

**Dr. Nader Riad, Head of the Egyptian-European Union of Business
Enterprises to Al Ahram**

Arab Common Market a Necessity to Face Era of Economic Blocs

Dr. Nader Riad, Head of the Egyptian-European Union of Business Enterprises, has ambitious plans in the coming era in relation to promoting the necessary cooperation between Egypt and the European Union, in order to attract more European investments directly to Egypt. In addition, this cooperation will provide new job opportunities, and thus will reflect positively on reducing unemployment in the coming period. In relations to the priorities of the Union, and its future plans, we report in the following lines.

New Emirate Investments in Egypt is Recognized as a Positive Sign

In your capacity as Head of the Egyptian-European Union of Business Enterprises, how do you see the Union's role in attracting more European investments?

The Union has prepared a full program for the coming year. Within the program's focal points it includes conferences, exhibitions and political meetings in Egypt, Belgium, Spain, France, Germany, England, Holland, Italy, Finland, in addition to other European Union countries, whereby such publicity aspects are aimed at attracting investments and modern technology to Egypt, as well as utilizing these opportunities to promote exports, tourism, and thus to provide job opportunities for Egyptians.

Besides this full program, we will focus on a number of important activities in four main areas:

- (1) Development of human resources through excellent vocation and managerial training, as well as support of education.
- (2) Importing and adapting modern technology in order to achieve international standards of quality through the process of linking industry and services to Egyptian and European research centers.
- (3) Protecting the environment and natural resources, as well as rationalizing the use of energy, along with its new and innovative applications.
- (4) Activating the role of the Union in the Red Sea and South Valley to the same advanced level as the Alexandria Chapter.

Furthermore, it is a necessity to mention that the Union was established in May 2004, whereby it has since been considered as a giant leap in the history of Egyptian-European economic relations. Upon commencement of the Union, it started with 3,000 members from among the corporations operating in Egypt for more than half a century.

In the present period, the Union comprises membership of 25 joint chambers and more than 7,000 companies. The Union aims to initiate an Egyptian-European joint dialogue, whilst promoting cooperation between Egyptian enterprises, as well as enhance the benefits of the European partnership agreements in preparation for the Euromed Free Trade Zone on 2010.

Thus consequently, the Union seeks to speed up the process of modernization, the transfer of technology and the process of promoting Egyptian exports to Euromed markets.

What is your opinion on the establishment of a Common Arab Market and will this be accomplished on an objective bases, a scientific bases or merely just slogans?

The establishment of a Common Arab Market has become an urgent national and Arab demand. This matter has been exhaustedly discussed for approximately 30 years.

In actual fact, the foremost transformations in the international arena have resulted in a new distribution of economic powers; such is based on positive economic practices within international production, and free trade, as well as the elimination of all obstacles that hinder the movement of goods, services, data, capital, and technology; although some have reservations on the principle of double standards.

Subsequently as a result of this, it could be said that there no longer room in today's world for individual states as we currently are in an age of major economic blocs. Thus, the Arab community is now at the crossroads: Either to vanish from the world map, or to continue to be present with greater impact; such is achieved through the enlargement of the circle in relation to mutual exchange.

The establishment of the Arab Common Market does not only require a clear decision, rather it also requires a work plan for the short term, which can be extended to the medium and long term.

Several Arab countries operate bi-party and multi-party free zones which qualify them for establishing an Arab Common Market; however, the free zones require efficient management.

Thus, this would entail unifying customs systems, quality specifications and labor laws, as well as facilitating the movement of labor across borders, regulating the rules of origin, in addition to unifying the forms and methods of issuing certificates of origin.

As a result, this would augment the interests of the Arab Common Market countries, whilst averting undesirable flooding of commodities.

Do you see that after the introduction of Arab investments, particularly from Emirates, the Egyptian companies will be unable to compete with them?

In line with this, we cannot argue that any outside investments pumped into the Egyptian market, regardless of its nature, will have a positive effect on the state, its organizations, and the market, as well as the individuals themselves.

Undoubtedly, competition in its general connotation is a positive phenomenon which raises the standard of quality in such a way that efficiently protects consumer rights, decreases prices and vastly improves services. Therefore, one might say; welcome to investment from the Emirates, and others.

When will the Egyptian industry be able to become equal to or compatible with world industry?

Since the beginning, Egyptian industry has been exposed to a vast number of challenges, which fell parallel to its progress. However, in recent times the current challenges are much more demanding.

