

Economic Attitudes
in Reaction to Global Crisis
Why does Egyptian Industry Need Integral System of Risk
Management?

It's an indisputable fact that the growing global financial crisis has negatively affected the economies of developed and developing nations.

Protecting national industry from such effects has become the main task of decision makers, industrialists, and all bodies concerned. It is clear that they industry should develop modern concepts, adopt new policies and mechanisms, issue legislations and regulations, and set up a powerful system capable of dealing bravely with the crisis and its effects.

This comes within the framework of a system called "risk management", which should be managed by all bodies concerned, in accordance to one's terms of reference, employment, and activities and interests.

Nader Riad, Chairman of the Committee for Research, Development and Transfer of Technology at the Federation of Egyptian Industries, said risk management system is not only applied to finance, commerce, and administration, but it is extended to all forms of risks including the security of establishments and the safety of their workers, in addition to protecting the environment.

In the field of insurance against fire, for example, this system should be applied to establishments and the related sectors such as means of transportation.

Some industrial establishments depend on some materials that may burn if they are improperly transported. Therefore, risk management system do not deal with establishments in terms of their places. In fact, this system is supposed to be applied to all inputs and outputs, as well as all related activities within the industry. Hence, this system is the responsibility of the State and the society together.

Indeed, there should be new legislations and all bodies concerned should intervene to achieve the best management of different potential risks.

Industrialists confirmed that the global financial crisis poses a real risk to the global, regional and national industries. Prominent examples of companies which have faced risks are Ford and General Motors whose bankruptcy forced the US Administration to intervene and ask Congress to give them a \$25-billion loan.

This reflects the impacts of the global financial crisis and the inability of traditional sources represented in great financial institutions to provide the liquidity needed to deal with the problem. The crisis has also disclosed that the untraditional authorities should intervene to provide the industrial entities, even the giant ones, with the liquidity they need.

At the Egyptian level, the Central Bank of Egypt (CBE) stated that Egyptian banks have the liquidity they need because they are not exposed to the negative impacts of the crisis. In this regard, the risk management system should help the Egyptian industry face the risks of any crisis caused by reduced global demand and decreasing exports and local demand for certain industries.

Therefore, the banking system should provide additional liquidity (concessional loans) to deal with the crisis and its consequences that may last for a whole year. At the same time, there is a comprehensive vision on two levels, namely funding and liquidity provision, so that the Egyptian industry can overcome the crisis with the least loss.

Dr. Riad confirms that the negative effects of the global crisis are not limited to giant industries. They also affect small and medium sized enterprises. This would not be strange if we took into consideration the fact that these industries are based on providing the needs of macro industries. This reveals the inevitability of financing the risk management system to include the small and medium sized industries.

In the context of directing more attention to these industries, sufficient systems are supposed to be functioned to guarantee providing their requirements.

On the other hand, these systems should facilitate marketing their production depending on suitable economic and marketing mechanisms matching not only normal circumstances but also the critical situations of the global market. In fact, there is a dire need of comprehensive planning to open new markets and to create local production absorbing market based on actual needs, which necessitates improving the production's quality and competitiveness.

This is based on the fact that support in light of risk management must depend on economic sufficiency and rationalization, the two pillars of market economy which guarantee the rights of consumers.

Riad calls for immediate reconsideration of the local costs connected with industrial production. On top of these are the costs of energy which have been

skyrocketing over the past three years due to the tendency to raise prices of crude oil and natural gas in all global markets which have already increased the prices of oil derivatives.

He has also called for giving priority to studying the local market to improve the competitiveness of the Egyptian industry. He states that risk management shouldn't be bounded to the industrial establishments in terms of production. He states that it should go further than that to include all related sectors and services such as distribution, marketing and advertisement. Add to this the services of importing, exporting, ports activities, customs tariff and taxes, and local taxes.

The British government, for example, has cut the value added tax (VAT) on consuming goods from 17.5% to 15% to increase sales and face stagnation or slowness of economy. This is how to protect industrial establishments which are, in fact, the assets of the State and the people. This is how to protect our industry against bankruptcy and the negative impacts of many problems such as unemployment.

Wirtschaftliche Standpunkte

Mit der Weltkrise

Warum braucht die ägyptische Industrie ein gesamten Mechanismus zur Verwaltung von Gefahren?

Mit der exponentiellen Steigerung der Weltkrise und der wirtschaftlichen Flaute, die sie weltweit mit sich gebracht hat, sowohl in fortgeschrittenen als auch in Entwicklungsländern, muss der Schutz der nationalen Industrie vor den negativen Konsequenzen in den Vordergrund treten.

