestimmte Zeit steuerfrei sein. Außerdem sollen diese (ägyptischen) Gesellschaften und alle den Export fördernden Unternehmen weder Steuern zahlen noch andere Gebühren entrichten.

In seiner Studie weist Herr Dr. Ali Mohammed darauf hin, dass die Organisation (für freie Zonen) bereits viele Maßnahmen zur Förderung und Unterstützung der in den freien industriellen Zonen gegründeten Projekte ergriffen habe. Beispielsweis muss zumindest die Hälfte der Waren, die in diesen Projekten hergestellt werden, ins Ausland exportiert werden. Außerdem müssen alle Waren, die in den Lagern der freien industriellen Zonen gelagert werden, ins Ausland exportiert werden.

In diesem Fall, d.h. wenn alle gelagerten Waren ins Ausland exportiert worden sind, haben die Unternehmer das Recht zur Nutzung des Bodens, worauf ihr Projekt gegründet wird. Die Vorordnung des ägyptischen Investitionsgesetzes soll auch bearbeitet werden.

Folgende Bearbeitung betrachtet Dr. Ali Mohammed als sehr wichtig: Jede Fabrik (oder industrielle Gesellschaft, Unternehmen usw.), die ihre Waren aus nationalen Rohstoffen (zumindest 80% der Rohstoffe müssen ägyptisch sein) herstellt und alle hergestellten Waren ins Ausland exportiert, muss das Recht zur Nutzung aller von der Generalorganisation für Investitionen erbrachten Dienstleistungen haben und nur 50% der Gebühren zahlen. Mit dieser Bearbeitung – so Dr. Ali – wird der Export sehr gefördert. So werden die industriellen freien Zonen ein Mittel zur Unterstützung des ägyptischen Exports darstellen. Außerdem sollen die bürokratischen Maßnahmen vereinfacht und erleichtert werden, damit die Hersteller mit dem ausländischen Markt besser und schneller umgehen und handeln können. Die Herstellung von konkurrenzfähigen Waren und der Export ins Ausland müssen immer im Vordergrund stehen.

### **Das individuelle Kapital**

Herr Dr. Aschraf Saif, Berater am Zentrum für Informationen und Unterstützung bei der Beschlussfassung beim ägyptischen Kabinett, meint: Die direkten ausländischen Investitionen tragen zur wirtschaftlichen Entwicklung bei, denn ausländische Investitionen stützen sich grundsätzlich auf das individuelle Kapital der Investoren. So braucht man keine Kredite von den Banken. Herr Aschraf weist auf einige Vorteile der direkten Investitionen hin:

- Die internationalen Unternehmer und Investoren benutzen in den in Ägypten gegründeten Projekten und Betrieben hohe Technologie, was ein Technologietransfer nach Ägypten ermöglicht.
- Durch Förderung der internationalen Investitionen können ägyptische Unternehmen dazu motiviert werden, sich technisch zu modernisieren, damit sie konkurrenzfähig werden können.

- Internationale Investitionen können dabei helfen, dass ägyptische Waren und Produkte auf den ausländischen Markt gelangen.
- Der Staat kann die von ausländischen Investoren angewendete Technologie entwickeln und sie später in den verschiedenen ägyptischen Forschungs- und Entwicklungszentren anwenden.
- Es kann einen wissenschaftlichen und technischen Austausch zwischen ägyptischen und internationalen Unternehmen geben; ausländische Experten und Techniker können die ägyptischen Industriearbeiter ausbilden, was seinerseits zur industriellen Entwicklung in Ägypten führen kann.
- Dank der internationalen Investitionen wird es sicherlich Konkurrenz unter den ägyptischen Gesellschaften und Unternehmen geben. Ägyptische Unternehmen werden nicht nur mit internationalen Unternehmen konkurrieren, sondern auch mit anderen ägyptischen Unternehmen. Alle werden ein gemeinsames Ziel haben: die Förderung der Exporte und die Konkurrenzfähigkeit auf dem nationalen und internationalen Markt.
- In diesem Zusammenhang hebt Dr. Aschraf Saif El Din hervor, dass die großen Unternehmen umweltfreundliche Technologien haben. Von diesen Technologien können die Entwicklungsländer profitieren. Dr. Aschraf Saif El Din erwähnt hier Singapur, Südkorea und Hong Kong als Beispiele für jene Länder, in denen die ausländischen Investitionen eine große wirtschaftliche Rolle spielten und zur Entwicklung ihrer Wirtschaft beitragen konnten.

