

Several reasons led us to this interview with Engineer Nader Riad. First, he is a “rare” individual within the industry. Over the past several years he, through his work and thoughts, he has contributed to enriching the Egyptian economy and is a man of numerous interests and activities. He is the President of the Egyptian-German Business Council; Chairman of the Research & Development Committee of the Federation of Egyptian Industries, as well as the owner of one of the most successful industrial corporations in Egypt. For all these reasons, we had to meet with Engineer Nader Riad to open up his mind and speak about the burdens of the Egyptian industry and economy, where they now stand, and what is in store for their future, the features of development and the needs for growth. Nader Riad gave us a lot his time and answered our bold questions which resulted in the following dialogue.

**Industrialist Nader Riad in private interview with “Alam El Mal” (World of Finance).**

**Soon .... The Magnificent Take-Off of the Egyptian Economy!!!**

- **Do you see that the law for the prevention of monopolies and organized competition has been activated?**

The actual promulgation of the law and its implementation is an achievement within itself, which places Egyptian law on equal footing with international law. Undoubtedly, the implementation of this law is tied first to cases of illegal competition which have been reported. These incidents would act as the mover and shaker of the authorities responsible for the application of the law to close in on the source of the complaint.

Yet, we must bear in mind that such complaints which have serious repercussions on the industrial community, must have solid bases.

This is necessary so as not to cause economic damage or ruin the reputation of joint stock companies where the price of stock is affected by such sensitive matters.

- **How do you view the investment climate in Egypt in general?**

Any honest observer cannot overlook the industrial infrastructure that has been achieved by continuous hard work. This is presently working to promote the future of industries, such as new industrial cities spread over the entire geographical area of Egypt; interest in technical education and human resources development; increased use of computers and their applications within the industry; environmental concerns at the level of the individual and the State; interest in copyright cases and the comprehensive industrial thought of an industrialized community; the rise of successful non-governmental entities, and the continued dialogue between these entities and the government.

Thoughts and discussions in the industrial community and among business circles and non-governmental organizations, and the actions taken by the government as described in the laws which have been planned and issued which are directly related to the organization of the economy and the industrial and commercial communities, present the best proof that the current brainstorming workshops and discussions are among the tools to bring about real change such as the laws issued and those about to be issued:

Monetary checks law, Unified Labor Law, law organizing competition and prohibiting monopolies, a law to encourage and promote export, a law for the prevention of money laundering, draft bank laws, draft unified building code laws, real estate financing laws, laws for non-governmental associations & foundations, laws for the protection of copyright patents, amendments to customs laws, and particularly the law to establish a fund for indemnifying the unemployed.

Therefore, high hopes rest on the industrial sector and in particular, the units active in exports, since it is the front wagon of economic movement and a source of hard currency. Also, in this same sector falls the burden of finding its own hard currency to obtain imported raw materials and production requirements using the revenue received from its own exports so as not to become a burden on the commercial balance of payments and contribute directly to the rise in prices of foreign currencies.

Some optimists see the economic indicators which forecast rapid succession of positives on the Egyptian economy show that by the end of 2006. At this point, it will enter into what is known as the escalating links of the economy thus achieving a state of self-development on its own upward energy to make up for what it has missed during the previous years.

- **Are there any rules governing exiting from the market?**

There are two kinds of exiting moves: voluntary and coercive. Voluntary exiting is decided by the owner of the activity due to circumstance incompatible or the change in his activities.

Coercive exiting is what happens as a result of financial stumbling or bankruptcy by choosing to freeze the activity or cease the activity after payment of its obligations towards individuals, companies or banks.

We must point out that there is a wave of new competitors coming into the industrial market. Also, the percentage of competitors withdrawing from the market is within the international range of 15% in medium-size industries, 20% in small industries and 8.7% in large industries. When large industries leave the market, they are usually replaced by smaller companies starting out with small capitals so as to compliment large industries. This is known as rotating activity and is influenced by market intrusions represented by new types of competitors and new outlets.

- **After the introduction of Arab investments, particularly from the United Arab Emirates, do you feel that Egyptian companies are incapable of competing with them?**

Any foreign investments pumped into the Egyptian market regardless of the type of activity, always has positive effects on the State, corporations, the market place, as well as individuals.

No doubt, competition in a broad and particular sense, is considered a positive feature bringing about an increase in the element of quality which in turn ensures prevalence of the conditions aimed at protecting consumer rights, decreasing costs and taking care of service. Therefore: We welcome the Emirates and other investments, May God increase them.

