

Danger Threatens our National Industry

The Egyptian arena is witnessing new variables especially with the trend towards liberalizing the national economy, adopting the principles of free market and acting according to market mechanisms. At the moment the Egyptian industry faces huge challenges, the top of which is opening the gates for imports. This would liberalize foreign trade which has already shadowed the path of Egyptian industry, especially as many of its facilities are still growing and require protection until they mature.

Regarding this issue, Rosa El Youssef magazine decided to review the opinions of the industry and production experts in Egypt to discover the main challenges facing Egyptian industry in order to rescue our national industry from this crisis.

The Narrowest Limits

For a start, Dr. Nader Riad, the Head of Board for the Bavaria Egypt Company, says that protecting the Egyptian industry must be accomplished by using the narrowest limits. Providing too much or unnecessary protection to the Egyptian industry means that it will grow weak, become inadequate and suffer from immaturity.

The protection provided to Egyptian industry from the State should be to the level that would not prevent it from dealing with the external industrial world, addressing it using its own language, concepts and mechanisms. Riad adds that there is no doubt that the free market economy principles present a

complete set of integrated concepts. This assures competition and this is in itself a necessary, sufficient guarantee for competition between various parties or manufacturers leading in the end to the enhancement of progress.

Principle Standards

Riad adds that there are numerous principle standards that the Egyptian industrialists should concentrate on and devote themselves to and handle as international criteria.

This starts with the quality and efficiency of all economic aspects including human resources, selecting the best raw materials, and building the system of industrial business administration.

There is no doubt that concentrating on such standards positively affects the capabilities of Egyptian industry and helps it to venture into the international business arena accepting the challenge of dealing with foreign competition on a solid ground.

Thus Egyptian industry is not fully dependent on State protection as is necessary outside the boundaries of this field.

Riad says that this leads us to tackle another element, pointing out that the local potential provides two principle segments of industrial levels in Egypt.

The First Segment

The first segment is apparent by the existence of a breakthrough in industry. Such breakthrough is being led by a number of efficient Egyptian

industrialists who, when dealing with industry and quality issues, are acting on the basis of knowledge and experience, and are using modern facilities.

These industrialists have achieved enormous successes already and their industries in general are moving in the right direction.

Therefore, there is not much danger threatening them from abroad as their economics are totally sound and the foundation of their industry is based on serious planning and implementation.

The Second Segment

The second segment involves both advanced industrialists and others who are lagging behind. The advanced of the second segment have not yet reached a satisfactory level, and are those who come last when it comes to adopting scientific attitude. Those who are lagging behind are the ones that unless it is absolutely necessary are avoiding adopting the means of progress.

This segment is probably not satisfied or convinced regarding the importance of using financial capabilities in applying technology in industry.

At this level industry needs some protection until its concepts become more mature and solidified. In this regard, if the State provides a considerable amount of protection to second segment industrialists, they in return must be committed to adopting the most suitable methods for production, in order not to constitute a violation to the rights of the consumer.

Protection and Negative Aspects

Riad points out that providing protection to the Egyptian industry by means of high custom fees would lead to the following negative aspects:

- It challenges the international, global and local trend, as the State in Egypt now adopts opening to the world and applying the principals of free market economy.
- Providing custom protection will not provide the consumer with any tangible profit as the difference in price would be seen at the local manufacturer and vendor level. This would not actually provide any due difference in the quality of the product. Therefore, in order to keep things on the right track, the State should put forth certain regulations and constraints on the import processes. By specifying the levels of acceptable quality standards and applying them to the local product, we would be committed to certain standards of quality. This would be the overall governing framework that applies to all commodities whether locally made or imported.

International Experiences

Riad emphasizes the importance of learning from the various trends and expertise implemented in many other countries when applying all the elements that would protect the industry. This would become more apparent by providing a suitable export incentive to encourage the Egyptian manufacturer to export to foreign markets.

Full Belief

Mr. Mounir Fakhry Abdel Nour, the CEO of the Egyptian French Company for Agricultural Food Industries, says, "Protecting the local industry is not a goal in itself.

In fact, we totally believe that trade and labor should be fully liberalized in accordance with the market economy and market mechanisms of foreign trade. This policy has many advantages, as it allows the consumer to receive a high quality product at the best price possible."

