

EXPERTS' Enquiry:

MODERNIZIN Industry: WHERE SHOULD WE START?

Programs for modernizing the industry are still amongst the burning issues, discussed in industrialists' circles. This is in particular with the implementation of the program, funded by the European Union (EU), and the reception of demands from Egyptian companies. In one of the most important meetings held recently, the program was discussed.

The meeting was called by the Committee of Industrial Modernization at the Industry Union, chaired by the Vice Chairman, Shafeeq Alboghdadi. It was also attended by the People Assembly's Industry Committee Chairman, Dr. Ameen Mubarak, and a number of the members of the Union's board of directors, heads of Industrial Chambers, and experts in economy.

The discussion was centered on modernization issues, and means of implementation. Mainly, the views were as follows:

Modernization Committee Chairman, Shafeeq Alboghdadi, pointed out that there are two programs for modernizing the industry; the national program, and the modernization program adopted by the European Union.

The modernization program adopted by the EU has a definite period of time, while the national program has no definite deadline. The national program does it hinge on the completion of the projects enlisted in programs of modernization; since modernization is involved with constant technological development, which has no certain limit.

He added that every industry goes through a developmental process where the speed increases. This happens every 2-3 years, and consequently, an implementation mechanism enable constant modernization to keep up with global changes should be seen.

On the other hand, Alboghdadi pointed out that we have acquired external loans, with moderate provisions of \$ 450 million in order to initiate work, and refine the efficiency of performance. These actions were also taken to increase the competitive ability of the Egyptian industry in both the domestic and foreign markets. These funds include a sum of \$ 300 million from the Japanese Development Bank, and will be distributed amongst Egyptian companies and factories, through Egyptian banks.

The Vice Chairman of the Industry Union also stressed the necessity for modernization to have a stable strategy, adopted by all countries seeking to keep up with the new outbreaks in modern technology. This program includes involving Research Centers and linking them to productive units. It also includes the transfer, and inbreeding, of technology and programs of professional training, so that the new adopted system would be linked to the needs and requirements of industrial development.

According to the estimation of the Committee for the Modernization of Industry and Energy at the People's Assembly, the cost of the implementation of such a strategy would amount to \$ 20 to 30 billion.

The Chairman of the Committee, Dr. Ameen Mubarak, exposed this report and pointed out that the modernization of national industry is one of the most crucial issues of economic development. Therefore, it is most important that the government continues its support of the programs for modernizing industry.

The committee also thinks that modernization should not be confined to the top four industrial sectors, enjoying priority to modernization; namely those of textiles, engineering, food, and leather industries. The committee stated that it should extend further, to cover prior sectors, such as metal industries, small industries and the industry of fertilizers and building materials.

Dr. Mubarak pointed out that there are certain roles needed to be performed by the concerned parties in the process of modernization, in the Committee's report, as follows: The government's role shall be represented in laying down a national plan for the modernization and development of the Ministry of Industry's bodies, and for increasing the expenditure for scientific and technological research and for supporting exportation.

The private sector should be keeping up with the development, and should carry out applied researches for the development of the product, training, providing funds for adopting advanced technology. This is with attention to quality, packaging and wrapping.

Regarding the legislative body's role, the Committee report recommended canceling all taxes and fees which might hinder the industry and exportation. They should ratify laws of human development and training, and issue a legislation to regulate the funding of scientific and technological research.

The Director of the Center for Modernization of Industrial center, Dr. Tharwat Adam, pointed out that the modernization program which is funded by the European Union has already been launched. And the Union has been receiving proposals from participant Egyptian companies, the total of which is fifty.

He explained that the program aims at increasing the competitive ability of the Egyptian industry; so that it would have its significant presence in international markets.

Commenting on these discussions, the Advisor to the Industry and Energy committee at the People's Assembly, Dr. Nader Riad, stated that the private sector should modify its administrative approach, and lay down a new industrial policy for its activities, and should adopt such strategies. Furthermore, private sector factories should act with the consideration of being in open international markets, and not closed domestic markets which are limited to a particular geographical range.

