

### **Dr. Nader Riad: Overcoming difficulties and achieving success**

- **"I warned against the transformation of manufactures to importers of industrial foreign goods, which has hindered national production"**
- **After only one day, I resigned from my post as a government employee because I was not given a job in the field of aviation engineering**

My name is Nader Riad, and I was born on the fourth of February, 1943 in Damietta. I joined a government school called "Al-Khulafaa Al-Rashedeen".

After that I moved to Egypt with my family, and then I joined "Salah Addin" school, whereupon I got "Thanawaya Amah" certificate in 1960.

I joined the Faculty of Mechanical Engineering, Aeronautical Department at Cairo University. A year later, I traveled to Germany for medical treatment, while I was studying at Cairo University. It was there that I joined the Faculty of Mechanical Engineering at Qachen University in Germany, where I lived for 6 years. I completed my qualifications at Qachen University for one year, and received another bachelor's degree in Industrial Engineering. I returned to Cairo University in 1971 to resume my studies.

After returning to Egypt, I was hired to work for the government. I was appointed to the Aviation Factories in Helwan, but decided not to go the following day when I discovered that I would work in the refrigerators and household tools production factories, affiliated to the Ministry of Military Production. I had to pay LE150 fine as a penalty for not showing up.

While in Germany, I spent a lot of hard time training at various factories in order to complete my practical qualifications, since it was an applied system in Germany.

My training was in the fire extinguishers industry. It was for me the start of a private investment project with a German partner, since the Egyptian arena did not have such an industry with international specifications.

The fire extinguishers that were available at that time in Egypt were handmade products, which were produced by plumber workshops and metal workers. These practices were far from the commitment to local and international specifications.

We started with only three workers, and now, 27 years later, employ 540 workers. And we currently have 170 products available on the market that meet the unified standard accreditations of most European countries and are qualified for being exported to quality-oriented countries.

In fact, this path is difficult, because it is related to the fulfillment of high quality elements. It begins with purchase procedures, the specifications of commodities, accreditation of suppliers, and documenting quality based on the work developments as an added value.

I consider personal ambition in the work place as a major issue in life, besides, the care to improve work styles. This helps to gain self-realization and to achieve personal ambitions, as well.

My work in this field was a great opportunity. It is considered luck when a person has an opportunity to be in a position where he has freedom to choose. So I believe I was one of those lucky persons who had the opportunity to

choose their field of work, so I made this choice, but I have not forgotten the man who gave me this choice.

### **My vision**

The industry faces local and international challenges. But, the only choice available is to win the battle. The industry must learn whether "to be or not to be."

This situation has its requirements, which the Egyptian industry should satisfy. There are dangerous factors threatening the industry. Many major manufactures have become importers of foreign industrial goods, thus the progress of the national industry would be hindered.

Actually, the national industry can never acquire the ability to compete internationally, before modifying the interest rate on loans to work parallel with applied interest rates in Europe. Or even to become a competitor for them. Moreover, the national industry is still threatened by the activity of goods that are smuggled from abroad that are smuggled away from the control of customs outlets. This would lead to sabotage of the Egyptian economy, and unfair competition with Egyptian products.

In regards to the professional rehabilitation of employment, abiding by the international standards, this rehabilitation is the first priority. The industry would be responsible for carrying it out, if the employees didn't receive professional rehabilitation. These actions would be costly and time consuming.

**My expectations for industries that would not be able to overcome international competition**

We must have similar visions of the state as we do about industrial activities. Industrial activities constantly change and grow. In fact, this orientation aims at achieving growth and expansion, but it is countered by another orientation accompanying with it. This anti-orientation aims at replacing large and medium sized companies and converting them into small entities, which is called "life-cycle of the institution."

According to this concept, the institutions are dissolved into smaller entities. This process would not go beyond the property transfer from one owner to another. The exchange of experiences and replacement of elements by other tools, so it usually hasn't impact on the level of individuals.

I am the Chairman Managing Director and Founder of the Bavaria Egypt Company, Chairman Managing Director and Founder of Pharonic Insurance Company, Chairman Managing Director of Sakkara for Tourism Investments, Chairman Managing Director of Eastern Company for Petrochemicals, and Chairman Managing Director of 10th Ramadan Company for Development and Investment.

