

Are there Still Industrial Investment Problems?

The government of Dr. Kamal el-Ganzouri accepted 12 new decisions based on the demands of investors and businessmen encouraging capitalists and investors to invest their money in Egypt. This will expedite the development of the national economy through increasing production, creating new jobs and boosting export opportunities, making it an attractive destination for investors.

As these requests have extended over a period of many years, the decisions to satisfy the demands of the investors and businessmen were welcomed as an important step toward surmounting all difficulties hindering investment progress in Egypt especially in the areas of industry and production.

Nevertheless, the investors have other demands relating to industrial investment that they deem necessary to implement. This would encourage investors to view Egypt as an attractive destination for investments, helping it to overcome investment problems.

Al-Mussawar invited a number of businessmen to discuss their opinions and demands regarding the problems facing industrial investment based on their experience in this field.

The dialogue showed that their demands include: preferential interest rates for industrial investment loans, cancellation of sales tax and charges imposed on investment equipment in addition to customs, cutting energy prices and streamlining export procedures. Economic legislations need refining to provide fair protection for Egyptian industries, enabling them to receive the best possible advantage in partnership agreements with Europe.

Taking part in this discussion were Mohamed Farid Khamis, Chairman of the Federation of Egyptian Industries and CEO of Oriental Weavers, Mohamed Genedi, Chairman of the GMC Group, Abdel Moniem Seoudi, Chairman of Suzuki Egypt, Sami Saad, Chairman of Natco Group, Dr. Nader Riad, CEO of Bavaria Egypt, Hani Sorour, Chairman of Haidelina Medical, Dr. Kamal Abu El-Eid, President of the Industrial Development Bank of Egypt, and lawyer Ragaei Attiya.

At the discussion table the businessmen were criticized for investing in real estate and for investing their money outside of Egypt.

Al-Mussawar tried to forecast how to overcome future challenges.

Al-Mussawar said that Egyptian industrial products have diversified more than ever and that some of these products are subject to reasonable quality standards. "We feel that some problems are not encouraging for industry.

Some industrialists have turned to commercial and real estate activities, due to the insufficient chance of industrial investment. Before we can speak about the problems and solutions we must understand the present situation where industry makes up 17% of the GDP. In other countries where industry plays an important role, it is at approximately 35%. This situation must change and this percentage must increase in Egypt.

Our progress should not be judged or compared to the activity of other nations. All countries in the world are competing in a race and Egypt must maintain its position at the forefront and not go in reverse, as this will lead to very dangerous consequences.

If we do not penetrate international markets now as exporters, we will never maintain a place beside them and we will remain as importers. We will also miss all chances to associate with competitors.

This requires us to invite all active businessmen to invest and pump more capital into industry. We, as a state, encourage investment, but we still have some obstacles that need to be surmounted. So, what is the correct vision for the private sector's contribution regarding investment in industry?" Al-Mussawar added.

Khamis said that industry in Egypt today is facing a large problem with shifting from manufacturing for the local market to manufacturing for the open free market amid a global system based on free trade.

"This is a relatively new problem that the country has never faced before from either the Asian Tigers or from other nations. Industrial development in the Asian Tigers began in a time completely different from today, when protection for local industries was present. Today Egypt cannot impose such protection as it is a part of this world that carries the international tendency to end this protection," said Khamis.

He added that the experience of the Asian Tigers was based on engineering, tradition and price speculation. They also benefitted from their local competitive circumstances such as the cheap workforce which enabled them to offer products of lesser quality at lower prices. This situation for the Asian Tigers started amid the international struggle of the Cold War.

The first generation of Tigers, the first seven Asian states, achieved progress amid the circumstances of the Cold War between Socialist and Western camps whose countries capitalized from the considerable US support given for political purposes at the time.

The circumstances are now different; however the private sector is making considerable progress in industry and profits. There are many examples of this in the factories of the Tenth of Ramadan City.

“I can say that investment in industry is very profitable. A relatively efficient producer, amid the circumstances of the past and present, not including the future, can achieve a net profit of 30%. However, we are facing some problems such as customs reduction and opening the door for competition in the local market. Most Egyptian industries have not reached their optimum rate of production and there is a demand to export our products.

Surely, there is an optimum production rate for every commodity. You cannot turn your product into a competitively priced commodity unless you reach the optimum production rate. Another point is that we must attract investment from abroad in order to create the necessary jobs every year, which President Mubarak discussed,” said Khamis.

He added, “It is essential to achieve the required development. Frankly speaking, I can say that 80% of our objectives will not be achieved from industry.

The experiences of all nations, from Japan to Turkey, demonstrate that industry alone has achieved all desired rates of development. Considering investment is a commodity, and peace has been achieved within the region, is the investment climate for Egypt in 1996 capable of competing with our neighboring countries?

Can we attract investments that will enable us to achieve our objectives and help to reach an optimum rate of production? This is the basis of the problem that concerns us.

We can do this but only under certain conditions. One condition that we demanded a long time ago is that we should be placed on equal footing with competing foreign producers in all markets as they are working under circumstances and given cost rates that should be made available to Egyptian producers enabling them to compete, as the local market cannot accept the Egyptian product. Gaining access to foreign markets is what competition is based on.”

“During the implementation of financial and monetary structural reform policies huge burdens were shouldered by businessmen and Egyptian people.

The circumstances that allowed businessmen at that time to shoulder such burdens occurred as most were counting on the local market while only a few had opportunities to export.

These burdens increase costs and are divided into two groups: the first group is caused by a budget deficit; the production sector takes the brunt of this deficit.

Is it reasonable to apply a sales tax to machines, which are the main investment tool? This is without a doubt an unprecedented phenomenon. Is it reasonable to pay between 3% and 6% for utility fees to the Ministry of Finance?

This is unheard-of and unreasonable. Land price in industrial cities is also sky-high. I had business with India's Birla Group, the third largest economic conglomerate in India. They have large investments in and outside India and have implemented many projects in Egypt in cooperation with the business public sector.

At the next meeting they will propose another petrochemical project to the General Authority for Investment and Free Zones (GAFI). They have also approached me to set up an acrylic plant in Egypt as we are currently relying on acrylic imports.

India's Birla Group was shocked with the exorbitant price of land when we started to discuss costs. The price of one square meter is not less than LE 100 compared to LE 1.5 in India.

When I asked them about the price of land in Indonesia and Singapore, as they have factories in these two countries, they said they were paying between LE 10 and LE 20 for one square meter. In India, the price of a unit equivalent to one feddan is USD 7,000, corresponding to LE 21,000, therefore the price of land in Egypt increases the costs considerably. This Indian investor cannot afford to purchase 200,000 square meters at LE 100 per square meter in order to establish a plant in Egypt.

Also among the reasons for the increase in production cost is that some companies are offering their services at monopolistic prices. This is due to the absence of competition and a widely touted example of such practice is the cost of container offloading at Port Said or Alexandria Port.

This refers to the crane that lifts the container off the ship and puts it on the port's quay. The cost in Israel's ports is USD 13, in Europe's it is 70 marks and the cost in Egypt is more than USD 600, equivalent to LE 2,000. Why?

It is okay if the private sector does not enter this field, but why doesn't the public sector enter with more than one company to generate competition in the interest of the Egyptian product?" added Khamis.

“The second group of burdens that contribute to the rise in cost is the segment that monopolizes services. The problems dealing with the structure of trained labor, access to foreign markets, legal procedures, the jungle of laws and the interest rate that reaches as high as 15% compared with 3% abroad all increase costs.

In many countries close to Egypt such as Greece and Israel, the investor is paid 38% of the total investments to assess his project in an area targeted for development.

Financing an industry should not be considered an abomination, and whoever sells the complete project should not be judged as harmful to his country. All new industrial projects in the United States must receive direct support from the countries involved. Also in some American states, when new projects are involved, the salaries of workers are paid in full or in half for two years. The land allocated for the factory is sometimes given away.

We are aware of the conditions affecting our country and we are not demanding too much from our government. I needed to demonstrate that boosting industry should not be forbidden. Powerful capitalists worldwide are supporting their industry, so why is Egypt putting obstacles in front of its industry? We demand that we receive the same treatment as that of the foreign producer,” said Khamis.

El-Eid said, “We must plan for a single strategic contract regarding industrial development before we can speak about industrial investment. The problems and ambitions must be examined from every angle. All investors, including those attending the forum, do not feel as if they are contributors to investment and this in itself is a very serious matter.

The bank employee responsible for issuing extremely sensitive permits does not get an incentive to finish all procedures quickly for the investor, who sees with any delay an increase of costs in and outside the country.

This simple employee, who is not treated fairly by his employers, does not understand the importance of investment and does not have the desire to facilitate procedures. It is difficult to evaluate any investment in Egypt with this type of employee.”

El-Eid said, “Therefore, instead of giving out neckties and other gifts we must look at raising salaries and incentives for these employees in order for them to feel satisfied. The latest example of this problem happened when a bank credit manager who was responsible for facilitating procedures for investors by signing millions worth of credit decisions fell sick. I was asked by some investors to contribute to the cost of his medication. When he passed away they offered assistance to his family. This employee was able to live with dignity and felt that when he had dealings with investors he was close to them and there were no conflicts between them.”

“Another issue that concerns me is the necessity to convince everyone that industrial investment is a long-term investment relying on long-term financing. At the moment, public sector banks are still shouldering this burden alone.

An investor told me that if he wanted to deposit his money he would choose a public sector bank in order to guarantee his money, but if he wanted to get a loan he would seek a private sector one. Why? Private sector banks are free and are not subject to the kinds of control imposed on public sector ones. These banks are working under draconian restrictions and sitting on a volcano. Private sector banks do not have such restrictions and operate with

streamlined procedures. With all of these considerations, the public sector banks are still competing with private ones.

I developed angina while the Central Auditing Agency and the Central Bank were discussing the Industrial Development Bank of Egypt (IDBE)'s budget!

I tell everyone that working in the field of industrial investment is originally a national issue and that anyone involved in this activity must feel that he is serving his country.

I took the helm of the IDBE eight years ago and wrote a placard saying that this bank is only in the service of Egypt. This is the slogan that I repeat to the private sector banks that are competing against us. Why do you not offer investors long-term financing over ten years like we do in the IDBE? Why have we not seen any private sector industrial bank until now? Industry itself is the reason, and everyone involved in industry knows it is a dangerous and difficult arena.

All industrial businessmen in Egypt today were successful merchants in the past and due to their patriotic feelings they turned to industrial investment. Some businessmen are calling for scrapping subsidies, but I tell these people that they speak for themselves only, as subsidies are very essential. We were discriminating between industrial, commercial and agricultural financing because we understand the importance of subsidies.

If we are against commercial investment we charge an interest rate of 50% to discourage the investor. Now we are in need of industrial investment and we must support it. This is strategic thinking on our part.

If a factory employs 2,000 workers it is actually employing 20,000, as the main industry requires the assistance of smaller industries, and therefore industrial investment needs financing and strong subsidies,” said El-Eid.

Khamis said, “It is obvious that there is a phenomenon now in Egypt to diversify portfolios. I managed in 1995 to increase production by 70% and increase investments by 80%.

The first generation of industrialists in Egypt have re-invested their profits and re-entered industry because they appreciate industrial investment.

We always say that every industrialist is infected with a germ called "the machine" as he is always seeking modern machines.

A huge imbalance has occurred with two aspects of industrial investment. We are now seeing an alarming increase in share transactions and an increase in real estate profits. This prompted some people to transfer part of their new profits into real estate investments.

Striking a balance in investment portfolios and the desire to make quick profits from real estate, helping the producer pay back his debts to the banks, were the strong motives. There is no full immigration from industry to real estate and according to my knowledge there are no businessmen speculating on real estate. Some have resorted to real estate development in response to the call from the Minister of Urban Development in line with the urban development policy for new cities.

Therefore, the investment of industrialists is limited to new cities. All of these lands were bought from the government for the sole purpose of urban development and the establishment of utilities, infrastructure and housing projects.

We have not heard of a businessman that has considered lands in Nasr City, Mohandiseen or elsewhere. Concerning the Oriental Weavers Group, it responded to the call of the Urban Development Minister to set up an integrated complex for small industries in 10th of Ramadan City. Its latest project, requested by the Minister, is a housing development in al-Shorouk City.

Al-Mussawar asked, "What is your comment regarding the decisions taken by the Council of Ministers last week?"

Genedi answered, "We welcome the new economic resolutions taken by the cabinet last week in encouraging investment in the country."

The council said that this package of resolutions was the first step in the right direction. This must be followed by another set of procedures and legislations in order to set the investment climate in the country. The council is still hoping for a clear-cut strategy governing the action of the government in preparing the investment atmosphere and including all ministries in an integrated and harmonious framework. This should prevent dissonance between the different ministries from having a negative impact on some resolutions.

He noted that the state should not discriminate between the concessions and tax reliefs it allocates to a factory in Upper Egypt and to another in the northern part of the country. If the state wants to encourage investment in one area it must encourage it in all other areas.

Many factors govern the selection of the location for the project. It could be due to the proximity of a new location to the markets or in the interest of the economy to implement the project in another area where required materials are available. Upper Egypt, for example, is only appropriate for tourism projects which require materials such as handmade carpets, Khan el-Khalili products or

other industries that depend on such materials. It is not suitable for the electronics industry whose markets are linked to Cairo, Alexandria and the Canal provinces.

“As the head of the Home Appliances Section, board member of the FEI’s Engineering Industries Chamber and member of the NDP’s Industry Committee, I have called many times for the necessity of toughening punishments regarding the smuggling of foreign goods into the local markets. This is to eradicate the importer who is intentionally smuggling these goods into the country and affecting our national industry.

This problem requires coordination between all institutions of the Ministry of Finance and bodies to tighten the noose on these smugglers. When I spoke to the NDP’s Industrial Committee, I stressed that if the word “cash” that the importers write on the receipt to conceal the true price of the imported commodity was removed this would generate revenues for the state. This revenue would range between LE 2 billion and LE 3 billion per year in taxes on the true values of these receipts instead of the fabricated values on those presented to customs.

These smuggled goods will not be able to compete with our national products if the actual true price of customs was paid. This would aid in boosting our national production and enable the industry to create more jobs. Therefore, we are demanding an integrated package of new economic resolutions and procedures to help the investment climate in the country,” he added.

Genedi asked, “Why did you become upset when industrial investors turned to real estate? When some industrialists shifted to commercial agencies you did not become upset, so which is the worst disaster?”

He added, "Does it make sense that some industrialists look for commercial agencies to import products that are actually manufactured in Egypt? I was very surprised when the government reduced customs on national industry in an unacceptable manner. The government should have postponed this action for years and I now refer to it as an uncalculated customs reduction. Why did the Egyptian government rush to do this? Tunisia and Morocco both signed partnership agreements with Europe and they did nothing regarding customs.

I admit that I have companies involved in all activities, but my sole pride is that I'm the owner of GMC. No industrialist can ever abandon industry, but his involvement in other activities, although he is not qualified for them now, is to boost his abilities to face competition that the state has imposed on him."

Seoudi said that diversifying the activities of the major industrial companies is a healthy phenomenon. This is popular in Egypt and worldwide. Companies throughout the world are active in real estate, trade, export, import, development and support industry.

"Frankly speaking, an industrialist cannot see a machine that is broken-down as worth the same price as scrap metal. The industrialist treats his machines like they are his children and if one machine breaks down he loses his temper.

Fear of the future for the industrialist is focused on factors relating to the international arena, such as the European partnership and the Middle Eastern market.

His unclear vision feeds his concerns regarding his reputation that he attained over years of hard work, and therefore he avoids new investment in industry and seeks other activities to help his industrial investment.

To be honest, we have never seen an industrialist that has completely abandoned industry.

On the contrary, they have sought new industrial activities in addition to their existing ones and have supported existing conventional industrial activity. The only chance the industrialists have now is to wait for improvement in the quality of production and for reduction of its price. Industrialists need to compete in the world markets as the local market has now become saturated," he added.

Al-Mussawar said, "We would like to know the exact cost of final production."

Khamis replied, "It is very difficult to give a specific figure. In the carpet industry, for example, we managed to invade the US market before being faced with fierce competition from Belgium when they started to manufacture cheap and medium priced carpets.

A production line was set up in the United States, but industrial services, such as design and management, remained in Egypt. This enabled us to meet the demands of the American consumer around the clock instead of having them wait for months for the delivery of goods as was occurring before.

By doing this, we managed to double our carpet exports. We noticed this especially in the area of medium and high priced carpets. The cost of Egypt's exports of synthetic fibers was 65% of the final cost.

The cost at the end stage of production in the United States was 35% of the final cost. When the demand for synthetic fibers increased we attempted to set up another production line in the United States. When we calculated the cost of one kilogram of synthetic fibers in Egypt and the United States, it was

revealed that the cost in Egypt was 17.5% more than that of the United States. This did not include freight charges. This example depicts the real size of the problem. Despite Egypt's cheap workforce, the decision of the economic unity was to establish the factory in the United States rather than Egypt.