Mistakes of Implementation

Nour adds that Egypt has decided to apply the free trade theory, but still it appears as if the State is applying the theory into an empty market, totally ignoring that there is an economic social historical reality that requires consideration.

A Gradual Plan

Nour also points out that he wishes that the Egyptian government bring about a plan that would be implemented in short phases based on available studies already completed regarding the nature and circumstances of each sector. This plan would be aimed at liberalizing trade gradually according to the circumstances of each individual commercial or industrial sector.

It is not acceptable or reasonable to deal with all sectors of the economy with the same standards and in the same way despite the discrepancies

between them. To drive home some evidence for his argument, Nour highlights the following examples:

First: The Spinning and Textile Sector and Ready-Made Clothes

Even though Egypt has a relative advantage in the production of textiles and ready-made clothes, most of the spinning industries within the private sector companies are burdened with numerous problems. These are due to certain financial and employment structures that have been examined in the past regarding regulations and labor.

This has led these companies to lowering productivity and increasing the price of spun textiles several times during the last year in order to reach a financial balance. This is reflected in the cost of the textile product and ready-made clothes which are now incapable of competing with import commodities within the Egyptian market or globally.

Nour says, “Despite the fact that I am an advocate of free trade, we should have fixed our internal economic situation first and helped the spinning companies overcome their problems before liberalizing the textile and ready-made clothes trade.”

Second: The Milk and Milk Products Sector

Nour says that this sector is the opposite of the previous one discussed, as Egypt does not have any relative advantage in this area as it does not have vast fields, large farms or herds of cattle and sheep.

Millions of pounds were invested into this sector as milk products are considered a necessity to the Egyptian market. These investments are highly

threatened now and on the verge of collapse after lifting the restrictions on imports. The milk industry is facing strong competition with imported products that come from countries that have an advantage in this area due to subsidies awarded to the producers.

He says, “We should have taken much more time in considering how to make use of such investments in other sectors before forcing them to dismantle their business and submit to the consequences of importing products.”

Third: The Sugar Industry in Egypt

Despite the fact that Egypt has a relative advantage in this regard, its production of sugar is not enough for local consumption. Therefore, Egypt imports 600,000 to 800,000 tons of sugar each year, bridging the gap between production and local consumption.

Therefore, the Egyptian local sugar market does not require any protection as it is fully consumed internally and is actually sold in advance.

High taxation fees amounting to 20% were imposed on imported sugar. This fee is nothing but evidence for the lack of vision among decision makers in the industry.

Fourth: Agriculture and Agricultural Production Sector, Especially Cultivated Land

Nour says that the industry is burdened with enormous and intolerable challenges despite the action of some heroes who are working at cultivating the land. Even though they have succeeded in turning the yellow desert into green

areas producing all kinds of food, they are challenged by nature and the market. The industry was surprised that opening the gates for importing fruit strongly affected local production.

Nour asks, "Is it reasonable to do so? Even those who are most attached to freedom of trade would admit the importance of protecting this developing industry. So, why doesn't the Egyptian State consider the reclamation of land to be one of the emerging sectors deserving protection?"

A Due Correlation

Nour emphasizes that the liberalization of trade policy must be correlated with a flexible exchange rate policy in order for the exchange rate of the Egyptian pound with foreign currencies to reflect the true relative purchasing power of his country's currency.

He says that any exaggeration regarding the value of the Egyptian pound, the way things are now, would do nothing but support imports at the expense of local production.

In order to give more evidence on this point, Nour points out that during the last three years since the free banking market was established, the exchange rate of the Egyptian pound has decreased by 4% with the US dollar. The exchange rate of the Egyptian pound should have been 20% lower, reflecting the true inflation rate of Egypt and the United States.

Nour states that protecting the Egyptian producer should not be made with high custom taxes and fees only. Full coordination among all economic policies is a must and it is the basic key in doing so especially when dealing with the exchange rate policy.

Unserer einheimischen Industrie droht Gefahr

Angesichts der neuen Umwälzungen, die sich in Ägypten wegen der Tendenz zur Liberalisierung der ägyptischen Wirtschaft und zur Übernahme der Gesetze und der Mechanismen der freien Marktwirtschaft ist die einheimische Industrie in Ägypten mit mehreren Herausforderungen konfrontiert. An die Spitze dieser Herausforderungen kommt die Öffnung der ägyptischen Märkte als Folge der Liberalisierung des Außenhandels.