Entscheidungsbefugte und Beschäftigte in Leitungspositionen des öffentlichen Sektors sowie Industrielleute in Organisationen und Unternehmen müssen sich damit befassen.

Dies erfordert vor allem moderne zeitgemäße Konzepte, um Mechanismen und Systeme, Gesetzgebungen und Richtlinien sowie Ordnungen für den Umgang mit Krisen und Katastrophen festzulegen und sicherzustellen, dass diese effektiv sind und kontinuierlich und nachhaltig einsetzbar sind.

All dies gehört in ein Gefüge, das in den fortgeschrittenen Ländern "Krisenmanagement" genannt wird. Dabei trägt jeder ein Teil der Verantwortung, sei es der Staat oder der Privatsektor, jeder in seinem Bereich, je nach Aufgaben und Interessen.

Dr. Ingenieur Nader Riad, Vorsitzender des Komitees für Forschung, Weiterentwicklung und Technologietransfer im Bund der Industriegewerbe, deutete darauf hin, dass der Mechanismus des Krisenmanagements systematisch aufeinander folgende Schritte darstellt, die sich nicht nur auf das Management von finanziellen, kommerziellen, verwaltungstechnischen und organisatorischen Gefahren von industriellen Einrichtungen begrenzen, sondern sich über verschiedene Formen und Arten von Gefahren sich ausdehnen, inklusive den Schutz von Einrichtungen und deren Erhaltung sowie die Sicherheit der anwesenden Mitarbeiter.

Dazu kommt noch der Schutz und die Erhaltung der unmittelbaren Umgebung und sogar der gesamten Umwelt. Also handelt es sich bei Brandschutz nicht nur um den Schutz der Einrichtungen selbst und deren Sicherheit, sondern auch um eine Absicherung aller darauf folgenden Schritte, wie z. B. die Transportkette.

Nötige Auflagen für die Sicherheit der Straßen und Wege, der Transportmittel von industriellen Einrichtungen, die oft brennbare oder umweltverschmutzende Rohstoffe benutzen, sollten umgesetzt werden, damit der Transport vorschriftsgemäß stattfindet.

So ist der Prozess des Krisenmanagements in industriellen Einrichtungen nicht nur auf den geographischen Standort der Einrichtung begrenzt, sondern umfasst Gruppen von Einrichtungen mit ihren geschäftlichen Vorgängen auf dem gesamten Markt, die Betriebsstoffe zur Verfügung stellen und zum Marketing und Absatz der fertigen Produkte beitragen.

Deshalb ist es eine Angelegenheit für Gesellschaft und Staat, die einer Gesetzgebung und Organisation bedarf, um eine Annäherung zwischen den Beteiligten und eine angemessene Verwaltung zu erreichen, beim Umgang mit zahlreichen und verschiedenartigen Gefahren.

Der Industrieexperte deutet darauf hin, dass die letzte Weltfinanzkrise neue Gefahren kreiert hat, die der Industrie weltweit im Wege stehen; ebenso auf regionaler und Staatsebene.

Große Industriekonzerne, die mit bestimmten Produkten verbunden waren, steuern auf den Bankrott zu, wie es in der amerikanischen Autoindustrie, bei Ford und General Motors vorgefallen ist.

Die amerikanische Regierung versuchte den beiden Konzernen unter die Arme zu greifen, indem sie einen Antrag im Congress eingereicht hat, um den beiden Firmen einen Kredit von 25 Milliarden Dollar zur Verfügung zu stellen.

Dies reflektiert negative Konsequenzen der Weltfinanzkrise und die Unfähigkeit der konventionellen Finanzierungsquellen, Banken und Geldinstitute, nötige Bargelder für Produktion und Arbeit aufzubringen.

Es ist dringend notwendig, dass ungewöhnliche Instanzen direkt eingreifen und Gelder in große Konzerne und Einrichtungen einpumpen. Im Bereich Ägypten waren die Banken weniger der Weltfinanzkrise und ihren negativen Konsequenzen ausgesetzt und blieben dementsprechend, gemäß der Indizien der Zentralbank, vor der extremen Niederlage verschont.

Die Verwaltung der Gefahren erfordert eine Unterstützung der ägyptischen Industrie zur Bewältigung der Krise in Verbindung mit der international abnehmenden Nachfrage und dementsprechend sinkendem Export. Dies führt auch auf dem lokalen Markt zur Senkung der Nachfrage im Zusammenhang mit bestimmten Industrien.

