

Judging the Program of Developing Industry

- The program does not meet the goals of men in the industrial field and foreign experts are not up to the standard.

This week, Prime Minister Dr. Ahmad Nazef takes a look at primary assessment papers of the developing industry program in Egypt. The program was launched three years ago amidst storming criticism and the men of industry's incessant accusations toward the futility of the program's impact on Egyptian Industry.

The assessment was triggered in the light of studies held at the orders of Eng. Mohamad Rashed the Minister of Foreign Trade and Industry. Eng. Rashed is regarded as the responsible person for the task of revising executed steps of the program that ends in June 2006. Program fund is tantamount to 425 million euro since the agreement was signed by the Egyptian party and the European delegation.

Indications of the primary assessment performed by the responsible persons of the Ministry of Industry, Industrial Union, Industrial Chambers, and major industrial investors prove that the developing program, first and fore most, gives profit for foreign experts whose monthly pay wavers from 40 thousand euros to 10 thousand euros.

Early indications of the assessment reflected a gap between the program of development, on one hand, and all Egyptian factories as well as the financing body, on the other. So far, it has been recorded that expenses withdrawn from the program's allocated money have reached LE 500 million.

In line with this, the money was spent on studies, research, experts' salaries, and media campaigns, whilst the related expert's had knowledge about such expenditure.

Hence the question is raised: What will become of implementing the developing program in Egypt? Will the committee for restructuring the program boarded by representatives of the Ministry of Industry and relevant institutions be able to provide defiant and efficient assessment and intervention in the performance of the program, on basis of transparency and objectivity, without posing awkward tension on the European side?

Official figures, reported by the World Bank, indicate that raising the competency level of the Egyptian industry and development requires approximately 12.5 milliard US dollars, i.e. 80 milliard Egyptian pounds, across a 10 year period. Consequently, this calculation considers raising the competency level of 10,000 Egyptian factories. Additionally, the report stressed the necessity to implement a proportional relationship between freeing industrial imports and progress in developing Egyptian industries.

Egyptians fear the potential impacts that may arise from freeing trade in industrial products with the European Union, thus as a result it was only natural for Egypt to consider restructuring its local industries.

The consideration has been brought forward with an aim to enhance local industry competency vis-à-vis the European industrial products, which are of higher quality and less price. Accordingly, the program for developing Egyptian industry was planned and funded by the European Union, in addition to other countries.

Whilst the program sounded like a generous offer on the part of the Union to Egypt and a golden opportunity to re-structure its industrial sector as well, positive outcomes are not set in concrete.

Despite the fact that the amount of current European fund is not accurately decided, figures reveal that the bulk of financial donations received by Egypt in the past few years, during negotiations with the European party, amounts to 800 million euros.

In addition, non-refundable donations were received during the past three years, which were put towards the development of the Egyptian industry, as well as to assist in subsidizing the social development fund and education in Egypt. Furthermore, Egypt has received 1991 million euros on a bilateral basis with the European Union.

Thus as a result, the flow of donations from the European Union to Egypt has grown five times compared to the pre-negotiations phase. International reports show that the total amount of donations received for industrial development in Egypt is expected to reach 300 million euros annually; on the level of the European Committee, with the same also on the levels of the bilateral relations between Egypt and the European Union, and through international banks and lending organizations.

Consequently, this inundation of European donations and funds allocated to Egypt (8 milliard pounds) for the development of Egyptian Industry has certainly inspired the men of industry to obtain this overflow of cash before the administrative body. With it they will ensure that the money is utilized in industrial development, whilst redirecting the remainder of the funds into additional effective routes of the diverse activities present in the industrial sector.

Dr. Hany Barakat, Deputy of the Ministry of Foreign Trade and Industry, reassured the men of industry saying that every penny spent on the European program of industrial development will be utilized. In addition, he points out that the remainder of the fund, which runs until June 2006, will continue to benefit Egypt beyond this date as observed by the agreement between Egypt and the European Union on transferring the remainder of the money after the allocated date.

Eng. Rashed took the initiative to re-shape the assembly of developing industry, whilst including elite industrialists so as to represent all sectors of industry. In addition, he allocated the business community and the Union of Industries a key role in directing the program activities towards meeting the real requirements of industrialists. Dr Hany Barakat adds that there is an agreement between the Assembly of Developing Industry and the Minister of Foreign Trade and Industry to devote the program's activities toward certain aspects, including the following:

First, it is a necessity that a national program is designed to assist companies in obtaining the international quality certifications, which are essential for enhancing exports.

In addition, this should include advertising for a national award of quality amongst Egyptian companies. Subsequently, this award will be awarded to companies that stand out on account of quality systems, thus encouraging companies to meet high-standards.

Secondly, it would be beneficial to establish an Egyptian center for knowledge and technological transfer in order to assist Egyptian companies to attain the required technologically advanced stage, whilst raising their competency levels.

Furthermore, it is expected that the center will entail a number of sectors in the fields of furniture, food processing, leather, clothes and textile. In addition, also it is a necessity that the centre includes vertical centers, such as the Clean Production Technology Center which assists various factories in regards to observing the environmental criteria.

As for now, the activities of the industrial developing program focus on developing governmental and non-governmental bodies associated with industry, such as the Egyptian Union of Industries, as well as other governmental sectors, such as industrial censorship and unifying measurements.

In regards to the aspect of technical support, it currently sits below the required standards, and thus is deemed incompetent. As a result of this, it has decided that the coming phase will witness the re-structuring of this program where specialized experts and technical requirements will be accurately described.

Such applies to companies in coordination with chambers of industry and industrialists. Business organizations, in their capacity as civil society, lead the supervising process on technical support, and on meeting the requirements of industrialists and industrial chambers.