Diese Maßnahme wirft ihren Schatten auf den Entwicklungsprozess der ägyptischen Wirtschaft, zumal sich manche ägyptische Industriebranchen im Entstehungsstadium befinden und demnach noch den Schutz des Staates benötigen. Die Zeitschrift „Rosa Al-Yousef“ befragte Experten aus Industrie und Wirtschaft in Ägypten hinsichtlich ihrer Meinungen über die Herausforderungen, vor denen die ägyptische Industrie steht, sowie hinsichtlich des Auswegs aus der Krise, in der sich diese Industrie zurzeit befindet.

Begrenzter Schutz

Zu Beginn des Gesprächs sagte Dr. Nader Riad, Vorstandsvorsitzender der Firma „Bavaria“, dass der Schutz, den der Staat dem Industriesektor in Ägypten anbiete, sich in Grenzen halten müsse. Übertriebene Formen des staatlichen Schutzes seien nicht notwendig und würden in manchen Fällen sogar den Industriesektor schwächen und ihn daran hindern, sich auf normaler Art und Weise zu entwickeln. Deshalb meinte Dr. Nader Riad, dass der

staatliche Schutz den ägyptischen Industriesektor nicht daran hindern müsse, sich an die Gesetze und Mechanismen der globalen Industrie zu gewöhnen.

Er fügte hinzu, dass die Gesetze und Mechanismen der freien Marktwirtschaft ein umfassendes und zusammenhängendes wirtschaftliches System bilden würden, das die Grundlagen für einen fairen und freien Wettbewerb zwischen den verschiedenen Akteuren schaffe. Der Wettbewerb sei seinerseits ein notwendiger Garant für den Fortschritt und die Entwicklung der Industrie.

Grundprinzipien

Dr. Nader Riad meinte außerdem, dass es einige Grundprinzipien, der sich Industrielle bedienen müssten. Gleichzeitig müssten sie sich dabei an den internationalen Normen halten. Diese Prinzipien würden von der Einhaltung der wirtschaftlichen Qualitätsnormen über die Entwicklung des Humankapitals und die Verbesserung der Qualifikationen der Arbeitskräfte bis hin zu der richtigen Auswahl der Produktionsmaterialien und Rohstoffe und zu der Übernahme moderner Verwaltungsstrukturen reichen.

Die Einhaltung dieser Grundprinzipien wirke sich zweifellos positiv auf die Fähigkeiten des Industriesektors aus, stärke seine Wettbewerbsfähigkeit auf internationaler Ebene und ermögliche ihm, sich Herausforderungen zu stellen, ohne sich dabei auf den Schutz des Staates angewiesen zu sein, so Dr. Nader Riad. An dieser Stelle meinte Dr. Nader Riad allerdings, dass der Schutz des Staates in manchen Fällen notwendig sein könne, und wies darauf hin, dass man den Industriesektor in Ägypten in zwei Hauptklassen einteilen könne:

Die Klasse Nr. 1:

Diese Klasse umfasse jene Industrieunternehmen, die hervorragende Leistungen hätten vollbringen können und die für den jetzigen Aufschwung im Industriesektor verantwortlich seien. Diese Unternehmen würden von führenden und qualifizierten Industriellen geleitet. Bei der Durchführung von Projekten und beim Qualitätsmanagement beruhe der Führungsstil dieser Industriellen auf Erfahrung, Fachwissen und der Verwendung moderner Arbeitsverfahren.

Deshalb könnten sie Erfolge erzielen, die überall anerkannt würden. Man könne dementsprechend sagen, dass sich die Unternehmen dieser Klasse generell auf dem richtigen Weg befänden und nur begrenzten Gefahren ausgesetzt seien, da sie finanziell in einer guten Lage seien und sich der richtigen Arbeitsstrategien bedienen würden.

Die Klasse Nr. 2:

Zu dieser Klasse würden einerseits jene Industrieunternehmen gehören, die sich der wissenschaftlichen Arbeitsmethoden in unzureichendem Maß bedienen würden. Andererseits umfasse diese Klasse die Unternehmen, die nur im Notfall wissenschaftliche Arbeitsmethoden verwenden würden. Die letztere Gruppe von Unternehmen vermeide entweder aus ökonomischen Gründen, moderne Arbeitstechniken zu benutzen, oder sie sei davon nicht überzeugt, dass es sehr wichtig sei, Geld in die Entwicklung moderner Arbeitsverfahren und Verwaltungsstrukturen zu investieren.