I am also a counselor at the People's Assembly- Industry and Energy Committee, Member of National Specialized Councils, Member of the Economic Committee of The National Democratic Party, Member of the Board of Directors of the Cairo Trading Chamber, and Member of the Board of the Egyptian Businessmen's Association.

### **My daily routine**

I wake up at eight o'clock, and start my day with aerobic exercise. After exercising, I have breakfast which I believe is the most important meal of the day. It is also important to organize yourself, and have your head and thoughts in order. I believe these physical and spiritual activities are key within any process for success.

### **The nature of my work is divided into two parts**

I implement plans, strategies, and all related ideas. Thus, the response and the reaction can be used to deal with the updated problems. Hence, the persons, who can reconcile between these two performance methods with the same quality is lucky.

### **My lunch**

I have lunch between 5:00-7:00 p.m., and most times I have it alone. I'm a social person at night, but I get bored quickly. I go to bed around 3 a.m. Before going to sleep, I arrange my thoughts and write them down; sometimes I read articles and analyses of topics I am concerned with.

I enjoy reading about Psychology, Philosophy, Human Development, Human Sciences and synonyms and antonyms of various linguistic expressions.

## **My Family**

My family includes Ms. Mona Aziz Soliman. She is a graduate of the Faculty of Economics and Political Sciences at the American University in Cairo (AUC). Although she was working at a foreign bank, she left take care of the family affairs. She is a logical person, she is a peace maker, and a thoughtful person. She has informed views about many subjects and does give into anger. She combines between firmness and softness, so she uses them when they are needed.

We have three children: Amir, 20 years old, who is studying at AUC, Mary, 16 years old, who is studying at the German School, and Sandra, 10 years old, who is also studying at the German School.

## **My Hobbies**

I contemplate and research about human motives and attitudes, I enjoy horse ridings, and I participate and various debates and discussions.

## **Role Models**

I believe I have a role model in every field. They include Einstein because of his scientific intelligence, Ahmad Shawki because of his high sense of words, Mahmoud Sami El-Baroudi, who had fiery passion, and Napoleon in administration sciences.

### **My Philosophy**

Everybody has a role in life. As soon as the Man understands this role, he will enjoy his life.

### **My weak points**

My weak points include when I differ with a person, I can get bored rather quickly, sometimes I can make fast judgments, and I tend to cling to my opinion in some situations.

### **I'm quiet and nervous**

My quiet warns over a storm, because of having to clarify what is already clear. "They blame me for my firmness and seriousness, but fire is not blamed for burning" as Mahmoud Sami El-Baroudi said in one of his poems. I tend to recite or think about this poem when I am nervous or when I face situations that are out of my control.

### **My Friends**

My friends include Shafia Gabr, Tarek Hagy, George amen, Hany Sorur, Ahmed Arafaa, Dr. Foad Eskandar, and Dr. Amen Mubarak.

**Do you support the Ahly or Zamalek team?**

I'm not a big fan of football.

**Accommodating Husband**

Unfortunately, I'm not an accommodating husband, because my rhythm is very fast. The family would be deprived of sharing in slow events. I'm always in hurry, and feeling late. My needs always seem urgent.

**My Flaws**

I don't accept compromises. Making decisions quickly is one of my flaws, and sometimes I am too hasty.

**Country which I have never visited**

China

**Country which I will never visit**

Bangkok

**A dream which has not been yet fulfilled**

Having the wisdom to achieve balances between various alternatives, so I would get all advantages in one package.

### **What People don't know about you?**

They don't know that I greatly value moral and humanitarian aspects.

### **Woman**

The woman is a gift from heaven, without her, life would not be beautiful.

### **What I want to omit from my life?**

I want to omit years of ignorance, lack of vision, hurry, and illness.

### **My Principle**

Search for self. If and when you find it, you will know your true character better and have a much happier life. In the case you don't find it, the search will make you happy.

### **Luck in my life**

The role of luck in my life was limited to giving me the freedom of choice, but making the choice was a result of hard work and continuous thought.

### **The secret of my success**

My success is a collective. Great thanks go to my teamwork for achieving this success. Hence, making the team's spirit and developing it are the secrets of any success.

### **My lucky numbers**

I like Tuesdays, although I'm not pessimistic about days and numbers.

