

**Interview with Dr. Nader Riad, Chairman of Bavaria
by Al Hawadeth**

EGYPTIAN INDUSTRY POWERFUL AND FACING MANY CHALLENGES

"ARAB COMMON MARKET IN NEED OF A WORK PLAN"

Dr. Nader Riad, Chairman of Bavaria, stated that the Egyptian industry is powerful, but is currently facing many internal and external challenges that should be overcome. In an interview with Al-Hawadeth, he stated that the establishment of the Arab Common Market was not a mere decision, but was in need of a work plan for in short- and medium terms.

He tackled issues within the private sector, as well as the conditions of the Egyptian businessmen and globalization.

Nader Riad was born in Damietta on April 20, 1943. He obtained his B.S. in Aeronautic Engineering from Cairo University, followed by a doctorate in industrial engineering. His post-graduate studies were in industrial engineering on workshop machinery and production lines.

The following are among his activities in the realm of public service: Chairman of Bavaria S.A.E., Counselor to People's Assembly Committee for Industry & Energy, Board Member of Mubarak Public Library, Vice-Chairman of General Department for Investors, Vice-Chairman of Egyptian Association for Protection of Industrial Property, Member of NDP Economic Committee, Member of Egyptian Businessmen Association, Board Member of Cairo Chamber of Commerce, Head of Committee of Industry at Arab-German

Chamber of Industry & Commerce, Board Member of Commodity Council at Ministry of Economy & Foreign Trade and Member of Permanent Council for Consumer Protection at Ministry of Supply & Home Trade.

Al-Hawadeth correspondent, Magda Barsoum, interviewed Dr. Nader Riad in the following article:

Q: Do you consider the future of the Egyptian industry to be in danger?

A: Currently, the Egyptian industry is facing internal and external challenges, more than ever before. We have no alternative but to win the challenge. I am impelled to discuss the issue of the future of industry in Egypt at the national level.

This should not be done away from international variables and challenges that would inevitably face our national industry. At the end, we must acknowledge the fact that we cannot isolate ourselves from the rest of the world. Furthermore, we cannot afford not to be acknowledged on the global map.

This is not only confined to the Egyptian industry. Shakespeare's famous line "To be or not to be" becomes industrially speaking "To develop or not to be". This situation has its instruments and it should be taken into consideration by the Egyptian industry.

The greatest threat at the moment is the conversion of many manufacturers into importers of foreign commodities. They are relinquishing the national industrial march, which is perpetually seeking to acquire competitiveness on the international level.

This is at the external level. There are many hazards at the local level. On the top of this list is the smuggling of goods through Customs, which is detrimental to the Egyptian economy. Goods that are smuggled pose unfair competition and a huge threat to Egyptian products.

Second on the list is industrial fraud that has become widespread. This threatens our disciplined industry, not only in its share of the local market, but also in its reputation, both locally and worldwide.

Q: What is your opinion on establishing an Arab common market?

A: The great changes that are taking place on the international level have produced a new distribution of powers that is based fundamentally on positive economic outcomes, in light of global production and the international liberalization of trade.

Presently, all obstacles are eliminated in front of the flow of commodities, services, information, capitals and technologies, together with the presence of an active movement to enhance mergence and commercial & economic integration between different parts of the world.

For the future, it is evident that there is no place in today's world for isolated countries. This is the era of major economic agglomerations. Today, Arabs are at a crossroad. They can either disappear from the global map, or remain with a greater influence.

The establishment of the Arab Common Market is not a mere decision, but needs a short and medium term work plan. This falls within the framework of establishing several bilateral and multilateral free zones among Arab countries, evolving in the establishment of the Arab Common Market.

With this, there needs to be a unification of Customs laws, standard specifications, and labor laws. Labor should easily flow across borders. Rules and regulations applying for countries of origin should be well-organized and the certificates of origin should be unified.

These improvements would magnify the interests of Member States of the Arab Common Market, protecting them from any undesired dumping of commodities.

Q: Has the media tarnished the image of Egyptian businessmen?

A: The media plays a role, particularly the television, given its attraction to the majority of the public. Some writers have been influenced by certain negative cases mentioned in papers.

However, the public sees things clearly and can easily distinguish between serious industrialists and businessmen and the few gamblers, who have always existed but do not impede on the national march of the Egyptian industry

Q: What is your opinion on the rejection of the Egyptian society to the private sector?

A: Definitely, if it were not for the transfer that has taken place in Egypt over the past 20 years, the Egyptian economy would have not thrived, particularly within the last decade. Simultaneously, the private sector experience has succeeded, and is full of success stories of Egyptian industries in many economic activities.

I have reservation concerning your statement about the Egyptian society rejecting the private sector. The statement is too generalized to a matter that is quite limited.

