

*Dr. Eng.  
Nader Riad*

**Improving the Business Environment  
&  
Creating Competitiveness for the Egyptian Industry**

Analytical Study

By

**Engineer Dr. Nader Riad**

Presented to

**The Fourth Annual Meeting On  
The Competitiveness of the Egyptian Economy**

January 29-30, 1995

## **Introduction**

In the 1980's, the Egyptian Economy suffered from a persistent crisis that required very swift treatment. In addition to the burdens and problems of development, inflation and depression moved to us via the interdependent mutual relations with capitalist societies .

**It is possible to summarize the dimensions of the economic crisis at the head of the current decade as follows:**

1. The rise of the inflation rate which reached 21.2% for the year 1989/1990 while it was approximately 10% in the beginning of the 1980s.
2. The Economic depression as seen in the decline of the gross domestic product, which fluctuated between 2.1% and 2.4% and was less than the increase in the growth of the population. There was also a rise in the unemployment rate to record high of 15%, and in fact it is higher than that if we add the rates of disguised and partial unemployment.

Out of these two phenomena, other dimensions of the crisis appeared. For example, the passive trade balance recorded \$ 8.3 billions in 1989/1990 and the overall shortage in the balance of payments was recorded at \$ 1.2 billion during the same year. The difference between these two balances is referred to the surplus in the invisible deals, services, and the transfers of the Egyptian workers outside.

This deficit is the result of the weak performance of the national economy and the shortage of export ability in addition to inflation that makes domestic products higher in price, and less attractive to foreign markets.

This also means that there will be a shortage in foreign currency that is necessary for national investment. Adding the deficit in the national savings, the result was to resort to the external debt that amounted \$ 46.1 billions. The service of the debt, i.e. interests and annual installments, formed about 46% of the gross exports, leaving the remainder for national investments.

In light of the shortage in national and international financing resources, the government needs to finance the shortage in the budget by inflation, i.e. introduction of new banknotes that increase the problem of inflation, thus, all problems and complications were worsened. Inflation and a sense of depression are two elements that are a result of these interactions.

### **Economic Reform Policy**

In the second quarter of 1991, the economic reform policy was enacted after signing two pacts:

The first was with the International Monetary Fund (IMF) in April. This initiative was to undertake the urgent measures to fix the economy by reducing inflation, the balance deficit, deficit of payments, and other overall economic changes. The other was with the International Bank to undertake structural reforms to improve the status of the public sector and enhance its efficiency, changing it into the private sector that is expected to lead the economic activity.

Complementing these two agreements, an agreement was made with international debtors, who are the members of the Paris Club, to drop gradual proportions depending on the degree of success achieved by agreed upon measures of the economic reform.

The first stage was finished and the second stage began in 1993 and is expected to last for three years. The reform program's priorities are to control inflation and reduce its rates using the means of monetary and financial policies that target the reduction of overall demand.

At the same time, the program aims to improve the level of economic performance by amending trends from the central-led economy that is dominated by the public sector. This will produce mainly a private sector-led economy dominated by the economic decisions that depend on the powers and mechanisms of market and producing for the external markets.

The first stage of economic reform achieved its targets according to general results and indications recorded that took into consideration the control of the overall demand which reduced inflation pressures is a short-term economic policy. Although it is important, it is not a cure for the crisis because the real growth of the gross domestic product decreased and the unemployment increased.

So the first stage of the economic reform contains measures targeting the treatment of these problems. It includes liberating prices, freeing foreign trade, reforming the public and private sectors, and reforming the organizational frame of the national market. However, these measure have long-term effects and it is difficult to connect them with general results.

As for the reform of the organizational frame of markets, the government wanted to create an environment for practicing the economic activities of the private sector. Consequently, the system of getting licenses from the General Organization for Industrialization was replaced by a more simple system that only requires the registration of the investment project in the organization. And exceptions are given to a small number of investment projects, In addition to

simplifying the measures required for enlarging the productive power of projects and the measures of changing the place of activity.

The trends of the second stage of the economic reform indicate the continuing concentration on monetary, financial, and deflationary measures to control inflation parallel with accelerating the liberation of the economy in the areas of pricing, foreign trade, and privatizing the public sector. In addition, the government is setting the helm in this stage for flourishing the economy and reducing unemployment by motivating the overall demand, and reducing interest prices and the rate of deposit reserves in banks.

The challenges the Egyptian economy faces are difficult and complicated. Despite the efforts of the government in the economic reform program, this program is just that and not a strategy for development.

Inflation, balance deficit reduction, stabilizing the Egyptian pound exchange, and restraining the governmental activity in some circles are all elements of positive results and pave the way for the start towards a general goal. This refers mainly to the economic and social development that takes into consideration the gross domestic product and the individual income average but also overcoming the unemployment. The non-distribution of growth costs and benefits, and the imbalance among the economic sectors and the other problems which the Egyptian economy and society suffers.

The achievements that the economic reform program achieves, backed by the international Monetary Fund and World Bank, need to be placed with a comprehensive vision and national framework which helps the economic and social development so that Egypt can avail from this historical chance before it is too late.

It is no longer enough to absorb the gains in a group of numbers about the reduction of deficit, external debts, and the rise in the average of individual income. In order to achieve this, this comprehensive vision and the national framework must concentrate on the improvements of business and investment environments in Egypt in order to guarantee a powerful start for the Egyptian productive community.

## **The way to improve the business and investment environment in Egypt**

### **First: Reducing production cost:**

The following stage should target the reduction of burdens placed on producers and investors in order to reduce production costs and increase competitiveness.

### **There are a number of means to attain this goal:**

1. Reducing the interest of bank loans: the industrial projects should differentiate between the different vessels of finance. This is due to the fact that financing permanent assets of projects should be different from financing services and production requirements in the interest rate. The custom authority gave care to the same matter under similar viewpoints. It is necessarily inevitable to have one integral view of the private activity idea.
2. Reconsidering the tax burden, duties, and insurances in general:
  - a. In 31/12/1993, the parliament passed the bill of single tax after long discussions. The government agreed to amend many articles. However,



resources hinder the establishment of markets. Tax laws impose taxes on the various times of purchases and it punishes commercial activity when the market is based on the commercial exchange idea. This idea states that the more the commodities and services are exchanged, the more the economy flourishes. So it is necessary to reconsider the matter of canceling the additional fees on the times of purchase.

- d. It is also necessary to reconsider the social insurance systems to open up ways to youth for learning and encouraging the workshops to assimilate youth and trainees looking at this issue as a national duty. We should not burden craftsman insurances that leads him to get rid of trainees with the result of depriving the nation from badly needed school for training craftsmen.
  - e. Studying the real causes behind tax avoidance and setting the course because direct tax avoidance led to an increase in indirect taxes on stamps, increased sale taxes, custom duties on the requirements of production, and the duties levied on the various activities in a manner that each activity becomes submitted to a duty imposed for the government or a control authority. All this pushes to avoid all means with the many disadvantages in return because the burdens are unreal.
3. Reviewing energy prices on electricity, water, fuel of all kinds, to give certain group's permissions and approving the idea of the big consumers.
  4. There are great efforts permanently exerted by the state to review the custom duties imposed on the requirements and means of production. The matter needs further advancements to achieve an optimal balance between the imposed duties on the requirements and means of

production and those imposed on the commodities. This is along with imported commodities to consumers in the light of the current challenges.

5. In Egypt we have great manpower and creative powers that can produce inventions and developments. It is necessary for us to find more effective programs to use and invest these abilities in the best manner. Studying the course and experience of all developed states affirms the importance of investing in these resources as a basis for the progress and prosperity of the society. It is necessary to evaluate the value and requirements of men in all of the social organizations. We should train and habilitate men in order to improve their production along with preparing the environment. This includes work circumstances such as the psychological and environmental state wherein the manpower works. It is necessary to raise the expectations of the entire community and motivating these powers so that people can give the best performance and become qualified to face fierce competition inside and outside.

It is necessary to highlight the elements of success of the new society to encourage others because the more stars the societies has in management and design, the greater their growth on the condition that international standards should be used for evaluating the successes of people. New values and culture should also be promoted, such as the respect of time, honoring the successful and outstanding energies, teamwork, and dealing with foreign organizations.

This is the duty of the public and private administrations of each organization. The responsibility is placed on all companies and organizations to improve the skills of its workers so that the society can reach the international level. Investment in human resources should be the main duty of all managers.

### **Third: Magnifying the Role of Scientific Research**

We should not look at the activities of scientific research as a kind of luxury for scientific research playing a key role in developing life in Egypt. This century requires the investment of scientific energies through open cooperation with the scientific research centers in developed countries, in conformity with the requirements of developing life at home. This cannot be achieved unless budgets are allocated for this purpose.

The developed industrial organizations of the world allocate billions of dollars for scientific research. In this respect we suggest the following:

1. Working on increasing the awareness and the importance of the scientific research in all governmental organizations by arranging seminars and conferences in the presence of leaders and senior officials in these organizations in order to increase conviction of allocating appropriations for scientific research in different organizations.
2. The Contribution of the productive organization to the welfare of university, research centers, and financing scholars' relations outside. It is possible to study this matter with the purpose of preparing an organizational framework through the mutual cooperation of the Federation of Industries, the Supreme Council of universities, and the Ministry of High education.
3. Preparing a team of information specialists for scientific research and marketing to help the beneficial sides find their required research.

#### **Fourth: Increasing the Role of Small Industries**

The experience of the Asian Tigers, similar to our case in the international circumstances and time accounts, is the closest to schools to avail and imitate it in practice.

What is of great importance in the experience of these states is their dependence on the foundation of a broad and deep industrial base, which relies on a scientific and developed concept of the small and medium scale industries as if it is the backbone of progress and swift growth.

It is more important that this essential base provides solutions for supporting the quick efforts of development. It gives work opportunities for local workers. It also increases the added value of resources and national and local possibilities to provide production requirements and components of large industries, so they may not continue depending on the outside and exhaust their foreign currency reserves.

In most cases, this dependence forms a burden on the growth instead of being an added value to its elements and assets.

These kinds of small and medium scale industries, according to its modern and developed term, occupy an outstanding position in the export ability balance of the Asian Tigers through an organization guaranteeing information and data along with quality control and marketing. This is undertaken by big companies and organizations that have the ability to deal with world markets and are qualified for the requirements of these deals.

The results of studying Japanese and Korean experiences shows that developing small and medium scale industries since the very beginning of industrialization have had a great effect on the progress and growth of the economies of these countries.

Small and medium industries were mainly sub-contractors for larger companies and multinational organizations. The relationship between these industries depends on a firm principle that the large organizations provide markets and technical support for the growth of these industries believing that developing these industries requires the care of larger organizations.

Malaysia also used the Japanese and Korean experiences as resources. The small and medium industries began in Malaysia taking the same traditional ancient form with a relatively low technological experience to cover a limited local market and small investments and simple administrative body.

At first, it depends on the family systems and the goods produced for the stable wholesale stores. At the old stage, small and medium industries formed marginal activities, giving low contribution in terms of the added value and are somewhat independent from one another.

After the strong growth of industrialization and the foundation of heavy industries such as steel and car industries by the government at the beginning of 1980s, the nature and body of small and medium industries changed to become more mixed with the big and developed organizations that they serve in a manner that guarantees an efficient administration and sound working methods.