- Herr Dr. Aschraf Saif El Din fügt des Weiteren hinzu: Der Staat muss eine Strategie durchführen, die die direkten ausländischen Investitionen fördert, den internationalen wirtschaftlichen Standards und Systemen entspricht und zur Entwicklung der nationalen Wirtschaft beiträgt. Dabei muss der Staat beachten, dass die meisten ägyptischen industriellen und wirtschaftlichen Institutionen viele Probleme haben. So bildet die Beseitigung dieser Probleme den wirklichen Ausgangspunkt der industriellen Entwicklung, was wiederum dazu führen kann, dass zahlreiche internationale Unternehmen in ägyptische Projekte investieren. Auf keinem Fall dürfen die Interessen der Investoren den Interessen des Staates bzw. der Bürger widersprechen.

Dr. Aschraf Saif El Din meint, dass der Staat einen Plan haben muss, wie er mit den ausländischen Investitionen umgehen kann, damit sie ein Mittel zur Entwicklung der nationalen Wirtschaft werden können.

### **Eine große Chance**

Herr Dr. Ismael Osman, ehemaliger Vorstandsvorsitzender der ägyptischen Gesellschaft „Al Mukaweloun El Arab“, meint: Ägypten habe eine große Chance, um die internationalen Investitionen anzulocken und die ausländischen Investoren zu fördern. Für dieses Ziel muss der Staat zahlreiche Maßnahmen ergreifen:

- Das wirtschaftliche Klima Ägyptens soll verbessert werden. Damit ist gemeint, dass die ägyptischen Fabrikanten und Unternehmer verstehen müssen, welche Projekte für die ägyptische Wirtschaft von Bedeutung sind, damit die ausländischen Investoren und Unternehmer in diese Projekte investieren können.

- Alte wirtschaftliche Gesetze sollen völlig oder teilweise abgeändert bzw. überarbeitet werden.
- Es müssen neue Gesetze zur Förderung der Investitionen erlassen werden. Alte Arbeitsgesetze sollen auch bearbeitet werden. Dabei

**müssen die Interessen des Arbeitgebers und des Arbeitnehmers gleichermaßen berücksichtigt werden.**

Herr Dr. Ismael Osman weist des Weiteren darauf hin, dass Ägypten zurzeit eine erfolgreiche Börse hat. Zahlreiche entwickelte Länder erkennen diese Tatsache an. Außerdem wurden die in den letzten Jahren ergriffenen Maßnahmen zur wirtschaftlichen und industriellen Entwicklung sowie auch die Bearbeitung bzw. Änderungen zahlreicher wirtschaftlicher Gesetze von Erfolg gekrönt und konnten bereits zur wirtschaftlichen Blüte Ägyptens beitragen. Auf die wirtschaftliche Entwicklung in Ägypten mag jeder Bürger stolz sein.

Herr Ing. Hani Hamza, ein bekannter ägyptischer Geschäftsmann, ruft dazu auf, das Monopol, vor allem die Investitionen betreffend, zu bekämpfen. Kein Hersteller und kein Investor dürfen bestimmte Waren bzw. die Investitionen in bestimmte Projekte monopolisieren.

In diesem Zusammenhang weist Herr Ing. Hamza darauf hin, dass es gegenwärtig nur wenige direkte Investitionen ausländischer Gesellschaften in Ägypten gibt. Durch diese Investitionen konnte man die angestrebten Ziele nicht erreichen. Dennoch bestätigt Hamza, dass die Atmosphäre für die Investitionen in Ägypten geeignet sei.

Aus verschiedenen politischen und wirtschaftlichen Gründen ist es zurzeit für den ausländischen Investor noch schwierig, in ein Projekt zu investieren, bevor er sicher ist, dass dieses Projekt auch erfolgreich wird.