- **What are your views on the new law for the Federation of Egyptian Industries? Are you in agreement with merging it with the Federation of Egyptian Chambers?**

Many Arab and European countries adopted this idea. However, this requires a maturity of industry and commercial practices as well as being able to eliminate conflicts of interest between the two. Egypt has not yet taken sufficient steps in this direction. This is expected to develop after the full implementation of the new laws to be enacted. They include draft laws on Commercial Fraud, Consumer Protection; The Unified Companies' Law, the draft law on Release and Exchange of Data and Information, the draft law regulating the private sector's participation in infrastructure projects and the draft law for specific economic courts. At that point we can select the trend that best suits our general interests.

- **Do you see the current economic policy as attracting investment?**

Undoubtedly, Egypt has had a leading experience in the field of investments by issuing the Egyptian Investments Law No. 43/1972. That was the first law on the subject in the Arab region. Egypt has had the ability to amend this law more than six times so as to be aligned with domestic and foreign developments. The size of the Egyptian consumer market of 70 million, is in itself considered a strong element of attraction to investment in spite of opinions to the contrary.

- **How do you see political life in Egypt? And what is your evaluation of the last parliamentary session? And why have you stayed away from parliamentary representation?**

The march to democracy is progressing. It has gone through phases, one after the other, ruled by the ballot boxes and the voters' awareness socially, economically and also politically.

The achievements to date, whether resolutions or legislation for activating citizens' rights or democracy, considering that the individual is a basic partner in the resolutions impacting his life and society, prove without a shadow of a doubt how political thought brings together the political kitchen and the Egyptian street which is not lacking in national awareness to be able to read and understand these events.

When we evaluate any parliamentary session, such evaluations must end with the hope that the next session will be even better. This way we can maintain our ambitions for progress.

As for the reasons I am not directly involved in parliamentary representation, this is due to the availability of equal representational fields e.g. industry and business. This number will continue to increase gradually due to the importance of the production sector in bringing about change in the areas of the legislation, politics, society and security. Also, the scope of discussion and the specialized differences of opinion will increase before we can reach agreement on matters impacting the core national interest.

This will bridge the gap between us and the outside world for the flow of goods and services as well as the gradual raise in Egyptian export quota year after year.

**Do you believe that the plan for small industries has worked? ...And what is your opinion on a stock market for these projects?**

At first, we must differentiate between “small projects” (SMES) and “small industries” (SMIS). The first has a social development role while the second focuses on industry and services which aim at entering the industries supporting the larger industries. Moreover, these small industries follow the work and performance plan of the large industries, therefore becoming part of the overall industrial scheme ruled by criteria of quality, specifications, design, best material selection, production time, as well as rate of waste in materials, time and energy.

Small projects have achieved success throughout the country. As for small industries, their developmental framework has not yet been completed, not allowing them to receive a fair chance.

As for the establishment of a stock market for these projects: I believe that it would be better to activate small projects in the governorates and raise their sales efficiency by collective marketing of their produce through domestic and external exhibitions. Also, chambers should be encouraged to cooperate with them. It is not reasonable to list small projects on the stock market which was originally established to regulate dealings in the stocks and shares of joint stock companies.

- **Do small, medium and large industries complement each other?**

The relationship between the each industry does not follow one style. It is assumed that there is cooperation and exchange of benefits as well as other kinds of competition between them, which energizes the market. It is not a secret to us that over cooperation would infringe on intentions in the eyes of the law regulating competition and prohibiting monopolies. This may also influence prices and their availability in such a way that it could be harmful to the market. Complementing each other remains an urgent demand in the field of supplemental industries, which has a healthy environment for it.

- **Have fire codes been activated in Egypt and do we have the basic means of safety?**

Many of the codes have been activated. Yet, it has been noticed that obligation to apply them rests with certain activities and individuals towards the specialized authorities headed by the Civil Defense and Fire Departments in the governorates as well as the Labor Offices.

The strength of this obligation vanishes when the government employee deals with government bodies or the public sector. For example, the recommendation to install a fire extinguisher when connecting gas to the homes is frozen because of the force of obligation.