Furthermore, the gap between the program of development, on one side, and the men of industry and banks, on the other, is regarded as the paramount area of deficiency in the developing program. Therefore, the Ministry and the relevant men of industry are expected to initiate a business tour around banks in order to arrange the funds allocated toward the development of equipment in factories.

This can be achieved through the initiation of a partnership between men of industry and banks with the support of the program for industrial development.

In addition, the committee associated with amending the implementation of the program of industrial development has noticed the importance of avoiding benefit duality; funds received by persons simultaneously from the developing industry program and the social fund program, or other.

The development program has already limited its support to the services of approximately one thousand companies in small and middle industrial sectors in the fields of marketing and participation in international exhibitions and administrative training.

Focusing support in the sectors of small and middle industries is deemed inadequate, or rather intangible by Dr. Hany Barakat. Accordingly, the coming phase is scheduled to witness cooperation among big factories, feeding and complementary industries in the framework of integrated industrial compounds.

The Ministry of Foreign Trade and Industry Deputy has pointed out that the question of keeping foreign experts working in Egypt is currently not clear. He added that proceeding with their work is closely related to the extent of benefit they reflect on the industrial society.

Hence for now, it is a necessity to establish an interminable plan aimed at training Egyptian cadres to replace foreign experts. As a result of this, we will be able to limit foreigners to only highly specialized cases, whilst simultaneously maintaining the potential to catch up with the world changes.

All things considered, it is noted that at present the only positive point for the program of developing industry rests in the initiation of a qualified organizational structure which includes various industrial centers working with minimal foreign

experts and maximum Egyptian experts; 8 centers of which are designed for business expansion in industrial cities. In line with the positive points, includes the establishment of a plan to relate quality systems in Egypt to the international world.

Dr. Sherif AlGabali, a member in the Committee for Developing Industry and the Chairman of the Committee of Developing Industry at the Industries Union, has his say: "It is difficult to judge the program as a failure or success in the absence of the values and criteria necessary for judgment. Talk is not enough for judgment. Besides, the program was not assigned the mission of providing industrial equipment and tools.

Rather, the program was set out focusing on qualifying technological centers, as well as developing administrative and marketing processes, human resources and technological centers.

"Eng. Rashed asked for defining criteria in regards to assessing the program of industrial development. Currently, we are in the process of studying and setting the criteria. It is expected that in a month or so the criteria for assessing program objectives are going to be ready so as to reveal the extent of its success or failure with the potential for intervening when necessary."

Dr. Sherif AlGabali added; "After the assessment takes place, specific sectors and factories are to be the nucleus of the new administration. In addition, a number of industrial companies, within every sector, will be chosen to implement the program. Subsequently, after the expected results are achieved we will move to another set of companies." Moreover, the program of development includes a program to develop industrial chambers, as well as the Industries Union, as a complete institutional development that includes membership fees, terms of payment and reconsidering rules of law.

In line with this, four chambers are to be chosen as a model for development initiation. October witnessed the implementation of the program, which will continue for an additional seven months. Afterwards, the following step is to expand implementation to the rest of the 15 industrial chambers in the union. Consideration into the tangible development reached by other industrial chambers abroad, especially regarding human resources, in addition to the program of structural and institutional developing must be acknowledged; rather than merely focusing on equipment and tools.

As a matter of fact, developing the administrative deliberation in regards to running human resources is considered an easier and more important task than purchasing vital machinery or piece of equipment.

Eng. Yosry Kutb, the well-known man of industry, criticizes the experts associated with the program for developing industry, describing them as "below the standard," whilst noting that Eng. Rashed is aware of this. He mentions that on the first meeting with Dr. Salem Al-Telatli, Eng. Rashed set out to criticize sending experts, whilst he lacks the knowledge of developing industry himself. Furthermore, he expresses that experts betrayed internal discrepancy in views which hardly made for the benefit of anybody.

Moreover, another negative aspect that arises relates to the persons in charge of the program. They are insisting that an industrialist who wishes to benefit from the program should pay approximately 130 to 140 thousand pounds to initiate cooperation with foreign experts, whilst further insisting that the program takes 80% of the expenses of developing out of the way.

Hence, the only benefit gained from the developing program during the three past years is in association with foreign experts, who receive an incredibly high salary. Eng. Kutb says that they requested for the Minister of Foreign Trade and Industry to take on clear and accurate criteria for the developing program. Prior to that, they requested the Industries Union to hold a study of the potential and power of national industries, as well as to identify existing machines and equipment, whether expired or updated, so as to determine if they can be used in the developing program or not.

Another request made relates to the aspect of funding. Eng. Kutb speculates how industrial business organizations can pay the developing expenses independently at a time when the sector of industry has been denied loans for the past 3 to 4 years. Official reports indicate that developing the industrial sector requires approximately 500 milliard pounds, as far as the national industry is concerned.

Can factories afford this substantial amount of money with the local markets shrinking? Or more threateningly, can they afford this with the expected rise in the prices of raw materials on a world scale in a year or more?

Hence, are we supposed to use liquid money in the hands of men of industry to fund development or rather buy raw materials?

Eng. Kutb advocates the necessity of reconsidering new and eligible criteria for the future of developing feeding and complementary industries, which currently suffer from low expertise as well as terminated funding.

As a result of the suffering faced by these industries, products neglect to reach necessary specifications, thus we resort to exporting products or stretching production in our factories to materialize these feeding and

complementary products. He stresses the fact that we need to develop machines as well as reasoning in order to produce high quality products. Unquestionably, such a process requires funding and support.

Furthermore, he asserts that the sector of Engineering Industries has not received any fund or support within the developing program.

Mr. Abdo Ismail, the Chairman of the Technology and Programming Items Assembly, has his say: "Working on theories and strategies for the program took too much time.

I do not wish to blame the center of developing industry only, but rather, I also hold business organizations, especially Industries Union and industrial chambers, responsible for not carrying out the active role of identifying industrialists' requirements and their diverse needs in accordance with the program, which has its own objectives and limitations.