Herr Mohammed Luhita, Vorstandsvorsitzender der touristischen Gesellschaft "Mina Tours" und ein berühmter Tourismusexperte, meint, dass die ausländischen Investitionen in Ägypten zahlreiche Vorteile haben und von erheblicher Bedeutung wären. Luhita zählt folgende Vorteile zu den wichtigsten:

- Durch ausländische Investitionen kann der Staat über die "harte Währung", d.h. ausländisches Geld verfügen und somit die erforderlichen Waren aus dem Ausland importieren.
- Obwohl jeder Investor von einem in Ägypten gegründeten Projekt profitieren wird, werden die Ägypter auch viel gewinnen; in diesen Projekten werden viele Ägypter arbeiten und gut verdienen. Nach einer bestimmten Zeit wird der ausländische Investor das Land verlassen und sein Projekt einem ägyptischen Investoren bzw. Unternehmer verkaufen.

Trotz dieser Vorteile erwähnt Luhita einige Probleme, die der ausländische Investor in Ägypten hat. Folgende Probleme betrachtet er als die wichtigsten:

- Die bürokratischen Regeln in Ägypten sind oft kompliziert. In den meisten ägyptischen Institutionen hat man zahlreiche Regeln zu beachten, die oft nicht einfach durchzuführen sind.

- In Ägypten kann der Investor bestimmte Dinge in frühestens fünfzehn Tagen erledigen. Dieselben Dinge kann er in Tunesien in nur einem Tag erledigen, während sie in den USA in etwa fünfzehn Minuten erledigt werden können. So geht alles in Ägypten sehr langsam voran. Zahlreiche internationale Statistiken bestätigen diese Tatsachen.
- Sogar die rechtlichen und gesetzlichen Regeln sind langsam und kompliziert. So kann ein rechtlicher Streit erst nach langen Wochen gelöst werden.

Luhita fügt des Weiteren hinzu: Die in den ägyptischen Institutionen herrschende komplizierte Bürokratie ist ein Beweis für eine "begrenzte", nicht aber freie Denkweise der ägyptischen Regierung. In fast allen ägyptischen Behörden und Institutionen hat man viele Probleme; beim Zoll, bei den Flughäfen usw. Ein Problem, das in den meisten Ländern (dank der Computer) in Sekunden gelöst werden kann, wird in Ägypten erst in Tagen oder sogar in Wochen gelöst, weil alles traditionell verläuft. Außerdem verfügen die ägyptischen Flughäfen über keine großen Orte, in denen die Waren gelagert werden können.

Luhita will das Problem der ägyptischen Bürokratie nach französischem Vorbild lösen: Als der französische Staatspräsident Charles de Gaulle an die Macht kam, hatte Frankreich zahlreiche bürokratische Probleme. Charles de Gaulle wollte diese Probleme beseitigen. So empfahl er den Investoren und Unternehmern, diese Bürokratie zu vergessen und neue Regeln einzuführen, damit sich das Land entwickeln konnte.

De Gaulle sagte: Wer sich entwickeln möchte, muss auf diese Bürokratie verzichten. Dies ist ein Ratschlag, den man hier allen zuständigen Institutionen in Ägypten geben möchte.

### **Zahlreiche Probleme**

Der General Saif Salam, Generalsekretär der Gesellschaft für Investoren in El Obour (eine bekannte industrielle Zone in Ägypten), meint: Die ausländischen Investitionen in Ägypten haben zahlreiche Probleme. Folgende Probleme treten sehr häufig auf:

- Die verschiedenen Handels- und Industriekammern arbeiten kaum zusammen. Außerdem gibt es keine Zusammenarbeit zwischen den Handels- und Industriekammern einerseits und den in- und ausländischen Investoren andererseits.
- Die verschiedenen Probleme der Investoren werden von den zuständigen Stellen nicht diskutiert und gelöst.
- Die Vertreter und Mitglieder der ägyptischen Kammern besuchen kaum das Ausland. So kann man kaum von einem Kontakt zwischen den in- und ausländischen Kammern sprechen.
- Die Verbände und Vereine der ägyptischen und arabischen Geschäftsleute arbeiten nicht zusammen und vermarkten ihre Projekte im In- und Ausland nicht. Aus diesem Grund kann der ausländische Investor nicht erfahren, in welche Projekte er investieren kann.