- **When will Egyptian industry be on the same footing and compete with world industries?**

The Egyptian industry has always been faced with challenges which go hand in hand with its progress. However, the challenges it now faces are considered much more than those of before. Egyptian Industries now has to roll up its sleeves and develop itself in order to achieve complete success. To do this, it must be based on several factors:

- **Quality.**

It is important to activate the role of standard specifications in developing Egyptian industries and protecting it from outside flooding as a tool for qualifying it for export. Therefore, for Egyptian standard specifications to achieve international status allowing Egyptian products to be exported is the magic key to targeted export markets. We hope the ESS will become a symbol of trust and quality in the world commercial conscience.

### **Marketing skills for presence and competition abroad.**

Engineering commodities must abide by the standard specifications applied in the target market, beginning with compliance with local standard specifications when dealing with the local market. The same applies to the specifications of each outside market and extends to the necessity of promptly meeting the demands of each client and the after sales process to ensure complete client satisfaction in all circumstances.

- **Complete customer satisfaction.**

This can be measured by two criteria: The handling of customer complaints and suggestions at upper management level, and tracing the rate of sales growth within that market.

- **Confronting waste – the battle of today and tomorrow.**

Achieving success in confronting waste is the next challenge which Egyptian industry must face.

Waste is the lost energy resources which can be eliminated, yet are not eliminated due to negligence, oversight, and ignorance. There are numerous wasted resources, such as:

- Waste in raw materials used at production locations with inadequate technology, untrained labor, and the absence of studied plans and growth rates.
- Waste in the over use of electric energy by tools and equipment due to lack of maintenance, along with waste in means of transportation.
- Waste in development of human resources
- Waste in time management
- Waste in financial resources

- **As Chairman of the Egyptian-German Business Council, how do you see the future of Egyptian-German cooperation in the near future?**

Germany is considered the second largest economic partner to Egypt after the U.S. Egypt is second, after Libya, with regards to the size of German investments in the Arab region.

Egypt and Germany complement each other. In the areas of research, development, the manufacturing of machines and equipment, Germany is the largest in Europe, while Egypt represents inexpensive labor, investments opportunities, and a doorway to the Arab and African market. The mutual benefit is supported by many finance vehicles represented by the German construction bank, the European investment bank, and other establishments of attainable credit facilities.

The coming era will witness intense activity which will broaden and deepen the economic relations between Egypt and Germany for the purpose of transporting technology and benefiting from the role of the German University to represent current German technology. Also, it will import relatively new technology to be used in Egypt. Moreover, this will help to develop small industries so that they become the launching pads for existing industries. In addition, several programs and vehicles will be established for luring German companies and banks to use Egypt as an industrial base for export in concert with the outstanding programs of the Arab-German Chamber of Industry and Commerce.

Mehrere Gründe haben uns dazu veranlasst, das vorliegende Gespräch mit Dr. Ing. Nader Riad zu führen. Dr. Riad ist ein Industrieller außergewöhnlichen Schlages. Er trug jahrelang mit emsiger Arbeit und innovativen Ideen zur Bereicherung der ägyptischen Wirtschaft bei. Seine Interessen und Aktivitäten sind denkbar vielfältig.

Er ist u. a. Präsident des Deutsch-Ägyptischen Unternehmerbeirats (German Egyptian Business Council), Präsident des Ausschusses für Forschung und Entwicklung am Verband der Ägyptischen Industrien sowie Inhaber und Geschäftsführer einer der erfolgreichsten Industrieinstitutionen Ägyptens.

Dr. Riad öffnete uns die Schatztruhe seiner Gedanken. Er spricht über Probleme der Industrie und Wirtschaft in Ägypten, in der Gegenwart und Zukunft. Die Ansätze und Instrumente zum Aufstieg und zur Entwicklung.

Für seine Zeit, die wir in Anspruch genommen haben und seine Offenheit, mit der er unsere Fragen beantwortet hat, sind wir ihm dankbar.

**\*Der Vorname Dr. Riads bedeutet auf Arabisch so viel wie außergewöhnlich, einmalig, erlesen und kostbar**

**Der „einmalige“\* Industrielle  
Nader Riad  
in einem exklusiven Gespräch  
mit Aalam-EI-Mal  
(Welt der Finanzen):**

**Starker Aufschwung der ägyptischen Wirtschaft... bald !**

**„Aalam-EI-Mal“: Glauben Sie, dass das Konkurrenz- und Antimonopolgesetz schon Früchte getragen hat ?**

**Dr. Riad:** Nun, ich sehe in der Verabschiedung eines solchen Gesetzes und dessen Inkrafttreten schon eine große Leistung, die ägyptische Industrie- und Handelsgesetze auf gleiche Augenhöhe mit internationalen Gesetzen bringen und ihnen das nötige Gewicht verschaffen kann.