Therefore, the Egyptian industry must roll up its sleeves and work for self-development in order to bring about a total re-birth. This re-birth is to be based on many principles; the most important of which are outlined as follows:

Quality:

Reviving the performance of the Egyptian quality standards' role is recognized as a necessary tool for developing the Egyptian industry, on the one hand, whilst also being a means of protection against flooding, on the other. In addition, the quality standards' role is a means of re-qualifying the Egyptian industry for export markets.

Therefore, by taking the Egyptian quality standards to the international level, we shall pave the way for Egyptian products to have the opportunity for exportation. The magic key toward targeting export markets lies within quality, whereby our quality brand must become a symbol of trust in the world commercial conscience.

Marketing skills for presence and competition in world markets:

It is a necessity for engineering commodities to comply with quality standards applied in the given market. Such starts with the compliance with local standards when dealing with the local markets. Subsequently, the same

matter applies to the quality standards at each outside market, and thus extends to include the availability of warehoused stock that is sufficient for immediately meeting the needs of each client. In addition, there is a necessity to have channels for after sales, as well as a follow up system, to ensure client satisfaction under any circumstances.

Complete customer satisfaction:

Complete customer satisfaction can be gauged by two means: The complaints and suggestions recorded at the upper management level, and the rate of sales growth within a given market.

Seizing waste – the battle of today and tomorrow:

Success in confronting the waste issue is recognized as the coming challenge which the Egyptian industry must address in the future.

Waste is in relation to what is lost, whether energy or resources. Such waste has the potential to end; however, it continues to take place either due to negligence, oversight or ignorance. It is worthy to note that waste takes many shapes and forms, such as the following:

- Waste in raw materials used at many production sites. Reasons behind this waste relate to: the use of inadequate technology; untrained labor; absence of planning; and unstudied rates.
- Waste of energy. Such in relation to excessive use of electric power by various machines due to lack of maintenance, or through means of transportation.

- Waste in relation to the development of human resources.
- Waste in relation to time management.
- Waste in relation to managing financial resources.

Are you optimistic in relation to Arab economic integration?

The language of economic blocs and integration has been recognized as a fact by large industrial countries, whereby they seek integration in order to achieve further development and prosperity, and enhanced technological advancement, as well as providing industry with a major boost forward.

These are lessons to be learnt; however, the developing countries are yet to assimilate these lessons, particularly in relation to the Arab countries which live in a general state of division and disagreement; even shown among geographic groups which possess all elements of unity.

Despite the fact that more than 40 years have passed by since the idea of an Arab bloc first became a discussion topic, we consider our past in relation to this matter merely history.

Thus, what is deemed most important is that we live in the present and hope for the future, particularly since the last few years have seen the initial implementation of the GATT since January 1, 1998; this is the start of an Arab bloc.

Consequently, In order to deal with the world in its different and contradictory states we must implement the Arab Common Market; part of which is evident in the axiom that the liberation of world trade within market economics with various parts of the world is moving to create communes or large blocs.

In addition, among the contradictions we are currently witnessing is in relation to the fact that many entities entering into these blocs vary in language, religion and culture; yet despite this, in the end they realize that the way to their breakthrough lies in economic unity.

Thus, if this is the world situation in relation to these blocs, whether in America, Europe, Asia or Africa, then what about the Arab world that has no such distinctions, that is united in all the ways mentioned previously, and holds the magic wand which can create a majority among competing parties? It is worthy to note that the magic wand relate to capital, and human resources, as well as other sources of economic power.

In your capacity as Chairman of the Egyptian-German Business Council, how do you see the climate of cooperation between Egypt and Germany in the coming period?

Foremost, Germany is considered the second largest economic partner to Egypt after the US. In addition, Egypt is in second place after Libya in regards to German economic investments in the Arab region.

Thus, it can be said that Egypt and Germany complement each other through the large European market, and studies and research, in addition to Germany's contribution to the manufacture of tools and equipment, whilst Egypt offers cheaper labor, investment bonuses and a gateway to Arab and African markets.

Furthermore, this integration is supported by several finance vehicles presented by the German Development Bank, and the European Investment Bank, along with others offering a means of simplified financial support.

It is expected that the coming period will witness increased activity in relation to deepening and widening the economic relations between Egypt and Germany.

Such increased activity is aimed at transporting technology, benefiting by the German University as a crossroads of technology and brainstorming, as well as in relation to the use of relatively advance technology in Egypt.