### **The Competitors**

There is healthy competition, which uses legal methods, and there is harmful competition, which use the illegal methods. I deal with my competitors as they are counterparts, and sometimes I am keen on dealing with a sportsman like spirit.

### **What I like and hate?**

I like people, but I hate their conversations.

### **Things make me angry**

Professional negligence, lack of commitment and dedication are things that make me angry.

### **What do you wish for your children?**

I hope that my children can work and give back to society. I wish they will have a mind similar to mine so that they can become better and wiser than I.

### **If I could restart my life...**

If I could restart my life, I would choose to be a knight at the time of the golden age, a navigator in the era of geographical discoveries, a physician in the era of medical renaissance, and a military commander in the era of military conquests. However, in the era of Mubarak, I would prefer to be a man of industry, who works in silence, with discipline, applying the international quality standards, and its tools.

## **Wer wird die Welt regieren?**

**Nader Riad:** Das „Löschen“ der Schwierigkeiten und das „Entzünden“ des Erfolgs.

Abdel Rahman Rasched: Mein Vater ist der wirkliche Grund.

Waleed Tawfik: Die Kunst raubte mir die Vaterschaft und die Freiheit.

**Dr. Nader Nader Riad:** Das „Löschen“ der Schwierigkeiten und „Entzünden“ des Erfolgs.

Ich warne davor, dass die ägyptischen Hersteller zu Importeuren ausländischer Waren werden, die zu keinem wirtschaftlichen Fortschritt beitragen.

Kairo von: Magda Barsum:

Mein Name ist Nader Nushy Riad, geb. am 20.04.1943. Ich bin in der ägyptischen Provinz Demiat geboren. Dort lernte ich an einer staatlichen Schule, nämlich „El Kholafaa El Rashedeen“. Danach zog meine Familie nach Kairo, wo ich an der Mittel- und Oberschule „Salah El Din“ lernte. Im Jahre 1960 machte ich mein Abitur. Dann studierte ich an der Abteilung für Flugzeugtechnik der Technischen Hochschule der Kairoer Universität. Während meines Studiums flog ich nach Deutschland; ich war krank und wollte dort untersucht werden. Während meines sechsjährigen Aufenthalts in Deutschland konnte ich mich an der Technischen Hochschule der Universität Aachen immatrikulieren. Nach sechs Jahren kehrte ich nach Kairo zurück und beendete mein Studium

im Jahre 1972. Dann flog ich nach Deutschland und studierte dort weiter. Danach konnte ich meinen Bachelor in industrieller Technik in Deutschland abschließen.

Nach meiner Rückkehr in die Heimat arbeitete ich für einen einzigen Tag an einer staatlichen Institution; ich arbeitete als Angestellter bei den Fabriken der Flugzeuge in Helwan. Nach einem einzigen Tag lehnte ich es ab, zur Arbeit zu gehen, weil ich feststellte, dass ich bei der Abteilung für Kühlschränke und Hausgeräte, die damals vom Ministerium für militärische Produktion gegründet worden war, arbeiten sollte. Ich betrachtete diesen Beruf als enttäuschend für jeden qualifizierten Ingenieur im Bereich der Flugzeugtechnik. Da ich nicht zur Arbeit ging, musste ich damals etwa 150 Pfund Strafe zahlen.

Während meines Aufenthalts in Deutschland musste ich ein schwieriges Praktikum in den deutschen Fabriken machen. Nach dem deutschen Ausbildungssystem musste jeder Technikstudent dieses Praktikum machen. Mein Praktikum absolvierte ich bei der Abteilung für Feuerlöschgeräte. Dann konnte ich dank dieses praktischen Studiums ein Projekt mit einem deutschen Partner gründen. Es ist zu erwähnen, dass die Industrie der Löschgeräte in Ägypten damals noch nicht bekannt war, obwohl sie eine internationale Industrie ist. Vor allem Löschgeräte mit internationalen Standards waren in Ägypten nicht zu finden. Nur einige Werkstätten und kleine Betriebe stellten damals technisch unterentwickelte Löschgeräte her, die weder den nationalen noch den internationalen Standards entsprachen.