Wie ihre Gründe auch immer heißen würden, würden die Unternehmen der 2. Klasse den Schutz des Staates für eine Weile benötigen, und zwar bis

sie ihre Arbeitsweisen umdenken und sich im Klaren über die Gesetze der modernen Industrie sein würden.

Dr. Nader Riad meinte jedoch, dass der Staat ihre Unterstützung der Unternehmen der 2. Klasse daran knüpfen müsse, dass diese Unternehmen damit beginnen würden, sich ihre Arbeitsmethoden zu verbessern. Ansonsten würde die staatliche Unterstützung dieser Unternehmen einer Benachteiligung der Verbraucher gleichkommen.

Schutz und negative Folgen

Dr. Nader Riad wies zudem darauf hin, dass die Erhöhung der Zölle zwecks des Schutzes der ägyptischen Industrie zahlreiche negative Folgen mit sich bringe. Die wichtigsten negativen Folgen ließen sich in folgende Punkte zusammenfassen:

- Die Erhöhung der Zölle in Ägypten widerspreche der internationalen Handelspolitik sowie der Politik des ägyptischen Staates, die auf die wirtschaftliche Öffnung Ägyptens der Welt gegenüber sowie auf die Übernahme der Mechanismen der freien Marktwirtschaft abziele.
- Von Schutzzöllen würden nicht die Verbraucher, sondern die einheimischen Hersteller profitieren. Diese würden sich die protektionistische Politik des Staates zunutze machen, ohne im Gegenzug die Qualität ihrer Produkte zu verbessern. Damit aber auch die Verbraucher profitieren könnten, müsse der Staat Rahmenbedingungen für die Einfuhr ausländischer Güter in das Land schaffen, und zwar durch die Festlegung von Qualitätsnormen, die für

die einheimisch hergestellten sowie für die importierten Güter gelten müssten.

Internationale Erfahrungen

Dr. Nader Raid betonte, dass die ägyptische Regierung von den Erfahrungen anderer Länder auf dem Gebiet des Schutzes der einheimischen Industrie lernen müsse. Die Schutzmaßnahmen des Staates müsse sich hierbei auf die Förderung der ägyptischen Exportindustrie durch die Vergabe von angemessenen Exportprämien an ägyptische Exporteure ausrichten.

Fester Glaube

Mounir Fakhri Abd Al-Nour, Geschäftsführer der Ägyptisch-Französischen Firma für Lebensmittel, sagte: „Der Schutz der einheimischen Industrie ist kein Selbstzweck. Ich bin völlig davon überzeugt, dass der Handel mit dem Ausland liberalisiert werden muss und dass unsere Handelspolitik auf die Mechanismen und Gesetze der freien Marktwirtschaft abgestimmt werden muss, da der Übergang zu diesem Wirtschaftssystem dem Land viele Vorteile einbringt, die am Ende dazu führen, dass Verbrauchern qualitativ hochstehende Güter für die besten Preise kaufen können“

Umsetzungsfehler

Mounir Fakhri Abd Al-Nour fügte dann hinzu: „Als die ägyptische Regierung beschlossen hat, den Handel zu liberalisieren, schien sie, die Gesetze

des Freihandels so anzuwenden, als ob sich die ägyptische Wirtschaft im luftleeren Raum befunden hätte. Bei der Festlegung ihrer neuen Handelspolitik schien die Regierung, die soziale, wirtschaftliche und historische Realität in Ägypten zu übersehen.“

Etappenplan

Mounir Fakhri Abd Al-Nour fuhr dann fort: „Ich habe gehofft, dass die ägyptische Regierung die Liberalisierung des Außenhandels durch einen Plan durchgeführt hätte, der in Etappen und aufgrund gründlicher Studien über die Verhältniss in den verschiedenen Bereichen des ägyptischen Industriesektors umgesetzt worden wäre. So hätte man den Handel mit dem Ausland schrittweise und je nach den Umständen, die in jeder Branche der ägyptischen Industrie geherrscht haben, befreit. Denn es ist nicht vorstellbar, dass die selben Gesetze in allen Branchen der Industrie umgesetzt werden, ohne die Unterschiede zwischen diesen Branchen in Betracht zu ziehen.“