Thus, such factories should pay special interest to the modernization and development of production, as well as to inventing new unconventional products. Education and training should be amongst the top priorities.

Dr. Riad called for the amendment of all legislations and regulations for taxation and fiscal policy, as well as all laws of incentives for investment, exportation, and importation. This is to keep up with the incentives and taxation activities, applied in countries which are attractive of investments.

He called for the decrease of interests on he industrial loans, and for promptly founding a new mechanism to solve the problem of the dollar rise opposite the Egyptian pound. Dr. Riad believes that it is important to free the economy from any bonds with a single currency. He also believes that there should be an expansion in granting high technology industries exemptions from taxes, along with incentives that should be there for its sponsors.

Die Experten fragen sich noch immer:

Die Modernisierung der ägyptischen Industrie .. wovon geht sie aus?

Das Programm der Modernisierung der ägyptischen Industrie wird noch heftig unter den Herstellern und Fabrikanten diskutiert. Die Diskussionen sind noch heftiger geworden, nachdem das von der EU finanzierte Modernisierungsprogramm begonnen hatte. Das Modernisierungsprogramm hat vor kurzer Zeit damit angefangen, die Anträge der ägyptischen Gesellschaften zu empfangen und sie zu überprüfen.

Es wurde auch eine Konferenz von der Kommission für Modernisierung der ägyptischen Industrie organisiert, auf der die Frage der industriellen Modernisierung zur Debatte gestellt wurde. An dieser Konferenz nahmen Herr Dr. Amin Mubarak, Chef der Kommission für Industrie und Energie des ägyptischen Parlaments, Mitglieder der Kommission für Entwicklung und Modernisierung der Industrie, zahlreiche Mitglieder des Vorstands des Industrieverbands und einige Chefs der industriellen Kammern teil. Schwerpunkte dieser Konferenz waren die Frage und die Mittel der Modernisierung der ägyptischen Industrie. Die am wichtigsten diskutierten Meinungen sind Folgende:

Herr Schafeek Baghdady, Leiter der Kommission für Modernisierung der ägyptischen Industrie und Vize-Leiter des ägyptischen Industrieverbands, erklärte, dass man zwei Kredite aus Korea und Japan erhalten hat. Das Ziel

dieser Kredite besteht darin, die Modernisierungsprogramme der ägyptischen Industrie zu finanzieren. Einen Kredit in Höhe von 300 Millionen Dollar hat Ägypten von der Bank für Entwicklung in (Süd-) Korea, einen anderen in Höhe von 150 Millionen Dollar von der japanischen Bank für Entwicklung erhalten. Diese Gelder werden die ägyptischen Unternehmen und Fabriken durch die Banken Ägyptens erhalten.

Er weist außerdem darauf hin: Das nationale Modernisierungsprogramm soll nicht in bestimmter Zeit enden und hat nicht nur die im Programm angestrebten Ziele zu erreichen, denn eine industrielle Modernisierung ist immer mit den neuesten technischen Entwicklungen verbunden. So muss die Industrie sich immer wieder modernisieren. Baghdady erklärt auch, dass die ägyptische Industrie sich in zwei oder drei Jahren modernisieren muss. Für eine erfolgreiche Modernisierung soll man eine dynamische Strategie durchführen, die den internationalen industriellen und wirtschaftlichen Entwicklungen entsprechen kann.

Nach der Modernisierungsstrategie muss man den inländischen und ausländischen Markt kontrollieren und erfahren, wie sich die ägyptische Industrie modernisieren kann. Nach den Schätzungen der Kommission für Industrie und Energie des ägyptischen Parlaments kostet die Modernisierungsstrategie zwischen 20 und 30 Milliarden Dollar.