If there has been a negative phenomenon, this is only natural for the transitional phase that is currently being experienced by the Egyptian society, where the economy is shifting from directed to free economy.

This phase has been experienced by most countries under the same circumstances. However, the experience will bring forth short and long term features. Presently, I do not believe that the confidence-building phase could raise any doubts after having been well-established for years.

Q: What steps are you adopting to prompt Egyptian exports?

A: Incontestably, exportation is gaining importance among the priorities of our economic policy for Egyptian industries, particularly in light of intricate international relations and their fusion in a single crucible full of contrasts and conflicts.

The state is supporting the issue of exportation, where many mechanisms are applied, primarily opening the door for investment in all productive fields. This has led to the introduction of high technology and modern techniques, as well as the necessity to protect them.

Engineering industries differ from all other industries, such as pharmaceuticals and the food sector concerning exportation. The former needs a marketing mechanism in countries of import, as well as post-sale service that provides spare parts and trained personnel.

This ends up with huge investments estimated in the millions. If investments are the backbone of the economy, then the expected leap is a real challenge in front of Egyptian manufacturers. There are some Egyptian companies that have reached international levels, without fearing external competitors, by boldly taking challenges.

Other companies are well on their way to reach international levels, with regard to development standards, added value, high quality, post-sale services, and professional marketing.

Q: What are your expectations concerning the introduction of globalization to our era?

A: The concept of globalization and the concept of the national border of a country have changed.

The entire world is now one unit. These borders have turned into formal Customs walls, or borders of certain monetary and financial policy practices. The state has lost its power. Some believe that the real meaning of globalization is interference in economic, political, social and behavioral affairs of countries, across political borders, in favor of greater states.

In order to benefit from globalization, we must face the negative impacts. Some countries are adopting the following measures at the national, regional and international levels:

- **National Level:**

- Seeking to achieve effective participation of all sectors, such as industrial federations and NGOs, through a genuine and influential

representation that secures the interests of one and all, and that deepens and defends the sense of national affiliation;

- Insisting that the state remains responsible for protecting the social market and providing a good level of health and educational services, in order to produce elements capable of invading the labor market.
- **Regional Level:**
 - It has become inevitable to form regional or national blocs that would allow Third World countries the ability to enjoy better negotiating capacities and to defend their interests at the international level, in order to perform their economic role.
- **International Level:**
 - Insisting on participating in all active international institutions, through a balanced representation that allows them to play an appropriate role in decision-making, and in implementing resolutions and international agreements.

Q: How do you view today's economic climate?

A: Overall, Egypt's economy is growing. The rising curve was evident in the first quarter of 2001. Like all international economies, the Egyptian economy is experiencing many conversions and developments at all total and partial levels.

Such conversions are attributed to internal reasons that reflect circumstances of the Egyptian economy. This includes shifting to privatization,

having a tendency to set up giant projects with private funds, gradual economic liberation.

They also reflect what is happening in the global economy, where external factors have internal repercussion. Examples include free world trade and other international economic rules & regulations.

These conversions leave their impact, especially on growing economies. The Egyptian economy has and continues to experience ups and downs that are well-known economic phenomenon.

In the future, we will find that the Egyptian economy is not a weak and fragile economy, but one of a special nature. It has withstood many crises. Yet, it is influenced by the global economy, which continues to fluctuate. Great hope is put on the industrial sector, which is considered the locomotive of the economic movement.

Q: What is your opinion on the experience of privatization in Egypt?

A: The Egyptian privatization experience is quite distinguished and is being followed worldwide.

It has taken tangible steps, covering more than half the plan, without relinquishing the social aspect. It has pledged to protect the labor force and social dimension, a matter that is highly appreciated and admired.

With the exception of the privatization of the cement factories of Assuit, Alexandria, and Amereya, whose proceeds amounted to \$ 650 million, we notice that the privatization process has slackened during the fiscal year 1999/2000, up to date.

Out of 315 public sector companies that were projected to be privatized, 172 of these companies have been sold. This represents more than half the plan with sale proceeds amounting to EGP 15.7 billion.

The government's commitment to dispose of its share in 511 joint companies is expected to improve the performance of the Egyptian financial sector [banks & general insurance companies]. However, this should not take place away from the required equilibriums.

Q: Are you optimistic about an Arab economic integration?

A: The language of economic blocs and economic integration is imposed by the progress achieved by greater industrial countries. This is for the sake of further growth and prosperity, as well as for providing the best circumstances for technological advancement and for prompting industry.

Unfortunately, these lessons have not yet been absorbed by developing countries, particularly Arab countries that are living in dissension and discord. This is even at the level of geographic groups that possess all the necessary components for the formation of a bloc or an agglomeration.