We, as industrialists, accepted to finance the sales tax although it is in the final stage. This means that the final consumer pays a tax for every good he buys from the merchant. How can we finance this?

I recover the sales tax I pay for imported materials through the commodity. This occurs only after one year and means that the cost of the imported materials has increased before they reach our factories.

We were the first to welcome sales tax in Egypt and we stood by the state during its early stages. The outcome resulted in burdens accumulating on us. Another thing to consider is that the cost of energy in Egypt is higher than the US," he added.

Genedi said, "This is absolutely true. When I purchased a private 4.5-megawatt electricity station I was told that I must use it as a supplementary energy source. This was not to be used as my main source of energy.

Another fact to consider is that the cost of telephone installation in Europe is equivalent to LE 300, but here it costs thousands of pounds. Would you believe that I contributed to the establishment of the Sixth of October traffic unit? They received their permit but we still get our car licenses from al-Hawamdiya Traffic Department."

Al-Mussawar asked, "Eng. Sami Saad, why did you turn to industrial investment instead of real estate investment?"

Saad replied, "Frankly speaking, in order to export an Egyptian car we must first assemble it. As a company owner, I entered the auto industry and auto assembly to make a profit.

We can say that customs on imported cars is up to 200%. The tariffs on this car should be halved if 40% of the car is manufactured in Egypt. When the locally assembled car is compared with the imported one, the only differences are the method of entry into the country, customs and the selling price being lower.

Assembly is the gateway to industry. We receive parts of the vehicle such as chassis, gearboxes and sometimes engines and electrical components. The factory manager, the engineer and the technician embark upon the assembly process once these parts are received.

The feeding industry, already started in Egypt, follows the first step. Industries for filters, fuel tanks, chairs, air conditions, glass and vehicle ceilings have already shown great success. Industry in the field of engines and gearboxes are still non-existent. Worldwide, there is no pure local auto industry as all countries import from each other. Indonesia recently entered the car manufacturing industry producing a vehicle whose components are imported from 14 countries.

Currently there are some Egyptian factories that have the ambition and drive to manufacture imported auto parts.

We must keep our knowledge up to date with new car models in order for there to be no difference between the car manufactured in the country of origin and the locally assembled one. The market is now open and if we assemble the same old models again and again the consumer will not buy from us."

Al-Mussawar asked, “Are there incremental rates for local production and should the contracts abide by a specific percentage set by the Ministry of Industry?”

Saad replied, “Of course there is a timetable for exemption with a variable percentage rate. For example, when we manufacture 10% of the car we receive a 10% discount on the customs duties for this car. This can carry on until it reaches 40%, then the imported parts can be treated as spare parts. We are working in accordance with long-term policies.

The future for Egypt will be in industry and tourism. Other activities have been beneficial up to a point, as in the case of real estate development. At the moment I believe the high demand for land will stop in approximately two or three years at most as it relies on supply and demand. We could compare this to what occurred in the poultry industry. In the past, everyone hoped to invest his money into poultry farms, today we no longer hear of this type of investment.

This can be compared to real estate, as the supply is much larger than the demand. Unfortunately, a real estate investor only targets the affluent segment of business and society that can afford buying.

I am a construction engineer and I would have been the first to enter real estate development but I understand that this type of investment will not continue.

You have heard in this forum that every industrialist has his own portfolio and is responsible for his own reputation in the market. You can not compare him with a grocer or a merchant. He is an ambitious investor that invests his money and the money of others.

What would happen if customs duties on imported cars were scrapped? All of the car factories in Egypt would shut down and their owners would declare bankruptcy. What would happen if the GATT agreement became effective today? What would be the fate of tens of thousands of people who invested their money in industry?"

Al-Mussawar said, "We have made some success in industry, we still hear that it is better for the producer and the consumer to assemble cars in Egypt, and we have a few small industrial centers. Yet, we still lack advanced research centers to benefit the industry."

Genedi added, "How can I set up a research center when it is a widely known fact that many of the graduates of these centers are not fully educated, are socially and psychologically unstable and unproductive?"

A graduated engineer here in Egypt unfortunately knows very little about engineering. Over the past few years Egypt has fallen behind and many things have deteriorated including the health of Egyptians, as 70% of the general population has developed anemia.

How can I produce scientists in research centers from this group of people? Unfortunately, we are talking about great ambitions that do not hold a solid or real base. The current regime is faced with the negative outcome from past eras and is making a concerted effort to solve their ramifications."

Al-Mussawar said, "A very important issue has been raised regarding the structure of the Egyptian workforce. We can compare it to the Philippines where the bulk of the workforce is made up of maids and the majority is highly educated. What would the solution be for Egypt?"

Seoudi added, "We cannot say that Egypt will manufacture a car 100% without going through some process of assembly. We must climb this ladder one step at a time until we reach the top.

We need to examine the Egyptian market. Figures revealed that 30,000 cars was the size of demand last year. This does not help achieve a high rate of local production.

Last year we saw a boom in the market for local cars as 100,000 had been sold in one year. 60,000 of these were imported cars while the remaining 40,000 were locally produced.

I have been a car agent in Egypt since 1975 and if I had known that the Egyptian car market would depend on imports as of 1990, I would have been hesitant about entering this industry.

I have invested a lot of money into the auto industry and I have adapted to this new change by acclimatizing myself to the open market. I improved my product and searched for elements for progression.

I managed to convince a Japanese investor, who has never visited us, to enter into a joint venture with me in the auto industry. This was a first for Egypt and I benefited from his experience, research centers and, most importantly, from the brand that this Japanese partner produces.

This is a great benefit to the automotive industry. The auto industry requires more time in order to achieve the hoped-for objective; therefore there is no need to rush."

Al-Mussawar asked," What is the size of the local component in the auto industry now?"

Seoud said, "Over a three year period it has become 50% for passenger vehicles. If we had a larger incentive we could have achieved a higher rate for passenger car manufacturing.

We have already submitted a memo. Egypt now has a high-quality industry that is on par with Europe and Japan. Progress made in the car industry here augurs well despite the fierce competition. We now have auto factories competing with each other and we hope that their numbers will increase.

An example of this is that I have exported my Egyptian-made cars to African and Middle Eastern countries since 1989. Everyone now recognizes that my product is competing with the Japanese.

If I receive support and encouragement from the government and sign protocols with the concerned countries, I will surely export a considerable number of cars. Egypt is represented by every car we export."

Al-Mussawar posed a question to El-Eid in his capacity as President of the Industrial Development Bank of Egypt, "What are the expected risks for future investment?"

El-Eid replied, "There is a recognized equation, not mandatory, in the Central Bank that says that investment must be one to one in regards to loans. The banks made a concession when they changed the percentage to two to one.

Currently if investment is 2:1 it is a correct investment. Actually in some cases, the percentage of investment for loans has increased. Khamis is a renowned investor and when he tells me that the percentage will be 3:1 or 4:1, I

do not decline his request. Of course I have risks but they are few compared to the risks of commercial banks.”

Al-Mussawar asked, “Can we find out the professional indications regarding the risks of industrial and commercial investment and investment in other activities?”

El-Eid replied, “With my 33 years of experience in the National Bank and the eight years I spent at the helm of the IDBE, I can honestly say that risks in commercial banks are greater than that of industry. Real estate banks on the other hand cannot tolerate any risks.

Industrial risks are caused by two reasons. The first is very popular among the majority; an example is the change of policy which occurred in the poultry industry in the aforementioned egg projects. I had to write off many debts due to the collapse of these projects. Another involves issuance of unexpected decisions and this is considered very dangerous. Few risks are caused by mismanagement.”

Riad said, “The current crisis facing Egyptian industry can be compared to a chessboard. Some of its squares are occupied and highly efficient while others remain empty. The shift by some industrialists from industry to commercial agencies or real estate can be justified.

Changing the course of some investments, with the subsequent emergence of other industries and the employment of a workforce could be necessary. It should not be considered defection if someone investments outside the industrial realm, as it is not backtracking on the main principle.

When we discuss technology and trained labor we find the two issues are intertwined. This is the same as cause leading to conclusion. Industrial renaissance is a global phenomenon generating advanced technology.

The industrialist still has to choose between two options: to make or buy technology. I would like to add that there are endless problems and obstacles in front of industrialists, but the current dynamic picture is likely to produce successful results. The nature of the current problems is success-oriented rather than doomed for failure.”

El-Eid disagreed with Riad when he said, “It is not easy to buy technology, as developed countries place many restrictions on specific entities including technology.

“I noticed this when I was an advisor to the Saudi Minister of Oil. We had many problems with the United States when they imposed a band on certain types of technology. Money alone cannot buy technology.”

Sorour said, “First of all I would like to clarify that I was a Faculty of Medicine Professor in 1986. I quit this profession and turned to industrial investment due to the monopoly of foreigners of kidney dialysis machines which are vital to patients. We had to count on export bureaus that were increasing prices whenever they liked. This forced us to buy from them at whatever price they dictated.

I started my investment with LE 1 million in 1989 and today capital has risen to LE 20 million. We started construction of an industrial compound in the 10th of Ramadan City costing LE 40 million and are now seeing exports of more than half of our products to Western countries. I am demanding relative stability in the laws without surprises to enable me to continue this endless journey of industrial investment.”

Al-Mussawar said, “We believe that the concerns of industrialists were present during the 1980s. All factories targeted the local market at this time and made it their focal point. There has been a clear policy to open up to the world by encouraging market mechanisms and reducing tariffs since 1989.

Even though industry suffers and benefits from all these issues and no surprises have occurred, what is the size of the Egyptian private sector and foreign investment?”

Khamis added, “Industry in Egypt is based on Egyptian-Arab-foreign investment. Egyptian investment makes up 85% of this investment, leaving Arab investment very limited. We see it existing in small financing industries that are directed to the Egyptian market benefitting from high tariffs. Egypt will be built only by Egyptians.”

Genedi said, “This corroborates our opinions in regard to the obstacles. No one can deny that exceptional efforts have been made, but there is a difference between qualification for the local market and qualification for the world market. We can compare this to the difference between qualifying a football team locally and internationally.

Therefore we resist many temptations from abroad. Even though the countries around us are now encouraging industrial investment we choose to establish our factories inside Egypt. Saudi Arabia, for example, offers many temptations and unusual advantages to attract investments from Egyptian businessmen.

Therefore, foreign investors do not use their emotions when choosing what is suitable for them, but we as Egyptians place our patriotism before anything else.”

Seoudi said, "Investment has no identity and it goes to the location that provides good returns. We see this as Arab and foreign investment in Egypt is restricted to real estate, hotels for tourists and banks. They have never been fully involved in industry.

It is an undeniable fact that Egyptians themselves are shouldering the burden of industry as foreign investments in Egypt have never exceeded USD 200 million. We also can't deny the steady growth that the industry experienced during the past few years. We must maintain this growth.

Government and concerned bodies need to clear the way for these successful industries such as textile, off-the-rack clothes, automotive and electronics. They must give protection for our industry. We observed this abroad when Japan dumped vehicles onto the American market making the US government respond with counter measures."

Al-Mussawar said, "The figures confirm that Egypt's GDP stands at LE 145 billion. If this increases it will indicate that there are new investments and it also means that Egypt should generate USD 13 billion worth of additional investments every year.

We think this figure can't be reached using Egyptian capital alone. How should we act considering our local industry problems have remained unresolved and especially since the legislation climate is unstable?"

Attiya said, "I don't want to start with the problems confronting businessmen in industry, but I would like to tackle a few of the issues concerning all of the attendants, including those who are interested in investment in Egypt. First, I would like to discuss the investment climate, which involves decreasing current burdens and resource facilitation, or what we refer to as subsidies.

This is all strongly connected to law and when I discuss law I must also talk about the economy and politics. The most important factor in organizing life and individuals, particularly in investment, is with a legislation policy.

A tangible phenomenon in Egypt which is affecting most senior law experts is that they are suffering from the failure of keeping themselves abreast with legal amendments. These have been increasing and we have resorted to solving problems in the easiest manner.

I think that we solve every problem we face with laws that we have never discerned if they are actually consistent with real life or not. The housing policy which is linked to real estate investment, for example, is governed by the law of supply and demand. If the legal apparatus deviates from this law this means that we will enact laws inconsistent with the actual way of life in Egypt, thus forcing Egyptian and foreign capital to flee our country.

So, legislation policy is extremely important and is related not only to investment but also to expanded areas connected with politics, economics and legislative and executive powers.

This, however, will never bear fruit as long as the jungle of control agencies continues to chase capital with draconian and tough measures.

There is the Tax Evasion Investigations Offices, the Socialist Prosecutor General (SPC) and the Agency of Illicit Funds. In addition to the conventional agencies, such as the Public Funds Investigation Agency, we also have the Supply Investigation Bureau, the Industrial control Authority and the Public Funds Prosecution Office.

In a nutshell, there is tangible and fierce competition between these agencies to fabricate cases. We still have the Socialist Prosecutor General even after the state moved toward a free economy. Is this reasonable?

Competition is a natural phenomenon between doctors, engineers and others. If this competition is between control agencies it could be very dangerous for the investment climate. The fear generated by these different surveillance agencies would provoke Egyptian and foreign capital to flee Egypt.

It is very well known fact to everyone that a large amount of Egyptian capital is deposited abroad and foreign capital avoids investment in Egypt.”

Al-Mussawar stressed, “The real concern facing Industrialists is if custom duties will be scrapped under the pretext of European partnership.”

Attiya said, “We must have a relatively stable law in order to assure the investor that his money and projects are safe from sudden risks. We don’t discuss investment and litigation without speaking about the investment tool, namely the check. This plays the role of money and we refer to it as a fulfillment tool.

The check law was enacted in 1939. We are still governed by this archaic law which has never seen the light and no alternative law has been drafted to replace it.

The check which was created as a fulfillment tool deviated from its original function and turned into a credit tool. The law failed to keep up with the changes and must be developed to conform to the investment climate we have been calling for.

Regarding the structure of Egyptian workforce, we must know the boundaries of the worker’s commitment and the provisions obligating the

employer, especially since we are aware that man by nature disclaims burdens, provisions and liabilities.

There must be a legal confrontation that gives the worker and the employer their rights without undermining the balance. The labor law is still considered unbalanced and does not guarantee high performance and productivity for the employer leading to a poor-quality product being produced.”

El-Eid said, “The main reason for the exodus of many investors from Egypt is judicial procedures. I was with an investment group when they questioned taxes and judicial procedures. Despite my respect for judges, and the progress of the judicial system, it is still not suitable for the investment stage we are currently in.

We deviated from the judicial system by seeking arbitration and as an arbitrator for four international bodies, I can say that this was a grave mistake.

We must have a neutral binding judicial system. Under the current system, as a bank president I cannot retrieve my money from businessmen. If I make a claim for my money they will take legal proceedings against me and an open-ended legal battle will be fought to no avail. Here in Egypt anyone can file a lawsuit against you for only LE 3.25 claiming that checks are useless. I have been accused of this many times and approximately 20 cases have been filed against me. Should this be considered reasonable?

No one managed to win a case and I managed to receive damages from all of them. I was not embarrassed by this as I am a legal expert.”

Attiya said, “The reason for what El-Eid said is that we did not define the responsibility of the check, thereby enabling it to deviate from its prime function as a fulfillment tool, substituting money, and it has now become a credit tool.

Concerning the banker, this is an important issue. We have found that when some enterprises resort to credit facilities they pay money under-the-table. We need to provide a better lifestyle for the banker in order for them not to feel obligated in accepting kickbacks. This would also help protect investment projects.”

Al-Mussawar said, “It is obvious that Egypt is witnessing a stable political environment but there are still problems hindering the progress of industrial investment.”

Saad added, “One of our major problems in investment is the illogical interest system, the sales tax on machines and the production charges applied to some products.

In the carbonated drinks industry, for example, each bottle has a 5-10 piaster production charge. Beverages are indispensable and this rate is equal to the rate imposed on the cigarette industry. We also must consider the cost of energy, telephones and the land price payment system which should cover a minimum period of ten years.”

El-Eid said, “Saad is now calling for a reduction of the interest rate. This rate is defined by the basis of the interest received by the client for depositing his money into banks. All banks receive an interest rate of 3% even though they suffer losses.

Now we are at the stage where no bank can receive this rate for reasons that I cannot explain. We now see banks offering grants and loans to investors with profit-making conditions in order for their money not to remain idle.”

Saad said, "The interest rate for industrial activity must be reduced if we want it to be successful. The bank can give loans to industry at the rate of 6% and it can charge 18% for real estate projects as they can afford this rate."

El-Eid said, "The Central Bank did take into consideration this categorization of interest rate in accordance with the diversity of the economic activity. Eventually, though, they washed their hands of this, leading to its disappearance."

Currently this categorization is only applied by a bank that is involved in all activities. The Industrial Development Bank of Egypt cannot apply it because its activity is limited to industrial investment.