Darüber hinaus meint Baghdady, dass die industrielle Modernisierung sich nicht nur auf die so genannten vier "wichtigsten" industriellen Sektoren (Textil, Lebensmitte- und Lederindustrie und technische Industrie) beschränken soll. Viele andere industrielle Sektoren müssen ebenfalls modernisiert werden. Vor allem muss man die Metallindustrie, Düngemittelindustrie, Baustoffindustrie sowie auch die kleinen und mittleren Industrien modernisieren. Bei der

industriellen Modernisierung soll der Staat einen Plan entwickeln, nach dem er die Modernisierung der Industrie als einen Teil der Modernisierung des ganzen Staates betrachtet soll. Der Staat muss außerdem den Bürger auf die neusten industriellen und wirtschaftlichen Entwicklungen aufmerksam machen und den Verbrauchern die ägyptischen Produkte empfehlen.

Herr Baghdady spricht hier von verschiedenen Maßnahmen zur Modernisierung der Industrie:

Erstens: Der Staat sollte eine gute Atmosphäre für die Durchsetzung des angestrebten neuen modernen Systems schaffen.

Zweitens: Die Privatwirtschaft soll ihrerseits ihr Verwaltungssystem ändern, eine neue moderne industrielle Politik anwenden und zur Aktivierung der wirtschaftlichen Strategie beitragen. Darüber hinaus soll die Privatwirtschaft ihr ganzes System automatisieren, d.h. die Produktion mechanisieren. Die Produktion, die Überprüfung und alles muss automatisiert werden. In allen Fabriken und Betrieben müssen demzufolge moderne Geräte eingesetzt werden. In den Fabriken darf man nicht aus den Augen verlieren, dass die hergestellten Waren nicht nur auf den inländischen Markt gelangen sollen, sondern ins Ausland exportiert werden müssen. Für eine internationale Vermarktung ihrer Produkte und Waren müssen die Fabriken modernisiert werden. Diese Waren müssen modern sein und den Standards entsprechen. In jeder industriellen Institution muss man sich mit der Humankapitalentwicklung beschäftigen und die Arbeitskräfte hervorragend ausbilden.

Drittens: Es sollen gesetzliche Maßnahmen für die industrielle Modernisierung ergriffen werden. Die meisten Gesetze des Zolls, der Steuern, der Investition, des Ex- und Imports müssen entweder geändert oder bearbeitet werden. Die

ägyptischen industriellen Gesetze sollten mit den Gesetzen der "Investition fördernden" Länder identisch oder zumindest diesen ähnlich sein. Kredite, die man erhält, um ein industrielles Projekt zu verwirklichen, müssen mit vereinfachten Zahlungsbedingungen verbunden sein oder sogar zinsfrei zurückgezahlt werden können. Der Staat muss das Problem des ständigen Anstiegs des Dollars gegenüber dem ägyptischen Pfund lösen. Es darf keine Wechselkursbindung geben, d.h. die ägyptische Wirtschaft muss an einen stabilen Wechselkurs gebunden sein. Die Industrie der Hochtechnologie soll der Staat fördern und unterstützen.

Herr Dr. Tharwat Adem, Geschäftsführer des Zentrums für industrielle Modernisierung, erklärt, dass das ägyptisch-europäische Modernisierungsprogramm der ägyptischen Industrie zur industriellen Entwicklung ständig beitrage.

Dr. Nader Riad, Berater bei der Kommission für Industrie und Energie im ägyptischen Parlament, erklärt, dass der Bericht einige wichtige Empfehlungen erwähnt. Zu diesen Empfehlungen gehört ein Vorschlag, nach dem der Staat eine moderne industrielle Strategie durchführen soll. Nach der vorgeschlagenen Strategie müssen viele Experten, Fabrikanten, Hersteller usw. ein Programm bzw. einen Plan für die industrielle Modernisierung entwickeln. Dieser Plan muss vom Staat in einer bestimmten Zeitspanne durchgeführt werden. Außerdem muss das ägyptische industrielle System (völlig oder zumindest teilweise) überarbeitet werden, damit es den internationalen Anforderungen entsprechen kann.