Herr Saif Salam fügt hinzu: Der Staat muss ein Büchlein veröffentlichen, das alles über die Importe, Exporte, die Investitionen und die Zusammenarbeit zwischen den ägyptischen, arabischen und ausländischen Gesellschaften und Unternehmen enthalten muss. Dieses Büchlein kann ein wichtiges Mittel zur Förderung der Investitionen sein.

**Herr Dr. Ing. Nader Riad**, Vorstandsvorsitzender der deutsch-ägyptischen Gesellschaft für Feuerlöschgeräte "Bavaria", stimmt Herrn General Saif Salam völlig zu. Riad meint: Das Ziel der ausländischen Investitionen besteht vor allem darin, die nationale Wirtschaft zu verbessern. Außerdem können diese Investitionen folgende Vorteile haben:

- ein Mittel zum Technologietransfer
- die Schaffung neuer Arbeitsstellen
- die Förderung der wirtschaftlichen Einkommen, die als wichtigstes Mittel zum Aufstieg der nationalen Wirtschaft zu betrachten sind
- die Verfügbarkeit über gute Waren, deren Preis günstig ist

**Dr. Nader Riad** weist des Weiteren darauf hin, dass die ausländischen Investoren, die in ägyptische Projekte investieren möchten, zahlreiche Probleme haben. In den meisten Fällen können sie ihre Waren und Produkte nicht ins Ausland exportieren, weil es viele bürokratische Regeln gibt. Riad hat einen guten Vorschlag: Damit der ausländische Investor eine erfolgreiche Investition in Ägypten durchführen kann, muss er ein Ziel im Auge behalten: Er muss seine Waren auf dem ägyptischen Markt verteilen, und sie nicht ins Ausland exportieren.

Da in Ägypten über 70 Millionen Einwohner leben, können zahlreiche Waren einfach auf dem ägyptischen Markt verteilt werden.

Fast alle Arten der Lebensmittel usw. werden in Ägypten nachgefragt und schnell verteilt, solange sie den Standards entsprechen.

Herr Bahgat Badawy, ein Geschäftsmann, der im Tourismussektor investiert, meint: Die ausländischen Investitionen haben eine positive Wirkung auf die nationale Wirtschaft. Wichtigste Vorteile der Investitionen sind:

- die Verfügbarkeit über die "harte Währung"
- die Bekämpfung der Arbeitslosigkeit
- In Krisen, z.B. wenn ein Krieg ausbricht, können zahlreiche Länder auffordern, dass dieser Krieg zu Ende sein muss, um die eigenen Investitionen zu schützen.

So kann der Staat von diesen Investitionen profitieren. Um dieses Ziel zu erreichen, muss der Staat die Investoren fördern und sie mit allen möglichen Mitteln unterstützen.

Importeure mit hohem Niveau

- Herr Dr. Wael Abdel Razeq, Dozent an der Abteilung für Betriebswirtschaftslehre der Handelsfakultät der Kairoer Universität, meint: Die ausländischen Investitionen spielen eine wichtige Rolle für die wirtschaftliche Entwicklung in Ägypten. Nicht nur für die Förderung des Exports, sondern auch für zahlreiche Sektoren und Bereiche sind diese Investitionen von Bedeutung. Die ausländischen Investitionen können bei folgendem helfen:

- Transfer der Hochtechnologie

- Ausbildung und Qualifizierung der ägyptischen Arbeitskräfte durch die Experten und Fachleute
- Durch die Förderung der ausländischen Investitionen wird Ägypten über Importeure von hohem Niveau verfügen, denn diese Importeure werden durch die Fachleute und Experten ausgebildet.
- Durch Förderung der ausländischen Investitionen haben die Bürger einen hohen Lebensstandard, denn sie werden Arbeitsstellen finden und somit gut verdienen.
- Ausländische Investoren können die inländischen Investoren dazu motivieren, sich zu entwickeln und ihre Projekte und Betriebe zu modernisieren. Inländische Investoren werden die Ausländer als "Vorbild" betrachten und sich entwickeln.