The government must assist me if you insist on this request as I am not able to obtain the required difference from the deposits in my bank. The Banque du Caire, for example, is already financing industrial, commercial and real estate enterprises. It cannot impose a rule stipulating the difference between financing and the interest rate for these three domains. Instead, you will find that it is working in accordance with each individual case it is processing. These have their own circumstances and financing and the interest rate is determined according to individual requirements.

As the IDBE president, if I took the decision to define the interest rate on financing according to each individual case I would be brought to account by the Central Bank."

Al-Mussawar asked, "What are we exporting now? What are the relative advantages of export? Why were we so hasty in putting the partnership agreement with Europe into action?"

Khamis replied, "When Europe offered partnership to the southern Mediterranean countries, it was well aware of what its interests were. Participation is of interest to Egypt and should be on equal terms with the countries from the other side of the shore.

There must be smart negotiations to meet the conditions between a strong and weak party. We have been exporting to Europe since 1978; however we have not managed to maximize exports to Europe or to attract European investment money. This is simply because we have not managed to organize our own house in order to lift the burdens off industry and boost the Egyptian product. Lifting burdens off industry goes hand in hand with opening up our markets and borders.

With regard to agriculture, they told us that it was necessary to protect European farms. Is the Egyptian producer rubbish? Do we need to expose him to loss and failure while farms are being protected in Europe?

Europe's hard-line position toward Egyptian agricultural exports is very obvious. Experiences from the past have proved that Israel is the black horse in this race for many reasons.

I was the first person to criticize the European partnership agreement because I am pessimistic by nature regarding unequal relations between the strong and the weak. I still think that the negotiations over partnership still require a great deal of patience and resolve in order to provide protection for our Egyptian product. I believe now that the results will be good especially if we concentrate on negotiations and rid ourselves of the serpents in the Draft Zero that Europe presented to us.

One example of these serpents is the country of origin certificate. What is the guarantee that this product was made in Egypt? The area of specifications also contains serpents.

We should not forget that negotiations for proposals differ between Europe and Egypt.. However, I know that the Ministry of Industry will stand up and face anything that may harm the Egyptian product. This partnership agreement will harm certain industries, and therefore we must be careful.”

El-Eid added, “The devil or the European community has suddenly become very concerned regarding the welfare of the southern countries. We have to realize that Germany, France and Italy all have interests in Egypt. Perhaps each individual country is interested in a specific industry in Egypt such as carpets, clothes and electronics.

They have not helped us with upgrading or developing our industry so I can only assume that they do not want our industry to advance.

I feel that this is the start of the twenty first century’s game to put an end to the danger posed by advancement of the Egyptian industry. Europe is well aware of the fact that if Egypt managed to make technological and industrial progress it would pose a threat to them.”

Genedi added, “I think that Europe wants to put us within a specific framework. As industrialists, we need to seek our own framework. It is unreasonable that 300 major plants, which involve and depend on more than 1,000 feeding industry factories, are becoming hostage to the European master.

We are not advocates of being isolated, on the contrary we support openness to the global market under the condition that our local industry is allowed to prosper and grow.

A local industry public sector company closed down for a period of time due to fierce competition it faced in the market. What will this company and other companies do if we give tariff-free access to higher-quality European products?

What will all the engineering industries in Egypt do? While you are depending on foreign brands how can you nurture the Egyptian product? How can you create new jobs? Sometimes you are forced to work in secret in order to guarantee access to the foreign market. As an engineering industrialist, I can say, that contrary to popular belief, this kind of industry has a density.

An Egyptian-made GMC washing machine that I manufacture is comprised of 168 components, 155 of which are produced in Egypt with the rest being imported. This implies that there are approximately 250 feeder plants that are serving my main factory.

Therefore, the workforce is not only comprised of the thousand people working in my plant, but it also includes all employees in factories that are providing me with parts.

As an industrialist sometimes I am forced to deal secretly with foreign companies. We work under their names so that we can obtain production lines for our machines and spare parts. Our industry can be destroyed at any time in this manner. This partnership must be studied carefully and we must remove ourselves from the framework they have drawn up for us.”

Seoudi added, “Making gradual progress is necessary for the interest of Egypt. This is especially important in the export-oriented industries such as textile, clothes, automotive and engineering industries so that we are not forced to close down factories, causing loss of jobs and social instability.”

Genedi said, "I prefer to differentiate between industries. Carpets and clothes, for example, are different from engineering industries. In the end it is the engineering industries that receive the trust of the consumers. In the past we faced many difficulties to win the confidence of the Egyptian consumer.

It is no exaggeration when I say that the Egyptian heater I manufacture is the best heater in the world and it outshines by far its German, Italian and American counterparts.

When I attempted to market the heater in Europe they told me that there must be a 100% discount on its price and that the merchant must make a 100% profit. This implies that I should give them the heater for free! They could not deal with the risk of a new Egyptian product hitting the market."

Seoudi added, "As an industrialist I work in off-the-rack clothes and automotive manufacturing and I am in the process of opening new factories. Khamis is now expanding the carpet industry and is signing contracts with Japan to export millions of meters of carpets.

Genedi and other industrialists are also expanding their activities. This indicates that we have not abandoned industry and this will never happen. We must cooperate together to face future dangers and before entering new domains we must make careful and comprehensive studies."

Sorour added, "It is difficult for Egyptian industry to enter the European market involving engineering or medical industries as these areas are subject to close scrutiny.

In spite of this I managed to invade the European market, particularly Spain, to export my kidney dialysis machines."

Al-Mussawar said, "We would like to thank all our guests."

**Diskussionsforum
(neue Folge)**

Nach den Beschlüssen der Regierung:

Welchen Problemen begegnen die Investitionen im Industriesektor?

- Die Diskussionen wurden zum Zweck der Veröffentlichung von Safaa Louis und Ezzat Badawi verarbeitet:

- **Dr. Nader Riad:**

- Es gibt plausible Gründe für die Tendenz, in die Gründung von Handelsvertretungen und in Immobilien zu investieren.
- Unsere jetzigen Probleme sind nicht das Ergebnis unseres Scheiterns, sondern unseres Erfolgs.
- Die Investitionen in Immobilien geben ermutigende Impulse für den Industriesektor.

- **Ingenieur Mohamed Farid Khamis:**

- Ist es nachvollziehbar, dass auf Maschinen, die für Investitionsprojekte notwendig sind, eine Mehrwertsteuer erhoben wird?

- **Wir haben Investitionen in der Immobilienbranche betätigt, nicht um durch Spekulationen Gewinne zu erzielen, sondern um unsere Portfolios zu diversifizieren.**
- **Wegen der hohen finanziellen Lasten haben wir einige Fabriken im Ausland errichtet.**

- **Mohamed Genedi:**

- **Warum schließen wir übereilt und ohne gründliche Studien Assoziierungsabkommen mit der EU-Staaten ab?**

- **Es ist den europäischen Verhandlungspartnern gelungen, unsere Forderungen nach finanziellen Hilfen zu reduzieren.**

- **Dass Industrielle zu Handelsvertretern werden, ist „die größte Katastrophe“.**

- **Dr. Abd Al-Monem Seoudi:**

- **Das Volumen der ausländischen Investitionen in Ägypten beträgt 100 Millionen Dollar.**

- **Die Einrichtung einer Automontageindustrie schafft die Voraussetzungen für den Aufbau einer Automobilindustrie.**

- **Wir haben keine andere Wahl, als dass wir die exportorientierten Industrieprojekte unterstützen.**
- Die Regierung unter Ministerpräsident Kamal Al-Ganzouri erließ zwölf neue Beschlüsse, um Investoren dazu zu ermutigen, Investitionen in Ägypten zu betätigen. Die Beschlüsse haben das Ziel, Ägypten zu einem Magnet für Investitionen zu machen, um dadurch die ägyptische Volkswirtschaft anzukurbeln. Es sollen, genauer gesagt, die Produktivität und Exportfähigkeit der ägyptischen Industrie erhöht und neue Arbeitsplätze geschaffen werden.

Mit diesen Beschlüssen erfüllte die Regierung alte Forderungen der Investoren und Unternehmer in Ägypten. Deshalb begrüßten diese die Beschlüsse der Regierung und bezeichneten sie als wichtige Schritte hin zur Beseitigung der Probleme, die die Förderung der Investitionen in Ägypten, insbesondere in der Industrie und dem produzierenden Gewerbe, verhindern.

Investoren haben allerdings andere Forderungen, deren Erfüllung sie für notwendig halten, damit alle Probleme, vor denen Investoren, insbesondere bei der Gründung industrieller Investitionsprojekte, stehen, völlig gelöst werden und damit Ägypten wirklich zu einem Magnet für Investitionen in der Region wird.

Al-Mousawer Zeitschrift lud eine Gruppe von Geschäftsleuten ein, um die Probleme, auf die man bei der Gründung industrieller Investitionsprojekte aus der Sicht der Geschäftsleute stößt, zu verstehen, sowie um die übrigen Forderungen der Investoren kennen zu lernen, da Geschäftsleute aus persönlichen Erfahrungen über die wirtschaftlichen Realität in Ägypten berichten können.

Im Laufe der Diskussionen wurde klar, dass die Forderungen der Investoren darin bestehen, industriellen Investitionsprojekten Kredite mit niedrigen Zinsen zur Verfügung zu stellen, die Mehrwertsteuer, die Zölle sowie die anderen Gebühren, die auf Produktionsmaschinen erhoben werden, aufzuheben, die Energiepreise zu senken, die Exportverfahren zu erleichtern, die wirtschaftlichen Gesetze zu überprüfen, der ägyptischen Industrie eine gerechte Form vom Schutz zu gewähren und bei der Abschließung von Assoziierungsabkommen mit der EU die für Ägypten bestmöglichen Bedingungen zu verhandeln.

An den Diskussionen nahmen Mohamed Farid Khamis, Präsident der Union der Industrien und Präsident der Unternehmensgruppe „Al-Nasagoun Al-Sharqeyoun“ (Die Orientalen Weber), Buchhalter Mohamed Genedi, Präsident der Unternehmensgruppe „G.M.C“, Dr. Abd Al-Monem Seoudi, Präsident der Firma „Suzuki Egypt“, Ingenieur Sami Saad, Präsident der Unternehmensgruppe „Patco“, Dr. Nader Riad, Vorstandsvorsitzender der Firma „Bavaria“, Dr. Hani Sorour, Präsident der Firma „Haeddlena Medical“, Dr. Kamal Abou El-Eed, Präsident der Ägyptischen Bank für Industrielle Entwicklung, und schließlich Rechtsanwalt Ragaai Ateya teil.

Im Laufe der Diskussionen konfrontierte Al-Mousawer die teilnehmenden Geschäftsleute mit der Kritik, die an ihnen geübt wird und die sich im Grunde in zwei Hauptpunkten zusammenfassen lässt: Erstens haben viele Investoren aufgehört, Investitionen im Industriesektor zu betätigen und investieren ihr Geld verstärkt in Immobilien. Zweitens haben manche Investoren damit begonnen, Investitionen im Ausland zu betätigen.

Durch ihre Fragen versuchte Al-Mousawer, einen Blick in die Zukunft zu werfen sowie die Probleme des Investitionssektors in Ägypten festzustellen und Lösungen für diese Probleme herauszufinden.

- Al-Mousawer: „Zweifellos zeichnen sich die Produkte der ägyptischen Industrie heutzutage durch eine Vielfalt aus, die es vorher nicht gab. Manche dieser Produkte entsprechen außerdem in genügendem Ausmaß den Qualitätsstandards. Trotzdem kann man spüren, dass die ägyptische Industrie vor einigen Problemen stehen, die ihren Aktivitäten hinderlich sind. So spricht sich herum, dass einige Industrielle begonnen haben, ihre Tätigkeitsbereiche zu ändern und in den Handelssektor und den Immobilienmarkt zu investieren, da die Investitionschancen im Industriesektor sehr begrenzt sind.

Bevor wir über die Probleme, mit denen die Betätigung von Investitionen im Industriesektor konfrontiert ist, und über die Lösungen für diese Probleme sprechen, möchten wir die jetzige Lage der ägyptischen Industrie umreißen.

Der Anteil der ägyptischen Industriesektor am Bruttoinlandsprodukt Ägyptens beträgt 17 Prozent, während dieser Anteil in den Ländern, in denen die Industrie eine große Rolle spielt, mindestens 35 Prozent beträgt. Das heißt, dass der ägyptische Industriesektor hierzuland eine größere Rolle als bisher übernehmen muss. Denn die Zeiten ändern sich. Früher wurde die Leistung der ägyptischen Wirtschaft im Verhältnis zu ihrer Leistung in der Vergangenheit bewertet. Heute wird sie mit der Leistung der Wirtschaften in den anderen Ländern verglichen. Dieser Vergleich ist im Zeitalter des internationalen Wettbewerbs sehr wichtig, damit wir uns auf internationaler Ebene behaupten. Wenn die Leistung der ägyptischen Wirtschaft sinken würde, hätte das

schwerwiegende Konsequenzen für das ganze Land. Wenn es der ägyptischen Wirtschaft zurzeit nicht gelingen würde, den Anschluss an die globale Wirtschaft zu finden, würde sie nie in der Lage sein, Absatzmärkte im Ausland zu erschließen. Das würde bedeuten, dass Ägypten keine eigene starke Exportindustrie aufbauen könnte und dass es wirtschaftlich vom Ausland abhängig bleiben würde. Die ägyptische Wirtschaft würde außerdem keine Chance mehr haben, international mithalten zu können. Deshalb muss man in Ägypten einerseits alle aktiven und arbeitswilligen Investoren dazu ermutigen, in den Industriesektor zu investieren, und andererseits neue Investitionen in diesen Sektor anlocken.

Zwar bietet der Staat Investoren große Unterstützung an, aber es gibt immer noch Probleme, die bewältigt werden müssen. Welchen Beitrag kann also der Privatsektor zur Förderung der Investitionen im Industriesektor leisten?“

- Mohamed Farid Khamis: „Die Lage des Industriesektors in Ägypten zeigt, dass die ägyptische Industrie vor einem großen Problem steht. Dieses Problem ergibt sich aus dem Übergang von der Produktion für den einheimischen Markt zur Produktion für die internationalen Märkte, und zwar im Rahmen eines globalen Wirtschaftssystems, das auf dem freien Handel basiert. Dieses Problem ist völlig neu. Weder die sogenannten asiatischen Tigerstaaten noch die anderen Länder der Welt sind diesem Problem begegnet. Denn der industrielle Aufschwung in diesen Ländern hat sich in einer Zeit vollzogen, wo völlig andere Gesetze und Mechanismen geherrscht haben.

Damals war es selbstverständlich, dass alle Länder der Welt Maßnahmen getroffen haben, um ihre einheimische Industrie zu schützen. Heute kann

Ägypten eine solche protektionistische Politik nicht verfolgen, da Ägypten ein Teil einer Weltordnung geworden ist, die dazu tendiert, den Schutz der einheimischen Industrie aufzuheben.

Hinzu kommt, dass die Wirtschaftspolitik der asiatischen Tigerstaaten darauf beruht hat, die technischen Industrien weiterzuentwickeln, Produkte zu imitieren, die Preise der Konkurrenten zu unterbieten und die komparativen Kostenvorteile, die diese Länder hatten, wie z.B. die billigen Arbeitskräfte, auszunutzen. Es ist diesen Ländern in der Tat gelungen, billigere, aber womöglich auch qualitativ schlechtere, Produkte herzustellen.

Schließlich konnten sich insbesondere die ersten sieben Tigerstaaten die Konkurrenz zwischen dem Ostblock und dem Westen während des Kalten Krieges zunutze machen. Die USA haben beispielsweise diesen Ländern aus politischen Gründen große finanzielle Hilfen angeboten.

Wir arbeiten unter völlig anderen Umständen. Trotzdem konnte der Privatsektor hohe Wachstumsraten sowie große Gewinne erzielen. Davon zeugen die Erfolge vieler Fabriken und Unternehmen, die in der Stadt Zehnter Ramadan tätig sind.

Ich kann behaupten, dass die Investition in der Industrie rentabler als die Investition in anderen Bereichen der Wirtschaft ist. Mittelmäßige Fabriken, die nicht unbedingt moderne Produktionsmethoden oder zukunftsweisende Technologien verwenden, können Nettogewinne erzielen, die 30 Prozent des jeweils investierten Kapitals betragen.

Trotzdem steht der Industriesektor vor einigen Problemen. Diese Probleme bestehen in der Senkung der Zölle und der Öffnung des ägyptischen Marktes für ausländische Industrieprodukte. Außerdem wird von der ägyptischen

Industrie ständig verlangt, ihre Exporte zu erhöhen, wobei die meisten ägyptischen Industriebetriebe das ideale Produktionsniveau noch nicht erreicht haben. Für jede Industriebranche gibt es ein ideales Produktionsniveau, das erreicht werden muss, um die Produktionskosten zu senken und die Wettbewerbsfähigkeit der eigenen Produkte zu steigern. Um neue Arbeitsplätze, die, so Präsident Mubarak, dem Arbeitsmarkt ermöglichen, die jährlich neu kommenden Arbeitssuchenden aufzunehmen, zu schaffen und um die erforderlichen Wachstumsraten zu erzielen, müssen wir ausländische Investitionen nach Ägypten anlocken.