In spite of wasting more than 40 years since the inception of the idea of an Arab agglomeration, what has passed is now considered history. Let us live in the present and face the future, especially the past few years which have witnessed the implementation of the Arab Greater Free Trade Zone as of January 1998.

This could be the beginning an Arab bloc that could cope with the world and its changing conditions. In fact, in spite of the present free trade fever, parts

of the world are inclined to form large agglomerates or blocs, involving common interests that link their people.

Many parties in these blocs speak different languages and exercising different beliefs or cultures. Yet, in the end, they walk the same path of salvation through economic liaison. Seeing such blocs in USA, Europe, Asia and Africa, makes us wonder about our Arab world, with all its common elements.

The Arab world possesses the magic wand that could render it victorious in a world of struggles. This magic wand is represented in the abundance of capital, human resources and many other bolstering elements to the economy.

Q: The elements of risk and bank debts have become the game for businessmen and banks. What is your opinion on what is happening now?

A: We are all partners in development. Each party must assume a national role, whether in the private sector, banks, media, or the government represented in its institutions. There is also a duty to be carried out by individuals, institutions, and the government.

The opposite is also true. Consequently, it is not fair to accuse one party and not the other, in case of shortcomings. This is what we are witnessing today on the papers, or during seminars. Finally, the state, banks, industrialists, businessmen and individuals should all form an alliance, given their common interest.

Herr Dr. Nader Riad, Chef der Gesellschaft Bavaria in einem umfassenden Gespräch mit der Wochenzeitung El Hawadith:

Die ägyptische Industrie hat die Möglichkeiten, muss aber zahlreiche Herausforderungen bewältigen

Ein arabischer gemeinsamer Markt braucht einen Plan

Herr Dr. Nader Riad, Chef der Gesellschaft Bavaria, erklärte in einem Gespräch mit der Wochenzeitung El Hawadith, dass die ägyptische Industrie sich entwickeln und modernisieren kann. Dafür muss sie aber einige inländische und ausländische Herausforderungen bewältigen. Die ägyptische Industrie muss diese Herausforderungen gegenwärtig bewältigen, weil sie keine andere Wahl hat. Riad erklärte außerdem: Ein erfolgreicher arabischer gemeinsamer Markt kann sich nicht nur auf einen Beschluss stützen, sondern braucht einen deutlichen Plan. Diesen Plan muss man in der nahen und fernen Zukunft entwickeln und durchführen. In diesem Gespräch erzählt Dr. Nader Riad auch von den aktuellen Fragen des staatlichen und Privatsektors. Außerdem spricht er über die ägyptischen Geschäftsleute und die Frage der Globalisierung.

Herr Dr. Nader Riad, Chef der Gesellschaft Bavaria, ist am 20.04.1943 in der ägyptischen Provinz Demiat geboren worden. Er ist Absolvent der Abteilung für Luft- und Raumfahrttechnik der Kairoer Universität. Auf dem Fachgebiet der industriellen Technik promovierte er. Während seinem postgraduierten Studium studierte er industrielle Technik und spezialisierte sich auf dem Gebiet der Werkstatttechnik.

Was die Karriere vom Herrn Dr. Nader Riad betrifft, so besetze er folgende Positionen:

Leiter der Gesellschaft Bavaria-Ägypten (AG)

Leiter der Gesellschaft „Bavaria International Protection GmbH, Nürnberg, Deutschland

Vorstandsvorsitzender der Gesellschaft Bavaria Port Saed (AG) und Gründungsmitglied

Gründungsmitglied der Gesellschaft „Die Orientalisten für Chemikalien“ (AG)

Vorstandsmitglied und Gründungsmitglied der Gesellschaft „Al Asher von Ramadan“ für Entwicklung und Investition

Riad hat des Weiteren folgende Aktivitäten:

Mitglied des Hohen Rates des Sekretariats des politischen Komitees der regierenden National Demokratischen Partei (NDP) in Ägypten

Mitglied des Vorstandsrates des Fonds für Entwicklung des Bildungssystems beim ägyptischen Kabinett

Chef des deutsch-ägyptischen Arbeitsrates

Vorstandsvorsitzender des Verbands für Hersteller der Feuerlöschgeräte

Leiter der Kommission für technische und langlebige Güter beim Verband für Verbraucherschutz (Handels- und Industrieministerium)

Leiter des arabischen Verbands für den Schutz des geistigen Eigentums

Mitglied des ägyptischen Rates für ausländische Angelegenheiten

Chef der Kommission für Forschung, Entwicklung und Technologietransfer
beim ägyptischen Industrieverband

Leiter des Kuratoriums der technologischen Hochschule in Mataryya (vom
Hochschulministerium gefördert)

Frau Magda Barsoum, Journalistin bei der Wochenzeitung El Hawadith,
führte folgendes Gespräch mit Herrn Dr. Nader Raid:

El Hawadith: Sind Sie der Meinung, dass die Zukunft der ägyptischen
Industrie in Gefahr ist?