The concepts of production systems, quality control and affirmation, and modern management became the main characteristics of these industries. In light of supporting these industries by large and multinational organizations, the monetary organizations were ready to give financial aids to better develop and modernize these industries.

After the deep expansion of industrialization, small and medium industries of low and cheap technology, were set up in fields of accurate formation of

plastic, stamp industry, precise rubber casting, mineral beating, computer spare-parts manufacturing, especially composing the integral circuits, and car parts and electrical sets industrialization. The small and medium industries found their way to the export markets.

Adopting this method, industrialization achieved a wide leap in exports depending on the industrial goods that form 60% of Malaysian exports and are expected to reach 80% by the year 2000.

The experience of the Asian tigers assures that the role played by small and medium industries is not less important than the role played by larger organizations.

Supporting small and medium industries should not be the duty of the large beneficial companies, but governments should also be fully bound by backing and developing them through all possible monetary aids, feasibility studies, marketing promotion, training, design development, quality and production improvement, and export market development.

The experience of the small and medium industries in the Asian tigers shows the need for these industries in order to help the developmental financing organizations to grow and expand the scope of their activity. This is along with a permanent concentration on preparing national plans to encourage quick growth of the technological progress of the national industries in order to achieve an equilibrium under the policies of economic freedoms and could compete and continue.

The small industries in Egypt still suffer from many problems, although the government has made great efforts in this field. There is no technical orientation to guide small industries to the required information.

There are other serious problems that are not less important such as the lack of stable provision of the suitable materials in prices and time, in addition to the inexact knowledge of the governing specifications of every product.

Low awareness of the required standards of accuracy for machineries and equipments they use is also one of these problems. They suffer from being far from the technical maintenance centers and the means of standardization and criteria required periodically, along with every time after maintenance.

In addition, the shortage of the main principles of management and organization, along with the underdeveloped state prevalent in fields of marketing, distribution, canning, and their lack of the proper technical and industrial discipline.

It is true that the role of small industries is important and affects social, economic, and industrial development. Countries that achieved quick growth are those countries that adopted a general successful frame for the policy that back the small industries.

**The government could support small industries through the following ways:**

1. **Financial Support:** This support is provided with a general national framework policy characterized with stability and accuracy carried out through the industrial banks. Solving the problems of finance will solve the problem of providing materials and proper equipment, whether produced locally or imported from abroad. These banks may also buy materials and machinery on larger scales, fulfilling the conditions of good quality and the proper prices and reserve them in compounds placed under the disposal of small industries. This is done in order to

meet their requirements and escape them the involvement in export and financial transactions totally unknown to them.

2. **Providing a database:** This database is to serve this industry in regards to supplying them with the materials, machineries, national and international markets, and the standard specifications of products and materials. It would also help in the ways of having different means of technical, marketing, and financial support.
3. **Improving the Workers' Technical and Vocational Level:** The vocational discipline and technical proficiency are indispensable elements for improving the employment's value. The industrial investment will not advance without depending on technical employment of good vocational level and characterized with the spirit of discipline which will lead to the sought demand of providing work opportunities for the local employment inside the country, and opening doors for work opportunities outside. This act would increase wages. The sought industrial development should be developed quickly in the habilitating and training policy to deal with changes in the same speed they take place. It is also important to pay attention to the same vocational habilitation by developing programs with similar codes used internationally.
4. **Marketing:** The government should assist these small industries through a national vision that directs their course to become feeding industries. As well as meeting the needs of the local markets and consumers and enhancing the excellent parties to enter the export field.
5. **Technical Support:** The government should provide for these industries the possibilities of technical, administrative, and financial

development through the provision of necessary advice in solving their problems. This is done by the consultative and developmental organizations submitted to the supervision of the state provided that these counsels enables them resolve the problems of taxes, customs, and labor laws.

- 6. Supporting Co-ordinance:** So that small industries become more intermixed with the bigger and more developed organizations that they serve. These organizations would then help the development of these industries.

#### **Fifth: Developing the Labor law:**

We are in need of comprehensive and radical developments of the labor laws, which were issued during the totalitarian regime when the state dominated all means of production. To cope with the present and future change and to comply with the change from the oriented economy to the free economy, performance quality is the standard of judging work performance and that there is no place for lazy workers who seated in work positions while fully unaware of the performance evaluation measures.

This is to achieve an accurate balance that governs the relations between the two parties of production process, the employees, and the employers. In the same manner the employers have to accept the test of competition and challenge in a community that only accepts strong, the same rules should be applied to the labor.

The state's role through the labor laws should be based on considering the state a neutral party. They would envision the public interest out of the general

perspective to achieve the public interests, preserve harmony, protect social justice, and promoting the performance of the Egyptian industry.

It is impossible to imagine industrial progress in the absence of industrial discipline. The discipline may not be achieved under laws that do not give the employer the right to call the employee into account parallel to the malpractice committed.

The change of the state from an oriented economy to the free economy should be coped with a change in the labor laws that allow employers' and labor's representatives to understand and negotiate work conditions. This is in order to achieve the joint interests because system cannot be set upright when one party is taking privileges on the expenses of the other party. The success of the industrial community depends on the success of these two parties and its failure means great losses for everyone involved.

**In Egypt, we have two main problems in the field of labor and employment:**

- A. Unemployment has many dimensions and there is no solution but to expand the rates of employments with quantitative dependence thereon on different levels.
- B. High quality production with low cost is no longer possible to encourage the continuance of the private sector and increasing work opportunities unless its interest is taken into consideration in the same manner that the interests of employees are considered.

There are many capitalist countries, like Germany, that gave space for gradual tax allowances and financial privileges in the presence of progressive gradual increase of labor. The interest was then evident in the choice of labor using technology instead of labor saving technology.

We need new labor laws where the public's national interest of fighting unemployment and employing labor becomes harmonious with the private interest of having low cost, good quality, and industrial discipline. The new labor laws must stipulate a minimum wage and social benefits leaving all areas beyond that for the labor agreements, concluded through understanding and negotiation between employers and employees. The work market and the employers' needs will be submitted to the law of supply and demand.

Gradual benefits will gradually result that are directly connected with the practical abilities of labor in flexible increasing manner according to the level of progress in production, performance, and quality, which are the truly real industrial standards.

### **Six: Preparing the Investment Climate in Egypt**

This preparation of investment climate in Egypt depends on a number of organizational and legislative measures as follows:

1. The Organizational Measures that depends on the reconsideration of the objectives of the General Authority for Investment to play a more positive role in the preparation of the investment climate in Egypt:
  - 1-1 Through the General Authority for Investment, the State should found and provide buildings and industrial foundations. After supplying them with all public utilities in the industrial zones and cities, the state should hire these buildings and foundations to small Egyptian investors to encourage them for investment. The rent of these foundations should increase according to the age of the project.
  - 1-2 The creation of a mechanism that controls disputes between investors and other governmental sectors. This mechanism would solve these disputes quickly and directly without resorting to litigation

that could take to much time, effort, and would expose some parties to losses that could be avoided through arbitration. This could be implemented by establishing an arbitration committee headed by one of the honorable counselors and the membership of an arbitrator from the General Authority for Investment. It could also include another from the investor, and a third from the party engaged in dispute.

1-3 The General Authority for Investment should issue a periodical bulletin addressing its investors and informing them of the statistics and data concerned with the state economy. This bulletin also informs investors of the laws and their explanation, regulations and decisions that may affect their activities. The authority should also invite writers and thinkers to publish their articles within this bulletin.

1-4 Issuing a periodic bulletin by the General Capital Market Authority publishing articles that deal with analytical and explains the capital market movement, stock exchange, prices of share, and stocks to activate investment in this field.

2. The Legislative Measures that can sum up in the amendments of some laws that affect investment negatively in Egypt:

2-1 Canceling the stamp duty imposed on capitals of the holding companies, which are 12.000 a year and is due yearly at the first of January without any consideration of the profits or losses of these companies. Since this duty lacks justice, which is the essential element for imposing direct or indirect taxes. It is implausible to impose taxes on the capitals invested in the holding companies that are liable to losses while equal deposits in banks

that are surely achieving profits in the form of interests are free from this stamp duty.

2-2 The expansion of tax allowance years for the projects according to the number of years of loss during the exemption periods with maximum period of five years. Some industrial projects have experienced losses during the tax allowance periods granted. This means that these companies did not enjoy any tax allowance during these losses. Giving equal justice to all projects and encouraging investors to invest in projects exposed to losses at the first years of the project, the tax allowance should be expanded according to the years of losses suffered during the tax allowance periods.

2-3 Exempting capital profits resulted from the reevaluation of assets and capital profits achieved by the project from the imposed duty, because these profits are really book profits that overlook the rate of inflation in markets and the reduction of the purchase value of the Egyptian pound.

### **Seventh: Expanding the Size of Exports**

This can be achieved by helping to open new markets and promoting Egyptian products in international markets through specific measures. The most important is as follows:

**(1) Approving a group of the Egyptian Standard Specifications:** It is suggested that the Egyptian Federation of Industries should adopt the idea of developing a group of standard Egyptian specifications that are internationally respected and accepted by some countries. the Israeli extinguishers, the solar energy uses, and some electronic goods that are

A great example of this was by the United States of America and Israel regarding now accepted in the American market although they are not in full conformity with American standards. In this field we suggest starting with the following group of Egyptian goods and standard specifications:

<b>Good</b>	<b>Standard Specifications</b>
Extinguishers	734/1992,1494/1990,1871/1990
Ceramics	270,271/1988,293/1990
Aluminum and its bars	1751,1752/1989
Filters	2005/1991,2006/1991
Air-conditioners, refrigerators, heaters, and washing machines	378/1985,1498/1985,2088,2089,2090/1992

**(2) Founding a Permanent Representation of the Egyptian Industry:** In some capitals throughout the Americas, Europe, and Africa as an idea adopted by the Egyptian Federation of industries and financed by the state. This representation could help achieve the following:

1. Providing technical, price information and data, and all the requirements and trends of market.
2. Organizing exhibitions for displaying samples of Egyptian products that are distinguished with high quality especially the small industries and the excellent technical industries that do not have enough mechanisms and experience to support their exports.

**(3) Founding a Permanent Committee in the Egyptian Federation of Industries for Organizing International Exhibitions:** This committee is concerned with the international exhibitions and promoting them to the members of the federation. This is along with offering the experience and technical support that facilitate participation of members in these exhibitions in proper manner.

## **Conclusion**

### **Suggestions and Recommendations**

The Egyptian economy has faced critical problems since the end of 1980s. The rate of inflation increased and dangerous economic depression began in from of the reduction of the rate of national production growth to be lower than the rate of population growth.

This means there were deterioration of rate of individual income and an increase of unemployment. The interaction of these problems resulted in further crises. The state began the free economy policy concentrating on monetary banknotes, and deflation measures to control inflation and to speed up the free economy and the privatization of the public sector. This is in addition to motivating the general demand through the reduction of interest prices and the deposit reserves in banks.

The challenges that the Egyptian economy faces are complicated and difficult. Although the government has made efforts in the economic reform program, this program is just a reform program and not a strategy for development.

The achievements that the economic reform program should be placed in a comprehensive vision and national framework in order to help economic and social development. It should concentrate on the improvement of business and investment environment in Egypt to guarantee a powerful start for the Egyptian productive community.