Therefore, the Union and the industrial chambers should have suggested a fully integrated work program for developing industries; however, this did not happen. Now, we need to catch up with whatever is left of the developing program."

Moreover, he adds that it is a necessity to start implementing the projects presented to the program. Industrial companies, as well as industrial business establishments in a number of sectors, have presented projects that are yet to be not consummated thus far.

Quality, environment, IT, research processes and market research are among paramount requirements. Generally speaking, the sector of programming did not benefit from the development although there is a project,

presented by the Chamber of Programming to the Ministry of Industry, which defines sector's development requirements.

Eng. Mohamad Gamal, a board member in the 10th of Ramadan investors' community, points out that the developing industry program tends to be inadequate as the men of industry were not included in the designing stages of this program. Rather it was imposed on them. Hence, the program falls short from the actual needs and the current requirements of factories and industrial companies.

The program team focused on a number of intangible aspects, such as enhancing the growth of the total local production, and private business sector competency, especially regarding small and middle projects which has experiences with the social fund, or others.

The objectives of the developing program crystallize in enhancing the spirit of recruitment, establishing projects and commercial business, backing business men unions, subsidizing establishments and services, improving sector's policy, consolidating the Ministry of Industry and providing technical growth.

Establishing a center for industrial development and three centers for resources and services for business men in Alexandria, 6th of October City and 10th of Ramadan City came top on list of program services and objectives. However, the programs objectives fail to contain practical criteria of assessment regarding its success or failure. Eng. Gamal stresses the fact that Egyptian men of industry are rather practical; they could not care less for pretentious statements.

Rather, equipment and machine development, training human resources, funds, technical support and, above all, marketing experience are factors that come on top of their list of interests.

Eng. Safwan Thabet, a member in the developing committee of industrial chambers and the Chairman of the Food Industries Chamber in the Industries Union, says that the industry developing program is merely a small part of a general strategy for developing Egyptian Industry. It is simply a means for development.

He adds; "After a year or so we will have completed with the developments to the fifteen union chambers. The number or kind of middle and small industries that each chamber entails is uncertain. In addition, I have no idea about the size of their production capacity or their investment costs, or even the bulk of investment in each sector or its growth rate.

There is hardly any information that would assist the investor of today or tomorrow. Therefore, we seek to develop industry from A to Z; starting with the establishment of a data base to be updated every four years to the benefit of investors."

Safwat Thabet adds that he does not know of any project that has benefited from the developing program in the area of food industries. He says: "Although I am the Chairperson of the Chamber of Food Industries, I only wish to see some of these benefited companies. Actually, I have no information regarding this.

"Benefit should be tangible. This can only take place in the light of assigning bases and criteria for benefited companies. So far these factors are yet to be announced."

Ali Maher, the Deputy of the Industries Union and a member of the committee for developing industry, expresses that the committee formed by Eng. Mohamad Rashed, the Minister of Foreign Trade and Industry, is expected to plan clear and accurate steps for the coming phase of Egyptian industry.

He says; "The new bases are to be applied in four industrial chambers: chemical, textural, food and engineering. Each chamber has already put forward its requirements for the period up until June 2006.

As for now, we can begin by setting accurate criteria for assessing the developing program, which was difficult to carry out in the past three years due to the absence of tangible tools of application, assessment or positive intervention.

All in all, this development experience is calculated. We need to define its pros and cons in order to utilize it. The committee formed by the Minister is expected to hand in its report about the developing program in a month or so."

Ali Maher, the Deputy of the Industries Union, asks for complementing the process of development through merging all training centers that are widespread in the Republic of Egypt, whilst affiliating them to the Public Business Sector of the Ministry of Foreign Trade and Industry. This way, these centers can be appropriated in the general strategy of industrial development.

Dr. Nader Riad, the Chairman of the Egyptian-German Assembly, posits that the developing industry program applied by the Ministry neglects to meet the ambition of Egyptian industry. Rather, it deals with an excessive amount of programs that are inadequate, thus they do not have the potential to impact the evolution which the industry and the Ministry admire. In saying this, Dr. Riad

expresses that necessary development is an inclusive plan, whereby this program represent merely a part of it.

Furthermore, he adds that this currently applied program can only be considered an implementation of a signed agreement, and thus should not be overloaded with ambitions beyond what was settled between the Egyptian and European parties.

It is important to note that the Industrial Sector did not participate in describing the program, whilst relevant former ministries did not assign experts to objectively study it. Therefore, the program did not fall short of anything; however, it is way beyond the point of ambitious success.

Finally, we delivered this increase of industrialists' worries and this avalanche of charges against the development program to Dr. Selim Altalatli, the primary person in charge in his capacity as the Director of the Center of Developing Industry. When he was asked to put odds and ends together, he replied with; "No comment! Report this."

Evaluierung des Modernisierungsprogramms der Industrie

Das Programm erfüllt die Erfordernisse der Industrie nicht und die ausländischen Experten verfügen über wenig Sachkenntnis

Berichtet von: Safa'a Luis

Es ist zu erwarten, dass Ministerpräsident Prof. Ahmed Nazif im Laufe dieser Woche die anfängliche Evaluierung für die Untersuchung des Modernisierungsprogramms der Industrie in Ägypten überprüft, nachdem drei Jahre von seiner ersten Durchführung belanglos schon vergangen sind, weshalb starke Einwände seitens der Industrie dagegen erhoben wurden, da es ihrer Meinung nach keine Bedeutung für die Industrie in Ägypten hatte.

Diese Evaluierung wird im Rahmen einer Studie vorgebracht, zu deren Anfertigung der Minister für Außenhandel und Industrie, Ing. Raschid Muhammad Raschid, aufgerufen hat in seiner Position als erster Verantwortlicher für die Überprüfung der Durchführungsschritte dieses Programms.