Ehrlich gesagt kann der Industriesektor allein 80 Prozent unserer entwicklungspolitischen Ziele verwirklichen. Die diesbezüglichen Erfahrungen aller Länder der Welt, von Japan bis hin zur Türkei, zeigen, dass diese Länder vor allem durch die Förderung des Industriesektors die jeweils erwünschten Wachstumsraten erzielen konnten. Da Investitionen im Grunde wie eine Ware behandelt werden müssen, stellt sich die Frage, ob das Investitionsklima in Ägypten zurzeit, d.h. im Jahr 1996, der ägyptischen Wirtschaft ermöglicht, der Konkurrenz durch die anderen Wirtschaften in der Region standzuhalten, insbesondere nachdem sich die Länder der Region über die Schaffung eines umfassenden und gerechten Friedens geeinigt haben. Kann Ägypten Investitionen anlocken, die die ägyptische Wirtschaft in die Lage versetzen, ihre Fähigkeiten zu verbessern und die erwünschten entwicklungspolitischen Ziele zu erreichen? Wir müssen uns mit diesen grundlegenden Fragen beschäftigen.

Ich glaube, dass wir unter bestimmten Bedingungen Investitionen im erwünschten Umfang anlocken können. Die erste Bedingung, die eine alte Forderung der Geschäftsleute in Ägypten darstellt, ist, dass der Staat für die ägyptischen Hersteller das gleiche Arbeitsklima schafft und für sie die gleichen Produktionsfaktoren bereitstellt, die es in den anderen Ländern gibt, damit die

ägyptische Industrie international mithalten und der Konkurrenz durch die ausländischen Hersteller standhalten kann. Denn die Wettbewerbsfähigkeit der ägyptischen Industrie hängt von ihrer Fähigkeit ab, Absatzmärkte im Ausland zu erschließen, da der einheimische, ägyptische Markt nicht in der Lage ist, alle Produkte der ägyptischen Industrie aufzunehmen.

Während der Umsetzung der strukturellen monetären und finanziellen Reformen sind auf die ägyptischen Industriellen, wie auf alle anderen ägyptischen Bürger, große Lasten zugekommen. Wir, industrielle, konnten damals diese Lasten verkraften, da wir unter anderen Umständen produziert haben. Die meisten von uns haben nämlich ihre Produkte auf dem einheimischen Markt absetzen können. Nur wenige Hersteller haben Produkte ins Ausland eingeführt.

Die Lasten, die die ägyptischen Industriellen noch tragen müssen und die die Produktionskosten erhöhen, lassen sich in zwei Gruppen teilen: Die erste Gruppe von Lasten ergibt sich aus dem Defizit im Staathaushalt. Um dieses Defizit auszugleichen, werden zu Lasten der produzierenden Wirtschaft Steuern erhoben. Können Sie sich vorstellen, dass auf die Produktionsmaschinen, die als grundlegende Investitionsgüter gelten, eine Mehrwertsteuer erhoben wird? Das ist eine beispiellose Maßnahme in der ganzen Welt. Ist es nachvollziehbar, dass Hersteller Dienstleistungsgebühren in Höhe von drei bis zum sechs Prozent an das Finanzministerium zahlen müssen? Das ist auch eine unerhörte und unverständliche Regelung. Hinzu kommt, dass die Kosten für die vom Staat angebotenen Dienstleistungen, wie z.B. die Preise für Bauland und Grundstück in den Industriestädten, sehr hoch sind.

Ich hatte geschäftliche Beziehungen zum indischen Konzern „Perla“, der als der drittgrößte Konzern in Indien gilt und große Investitionen sowohl in

Indien als auch im Ausland betätigt. Der indische Konzern hat gemeinsam mit dem öffentlichen Sektor in Ägypten Projekte durchgeführt. Zudem wird der Plan für den Bau eines Projekts auf dem Gebiet der petroschemischen Industrie in Zusammenarbeit mit dem indischen Konzern auf der kommenden Tagung der Behörde für Investition diskutiert.

Der Konzern hat Kontakte mit meiner Firma aufgenommen, und zwar mit dem Ziel, in Ägypten eine Fabrik für die Herstellung vom Acryl, das wir hierzulande dringend brauchen, aber immer noch importieren müssen, zu bauen.

Als wir angefangen haben, über die Kosten für das Projekt zu sprechen, sind die indischen Gesprächspartner von den hohen Preisen für Grundstück und Bauland in Ägypten überrascht worden. Während der Quadratmeterpreis für Bauland in Ägypten mindestens hundert Pfund beträgt, beträgt er in Indien umgerechnet höchstens 1,5 Pfund. Als ich sie nach dem Quadratmeterpreis für Bauland in Indonesien und Singapur, wo sie Fabriken haben, gefragt habe, haben sie mir mitgeteilt, dass der Preis dort umgerechnet zwischen zehn und zwanzig Pfund beträgt. Ich habe auch erfahren, dass eine Fläche, die ein Feddan groß ist, in Indien sieben tausend Dollar, d.h. umgerechnet 21 Tausend Pfund, kostet. All das bedeutet, dass die Preise für Bauland und Grundstück in Ägypten die Produktionskosten enorm erhöhen. Deshalb waren die indischen Partner nicht bereit, 200 Tausend Pfund zu zahlen, nur um ein Bauland für die Errichtung einer Fabrik in Ägypten zu kaufen.

Einer der Gründe für die hohen Produktionskosten in Ägypten, und damit komme ich auf die zweite Gruppe von Lasten, untere denen die Investoren hierzuland leiden, zu sprechen, ist darauf zurückzuführen, dass manche öffentliche Unternehmen Dienstleistungen zu Monopolpreisen anbieten, da

diese Dienstleistungen nur von ihnen angeboten werden und da sie deshalb keine Konkurrenz zu befürchten haben. Das typische und viel zitierte Beispiel für diese Dienstleistungen ist das Ausladen von Containers im Hafen von Port Said bzw. von Alexandrien. Während die Gebühren für einen „Kran“, den Containers hebt, in den israelischen Häfen 13 Dollar und in den europäischen Häfen 70 Mark betragen, sind sie in den ägyptischen Häfen mehr als 600 Dollar, d.h. 2000 Pfund. Warum?!

Wir fordern nicht, dass der Staat privaten Unternehmen erlaubt, diese Dienstleistungen anzubieten. Aber warum werden nicht mehrere öffentliche Firmen gegründet, die diese Dienstleistungen anbieten können? Denn Konkurrenz dient im Endeffekt den Interessen der ägyptischen Industrie.

Zu den Problemen der Industriellen in Ägypten zählen darüber hinaus der Mangel an fähigen Arbeitskräften, die Erschließung von Märkten im Ausland, die überlange Dauer gerichtlicher Verfahren, die unübersichtliche Anzahl der Gesetze und Vorschriften und schließlich die hohen Kreditzinsen, die hierzuland 15 Prozent betragen, wobei sie in anderen Ländern höchstens drei Prozent sind.

In vielen anderen Ländern werden die Regierungen 38 Prozent der gesamten investierten Geldsummen an Investoren zahlen, damit sie ihre Investitionsprojekte in von der jeweiligen Regierung bestimmten Gebieten durchführen. Das geschieht in Ländern, die in der Nähe von uns liegen, wie z.B. Griechenland und Israel. Die Unterstützung und Finanzierung von Industrieprojekten ist kein Frevel. Ägypter, die so etwas behaupten, tun ihrem Land ein großes Unrecht an. In den USA werden alle neuen Industrieprojekte unmittelbar vom Staat unterstützt. In manchen amerikanischen Bundesstaaten zahlen die jeweiligen Regierungen während der ersten zwei Jahre die

vollständigen Löhne bzw. die Hälfte der Löhne der Arbeiter, die in neugegründeten Projekten tätig sind. In anderen Fällen vergeben die Bundesstaaten Bauland umsonst an Investoren.

Wir wollen unsere Regierung nicht mit hohen Forderungen belasten, da wir wissen, was unser Land zurzeit durchmacht. Ich wollte durch die oben erwähnten Beispiele nur zeigen, dass die Unterstützung des Industriesektors kein Frevel ist. Sogar in den kapitalistischen Ländern wird die Industrie vom Staat unterstützt. Warum werden in unserem Land dem Industriesektor Hindernisse in den Weg gelegt? Was wir verlangen, ist, dass wir dieselben Chancen bekommen, die unsere Kollegen in den anderen Ländern haben.“

Rolle der Banken

- Dr. Kamal Abou El-Eed: „Bevor wir über die Investition im Industriesektor sprechen, müssen wir einen zehnjährigen, strategischen Plan zur Entwicklung des Industriesektors ausarbeiten. Das erfordert, dass wir die Probleme sowie die Ziele dieses Sektors aus allen Blickwinkeln betrachten. Eines der wichtigen Probleme, die diskutiert werden muss, ist, dass sich die ägyptischen Investoren einschließlich derjenigen, die an den Diskussionen hier teilnehmen, von der Beteiligung am Entwicklungsprozess ausgeschlossen fühlen. Das ist sehr gefährlich.

Ein anderes Problem ist, dass Bankangestellten, die folgenreiche Entscheidungen treffen und wichtige Genehmigungen erteilen, nicht die Motivation haben, ihre Arbeit schnell zu verrichten und Investoren zu helfen. Die lange Dauer der Genehmigungsverfahren kann zur Erhöhung der Produktionskosten führen. Diese kleinen Angestellten kommen in unserem

Land normalerweise zu kurz. Wenn sich die Staatsbeamten der großen Bedeutung der Investitionen nicht bewusst sind und demnach es nicht für wichtig halten, Investoren den Erhalt von Genehmigungen zu erleichtern, können wir die Investitionen in Ägypten nicht fördern. Daher müssen wir die Gehälter der Staatsbeamten erhöhen und ihnen Areize anbieten, damit sie gerne ihre Arbeit verrichten, ohne auf irgendwelche Geschenke von Investoren zu warten. Ich kann viele Beispiele für die schlechte Situation, in der sich die meisten Bankangestellten befinden. Vor kurzem ist der Leiter einer Kredikabteilung bei einer Bank krank geworden. Der Mann war für die Erleichterung der Genehmigungsverfahren und für die Vergabe von Krediten in Höhe von Millionen Prunden zuständig. Als er krank geworden ist, haben manche Investoren mir mitgeteilt, dass sie die Kosten für die ärztliche Behandlung mit bezahlen wollten. Als er gestorben ist, haben sie seiner Familie eine finanzielle Hilfe angeboten. Beamten und Angestellte müssen in der Lage sein, ein menschenwürdiges Leben zu führen. Sie müssen das Gefühl haben, dass sie und Investoren keine Gegner, sondern Partner sind.

Ein weiteres Thema, das mich beschäftigt, ist, dass die Investition im Industriesektor ein lang dauernder Prozess ist, der eine lang dauernde Finanzierung benötigt. Diese Aufgabe übernehmen immer noch allein die staatlichen Banken. Ein Investor hat mir gesagt, dass er sein Geld auf einer staatlichen Bank deponiert, da der Staat für staatliche Banken bürgt. Wenn er aber Kredite aufnehmen will, geht er zu einer privaten Bank. Warum? Weil private Banken über eine gewisse Handlungsfreiheit verfügen und im Gegenteil zu den staatlichen Banken nicht den verschiedenen Formen der staatlichen Kontrolle unterworfen sind.

Ich habe bei einer Tagung des Zentralen Rechnungshofs und der Zentralbank, die abgehalten worden ist, um den Haushalt der Bank für

Industrielle Entwicklung zu diskutieren, einen Herzinfarkt bekommen. Warum? Weil wir mit massiven bürokratischen Hindernissen konfrontiert waren, die uns unter dauerndem Stress gesetzt haben. Diese Hindernisse gibt es nicht bei den privaten Banken, die sich durch ihre vereinfachten Verfahren auszeichnen. Trotz dieser Probleme sind wir, die staatlichen Banken, noch in der Lage, den privaten Banken Konkurrenz zu machen.

Ich möchte an dieser Stelle darauf hinweisen, dass die Gründung von Investitionsprojekten eine nationale Aufgabe ist. Investoren müssen sich dessen bewusst sein, dass sie durch ihre Investitionen ihrem Heimatland dienen. Als ich vor acht Jahren die Leitung der Ägyptischen Bank für Industrielle Entwicklung übernommen habe, habe ich ein Schild aufhängen lassen, auf dem der folgende Leitgedanke geschrieben worden ist: „Diese Bank steht nur im Dienst Ägyptens“. Das ist immer noch unser Motto.

Die privaten Banken, die mit uns zurzeit konkurrieren, möchte ich fragen, warum sie Investoren keine langfristigen Finanzierungsmöglichkeiten anbieten, wie wir in der Bank für Industrielle Entwicklung es tun. Wir bieten Finanzierungsprogramme an, die zehn Jahre andauern. Eine weitere Frage, die ich den privaten Banken stellen möchte, lautet: Warum gibt es noch keine private Bank für industrielle Entwicklung? Vielleicht liegt das am Industriesektor selbst, denn alle Investoren, die in diesem Sektor tätig sind, wissen schon, dass es schwierig ist, Investitionen in der Industrie zu betätigen. Alle ägyptischen Geschäftsleute, die heutzutage in den Industriesektor investieren, waren erfolgreiche Händler. Von ihrer Liebe zu ihrem Heimatland getrieben haben sie industrielle Investitionsprojekte durchgeführt.

Manche rufen dazu auf, die staatlichen Subventionen komplett zu streichen. Zu ihnen möchte ich sagen, dass die Mehrheit der Menschen in

unserem Land ihrer Forderung nicht zustimmt, denn Subventionen sind notwendig. Weil wir uns in der Zentralbank über die große Bedeutung der Subventionen im Klaren waren, haben wir industriellen, kommerziellen und landwirtschaftlichen Projekten Kredite unter unterschiedlichen Bedingungen angeboten. Das ist eine richtige strategische Denkweise. So haben wir unter Umständen hohe Zinsen, die manchmal 50 Prozent betragen haben, für die Vergabe von Krediten für die Gründung kommerzieller Projekte verlangt, um Investoren davon abzubringen, in den Handelssektor zu investieren.

Zurzeit brauchen wir, größere Investitionen auf die Industrie auszurichten, denn eine Fabrik, in der zweitausend Arbeiter tätig sind, bietet in der Tat zwanzigtausend Erwerbstätigen Arbeitsplätze an. Große Industriebetriebe sind nämlich von kleineren versorgenden Industrieprojekten angewiesen. Deshalb müssen wir die industriellen Investitionsprojekte unterstützen.“

Diversifikation von Portfolios

- Mohamed Farid Khamis: „Offenbar herrscht zurzeit in Ägypten die Tendenz dazu, Portfolios zu diversifizieren. Was die Unternehmensgruppe, die ich leite, anlangt, kann ich sagen, dass sie im Jahr 1995 die Produktion um 70 Prozent und das Investitionsvolumen um 80 Prozent erhöhen konnte. Die erste Generation ägyptischer Industrieller hat ihre Rendite in den Industriesektor investiert, weil sie ein Passion für die Industrie hatte. Man sagt immer, dass in jedem Industriellen ein „Virus“ in der Form einer Maschine steckt. Industrielle sind immer auf der Suche nach moderneren und besseren Maschinen.

Seit einiger Zeit steht die Investition im Industriesektor vor zwei Hauptproblemen: die steigende Tendenz, Kapital in Aktien zu investieren, und die großen Gewinne der Investitionen in den Immobilien. Manche Industrielle haben einen Teil ihrer Gewinne in Immobilien investiert, einerseits um durch die Investition in unterschiedliche Finanzanlagen Portfolios zu bilden, die ein geringeres Risiko haben, und andererseits um durch den Handel mit Immobilien schnelle Gewinne zu erzielen, die ihnen ermöglichen, ihre Schulden bei den Banken zurückzuzahlen.

Das bedeutet aber nicht, dass diese Industriellen ihre Investitionen in der Industrie völlig aufgegeben haben. Meines Wissens gibt es keine Industriellen, die mit Immobilien spekulieren. Vielmehr beteiligen sich Industrielle an der Förderung der Immobilienbranche. Damit kommen sie den Forderungen des Bauministers entgegen, der Geschäftsleute dazu aufgefordert hat, zur Urbanmachung der neuen Städten beizutragen. Deshalb sind die Investitionen vieler Industrieller in den neuen Städten konzentriert. Industrielle kaufen direkt vom Staat Bauland, um sie zu bebauen, dort die notwendige Infrastruktur zu errichten und Investitionsprojekte und Wohnviertel zu gründen. Wir haben nie davon gehört, dass ein Industrielle mit Immobilien in Nasr City, Al-Mohandesin oder in anderen Gebieten in Kairo bzw. in Giza spekuliert hat.