## **The Strategy of Improving the Business Environment and Investment Climate**

### **First: Lowering the Production Cost to Help Promote Its Competitiveness**

There are several ways to achieve this goal:

1. Reducing the interest of bank loans of the industrial projects especially in financing assets.
2. Reconsidering the tax burden, duties, and insurances in general:
  - 2-1 Reducing the rates of direct taxes due to the fact that they are so high and form a burden on profits that prevents further expansions and raise costs, a matter that weakens the competitive ability of the local product.
  - 2-2 Cancelling the stamp duty, which was imposed by the government in 1984, under certain circumstances because it is a form of taxes and not specific fees under the single tax, acts.
  - 2-3 Canceling duties imposed on various types of purchase to help the economic activity flourish through the transfer of resources and magnifying the ability of resources easy movement among individuals and sectors.
  - 2-4 Reconsidering the social insurance systems to open a way for youth to learn, and encourage workshops to assimilate youth and trainees looking at this issue as a national duty. We should not burden craftsman insurances that lead him to get rid of trainees and young

people with the result of depriving the nation from a real need school for training craftsmen.

2-5 Studying the real causes behind tax evasion and taking advantage to set the course right.

2-6 Revising the amendments of custom duties to achieve the optimal balance between the imposed duties on the requirements and means of production and those imposed on the commodities and imported commodities to consumers in the light of the current challenges.

### **Second: Man-power Investment**

Humans are the base of the community progress and prosperity when they are well prepared and their abilities are optimally used: It is necessary to:

1. Raise the value, needs, training, and habilitation of humans.
2. Prepare a suitable environment and labor circumstances.
3. Highlighting factors of success and the new stars within these fields.
4. Promoting new values and culture such as the respect of punctuality, , and focusing on successes, teamwork, and working with foreign organizations.
5. Using international standards for evaluating the successes of people and habilitation.
6. Investment in human resources should be the main duty of all managers.

### **Third: Magnifying the Role of Scientific Research**

The Scientific research occupies important role in the development of life in Egypt, so we should:

1. Allocate proper budgets for scientific research.
2. Increase the awareness of the importance of scientific research
3. Contributing to the productive organization and the state to the welfare of university and research centers through an organizational frame defined in mutual cooperation between the Federation of Industries, the Supreme Council of universities, and the Ministry of High education.
4. Preparing a team of information specialists on scientific research and marketing the scientific researches to help those who benefit to find their required research.

### **Fourth: Increasing the Role of Small Industries**

Small industries are the backbone of progress and quick growth. In Egypt, they are urgently in need of rehabilitation, development, and resolving their problems to magnify their role in backing the efforts of development. The concepts of production systems, quality control and affirmation, and modern management have become the main characteristics of these industries.

**The state could support the small industries through the following:**

1. Financial Support
2. Providing a database
3. Improving the labor technical and vocational level

4. Helping marketing activities (inside and outside)
5. Technical support
6. Backing co-ordinance to be more intermixed with the large developed organizations.

#### **Fifth: Developing the Labor law:**

To cope with the present and future change and comply with the change from the oriented economy to the free economy, it is no longer possible to encourage the continuance of the private sector and increasing work opportunities unless its interest is taken into consideration in the same manner the interests of employees are considered. We need new labor laws where the public national interest of fighting unemployment and employing labor becomes harmonious with the private interest of having low cost, good quality, and industrial discipline.

The new labor laws may stipulate a minimum wage and social benefits leaving all areas beyond that for labor agreements concluded through understanding and negotiation between the employers and employees.

#### **Sixth: Preparing the Investment Climate in Egypt:**

- 1- The organizational measures that depends on the reconsideration of the objectives of the General Authority for Investment. This is to play a more positive role in the preparation of the investment climate in Egypt by founding and providing buildings and industrial foundations. The creation of a mechanism that controls disputes between investors and other governmental sectors and the issuance of a periodical bulletin that declares the formal statistics and data concerned.
- 2-

- 3- The General Capital Market Authority should also publish a bulletin with articles that deal with analysis and explain the capital market movement, stock exchange, prices of share, and stocks to activate investment in this field.
- 4- The Legislative Measures that sum up in the amendments of some laws that affect investment negatively in Egypt such as canceling the stamp duty, and he expansion of tax allowance years for the projects that suffers losses, and exempting the capital profits resulted from the reevaluation of assets from the imposed duty.

### **Seventh: Expanding the Size of Exports**

This can be achieved through the following:

**First:** Approving a group of the Egyptian Standard Specifications that the Egyptian Federation of Industries should adopt the idea of confessing them and marketing them to some countries within the European Union and the United States of America:

**We suggest starting with the following set of Egyptian goods and standard specifications:**

Extinguishers	734/1992,1494/1990,1871/1990
Ceramics	270,271/1988,293/1990
Aluminum and its bars	1751,1752/1989
Air-conditioners, refrigerators, heaters, and washing machines	378/1985,1498/1985,2088,2089,2090/1992

**Second:** Founding a Permanent Representation of the Egyptian Industry in capitals throughout America, Europe, and Africa as an idea adopted by the Egyptian Federation of industries and financed by the state. This representation could help achieve the following:

- a. Providing the technical support, price information and data, and all the requirements and trends of market.
- b. Organizing exhibitions

**Third:** Founding a Permanent Committee in the Egyptian Federation of Industries for Organizing International Exhibitions concerned with international exhibitions and providing experience and technical support that facilitate participation of members, especially with regard to the small industries, in these exhibitions in proper manner.

**Engineer, Dr. Nader Riad**

**Verbesserung der Geschäftsatmosphäre und Schaffung einer  
Konkurrenzfähigkeit für die ägyptische Industrie**

**Eine analytische Studie**

**Vorgelegt von**

**Dr. Ing. Nader Riad**

Eingereicht an dem vierten jährlichen Treff für Konkurrenzfähigkeit der  
ägyptischen Wirtschaft

29. – 30. Januar 1995

## **Einleitung:**

Die Achtziger Jahre sind vorbei. In diesem Jahrzehnt erlebte die ägyptische Wirtschaft eine große Krise. Diese Krise musste man möglichst schnell überwinden. Die Gründe für die ägyptische Wirtschaftskrise bestanden nicht nur in die Finanzierung neuer wirtschaftlichen Projekte, sondern auch in der Inflation. Der Grund für die Inflation lag in erster Linie in der wirtschaftlichen Zusammenarbeit mit den entwickelten kapitalistischen Ländern.

Man kann die ägyptische Wirtschaftskrise am Beginn der achtziger Jahre in folgenden Punkten zusammenfassen:

a- Die Inflation, die zu Geldentwertung und großer Preissteigerung führte. In den Jahren 1989-1990 betrug die Inflation 31,2%, während sie Anfang der achtziger Jahre nur 10% betragen hatte.

b- Die wirtschaftliche Rezession, die dazu führte, dass das Wachstum des Bruttoinlandsprodukt (BIP-Wachstum) auf 2,1 und 2,4% sank. Diese Raten sind viel weniger als das Wachstum der ägyptischen Bevölkerung. Diese Raten bedeuten, dass das durchschnittliche Pro-Kopf-Einkommen weniger wird. Die wirtschaftliche Rezession führte außerdem dazu, dass die Arbeitslosigkeit immer höher wurde. Die Arbeitslosigkeit betrug damals 15%. Sie kann aber noch weiter steigen, wenn man andere Formen der Arbeitslosigkeit, wie z.B. Unterbeschäftigung, mitrechnet.

Durch die Folgen der ägyptischen Wirtschaftskrise vervielfältigte sich die Krise und breitete sich aus. Das Handelsbilanzdefizit betrug in den Jahren 1989-90 8,3 Milliarden Dollars. Das Defizit der Zahlungsbilanz betrug im selben Jahr 1,2 Milliarden Dollars.

Der Unterschied zwischen den beiden Zahlen wurde dadurch verursacht, dass der Sektor der Dienstleistungen und die Geldüberweisungen der im Ausland tätigen Ägypter zu einem Handelsbilanzüberschuss beitragen konnten.

Der wichtigste Grund für das ägyptische Handelsbilanzdefizit besteht in der Abschwächung der nationalen Wirtschaft Ägyptens. Verglichen mit seinem Export importierte Ägypten immer mehr. Außerdem herrschte in Ägypten eine starke Inflation, die dazu führte, dass die Preise nationaler Produkte und Waren stiegen und somit nicht leicht zu exportieren waren. Das Handelsdefizit bedeutete auch, dass man über keine erforderlichen Mengen von internationalem Geld (also harte Währungen wie US-Dollar usw.) verfügte, mit dem man Waren aus dem Ausland importieren konnte. Der Mangel an harter Währung schwächte auch die Investitionen.

In Bezug auf die inländischen Ersparnisse wurden sie immer weniger. In dieser heiklen Situation der ägyptischen Wirtschaft tendierte Ägypten zur Auslandsverschuldung. Die Auslandsverschuldung war damals die einzige Lösung. Die Ägyptische Auslandsverschuldung betrug 46,1 Milliarden Dollars. Die Zinsen dieser Schulden, die sich in Form von direkten und indirekten Zinsen und Raten äußerten, betrug 46% des ägyptischen Exports. Nur den Rest, der vom Export übrig war, konnte man in ägyptische Projekte investieren. Da Ägypten über keine ausländischen und keine inländischen Finanzierungsmittel verfügte, musste die Regierung das Haushaltsdefizit durch die inflationäre Finanzierung decken. D.h. Ägypten hatte viel Geld, das aber keinen Wert hatte. Diese inflationäre Finanzierung führte zu mehr Inflationen und folglich zur Schwächung der ägyptischen Wirtschaft. So führte jedes Problem zu einem neuen Problem bzw. zu einer heftigeren Krise, die noch komplizierter war, als die vorangegangene.

Die Inflation und Rezession sind die wichtigsten Faktoren der Wirtschaftskrise, die zu vielen wirtschaftlichen Problemen führen.

### **Politik der wirtschaftlichen Reformen:**

Die Politik der wirtschaftlichen Reformen erlebte ihre erste Phase im zweiten Viertel des Jahres 1991, und zwar nachdem Ägypten zwei Wirtschaftsabkommen unterschrieben hatte. Das erste Wirtschaftsabkommen unterzeichnete Ägypten am April 1991 mit dem Internationalen Währungsfond (IWF). Das Ziel dieses Abkommens bestand darin, dass der IWF bestimmte sofortige Maßnahmen ergreifen musste, damit die Inflation, das Haushaltsdefizit, das Zahlungsdefizit gedeckt werden konnten. Außerdem musste der IWF dazu beitragen, dass die ägyptische Wirtschaft sich möglichst verbesserte. Ein zweites Wirtschaftsabkommen unterzeichnete Ägypten mit der Internationalen Bank (IB). Nach diesem Abkommen musste die IB einige Maßnahmen zu den wirtschaftlichen Strukturreformen ergreifen.

Die Situation des ägyptischen Handels sollte verbessert werden. Den staatlichen Wirtschaftssektor musste man außerdem unterstützen. Noch dazu musste man den Privatsektor dazu motivieren, an der wirtschaftlichen Entwicklung Ägyptens teilzunehmen. Neben diesen beiden Wirtschaftsabkommen unterschrieb Ägypten ein zusätzliches Abkommen mit den internationalen Gläubigern.