Die Auswirkungen des Gesetzes können wir erst messen und beurteilen, wenn wir mit Fällen von illegaler Konkurrenz konfrontiert werden. Wenn Aufsichtsbehörde und Ausführungsapparat tätig werden.

Wir sollten aber mit dem Verdacht auf eventuelle illegale Konkurrenz immer vorsichtig und vertraulich umgehen. Der Austausch falscher Informationen könnte den Ruf unschuldiger Firmen beträchtlich schädigen.

**„Aalam-EI-Mal“: Wie beurteilen Sie das Investitionsklima in Ägypten und das Wirtschaftsklima im Allgemeinen?**

**Dr. Riad:** Kein gerechter Mensch würde die industrielle Infrastruktur verleugnen, die man mit ständig harter Arbeit geschaffen hat. Eine neue Zukunftsindustrie wird aufgebaut. Im Bereich Städtebau hat sich Ägypten industrielle, technologische Kompetenz erworben. Dahinter stehen hochqualifizierte, motivierte und engagierte Menschen. Die überlebenswichtigen Zukunftstechnologien werden global durch Ingenieure von heute erdacht und erarbeitet.

Das Interesse an technischer Ausbildung, Beschäftigung und Entwicklung der Humanressourcen nehmen zu. Wettbewerbsfähigkeit des Produktionssektors, Verbesserung der Verkehrsinfrastrukturen und die regionale Entwicklung rücken immer mehr in den Mittelpunkt.

Anwendung von Computerprogrammen im Dienste der Industrie, das Engagement für Umweltschutz auf Personen-, Staats-, und Betriebsebene sowie der Schutz geistigen Eigentums sind Ansätze, die heute Gestalt angenommen haben.

Die immer neu entflammenden Gespräche und Debatten innerhalb der Industriegesellschaft, in Unternehmerkreisen und außerhalb der Regierungskreisen auf der einen Seite und Regierungserlasse über etwaige Änderungen in der Haushaltsstruktur auf der anderen Seite sind ein Beweis dafür, dass wir angefangen haben, uns neuer Änderungsinstrumente zu bedienen. Wir legen die Hand bereits auf dem Umlegeschalter.

Dementsprechend sind neue Gesetze verabschiedet worden.

Wir nennen hier nur einige davon:

- Das Scheckgesetz
- Das einheitliche Arbeitsrecht, im Arbeitsgesetz verankert
- Das Konkurrenz- und Antimonopolgesetz
- Das Exportförderungsgesetz
- Das Geldwäschegesetz
- Die Präambel zum einheitlichen Baugesetz
- Baufinanzierungsgesetz
- Das Gesetz zum Schutz geistigen Eigentums
- Modifizierung des Zollgesetzes
- Verabschiedung des Gesetzes zur Arbeitslosigkeitsentschädigung

So bleibt der Industriesektor auch weiterhin der Hoffnungsträger der ägyptischen Wirtschaft insbesondere dessen Exportmotor, der auf Hochtouren weiter laufen müsste, um die Wirtschafts- und Devisenlokomotive ins Rollen zu bringen.

Der Exportmotor ist also der Devisenbringer. Die Kraftübertragung auf Volkswirtschaft funktioniert aber nicht richtig. Die Dynamik des Exports kommt immer weniger der Handelsbilanz zugute. Das führt direkt zum Devisenpreisanstieg.

Optimistische Wirtschaftsleute sehen Ägypten im Zeichen der Hochkonjunktur stehen. Sie prognostizieren einen rasanten wirtschaftlichen Anstieg.

**„Aalam-EI-Mal“: *Gibt es irgendwelche Regeln zum Ausstieg aus dem Markt?***

**Dr. Riad:** Es gibt zwei Möglichkeiten abzuspringen: Entweder freiwillig oder notgedrungen. Aus freien kann eine Firma austreten, wenn sie z.B. weniger produktiv war oder die Betriebsaktivität ändern will.

Firmen, die unfreiwillig aus dem Markt ausscheiden, werden meistens wegen zu hohen Kosten, Absatzschwierigkeiten oder Konkurs aus der geworfen.

Sie müssen allerdings ihren Verpflichtungen gegenüber Partnern und Klienten nachkommen.