Als Reaktion auf die Appelle des Bauministers an die ägyptischen Geschäftsleute hat die Unternehmensgruppe „Al-Nasagoun Al-Sharqeyoun“ (Die Orientalen Weber) ihrerseits ein Industriegebiet für die kleinen Industrieprojekte in der Stadt Zehnter Ramadan gebaut. Das letzte Projekt, das die Gruppe in diesem Zusammenhang durchführt, ist der Bau eines Wohnviertels in der Stadt Al-Shorouq.“

- Al-Mousawer: „ Was meinen Sie über die Beschlüsse, die der Ministerrat letzte Woche erlassen hat?“
- Mohamed Genedi: „Wir begrüßen die neuen Beschlüsse, die der Ministerrat in der vorigen Woche erlassen hat, um die Investitionen in Ägypten zu fördern. Diese Beschlüsse sind ein erster Schritt auf dem richtigen Weg. Andere umfassendere Gesetze und Regelungen müssen aber folgen, um ein förderliches Investitionsklima hierzulande zu schaffen. Wir hoffen gleichzeitig, dass die Regierung eine klare Arbeitsstrategie zur Förderung der Investitionen in Ägypten festlegt. Im Rahmen dieser Strategie müssen die Pläne und Strategien der verschiedenen Ministerien aufeinander abgestimmt werden, um sicherzustellen, dass das eine Ministerium keine Beschlüsse erlässt, die sich auf die Beschlüsse des anderen Ministeriums negativ auswirken.“

Wenn es um Steuervorteile und Steuerbefreiungen geht, muss der Staat alle Investitionsprojekte, ob in Oberägypten oder in Unterägypten, gleich behandeln. Es spricht nichts dagegen, dass der Staat Investoren besondere Anreize anbieten, um sie dazu zu bewegen, Investitionen in bestimmten Provinzen zu betätigen. Der Staat muss jedoch daran arbeiten, die Investitionen im ganzen Land zu fördern. Denn es gibt verschiedene Faktoren, die bei der Auswahl des Bauortes eines Projektes zusammenwirken. Beispielsweise ist es rentabler, wenn ein Projekt an einem Ort gegründet wird, wo die erforderlichen Rohstoffe vorhanden sind oder wo es Absatzmärkte gibt. In Oberägypten können z.B. nur jene Projekte durchgeführt werden, welche die dort vorhandenen natürlichen Ressourcen verwenden. So können dort touristische Projekte sowie Betriebe für die Herstellung handgemachter Teppiche, pharaonischer Souvenirs und Papyries gebaut werden. Hingegen kann man

dort Fabriken für die Herstellung von Haushaltsgeräten oder elektronischen Geräten, die nur auf den Märkten in Kairo, Alexandrien und in der Suez-Kanal-Zone verkauft werden können, nicht errichten. In meiner Eigenschaft als Leiter der Abteilung für Haushaltsgeräte, als Mitglied des Vorstands der Handelskammer bei der Union der Industrie und als Mitglied des Industrienausschusses bei der Nationalen Partei habe ich wiederholt dazu aufgerufen, die Strafen für den Schmuggel ausländischer Waren nach Ägypten zu verschärfen. Ich habe darüber hinaus verlangt, dass Importeure, die mit Absicht in das Land Waren schmuggeln, um die einheimische Industrie zu unterbieten, ihre Gewerbe genehmigungen verlieren müssen. Bei der Bekämpfung des Warenschmuggels und der Verfolgung von Schmugglern müssen alle Behörden des Finanzministeriums mit einander kooperieren.“

Er fügte außerdem hinzu: Wörtlich hatte ich einst vor der Kommission für Industrie bei der regierenden Nationalen Demokratischen Partei (NDP) gesagt: Wenn der Rechnungszettel das üblich geschriebene Wort „bar bezahlen“ nicht enthält, so wird der Staat zwei bis drei Milliarden ägyptische Pfund davon verdienen. Die Importeure schreiben in der Regel dieses Wort, um den wirklichen Preis der Ware zu verstecken. Der Staat kann den großen Geldbetrag in diesem Fall verdienen, denn die meisten Importeure schreiben nicht den eigentlichen Preis der importierten Waren, sondern einen niedrigeren Preis auf, damit sie keine oder nur eine geringe Zollgebühr bezahlen müssen. Die meisten Rechnungszettel sind leider gefälscht. Die ägyptischen Händler und Importeure tendieren zu diesen Maßnahmen, denn sie sind sicher, dass diese Waren nicht konkurrenzfähig sein können, wenn man die eigentlichen Zollgebühren entrichtet. So kann man zusammenfassend sagen: Die Händler entrichten die eigentlichen Zollgebühren nicht, weil sie Waren von schlechter Qualität importieren. Die ägyptischen Waren sind viel besser. Waren von

schlechter Qualität können mit den ägyptischen Waren erst konkurrieren, wenn sie sehr billig sind. Aus diesem Grund fälschen viele Händler die Rechnungszettel. Dies hat eine negative Auswirkung auf die nationale Wirtschaft, denn eine Überschwemmung des Markts mit diesen Waren bedeutet den Abbau der Arbeitsstellen in Ägypten. Die Industrie war und ist immer das wichtigste Mittel zum Schaffen von neuen Arbeitsplätzen. Aus diesem Grund fordert man die ägyptische Regierung dazu auf, zahlreiche neue wirtschaftliche Maßnahmen zur Förderung der Investitionen zu ergreifen, damit sich die nationale Wirtschaft entwickeln kann.

- Herr Ing. Mohammed Guneidy: Warum sind Sie jetzt beunruhigt, wo die meisten Investoren nicht mehr dazu tendieren in die Industrie, sondern in die Immobilien zu investieren, während Sie nicht beunruhigt waren, als die Hersteller und Fabrikanten zu der so genannten „Handelsvollmacht“ tendierten und somit nur Handelsvertreter internationaler Gesellschaften und Unternehmen waren, obwohl Sie die katastrophalen Folgen dieser Tendenz kennen? Ist es akzeptabel, dass die ägyptischen Handelsvertreter Waren aus dem Ausland importieren, obwohl man dieselben Waren in Ägypten herstellt?
- Es war eine schlimme Überraschung für mich, als die Regierung den Zoll für die nationale Industrie radikal gesenkt hat. Diesen Schritt mag ich nur als „eine vorschnelle Entscheidung, die nicht zu rechtfertigen ist“ bezeichnen. Die ägyptische Regierung hätte diese Maßnahmen erst Jahre später und unter bestimmten Bedingungen ergreifen müssen. Einige arabische Länder haben beispielsweise eine wirtschaftliche Partnerschaft mit der EU vor Jahren unterzeichnet und trotzdem ist der Zoll ihrer nationalen Waren noch nicht gesunken. Tunesien und Marokko sind hierfür Beispiele. Warum hat Ägypten diese Maßnahme denn

ergriffen?! In diesem Zusammenhang muss ich gestehen, dass ich zahlreiche Unternehmen und Gesellschaften besitze. Trotzdem bin ich nur auf meine industrielle Gesellschaft „G.M.C.“ (G.M.C. ist eine ägyptische Gesellschaft, die verschiedene Hausgeräte herstellt, die von vielen Ägyptern gerne gekauft werden) stolz. Man muss aber auf eine Tatsache hinweisen: in dem heutigen industriellen Klima können zahlreiche Unternehmer nicht mehr in den industriellen Bereich investieren, denn gegenwärtig gibt es eine starke Konkurrenz zwischen ägyptischen und internationalen Waren. Der Staat fordert den ägyptischen Hersteller deshalb dazu auf, konkurrenzfähige Waren herzustellen, weil die meisten ägyptischen Waren mit den internationalen Märkten gegenwärtig nicht konkurrieren können.

- Herr Dr. Abdel Moneam Soudy: Es ist ein gutes industrielles Signal, wenn die meisten großen industriellen Gesellschaften und Unternehmen nicht nur in nationale, sondern auch in internationale Waren und industrielle Bereiche investieren. Es ist in diesem Zusammenhang zu erwähnen, dass die meisten großen internationalen Unternehmen und Gesellschaften in verschiedene Bereiche investieren; z.B. in Immobilien, Handel, Ex- und Import, Entwicklung, kleinere und mittlere Industrien usw. So kann kein Hersteller bzw. Geschäftsmann oder Investor nur in einen Bereich investieren. In diesem Fall wird er zu viel verlieren. Selbst die Maschinen in seiner Fabrik bzw. in seinem Unternehmen werden wertlos, wenn man von ihnen nicht profitieren kann. Ein Fabrikant betrachtet die Maschinen wie seine Kinder. Wenn diese Maschinen wertlos sind und zur Entwicklung seiner Industrie nicht beitragen können, so wird dieser Fabrikant einen Nervenzusammenbruch erleiden.

Da man in Ägypten große Angst vor den zukünftigen wirtschaftlichen Entwicklungen hat, so versucht man mit internationalen Unternehmen zusammenzuarbeiten und wirtschaftliche Abkommen (z.B. die wirtschaftliche Partnerschaft mit der EU, mit dem gemeinsamen Nahost-Markt usw.) zu unterzeichnen. Ein ägyptischer Unternehmer kann leider nicht verstehen, wie sich die internationale Wirtschaft entwickelt.

Aus diesem Grund und weil er seinen guten Ruf nicht auf das Spiel setzen möchte, will dieser Unternehmer nicht mehr direkt in industrielle Bereiche investieren; sondern der ägyptische Unternehmer investiert in Bereiche, die nicht industriell sind, aber zur Entwicklung der Industrie beitragen können. Trotzdem muss man sagen, dass kein ägyptischer Unternehmer und Hersteller auf die industrielle Tätigkeit bisher völlig verzichtet hat. Ganz im Gegenteil tendieren immer mehr Unternehmer zu den industriellen Investitionen. Viele Unternehmer investieren auch in ganz neue industrielle Bereiche und fördern gleichzeitig die vorhandenen Industrien.

Gegenwärtig versuchen wir als ägyptische Hersteller und Unternehmer, die ägyptische Industrie zu modernisieren. Das Hauptziel dabei ist die Herstellung von Waren, die eine gute Qualität aufweisen. Gute Qualität und günstige Preise sind die wichtigste Voraussetzung für die Konkurrenz mit den internationalen Märkten. Es ist zu erwähnen, dass der ägyptische nationale Markt mit Waren „überschwemmt“ ist. So ist der Export ins Ausland die einzige Alternative.

Produktionskosten:

- Die Zeitschrift El Mosawer: Wir möchten genau wissen, wie viel die Kosten des Endprodukts betragen?

- Herr Ing. Fareed Khamees: Das kann man nicht genau sagen. Trotzdem gibt es ägyptische Waren, die in der Vergangenheit in den USA verteilt wurden. Vor allem ist hier der ägyptische Teppich zu erwähnen. Nachdem Belgien gegenwärtig billigere Teppiche herstellt und weil der belgische Teppich mit dem ägyptischen stark konkurriert, musste man in Ägypten nach vernünftigen Lösungen suchen.

So gründete Ägypten eine Fabrik in den USA. In dieser Fabrik werden ägyptische Teppiche nach ägyptischen Standards und Designs hergestellt. So kann der ägyptische Teppich mit dem belgischen konkurrieren. Dieser Schritt hat zahlreiche Vorteile: Der in den USA hergestellte ägyptische Teppich ist von guter Qualität und günstigem Preis. Außerdem hat man keine Probleme mehr mit dem Transport, denn früher musste der Verbraucher viele Monate warten, bis er die Waren bekommen konnte.

Die in den USA gegründete Fabrik trug außerdem dazu bei, dass man die ägyptischen Teppichexporte in die USA in wenigen Jahren verdoppeln konnte. Vor allem billiger und sehr billiger Teppich (dessen Qualität hervorragend ist) wird heutzutage nach Amerika exportiert. Man muss sagen, dass die ägyptische Fabrik in den USA erst den ägyptischen Teppich herstellen konnte, nachdem man ägyptische synthetische Fasern in die USA gebracht hatte. So wurden 65% der Produkte (Fasern, Spinnerei usw.) in Ägypten und 35% in den USA hergestellt. Da der Transport der synthetischen Fasern viel kostete, obwohl die ägyptischen Arbeiter im Vergleich zu den amerikanischen viel billiger sind, musste man eine zweite Fabrik in den USA gründen. In dieser Fabrik kann man jetzt die Fasern herstellen. So wird der ägyptische Teppich gegenwärtig komplett in den USA hergestellt. Dank eines komplett hergestellten Endprodukts in den USA konnte man ungefähr 17,5% der Produktionskosten reduzieren.

Die Probleme des Transports konnte man endgültig beseitigen. Diese Maßnahmen tragen also zur Förderung der ägyptischen Exporte ins Ausland und zur Konkurrenzfähigkeit von ägyptischen Waren bei.

Ein zweites Beispiel: Die ägyptischen Fabrikanten und Hersteller lehnten nicht ab, die Umsatzsteuer zu entrichten. So entrichtet der Verbraucher nur einen bescheidenen Teil dieser Umsatzsteuer. Die Entrichtung bzw. Finanzierung der Umsatzsteuer durch die Hersteller, Fabrikanten und Unternehmern erfolgt folgendermaßen: Der Fabrikant kauft die Rohstoffe und entrichtet die Steuern. Dann beginnt man damit Waren herzustellen und Steuern zu entrichten. Dann werden die Waren verteilt. So erhält der Fabrikant teure Rohstoffe, bevor er mit der Herstellung beginnt. Trotzdem haben die ägyptischen Fabrikanten und Hersteller die Entrichtung der Umsatzsteuer gerne angenommen. Da die Produktionskosten sehr teuer geworden sind, konnte man diese Steuer nicht mehr entrichten. In diesem Zusammenhang muss man darauf hinweisen, dass die Energie in Ägypten teurer als in den USA ist. Das belastet die ägyptische Industrie sehr.

- Herr Ing. Mohammed Guneidy: Das ist richtig. Ich habe vor Jahren ein privates Kraftwerk (4,5 Miga Watt) gekauft, um es nicht als Hauptkraftwerk, sondern als alternatives Kraftwerk zu benutzen. Ich musste dennoch viel zu viele Gebühren entrichten. Ein anderes Beispiel: Wenn man in Europa ein Telefon haben möchte, so kostet es ungefähr 300 ägyptische Pfund. In Ägypten kostet ein Telefon mehrere Tausend Pfund. So sind Bürokratie und Gebühren ein großes Problem in Ägypten. Beispielsweise gibt es eine Institution für Auto- und Führerscheine im Stadtteil Oktober-Stadt (in der Nähe von Kairo). Diese Institution habe ich vor Jahren gegründet. Trotzdem muss man nach El Hawamdeyya (etwa 100 Kilometer von Oktober-Stadt entfernt) fahren, um einen Führerschein zu machen. Solche

Bürokratie hat selbstverständlich eine negative Wirkung auf die Wirtschaft und trägt zur Förderung der ausländischen Investitionen nicht gerade bei.

- Die Zeitschrift El Mosawer: Herr Ing. Sami, warum tendieren Sie dazu in die Industrie zu investieren und nicht in die Immobilien?
- Herr Ing. Sami Saad: Ehrlich gesagt kann man ein ägyptisches Auto erst dann ins Ausland exportieren, wenn man es zusammen gebaut hat. Was mich betrifft, so arbeite ich im Bereich der Herstellung von Fahrzeugen. Gleichzeitig arbeite ich in der Montage der internationalen Autos, um besser zu verdienen. Eine Herstellung und gleichzeitige Montage kann viele Vorteile haben. Wenn man beispielsweise 40% des Autos herstellt, so kann man ungefähr die Hälfte der Zollkosten sparen, denn die Zollkosten liegen bei 200% der importierten Ware.

Eine Montage trägt dazu bei, dass man das Auto billiger herstellen und verkaufen kann, denn man braucht nicht so viele Zollgebühren zu entrichten. Die Montage funktioniert so: Man bekommt die verschiedenen Teile des Autos: Gestell, Räder, Reifen, Motor usw. Dann beginnt die ägyptische Fabrik, diese Teile zusammenzubauen. Dabei verdienen nicht nur die Hersteller oder Ingenieure viel Geld, sondern auch alle Mitarbeiter.

Schritt für Schritt werden die verschiedenen Ersatzteile der importierten Autos in Ägypten hergestellt. Man stellt vor allem Filter, Tanks, Heizungsgeräte, Scheiben und Dächer der Autos gegenwärtig in Ägypten her. Es ist geplant, Motoren und andere Teile der Autos zukünftig auch in ägyptischen Fabriken herzustellen. Man hofft darauf, alle importierten Einzelteile in Ägypten herstellen zu können, damit man am Ende ein ägyptisches Auto herstellen kann. Beispielsweise konnte Indonesien ein gutes Auto herstellen, obwohl es die

Einzelteile dieses Autos von etwa 14 Ländern importiert hatte. Das bedeutet: Zuerst importiert man die Einzelteile, dann stellt man ein nationales Auto her. In diesem Zusammenhang muss man darauf hinweisen, dass das inländisch hergestellte Auto modern und von guter Qualität sein muss, damit es mit den europäischen Autos konkurrieren kann. Man muss außerdem die neuen Modelle herstellen, denn Verbraucher haben kein Interesse an alten Modellen mehr und neigen dazu, die modernen europäischen Autos zu kaufen.