Riad: Seit langer Zeit hatte und hat die ägyptische Industrie viele
Herausforderungen zu bewältigen. Bei jeder industriellen Entwicklung bzw.
Modernisierung hat man immer zahlreiche Probleme. Dennoch sind die
gegenwärtigen zu überwindenden Herausforderungen und Probleme
schwieriger als je zuvor. Man kann diese Herausforderungen mit der Aussage
Shakespeares „Sein oder nicht sein“ vergleichen. Auf industrieller Ebene kann
oder muss man diese Aussage zu „sich entwickeln oder nicht sein“ machen.
Eine Entwicklung und Modernisierung der ägyptischen Industrie kann nicht
isoliert durchgeführt werden; man muss die nationalen und internationalen
Entwicklungen in Betracht ziehen, die negativen Seiten der nationalen Industrie
verbessern und ägyptische industrielle Produkte von hoher Qualität herstellen,
damit sie konkurrenzfähig werden können. Man muss hierbei betonen, dass
dies einzige Chance für Ägypten ist. In diesem Fall werden die ägyptischen
Waren weltweit begrüßt und von zahlreichen Ländern importiert werden. Um

einen industriellen Aufschwung zu erreichen, muss man die Hersteller, nicht die Importeure fördern. Es ist zurzeit zu bemerken, dass viele Leute, die früher Fabrikanten und Hersteller waren, gegenwärtig Importeure sind. Dieser Schritt kann nicht oder nur sehr wenig zur Entwicklung der nationalen Wirtschaft beitragen. Es ist außerdem darauf hinzuweisen, dass eine starke nationale Industrie diejenige ist, die auf dem internationalen Markt konkurrieren kann.

Des Weiteren hat die ägyptische Industrie zahlreiche inländische Probleme zu lösen. Diese Probleme kann man sogar als eine „Gefahr“, die die ägyptische Wirtschaft bedroht, bezeichnen. Zu diesen Problemen gehört es, dass viele Waren geschmuggelt werden. Das bedeutet, dass die Gebühren des Zolls nicht entrichtet werden. Der Schmuggel führt dazu, dass die gesetzwidrig eingeführten Waren billiger werden. So gibt es keine „gerechte“ Konkurrenz mit den gesetzlich gegen Zollgebühren eingeführten Waren.

Ein anderes Problem, das die nationale Industrie zu beseitigen hat, ist die industrielle Fälschung. Industrielle Fälschungen verbreiten sich zurzeit sehr und gefährdet nicht nur die legal hergestellten Waren bezüglich der Konkurrenz auf dem nationalen Markt, sondern benachteiligen den Ruf der ägyptischen Industrie auf nationaler und internationaler Ebene. So können alle industriellen Waren und Produkte pauschal als „schlecht“ bzw. „von schlechter Qualität“ bezeichnet werden, weil ein Teil dieser Industrie gefälscht ist und den Standards nicht entspricht.

El Hawadith: Wie betrachten Sie die „Gründung“ des arabischen gemeinsamen Markts? Wird er auf sachlichen Grundlagen oder nur auf Mottos basieren?

Riad: Gegenwärtig gibt es viele industrielle Entwicklungen auf der ganzen Welt. Deshalb können nur starke Wirtschaften konkurrieren. Was die internationale Konkurrenz schwierig macht, sind die neuen wirtschaftlichen Regeln; man lebt im Zeitalter des freien Handels, der wirtschaftlichen Globalisierung und des Technologietransfers. Heutzutage werden die Waren, Dienstleistungen und sogar das Kapital schneller von einem Land ins andere geliefert. Auch weltweit müssen zurzeit viele industrielle und wirtschaftliche Unternehmen und Gesellschaften zusammenarbeiten, um ihre Ziele zu erreichen. Zusammenfassend kann man sagen: Man erlebt gegenwärtig die Zeit der Wirtschaftsblöcke, d.h. kein Land kann sich alleine und isoliert von den internationalen Entwicklungen industriell oder wirtschaftlich entwickeln. Was die arabischen Länder betrifft, so müssen sie sich wirtschaftlich und industriell entwickeln; denn entweder entwickeln sie sich wirksamer oder sie haben keine wirtschaftliche bzw. industrielle Bedeutung mehr auf dem internationalen Markt. Ein wirksamer arabischer gemeinsamer Markt kann sich keinesfalls nur auf einen wirtschaftlichen bzw. politischen Beschluss stützen. Er stützt sich außerdem auf einen perfekten wirtschaftlichen Plan, den man in der nahen und fernen Zukunft durchzuführen hat. Die arabischen Länder müssen mehr freie Handelszonen fördern, an denen zahlreiche Länder teilnehmen sollten. Die freien Handelszonen können – meiner Meinung nach – den Ausgangspunkt eines erfolgreichen arabischen gemeinsamen Markts bilden. Des Weiteren müssen die arabischen Zoll-Systeme, die arabischen Standards und die Arbeitsgesetze vereinheitlicht werden. In diesem Fall können die arabischen Industriearbeiter in verschiedenen Ländern arbeiten, ohne neue Arbeitsgesetze zu haben. Außerdem müssen die Regeln des so genannten Herkunftslands in allen arabischen Ländern einheitlich sein. Diese Schritte fördern den Innenhandel in der arabischen Welt und schützen den arabischen Markt vor der