Wir weisen dennoch darauf hin, dass der Industriemarkt zahlreiche Neueintritte aufweist. Gründungen allerdings weisen eine geringere Produktivität als bereits im Markt aktive Betriebe auf. Und solche mit geringerer Produktivität scheiden eher wieder aus.

Die Austritte liegen in der Regel im durchschnittlichen internationalen Bereich: Bei Klein- und mittelständischen Industrien sind es 15% bzw. 20%, bei Großindustrien liegen es bei 7- 8%.

Großindustrien zerfallen meistens in kleinere Formen wieder und bauen sich mit neuem kapital erneut auf. Das nennt man die aktiven Wandlungen. Das könnte die Produktivität der Industrien insgesamt stärken, doch man sollte bedenken, dass wirtschaftspolitische

Maßnahmen, die Markteintritte und Marktaustritte oder Reallokationsprozesse von Produktionsfaktoren zwischen bereits bestehenden Betrieben kontrollieren, das

Wachstum der Produktivität und damit das Wirtschaftswachstum insgesamt beeinflussen.“

**„Aalam-EI-Mal“: *Glauben Sie, dass die ägyptischen Betriebe im Angesicht der arabischen Investitionen vor allem aus den Emiraten nicht mehr konkurrenzfähig geworden sind?***

**Dr. Riad:** „Auslandsinvestitionen jeglicher Art, die in den ägyptischen Markt münden, haben immer positive Auswirkungen auf Staats- und Betriebsebene gleichermaßen. Auch der Bürger kann Nutzen daraus ziehen.

Sowohl im weiteren als auch im engeren Sinn ist Wettbewerb ein positives Phänomen, das die Qualitätsproduktion fördert und den Verbraucherschutz ebenso garantiert.

Die freie Marktwirtschaft und die große Konkurrenz werden nicht zuletzt für gerechte Preise und besseren Service sorgen. Also, ich kann die Investitionen aus den Emiraten und andere nur noch Willkommen heißen. Also her damit.“

**„Aalam-EI-Mal“: *Wie finden Sie das neue Gesetz der Industrieverbände, und sind Sie dafür, dass sie mit den Verbänden der Handelskammern zusammengeworfen werden?***

**Dr. Riad:** „Viele Länder folgen diesem Prinzip. Sowohl arabische als auch europäische Länder. Dabei sollte man darauf achten, dass dieser Prozess ausgegoren sein muss und beiden Industrie- und Handelsstraße eine gewisse Reife abverlangt.

Auch die Interessen beider Sektoren dürfen nicht gegeneinander kollidieren.



Ägypten ist auf diesem Gebiet so gut wie ein unbeschriebenes Blatt. Doch wir werden das alles nachholen, wenn es zur Verabschiedung der neuen Gesetze kommt.

Unter den Gesetzesentwürfen sind das Gesetz gegen Markenfälschungen und Raubkopien, Verbraucherschutzgesetz, das einheitliche Unternehmensgesetz, Datenschutzgesetz, die Präambel zur Beteiligung des Privatsektors an Infrastrukturprojekten, das Gesetz über wirtschaftliche Streitigkeiten (Wirtschaftsgerichte). Anhand der örtlichen Gegebenheiten werden wir uns für das entscheiden, was der Allgemeinnutzung dient.

**„Aalam-EI-Mal“: *Finden Sie die aktuelle Wirtschaftspolitik investitionsfördernd?***

**Dr. Riad:** „ Es steht außer Zweifel, das Ägypten auf langjährige und umfassende Investitionserfahrungen zurückblicken kann. 1972 ist das erste ägyptische Investitionsgesetz verabschiedet worden. Das erste Gesetz seiner Art im arabischen Raum. Ägypten war auch später flexibel genug, das Gesetz mehr als sechs mal zu ändern und zu modifizieren, so dass es sich regionalen und internationalen Entwicklungen anpassen konnte.

Auch die Kaufkraft des ägyptischen Marktes, der 70 Mio. Verbraucher zählt, stellt mit Sicherheit eine beachtliche Anziehungskraft für Investitionen dar. Ganz gleich, welche Meinungen darüber verbreitet werden“.