Nach diesem Abkommen sollten diese Gläubiger auf einen Teil der ägyptischen Schulden verzichten, wenn die ägyptische Wirtschaft erfolgreich sein würde und die Voraussetzungen der wirtschaftlichen Abkommen erfüllte.

Dann begann eine zweite Phase der wirtschaftlichen Reformen. Diese Phase begann 1993 und dauerte drei Jahre. In dieser zweiten Phase musste die Wirtschaft konkrete Schritte für die Beseitigung der Inflation und die Deckung der Defizite machen. Für dieses Ziel führte der Staat neue Finanz- und Geldpolitiken ein, die das Problem zu beseitigen hatten.

Außerdem setze sich die Wirtschaftsreform das Ziel, zur wirtschaftlichen Entwicklung und Verbesserung beizutragen. Für dieses Ziel sollte die ägyptische Wirtschaft keine "Zentralwirtschaft" mehr sein; die Rolle des staatlichen Sektors musste geringer werden, denn der staatliche Wirtschaftssektor stellte – der Meinung der Regierung nach – nur für inländische Bedürfnisse her, ohne dass den Export mit seinen Anforderungen zu beachten. Die Privatwirtschaft musste man fördern, denn diese Privatwirtschaft sollte gestärkt werden, die Marktmechanismen sollten bei der Herstellung von konkurrenzfähige Waren und Produkte helfen. Die Privatwirtschaft hatte von dieser Zeit an die Oberhand.

Den Statistiken zufolge konnte die erste Phase der wirtschaftlichen Reformen alle ihre Ziele verwirklichen. Man muss in diesem Zusammenhang darauf hinweisen, dass die Kontrolle der gesamtwirtschaftlichen Nachfrage eine kurzfristige Wirtschaftspolitik ist. Diese trägt zur Beseitigung der inflationären Belastungen bei. Trotzdem muss man gestehen, dass diese wirtschaftliche Politik nicht als eine endgültige Lösung der wirtschaftlichen Krise betrachten werden kann.

Das Bruttoinlandsprodukt war immer noch gering und die Arbeitslosigkeit hoch. So gab es wirtschaftliche Probleme, die man langfristig zu lösen hatte. Die wichtigsten Probleme waren folgende: Liberalisierung der Preise; Liberalisierung des Außenhandels; Entwicklung und Verbesserung des öffentlichen Wirtschaftssektors; Tendierung zur Privatisierung; Regelung des Systems des inländischen Markts usw. Diese Maßnahmen sind aber – wie gesagt – langfristig und können ihre Ziele erst nach langer Zeit erreichen.

Was die Regelung des Systems des inländischen Markts betrifft, so setzte sich der Staat zum Ziel, der Privatwirtschaft eine passende Atmosphäre für liberale wirtschaftliche Aktivitäten zu ermöglichen.

Anstatt dass man beispielsweise eine Genehmigung von der Generalbehörde der Industrialisierung erhalten musste, bevor man eine industrielle Einrichtung gründen konnte, gab es vereinfachte Maßnahmen. Man brauchte nur seine Einrichtung bzw. sein Projekt bei der Industrialisierungsbehörde registrieren zu lassen. Ausgenommen von diesem System waren nur einige Investitionsprojekte. Andere Vereinfachungen betrafen die Produktionskapazität der Projekte und die industriellen Einrichtungen.

In der zweiten Phase der ägyptischen Wirtschaftsreformen musste man sich auf die Finanz- und Geldpolitiken dauerhaft konzentrieren. Dabei mussten die Inflation und Deflation beseitigt werden. Mit der Liberalisierung der Preise, der Liberalisierung des Außenhandels, der Entwicklung und Verbesserung des öffentlichen Wirtschaftssektors und der Tendierung zur Privatisierung musste man sofort beginnen. Durch Förderung der gesamtwirtschaftlichen Nachfrage sollte die ägyptische Wirtschaft belebt werden. Die Bekämpfung der Arbeitslosigkeit sollte immer im Vordergrund stehen. Für das Erreichen dieser Ziele sollte der Staat nach der Zinssenkung, zu einer Senkung der Bargeldreserve in der ägyptischen Zentralbank und in anderen Banken tendieren.

Die ägyptische Wirtschaft hat (zurzeit) viele große und komplizierte Herausforderungen zu bewältigen. Obwohl sich die Regierung für die Reform und Entwicklung der Wirtschaft durch unterschiedliche Mittel und verschiedene Maßnahmen bemüht, gelten diese Bemühungen als "Reformprogramm der Wirtschaft", und nicht als Programm zur wirtschaftlichen Entwicklung.

Trotzdem kann man bestätigen, dass dieses Programm zu wirtschaftlichen Reform gute Wirkungen hat. Mit der Reform der ägyptischen Wirtschaft hat der Staat die Inflation stoppen, das Haushaltsdefizit decken, die Konjunktur fördern und die öffentliche Wirtschaft teilweise ablösen können.

Durch diese Maßnahmen könnte man vielleicht das wichtigste Ziel erreichen, nämlich: die wirtschaftliche und soziale Entwicklung.

Nicht nur durch die Erhöhung des Bruttoinlandsprodukts und folglich durch die Erhöhung des durchschnittlichen Einkommens des Bürgers kann sich Ägypten auf sozialer und wirtschaftlicher Ebene entwickeln, sondern auch durch die Bekämpfung der Arbeitslosigkeit, die Bekämpfung der ungerechten Verteilung des staatlichen Einkommens und die Beseitigung der Widersprüche zwischen den verschiedenen wirtschaftlichen Sektoren. Damit sich die ägyptische Wirtschaft entwickeln kann, muss man die sozialen und wirtschaftlichen Probleme schnell lösen.

Die wirtschaftlichen Leistungen, die das Programm für Wirtschaftsreform mithilfe des IWF und der IB erreichen konnte, muss man hervorheben. Sie tragen selbstverständlich zu einer ständigen sozialen und wirtschaftlichen Entwicklung bei. Von beiden Abkommen (Abkommen mit IWF und IB) muss Ägypten mehr profitieren.

Es ist sogar eine historische Chance, die man nicht verpassen darf. Als positive Wirkungen dieser Abkommen kann man die Senkung des Handelsdefizits, die Senkung der Auslandsverschuldungen und die Erhöhung des durchschnittlichen Einkommens des Bürgers nennen. Diese Tatsachen bestätigen die letzten staatlichen Statistiken.

In diesem Zusammenhang muss nachdrücklich betont werden, dass eine umfassende wirtschaftliche Entwicklung die Atmosphäre der Arbeitsumgebung und das Investitionsklima verbessern kann. Erst so kann die ägyptische Wirtschaft eine wichtige und starke Wirtschaft werden. Die Produktion Ägyptens kann sich in diesem Fall steigern.

## **Mittel der Verbesserung der ägyptischen Geschäftsatmosphäre und des Investitionsklimas:**

### **Erstens: Reduzierung der Produktionskosten:**

In der nächsten historischen Phase muss sich die Regierung zum Ziel setzen, die finanziellen Belastungen der Hersteller und Investoren zu reduzieren, damit die Produktionskosten geringer ausfallen und somit die Produkte und Waren mit ausländischen Märkten konkurrieren können. Damit man dieses Ziel verwirklichen und erreichen kann, muss die Regierung folgende Maßnahmen ergreifen:

1. Reduzierung der Zinsen der Bankkredite: Bei Gründung und Finanzierung von industriellen Einrichtungen und Projekten muss der Staat zwischen der Finanzierung der Gründung und des Baus der Einrichtung und der Finanzierung der für die Produktion erforderlichen Rohstoffe und Materialien unterscheiden. Im ersteren Fall müssen die Zinsen reduziert werden. Diese Tatsache berücksichtigte die Zollbehörde, als sie – in Vertretung durch ihre Banken – einige industrielle Projekte finanzieren wollte. In diesem Rahmen ist darauf hinzuweisen, dass die Projekte der Privatwirtschaft ein einheitliches Finanzierungssystem haben müssen.
2. Der Staat muss über die Steuer, die Gebühren und die Versicherungskosten nachdenken und ihre Gesetze bearbeiten:
  - a- Am 13.12.1993 hat das ägyptische Parlament ein Gesetz für "die einheitliche" Steuer nach langen heftigen Diskussionen endlich zugelassen. Viele Artikel der Steuergesetze wurden schon bearbeitet, dennoch sind die Raten der direkten Steuer weiterhin

zu hoch. Es trägt überhaupt zur wirtschaftlichen Entwicklung NICHT bei, wenn die Raten der Steuer folgende sind:

- Bis 2500 LE	20% Steuer
- Von 2500 – 7000 LE	27% Steuer
- Von 7000 – 16000 LE	35% Steuer
- Von 16000 – 27000 LE	40% Steuer
- Von 27000 – 68000 LE	45% Steuer
- Über 68000 LE	48% Steuer

Diese Raten müssen bearbeitet oder sogar völlig verändert werden, denn die (zu hohen) Steuern belasten nicht nur die Einrichtungen und verringern den Gewinn, sondern führen sogar dazu, dass man nicht zu Investitionen tendiert. Hohe Steuern bedeuten immer auch viele Kosten und weniger Gewinne.

Mit hohen Kosten können ägyptische Waren und Produkte mit anderen nationalen oder internationalen Produkten und Waren nicht konkurrieren.

b- Im Jahr 1984 verpflichtete der Staat jeden Hersteller die so genannten "Gebühren zur Verstärkung der Staatseinnahmen" zu bezahlen. Diese Gebühren betragen 20% des Gesamteinkommens des Herstellers, wenn dieses Einkommen über 18000 LE beträgt. Diese Gebühren gelten – meiner Meinung nach – als Steuer, denn das Wort "Gebühr" bedeutet: für eine [öffentliche] Dienstleistung (an eine Behörde, ein Amt) zu bezahlender Betrag. Dies kann aber die "Gebühren zur Verstärkung der Staatseinnahmen" nicht betreffen, denn für diesen bezahlenden Geldbetrag gibt es keine öffentliche Dienstleistung. So müssen diese Gebühren ein Teil der Steuer werden, denn die Steuer ist bestimmter Teil des Lohns, Einkommens oder Vermögens, der an den Staat abgeführt werden muss.

Nach dem Zulassen des Gesetzes für einheitliche Steuer müssen diese Gebühren nicht mehr bezahlt werden. Man darf nicht behaupten, dass diese Gebühren zur Verstärkung und Vermehrung der Staatseinnahmen beitragen; sie führen aber dazu, dass die Produktionskosten ägyptischer Waren zu hoch sind. Mit zu vielen Produktionskosten und zusätzlichen Gebühren können ägyptische Waren mit ausländischen Waren und Märkten, die solche Gebühren nicht zu entrichten haben, nicht konkurrieren.

- c- Eine wirtschaftliche Entwicklung kann erst erfolgreich werden, wenn niemand die Ressourcen (d.h. wenn niemand das ganze Geschäft in all seinen Phasen; Herstellung, Vermarktung und Verteilung, alleine verwaltet) monopolisiert. Ein erfolgreicher Markt bedeutet, dass die Ressourcen von einer Hand in die andere einfach weitergegeben werden können. Das führt dazu, dass es eine Person gibt, die diese Ressourcen am besten verwalten kann. Von gut geleiteten und verwalteten Ressourcen kann die ganze Gesellschaft profitieren. Wenn es aber Mängel bei der Weiterreichung der Ressourcen gibt, so wird das zu vielen Problemen mit dem Markt führen. In diesem Zusammenhang muss darauf hingewiesen werden, dass das ägyptische Steuergesetz eine zusätzliche Steuer verpflichtet, wenn eine Ware mehrmals verkauft wird, d.h. dieses Gesetz bestraft das Geschäft und den Handel, während der Markt grundsätzlich auf den Handelsaustausch basiert. Je schneller die Waren ausgetauscht werden, desto besser floriert die Wirtschaft. Aus diesem Grund müssen keine zusätzlichen Gebühren und Steuern des wiederholten Verkaufs entrichtet werden.