- Die Zeitschrift El Mosawer: Nimmt die Herstellung ägyptischer Autos zu oder kann man nur eine bestimmte Anzahl von Autos herstellen, weil man vielleicht bestimmte Verträge mit dem Industrieministerium unterschrieben hat?
- Herr Ing. Samy Saad: Je mehr man die verschiedenen Teile des importierten Autos in Ägypten herstellen kann, desto weniger Zollgebühren braucht man zu entrichten. Wenn man zum Beispiel 10% des Autos herstellt, so wird der Zoll um 10% reduziert. Wenn man aber 40% des Autos herstellen kann, so werden die anderen importierten Teile des Autos als Ersatzteile betrachtet. In diesem Fall ist der Zoll viel preisgünstiger.

Wo sind die Projekte der „Eier“?

Man arbeitet in Ägypten gemäß langfristiger Strategien. Man glaubt, der Tourismus und die Industrie sowie auch andere industrielle Aktivitäten und Dienstleistungen würden zukünftig von einer zentralen wirtschaftlichen Bedeutung sein. Die gegenwärtigen wirtschaftlichen Aktivitäten werden in zwei oder drei Jahren keinerlei Bedeutung mehr haben. Vor allem die Bedeutung der Immobilien wird geringer, obwohl zu viele Leute Grundstücke kaufen und in

Immobilien investieren. In spätestens drei Jahren werden die Preise der Immobilien radikal sinken, denn der Markt ist immer mit Bedarf und Nachfrage der Verbraucher eng verbunden. Um diese Frage besser zu verstehen, muss man an die „Projekte der Eier“ denken; hier meint man die vor wenigen Jahren sehr bekannten und weit verbreiteten Geflügelfarmen in Ägypten. Damals wollte jeder Investor in Geflügelfarmen (Man bezeichnete sie oft als „Projekte der Eier“ und meinte damit die Geflügelzucht) investieren. Gegenwärtig findet man kaum jemanden, der noch in diese Projekte investiert. Gegenwärtig investieren zahlreiche Leute in Immobilien. Immobilien können nur reiche Leute kaufen. Im Laufe der Zeit wird diese Tendenz ein Ende haben.

Trotzdem investiere ich gegenwärtig in Immobilien, denn ich bin eigentlich ein Architekt. Auf jeden Fall dürfen die Unternehmer, Hersteller oder Investoren ihren Ruf nicht aufs Spiel setzen. Auch bestimmte staatliche Maßnahmen können katastrophale Folgen für die nationale Wirtschaft haben: Wenn beispielsweise die importierten Autos zollfrei sind, so wird das bedeuten, dass alle ägyptischen Autohersteller keine Autos herstellen können. In diesem Fall werden viele Fabriken schließen. Auch wenn das GATT-Abkommen eingeführt wird, so werden viele ägyptische Investoren viel verlieren. Dieses Abkommen wird die nationale Industrie gefährden.

Montage der Autos:

- Die Zeitschrift Al Musawer: Man meint, Ägypten könnte zahlreiche industrielle Erfolge erzielen. Trotzdem meinen viele Leute: es wäre für Hersteller und Verbraucher viel besser, wenn man die internationalen Autos in Ägypten zusammenbauen würde. Man verfügt aber über keine modernen Forschungszentren, die dies unterstützen könnten. Was ist die Lösung?

- Herr Ing. Mohammed Guneidy: Wenn man ehrlich über die ägyptischen Forschungszentren spricht, so muss man eine Tatsache anerkennen: Die Absolventen dieser Forschungszentren sind nicht gut ausgebildet und haben viele soziale und psychische Probleme. Beispielsweise absolviert ein Student sein Studium an einer technischen Hochschule, obwohl er nur sehr wenige Kenntnisse über die Technik besitzt. Das ist schade. In den letzten Jahren gab es viele industrielle und wirtschaftliche Entwicklungen in Ägypten. Dabei gab und gibt es viele Vor- und Nachteile. Die Nachteile sind gravierender. Zum Beispiel leiden etwa 70% der Ägypter an Anämie (Blutarmut). Wie kann man aus diesen Menschen „Wissenschaftler bzw. Forscher“ machen? In Ägypten hat man sehr große Träume und Hoffnungen, aber die Wirklichkeit ist ganz anders. Die Gründe für die meisten Probleme in Ägypten bestehen im alten politischen und wirtschaftlichen System. Die gegenwärtige Regierung gibt sich alle Mühe, um diese Probleme zu beseitigen.
- Die Zeitschrift Al Musawer: Gegenwärtig spricht man über eine wichtige Frage: Die Restrukturierung der Arbeitskräfte. In einem Land wie den Philippinen sind die meisten Arbeitskräfte, die im Ausland tätig sind, Putzfrauen? Warum? Und wie kann man gute Arbeitskräfte anbieten und sie im Ausland arbeiten lassen? Diese Frage kann hier nicht beantwortet werden. Man muss aber eine andere Frage zur Debatte stellen.

Große Investitionen in die Autokonzerne:

- Herr Dr. Abdel Moneam Soudy: Man kann auf keinem Fall behaupten, dass Ägypten ein Auto komplett herstellen kann. Ein wichtiger Weg zur Herstellung eines ägyptischen Autos ist die Montage. Dabei muss man die Größe des

ägyptischen Markts in Betracht ziehen. Den neuesten Statistiken nach beträgt der jährliche Bedarf an Autos etwa dreißigtausend. Diese Zahlen motivieren die Hersteller nicht, in die Herstellung von Autos zu investieren. Nur im letzten Jahr ist der Bedarf an Autos radikal gestiegen und betrug etwa hunderttausend Autos. 60% dieser Autos wurden aus dem Ausland importiert, während 40% in Ägypten entweder hergestellt oder zusammengebaut wurden.

Als Importeur internationaler Autos war ich mir seit dem Jahr 1990 ganz sicher, dass die meisten Verbraucher importierte, nicht ägyptische Autos haben möchten. Trotzdem musste ich lange nachdenken, bevor ich in diesem Bereich arbeiten konnte. Ich musste lange nachdenken, denn in diesen Bereich muss man viel Geld investieren und mit dem internationalen Markt konkurrieren können. Des Weiteren muss man die in Ägypten hergestellten bzw. zusammengebauten Autos immer wieder modernisieren und weiter entwickeln. Das habe ich getan und konnte japanische Autohersteller davon überzeugen, mit mir zusammenzuarbeiten.

Selbstverständlich konnte ich von den Japanern und ihrer Erfahrung viel profitieren. Außerdem standen mir die japanischer Forschungszentren zur Verfügung. Sogar von den japanischen Namen der Marken konnte ich profitieren. In diesem Rahmen muss man verstehen, dass die Investition in die Herstellung der Autos viel Geld braucht. Erst nach langer Zeit kann man seine Ziele erreichen und Gewinne erzielen. Wer also in diesen Bereich investieren möchte, muss Geduld mitbringen.

- Die Zeitschrift El Musawer: Wie viel beträgt die lokale Komponente in der gegenwärtigen Autoindustrie Ägyptens?

- Herr Dr. Abdel Moneam Soudy: Innerhalb von drei Jahre konnten die nationalen Komponenten bei den Personenwagen etwa 50% erreichen. Man kann einen noch größeren Anteil haben. So erarbeitet und entwickelt man zurzeit industrielle Pläne, um die in Ägypten hergestellten Personenwagen noch weiter zu entwickeln. Obwohl es eine starke Konkurrenz mit den internationalen Autokonzernen gibt, ist man optimistisch.

Man muss verstehen, dass es eine starke Konkurrenz zwischen den internationalen Autokonzernen gibt. Diese Konkurrenz muss die ägyptischen Hersteller dazu motivieren, ihre Produkte zu entwickeln und zu verbessern. In diesem Fall kann die internationale Konkurrenz eine positive Wirkung auf die ägyptische Industrie haben. Trotzdem kann man behaupten, dass die ägyptischen Autos genau so gut wie japanische und europäische Autos sind. Sie sind auch von hoher Qualität.

Was mich betrifft, so konnte mein Autokonzern ein neues Modell vorstellen. Dieses Modell wird seit 1989 in zahlreiche Länder in Afrika und in den Nahen Osten exportiert. Internationale Autohersteller bezeichnen dieses Modell als sehr gut und meinen, es sei wie die japanischen Modelle. Wenn mich der Staat weiter fördert und finanziell unterstützen würde, so würde mein Konzern noch bessere Modelle herstellen können und sie in größeren Mengen ins Ausland exportieren können. In diesem Zusammenhang weise ich darauf hin, dass jedes ägyptische exportierte Auto ein ägyptisches Zeichen (eine kleine ägyptische Flagge) hat. So kann dies dazu beitragen, den industriellen Ruf Ägyptens zu verbessern.

Bestehende Gefahren:

- Die Zeitschrift El Mosawer: Die Zeitschrift El Mosawer stellt nun Herrn Dr. Kamal Abu El Ebeid, dem Leiter der ägyptischen Bank für industrielle Entwicklung, eine Frage: Welche erwarteten Gefahren können sich die Investitionen zukünftig gegenübergestellt sehen?
- Herr Dr. Kamal Abu El Ebeid: Die ägyptische Zentralbank hat eine wichtige Regel: Wenn ein Investor einen Kredit erhält, so muss er den ganzen Geldbetrag in sein Projekt investieren. Gegenwärtig kann man einen Kredit erhalten und nur die Hälfte in sein Projekt investieren. Meiner Meinung nach muss diese Regel mit dem Investor und seinem Projekt zu tun haben; ein Investor, dessen industrieller Ruf ausgezeichnet ist und dessen Projekt eine wirtschaftliche Bedeutung hat, kann einen großen Kredit erhalten, auch wenn er nur die Hälfte, ein Drittel oder sogar ein Viertel des Kredits in sein Projekt investieren wird. Ein Beispiel: Herr Ing. Mohammed Farid Khamees hat einen sehr guten Ruf. Sein industrieller Hintergrund und seine Leistungen stehen außer Zweifel. Solch einem Mann kann und muss die Bank große Kredite geben, wenn er diese braucht. Trotzdem müssen die Banken in einigen Fällen vorsichtig sein und damit rechnen, dass einige Betrüger Kredite erhalten werden, ohne das sie wichtige Projekte haben.
- Die Zeitschrift El Mosawer: Gibt es bestimmte Signale für die Gefahren der Investitionen bei den verschiedenen industriellen und kommerziellen Aktivitäten und Projekten? Und wenn ja, welche?
 - Herr Dr. Kamal Abu El Ebeid: In der Al Ahly-Bank arbeitete ich für 33 Jahre, dann war ich Leiter der Bank für industrielle Entwicklung. Dank

dieser langen Erfahrung kann ich Folgendes sagen: Kommerzielle Banken haben zu viele Gefahren. Die Banken für die industrielle Entwicklung bringen geringere Gefahren mit sich. Die Banken für Immobilien haben keinerlei Gefahren. Selbst die Industrie kann aus folgenden zwei Gründen einige Gefahren aufweisen. Erstens: Man hat in bestimmten Zeiten in bestimmte Projekte investiert. Jetzt haben diese Projekte viele Probleme. So sind die Investoren verschuldet.

Die Investitionen in die Geflügelzucht ist ein deutliches Beispiel hierfür. Nun weist diese Industrie eine große Gefahr auf, wenn der Staat diesen verschuldeten Investoren nicht hilft. Der zweite Grund besteht in den plötzlichen und unerwarteten Entscheidungen des Staates. Oft werden solche Entscheidungen wegen der schlechten Verwaltung der verschiedenen Institutionen verursacht.

- Herr **Dr. Nader Raid** hat eine andere Meinung über die industriellen Probleme in Ägypten: Gegenwärtig hat die ägyptische Industrie verschiedene Probleme. Diese Probleme ähneln dem Schachspiel; d.h. die Hersteller bevorzugen einige Gebiete, während andere in den Hintergrund gestellt werden. Auch einige Hersteller und Unternehmer möchten gerne in industrielle Bereiche investieren, während andere die Investitionen in die Handelsvollmacht bevorzugen und gerne Handelsvertreter internationaler Unternehmen werden würden.

So muss man die verschiedenen Tendenzen akzeptieren. Meine Worte muss man nicht als „Aberkennung der industriellen Investitionen“ missverstehen. Und man darf auch nicht die Bedeutung der Arbeitsplätze und somit der Bekämpfung der Arbeitslosigkeit außer Acht lassen. Was den Technologietransfer und die ausgebildeten Arbeitskräfte anbelangt, so sind

beide eng verbunden. Gut ausgebildete Arbeitskräfte können die moderne Technologie richtig anwenden. Auch moderne Technologie hilft den Arbeitskräften bei ihrer Arbeit und trägt dazu bei, dass sie große Mengen von guter Qualität herstellen können. Eine industrielle Entwicklung ohne moderne Technologie ist auch unmöglich. Hier stellt sich eine Frage: Kann man die Technologie entwickeln oder muss man sie aus dem Ausland importieren? Diese Frage kann auf verschiedene Weise beantwortet werden.

Was ich hier mit Nachdruck betonen möchte, ist eine Tatsache: Die Hersteller haben unendliche Mängel und zu viele industrielle Probleme. Dennoch muss man optimistisch bleiben und man kann das gegenwärtige dynamische Wirtschaftssystem Ägyptens als Signal für eine zukünftige wirtschaftliche Blüte betrachten.

-Herr Dr. Kamal Abu El Ebeid meint: Was den Import bzw. den Kauf der modernen Technologie angeht, so stimme ich Herrn Dr. Nader Riad nicht zu, denn nicht jeder, wer Geld hat, kann die moderne Technologie einfach so kaufen. Die modernen Industrieländer können die Technologie erst nach bestimmten Bedingungen und in sehr begrenzten Fällen verkaufen. Ein Technologietransfer ist immer begrenzt. Als ich als Berater im Petroleumministerium in Saudi-Arabien tätig war, habe ich das erlebt. Damals gab es immer Probleme zwischen Saudi-Arabien und den USA, weil die USA einigen Ländern nicht erlaubt haben, Technologie zu verkaufen. Geld allein reicht also nicht, um eine moderne Technologie zu kaufen.

-Herr Dr. Hani Srour hat seine eigene Meinung über die Industrie und die Investitionen in Ägypten. Er meint: Zuerst möchte ich darauf hinweisen, dass ich im Jahre 1986 als Lektor an der Fakultät für Medizin tätig war. Dann verzichtete ich auf meine Stelle an der Uni und begann, in einige Projekte zu

investieren. Ich investierte vor allem in den industriellen Bereich, weil ich feststellte, dass die ausländischen Unternehmen die Geräte der Dialyse (Blutwäsche) monopolisierten, obwohl diese Geräte für die Kranken von zentraler Bedeutung sind. Damals war man dazu gezwungen, diese Geräte zu kaufen, auch wenn die Preise sehr hoch waren. Die ausländischen Exporteure hatten den Preis bestimmt, wie sie wollten. Man hatte damals keine andere Wahl; entweder musste man die Ware zu diesen Preisen kaufen oder die Kranken sterben lassen. Im Jahre 1989 begann ich, in diese Geräte zu investieren. Mein Kapital betrug damals eine Million Pfund. Jetzt beträgt dieses Kapital etwa 20 Millionen Pfund. Gegenwärtig hat man auch einen zukünftigen Plan: Man möchte eine große industrielle Institution für die Herstellung dieser Geräte in der Zone „El Ascher min Ramadan“ gründen. Diese Institution wird etwa 40 Millionen Pfund kosten. Es ist auch zu erwähnen, dass man gegenwärtig die Hälfte der Produktion nach Westeuropa exportiert. Ich fordere aber die ägyptische Regierung dazu auf, die gegenwärtigen industriellen Projekte nicht plötzlich zu ändern, damit man in diesen Bereich auf Dauer investieren kann.