industriellen Überschwemmung. Nur jene Waren, die den arabischen Standards entsprechen, können in diesem Fall auf den arabischen Markt gelangen.

El Hawadith: Sind Sie der Meinung, dass die Massenmedien das Bild der ägyptischen Geschäftsleute verfälscht?

Riad: Selbstverständlich haben die Massenmedien große Wirkung auf das Publikum. Vor allem das Fernsehen beeinflusst das Leben und die Denkweise der Bürger sehr. Wenn einige Journalisten einige negative Beispiele in den Zeitungen diskutierten und betonen, so ist das ägyptische Publikum vernünftig genug, dass es diese negativen Beispiele als Ausnahmefälle bezeichnet und nicht gleich allen Geschäftsleuten Untreue vorwirft. Die Ägypter können zwischen guten Fabrikanten und Geschäftsleuten einerseits und den Lügern und Fälschern andererseits unterscheiden. Man muss auch sagen, dass es in jeder Zeit und jedem Land Fälscher und Betrüger gibt, dennoch dürfen diese die nationale Wirtschaft Ägyptens nicht gefährden.

El Hawadith: Ihrer Meinung nach, warum bekämpft die ägyptische Gesellschaft den Privatsektor?

Riad: Es besteht kein Zweifel daran, dass die wirtschaftlichen Entwicklungen in den letzten zehn Jahren dazu beigetragen haben, dass sich Ägypten industriell entwickeln konnte. Ohne diese Entwicklungen hätte sich Ägypten nicht entwickeln können. Den Privatsektor muss ich hier als „erfolgreich“ bezeichnen. Diese Tatsache kann man gegenwärtig bei zahlreichen ägyptischen industriellen Waren und Produkten feststellen. Ich sollte hier ausdrücklich betonen, dass ich gegen den Aussage „Die ägyptische Gesellschaft bekämpft den Privatsektor“ bin. Dies ist eine ungerechte Verallgemeinerung. Wenn es einige Probleme im Privatsektor gibt, so hat das

einen Grund: Ägypten erlebt zurzeit eine wirtschaftliche Übergangszeit. Die ägyptische Wirtschaft wendet sich von der orientierten Wirtschaft ab und tendiert zu einem freien Wirtschaftssystem. Dieselbe Übergangszeit erleben zahlreiche Entwicklungsländer. Meiner Meinung nach ist die Tendenz zu einem freien Wirtschaftssystem von erheblicher Bedeutung und wird viele Erfolge realisieren. Ich glaube nicht, dass die Bürger an die Bedeutung dieser Übergangszeit und ihre Bedeutung für die nationale Wirtschaft zweifeln.

El Hawadith: Welche Maßnahmen ergreifen Sie zur Förderung der ägyptischen Exporte?

Riad: Es gibt keinen Zweifel daran, dass die Exporte eine zentrale Rolle für die Entwicklung und den Aufstieg der nationalen Wirtschaft spielen. Aus diesem Grund sollten die Exporte immer in den Vordergrund gestellt werden und ein Ziel der industriellen und wirtschaftlichen Strategie Ägyptens sein. In diesem Zusammenhang ist darauf hinzuweisen, dass die gegenwärtigen wirtschaftlichen Entwicklungen auf die wirtschaftliche und industrielle Zusammenarbeit zwischen zahlreichen Ländern basieren. Erst durch Zusammenarbeit kann es eine wirtschaftliche Macht geben. Die internationale Wirtschaft erlebt zurzeit nicht nur wirtschaftliche Widersprüche, sondern sogar zahlreiche Konflikte, denn jedes Land will über den Löwenanteil auf dem internationalen Markt verfügen. Für dieses Ziel fördern die verschiedenen Länder die wirtschaftlichen Investitionen und unterstützen den Technologietransfer aus entwickelten Ländern. Die Entwicklungsländer importieren nicht nur die moderne Technologie aus den Industrieländern, sondern entwickeln und modernisieren sie weiter, um sich wirtschaftlich zu entwickeln. Ihrerseits versuchen die Industrieländer, ihre Technologie – durch Gesetze des geistigen Eigentums usw. – vor jedem möglichen Diebstahl zu schützen. Es ist darauf mit Nachdruck hinzuweisen, dass die technische