Moreover, small industries will be developed to become a launch pad for existing industries, in addition to a number of programs and venues aimed at attracting German companies and banks to use Egypt as a manufacturing base for export in consortium, along with special programs of the Egyptian-German Chamber of Industry and Commerce.

**Dr. Nader Riad, Präsident der Confederation of
Egyptian European Business Associations,
spricht zu Al-Ahram**

**Der arabische Binnenmarkt ist eine Notwendigkeit
gegen das Wirtschaftsmonopol im Zeitalter der
Staatenbündnisse und Länderzusammenschlüsse**

Dr. Riad:

**Die Investitionen aus den Emiraten in Ägypten stellen
ein positives Phänomen dar**

In einem Gespräch für das ägyptische Tageblatt Al-ahram versicherte Dr. Nader Riad, Präsident der Confederation of Egyptian European Business Associations, dass die Confederation mit neuen ehrgeizigen Plänen herauskommen werde.

„Unser Ziel ist es, die bereits bestehende bilaterale Zusammenarbeit zwischen Ägypten und der EU weiter zu vertiefen.

Wir wollen den Weg für mehr europäische Direktinvestitionen in Ägypten frei machen. Mehr Arbeitsplätze zu schaffen, steht ebenso ganz oben auf dem Plan. Die Arbeitslosigkeit ist ein allgegenwärtiges Problem in Ägypten, von dem fast zweite Familie betroffen ist.

Die nächsten Runden gegen die Arbeitslosigkeit müssen an uns gehen.“

Über die Prioritäten der Confederation of Egyptian European Business Associations, CEEBA und deren Zukunftspläne spricht Dr. Riad mit uns.

Das Gespräch hat Muhammad Hammad geführt

Al-Ahram: Dr. Riad, wie sehen Sie, als Präsident der Confederation of Egyptian European Business Associations die Rolle und Instrumente der CEEBA, mehr Investoren nach Ägypten zu locken?

Riad: „Wir sind mit einem vollständigen Programm für das nächste Jahr ausgerüstet. Das beinhaltet Konferenzen, Fachmessen, politische Treffen in Ägypten, Belgien, Spanien, Frankreich, Deutschland, Großbritannien, den Niederlanden, Italien, Finnland und anderenorts der EU.

Unser Ziel ist es, regionale wie überregionale Investoren zu locken, moderne Technologien und Know-how zu importieren.

Für einen dauerhaft florierenden Wirtschafts- und Touristenstandort ist es von zentraler Bedeutung, dass Ägypten einerseits die Chancen der sich aus der zunehmenden weltwirtschaftlichen Verflechtung ergebenden internationalen Arbeitsteilung nutzt und andererseits Standortvorteile für die Felder und Themen entwickelt, die innovativ sind und nachhaltige Wachstumschancen eröffnen.

Dazu kommen vier zusätzliche Arbeitsfelder:

1. Entwicklung der Humanressourcen durch Ausbau berufsorientierter technischer Ausbildung sowie Bildungsförderung.

2. Technologietransfer und Technologieanpassung für neue Anwendungen.

Schaffung einer gemeinsamen Plattform zum Austausch und für gemeinsame Aktivitäten der Unternehmen, für Handel und Investitionen sowie für Beratung und Vernetzung der Wirtschaftsaktivitäten zwischen Industrie, Dienstleistungssektor und ägyptischen und europäischen Forschungszentren

3. Umweltschutz, bewusster Umgang mit der Energie sowie Entwicklung einer Anwendung für die Umsetzung des Erneuerbare-Energie-Gesetzes.

4. Ausbau der Aktivitätsfelder in den Zweigstellen am „Roten Meer“ und Süd-Tal, um sie auf das gleiche mit dem Standort Alexandria zu bringen.

Ich möchte ferner erwähnen, dass die CEEBA im Mai 2004 gegründet wurde.

Die Zusammenarbeit zwischen Kairo und Europa zählt als weiter Sprung auf dem Weg der bilateralen wirtschaftlichen Beziehungen.

Schon Mehr als 3000 Mitglieder stellten anfangs die Weichen für die neu gegründete Konföderation.

Sie waren bereits Mitglieder der Gründer-Organisationen, die seit mehr als einem halben Jahrhundert in Ägypten tätig sind, ausgerüstet mit langjähriger Erfahrung und Innovationskompetenz im Veranstaltungsmanagement und technischem Geschick.