- d- Die Regeln der Sozialversicherung müssen revidiert werden; neue Systeme der Sozialversicherung müssen den jungen Arbeitern und Praktikanten ermöglichen, in die verschiedenen Werkstätten zu machen. Selbst die Werkstätte muss man fördern und motivieren, junge Praktikanten einzustellen. Dieses Praktikum muss als "eine nationale Aufgabe", die von allen Versicherungskosten ausgenommen werden soll, betrachtet werden, denn diese Versicherungskosten bzw. Versicherungsbelastungen führen dazu, dass man keine Praktikanten beschäftigen möchte, weil man keine zusätzlichen Versicherungskosten entrichten will. Diese Praktikanten aber und ihre praktischen Tätigkeiten können für die nationale Wirtschaft von erheblicher Bedeutung sein, deshalb muss man sie fördern.
- e- Der Staat muss nach den wirklichen Gründen für die Steuerhinterziehung suchen. Die Schlussfolgerungen dieser Untersuchungen müssen bei der Suche nach einer Lösung des Problems helfen. Man muss hier bestätigen, dass eine Steuerhinterziehung dazu führt, dass der Staat andere "indirekte Steuern und Gebühren" verpflichtet. Dazu gehören z.B. Umsatzsteuer, Tarife der Dienstleistungen, Zoll-Steuer usw. In fast allen geschäftlichen Aktivitäten muss man jetzt (dem Staat oder anderer Behörden) diese Gebühren und Steuern entrichten. Diese zusätzlichen indirekten Steuern führen zur Steuerunterziehung, denn die zu entrichtenden Steuern und Kosten sind unreal und belasten die Hersteller.

### **3. Revision der Energiepreise:**

Die Preise der Energie (Strom, Wasser, Brennstoffe usw.) müssen revidiert werden. Je nach der verbrauchten Energiemenge muss der Preis bestimmt werden. Die Aussage "Die großen Verbraucher" muss berücksichtigt werden, d.h. wenn der Verbraucher sehr viel Energie verbraucht hat, muss der Preis günstiger werden.

### **4. Der Zoll:**

Der Staat bemüht sich immer wieder um die Revision des Zolls, den man für bestimmte Waren und Produkte zu zahlen hat. Der Staat muss sich weiter darum bemühen, dass der Zoll, den man für den Transport einer Ware bezahlen muss, dem Zoll, den man für den Import zu zahlen hat, entspricht. Eine Ausgewogenheit beider Zölle muss immer im Vordergrund stehen, um die geschäftlichen Herausforderungen zu bewältigen.

### **Zweitens: Investitionen in Menschen:**

Ägypten verfügt über große Humanressourcen. Viele Ägypter können erfinden und entwickeln. Der Staat muss einen Plan entwickeln um von den vielen kreativen Ägyptern zu profitieren. So können diese Ägypter ihr bestes für das Land tun. Untersucht man die Entwicklungsgeschichte jedes entwickelten Landes, so wird man sofort feststellen, dass dieses Land in die Menschen investiert hat. Erst durch Investitionen in die Menschen kann sich das Land entwickeln.

Es muss hier betont werden, dass man die Bedürfnisse des Menschen (als Arbeitskraft) erfüllen und ihn ausbilden und qualifizieren muss, damit er sein bestes tut und somit zur Erhöhung der Produktion beiträgt. Die Umgebung des

tätigen Menschen und die Arbeitsumstände müssen ihn psychisch fördern, kreatives zu leisten.

Arbeitet ein qualifizierter, ausgebildeter Mensch unter guten Arbeitsumständen, so kann er vieles leisten und demzufolge konkurrenzfähige Produkte herstellen. Ein ägyptischer Mensch wird in diesem Fall vieles in Ägypten und für sein Land leisten.

Der Staat muss die neuen Erfinder und alle kreativen Menschen fördern und unterstützen, denn jedes Land entwickelt sich ständig, wenn es über neue kreative Menschen auf allem Gebieten (z.B. Planung, Management usw.) verfügt. Internationale Standards müssen der einzige Maßstab für erfolgreiche und kreative Menschen sein.

Außerdem muss man neue Arbeitsregeln etablieren und durchführen, wie z.B. Pünktlichkeit, gegenseitiger Respekt unter den Arbeitskräften, Hervorhebung und Auszeichnung kreativer Mitarbeiter und Erfinder, Förderung der gemeinsamen Arbeit, guter Umgang mit ausländischen Behörden usw.

Die Durchführung der erwähnten Regeln ist Aufgabe der Generalverwaltung oder des Vorstands jeder Behörde. So gehört die Ausbildung und Qualifizierung der Arbeitskräfte zu den wesentlichen Aufgaben aller Behörden und Institutionen, damit diese Arbeitskräfte – wie mehrmals betont – ihr bestes leisten können. Mit der Investition in die Menschen müssen sich alle Rektoren und Leiter der verschiedenen Behörden und Institutionen beschäftigen und sie in den Vordergrund stellen.

### **Drittens: Hervorhebung der Rolle der wissenschaftlichen Forschung:**

Man muss die wissenschaftliche Forschung nicht als "Luxus" betrachten; wissenschaftliche Forschung spielt eine zentrale Rolle für die wirtschaftliche Entwicklung Ägyptens. Im nächsten Jahrhundert hofft man noch mehr auf wissenschaftliche Forschung und erwartet, dass es eine wissenschaftliche Zusammenarbeit mit internationalen wissenschaftlichen Zentren und Institutionen geben wird. Diese wissenschaftliche Zusammenarbeit wird bestimmt zur wirtschaftlichen Entwicklung beitragen.

Für eine wissenschaftliche Zusammenarbeit mit ausländischen wissenschaftlichen Behörden und Institutionen muss der Staat die erforderlichen Finanzierungsmittel zur Verfügung stellen. Man muss hier daran erinnern, dass die entwickelten industriellen Einrichtungen und Institutionen Milliarden für die wissenschaftliche Forschung ausgeben. Auf diesem Gebiet haben wir folgende Vorschläge:

- 1- Man muss die Menschen auf die Bedeutung der Wissenschaften aufmerksam machen. In allen öffentlichen Institutionen, Veranstaltungen und Konferenzen müssen die Verantwortlichen die Bedeutung der wissenschaftlichen Forschung betonen, damit die Leute davon überzeugt sind, dass jede wirtschaftliche Institution über einen reichlichen Haushaltsplan verfügen muss.
- 2- Die Produktionsbetriebe müssen an der Finanzierung der wissenschaftlichen Forschungen teilnehmen; sie müssen die Hochschulen, Forschungszentren und Wissenschaftler fördern und ihre wissenschaftlichen Projekte finanzieren. Die Zusammenarbeit zwischen wissenschaftlichen Institutionen und Produktionsbetrieben kann man organisieren; der Industrieverband einerseits und der höchste

Universitätsrat und das Hochschulministerium andererseits sollten immer zusammenarbeiten.

- 3- Eine Gruppe von Fachleuten auf dem Gebiet der Informationswissenschaft muss die wissenschaftlichen Forschungen veröffentlichen und vermarkten, damit jede Behörde weiß, an welche ihre wissenschaftliche Arbeit zu richten ist, wenn sie eine Frage hat oder etwas klären will.

#### **Viertens: Hervorhebung der Rolle der kleinen Industrien:**

Die asiatischen Länder, die man als Asiatische Tigerstaaten bezeichnet, erlebten fast dieselben Umstände wie die arabischen Länder. Sie konnten sich aber viel schneller entwickeln als arabische Länder. So muss man diese Länder als Beispiel nehmen, denn von ihrer Entwicklungsgeschichte können die arabischen Länder profitieren. Die arabischen Länder müssen wissen, wie diese Länder sich entwickeln konnten. Wirft man einen Blick auf die industrielle und wirtschaftliche Entwicklung der "asiatischen Tigerstaaten", so kann man leicht feststellen, dass diese Länder eine breite industrielle Basis hatten. Diese Basis basierte auf vielen kleinen und mittleren Industrien, die als wichtigste Grundlage der Industrie und somit der Wirtschaft gelten.

Von diesen kleinen Industrien gingen diese Länder aus und entwickelten sich sehr schnell. Diese Tatsache lässt sich bestätigen, wenn man bemerkt, dass viele Arbeitskräfte in den kleinen Industrien arbeiten können. In kleinen Fabriken und Betrieben werden außerdem die verschiedenen Komponenten hergestellt, die für "größere Industrien" erforderlich sind. So brauchte man diese Komponenten nicht aus dem Ausland zu importieren und folglich die Reserven der ausländischen Währung (also die harte Währung) auszugeben.

Wenn man die für die größere Industrie erforderlichen Komponenten und Geräte aus dem Ausland importiert, so stellen diese Komponenten eine Belastung für die nationale Entwicklung dar.

Die kleinen und mittleren Industrien gelten zurzeit als wichtigste Exportkraft der asiatischen Tigerstaaten. Diese Industrien konnten auf die internationalen Märkte gelangen, weil sie die internationalen Voraussetzungen erfüllen und den Standards entsprechen.

Sie werden auch von internationalen Firmen, die eine lange Erfahrung über die Vermarktung haben vertreten. Diese Firmen wissen genau, was auf dem Weltmarkt nachgefragt wird.

Wirft man beispielsweise einen Blick auf Japan und (Süd-) Korea, so kann man leicht feststellen, dass ihre wirtschaftliche Entwicklung von den kleinen und mittleren Industrien ausging. In kleinen und mittleren Industrien arbeiteten Unternehmer, die später internationale und multinationale Firmen gründen konnten. Die Beziehung zwischen diesen kleineren Industrien und den großen Institutionen basiert auf einer wichtige Grundlage: die großen industriellen Institutionen stellten den kleineren und mittleren Industrien die technischen Mittel zur Verfügung, weil sie davon überzeugt waren, dass sich kleine Industrien mithilfe der Erfahrung großer Firmen entwickeln können.

Malaysia profitierte vom japanischen und koreanischen Beispiel und wendete ihre wirtschaftliche Politik an. Die Mittel- und Kleinindustrie Malaysias hatte mit einer alten traditionellen Form begonnen; das Land verfügte anfangs über keine oder nur wenige technologische Erfahrung. Mit seiner bescheidenen Technologie konnte es nur den inländischen Markt decken. Nur wenig Geld investierte das Land bis dahin in industrielle Projekte, die von einfachen Leitern verwaltet wurden.

Anfangs stellte das Land Waren und Lebensmittel her, die auf dem inländischen Großmarkt zu verteilen waren. In dieser alten "Phase" spielten die Klein- und Mittelindustrien nur eine sekundäre Rolle. Sie bildeten nur einen kleinen Teil der nationalen Wirtschaft, vor allem weil jeder Markt zum größten Teil isoliert war. Mit der starken Industrialisierung und Gründung einer Großindustrie, wie z.B. Metallindustrie, Maschinenbau, Kraftfahrzeuge usw., änderte sich die Klein- und Mittelindustrie des Landes.