- Die Zeitschrift Al-Musawwar: Man geht davon aus, dass die Sorgen der ägyptischen Industriellen um ihre Zukunft schon vor den 80-er Jahren entstanden, weil alle damaligen Fabriken schon zu dieser Zeit im Rahmen des nationalen Markts arbeiteten. Doch seit 1989 und bis zum heutigen Tag verfolgt man in Ägypten eine sehr klare Politik, nämlich die Politik der Infitah („Öffnung“: Das war die Bezeichnung für die Politik der Öffnung des ägyptischen Präsidenten Anwar Sadat. Diese Politik begann nach dem Jom-Kippur-Krieg zwischen Israel und Ägypten 1973 und umfasste die Anerkennung Israels als eigenständigen Staat und die Zulassung privater Investitionen.) Nach dieser Politik werden den Anforderungen und

Mechanismen des Markts Vorrang gegeben. Die Zollgebühren werden verringert. Das sind allesamt Elemente, unter denen die Industrie leiden kann und von denen sie ohne Zweifel auch profitiert. Trotz allem ist man in der letzten Zeit keinen Überraschungen in Ägypten mehr ausgesetzt worden. Daher stellt sich uns die folgende Frage:

- Wie groß sind das Volumen des ägyptischen Privatsektors und das der ausländischen Investitionen?
- Farid Khamis: Die Industrie in Ägypten stützt sich auf ägyptische, arabische und ausländische Investitionen. Aber die ägyptischen Investitionen stellen die Mehrheit dar und bilden ca. 85% verglichen mit allen anderen Investitionen. Es besteht kein Zweifel daran, dass nur die Söhne Ägyptens in der Lage sind, der ägyptischen Wirtschaft zum Sieg und zum Gedeihen zu verhelfen. Außerdem ist das Volumen der arabischen Investitionen in Ägypten relativ gering. Wenn man Investitionen von den Arabern in Ägypten findet, dann gehören diese zu den finanzierenden Kleinindustrien, die sich an Ägypten richten, damit sie von dem für sie vorteilhaften Zollsystem in Ägypten profitieren.
- Muhammad Gunaydiyy: Das bestätigt unsere Rede, in der die Schwierigkeiten thematisiert wurden. Kein Mensch kann die Bemühungen der Regierung in diese Richtung verleugnen; es gab sehr außergewöhnliche Bemühungen. Es gibt jedoch einen großen Unterschied zwischen der Vorbereitung einer Industrie auf den nationalen Bereich und ihrer Vorbereitung auf den internationalen Bereich. Ein eklatantes Beispiel dafür findet man im Fußball. So erkennt man einen Unterschied zwischen dem Training eines Teams für eine nationale Liga und dem Training für eine Weltmeisterschaft. Aus diesem Grund bestehen die ägyptischen Industriellen

darauf, auf viele der viel versprechenden Chancen im Ausland zu verzichten, um ihre Industrieanlagen auf ägyptischem Boden aufzubauen und nicht irgendwo anders. Die ägyptischen Industriellen haben dies eingehalten, obwohl die Nachbarschaft Ägyptens viele, großartige Gelegenheiten auf dem industriellen Gebiet bietet. Zum Beispiel gibt es in Saudi Arabien viele Chancen. Saudi Arabien ruft die ägyptischen Industriellen sogar dazu auf, bei sich zu arbeiten, und macht ihnen außergewöhnlich vorteilhafte Angebote. Aber man kann sagen, dass es einem ausländischen Investor frei steht, den Ort seiner Investition auszuwählen, wie er will. Doch wir als Ägypter legen vor allem großen Wert auf das Wohl unseres Landes.

- Dr. Abdel-Munim Suudiyy: Die Investition hat keine bestimmte Identität. Sie wendet sich einfach an den Ort, wo sie viel Nutzen bringt. Der Beweis dafür ist, dass die arabischen und ausländischen Investoren ihr Geld ausschließlich in Immobilien, touristische Hotels und Banken investieren. Keiner hat sich dem Bereich der Industrie genähert, mit Ausnahme von einer geringen Anzahl von Unternehmern. Außerdem betragen die ausländischen Investitionen in Ägypten nicht mehr als 200 Million USD.

Keiner kann es in Abrede stellen, dass die Ägypter selbst die Lasten der Industrie in Ägypten tragen. Darüber hinaus kann es auch keiner in Abrede stellen, dass die ägyptische Industrie in den letzten Jahren einen zunehmenden Fortschritt erlebt hat. Sie muss ihren Fortschritt nun aber auf Dauer bewahren. Der Regierung und den betroffenen Ämtern obliegt es, die erfolgreichen Industrien zu bestimmen, sie zu motivieren und ihnen den Weg für den internationalen Bereich zu ebnen. Als Beispiel dafür gelten die Textilindustrien, die Automobilindustrie und die Industrie der technischen Geräte in Ägypten. All diesen Industrien muss Schutz und Unterstützung gewährt werden. In diesem Zusammenhang sei darauf hin gewiesen, dass Japan den amerikanischen

Markt mit Autos eroberte und dass die USA mit entsprechenden Gesetzen zum Schutz ihrer Industrie antwortete.

- Die Zeitschrift Al-Musawwar: Die Daten besagen, dass das ägyptische Einkommen im Großen und Ganzen nur 145 Milliarden LE beträgt. Wenn es zunehmen würde, heißt das auch, dass es neue Investitionen geben würde. Des Weiteren entnimmt man den Daten, dass Ägypten jedes Jahr über neue Investitionen im Wert von 13 Milliarden USD verfügen muss. Dem Erachten der Zeitschrift Al-Musawwar nach können die Ägypter diesen Betrag nicht alleine erreichen. So tut sich die folgende Frage auf: Wie können sich die ägyptischen Industriellen entwickeln, während die Probleme der ägyptischen Industrie immer dieselben sind, besonders da die Atmosphäre der Gesetzgebung zurzeit von Unruhen geprägt ist?
- Radschaiyy Atiyya: Zuerst will ich nicht in engen Rahmen reden, d. h., ich werde zuerst nicht über die Schwierigkeiten reden, denen die ägyptischen Industriellen begegnet sind. Ich werde aber einige Punkte behandeln, die mir von Bedeutung für alle Anwesenden und für alle Wirtschaftsinteressierten in Ägypten zu sein scheinen.

Erstens: Das Klima der Investition

- Dieser Punkt schließt vor allem mit ein, dass die derzeitigen Schwierigkeiten der Investitionen in Ägypten abgeschafft werden müssen. Überdies sollen die verschiedenen Ressourcen zur Verfügung stehen, was man – wirtschaftlich gesehen – auch als Subvention bezeichnen kann. All diese Faktoren stehen in enger Beziehung zum Recht. Wenn man über Recht in dieser Hinsicht spricht, dann muss natürlich auch über Wirtschaft und Politik gesprochen

werden. Die Hauptfrage für die Organisierung einer ganzen Gesellschaft – besonders auf dem Gebiet der Investition – stellt die Politik der Erlassung der Gesetze dar. In Ägypten gibt es zum Beispiel ein rechtliches Problem, das die größten Experten im Bereich des Rechtswesens kaum lösen können. Dieses Problem besteht darin, dass man in Ägypten nicht mehr in der Lage ist, die zunehmenden Abänderungen der Gesetze zu erfüllen.

Doch die Industriellen sollten sowieso den einfachsten Weg einschlagen. Aus meiner Sicht gibt es keine Lösung für ein Problem, das uns begegnet, außer einer rechtlichen Lösung. Dabei braucht man den Zusammenhang der verschiedenen, betroffenen Gesetze mit der Realität nicht unbedingt zu berücksichtigen. Als Beispiel dafür führe ich Ihnen die Politik der Bebauung der Grundstücke an. Diese Politik ist mit der Investition im Bereich der Immobilien eng verbunden, die vom Grundsatz bzw. vom Gesetz der Regulierung der Beziehung zwischen dem Angebot und der Nachfrage abhängt.

Wenn man aber gemäß einem anderen Gesetz mit dieser Art der Investition umgeht, sollte das heißen, dass die ägyptische Regierung neue Gesetze erstellen wird. Vielleicht passen diese Gesetze nicht zu der ägyptischen Lage, was dazu beiträgt, dass das ägyptische und ausländische Kapital bzw. die Kapitaleigner davonlaufen. Kurzum: Die Art und Weise, ob und wie ein Gesetz entworfen, diskutiert und erlassen wird, ist von großer Bedeutung. Das ist nicht nur so im Bereich der Investition, sondern auch in vielen anderen Bereichen, die vorwiegend von der Politik, der Wirtschaft und des Rechts eines Staates abhängen. Doch man wird niemals Erfolg haben, solange man von einem sehr komplizierten Aufsichtssystem, das voll von strengen Vorschriften und Bemerkungen ist, verfolgt wird. Es gibt bspw. die Ämter, die für die Hinterziehung von Steuern zuständig sind, dann das Amt des Generalanwalts und das Amt für ungesetzliche Gewinne. Darüber hinaus findet

man zahlreiche, staatliche Stellen, wie z. B. die Polizei des öffentlichen Geldes und der Versorgung. Ein weiteres Amt für die industrielle Aufsicht gibt es auch. Eine Polizei für das öffentliche Vermögen muss ihre Aufgabe übernehmen. Zusammengefasst kann gesagt werden, dass eine bemerkbare bzw. große Konkurrenz zwischen diesen oben genannten Ämtern besteht. Das führt dazu, dass sie ab und zu Klagen gegen Industrielle vortäuschen. Es ist auch fraglich, dass man heutzutage immer noch von einem kommunistischen Generalanwalt spricht, während Ägypten bereits den Weg der freien Wirtschaft einschlägt.

Es ist normal, dass es eine Konkurrenz zwischen den Ärzten oder zwischen den Ingenieuren gibt. Es ist aber sehr gefährlich für das Klima der Investition, wenn staatliche Ämter miteinander konkurrieren. Weil es aber zurzeit in Ägypten so ist, fürchten sich die Kapitaleigner die ganze Zeit vor diesen zahlreichen Aufsichtsbehörden in Ägypten. Es ist außerdem jedem bekannt, dass ein großer Teil des ägyptischen Kapitals außerhalb Ägyptens auf ausländische Konten eingezahlt wird. Das ist natürlich ein großes Problem, abgesehen von den anderen Problemen, die viele ausländische Kapitaleigner davon abhalten, ihr Geld in Ägypten zu investieren.

Die Veränderung der Funktion des Schecks

- Die Zeitschrift Al-Musawwar: Die Sorgen, die sich die ägyptischen Industriellen machen, sind also nicht umsonst und bilden keine falsche Vorstellung, sondern sie haben eine Grundlage, worauf sie fußen. Die meiste Angst haben die Industriellen davor, dass die Zollgebühren völlig abgeschafft werden, wenn die europäische Zusammenarbeit aktiviert wird. Was sagen Sie dazu?

- Radschaiyy Atiyyah: Das ägyptische Recht muss streng sein, so dass es dem Investor in Bezug auf sein Geld und seine Projekte Sicherheit bietet. Nur so ist der Investor keiner Gefahr und keinen gravierenden Fehlern ausgesetzt.

Darüber hinaus ist es ganz wichtig, dass man von dem Mittel der Investition spricht, und zwar vom Scheck, solange man sich mit der Investition und den rechtlichen Angelegenheiten, die damit verbunden sind, beschäftigt. Im ägyptischen Recht wird ein Scheck so definiert: Er ist das Mittel zum Ausgleich, das anstelle des Geldes tritt. In diesem Zusammenhang spricht man also von einem Gesetz, das vor Jahrzehnten in Kraft gesetzt wurde. Diesem Gesetz wurde nämlich im Jahre 1939 seine letzte Fassung gegeben. Bis zum heutigen Tag ist dieses Gesetz nicht wirklich ans Licht gekommen. Ferner wurde kein Ersatzgesetz dafür erlassen oder auch nur entworfen. Aus diesem Grund veränderte sich die Aufgabe des Schecks ein wenig. So ist er nicht mehr nur ein Mittel zum Ausgleich, das anstelle des Geldes treten kann. Er ist nun außerdem noch ein Kreditmittel geworden. Das richtet die Blicke darauf, dass das bestehende Gesetz nicht mehr in der Lage ist, die Neuigkeiten der Wirtschaft zu verfolgen, zu beachten und zu beurteilen. Daher muss dieses Gesetz noch einmal debattiert werden, damit es an die Angelegenheiten der angestrebten Investition angepasst werden kann.

Zum Schluss wollte Herr Radschaiyy Atiyyah darauf hinweisen, dass die Struktur der ägyptischen Arbeitskräfte in diesem Gesetz berücksichtigt werden muss. Die Fragen danach, welche Grenzen ein Mitarbeiter hat und welche er nicht überschreiten darf, welche Verpflichtungen der Arbeitgeber gegenüber seinem Mitarbeiter zu erfüllen hat usw. müssen in diesem neuen Gesetz behandelt werden. Bekanntlich neigt die menschliche Natur immer dazu, dass sie sich von den Lasten, Verantwortungen und Verpflichtungen befreit. So muss

es ein Gesetz geben, das sowohl dem Arbeitnehmer als auch dem Arbeitgeber sein Recht gewährt. Dabei muss man darauf achten, dass das Gleichgewicht einer Industrie nicht gestört wird. Infolge dessen könnten die erzeugten Produkte eine schlechte Qualität aufweisen. Doch man muss zugeben, dass das Gesetz zur Regulierung der Beziehung zwischen den Arbeitgebern und –nehmern noch nicht unanfechtbar ist. Es garantiert dem Arbeitgeber auch nicht gerade die beste Form der Produktion eines Mitarbeiters.

- Dr. Kamal Abu-I-led: Die rechtlichen Maßnahmen stellen einen logischen Grund dafür dar, dass viele Investoren von Ägypten flüchten und ihr Geld im Ausland investieren. Einmal habe ich eine Gruppe der Investoren begleitet. Da habe ich gemerkt, wie sie nach den nötigen Maßnahmen zum Einkassieren der Steuern und nach den Formen dieser Steuern gefragt haben. Doch ich muss sagen: Obwohl das Recht in Ägypten relativ aufgeschlossen und modern ist, passt - mit all meinem Respekt zu den Richtern - das ägyptische System des derzeitigen Rechts nicht zu den Anforderungen der Investitionen, die wir heutzutage zu erfüllen haben. Jetzt wird in Bezug auf die Fragen der Investitionen nur die Meinung eines Gutachters eingeholt, ohne ein bestimmtes, rechtliches System dafür zu haben. Als Gutachter für vier ausländische Seiten gehe ich davon aus, dass die Umwandlung von einem festen rechtlichen System zu einem System des Gutachtens einen großen Mangel im rechtlichen Leben eines Landes darstellt.

Nach dem heutigen, rechtlichen System in Ägypten kann bspw. ein Bankbesitzer sei Geld von den Geschäftsleuten zurückverlangen. Wenn er dieses Geld von ihnen fordert, so steht es den Geschäftsleuten frei, eine Anklage gegen mich zu erheben, um ihre Konten bei ihm untersuchen zu lassen. Folglich wird sich der Bankbesitzer für eine lange Zeit im gerichtlichen

Kampf mit ihnen befinden. Doch das wäre verlorene Zeit. Erwähnenswert ist in dieser Hinsicht, dass man mit einer Urkunde im Wert von 320 Piaster eine Anklage gegen einen Bankbesitzer erheben kann. So wird der Bankbesitzer angeklagt, seine Schecks zu unterschlagen. Es ist mir als Bankbesitzer schon 20-mal passiert, dass man behauptet, dass ich Schecks unterschlagen hätte. Das darf doch nicht wahr sein. Wenn ich kein Jurist gewesen wäre, hätte ich mich einer großen Blamage ausgesetzt. Aber niemand konnte eine Anklage gegen mich gewinnen. Darüber hinaus mussten sie mich alle wegen dieser grundlosen Anklagen entschädigen.

- Radschaiyy Atiyya: Der Grund für die Probleme, die Dr. Kamal

Abu-I-Id er ausführlich erläutert hat, liegt darin, dass man die Haftung für einen Scheck nicht deutlich definiert, also unbestimmt, gelassen hat. So wurde er von einem bloßen Mittel zum Ausgleich, das anstelle des Geldes treten kann, zu einem Kreditmittel. In dieser Hinsicht gibt es einen sehr wichtigen Punkt für die Bankleute. Wir merken z. B., dass die Verantwortlichen für große Projekte Kredite von den Banken annehmen.

Dazu haben die Verantwortlichen für die großen Projekte im geheimen Schecks von Beträgen ausgestellt, die schon bezahlt worden sind. So muss man daran arbeiten, dass den Bankmitarbeitern ein sicheres Leben gewährt wird, so dass er vor den Produzenten nicht zu betteln braucht. Das wird die Investitionsprojekte in Ägypten auch beschützen. Es muss aber betont werden, dass das nur einige von den Bankmitarbeitern tun und nicht alle.