Diese Fähigkeiten und Kompetenz gepaart mit guten Kontakten zu den größten europäischen Geschäfts- und Hilfeorganisationen werden die gemeinsame Zusammenarbeit in die richtige Richtung vorantreiben.

Nach mehr als sechs Monaten andauernder Verhandlungen, einigte man sich darauf, dass die Konföderation die am besten geeignete Bündnisform ist, die Investorenverbände unter ein Dach bringen kann.

Geboren wurde diese Idee ursprünglich aus der Not heraus nach einer starken nichtstaatlichen Organisation, die auf dem ägyptisch-europäischen Terrain operieren soll.

Auch das Fehlen an Koordinationsmechanismen zwischen ansässigen Geschäftsorganisationen und den starken bilateralen Handelskammern, die Verbindungen mit Verbänden und Organisationen aus der Europäischen Union anstreben, war ein Auslöser für die Gründung eines Dachverbands der bilateralen Kooperation.

Mehr noch war der Mangel an Unterhändlern, die eine Brücke zwischen ägyptischen Investorenverbänden und einer großen Anzahl der 25 EU-Mitglieder, schlagen, die keine bilateralen Handelskammern im Ausland haben.

Die Ziele der Confederation of Egyptian European Business Associations sind in erster Linie die Schaffung eines gemeinsamen Dialogs auf höherer Ebene zwischen Ägypten und der EU.

**Al-Ahram: Was sagen Sie zu der Gründung eines arabischen Binnenmarkts?
Wird es eine reale Sache, worauf man bauen kann, oder ist es nur
heiße Luft?**

Riad: „Die Gründung eines gemeinsamen Binnenmarktes im arabischen Raum ist längst überfällig geworden. Es ist aber an der Zeit, nationale und arabische Interessen offiziell auf internationaler Bühne zu vertreten.
Die Debatte über die Gründung eines arabischen Binnenmarktes liegt mittlerweile über 30 Jahre zurück.

Durch den großen Wandel auf der Weltbühne haben sich die Wirtschaftskräfte anders verlagert. Denn nichts in der Wirtschaft ist unvermeidlich außer dem Wechsel. Die zugrundeliegenden Strukturen der Wirtschaftskräfte, die sich über den arabischen Raum im Zeichen der Globalisierung herausbilden, sind völlig anders als in der Vergangenheit.

Mehr wirtschaftliche und finanzielle Dynamik wird im Hintergrund der euro-arabischen Wirtschaftsbeziehungen wirken müssen. Nur wenige Länder sind heute schon vollständig darauf vorbereitet, den weitreichenden politischen Implikationen des sich entwickelnden neuen Gleichgewichts zu begegnen.
Es bedarf großer Anstrengungen der Politik und Wirtschaft gleichermaßen in diesen Ländern, um die neuen Hindernisse zu überwinden.

Im Angesicht des zunehmend ungünstig veränderlichen international-wirtschaftlichen Machtverhältnisses und der konkret erscheinenden Bedrohung für den arabischen Markt wächst allmählich das Interesse im arabischen Raum an wirtschaftlicher und industrieller Zusammenarbeit. Auch die Rufe zur Bildung eines arabischen Wirtschaftsbündnisses werden immer höher.
Dies beruht auf positiven Anspornelementen, die die internationale Wirtschaft aus ihrer Zwangsjacke befreien können. Dazu gehören die internationale freie Marktwirtschaft und eine freie Bahn vor Waren-, Daten-, Kapital- und nicht zuletzt Technologietransfer.

Wir sollten aus der heutigen Realität eine Reihe wichtiger Lektionen ziehen und uns einprägen. Aus der ersten Lektion sollten wir lernen, dass die Welt um uns herum mit weiten Schritten in Richtung Globalisierung eilt.

Die überlebensnotwendigen Lektionen hat uns die neue Weltordnung erteilt und diktiert. Sie lässt uns keine Wahl. Wir müssen wohl oder übel, wenn wir überleben wollen, die Lektion wahrnehmen und der Wahrheit in die Augen schauen.

In der neuen Weltordnung, versichert Dr. Riad erneut, gebe es keinen Platz mehr für einzelne abgeschottete Staaten. Wirtschaftliche Bündnisse verhindern das Überleben von Volksgemeinschaften, die sich im Alleingang befinden.