Dieses Modernisierungsprogramm wird im Juni 2006 mit dem Finanzierungsbetrag von 425 Millionen Euro - seit der Unterzeichnung dieses Abkommens zwischen Ägypten und der Europäischen Kommission - zu Ende gehen.

Als Vorzeichen der anfänglichen Evaluierung stellten die Verantwortlichen im Industrieministerium, in den Industriekammern und bei den großen Industrieinvestoren fest, dass die einzigen, die von diesem Programm profitierten, die ausländischen Experten sind, weil das Gehalt eines hervorragenden Experten monatlich ca. 40.000 Euro beträgt, während das Gehalt eines Anfängers unter diesen Experten nicht weniger als 10.000 Euro im Monat beträgt.

Diese Vorzeichen führten auch den Beweis dafür, dass es eine vollständige Isolierung von dem Modernisierungsprogramm und sämtlichen ägyptischen Fabriken einerseits, und der Bankanlage der Finanzierungsbehörde andererseits gibt.

Darüber hinaus erreichten die ausgegebenen Beträge vom Programmgeld die Höhe von 500 Millionen LE, die unter Kontrolle der Experten für die Studien und Forschungen in diversen Bereichen, für die Gehälter der Experten und für die Propagandafeldzüge verbraucht wurden.

Wie wird sich die Durchführung des Modernisierungsprogramms der Industrie in Ägypten weiterentwickeln? Wie wird der Ausschuss des Wiederaufbaus des Programms, der sich aus Repräsentanten des Industrieministeriums und den zuständigen Behörden rekrutiert, dabei Erfolg haben, eine zuverlässige und offene Evaluierung der Durchführungsprozesse dieses Programms auf einer transparenten und objektiven Grundlage ohne Scheu von der europäischen Seite anzufertigen?

Die offiziellen Daten der Weltbank besagen, dass 12,5 Milliarden Dollar - ca. 80 Milliarden LE - im Laufe der nächsten 10 Jahre zur Entwicklung der Konkurrenzfähigkeit der ägyptischen Produkte und zu deren Modernisierung in 10,000 ägyptischen Fabriken benötigt werden.

Der Bericht der Weltbank stellte die Verbindung des Freihandels in Bezug auf die industriellen Importwaren und den Fortschritt der ägyptischen Industrie in den Vordergrund.

Da sich Ägypten große Sorgen macht, wie sich der Freihandel mit der EU auf die industriellen Importwaren auswirkt, ist es selbstverständlich, dass sich Ägypten über die Wiederherstellung der nationalen Industrie Gedanken macht, um konkurrenzfähiger gegenüber den europäischen Produkten, die bessere Qualität und günstigeren Preis aufweisen, zu werden.

Aus diesem Grund wurde auch ein Modernisierungsprogramm der ägyptischen Industrie mit finanzieller Unterstützung von der EU und anderen Staaten vorbereitet. Einige sind aber der Meinung: Obwohl dieses Programm als durchaus großzügiges Angebot und eine goldene Chance von der EU für die Wiederherstellung des Industriesektors Ägyptens betrachtet werden kann, hatte es weder Glanz noch Belang bei uns.

Obschon die gegenwärtige, finanzielle Unterstützung von der EU nicht präzise festgestellt werden kann, berichten die offiziellen Daten doch, dass die finanziellen Unterstützungen zugunsten Ägyptens in den letzten Jahren und während der Verhandlungen mit der europäischen Seite ungefähr 800 Millionen Euro betragen haben.

Im Laufe der letzten drei Jahre galten diese Unterstützungen als nicht zurückzahlende Gaben für die Modernisierung der ägyptischen Industrie, für den sozialen Fonds der Entwicklung und für die Ausbildungsförderung.

Beim zweiten Mal hat Ägypten 1,992 Milliarden Euro von den EU-Staaten als Gabe in Empfang genommen, was wiederum bedeutet, dass die finanzielle Unterstützung von der EU zugunsten Ägyptens das Fünffache - verglichen mit dem Zeitraum vor den Verhandlungen - erreichte. Es ist zudem zu erwarten, dass diese finanziellen Unterstützungen für Ägypten im Laufe der nächsten Jahre zur Modernisierung der ägyptischen Industrie gemäß den internationalen Berichten 300 Millionen Euro jedes Jahr betragen werden.

Diese Unterstützungen werden nicht nur auf der Ebene des europäischen Ausschusses geleistet, sondern auch auf der Ebene der gemeinsamen Beziehung zwischen Ägypten und den EU-Staaten. Ähnliche Unterstützungen bekommt Ägypten noch dazu von den Bankanlagen und internationalen Kreditorganisationen.

Dieses große Ausmaß an Gaben und europäischen Unterstützungen - 8 Milliarden LE - zur Entwicklung der ägyptischen Industrie sollte der Industrie und auch den Behörden Anreiz zur Kontrolle der Kosten für die Industriemodernisierung im weitesten Sinne geben.

Dies sollte sie im Übrigen allesamt zum Sparen dieser Beträge und zum Versuch veranlassen, aus diesen Unterstützungen möglichst beachtliche Gewinne auf dem Gebiet der Industrie mit den unterschiedlichsten Aktivitäten zu ziehen.

Am Anfang versuchte der Unterstaatssekretär des Ministeriums für Außenhandel und Industrie, Prof. Hani Barakat, die Industrie zu motivieren, indem er wortwörtlich sagte: "Ägypten wird kein einziges Millième¹ vom Geld des Modernisierungsprogramms verloren gehen lassen.

Außerdem werden die übrigen Beträge – von der Programmfinanzierung bis zum Programmabschluss im Juni 2006 – ab diesem Datum weiterverwendet werden. Auf diese Weise kann Ägypten von diesen Unterstützungen profitieren, da unter dem Schirm der ägyptisch-europäischen Abmachung mit der Europäischen Kommission, die übrigen und nicht eingezahlten Beträge nach dem Abschlussdatum weitergenutzt werden dürfen."