Diese Änderung begann Anfang der achtziger Jahre. Von dieser Zeit an fusionierten die kleinen und mittleren Industrien mit der Großindustrie und entwickelten sich noch schneller. Mit dieser Entwicklung entwickelte sich gleichzeitig das Management der industriellen Einrichtungen und Institutionen. So konnte man in Malaysia industrielle Waren und Produkte von hoher Qualität herstellen. Seit dieser Zeit sind die Qualität, das gute Management und die Standards ein wesentliches Merkmal der industriellen Produkte in Malaysia. Gleichzeitig waren die finanziellen Institutionen nun bereit, die verschiedenen industriellen Einrichtungen und Projekte zu finanzieren, weil sich diese Projekte entwickeln und somit hohe Gewinne erzielten. Vor allem Projekte der Modernisierung dieser Industrien wurden gerne finanziert.

Mit der Zunahme und Entwicklung der Industrialisierung des Landes tauchte nun eine Klein- und Mittelindustrie von moderner Technologie auf. Vor allem wurde moderne Technologie in folgenden industriellen Bereichen angewendet: Plastik, Metall, Zink, Computer und dessen Ersatzteile, Ersatzteile der Fahrzeuge und viele elektrische Industrien. Da diese Industrien den internationalen Standards entsprachen, konnten sie konkurrenzfähig werden und auf den ausländischen Markt gelangen.

So konnte die Industrialisierung in Malaysia eine Blüte erreichen. Die Exporte nahmen ständig zu. Vor allem wurden industrielle Waren exportiert. Nach den letzten Statistiken betragen die industriellen Waren 60% des Gesamtexports in Malaysia. Die Wirtschaftler erwarten, dass sie bis 2000 etwa 80% des Gesamtexports des Landes betragen werden.

Mit dem Beispiel der „asiatischen Tigerstaaten“ kann man zeigen, dass die Klein- und Mittelindustrie eine wichtige Rolle für die wirtschaftliche Entwicklung spielen kann.

Diese Rolle ist auf keinen Fall geringer als die Rolle der Großindustrien und der riesigen Firmen.

Es ist hier auf eine zentrale Tatsache hinzuweisen: nicht nur die großen Firmen und industriellen Institutionen, die als wichtigster Partner gelten, der von den Klein- und Mittelindustrien profitiert, sind es, die diese Klein- und Mittelindustrie finanzieren und fördern; sondern auch die Regierungen verpflichten sich, die kleinen und mittleren Industrien mit allen verfügbaren Mitteln zu unterstützen und zu fördern.

**Zu den Unterstützungsmitteln gehören beispielsweise folgende:**

die finanzielle Hilfe, die Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen, die Vermarktung, die Ausbildung der Arbeitskräfte, Entwicklung der Pläne, Verbesserung der Produktion und Ausbau der Exportmärkte.

Am Beispiel der asiatischen Tigerstaaten stellt man fest, dass die Klein- und Mittelindustrien unbedingt die Unterstützung der finanzierenden Institutionen brauchen. Nur mit dieser Unterstützung können sie sich entwickeln und fortschreiten.

In jedem Land muss man sich darum bemühen, eine wirtschaftliche nationale Strategie zu entwerfen, nach der die Klein- und Mittelindustrie sich technologisch schnell entwickeln kann, vor allem weil die Welt eine Politik der „freien Wirtschaft“ adoptiert. Mit einer technologischen Entwicklung kann das Land konkurrenzfähige Produkte und Waren herstellen.

Es ist in diesem Zusammenhang zu erwähnen, dass die ägyptische Kleinindustrie noch viele Probleme hat, obwohl sich die Regierung alle Mühe gibt, die Entwicklungen dieser Industrien voranzutreiben. Wichtigste Probleme zeigen sich darin, dass man diese Kleinindustrie mit den erforderlichen technischen Mittel noch nicht unterstützt.

Außerdem verfügen die meisten kleinen industriellen Einrichtungen über keine Datenbank. Andere Probleme der ägyptischen Kleinindustrie bestehen darin, dass sie die erforderlichen Rohstoffe nicht rechtzeitig oder nur teuer erhalten kann.

In den meisten Fällen wissen die Kleinhersteller nicht, über welche Standards jedes Produkt zu verfügen hat und welche Instrumente und Geräte zur Herstellung notwendig sind. Auch die in kleinen industriellen Einrichtungen eingesetzten Geräte werden oft nicht regelmäßig gewartet oder repariert. Noch dazu fehlt oft ein gutes Management der Kleinindustrie Ägyptens.

Bei der Vermarktung der von kleinen Einrichtungen hergestellten Waren folgt man oft keinem genauen Plan.

Die Verpackung und Verteilung der Waren haben auch keine genauen Regeln. Sogar die industrielle und professionelle Arbeit fehlt oft.

Schließlich kann man betonen, dass die Rolle der kleinen und mittleren Industrien unumstritten ist. Ihre soziale und wirtschaftliche Bedeutung kann nicht außer Acht gelassen werden, denn jedes Land, das sich wirtschaftlich schnell entwickeln konnte, hatte einen genauen Plan für die Entwicklung und Unterstützung der Kleinindustrie entwickelt und durchgeführt.

**Der Staat kann die Kleinindustrie durch Folgendes unterstützen:**

**1- Die finanzielle Unterstützung:**

Eine finanzielle Unterstützung muss einer nationalen Strategie, die klare Ziele hat, folgen. Banken für industrielle Entwicklung müssen die wirtschaftlichen und industriellen Projekte finanzieren.

Das wäre ein sehr wichtiger Schritt; denn wenn das Problem der Finanzierung gelöst wird, kann man die erforderlichen Rohstoffe und Geräte von dem lokalen Markt kaufen oder sie aus dem Ausland importieren. Es kann auch sein, dass selbst die Banken die erforderlichen Rohstoffe und Geräte, die den internationalen Standards entsprechen, kaufen und sie in geeigneten Lagern abstellen. Diese Lager werden dann der Kleinindustrie zur Verfügung gestellt. In diesem Fall braucht die Verwaltung der Kleinindustrie diese Geräte nicht selbst zu importieren und spart so die Zeit und Mühe der Finanzierung und des Imports.

**2- Verfügung über eine Datenbank:**

In jeder industriellen Einrichtung muss eine Datenbank verfügbar sein. durch diese Datenbank kann man wissen, welche Rohstoffe genau man braucht, welche Geräte anzuwenden sind ----und wie die Situation auf den in- und ausländischen Märkten aussieht. Eine Datenbank ermöglicht den Herstellern zu wissen, welchen technischen Standards die Waren und Produkte zu entsprechen haben.

Dank einer guten Datenbank können die Hersteller auch erfahren, wie man sie technisch, finanziell oder durch Vermarktung ihrer Waren unterstützen kann.

### **3- Professionelle und berufliche Qualifizierung und Ausbildung der Arbeitskräfte:**

Es steht außer Zweifel, dass Berufsordnung und technische Kompetenz eine wichtige Grundlage jeder erfolgreichen industriellen Institution bilden. Der Grund dafür besteht darin, dass es keine industrielle Investition ohne gut qualifizierte Arbeitskräfte geben kann. Außerdem können die Arbeitskräfte, die die Arbeitsregeln berücksichtigen, nicht nur in Ägypten, sondern auch in anderen Ländern arbeiten.

Anstatt dass Ägypten ausländische Arbeitskräfte – vor allem Ingenieure, Techniker usw.- braucht, können die Ägypter nun diese Arbeitsstellen selbst besetzen und sogar Fachleute und Experten ins Ausland schicken. Diese verdienen dann auch mehr Geld. Qualifizierte ausgebildete Arbeitskräfte werden sicherlich zur schnellen industriellen Entwicklung und demzufolge zum wirtschaftlichen Aufstieg beitragen. So muss sich der Staat um die Ausbildung und Qualifizierung der Arbeitskräfte nach den internationalen Standards bemühen.

### **4- Vermarktung:**

Der Staat muss die Kleinindustrie unterstützen und versuchen die von ihr hergestellten Waren zu vermarkten. Für diese Vermarktung muss der Staat einen klaren Plan entwerfen; ein Teil dieser Waren und Produkte wird als "Ergänzung" der nationalen Großindustrie angewendet, während der andere (bessere) Teil ins Ausland exportiert werden kann.

### **5- Die technische Unterstützung:**

Der Staat muss den Mittel- und Kleinindustrien technisch helfen und sie unterstützen. Neben der Finanzierung muss der Staat den Leitern der Kleinindustrien erklären, wie sie die möglichen Probleme zu lösen haben. Eine staatliche Beratung soll auch den Herstellern zur Verfügung stehen. Mit dieser Beratung werden die Probleme der Steuern, des Zolls und der Arbeitsgesetze gelöst.

### **6- Unterstützung durch Zusammenarbeit:**

Damit die Klein- und Mittelindustrie wirksam wird und mit anderen großen und entwickelten Industrien zusammen arbeiten kann, müssen beide gemeinsam arbeiten. Eine Zusammenarbeit kann positive Auswirkungen auf beide Seiten haben.

### **Fünftens: Bearbeitung der Arbeitsgesetze:**

In Ägypten müssen die Arbeitsgesetze, die während des Totalitarismus und der allgemeinen wirtschaftlichen Autorität des Staates erlassen worden sind, schnellstens bearbeitet werden, damit sie der Gegenwart und der Zukunft entsprechen können. Die neuen Gesetze müssen nicht der orientierten, sondern der freien Wirtschaft dienen. In den neuen Gesetzen muss man im Auge halten, dass die hohe Qualität und die internationalen Standards der einzige Maßstab für den wirtschaftlichen Aufschwung sind. Faule Leute und Waren von schlechter Qualität werden zukünftig nicht überleben.

Nur durch hohe Qualität kann man in der Zukunft mit internationalen Märkten konkurrieren. Wenn die zukünftigen Arbeitsgeber die Konkurrenzregeln berücksichtigen müssen, so können auch nur ausgebildete und qualifizierte Arbeitnehmer Arbeitsplätze finden.

Bei den Arbeitsgesetzen muss der Staat eine neutrale Rolle spielen; der Staat darf weder den Arbeitgeber auf Kosten der Arbeitnehmer oder umgekehrt bevorzugen. In allen Fällen muss die soziale Gerechtigkeit in den Vordergrund gestellt werden.

Da sich die Industrie entwickeln muss, kann man sich keine industrielle Entwicklung ohne industrielle Disziplinierung vorstellen. Damit es aber eine industrielle Disziplinierung geben kann, müssen die neuen Arbeitsgesetze dem Arbeitgeber erlauben, den Arbeitnehmer zu bestrafen, wenn er einen Fehler macht. Die Strafe muss aber angemessen und gerecht sein.

Wieder muss man darauf hinweisen, dass die neuen Arbeitsgesetze der freien, nicht der orientierten Wirtschaft entsprechen müssen. Nach diesen Gesetzen müssen die Arbeitsbedingungen geändert oder bearbeitet werden.