Mounir Fakhri Abd Al-Nour fügte hinzu: „Folgende Beispiele können meine Meinung verdeutlichen. Das erste Beispiel bietet die Textil- und Konfektionsindustrie an: Obwohl Ägypten komparative Kostenvorteile in dieser Industriebranche hat, gehören die meisten Textil- und Konfektionsbetriebe dem öffentlichen, staatlichen Sektor an, der unter verschiedenen Problemen leidet. Zum Beispiel weisen die Verwaltungsstrukturen dieser Betriebe viele Defizite auf. Außerdem verfolgen sie eine falsche Einstellungspolitik, die zu personeller Überbesetzung führen.

Diese und andere Probleme haben sich auf die Produktivität der Textil- und Konfektionsbetriebe negativ ausgewirkt und diese Betriebe daher dazu

gezwungen, im Laufe des vorigen Jahres die Preise ihrer Produkte mehrmals zu steigern, um die Defizite in ihren Bilanzen auszugleichen. Folglich konnten die ägyptischen Textilwaren und die ägyptische Konfektionskleidung wegen ihrer hohen Preise mit den ausländischen Textilien und der ausländischen Kleidung im In- und Ausland nicht konkurrieren. Obwohl ich zu den Befürwortern der Liberalisierung des Handels gehöre, bin ich der Meinung, dass wir die Textil- und Konfektionsindustrie zuerst reformieren müssen, bevor wir den Handel in Bezug auf diese Branche befreien.“

Dann sagte Mounir Fakhri Abd Al-Nour: „Das zweite Beispiel bietet die Milchindustrie an. In dieser Industriebranche genießt Ägypten im Gegenteil zur Textilindustrie gar keine komparativen Kostenvorteile. Ägypten verfügt weder über genug Weiden noch über einen großen Viehbestand. Angesichts der großen Nachfrage nach den Milchprodukten auf dem ägyptischen Markt sind allerdings große Investitionen in dieser Branche betätigt worden. Aber nach der Liberalisierung des Handels und der Öffnung der ägyptischen Märkte sind die ägyptische Milchindustrie großen Gefahren ausgesetzt, an die diese Industrie zugrunde gehen könnte.

Denn die ägyptische Milchindustrie muss sich einer starken und unfairen Konkurrenz mit den ausländischen Milchprodukten stellen, die in Ländern produziert werden, die auf dem Gebiet der Herstellung von Milchprodukten komparative Kostenvorteile haben und außerdem ihre Importgüter subventionieren. Deshalb hätte man sich meines Erachtens überlegen müssen, wie man von den großen Investitionsprojekten, die in der Milchindustrie in Ägypten durchgeführt worden sind, in anderen Bereichen hätte profitieren können, bevor man die Investoren dazu gezwungen hat, diese Projekte zu liquidieren.“

Mounir Fakhri Abd Al-Nour setzte fort: „Das dritte Beispiel ist die ägyptische Zuckerindustrie. Zwar verfügt Ägypten in dieser Industriebranche über komparative Kostenvorteile, aber die einheimische Produktion von Zucker kann die Nachfrage auf dem ägyptischen Markt nicht decken. Ägypten muss deswegen jährlich zwischen 600 und 800 tausend Tonnen Zucker importieren, um den einheimischen Bedarf an Zucker zu decken. Demnach braucht die Zuckerindustrie in Ägypten keinen Schutz vom Staat, da sie ihre Produktion auf jeden Fall absetzen kann. Trotzdem werden Zölle in Höhe von 20 Prozent auf den importierten Zucker erhoben. Das ist ein Beispiel für die Ungereimtheiten der Handelspolitik, die der Staat verfolgt.“

Mounir Fakhri Abd Al-Nour fuhr dann fort: „Die Agrar- und Landwirtschaft, insbesondere die Urbarmachung neuer Gebiete, stellen das vierte Beispiel dar. Obwohl die Menschen, die im Bereich der Urbarmachung neuer Gebiete als Helden anzusehen sind, die große Schwierigkeiten ertragen und sich bei der Umwandlung öder Gebiete in grüne, landwirtschaftlich nutzbare und fruchtbare Flächen den Herausforderungen der Natur stellen müssen, wird die Einfuhr von Obst in das Land Tür und Tor geöffnet. Ist das nachvollziehbar? Sogar die stärksten Befürworter des Freihandels geben zu, dass Industrien, die sich im Entstehungsstadium befinden, geschützt werden müssen. Gehört die Urbarmachung neuer Gebiete nicht zu diesen jungen Industrien, die noch Schutz von Seiten des Staates benötigen?“