Mit der Wiederherstellung der Struktur vom Verwaltungssitz der Industriemodernisierung fing Ing. Raschid schon an, indem er sich mit einer Gruppe der hervorragendsten Persönlichkeiten aus der Industrie versammelt hat, um alle Industriesektoren vertreten zu können.

Außerdem gab er dem Arbeitsbereich und dem Industrieverband die Hauptrolle bei der Kontrolle der Aktivitäten des Programms, um die wichtigen Erfordernisse der Industrie in Erfüllung zu bringen.

Prof. Hani Barakat sagte noch dazu, dass ein Abkommen zwischen dem Verwaltungssitz der Industriemodernisierung und dem Minister für Außenhandel und Industrie geschlossen wurde, damit sich die Aktivitäten des Modernisierungsprogramms auf bestimmte Punkte konzentrieren. Erstens: Der Weg für ein staatliches Programm zur Unterstützung der Gesellschaften beim Versuch die für den Export nötigen, internationalen Qualitätszertifikate zu erlangen muss geebnet werden.

Dieses Programm sollte u. a. den auf dem Gebiet der Qualität ausgezeichneten, ägyptischen Gesellschaften ein nationales Geschenk in Aussicht stellen. Zweitens: Ein ägyptisches Zentrum zur Einführung der Technologie und Forschung soll zudem errichtet werden, um den ägyptischen Gesellschaften beim Empfang moderner respektive nötiger Technologien Hilfe zu leisten, was zu einer besseren Konkurrenzfähigkeit beitragen kann. Dieses Zentrum sollte die Basis für drei weitere Subzentren in vertikaler Richtung bilden, nämlich im Bereich der Ausstattung, der Lebensmittel- und Textilindustrien, der Kleidungsstücke, des Leders usw.

Drei andere Subzentren soll das Hauptzentrum auch in horizontaler Richtung unter seiner Betreuung haben, nämlich im Bereich der Verwendung umweltfreundlicher Produktionstechnologie, um die Fabriken zum Einhalten der Umweltgesetze zu motivieren.

Die Aktivitäten des Modernisierungsprogramms haben die organisatorische Entwicklung der mit der Industrie verbundenen, staatlichen und nicht-staatlichen Behörden zum Schwerpunkt, wie z. B. die Entwicklung des ägyptischen Industrieverbands, der staatlichen industriellen Aufsicht und der staatlichen Behörde für Standardisierung der Industrien.

Was aber die technische Unterstützung im Programm betrifft, so war sie nicht von Bedeutung und niemand konnte davon profitieren. Eine Abänderung dieses Programms für die Gesellschaften steht jedoch auf dem Plan in der nahen Zukunft in kooperativer Arbeit mit den Industriekammern und der Industrie, so dass die Erfordernisse dieser Gesellschaften an technischer Unterstützung und spezialisierten Exporten genau bestimmt werden.

Eine halbe Milliarde LE wurde wegen der Reklame, Studien und der ausländischen Experten verbraucht

- Die unterschiedlichen Sektoren der ägyptischen Industrie warten immer noch auf Erneuerung

Die Arbeitsorganisationen als Zivilgesellschaft üben Kontrolle über die technische Unterstützung aus und legen zudem fest, ob den Anforderungen der Industrie und der Industriekammer Folge geleistet wird. Wahrscheinlich repräsentiert die volle Trennung zwischen dem Modernisierungsprogramm und der Industrie den Hauptkritikpunkt.

So ist es zu erwarten, dass die Regierung und die Industrie eine neue Arbeitsphase in Zusammenarbeit mit den Finanzierungsbehörden beginnen. Die nötige Finanzierung kann zur Verfügung gestellt werden, um die Instrumente in den Fabriken zu modernisieren, indem der Weg für eine Zusammenarbeit zwischen Industrie und Finanzierungsbehörde mit Hilfe des Modernisierungsprogramms geebnet wird.

Der Ausschuss für die Wiederherstellung des Modernisierungsprogramms fand es von großer Bedeutung, dass Maßnahmen ergriffen werden, so dass die, die vom Modernisierungsprogramm profitieren, keinen doppelten Nutzen ziehen können, indem sie auch gleichzeitig vom ägyptischen sozialen Fonds für Entwicklung profitieren.

Infolge dessen haben sich die Unterstützungen des Modernisierungsprogramms tatsächlich auf 1000 Gesellschaften vom Klein- und Mittelunternehmenssektor im Bereich der Vermarktung, der Teilnahme an internationalen Ausstellungen und der Verwaltungsausbildung beschränkt.

Hingegen vertrat Prof. Hani Barakat die Ansicht, dass die Beschränkung der finanziellen Unterstützungen auf die Klein- und Mittelunternehmenssektoren weder zufriedenstellend noch wahrnehmbar zu sein scheint; aus diesem Grund sollte die nächste Arbeitsphase eine rege Zusammenarbeit zwischen den großen Fabriken und den damit verbundenen, unterstützenden Kleinindustrien erleben.

Ob die ausländischen Experten mit deren Arbeit fortfahren würden, ist sich der Unterstaatssekretär nicht sicher, wobei er darauf aufmerksam machen wollte, dass deren Arbeit in Ägypten von den daraus resultierten Gewinnen für die Industriegesellschaft ankäme.

Ein kontinuierlicher Plan wird darüber hinaus zurzeit erarbeitet, um ägyptische Kader zu befähigen, anstelle der ausländischen Experten tätig zu werden, so dass wir bei den ausländischen Experten ausschließlich in Notfällen Hilfe suchen. Unterdessen sollten wir auf die internationalen Fortschritte besonders Acht geben, damit wir uns von der Welt nicht isolieren.