Die gemeinsamen Interessen müssen aber von jedem Gesetz beachtet werden. Wird ein Partner aus Kostengründen bevorzugt, so wird die industrielle Institution scheitern. Von erfolgreichen industriellen Institutionen werden Arbeitnehmer und Arbeitgeber profitieren und umgekehrt.

**In Ägypten haben wir in diesem Bereich der Arbeitgeber und Arbeitnehmer zwei Probleme:**

a. Die Arbeitslosigkeit, die man erst durch eine Vollbeschäftigung bekämpfen kann; je mehr Arbeitskräfte Arbeitsstellen und Berufe haben, desto eher wird die Arbeitslosigkeit beseitigt.

b. Produktion von hoher Qualität und mit geringeren Kosten.

Nun kann man den Privatsektor auffordern und motivieren, mehr in industrielle Projekte zu investieren, wenn die Arbeitsgesetze nicht nur die Interessen der Arbeitnehmer, sondern auch die Interessen der Investoren berücksichtigen. In diesem Fall wird mehr investiert und mehr Arbeitskräfte werden eingestellt.

In diesem Zusammenhang kann man auf die kapitalistischen Länder hinweisen, wie z.B. Deutschland; in Deutschland genießen die Arbeitgeber viele Steuervergünstigungen und Finanzierungsvorteile, wenn sie ihre wirtschaftlichen Institutionen entwickeln und wenn sie somit mehr Arbeitsstellen zur Verfügung stellen. Die deutschen Arbeitskräfte sind aber technisch gut qualifiziert und werden deswegen gerne eingestellt.

Noch einmal weist man darauf hin, dass die neuen Arbeitsgesetze die nationalen Ziele (Bekämpfung der Arbeitslosigkeit) und die Interessen der Hersteller und Investoren in Betracht ziehen müssen. Produkte von hoher Qualität und die Berücksichtigung der industriellen Standards sind immer unabdingbar.

Man schlägt in diesem Zusammenhang vor, dass die neuen Arbeitsgesetze den Mindestlohn durch gesetzliche Regelungen bestimmen können. Die anderen Arbeitsbedingungen werden durch den Arbeitsvertrag bestimmt, denn sie müssen den Regeln von Angebot und Nachfrage folgen. In diesem Fall können die Arbeitnehmer immer mehr Vorteile haben, wenn sie besser arbeiten. Je mehr Produkte von hoher Qualität sind und den Normen entsprechen, desto mehr profitieren beide Seiten; der Arbeitgeber und der Arbeitnehmer.

### **Sechsten: Verbesserung des Investitionsklimas Ägyptens:**

Zahlreiche Faktoren können das Investitionsklima Ägyptens regeln. Für dieses Ziel müssen einige Gesetze und Regeln bearbeitet oder geändert werden. Man kann das in den folgenden Punkten zusammenfassen:

- 1- In Bezug auf die Organisation müssen die Ziele der ägyptischen Generalbehörde für Investitionen revidiert werden, damit diese Behörde zur Verstärkung der Investitionen beitragen kann. folgende Maßnahmen kann sie ergreifen:

- 1-1. Durch die Generalbehörde für Investitionen kann der Staat die Gründung neuer industriellen Anlagen und Einrichtungen in den so genannten industriellen Zonen fördern. Dann werden diese Anlagen an die kleineren ägyptischen Investoren vermietet. So kann man diese Investoren zur Investitionen motivieren. Die Miete wird teurer, wenn die industrielle Anlage größer wird und mehr Gewinn erzielt.
- 1-2. Es muss bestimmte Mechanismen und Regeln geben, nach denen die möglichen Streitigkeiten zwischen dem Investor einerseits und den verschiedenen staatlichen Behörden andererseits beendet werden können. Nach diesen Regeln müssen alle Probleme zwischen beiden Parteien schnell gelöst werden, ohne dass man sie vor Gericht bringen muss, denn gerichtliche Maßnahmen dauern in der Regel lange und kosten Zeit und Nerven. Ein Vorschlag: man kann eine Kommission gründen, die von einem rechtlichen Berater geleitet wird. diese Kommission muss bestimmte Mitglieder haben; ein Mitglied der Vertretung der Generalbehörde für Investitionen; ein Mitglied der Vertretung der Industrieanlage; ein Mitglied der Vertretung des Investors. Aufgabe dieser Kommission ist die schnelle Beseitigung und Lösung der Probleme zwischen den streitenden Parteien.
- 1-3. Die Generalbehörde für Investitionen muss ein Informationsblatt (Newsletter) herausgeben. Dieses Informationsblatt muss die Investoren über alle industriellen und wirtschaftlichen Entwicklungen des Staates und die neusten Statistiken informieren. Es enthält außerdem die Gesetze, die die Investition regeln, erklärt sie und zeigt, inwieweit die Investoren diese Gesetze beachten müssen. Die Generalbehörde für Investitionen kann die Denker und Experten dazu einladen, fachliche Artikel in diesem Informationsblatt zu veröffentlichen.

1-4. Die Generalbehörde für Investitionen muss ein anderes Informationsblatt herausgeben, die wirtschaftliche Artikel über die Preise der Aktien und Anleihen enthalten soll. Von diesem Informationsblatt werden die Investoren profitieren. Die Investitionen werden folglich steigen.

2- Gesetze, die negative Wirkungen auf die Investitionen in Ägypten haben, müssen entweder bearbeitet oder geändert werden:

2-1. Auf die Verwaltungsgebühren, die jede industrielle Anlage bzw. jede Firma jährlich (immer in Januar) zu zahlen hat, abgesehen davon, ob sie Gewinne erzielt oder nicht, muss der Staat verzichten, da diese Gebühren je nach dem Kapital der Firma oder Gesellschaft gerechnet werden. Außerdem sind diese Gebühren ungerecht, weil es vorkommen kann, dass eine (Aktien-) Gesellschaft keinen Gewinn erzielen kann.

Wieso müssen diese Gebühren in diesem Fall gezahlt werden? Die Gebühren betragen 1,2% und gleichen den Gebühren des auf der Bank festgelegten Geldes, obwohl das Geld auf der Bank immer Zinsen erhält, während die Aktiengesellschaft nichts gewinnen oder sogar Verluste erleiden kann.

2-2. Die industriellen Projekte, die während der Zeit der Steuerbefreiung Verluste verzeichnet haben, müssen von der Steuerpflicht bis zu fünf Jahre befreit werden. Verlieren diese Projekte noch weiter, so müssen sie trotzdem Steuern entrichten. Damit es eine gerechte Strategie geben kann, muss die Zeit der Steuerbefreiung in den Institutionen, die in ihrem ersten oder zweiten Gründungsjahr Verluste verzeichnet haben, bis zu fünf Jahre verlängert werden.

2-3. Kursgewinne müssen steuerfrei sein; wenn man für diese Kursgewinne Steuern zahlt, so ist es ungerecht, weil man dabei die Inflation und die Entwertung des ägyptischen Geldes und die Kaufkraft des ägyptischen Pfunds nicht in Betracht zieht.

**Siebtens: Verbesserung der Exportzahlen:**

Damit der Staat die Exportzahlen verbessern kann, muss er nach neuen Märkten suchen und die ägyptischen Waren in anderen Ländern vermarkten. Für eine internationale Vermarktung sind folgende Maßnahmen zu ergreifen:

**1. Durchführung einiger ägyptischen Standards:**

Für eine erfolgreiche Vermarktung ägyptischer Waren und Produkte muss der ägyptische Industrieverband einige Standards, die international einen guten Ruf haben, durchführen. Diese ägyptischen Standards müssen international, vor allem in den USA anerkannt werden.

Diese Maßnahme ergreift Israel seit langem, als die israelischen Feuerlöschgeräte und viele elektronische Geräte bestimmten israelischen Standards entsprechen mussten und dennoch auf den amerikanischen Markt gelangen konnten. Der Grund dafür besteht nicht darin, dass diese Waren und Geräte den US-Standards entsprechen, sondern weil sie israelischen in den USA anerkannten Standards entsprechen.

**Folgende ägyptische Standards können als Beginn gewertet werden:**

<b>Ware</b>	<b>Standards</b>
Feuerlöschgeräte	734/1992 1494/1990
1871/1990	
Keramik	270 – 271/1988 293/1990
Aluminium und Aluminiumlegierungen	1751 / 1752/1989
Filter	2005/1991 2006/1992
Klimaanlagen, Kühler, Waschmaschinen und Heizungsgeräte	378/1985 -
1498/1985 – 2088 – 2089 – 2090//1992	

## **2. Gründung einer ständigen Vertretung der ägyptischen Industrie:**

Es soll ein Amt in den amerikanischen, europäischen und afrikanischen Hauptstädten gegründet werden. Dieses Amt wird als ständiger Vertreter der ägyptischen Industrie betrachtet. An der Finanzierung dieses Amtes muss der Staat teilnehmen. Aufgaben und Ziele dieses vertretenden Amtes sind folgende:

1. Es wird den Herstellern und Fabrikanten alle wichtigen und erforderlichen Daten, technische Informationen und die Situation auf dem Markt zur Verfügung stellen.
2. Durch dieses Amt kann man Ausstellungen organisieren, in denen die ägyptischen Waren, die von hoher Qualität sind, zur Schau gestellt werden. Vor allem Waren und Produkte der Mittel- und Kleinindustrie müssen in diesen Ausstellungen zur Schau gestellt werden, weil sie oft nicht leicht zu vermarkten sind. In diesem Fall werden diese kleinen und mittleren Industrien zur Förderung des ägyptischen Exports beitragen.
3. Gründung einer ständigen Kommission, deren Aufgabe die Organisation von internationalen Ausstellungen ist und dem ägyptischen Industrieverband gehört:

Diese Kommission wird in den verschiedenen Ländern industrielle Ausstellungen organisieren. Außerdem muss sie die Mitglieder des ägyptischen Industrieverbands über alle erforderlichen technischen Voraussetzungen, die eine erfolgreiche Teilnahme an diesen Ausstellungen erleichtern können, informieren.

### **Zusammenfassung und Empfehlungen:**

In den achtziger Jahren erlebte die ägyptische Wirtschaft eine wirkliche Krise. Diese Krise musste möglichst schnell überwunden werden. Die Inflation nahm ständig zu und eine wirtschaftliche Rezession herrschte außerdem. Während das Bruttoinlandsprodukt immer mehr abnahm, wuchs die Bevölkerung immer weiter.

Das durchschnittliche Einkommen und der Mindestlohn des Bürgers nahmen ab und die Arbeitslosigkeit nahm zu. Diese Entwicklungen waren beunruhigend. Von einer Krise gelangte das Land in eine andere.

Dann begann eine Politik der Reform der ägyptischen Wirtschaft. Der Staat ergriff einige finanzielle und wirtschaftliche Maßnahmen, die die herrschende Inflation beseitigen sollten.

Man tendierte von dieser Zeit an zu der freien, nicht der orientierten Wirtschaft. Es gab auch eine starke Tendenz zur Privatisierung; Regelung des Systems des inländischen Markts usw.

Die ägyptische Wirtschaft musste sich vielen komplizierten Herausforderungen stellen. Obwohl sich die Regierung um die Reform und Entwicklung der Wirtschaft durch unterschiedliche Mittel und verschiedene Maßnahmen bemüht, gelten diese Bemühungen als "Reformprogramm der Wirtschaft", und nicht als Programm zur wirtschaftlichen Entwicklung.