Mein Projekt begann anfangs mit drei Industriearbeitern, dann und im Laufe von 27 Jahren ist die Zahl der Arbeiter auf 540 Mitarbeiter gestiegen. Gegenwärtig werden über 17 Produkte von unserer Gesellschaft hergestellt. Da diese Produkte den nationalen und internationalen Normen entsprechen,

werden sie in den meisten europäischen Ländern verteilt. Die hohe Qualität war also der ausschlaggebende Punkt bei der Ausweitung der Exporte ins Ausland. Es ist wichtig darauf hinzuweisen, dass man Waren von hoher Qualität nur herstellen kann, wenn man zahlreiche industrielle Maßnahmen ergreift; z.B. gute Rohstoffe, eine Dokumentation für die Waren, die Normen usw.

Meiner Meinung nach kann man sich als Hersteller nur entwickeln, wenn man immer neugierig ist und gute Pläne hat. So kann man seine angestrebten Ziele mit Erfolg erreichen. Für mich waren meine Investitionen im Bereich der Feuerlöschgeräte keine Glückssache; obwohl die wirtschaftlichen Umstände mir dabei geholfen haben, in diesen Bereich erfolgreich zu investieren. Vor allem weil ich über eine lange Erfahrung bei der Herstellung von Löschgeräten verfügte, durfte ich nicht vergessen, dass man sich ständig entwickeln muss.

### **Mein Plan:**

Die Industrie hat immer zahlreiche in- und ausländische Herausforderungen zu bewältigen. Es gibt keine andere Wahl. Die Entwicklung der nationalen Industrie erinnert mich immer an den Satz „sein oder nicht sein“.

Für eine erfolgreiche industrielle Entwicklung muss man sich viel bemühen und viele Maßnahmen ergreifen. In diesem Zusammenhang sei darauf hingewiesen, dass die nationale Industrie benachteiligt oder sogar bedroht wird, wenn die Hersteller zu Importeuren der ausländischen Waren und Güter werden. In diesem Fall kann sich die nationale Industrie auf keinen Fall entwickeln. Man muss verstehen, dass eine Entwicklung der nationalen Industrie sich auf bestimmte wirtschaftliche Grundlagen stützt. Beispielsweise

müssen die von den Banken für die Gründung industrieller Projekte gegebenen Kredite zinsgünstig sein, damit die industriellen Produkte – wie die europäischen Waren – konkurrenzfähig sein können. Auch das ägyptische Zollsystem muss unbedingt geändert werden. Die Zölle müssen reduziert werden, damit die Händler die verschiedenen Waren nicht auf illegale Weise aus dem Ausland importieren oder sie ins Ausland exportieren. Dabei muss man betonen, dass das gegenwärtige Zollsystem zum Abbruch der nationalen Wirtschaft führen kann. In den meisten Fällen müssen die ägyptischen Produkte auf „ungerechte Weise“ mit den ausländischen Produkten konkurrieren. Für eine industrielle Entwicklung ist außerdem die Qualifizierung und Ausbildung der industriellen Arbeitskräfte unbedingt notwendig. Die Ausbildung der Industriearbeiter muss den internationalen Standards entsprechen. Ohne diese Ausbildung wird Zeit vergeudet und viel Geld sinnlos investiert.

Ich glaube, dass die ägyptischen international nicht konkurrenzfähigen Industrien keine wirtschaftliche Rolle spielen können, wenn sie sich nicht nach den internationalen Regeln entwickeln. Die Hersteller und Fabrikanten müssen des Weiteren verstehen, dass die industrielle Entwicklung dynamisch ist. Dies hat eine positive Wirkung auf die nationale Wirtschaft.

Die großen Gesellschaften und Unternehmen, die zurzeit nicht konkurrenzfähig sind, kann der Staat in kleine industrielle Institutionen einteilen. Diese kleinen Gesellschaften werden von neuen Personen geleitet und können sich somit Schritt für Schritt entwickeln. Diese Einteilung hat in der Regel keine negative Wirkung auf die in diesen Institutionen tätigen Arbeiter.