Der einzige positive Aspekt aus diesem Modernisierungsprogramm der Industrie ergibt sich bislang im allgemeinen aus der Herstellung einer qualifizierten Organisationsstruktur, die sich aus dem Zentrum der Industriemodernisierung und 8 weiteren Zentren für die Arbeitsentwicklung in den Industriestädten zusammensetzt, in denen 5 ausländische Experten und 60

ägyptische tätig sind. Ein anderer Plan wurde allerdings zur Verbindung der ägyptischen Qualitätssysteme mit den internationalen gemacht.

Prof. Scharif Al-Dschabaliyy, ein Mitglied des Modernisierungsprogramms der Industrie und der Vorgesetzte des Ausschusses für die Industriemodernisierung im Industrieverband, ging davon aus, dass es zu schwer ist, das Modernisierungsprogramm positiv oder negativ zu evaluieren, während die für die Evaluierung nötigen Regulierungen und Maßstäbe fehlen. Dieses Programm sollte folglich nicht zum Scheitern verurteilt werden, nur weil es den Punkt des Angebots an Instrumenten und Maschinen an die Industrie nicht impliziert.

Die Programmartikel richten die Aufmerksamkeit jedoch vor allem auf die Verbesserungsprozesse der Dienstleistungen technischer Zentren für bestimmte Sektoren. Hinzu kommen Entwicklungsprozesse der Verwaltung, der Vermarktung, des Personalwesens und der technischen Zentren.

Um die Festlegung bestimmter Maßstäbe zur Evaluierung des Modernisierungsprogramms bittet Ing. Raschid, der Industrieminister. Allerdings würden wir uns noch in der Studien- und Vorbereitungsphase befinden, mit der wir ca. in einem Monat fertig sind, um Maßstäbe zur Bewertung des Erfolgs bzw. des Scheiterns in jedem einzelnen Punkt der Programmartikel festzulegen. Diese Bewertungen dadurch zu verbessern, wenn es sein muss, wäre in diesem Zusammenhang natürlich besser.

Prof. Scharif Al-Dschabaliyy sagte aber dazu: Auf bestimmte Industriesektoren und Fabriken wird nach der Festlegung der Evaluierungsmaßstäbe Acht gegeben, damit sie einen Ansatzpunkt neuer Verwaltung darstellen können.

Ferner wird eine Gruppe an Industriegesellschaften aus jedem Sektor ausgewählt. Diese Gruppe soll nach der Durchführung und Erscheinung der Resultate dieses Programms einer anderen Gruppe zugehörig werden.

Diese Modernisierung umfasst noch dazu ein Programm zur Entwicklung der Industriekammern und des Industrieverbandes in einem verwaltungsmäßigen, allgemeinen Modernisierungsprozess, der sich mit den Mitgliedschaften und deren Bezahlungsmethoden beschäftigt. Zu den Aufgaben dieses Prozesses gehören die Bewertung der davon abhängigen Gesetze und das Auswählen von vier Industriekammern als Beispiel für den Anfang der Entwicklung.

Mit den Durchführungsschritten ist schon seit dem letzten Oktober und im Laufe von 7 darauf folgenden Monaten angefangen worden. Danach wird sich der Modernisierungsprozess über die anderen 15 Industriekammern im Industrieverband erstrecken.

Dabei sollte auf die konkrete Entwicklung bei ähnlichen, ausländischen Kammern z.B. im Bereich des Personalwesens oder eines strukturellen bzw. verwaltungsmäßigen Modernisierungsprogramms geachtet werden, und nicht nur im Bereich der Maschinen und Instrumente.

Die Modernisierung der Denkweise, der Verwaltung und des Personalwesens stellt die Hauptsache dar, auch wenn es de facto einfacher im Vergleich ist eine Vorrichtung oder Maschine zu kaufen.

Ing. Yusri Qutb, eine Persönlichkeit aus der Industrie, übte Kritik an den ausländischen Experten vom Modernisierungsprogramm der Industrie, indem er sagte: "Sie verfügen eigentlich über wenig Sachkenntnis." Er meinte zudem, dass Prof. Raschid davon bereits in Kenntnis gesetzt wurde. Ing. Qutb kann es

sich sogar noch ins Gedächtnis zurückrufen, dass die erste Kritik gegen Prof. Raschid in seiner ersten Konferenz mit Prof. Salim At-Talatiliyy war, dass er Experten berufen hat, die überhaupt keine Idee von der Industriemodernisierung haben, vielmehr vertraten diese Experten paradoxe Meinungen, weswegen wir von ihnen gar nicht profitieren konnten.

Der zweite negative Aspekt stellt die Tatsache dar, dass die Verantwortlichen fürs Modernisierungsprogramm beanstandeten, dass die von diesem Programm profitierenden Industrien ca. 120.000-140.000 LE als Anfang zu kooperativer Arbeit mit den ausländischen Experten im Voraus zahlen müssen. Gegebenenfalls trägt das Programm die Verantwortung für 80% der Modernisierungskosten.

Die einzigen, die daraus Nutzen gezogen haben, waren im Laufe von drei Jahren nur die Experten indem sie außergewöhnlich hohe Gehälter bezogen haben.

Ing. Yusri Qutb stellte bei dem Minister für Außenhandel und Industrie Anträge, welche zur Verwendung bestimmter und offensichtlicher Maßstäbe für die Modernisierungsprozesse aufrufen.

Diesem Vorgang sollten aber Studien über die Möglichkeiten und Fähigkeiten der ägyptischen Industrie vorangehen. Man soll außerdem genau feststellen, inwieweit die vorhandenen Vorrichtungen sowie Maschinen in den betroffenen Fabriken modern oder veraltet sind, und ob sie zum Modernisierungsprogramm passen oder nicht.