Industrie sich von allen anderen landwirtschaftlichen, medizinischen usw. Industrien radikal unterscheidet. Die technische Industrie (Bau von Maschinen und Geräten verschiedener Art) produziert hauptsächlich, damit ihre Produkte ins Ausland exportiert werden können. Aus diesem Grund sollten technische Waren zahlreiche Voraussetzungen erfüllen und vielen Standards entsprechen, damit sie leicht auf den ausländischen Markt gelangen können. Zu diesen Voraussetzungen gehören vor allem folgende:

Sie müssen nicht nur inländischen, sondern auch internationalen Standards entsprechen.

Sie müssen gut vermarktet werden.

Ein After-Sale-Service ist von großer Bedeutung. Dazu gehört die Verfügbarkeit der Ersatzteile.

Man muss qualifizierte und ausgebildete Leute haben, die den Kunden bei der Reparatur und Bedienung der Maschinen helfen.

In technischen Industrien werden immer Millionen investiert. So können sie zum Fortschritt der nationalen Wirtschaft beitragen, wenn man die erwähnten Voraussetzungen erfüllt.

Wenn man sagen kann, dass der Export die wichtigste Grundlage der nationalen Wirtschaft ist, so erwartet man von den ägyptischen Fabrikanten und Herstellern, dass sie Waren von hoher Qualität herstellen. Hohe Qualität und Konkurrenzfähigkeit auf dem internationalen Markt sind zwar große Herausforderungen, müssen aber trotzdem bewältigt werden. Man kann in diesem Zusammenhang darauf hinweisen, dass einige ägyptische Konzerne und Gesellschaften zurzeit stark sind und mit dem ausländischen Markt bereits

konkurrieren können. Diese Firmen entwickelten sich und ergriffen alle Maßnahmen zur Modernisierung, sodass sie nun Waren von guter Qualität herstellen und sie ins Ausland exportieren können. Die eben erwähnte Voraussetzungen haben diese Gesellschaften erfüllt und ziehen sie immer wieder in Betracht.

El Hawadith: Inwieweit wird die Globalisierung – Ihrer Meinung nach – auf die nationale Wirtschaft Ägyptens wirken?

Riad: Während der Globalisierungszeit ändern sich die einst bekannten nationalen Grenzen. Alle wirtschaftlichen, politischen, kulturellen u.a. Bereiche des Lebens verflechten sich in zunehmendem Maße. Die Grenzen zwischen den Staaten beschränken sich im Zeitalter der Globalisierung auf nur einige formale Dinge; z.B. Zollmaßnahmen, finanzielle Maßnahmen und Finanzpolitik usw. Ein Staat ist nicht mehr wirtschaftlich selbstständig bzw. von der internationalen Wirtschaft isoliert, wie es einst der Fall war. Trotzdem wird der Begriff nach Meinung anderer Wissenschaftler und Wirtschaftsexperten anders definiert; unter Globalisierung verstehen sie, dass einige Länder (gemeint sind hier die Industrieländer) sich auf Kosten der armen Entwicklungsländer entwickeln und auf sie politisch, wirtschaftlich und kulturell wirken wollen. Dieser Auffassung nach profitieren nur reiche Länder von der Globalisierung, während die armen Länder mehr oder weniger benachteiligt werden. Damit Ägypten von der Globalisierung gut profitieren kann, müssen die negativen Folgen des globalen Wirtschaftssystems beseitigt werden. Es ist zu erwähnen, dass sich zahlreiche Länder unter der Globalisierung entwickeln konnten, weil sie bestimmte Maßnahmen auf nationaler, regionaler und internationaler Ebene ergriffen haben und noch ergreifen. Diese Maßnahmen kann man im Folgenden so zusammenfassen:

Auf nationaler Ebene: Erstens: Der Staat muss die Gewerkschaften, industriellen Vereine und Verbände sowie auch die Nichtregierungsorganisationen fördern und unterstützen. Die Rolle dieser Gewerkschaften und Vereine sollte wirksamer werden und die Interessen aller Partner (Staat, Fabrikanten bzw. Hersteller und Bürger) in Betracht ziehen. Alle Partner müssen außerdem an ihre Staaten Zugehörigkeit glauben und sie vor jeder Gefahr schützen bzw. verteidigen.

Zweitens: Der Staat muss dem Bürger auf sozialer Ebene mehr helfen und ihm die sozialen Dienstleistungen zur Verfügung stellen, damit dieser Bürger aktiver arbeiten und mehr leisten kann. Ohne gute soziale und schulische Fürsorge kann es kein aktives Volk geben.