Die Araber sind an einem Scheidepunkt angelangt. Sie können sich noch entscheiden. Entweder sie gehen unter und verschwinden aus der Landkarte oder sie beharren auf ihre Existenz. Dann müssten sie mit Individualität, Innovation und Spontaneität ihren Rang in der neuen Weltordnung hart erarbeiten .

Noch mal:

Die Gründung einer arabischen Wirtschaftsgemeinschaft könne nicht zwischen Tür und Angel beschlossen werden. Dies bedürfe eines perfekt ausgearbeiteten Planes mit mehreren Entwicklungsstufen.

Wir sollten aus der heutigen Realität eine Reihe wichtiger Lektionen ziehen und uns einprägen. Aus der ersten Lektion sollten wir lernen, dass die Welt um uns herum mit weiten Schritten in Richtung Globalisierung eilt.

Eigenbrötler und Einzelgänger wären zum Scheitern verdammt.

Für abgeschottete Staaten gibt es hier keinen Platz mehr. Nur in Bündnissen und Zusammenschlüssen kann man überleben. Ich meine hier in erster Linie die wirtschaftlichen Bündnisse, die den politischen vorausgehen.

Manchen arabischen Ländern gelang es Sonderwirtschaftszonen zu errichten, die Investoren gewisse Anreize bieten. Jegliche Produktions-, Handels- und Dienstleistungstätigkeiten unterliegen einem einheitlichen Gesetz.

In den meisten Ländern gilt das Prinzip der rechtlichen Gleichstellung von ausländischen und inländischen Unternehmen.

Al-Ahram: Glauben Sie, dass die ägyptischen Betriebe im Angesicht der arabischen Investitionen vor allem aus den Emiraten nicht mehr konkurrenzfähig geworden sind?

Dr. Riad: „Wir wollen uns nichts vormachen. Auslandsinvestitionen jeglicher Art, die in den ägyptischen Markt münden, haben immer positive Auswirkungen auf Staats- und Betriebsebene gleichermaßen. Auch der Bürger kann Nutzen daraus ziehen.“

Sowohl im weiteren als auch im engeren Sinn ist Wettbewerb ein positives Phänomen, das die Qualitätsproduktion fördert und den Verbraucherschutz ebenso garantiert.

Die freie Marktwirtschaft und die große Konkurrenz werden nicht zuletzt für gerechte Preise und besseren Service sorgen. Also, ich kann die Investitionen aus den Emiraten und andere nur noch Willkommen heißen. Also her damit.“

Al-Ahram: Wann werden die ägyptischen Industrien in der Lage sein, ebenbürtig auf gleicher Augenhöhe mit der Weltindustrie zu stehen?

Dr. Riad: „Nun, die ägyptische Industrie war schon immer vom Anfang an Wettbewerbsdruck und Herausforderung ausgesetzt. Doch die Herausforderungen, die uns heute begegnen sind stärker als je zuvor. Daher müssen wir unverzüglich die Ärmel hochkrempeln und uns an die Arbeit machen. Wir müssen unsere Wettbewerbsfähigkeit auf dem Weltmarkt behaupten, indem wir die hochwertigen Kenntnisse und Fähigkeiten in Anspruch nehmen, über die die Menschen in unserm Land reichlich verfügen.“

Das erste, was wir im Auge behalten müssen, ist die **Qualität**. Hohe Qualität schafft einen stärkeren und für den internationalen Wettbewerb besser gerüsteten Industriestaat. Hohe Qualität schafft eine Industriegesellschaft, die die Herausforderung des wirtschaftlichen und sozialen Wandels annimmt.

Es ist ein Dauerprozess für alle, ganz gleich welcher Gesellschaftsschicht und welchen Ranges. Denn die gute Qualität von heute wäre morgen nicht gut genug.

Sie könnte unzulänglich die Bedürfnisse von morgen erfüllen.

Die Qualitätsweichen des industriellen Prozesses müssen früh genug und richtig gesellt werden. Eine spätere Korrektur wäre nicht mehr möglich.

Die Verwirklichung unserer Qualitätsziele nach den ägyptischen Richtlinien spielt eine große Rolle in der Entwicklung der ägyptischen Industrie.

Wir müssen an der Qualität weiter arbeiten, die Produktionsstrassen wirtschaftlich ausbauen und unsere Vermarktungsstrategien verfeinern.