Der zweite Antrag befasst sich mit dem Finanzierungsartikel und mit der Frage, wie die industriellen Arbeitsorganisationen die Kosten der Modernisierung auf eigene Verantwortung tragen würden, wenn die Bankanlage mit der Kreditierung zugunsten des Industriesektors aufhört.

Die offiziellen Berichte besagten, dass die Modernisierung des Industriesektors 500 Milliarden LE auf der Ebene sämtlicher nationaler Industrien benötigt. Steht den Fabriken denn dieser Betrag zur Verfügung, während die nationalen Märkte unter Defiziten leiden? Was jedoch noch größere Gefahr darstellt, ist die Preiserhöhung aller Stoffe in nur einem Jahr oder mehr von 100% auf der internationalen Ebene.

Sollen wir diese Modernisierung denn vom Geld finanzieren, über das die Industrie derzeit verfügt? Sollen wir damit Stoffe kaufen oder was sollen wir sonst tun?

**Daten von der Modernisierung liegen nicht vor, während die
Regierung und der Privatsektor an der Programmgestaltung nicht
teilnahmen**

Ing. Yusri Qutb ruft zu einer genauen Überprüfung mit einem neuen, effektiven Maßstab für die Zukunft der Modernisierungsprozesse in Bezug auf die Industrien auf, deren Erzeugnisse den schweren Industrien zur Vervollkommnung und/oder Durchführung verhelfen. Diese Industrien werden als "das verlorene Bindeglied" betrachtet, weil die Erfahrung auf deren Gebiet und auch die Finanzierung fehlt.

Daraus resultiert die Herstellung von Waren, die den Qualitätsmaßstäben nicht entsprechen, so dass wir uns dazu gezwungen sehen, diese zur Vervollkommnung und/oder Durchführung schwerer Industrien verhelfenden Waren aus dem Ausland zu importieren oder unsere Fabriken mit bestimmten Erweiterungen auszurüsten, um diese Waren herstellen zu können.

In diesem Zusammenhang legte Ing. Yusri Qutb großen Wert auf die Modernisierung der Maschinen selbst und die Kreativität zur Herstellung eines Produkts von hoher Qualität, was selbstverständlich auf Unterstützung und Finanzierung angewiesen ist.

Ing. Qutb versicherte auch, dass dem technischen Industriesektor nicht die geringste, finanzielle Unterstützung im Rahmen des Modernisierungsprogramms geleistet wurde.

Hierzu sagte der Chef des Warenzentrums für Programmierungssysteme und Technologie, 'Abduh Isma'il, dass das Modernisierungsprogramm zu viel Zeit bei der Festlegung der Strategien und Theorien vergeudet hat, was er nicht nur dem Zentrum für die Industriemodernisierung vorbehalten möchte, sondern auch den Arbeitsorganisationen.

Insbesondere gegen den Industrieverband und die Industriekammern erhob er den Vorwurf, dass sie keine Rolle bei der Bestimmung der Erfordernisse gespielt hätten, zumal das Programm bestimmte, von allen Beteiligten gemeinsam vereinbarte Schritte zu machen hat.

Aus diesem Grund mussten der Industrieverband und die Industriekammern einen detaillierten, perfekten Arbeitsplan für die Modernisierung der Industrie machen, was in Wahrheit nicht zutraf. So sollen wir die restlichen Vorteile des Modernisierungsprogramms nicht verlassen.

Die Projekte, die den Programmverwaltern früher von industriellen Gesellschaften und Institutionen als industrielle Dienstleistungen vorgeschlagen worden sind, müssen demzufolge für zahlreiche Industriesektoren durchgeführt werden. Die meisten von diesen Projekten liegen nämlich noch vor, sind aber nicht durchgeführt worden.

Die Erfordernisse der Industrie beschränken sich lediglich auf die gute Qualität, die umweltfreundlichen Voraussetzungen, bessere Informationssysteme, Marktforschungen und -studien. Zudem gibt es bereits ein Projekt, das die Industriekammer für Informationssysteme angefertigt hat und die Erfordernisse dieses gewissen Sektors vom Modernisierungsprogramm bestimmt.

Das Mitglied des Verwaltungssitzes der Organisation der Investoren in al-Aschir min Ramadan-Stadt, Ing. Muhammad Dschamal, beschränkte die Ursachen der Mängel des Modernisierungsprogramms der Industrie darauf, dass die Industrie an der Anfertigung dieses Programms nicht teilnahm; vielmehr wurden sie zur Annahme dieses Programms gezwungen. Folglich kamen die Artikel dieses Programms so vor, dass sie alles andere außer den tatsächlichen Notwendigkeiten und derzeitigen Erfordernissen der Fabriken und der industriellen Gesellschaften berücksichtigt wurde.

Auf dieser Grundlage zeigte das Arbeitsteam besonderes Interesse für bestimmte, unkonkrete Teilaspekte, wie z. B. die Zunahme des nationalen Einkommens und der Konkurrenzfähigkeit vom Privatsektor, besonders in Bezug auf Klein- und Mittelprojekte, die mit dem sozialen Fonds Erfahrung sammeln konnten.

Die Ziele des Modernisierungsprogramms bestehen in der Bekämpfung der Arbeitslosigkeit, in der Errichtung neuer Handelsprojekte und -anlagen, und in der Unterstützung der Verbände der Geschäftsleute. Zu diesen Zielen gehören außerdem die Förderung der Organisationen sowie ihrer Dienstleistungen, die Verbesserung der Politik jedes industriellen Sektors und die Unterstützung des Ministeriums für Industrie und technische Entwicklung.

Unter all diesen Dienstleistungen und Zielen tritt die Gründung eines Zentrums für Industriemodernisierung und drei weiterer Zentren für die nötigen Dienstleistungen zu Gunsten der Geschäftsleute in Alexandria, as-sadis min Oktober und in al-aschir min ramadan in den Vordergrund. Den genannten Zielen fehlen allerdings sämtliche Maßstäbe, um einen Erfolg von dem Programm feststellen zu können.