Diese leiden wiederum unter den niedrigen Umsätzen und bedürfen einer Bargeldunterstützung durch Geldinstitute mit guten Konditionen, die den Umständen der Krise und deren Indizien für ein Jahr oder mehr entsprechen.

Die Situation erfordert einen Überblick für die Verwaltung der Gefahren dieser Krise auf der Ebene der Finanzierung und der Ebene der Bargeld-Zurverfügungstellung bis die ägyptische Industrie die Krise sicher überwunden hat, mit möglichst geringen Schäden.

Dr. Nader Riad betont, die negativen Folgen der Weltkrise begrenzen sich nicht nur auf die Großkonzerne, sondern umfassen deutlich auch mittlere und kleine Unternehmen, da diese Firmen eher Megakonzerne versorgen und beliefern.

Deshalb ist es angebracht, dass alle Industrien und Einrichtungen in den Mechanismus der Verwaltung von finanziellen und Finanzierungsgefahren einbezogen werden. Mittleren und kleinen Industriegewerben sollte man den weiteren Betrieb ermöglichen sowie mit Marketing- und Vertriebskonzepten helfen, die sowohl in Krisen- als auch Blütezeiten anwendbar sind.

Nötig hierfür ist ein Gesamtkonzept zur Eröffnung neuer Märkte und Steigerung des Konsums auf dem lokalen Markt mit reellem Bedarf, womit eine Modifizierung der jetzigen Produktion oder eine Verbesserung der Qualität und Konkurrenzfähigkeit zusammenhängen.

Der Mechanismus einer Gefahrenbewältigung steuert in erster Linie auf wirtschaftliche Kompetenz und Rationierung hin, da diese die Hauptsäulen der Marktwirtschaft sind, die Rechte des Verbrauchers schützen und optimal Nutzung der öffentlichen und privaten Ressourcen garantieren.

Er plädiert für die zügige Überarbeitung der Produktionskosten in der Industrie, vor allem die Energiekosten, die vor einiger Zeit erhöht wurden, da die Erdöl- und Erdgaspreise weltweit gestiegen sind.

Dementsprechend sind auch die verschiedenen Erdölderivate teurer geworden.

Aufgrund der ganz jungen Entwicklung, bei der der Preis eines Erdölbarrels auf 45 Dollar gesunken ist, müssen Preise auf dem lokalen Markt grundsätzlich revidiert werden, insbesondere im Zusammenhang mit Zufuhrindustrien, nicht nur um die realen Preise zu erreichen, aber auch damit die ägyptische Industrie ihre Konkurrenzfähigkeit nicht verliert; inzwischen ist diese nämlich im Vergleich zu arabischen und europäischen Produkten auf dem lokalen Markt sehr gefährdet.

Deshalb ist ein integrierter Überblick für Gefahrenbewältigung zur Betreuung des Marktes vor Ort sowie im Ausland sehr gefragt. Vorrang bei der Betreuung und der Erhaltung der Konkurrenzfähigkeit der ägyptischen Industrie hat natürlich der lokale Markt und steht damit ganz oben auf der öffentlichen und privaten Prioritätenliste.

Der Industrieexperte ist der Ansicht, dass Gefahrenbewältigung sich nicht nur auf industrielle Einrichtungen mit produktiver Zielsetzung begrenzen darf, sondern sollte sich auch auf unterstützende Dienstleistungsbereiche, wie Vertrieb, Marketing, Werbung, Export und Import, Hafenarbeiten, Zollabfertigungen und Steuerabgaben, inklusive Mehrwertsteuer ausdehnen.

Die britische Regierung hat die Mehrwertsteuer um 2.5% reduziert, so dass statt 17.5% nur 15% erhoben werden, um die Nachfrage und den Verbrauch der Produkte anzukurbeln und damit eine Wirtschaftsflaute zu vermeiden.

So soll ein Gesamtkonzept geschaffen werden, das Gefahrenbewältigung mit Hilfe aller nötigen Instrumente und Strategien anstrebt, um dieser Krise mit möglichst geringen Schäden zu entkommen, industrielle Einrichtungen, die auch die Vermögenswerte des Staates, der Gesellschaft und Individuen darstellen, vor dem Bankrott zu verschonen und die damit verbundenen vielen negativen Folgen, u.a. Arbeitslosigkeit, zu vermeiden.