Auf regionaler Ebene: Zurzeit gibt es keine andere Wahl außer der, mit anderen regionalen Ländern zusammenzuarbeiten und wirtschaftliche Blöcke zu bilden. Dies ist die einzige den Ländern der so genannten Dritten Welt verfügbare Möglichkeit, damit sich diese „Entwicklungsländer“ entwickeln oder einfach wirtschaftlich überleben können. Entwickeln sich diese Länder, so werden sie ihre Interessen auf internationaler Ebene verteidigen können.

Auf internationaler Ebene: Die Entwicklungsländer müssen an den internationalen Veranstaltungen und Konferenzen verstärkt teilnehmen. Dies ermöglicht ihnen die Beteiligung an dem Erlassen der internationalen wirtschaftlichen Gesetze. An der Formulierung der internationalen Vereinbarungen und Abkommen werden sie des Weiteren teilnehmen.

El Hawadith: Wie betrachten Sie das gegenwärtige Wirtschaftsklima in Ägypten?

Riad: Im Allgemeinen entwickelt sich die ägyptische Wirtschaft ständig. Man kann das erste Viertel des Jahres 2001 als Beginn der konkreten wirtschaftlichen Entwicklung in Ägypten bezeichnen. Trotzdem ist die Wirtschaft Ägyptens nicht isoliert von den internationalen wirtschaftlichen Entwicklungen und Änderungen, vor allem in den Entwicklungsländern. In Bezug auf Ägypten kann man hervorheben, dass es inländische Gründe für die wirtschaftlichen Entwicklungen und Änderungen gibt. Die ägyptische Wirtschaft tendiert zurzeit zu der Privatisierung zahlreicher bisher staatlicher Institutionen. So werden riesige Gesellschaften und Projekte mit privater bzw. nichtstaatlicher Finanzierung gegründet. Des Weiteren herrscht in Ägypten die Tendenz zu einer allmählich freien Wirtschaft. Diese u.a. Entwicklungen sind auch mit den internationalen wirtschaftlichen Entwicklungen eng verbunden. Man darf nie außer Acht lassen, dass internationale wirtschaftliche Entwicklungen auf die nationale Wirtschaft wirken. Man muss beachten, dass die ganze Welt zu einem freien Handel tendiert und für dieses Ziel zahlreiche Gesetze erlässt. Neue wirtschaftliche Gesetze und Vorschriften finden einen Eingang oder besser gesagt müssen in die arabischen Länder einen Eingang finden. So hat die Wirtschaft der (vor allem arabischen und afrikanischen) Entwicklungsländer viele Herausforderungen zu bewältigen. Die ägyptische Wirtschaft ist selbstverständlich keine Ausnahme; d.h. die internationalen wirtschaftlichen Entwicklungen üben einen Einfluss auf die Wirtschaft Ägyptens aus. So bemerkt man manchmal einen Ab- oder Aufstieg der ägyptischen Wirtschaft je nach dem internationalen Wirtschaftsklima. Aus diesen Tatsachen kann man feststellen, dass die ägyptische Wirtschaft keine schwache Wirtschaft ist. Sie ist stark und konnte viele nationale und internationale Herausforderungen bereits bewältigen. Die Beeinflussung der ägyptischen Wirtschaft durch internationale Entwicklungen steht – wie bereits erwähnt – außer Zweifel. In den meisten

Fällen kann der industrielle Sektor der Ausgangspunkt der wirtschaftlichen Blüte sein.

El Hawadith: Wie betrachten Sie die Privatisierung als neues Wirtschaftssystem in Ägypten?

Riad: Das kürzlich eingeführte Privatisierungssystem der ägyptischen Wirtschaft ist meiner Meinung nach ein vorbildhaftes Beispiel, das die Aufmerksamkeit vieler Länder erweckt. Die ägyptische Privatisierung ist vorbildlich, weil sie die wirtschaftlichen und gleichzeitig die sozialen Interessen in Betracht zieht. So wird auf die tätigen Arbeitskräfte nicht verzichtet. Das ist ein sehr positiver Vorteil der Privatisierung in Ägypten. Abgesehen von der Privatisierung der Zementgesellschaften in Assiut, El Ameriyya und Alexandrien, deren Privatisierung ungefähr 650 Millionen Dollar betrug, wurden im Rechnungs- bzw. Haushaltsjahr 1999/2000 nur wenige Unternehmen und Gesellschaften privatisiert. Gegenwärtig werden auch nur wenige Unternehmen privatisiert. Es war geplant, dass 324 Unternehmen im Rechnungsjahr 2000 privatisiert werden. Nur 172 Unternehmen wurden privatisiert. Dies kostete etwa 15,7 Milliarden Dollars. Es wird erwartet, dass dieses Geld, das dem Staat gehört, zur Verbesserung des ägyptischen Finanzsystems beitragen wird. Außerdem wird dieses Geld positive Auswirkungen auf die Banken und Versicherungsgesellschaften haben. Trotzdem darf der Staat erst zu der Privatisierung tendieren, wenn er die Interessen der Bürger und des Staates in Betracht ziehen kann.