**„Aalam-EI-Mal“: *Wie sehen Sie das politische Leben in Ägypten, wie bewerten Sie die letzte Legislaturperiode und warum halten Sie sich fern von der parlamentarischen Arbeit?***

**Dr. Riad:** Der Zug der Demokratie ist ein Dauerprozess und durchläuft mehrere Stationen. Die Wahlurne ist die Antriebskraft dieses Zuges, aber auch das soziale, wirtschaftliche und politische Bewusstsein der Wählerinnen und Wähler.

Die neuen Regelungen und Beschlüsse zur Belebung der Demokratie und des politischen Wettbewerbs leisten einen wichtigen Beitrag zur Stärkung der politischen Urteilskraft und der Mitbestimmung der Bürger über die öffentlichen Angelegenheiten.

Die Vervollständigung und Abgestimmtheit der politischen Zutaten in der demokratischen Küche und der ägyptischen Straße sind eine Vorbedingung für eine gelungene politische Zusammenarbeit.

Der Bürger ist politisch sehr sensibilisiert und besitzt die richtige Interpretation der aktuellen Lage.

Eine Legislaturperiode bewerte ich in positivem Licht und richte dabei mein Augenmerk auf die nächste Periode, die erfolgreicher sein wird. So behält man immer den Ehrgeiz für eine bessere Zukunft.

Dass ich es auf die parlamentarische Arena nicht direkt abgesehen habe, führe ich auf die Vielfalt der Industriellen und Unternehmer zurück, die vollzählig unter dem Dach des Parlaments sitzen und eine gute Arbeit liefern.

Die Zahl der Parlamentarier aus dem Industriesektor wird allerdings in Anbetracht der steigenden Bedeutung der Reformprozesse auf politischer, sozialer und Sicherheitsebene zunehmen.

Die Diskussionen um die nationalen Interessen bekommen mehr Raum. Junge Menschen in Ägypten, aber auch politisch Interessierte verschiedener Richtungen und Schattierungen, erhoffen sich von dem Zusammenwachsen der Sektoren eine neue positive Identität.

Wir werden die Kluft zwischen der ägyptischen Wirtschaft und der westlichen Welt enger ziehen, so dass der Warenfluss und die Dienstleistungen entscheidend steigen. Auch der Exportanteil Ägyptens wird Jahr für Jahr zunehmen.

Der Energiesektor, insbesondere der Öl- und Gasbereich, ist ein zentrales Element und wichtiger Antriebsmotor der ägyptischen Wirtschaft. Der Sektor generiert rund 15% des ägyptischen Bruttosozialprodukts und 38% der Exporteinkünfte. Ein Großteil der ausländischen Investitionen fließt in diesen Bereich .

**„Aalam-El-Mal“: Ist die Rechnung des Plans für Kleinprojekte Ihrer Meinung nach aufgegangen? Und was sagen dazu, dass sich eine Börse für diese Projekte entwickelt hat?**

**Dr. Riad:** „Zuerst müssen wir Kleinprojekte(SMES) und Kleinindustrie (SMIS) auseinanderhalten. Erstere sind auf die Sozialentwicklung ausgerichtet. Letztere sind industriell dienstlich orientiert. Es ist in der Vorbereitungsphase zur Zulieferindustrie, die die Großindustrien nährt und gleichen Arbeits- und Qualitätsbedingungen liegt. Sie ist damit ein Teil des Industriepakets mit allen relevanten Gesetzen, Verordnungen und Industrierichtlinien, die sich an Qualität, Design, ausgewählten Rohstoffen sowie an der Berechnung der Produktionszeit und des Rohstoffverlustes orientiert.

Die Kleinprojekte haben es landesweit weit gebracht. Die Kleinindustrien dagegen konnten sich bisher noch nicht voll entfalten, da der entsprechende Entwicklungsrahmen nicht vollständig gewachsen ist.

Was die Börse betrifft, so sehe ich das so: Es ist mit Sicherheit profitabler, wenn wir die Kleinprojekte in den Bezirken und Ortschaften fördern und der Vermarktung bessere Bedingungen dadurch aushandeln, dass sich Handwerkervereine auf regionalen und überregionalen Messen für ihre Industrien einsetzen.

Auch Industrie- und Handelskammern übernehmen bei der Zusammenarbeit eine nicht zu unterschätzende Rolle.