Intelligente Vermarktungsstrategien und Auslandspräsenz

- Die technischen Produkte müssen die nationalen und internationalen Qualitätsrichtlinien erfüllen.
- Wir müssen ein modernes, attraktives Produktgesicht schaffen, das in jeder Dimension Vertrauen und Anziehungskraft erzeugt. Neue Konzeptionen sind gefragt, um anspruchsvolle und innovative Ergebnisse zu liefern.

Wichtige Rahmenbedingungen für Industrieprodukte:

- Welthandelsregeln müssen eingehalten werden.
- Effektive Durchsetzung von international vereinbarten Umweltnormen
- Durchsetzung der Kernarbeitsnormen der Internationalen Arbeitsorganisation der Vereinten Nationen (ILO)
- Erfüllung aller Forderungen der internationalen Qualitätsrichtlinien.

Kundenzufriedenheit

Kundenzufriedenheit und Kundenbindung sind zentrale Erfolgsfaktoren im Markt. Zufriedene Kunden bleiben einem Unternehmen treu, empfehlen es Freunden und Bekannten und kaufen auch weitere Produkte.

Um zu wissen, in welchem Ausmaß die Kunden tatsächlich zufrieden sind, muss man nach konkreten Quellen von Unzufriedenheit suchen. Reklamationen und Vorschläge

sind hier wichtige Indikatoren und müssen ernst genommen werden. Das gehört zu den Hauptaufgaben des Qualitätsmanagements.

Bearbeitung der „Vergeudungsakte“ ist der Kampf von heute und morgen

Die sinnlos vergeudeteten Ressourcen, die hochwertigen Kenntnisse und Fähigkeiten müssen wieder aufgefangen und zweckdienlich ins System eingeleitet werden.

Die Verschwendung der wertvollen Ressourcen liegt an Unwissen, Fahrlässigkeit und nicht zuletzt Gleichgültigkeit.

Verschwendung hat viele Formen:

- Missbrauch und Verschwendung kostbarer Rohstoffe und Materialien.
- Anwendung ungeeigneter Technologie durch ungeübte Mitarbeiter.
- Unfachmännische Änderungen von Arbeitsplänen und –materialien.
- Energieverschwendung durch unsachgemäßen Umgang mit den Maschinen und wegen Wartungsmangel.

Es gibt auch Verschwendung von Energie durch den Einsatz ungeeigneter Transportmittel. Dazu kommen noch Zeit- und Kapitalverschwendung.“

Al-Ahram: Sind Sie optimistisch, was die Integration der arabischen Wirtschaft anbetrifft?

Dr. Riad: Die europäische Erfolgsgeschichte hat uns gelehrt, dass ein wirtschaftlicher Zusammenschluss der Grundstein für eine hochentwickelte Industrie ist. Es ist ein Meilenstein auf dem zur Wohlfahrt.

Das Leitbild, an dem wir uns orientieren, neue Wege zu gehen und starke Akzente zu setzen. Um die Industrie in den arabischen Ländern kräftiger voranzutreiben, müssen wir die Rahmenbedingungen so verändern, dass Staatenbündnisse und Länderzusammenschlüsse im Rahmen der heutigen Weltordnung entstehen können.

Leider haben die meisten Entwicklungsländer insbesondere im arabischen Raum diese Lektion noch nicht begriffen.

Ebenso erschreckend und deprimierend ist die Tatsache, dass große Teile der so genannten „Dritten Welt“ nach wie vor dem Fluch sozioökonomischer Stagnation unterworfen sind und dass Länder, die noch vor einiger Zeit den Status eines Schwellenlandes gesichert zu haben schienen, wieder von der erreichten Schwelle in Richtung Unterentwicklung abzugleiten drohen.

Die Mehrheit der Entwicklungsländer liegt in Zerwürfnis. Wir wollen sie dazu bewegen, ihre eigenen Standpunkte zu überdenken und zu hinterfragen. Wir stehen mit ihnen in einem regelmäßigen Dialog. Viele der arabischen Länder sind innenpolitisch zerrissen. Über 40 Jahre sind vergeudet worden, bevor die Idee eines arabischen Zusammenschlusses geboren wird, wenn auch mit erheblichen Schwierigkeiten. Das Fehlen eines effektiven Staat und einem inklusiven und funktionierenden Wahlrecht in manchen arabischen Staaten hat zu sozialer Zersplitterung und von den Regimes angeführten nationalen Deliberalisierungsprozessen geführt.