El Hawadith: Sind Sie optimistisch was eine arabische wirtschaftliche Integration angeht oder nicht?

Riad: Die Bedeutung der Wirtschaftsblöcke und der wirtschaftlichen Zusammenarbeit ist eines der bekanntesten Merkmale der entwickelten Industrieländer. Ziel dieser Blöcke und Zusammenarbeit ist es, noch mehr Aufstieg und wirtschaftliche Blüte zu erreichen. Mit der wirtschaftlichen Zusammenarbeit kann es auch eine technische Entwicklung geben. Die Industrie wird sich dadurch sicherlich entwickeln. Bedauerlicherweise haben die meisten Entwicklungsländer, vor allem auch die arabischen Länder diese Tatsache noch nicht verstanden. Der Beweis dafür zeigt sich darin, dass die meisten arabischen Länder gespalten sind und zahlreiche Konflikte, sogar auf regionaler Ebene haben. Benachbarte Länder, die oft über alle Möglichkeiten der wirtschaftlichen Integration verfügen, unterhalten viele Konflikte und arbeiten kaum wirtschaftlich zusammen.

Obwohl es seit ungefähr 40 Jahren einen Plan für die Gründung eines arabischen gemeinsamen Marktes gibt, sind diese langen Jahre vergangen, ohne dass die Araber diesen angestrebten gemeinsamen Markt gründen konnten. Trotzdem muss man diese Vergangenheit nun vergessen und auf eine blühende Zukunft hoffen. Die Anfang Januar 1998 unterschriebene „Große Arabische freie Handelsorganisation“ kann als Beginn der wirtschaftlichen Zusammenarbeit unter den arabischen Ländern betrachtet werden. Mit dieser Organisation können arabische Länder die neuen internationalen wirtschaftlichen Tendenzen in Betracht ziehen und sich je nach den internationalen Entwicklungen entwickeln. Obwohl die Tendenz zur „freien Wirtschaft“ und zur „Marktwirtschaft“ weltweit herrscht, kann man leicht feststellen, dass die zahlreichen Länder zusammenarbeiten und Wirtschaftsblöcke bilden, um die Interessen ihrer Völker zu erfüllen. Obwohl die meisten zusammenarbeitenden Länder verschiedene Sprachen, Kulturen und Glaubensanschauungen haben, haben sie keine andere Wahl als die

Zusammenarbeit. Deswegen kann man die Zusammenarbeit als wichtigstes Mittel für das Erreichen der wirtschaftlichen Blüte betrachten. Wirtschaftsblöcke sind in Amerika, Europa, Asien und sogar in Afrika zu bemerken. Die arabische Welt, in der eine Sprache, eine Kultur und dieselben Sitten und Traditionen (zumindest teilweise) herrscht und die über alle Mittel und Möglichkeiten (Kapital, Arbeitskräfte und Rohstoffe) zur wirtschaftlichen Zusammenarbeit und somit Blüte verfügt, kann keinen gemeinsamen Markt gründen oder eine wirtschaftliche Macht werden.

El Hawadith: Gegenwärtig wagen viele Geschäftsleute, große Kredite von den Banken zu leihen. Wie betrachten Sie diesen Schritt?

Riad: Wir alle müssen an der wirtschaftlichen Entwicklung teilnehmen. Jeder Bürger hat bestimmte Aufgaben zu erfüllen. Die Rolle des Privatsektors, der Banken, der Massenmedien und der Regierung ist hierbei besonders wichtig. Wenn jeder Partner seine (wirtschaftliche) Aufgabe richtig erfüllt, so kann sich die ganze Wirtschaft entwickeln. Wenn ein Partner seine Aufgabe nicht erfüllt, so muss man untersuchen, welche Mängel er hat und wie diese Mängel zu beseitigen sind. In diesem Zusammenhang ist darauf hinzuweisen, dass die Massenmedien sich ungerechterweise auf bestimmte Personen bzw. Institutionen konzentrieren und sie scharf kritisieren, obwohl zahlreiche Personen bzw. Institutionen einen bestimmten Fehler verursacht haben. So werden einige kritisiert, als ob sie die Verantwortlichkeit für alles alleine tragen würden.

Zum Schluss muss man mit Nachdruck betonen, dass die Banken, der Staat, die Geschäftsleute, die Fabrikanten, die Hersteller und die Bürger zusammenarbeiten müssen, um das gemeinsame Wohl aller Bürger zu erreichen.