Ein Börsengang mit Aktien, Wertpapieren und Anlegern wäre nicht das richtige Terrain für solche Projekte.“

**„Aalam-El-Mal“ : Dr. Riad, würden Sie das Verhältnis zwischen Klein- und mittelständischen Industrien auf der einen Seite und der Großindustrien auf der anderen Seite als komplementär bezeichnen?**

**Dr. Riad:** „Die Zwischenbeziehungen der verschiedenen Industrien weisen verschiedenerlei Muster auf. In manchen Fällen nehmen Kooperation und Symbiose überhand, in anderen ist es die harte Konkurrenz, die die Beziehung prägt. Beides zusammen ist komplementär, aktiviert den Markt und kurbelt die Wirtschaft an. Man darf hier nicht vergessen, dass zu viel Zusammenarbeit dem Markt schadet, gegen das Antimonopolgesetz verstößt, und die freie Marktwirtschaft beeinträchtigt. Ein komplementäres Verhältnis in der richtigen Dosis bleibt immer ein dringendes Bedürfnis der Zulieferindustrie innerhalb eines gesunden Rahmens.“

**„Aalam-El-Mal“ : Ist die Feuerschutzordnung in Ägypten bereits in Kraft getreten? Und erfüllen wir das Minimum an Brandschutzmaßnahmen?**

**Dr. Riad:** „Nun, die Feuerschutzordnung ist nur zum Teil in Kraft getreten. Es ist allerdings die Aufgabe der Behörde für Zivil- und Brandschutz, die Bevölkerung (Unternehmen und Betriebe wie Privatpersonen) aufzuklären und mit der gesetzlichen Ordnung des Brandschutzes als Nationalpflicht zu betrauen.

Die Aufklärungskampagne sollten in allen dem Zivil- und Brandschutz Ministerium untergeordneten Behörden, Bezirken und Arbeitsämtern gestartet werden.

Merkwürdigerweise hat die Macht des Gesetzes innerhalb des staatlichen Apparates keine Wirkung mehr.

Das können wir beobachten, wenn ein Beamter mit staatlichen Stellen verkehrt. Die Forderung, bei der Erdgasinstallation in den Wohnhäusern einen Feuerlöscher anzuschaffen, findet keine Resonanz. Die Verpflichtung ist wirkungslos.“

**„Aalam-El-Mal“ : Wann werden die ägyptischen Industrien in der Lage sein, ebenbürtig auf gleicher Augenhöhe mit der Weltindustrie zu stehen?**

**Dr. Riad** : Die ägyptische Industrie war schon immer vom Anfang an Wettbewerbsdruck und Herausforderung ausgesetzt. Doch die Herausforderungen, die uns heute begegnen sind stärker als je zuvor. Daher müssen wir unverzüglich die Ärmel hochkrepeln und uns an die Arbeit machen.

Wir müssen unsere Wettbewerbsfähigkeit auf dem Weltmarkt behaupten, indem wir die hochwertigen Kenntnisse und Fähigkeiten in Anspruch nehmen, über die die Menschen in unserm Land reichlich verfügen.

Das erste, was wir im Auge behalten müssen, ist die Qualität.

Hohe Qualität schafft einen stärkeren und für den internationalen Wettbewerb besser gerüsteten Industriestaat. Hohe Qualität schafft eine Industriegesellschaft, die die Herausforderung des wirtschaftlichen und sozialen Wandels annimmt.

Es ist ein Dauerprozess für alle, ganz gleich welcher Gesellschaftsschicht und welchen Ranges. Denn die gute Qualität von heute wäre morgen nicht gut genug. Sie könnte unzulänglich die Bedürfnisse von morgen erfüllen.

Die Qualitätsweichen des industriellen Prozesses müssen früh genug und richtig gestellt werden. Eine spätere Korrektur wäre nicht mehr möglich. Die Verwirklichung unserer Qualitätsziele nach den ägyptischen Richtlinien spielt eine große Rolle in der Entwicklung der ägyptischen Industrie.

Wir müssen an der Qualität weiter arbeiten, die Produktionsstrassen wirtschaftlich ausbauen und unsere Vermarktungsstrategien verfeinern.

### Intelligente Vermarktungsstrategien und Auslandspräsenz

- Die technischen Produkte müssen die nationalen und internationalen Qualitätsrichtlinien erfüllen.
- Wir müssen ein modernes, attraktives Produktgesicht schaffen, das in jeder Dimension Vertrauen und Anziehungskraft erzeugt. Neue Konzeptionen sind gefragt, um anspruchsvolle und innovative Ergebnisse zu liefern.