Notwendige Verbindung

Zum Schluss betonte Mounir Fakhri Abd Al-Nour, dass die Liberalisierung des Handels mit einem flexiblen Devisenhandel verbunden werden müsse. Das

solle das Ziel haben, dass der Wechselkurs des ägyptischen Pfunds seine reale Kaufkraft im Verhältnis zu den anderen ausländischen Währungen widerspiegle. Mounir Fakhri Abd Al-Nour meinte hierbei, dass die übertriebene Aufwertung des Wechselkurses des Pfunds, wie es zurzeit geschehe, in der Tat die Importindustrie auf Kosten der einheimischen Industrie begünstige.

An dieser Stelle sagte Mounir Fakhri Abd Al-Nour: „Gestattet mir dieses Problem anhand eines Beispiels zu verdeutlichen. Der Wechselkurs des ägyptischen Pfundes ist in der letzten drei Jahren nach der Errichtung des freien Devisenmarktes in Ägypten im Verhältnis zum Dollar-Kurs um 4 Prozent gesunken.

Der Pfund-Kurs hätte jedoch im Verhältnis zum Dollar-Kurs mindestens um 20 Prozent sinken müssen, da dieser Prozentsatz den wahren Unterschied zwischen der Inflationsrate in Ägypten und der in den USA ausgedrückt hätte. Was ich hier kurz sagen möchte, ist, dass Zölle und Steuern allein, die einheimische, ägyptische Industrie nicht schützen können. Der Schutz dieser Industrie muss vielmehr auf der vollständigen Abstimmung der verschiedenen, wirtschaftspolitischen Strategien des Staates, insbesondere in Bezug auf die Wechselkurspolitik, aufeinander beruhen.“

Förderung der Exportindustrie und nationale Aufgaben

„Es steht fest, dass die Förderung der ägyptischen Exportindustrie immer mehr in den Mittelpunkt der staatlichen, wirtschaftspolitischen Strategien rückt. Die Steigerung der ägyptischen Exporte ist notwendig, um die Zahlungsbilanz des Landes zum Ausgleich zu bringen, die Produktivität des ägyptischen Industriesektors zu erhöhen und die Gründung hochentwickelter Industrien

sowie die Anwendung moderner Technologie zu fördern. Schließlich schafft die Exportindustrie die Grundlagen für die Verwirklichung der Ziele des umfassenden Entwicklungsprozesses“. Mit diesen Worten begann Farid Al-Qasabi, Geschäftsführer der Handelsfirma für die Förderung moderner Exportgüter, das Gespräch mit der Zeitschrift „Rosa Al-Yousef“. Er fügte dann hinzu, dass der Erfolg in der Exportindustrie an die Beseitigung der Hindernisse, vor denen diese Industrie stehe, gebunden sei. Die Maßnahmen, die der Staat diesbezüglich treffen muss, lassen sich nach der Meinung von Farid Al-Qasabi in folgende Punkte zusammenfassen:

- Der Staat muss die Exportindustrie nach den Gesetzen des Privatsektors behandeln und sie, wie ein kluger Händler, als eine gewinnbringende Investition ansehen.
- Der Staat muss auf alle Maßnahmen verzichten, welche der Exportindustrie hinderlich sein können, wie alle anderen Länder der Welt es getan haben. Außerdem müssen die Gesetze und Vorschriften, welche die Tätigkeiten dieser Industrie organisieren, vereinfacht werden. Denn Gesetze und Vorschriften müssen Exporteuren mehr Anreize anbieten, anstatt ihnen Hindernisse in den Weg zu legen. Beispielsweise ist es nicht nachvollziehbar, dass Gesetze Exporteure durch die Erhebung von Steuern finanziell derart belasten, dass ihre Zahlungsfähigkeit gefährdet wird. Es ist auch nicht akzeptabel, dass Gesetze vorschreiben, dass der Staat bestimmte Geldbeträge als eine Form der Bürgschaft einfordert und behält, bis Exporteure Garantiebriefe vorlegen.
- Es müssen angemessene Exportprämien an Exporteure vergeben werden, um sie dazu zu bewegen, in diese Industrie große Investitionen zu betätigen und neue Märkte im Ausland zu erschließen.