**Ich übe gegenwärtig die folgenden Tätigkeiten aus und habe folgende Berufe:**

- Leiter des Vorstandes der Gesellschaft „Bavaria- Port Saied“ für freie Zonen, eine AG, als Mitgründer der Gesellschaft
- Leiter des Vorstandes der Gesellschaft „Bavaria- Alarm, eine AG, als Mitgründer der Gesellschaft
- Mitglied des Vorstandes der Gesellschaft „El Pharonya für Versicherung“, eine AG, als Mitgründer der Gesellschaft
- Mitglied des Vorstandes der Gesellschaft „Die ägyptische Gesellschaft für die Entwicklung Oberägyptens“, eine AG, als Mitgründer der Gesellschaft
- Mitglied des Vorstandes der Gesellschaft „Sakkara für touristische Investitionen“, eine AG, als Mitgründer der Gesellschaft
- Mitglied des Vorstandes der Gesellschaft „Gesellschaft für industrielle und berufliche Gemeinschaften“, eine AG, als Mitgründer der Gesellschaft
- Mitglied des Vorstandes der Gesellschaft „Badr El Din für technische Projekte“, eine AG, als Mitgründer der Gesellschaft
- Mitglied des Vorstandes der Gesellschaft „El Scharkyouun für Petrochemikalien“, eine AG, als Mitgründer der Gesellschaft

- Mitglied des Vorstandes der Gesellschaft „El Asher min Ramadan für Entwicklung und Investieren“, eine AG, als Mitgründer der Gesellschaft

Des Weiteren mache ich noch folgende Aktivitäten:

- Berater der Kommission für Industrie und Energie im ägyptischen Parlament
- Mitglied des Vorstandes des ägyptischen Industrieverbands (Kammer der technischen Industrien)
- Mitglied des Vorstandes der Holdinggesellschaft für technische Industrien
- Mitglied des Vorstandes der nationalen professionellen Gesellschaften, Abteilung für Industrie und Metallvermögen

### **Mein Tagesablauf:**

Ich stehe um acht Uhr morgens auf. Dann treibe ich Sport. Meiner Meinung nach ist das Frühstück die wichtigste Mahlzeit des Tages. Dann denke ich daran, welchen Plan ich habe.

Meine Arbeitsstrategie teilt sich in eine Aktion, damit meine ich meine Gedanken, Strategien usw. und eine Reaktion, damit meine ich die Mittel, mit denen ich die Probleme in meiner Arbeit beseitigen und die Nachteile und Hindernisse vermeiden kann. Die glücklichen Leute sind diejenigen, die ihre Aufgaben auf erfolgreicher Weise erfüllen können.

Mein Mittagsessen bekomme ich zwischen fünf und sieben Uhr abends. Manchmal muss ich mein Mittagsessen alleine einnehmen.

Nachts bin ich eine soziale Person. Manchmal langweile ich mich schnell. Um drei Uhr morgens schlafe ich. Vor meinem Schlaf muss ich einen Plan für den nächsten Tag entwickeln. Manchmal lese ich Berichte, Analysen und Bücher, für die ich mich interessiere.

Neben der Industrie interessiere ich mich noch für Psychologie, Philosophie, Humankapitalentwicklung, für die Geisteswissenschaften und die sprachlichen Unterschiede zwischen den Menschen.

#### **Meine Familie:**

Meine Frau ist Mona Azeez Sulaiman, Absolventin der Fakultät für Ökonomie und Politikwissenschaften der amerikanischen Universität in Kairo. Sie arbeitete früher in einer ausländischen Bank. Jetzt ist sie eine Hausfrau. Meine Frau ist immer friedlich und kann die verschiedenen Ereignisse gut bewerten. Meiner Meinung nach ist sie die optimale Frau, die nur streng ist, wenn es um einen großen Fehler geht.

#### **Meine Kinder:**

Amir: Er ist 20 Jahre alt. Er studiert an der amerikanischen Universität.  
Magi: Sie ist 16 Jahre alt. Sie lernt an der deutschen Schule in Kairo. Sandra: Sie ist 10 Jahre alt. Sie lernt auch an der deutschen Schule in Kairo.

### **Meine Hobbys:**

Ich möchte gerne an die Träume der Menschen denken. Gerne reite ich außerdem auf Pferden und nehme an den Wettbewerben teil.