Nichtsdestotrotz müssen wir die Gegenwart auf auswirken lassen und auf die Zukunft hoffen. Schließlich waren die letzten Jahre Zeuge des Inkrafttretens eines wichtigen Abkommens über die Entstehung einer arabischen Freihandelszone seit Januar 1998. Der Anfang eines arabischen Bündnisses.

Wir müssen ebenso lernen, mit der neuen Globalsituation und deren Gegensätze umzugehen. Obwohl überall in der heutigen Welt eine freie Marktwirtschaft gepredigt wird, wird vielerorts was Anderes eingeschenkt. Monopole und Handelsvorherrschaft überziehen ganze Regionen. Sprachlich, religiös und kulturell verschiedene Staaten schließen sich zu Bündnissen zusammen.

Sie sehen ihr Heil im wirtschaftlichen Zusammenhalt und den gemeinsamen Interessen.

Wenn diese Zusammenschlüsse und Bindungsgeflecht unter fremden Völkern und fernen Kontinenten aufrechterhalten werden konnten, dann erst recht in der arabischen Welt, deren Bindungselemente und Einheitskomponenten auf der Hand liegen.

Eine arabische Welt, die den Zauberstab zu einer unbestrittenen Souveränität und Vormachtstellung in einer hart umkämpften Wirtschaftswelt, muss ihn einfach richtig einsetzen können.

Dieser Stab sind das große Kapital, die Humanressourcen kurz: Alle Elemente einer dynamischen Zivilgesellschaft.

„Ein korrelativ-wirtschaftliches Verhältnis zwischen den arabischen Ländern wird zu einer Wirtschaftseinheit führen. Ein Prinzip, das wir schon früher aufriefen und unter anderen Bezeichnungen kannten: Die arabische Zusammengehörigkeit, die arabische Einheit. Solche Begriffe gehen jetzt in eine arabische Wirtschaftsgemeinschaft über. Die abgeprallte Welle muss sich in eine aktiv wirkende Welle verwandeln mit Auswirkungen, um ihr Ziel zu erreichen.“

Al-Ahram: Was sind Ihre Prognosen als Präsident des Deutsch- Ägyptischen Geschäftsrats(deutsch- ägyptischen Business Council), für die weitere Zusammenarbeit der beiden Länder?

Dr. Riad: „Die deutschen Wirtschaftsbeziehungen mit Ägypten haben sich weiterhin dynamisch entwickelt. Deutschland gilt nach den USA als zweitwichtigster Wirtschaftspartner Ägyptens.

Was die deutschen Investments in den arabischen Raum anbelangt, erobert Ägypten die zweite Stelle, von Libyen vorangegangen.

Der Markt bietet in zahlreichen Wachstumsbrachen Chancen für die deutsche Wirtschaft.

Beide Länder haben komplementäre Interessen und finden in der jüngst vollzogenen EU-Erweiterung und dem im Juni 2004 in Kraft tretenden EU-Assoziierungsabkommen mit Ägypten im Rahmen der Euro-Mediterranen Partnerschaft eröffneten deutschen und ägyptischen Unternehmen in den nächsten Jahren weitere Geschäftschancen.

Deutschland liefert die Forschung und das Know-how, hochentwickelte Maschinen und Instrumente, während Ägypten mit preisgünstigen Arbeitskräften und

lukrativen Investitionschancen das Tor zu arabischen und afrikanischen Märkten offen hält.

Dieser Ergänzungsmechanismus wird finanziell von der deutschen Bausparkasse und der Europäischen Investmentbank in Gang gesetzt.

Die nahe Zukunft wird von einer Intensivierung der deutsch-ägyptischen Wirtschaftsbeziehungen geprägt sein. Der Deutschen Universität in Kairo (GUC) käme dabei eine wichtige Rolle zu. Dabei werden Möglichkeiten einer verstärkten Hochschul- und Forschungsk Kooperation insbesondere im Bereich der Energieforschung erörtert. Die GUC soll dabei als Bindeglied zwischen ägyptischen und deutschen Hochschulen eine besondere Rolle spielen.

Ägypten wird dadurch als Hochschul- und Forschungsstandort international präsentiert. Als Umschlagplatz und Ausgangspunkt von technologischen Ideen zur Vermarktung und Entwicklung von Kleinindustrien.

Viele deutsche Firmen und Banken im Rahmen der Zusammenarbeit mit der Deutsch-Arabischen Industrie- und Handelskammer (DAIHK) haben es bereits auf Ägypten als potenziellen Industriestandort mit günstigsten Bedingungen abgesehen.“