System der Zinsen

- Die Zeitschrift Al-Musawwar: Jedem ist zurzeit klar, dass Ägypten einen höchsten Grad von Stabilität hinsichtlich seiner Politik genießt. Doch es gibt einige Probleme, die der Entwicklung der industriellen Investition im Wege stehen. Wie finden sie das?
- Sami Saad: Zu unseren größten Problemen in Bezug auf die Investition in Ägypten gehören das System der Zinsen und die Umsatzsteuern, die auch wegen der Produktionsmaschinen zu bezahlen sind. Darüber hinaus stellen die Gebühren, die auf Grund der Zunahme der Produktion bestimmter Waren gezahlt werden müssen, ein weiteres Problem dar. Als Beispiel dafür gelten die Erfrischungsgetränke. So müssen zwischen 5 und 10 Piaster für jede Flasche als Produktionsgebühren gezahlt werden. Das heißt, dass die Erfrischungsgetränke genau so behandelt werden, wie die Zigaretten, obwohl die Erfrischungsgetränke im Gegensatz zu den Zigaretten fast unentbehrlich sind. Problematisch sind auch die Preise der Energien und der Gebühren der Telekommunikation. Was den Ausgleich des Preises eines Grundstücks betrifft, so sollte der in einer Periode von mindestens 10 Jahren erledigt werden.
- Dr. Kamal Abu-I-Ied: Wie wir gehört haben, forderte Ing. Sami Saad dazu auf, die Zinsen zu senken. Aber das Problem liegt darin, wie die Zinsen eigentlich bestimmt werden können bzw. woran sie gemessen werden können. Die Antwort darauf lautet, dass diese Zinsen nach dem Profit bestimmt werden, den der Bankkunde durch die Eröffnung eines Kontos bei einer Bank und die Einzahlungen macht. Jede Bank muss über 3% der Gewinne verfügen. Das

muss es als Gegenleistung für die eventuellen Verluste geben, die dann nur die Bank alleine erleidet. Nun ist man in Ägypten an den Punkt gekommen, wo die Banken sogar diesen gerade erwähnten Prozentsatz nicht einnehmen können. Die Gründe dafür sind vielfältig, aber dies ist nicht der passende Bericht, in dem sie aufgezählt werden sollen. Heutzutage geben die Banken in Ägypten den Investoren Kredite unter der Bedingung, dass diese Investoren durch ihre Projekte Gewinne erzielen, damit die Banken das Geld in ständiger Bewegung halten können.

- Sami Saad: Ich wiederhole, die Banken sind schon in der Lage, den Industriellen Kredit mit einem Zinssatz von 6% zu geben. Auf der anderen Seite könnten die Kredite für die Bauunternehmer und die Investition im Bereich der Immobilien im Allgemeinen mit einem Zinssatz von 18% genehmigt werden. So einen Prozentsatz können diese Investitionen aushalten. Mit anderen Worten, der Zinssatz muss verringert werden, wenn es um industrielle Aktivitäten geht. Das muss so gehandhabt werden, wenn einem wirklich ein großer Fortschritt in diesem Bereich am Herzen liegt.
- Dr. Kamal Abu-I-Ied: Die Zentralbank hat bereits Pläne dafür gemacht, dass sich die Zinssätze je nach den wirtschaftlichen Aktivitäten des Kunden unterscheiden. Danach hat die Zentralbank mit der Bestimmung der Zinssätze nichts zu tun, diese Unterscheidung ist so abgeschafft worden. So richtet man sich mit solch einer Aufforderung, die Zinssätze je nach den wirtschaftlichen Aktivitäten zu unterscheiden, an eine gewisse Bank, die sich mit der Finanzierung zahlreicher Aktivitäten beschäftigt. Wenn es sich dabei jedoch um eine Bank für die industrielle Entwicklung handelt, so könnte dieser Aufforderung keine Aufmerksamkeit geschenkt werden. Das ist darauf zurückzuführen, dass sich diese Bank nur auf den industriellen Bereich konzentriert. Wenn man aber auf dieser Aufforderung besteht, so muss die

Regierung die Besitzer der Banken, die für einen bestimmten Bereich arbeiten, finanziell unterstützen, so dass die Zinssätze nach dieser Aufforderung verringert werden sollten. Die Besitzer solcher Banken würden es niemals schaffen, den Rest des Prozentsatzes (nach dem vorgeschlagenen Abzug) nur von den Gewinnen der Konten bei sich zu erhalten. Dahingegen merkt man, wie die Kairoer Bank nicht nur industrielle Aktivitäten, sondern auch geschäftliche Aktivitäten und Immobilien finanziert. Trotzdem kann die Kairoer Bank kein bestimmtes System für die Unterscheidung erstellen, wie die drei oben genannten Aktivitäten finanziert werden und welche Zinssätze dafür aufgenommen werden.

So behandelt die Kairoer Bank jede Aktivität, wie sie ist. Die Kairoer Bank geht also davon aus, dass jeder Fall bestimmte Umstände aufweist. Auf Grund dieser unterschiedlichen Umstände werden die Projekte auf den verschiedenen Gebieten finanziert und die Zinsen dafür extra bestimmt. Doch wenn eine Bank nur für die Entwicklung der Industrie (wie meine Bank) eine Entscheidung für die Bestimmung der Zinssätze auf die oben beschriebene Art und Weise treffen würde, würde sich die Bank gerichtlichen Verfahren von der Zentralbank aussetzen.

Zusammenarbeit mit Europa

- Die Zeitschrift Al-Musawwar: Jetzt habe ich einige Fragen: Was exportieren wir? Welche Vorteile hat der Export für Ägypten? Und warum beeilen sich die Ägypter, damit der Zusammenarbeitsvertrag zwischen Ägypten und Europa in Kraft tritt?
- Farid Khamis: Ohne jeden Zweifel weiß Europa genau, worin sein Interesse liegt. Als Europa anbot, mit den Ländern der südlichen Seite des

Mittelmeeres zusammenzuarbeiten, wusste es genau, dass eine Zusammenarbeit mit diesen Ländern von Bedeutung ist, weil sie nahe des Mittelmeeres liegen. Außerdem steht auch fest, dass diese Zusammenarbeit im Interesse Ägyptens liegt, aber die Voraussetzung für diese Zusammenarbeit muss für die beiden Parteien fair sein. Man muss zugeben, dass es schwer ist, dass die Voraussetzungen einer Zusammenarbeit zwischen zwei Parteien fair sind, wenn die eine Partei viel stärker und einflussreicher ist als die andere. Das kann man dann nur durch die kluge Verhandlung mit der anderen Partei erreichen.

Ägypten ist es seit 1978 erlaubt, nach Europa zu exportieren, doch daraus hat sich bisher nichts Bedeutendes ergeben, da sich die Exportraten Ägyptens nicht zusehends steigerten. Darüber hinaus konnte Ägypten europäische Investitionen nicht wirklich in großem Ausmaß anziehen. Das alles ist darauf zurückzuführen, dass die Regierung in Ägypten nicht alles im internen Bereich systematisiert hat. Die Pläne fehlen, die dazu führen sollen, dass die ägyptische Industrie von ihren Lasten befreit wird. So wird den ägyptischen Waren keine echte Unterstützung geleistet. In diesem Zusammenhang muss betont werden, dass die beiden folgenden Prozesse gleichzeitig stattfinden müssen: 1. Prozess der Befreiung der ägyptischen Industrie von ihren Lasten. 2. Prozess der Eröffnung neuer Märkte im Ausland für unsere Waren und Abschaffung der so genannten geschäftlichen Grenzen.

Wenn wir über den Schutz der Landwirtschaft sprechen, dann wird sofort gesagt, dass der Schutz des europäischen Bauers im Vordergrund stünde. Soll das denn heißen, dass der ägyptische Bauer und seine Leistung nicht so wichtig genommen werden? Ist der ägyptische Bauer denn derjenige, der den Verlust alleine ertragen muss, während Europa seinen Bauern Schutz gewährt. Jedem ist klar, wie sich Europa willkürlich zeigt, wenn es um landwirtschaftliche

Waren geht, die dorthin exportiert werden. Des Weiteren haben uns die vorherigen Experimente gezeigt, dass Israel immer für Europa das beste Pferd im Stall ist. Das ist auf zahlreiche Gründe zurückzuführen.

Bislang bin ich der Meinung, dass man sich Zeit zum Denken nehmen soll und an dieser europäischen Zusammenarbeit arbeiten soll, um dem ägyptischen Produkt bestens Schutz gewähren zu können. Am Anfang war ich der erste, der einen Einwand gegen eine ständige Zusammenarbeit mit Europa hatte, weil ich von Natur aus pessimistisch bin, was eine ungleiche Zusammenarbeitsbeziehung zwischen einer schwächeren Partei und einer stärkeren betrifft. Dennoch bin ich jetzt der Meinung, dass die Ergebnisse aus dieser Zusammenarbeit sehr gut sein werden, besonders wenn man sich bei den Verhandlungen mit der europäischen Partei konzentriert. Es wird auch hilfreich sein, die europäische Liste der Anforderungen von den Problemen zu befreien. Ein Beispiel für diese Hindernisse ist die Einholung eines Zeugnisses, das zeigt und bestätigt, wo eine Ware hergestellt worden ist. Mit anderen Worten, dieses Zeugnis muss garantieren, dass eine gewisse Ware in Ägypten hergestellt worden ist.

Das zweite Hindernis auf der europäischen Liste ist die Bestimmung der normativen Maßnahmen. Dabei darf man nicht vergessen, dass die europäischen Vorschläge ganz anders sind, als die ägyptischen Vorschläge. Auf jedem Fall bin ich mir sicher, dass das Ministerium für Industrie alles daran setzen wird, um der ägyptischen Ware Schutz zu gewähren. Es wird keinesfalls zulassen, dass ihr Schaden zugefügt wird. Man muss aber darauf achten, dass einige Industrien in Ägypten unter Verlusten leiden werden. Aus diesem Grund muss man sich Zeit nehmen. Es gibt keinen Anlass zur Eile.

- Dr. Kamal Abu-Ied: Hat die europäische Gesellschaft mit ihrer einflussreichen Geschichte sich auf einmal dafür entschieden, den Leuten im Süden große Gunst zu erweisen und sich für das Wohl dieser Menschen einzusetzen? Wir müssen bedenken, dass Deutschland, Frankreich und Italien an solch einer Zusammenarbeit Interesse haben. Vielleicht interessiert sich jedes Land in Europa sogar für eine bestimmte Industrie in Ägypten, wie z. B. die Teppichindustrie, die Textil- und die technische Industrie. Ich bin aber der Meinung, dass sie es nicht wollten, dass die Industrie in Ägypten auf die Beine kommt, denn sonst hätten sie uns geholfen, Fortschritte zu erzielen und uns zu entwickeln. Ich habe den Eindruck, dass es sich bei dieser Zusammenarbeit um das Spiel des 21. Jahrhunderts handelt. Aus meiner Sicht ist das ein Spiel zur Abschaffung der Ängste vor der Entwicklung der ägyptischen Industrie. Denn sie wissen genau, wenn sich Ägypten auf dem technischen und industriellen Gebiet entwickelt, wird dies eine große Gefahr für sie darstellen.
- Ing. Muhammad Al-Dschinidiyy: Ich denke, dass Europa uns in einem bestimmten Rahmen kontrollieren wollte. Wir als Industrielle müssen aber daran arbeiten, uns unseren eigenen Rahmen zu schaffen. Es ist nicht logisch, dass die Kontrolle über mehr als 300 große Fabriken in Ägypten in der Hand des „europäischen Herrn“ liegt. Überdies gibt es über 1000 Fabriken, die für die großen Fabriken unterstützende Mittel herstellen. Sie dürfen auch nicht vom „europäischen Herrn“ kontrolliert werden.

In Ägypten rufen wir nicht zur Verschlussenheit auf. Wir sind zweifellos dafür, dass sich die ägyptische Industrie für die internationalen Märkte öffnet. Das muss aber unter der Voraussetzung durchgeführt werden, dass sich unsere nationalen Industrien entwickeln und modernisieren.

Eine industrielle, nationale Firma musste die Türen all ihrer Fabriken eine Zeit lang schließen, obwohl diese Firma dem staatlichen Sektor angehörte. Der Grund dafür lag darin, dass sie mit einer anderen Firma in eine sehr starke Konkurrenz treten musste. Was wird diese Firma und was werden die anderen Firmen denn tun, wenn wir den europäischen Produkten selbst Tür und Tor öffnen würden, so dass sie auf den ägyptischen Markt ohne Zollgebühren und von hoher Qualität gelangen? Was werden alle technischen Industrien in Ägypten in dieser Situation tun? Wie kann man sich als ägyptischer Produzent entwickeln? Wie können den Arbeitslosen Arbeitsplätze zur Verfügung gestellt werden, während man sich auf europäische Namen stützt? Manchmal muss ein ägyptischer Produzent als Subproduzent arbeiten, um sich zu vergewissern, auf die internationalen Märkte gelangen zu können.

Als Industrielle auf dem Gebiet der technischen Industrien meine ich, dass diese Industrien viele Mitarbeiter anstellen. Das steht im Gegensatz zur vorherrschenden Vorstellung von der Zahl der Arbeitsplätze, die diese Industrien anbieten. Um dies zu erklären, führe ich ihnen die ägyptische Waschmaschine G.M.C. an, deren Herstellungsprozess ich persönlich beteiligt war. Diese Waschmaschine besteht aus 186 Teilen. 155 Teile davon werden in Ägypten hergestellt. Den Rest lasse ich importieren. Das heißt also, dass ca. 250 Fabriken für meine Hauptfabrik arbeiten. Folglich wird nicht nur die Arbeiterzahl (1000 Arbeiter) gerechnet, die bei mir arbeiten, sondern auch die Anzahl der Arbeiter, die in all diesen Fabriken arbeiten. Denn all diese Arbeiter waren zusammen an der Herstellung der verschiedenen Teile meiner Produkte beteiligt. Des Weiteren finde ich mich als Industrieller manchmal dazu gezwungen, mit einer ausländischen Firma als Subproduzent zusammenzuarbeiten. Ich muss also unter dem Schirm eines anderen Namens arbeiten, damit ich über einige Produktionslinien verfügen darf, die unsere

gesamten Maschinen und ihre Ersatzteile herstellen. Demzufolge könnten die Europäer unsere Industrie völlig zerstören, wenn sie wollten. Deswegen muss diese Zusammenarbeit mit Europa sehr präzise bedacht werden. Ferner müssen wir uns von dem Kontrollrahmen befreien, den uns Europa auferlegen will.

- Abdel-Muim Suudiyy: Das Wohl Ägypten liegt darin, dass sich die Ägypter Schritt für Schritt entwickeln, besonders in Bezug auf die Industrien, deren Produkte exportiert werden sollten, wie z. B. Textil, Kleidung, Autos und die technischen Produkte. Wenn man damit präzise umgeht, so wird man später nicht dazu gezwungen, die Türen einer Fabrik zu schließen. Das bedeutet nicht nur Verlust für den Besitzer der Fabrik, sondern auch für die Arbeiter dieser Fabrik, weil sie mit der Schließung der Fabrik ihren Job verlieren werden, was zur Instabilität der Gesellschaft führen muss.

Ing. Muhammad Gunaidiyy: Ich möchte zwischen den Industrien unterscheiden. So unterscheiden sich die Industrien der Teppiche und der Kleidung von den technischen Industrien, weil letztere diejenigen sind, die am schwersten das Vertrauen des Verbrauchers gewinnen. Die ägyptischen Industriellen haben sich große Mühe gegeben, um das Vertrauen des ägyptischen Verbrauchers zu erlangen. Ohne Übertreibung sage ich, dass die ägyptische Heizungsanlage die beste weltweit ist. Ich bin auch der Meinung, dass diese Heizungsanlage besser als die deutsche, italienische und amerikanische ist. Als ich diese Heizungsanlage in Europa verkaufen wollte, hat der europäische Händler von mir eine Reduktion bei dem Preis der Anlage von mehr als 100% verlangt. Er wollte auch 100% des Preises der Heizungsanlage als Gewinn haben. Er meinte, das sei die Gegenleistung dafür, dass er das Risiko des erstmaligen Verkaufs einer neuen, ägyptischen Ware auf dem

europäischen Markt eingeht. Das heißt, ich sollte diesem Händler die Heizungsanlage gratis geben.

- Dr. Abdel-Munim Suudiyy: Ich selbst bin ein Industrieller und arbeite auf dem Gebiet der fertigten Kleidung und der Automobilen. Ich erweitere auch meine Fabriken und füge neue Fabriken zu meiner Gruppe hinzu. Ing. Muhammad Khamis Farid erweitert auch seine Fabriken im Bereich der Teppichindustrie. Zurzeit schließt er einen Vertrag mit Japan für den Export von Millionen Metern von Teppichen. Damit will ich sagen, dass die ägyptischen Industriellen die Industrie nicht verlassen haben. Das ist nicht passiert und wird auch nicht passieren. Die ägyptischen Industriellen werden aber miteinander zusammenarbeiten, um sich vor den kommenden Gefahren zu schützen und sich dafür zu rüsten. Sie müssen hierfür aufmerksam sein und alles aus allen Gesichtspunkten erforschen, bevor sie sich in ein neues Abenteuer stürzen.

- Dr. Hani Surur: Ist es schwieriger, auf den europäischen Markt mit den technischen Waren zu gelangen oder mit den medizinischen, die einer genauen Kontrolle ausgesetzt werden? Auf jeden Fall konnte ich den europäischen Markt - besonders den spanischen Markt - mit meinen Maschinen für die Dialyse (Blutreinigungsverfahren) erobern.