Trotzdem kann man bestätigen, dass dieses Programm für die wirtschaftliche Reform eine gute Wirkung hat. Mit der Reform der ägyptischen Wirtschaft hat der Staat die Inflation stoppen, das Haushaltsdefizit decken, die Konjunktur fördern und die öffentliche Wirtschaft einschränken können.

Durch diese Maßnahmen konnte man vielleicht das wichtigste Ziel erreichen, nämlich: die wirtschaftliche und soziale Entwicklung.

Nicht nur durch die Erhöhung des Bruttoinlandsprodukts und folglich die Erhöhung des durchschnittlichen Einkommens des Bürgers kann sich Ägypten auf sozialer und wirtschaftlicher Ebene entwickeln, sondern auch durch die Bekämpfung der Arbeitslosigkeit, die Bekämpfung der ungerechten Verteilung des staatlichen Einkommens und die Beseitigung der Widersprüche zwischen den verschiedenen wirtschaftlichen Sektoren. Damit sich die ägyptische Wirtschaft entwickeln kann, muss man die sozialen und wirtschaftlichen Probleme schnellstens lösen.

Man kann bestätigen, dass die Grundlagen des ägyptischen wirtschaftlichen Reformsystems auf die Verbesserung des Investitionsklimas, der Arbeitsumstände und die Schaffung einer umfassenden wirtschaftlichen Entwicklung basieren. In diesem Fall kann die ägyptische Wirtschaft eine wichtige Wirtschaft werden.

**Folgende Empfehlungen kann man in diesem Zusammenhang erwähnen:**

**Eine Strategie zur Verbesserung der ägyptischen Geschäftsatmosphäre und des Investitionsklimas:**

Grundlagen dieser Strategie müssen folgende sein:

**Erstens: Reduzierung der Produktionskosten zur Förderung der Konkurrenzfähigkeit ägyptischer Waren:**

Für dieses Ziel muss man folgende Maßnahmen ergreifen:

1. Reduzierung der Zinsen der Bankkredite, vor allem in Bezug auf Kredite, mit denen die Gründung einer industriellen Anlage finanziert wird.
2. Der Staat muss die Steuer, die Gebühren und die Versicherungskosten revidieren und ihre Gesetze bearbeiten:

Die Raten der direkten Steuern müssen reduziert werden, denn diese Steuern sind zu hoch und belasten die industrielle Entwicklung, sodass die ägyptischen Industrien kaum konkurrenzfähig werden können.

Der Staat muss auf die im Jahre 1984 eingeführten so genannten "Gebühren zur Verstärkung der Staatseinnahmen" verzichten, denn diese Gebühren kann man als "eine neue Art von Steuern" bezeichnen. Da es in Ägypten ein einheitliches Steuersystem gibt, muss auf diese zusätzlichen Gebühren verzichtet werden.

Die Gebühren wegen des wiederholten Verkaufs müssen abgeschafft werden. Erst durch einen schnellen Austausch der Waren kann es eine Ankurbelung der Wirtschaft geben.

Die Regeln der Sozialversicherung müssen revidiert werden; neue Systeme der Sozialversicherung müssen den jungen Arbeitern und Praktikanten ermöglichen, in die verschiedenen Werkstätten zu machen.

Die Werkstätte selbst muss man darüber hinaus fördern und motivieren, damit sie junge Praktikanten einstellen. Diese Praktikanten und die praktische Tätigkeit können für die nationale Wirtschaft von erheblicher Bedeutung sein, deshalb muss man sie fördern.

Der Staat muss nach den wirklichen Gründen für die Steuerhinterziehung suchen. Die Ergebnisse dieser Untersuchungen müssen bei der Lösung der Probleme helfen.

3. Revision der Energiepreise: Die Aussage "Die großen Verbraucher" muss immer berücksichtigt werden, d.h. wenn der Verbraucher viel Energie verbraucht hat, muss der Preis gesenkt werden.
4. Der Staat muss sich um die Revision der Kosten des Zolls bemühen, die man für bestimmte Waren und Produkte zu zahlen hat. Der Staat muss sich ebenso darum bemühen, dass der Zoll, den man für den Transport einer Ware bezahlen muss, dem Zoll, den man für den Import zu zahlen hat, entspricht.

Eine Ausgewogenheit beider Zölle muss immer im Vordergrund stehen, um die geschäftlichen Herausforderungen zu bewältigen.

### **Zweitens: Investitionen in Menschen:**

Menschen sind immer die Grundlage jeder wirtschaftlichen Entwicklung. Qualifiziert man die Arbeitskräfte und bildet sie gut aus, so werden sie ihr bestes leisten. Dafür muss man Folgendes im Auge behalten:

1. Achtung, Qualifizierung und Ausbildung der Arbeitskräfte
2. Schaffung geeigneter Arbeitsumstände
3. Erklärung der Faktoren, die zu einer erfolgreichen Arbeit führen und Förderung der aktiven (und neuen) Arbeitskräfte
4. Man muss die Arbeitnehmer an bestimmte Regeln gewöhnen; Pünktlichkeit, gegenseitiger Respekt, gemeinsame Arbeit und der gute Umgang mit ausländischen Institutionen.
5. Internationale Standards müssen der einzige Maßstab für die Bewertung der Leistungen der Menschen sein.

### **Drittens: Hervorhebung der Rolle der wissenschaftlichen Forschung:**

Die wissenschaftliche Forschung spielt in Ägypten – und in allen Ländern der Welt – eine zentrale Rolle. Aus diesem Grund muss man Folgendes berücksichtigen:

1. Man muss die wissenschaftlichen Forschungen und Projekte finanzieren.
2. Man muss die Menschen auf die Bedeutung der Forschungen aufmerksam machen.
3. Nicht nur der Staat, sondern auch die Produktionsbetriebe müssen die Hochschulen und Forschungszentren finanziell und technisch unterstützen, damit sie ihre Aufgaben erfüllen können. Es muss auch eine Zusammenarbeit zwischen dem ägyptischen Industrieverband und dem Höchsten Rat der ägyptischen Universitäten und dem Hochschulministerium geben.

4. Eine Gruppe von Fachleuten auf dem Gebiet der Informationswissenschaft muss die wissenschaftlichen Forschungen veröffentlichen und vermarkten, damit jede Behörde weiß, an welche wissenschaftliche Forschung ihre Arbeit zu richten ist, wenn sie eine Frage hat oder etwas klären will.

#### **Viertens: Hervorhebung der Rolle der kleinen Industrien:**

Die Kleinindustrien sind die wichtigste Grundlage jedes wirtschaftlichen und industriellen Aufschwungs. Aus diesem Grund muss man diese Industrien unterstützen.

In Ägypten müssen diese Industrien umstrukturiert und entwickelt werden. Die Probleme der Kleinindustrie müssen gelöst werden. In diesem Fall trägt sie zur wirtschaftlichen Entwicklung bei. Hohe Qualität, internationale Standards und ein vernünftiges Management bilden die Grundlagen der Kleinindustrie in Ägypten.

#### **Durch Folgendes kann der Staat die Kleinindustrie unterstützen:**

1. Finanzielle Unterstützung
2. Verfügung über eine Datenbank
3. Qualifizierung und technische Ausbildung der Arbeitskräfte
4. Hilfe bei der (nationalen und internationalen) Vermarktung
5. Technische Unterstützung
6. Zusammenarbeit mit großen industriellen Institutionen

#### **Fünftens: Erarbeitung der Arbeitsgesetze:**

Damit sie den gegenwärtigen und zukünftigen Zielen entsprechen können, müssen die heutigen Arbeitsgesetze möglichst schnell bearbeitet werden. Diese Gesetze müssen der freien, nicht der orientierten Wirtschaft entsprechen.

Außerdem müssen die Interessen der Arbeitgeber und Arbeitnehmer gleichermaßen in Betracht gezogen werden, wenn man die Investoren und die Privatwirtschaft fördern will.

In den neuen Arbeitsgesetzen muss es eine Harmonie geben; neben der Bekämpfung der Arbeitslosigkeit und der Hoffnung auf eine Vollbeschäftigung muss man gleichzeitig eine Produktion von hoher Qualität und niedrigeren Kosten anstreben. Die Beachtung und Einhaltung der industriellen Regeln müssen in jedem Gesetz betont werden. Es kann sein, dass die neuen angestrebten Arbeitsgesetze einen Mindestlohn bestimmen; alles andere muss aber nach dem Arbeitsvertrag zwischen Arbeitgeber und Arbeitnehmer bestimmt werden.

### **Sechsten: Verbesserung des Investitionsklima Ägyptens:**

Die Verbesserung des ägyptischen Investitionsklimas basiert auf einigen organisatorischen und gesetzlichen Maßnahmen, nämlich:

1. Zu den organisatorischen Maßnahmen zur Verbesserung des ägyptischen Investitionsklimas gehören folgende:
  - a- Revision und Nachprüfung der Ziele der Generalbehörde für Investitionen;
  - b- Gründung und Bau von industriellen Anlagen, die kleine Hersteller mieten können;
  - c- Gründung einer Kommission zur Lösung möglicher Streitigkeiten zwischen den Investoren und dem Staat;
  - d- Herausgabe eines regelmäßigen Informationsblatts, in dem alle wichtigen Daten, Angaben und wirtschaftlichen Statistiken veröffentlicht werden;
  - e- Herausgabe eines anderen Informationsblatts, das alles über Börse, Preise der Anleihen und Aktien enthält

3- Die rechtlichen Maßnahmen sind vor allem Folgende:

- Bearbeitung einiger Gesetze, die negative Wirkung auf die Investitionen haben, wie z.B. die zusätzlichen Steuer
- Verlängerung der Zeit der Steuerbefreiung für in Schwierigkeiten geratene Projekte
- Keine Kapitalgewinnsteuern

**Siebtens: Verbesserung der Exportzahlen:**

**Erstens:** Durch die Durchführung einiger bei der EU und den USA anerkannten ägyptischen Standards kann man die Exportzahlen verbessern.

**Mit folgenden Standards kann man beginnen:**

<b>Ware</b>	<b>Standards</b>	
Feuerlöschgeräte 1871/1990	734/1992	1494/1990
Keramik	270 – 271/1988	293/1990
Aluminium und Aluminiumlegierungen	1751 / 1752/1989	
Filter	2005/1991	2006/1992
Klimaanlagen, Kühler, Waschmaschinen und Heizungsgeräte	378/1985 - 1498/1985 – 2088 – 2089 – 2090//1992	

**Zweitens:** Gründung einer ständigen Vertretung der ägyptischen Industrie; dieses vertretende Amt muss vom Staat und dem ägyptischen Industrieverband finanziert werden.

**Diese Vertretung kann bei Folgendem helfen:**

- a. Es wird den Herstellern und Fabrikanten alle wichtigen und erforderlichen Daten und technische Informationen auf dem Markt zur Verfügung stellen und über die Marktsituation informieren.
- b. Durch dieses Amt kann man Ausstellungen organisieren.

**Drittens:** Gründung einer ständigen Kommission, deren Aufgabe die Organisation von internationalen Ausstellungen ist:

Diese Kommission muss die Mitglieder des ägyptischen Industrieverbands und die kleinen Hersteller über alle erforderlichen technischen Voraussetzungen, die eine erfolgreiche Teilnahme an diesen Ausstellungen erleichtern können, informieren.

**Dr. Ing. Nader Riad**