- Gesetzesbestimmungen, die Exporteure dazu verpflichten, ihre Gewinne in ausländischer Währung an die Banken abzugeben (und sie über Banken in ägyptisches Pfund zu tauschen) und diesbezüglich ein bestimmtes Formular auszufüllen, das bei der zuständigen staatlichen Behörde vorzulegen ist, müssen außer Kraft gesetzt werden. Diese Bestimmungen haben eine negative Auswirkung auf die Exportindustrie und werden von Exporteuren als eine ständige Drohung wahrgenommen, da sie Haftstrafen für Exporteure vorsehen, die ihre Einnahmen in ausländischer Währung an Banken nicht abgeben, und zwar in einer Zeit, in der es auch in Ägypten ein freier Devisenverkehr herrscht. Das heißt, dass diese Bestimmungen einfach an Bedeutung verloren haben.
- Es müssen möglichst schnell Unternehmen gegründet werden, die sich auf die Exportindustrie spezialisieren, da diese Industriebranche auf bestimmten Gesetzen und Regeln beruht, die genau befolgt werden müssen. Spezialisierte Unternehmen gehören daher zu den wichtigsten Grundlagen einer erfolgreichen Exportindustrie.
- Exporteure müssen sich darum kümmern, Broschüren über die Eigenschaften und Vorteile ihrer Produkte in einer modernen und schönen Form herauszugeben.
- Der Staat muss sich für die Organisation eines regelmäßigen und reibungslosen Seeverkehrs zwischen Ägypten und den afrikanischen und arabischen Ländern einsetzen, um die Kosten für den Transport ägyptischer Exportgüter zu reduzieren.
- Das Vertrauen zwischen dem Staat und den ägyptischen Exporteuren muss wiederhergestellt werden. Es muss außerdem einen Unterschied zwischen

seriösen und unseriösen Exporteuren gemacht werden, damit die ägyptischen Exporteure nicht unter Generalverdacht stehen.

Anhaltende Aufmerksamkeit

Farid Al-Qasabi meinte außerdem, dass Ägypten den afrikanischen Märkten mehr Aufmerksamkeit schenken müsse, da diese Märkte als die natürliche Ausdehnung des ägyptischen Marktes in Afrika anzusehen seien. Zudem müssten ägyptische Exporteure ihren Blick auf die Märkte in Osteuropa und in den Ländern der ehemaligen Sowjetunion richten.

Eigene Theorie

Darüber hinaus wies Farid Al-Qasabi darauf hin, dass sich der Staat jenen Industriebranchen mehr Aufmerksamkeit widmen müsste, in denen Ägypten über komparative Kostenvorteile verfüge. Zu diesen Branchen zähle erstens die landwirtschaftliche Branche, da es in Ägypten ein mildes Wetter über das ganze Jahre herrsche, was den Anbau von Pflanzen rund um das Jahr ermögliche. Der erste Schritt hin zur Förderung der Landwirtschaft in Ägypten bestehe im Import auserlesener Keime und in der Verwendung wissenschaftlicher Methoden beim Anbau von Pflanzen. Zudem müsse man dem Einwickeln und der Verpackung landwirtschaftlicher Produkte große Aufmerksamkeit schenken.

Zweitens könne man in Ägypten jene Industriebranchen fördern, die viele Arbeitskräfte benötigen würden, da es hierzuland im Vergleich mit Europa billige Arbeitskräfte gäbe.

Positive Schritte

Zum Schluss würdigte Farid Al-Qasabi die positiven Schritte, welche die Handelsfirma für die Förderung moderner Exportgüter unternahm. An der Spitze dieser Schritte stehe, so Farid Al-Qasabi, der Beschluss der Vorstand der Firma, Filialen im Ausland zu eröffnen und Flächen auf den zollfreien Messegeländen zu mieten, um dort ständig präsent zu sein. Dieser Schritt ermögliche der Firma, ihre Waren dort zu lagern, was der Firma Schutz verschaffe und gleichzeitig ihr die Möglichkeit gebe, der Nachfrage nach ihren Produkten sofort nachzukommen, und zwar nach dem Beispiel der europäischen und amerikanischen Firmen.

Gamal Ghali

Magdi Sanad