Wichtige Rahmenbedingungen für Industrieprodukte:

- Welthandelsregeln müssen eingehalten werden.
- Effektive Durchsetzung von international vereinbarten Umweltnormen
- Durchsetzung der Kernarbeitsnormen der Internationalen Arbeitsorganisation der Vereinten Nationen (ILO)
- Erfüllung aller Forderungen der internationalen Qualitätsrichtlinien.

### Kundenzufriedenheit

Kundenzufriedenheit und Kundenbindung sind zentrale Erfolgsfaktoren im Markt. Zufriedene Kunden bleiben einem Unternehmen treu, empfehlen es Freunden und Bekannten und kaufen auch weitere Produkte.

Um zu wissen, in welchem Ausmaß die Kunden tatsächlich zufrieden sind, muss man nach konkreten Quellen von Unzufriedenheit suchen. Reklamationen und Vorschläge sind hier wichtige Indikatoren und müssen ernst genommen werden. Das gehört zu den Hauptaufgaben des Qualitätsmanagements.

Bearbeitung der „Vergeudungsakte“ ist der Kampf von heute und morgen

Die sinnlos vergeudeteten Ressourcen, die hochwertigen Kenntnisse und Fähigkeiten müssen wieder aufgefangen und zweckdienlich ins System eingeleitet werden.

Die Verschwendung der wertvollen Ressourcen liegt an Unwissen, Fahrlässigkeit und nicht zuletzt Gleichgültigkeit.

Verschwendung hat viele Formen:

- Missbrauch und Verschwendung kostbarer Rohstoffe und Materialien.
- Anwendung ungeeigneter Technologie durch ungeübte Mitarbeiter.
- Unfachmännische Änderungen von Arbeitsplänen und –materialien.
- Energieverschwendung durch unsachgemäßen Umgang mit den Maschinen und wegen Wartungsmangel.

Es gibt auch Verschwendung von Energie durch den Einsatz ungeeigneter Transportmittel. Dazu kommen noch Zeit- und Kapitalverschwendung.

**„Aalam-EI-Mal“: Was sind Ihre Prognosen als Präsident des Deutsch-Ägyptischen Unternehmerbeirats(deutsch - ägyptischen Business Council ) , für die weitere Zusammenarbeit der beiden Länder?**

**Dr. Riad:** „Die deutschen Wirtschaftsbeziehungen mit Ägypten haben sich weiterhin dynamisch entwickelt. Deutschland gilt nach den USA als zweitwichtigster Wirtschaftspartner Ägyptens.

Was die deutschen Investments in den arabischen Raum angeht, erobert Ägypten die zweite Stelle, von Libyen vorangegangen. Der Markt bietet in zahlreichen Wachstumsbranchen Chancen für die deutsche Wirtschaft.

Beide Länder haben komplementäre Interessen und finden in der jüngst vollzogenen EU-Erweiterung und dem im Juni 2004 in Kraft tretenden EU-Assoziierungsabkommen mit Ägypten im Rahmen der Euro-Mediterranen Partnerschaft eröffneten deutschen und ägyptischen Unternehmen in den nächsten Jahren weitere Geschäftschancen.

Deutschland liefert die Forschung und das Know-How, hochentwickelte Maschinen und Instrumente, während Ägypten mit preisgünstigen Arbeitskräften und lukrativen Investitionschancen das Tor zu arabischen und afrikanischen Märkten offen hält.

Dieser Ergänzungsmechanismus wird finanziell von der deutschen Bausparkasse und der Europäischen Investmentbank in Gang gesetzt.

Die nahe Zukunft wird von einer Intensivierung der deutsch-ägyptischen Wirtschaftsbeziehungen geprägt sein. Der Deutschen Universität in Kairo (GUC) käme dabei eine wichtige Rolle zu. Dabei werden Möglichkeiten einer verstärkten Hochschul- und Forschungskooperation insbesondere im Bereich der Energieforschung erörtert. Die GUC soll dabei als Bindeglied zwischen ägyptischen und deutschen Hochschulen eine besondere Rolle spielen.

Ägypten wird dadurch als Hochschul- und Forschungsstandort international präsentiert.

Als Umschlagplatz und Ausgangspunkt von technologischen Ideen zur Vermarktung und Entwicklung von Kleinindustrien.

Viele deutsche Firmen und Banken haben es bereits auf Ägypten als Industriestandort mit günstigsten Bedingungen abgesehen.“

Das Gespräch hat Muhammad Hassan geführt