### **Mein Vorbild:**

In jedem Bereich habe ich ein Vorbild:

- Einstein betrachte ich als mein Vorbild, weil er sehr klug und ein großer Wissenschaftler war. Seine Worte hatten immer tiefe Bedeutungen.
- Mahmoud Sami El Baroudy (ägyptischer Dichter) ist auch mein Vorbild, weil seine Gefühle tief sind.
- Napoleon Bonaparte ist im Bereich der Verwaltung mein Vorbild.

### **Meine Philosophie:**

Jeder Mensch hat eine Aufgabe; wer seine Aufgabe gut versteht, kann sie am besten erfüllen.

### **Meine Schwäche:**

Wenn ich mich mit den anderen Menschen nicht einigen kann. Manchmal besteht meine Schwäche auch darin, dass ich Vorurteile habe. Manchmal bin ich sogar hartnäckig.

### **Ruhig und nervös:**

Ich bin in der Regel ein ruhiger Mensch. Manchmal bin ich aber sehr nervös und sogar arrogant, wenn mich jemand betrügen oder belügen will. In diesen Situationen bin ich nervös und erinnere mich an das Gedicht von Mahmoud Sami El Baroudy, wenn er sagt: „Sie (die Leute) tadeln mich, weil ich ernst und nervös bin; wenn das Feuer etwas brennt, so ist es nicht sein Nachteil“ (mit diesem Vers ist gemeint, dass auch ruhige Leute streng und nervös sein können, wenn sie belogen oder betrogen werden).

### **Ein guter Ehegatte:**

Ich bin kein guter Ehegatte, weil ich immer keine Zeit für meine Familie habe. Ich muss immer zur Arbeit und habe viele Sachen zu erledigen.

### **Meine Nachteile:**

Ich nehme keine Kompromisse an. Manchmal bin ich auch voreilig und habe Vorurteile.

Ein Land, das ich noch nicht besucht habe: China.

Ein Land, das ich nie besuchen werde: Bangkok.

Ein Traum, der noch nicht verwirklicht worden ist: Ich will ein weiser Mensch sein, der nach guten alternativen Möglichkeiten suchen kann.

Was die Leute über mich nicht wissen: Ich stelle die sozialen und menschlichen Fragen in den Vordergrund.

**Die Frau:**

Die Frau ist ein göttliches Geschenk. Ohne Frau hat das Leben keinen Sinn.

Worauf ich gerne verzichte: Es sind die Jahre, in denen ich unwissend, unvernünftig und krank war.

Meine Denkweise: Man muss versuchen, sich zu entwickeln. Wenn es dem Menschen gelingt, so wird er glücklich sein. Gelingt es ihm nicht, so wird er mit dem Versuch glücklich sein.

**Das Glück:**

In meinem Leben beschränkt sich das Glück nur auf die Freiheit beim Wählen. Man kann aber seine Ziele mit der Arbeit erreichen. In meinem Leben beträgt das Glück 40%.

**Grund meines Erfolgs:**

Erfolg stützt sich immer auf die Zusammenarbeit. Ein Workshop und die Zusammenarbeit sind also die Grundlage eines jeden Erfolgs.

**Die Wochentage:**

Ich liebe den Dienstag. Die anderen tage hasse ich aber nicht.

**Die Konkurrenten:**

Es gibt eine legale und eine illegale Konkurrenz. Legale Konkurrenten mag ich sehr und arbeite mit ihnen sogar zusammen. Illegale Konkurrenten hasse ich und gehe mit ihnen nicht um.

**Ich liebe und hasse:**

Ich liebe die Menschen und hasse ihre Worte

**Ich ärgere mich:**

Nur wenn jemand einen beruflichen Fehler begeht oder seine Aufgabe nicht erfüllt.

**Ich wünsche meinen Kindern:**

Ich wünsche meinen Kindern viel Erfolg in ihrem Leben und hoffe darauf, dass sie in ihrem Leben verwirklichen könnten, was ich nicht verwirklichen kann.

**Wenn ich noch einmal Kind wäre:**

Wäre ich ein Kind, so würde ich gerne ein Ritter, ein Erfinder, ein Arzt und ein militärischer Herrscher werden.

Es ist aber besser, wenn man ein Hersteller in der Regierungszeit des Präsidenten Mubaraks ist. Ein Hersteller, der sich entwickelt, Waren von hoher Qualität herstellt und zur wirtschaftlichen Blüte beitra