In dieser Hinsicht betont Ing. Muhammad Dschamal, dass die Personen aus den ägyptischen Industrien praktisch sind, die sich für vielversprechende, gehobene Worte nicht wirklich interessieren. Bedeutend für sie ist jedoch die Entwicklung ihrer Instrumente, Maschinen und die Ausbildungsmöglichkeiten fürs Personalwesen. Auf die finanzielle Perspektive und technische Unterstützung legen sie auch großen Wert und vor allem auf die Erfahrung in der Vermarktung.

Dabei war das Mitglied des Ausschusses zur Modernisierung der Industriekammern und der Chef der Kammer für Lebensmittelindustrien im Industrieverband, Ing. Safuan Thabit, der Auffassung, dass das Modernisierungsprogramm der Industrie nur einen kleinen Teil der Strategien zur Entwicklung der ägyptischen Industrie darstellt und somit als eines der zahlreichen Mittel zur Entwicklung zu betrachten ist.

Er fügte außerdem hinzu:

"In einem Jahr und ein paar Monaten bringen wir die Erneuerungs- und Modernisierungsprozesse für die fünfzehn Industriekammern des Verbandes zu Ende, während ich selber keine Ahnung habe von der Anzahl der Klein- und Mittelindustrien jeder Kammer, von deren Industrieart, von deren Produktionskapazitäten, den Investitionskosten, der Größe der Investitionen in jedem Sektor und vom Wachstumsdurchschnitt.

Es gibt wirklich keine Informationen, von denen irgendein gegenwärtiger oder zukünftiger Investor profitieren kann. Daher sehnen wir uns nach einer Entwicklung wie bei der Industrie vom Anfang bis zum Ende.

Mit der Gründung einer Datenbank sollten wir anfangen, weil diese Informationen keine Staatsgeheimnisse sind. Sie werden den Investoren hingegen beträchtliche Gewinne zur Verfügung stellen unter der Voraussetzung, dass diese Datenbank alle vier Jahre erneuert wird.

Ich habe keine Idee von Projekten, die aus dem Modernisierungsprogramm im Bereich der Lebensmittelindustrie Nutzen ziehen konnten, obwohl ich selbst der Chef der Kammer für die Lebensmittelindustrie bin. Mir liegt es auch am Herzen, Berichte von diesen profitierenden Gesellschaften durchzulesen, doch im Allgemeinen verfüge ich über gar keine Informationen davon.

Die Gewinne aus diesem Modernisierungsprogramm müssen auf jeden Fall gemäß bestimmter Grundlagen und Maßstäbe, die der breiten Öffentlichkeit bislang nicht zugänglich gemacht worden sind, für die profitierenden Gesellschaften konkret sein.

Ali Maher, der zweite Direktor des Industrieverbands und das Ausschussmitglied des Modernisierungsprogramms, stellte in Aussicht, dass der Ausschuss, zu dessen Bildung der Minister für Außenhandel und Industrie, Ing. Raschid, aufrief, klare und genaue Pläne für die nächste Lebensphase der ägyptischen Industrie entwickeln wird.

Die neuen, oben genannten Grundlagen sollten in Bezug auf 4 Industriekammern angewendet werden, und zwar die Kammer für chemische Industrie, für technische Industrie, Lebensmittelindustrie und Textilindustrie. Davon hat jede Industriekammer ihre Erfordernisse für die nächste Arbeitsphase bis Juni 2006 schon bestimmt.

Genau Maßstäbe zur Evaluierung des Modernisierungsprogramms könnten wir in der Zwischenzeit organisieren, was im Laufe der vorherigen 3 Jahre schwer zu schaffen schien, weil es an den nötigen, konkreten Voraussetzungen zur Durchführung, Evaluierung oder Verbesserung des Programms haperte.

Auf jeden Fall ist die Modernisierung eine Probe, die Ägypten schon erlebt hat, deshalb sollen wir die negativen Aspekte bestimmen, um sie in der Zukunft zu vermeiden, und die positiven Aspekte, um sie zu entwickeln.

Vom Modernisierungsprogramm der Industrie würde der Ausschuss, zu deren Bildung der Industrieminister aufgerufen hat, seinen Bericht in ungefähr einem Monat verfasst haben.

Der zweite Direktor des Industrieverbands, Ali Maher, fand es notwendig, dass die zahlreichen Schulungszentren in Ägypten, die den staatlichen Gesellschaften angehören, der Kontrolle und Betreuung des Ministeriums für

Außenhandel und Industrie unterstellt werden und somit zu den Strategien der Modernisierung der ägyptischen Industrie gezählt werden.

Prof. Nader Riad, der Vorgesetzte des ägyptisch-deutschen Rats, ist aber der Meinung, dass das Modernisierungsprogramm der Industrie, das der Staat durchzuführen versucht, den Ambitionen der Industrie in Ägypten nicht nachkommt.

Dieses Programm befasst sich hauptsächlich mit einer bestimmten Anzahl von Plänen, die niemals zu einem unerhörten Aufschwung führen könnten, auf dessen Eintreffen die Industrie und das Industrieministerium selbst aber große Hoffnung setzen.

Die Modernisierung repräsentiert auf jeden Fall einen umfangreichen Plan, von dem das Modernisierungsprogramm nur einen kleinen Teil darstellt und keinesfalls als allgemeiner Modernisierungsplan betrachtet werden kann.

Prof. Nader meinte auch, dass das Modernisierungsprogramm der Industrie nicht mehr als Einhaltung des Abkommens betrachtet werden kann, das zwischen den ägyptischen und europäischen Parteien geschlossen wurde. Daher brauchen wir uns nicht so große Hoffnungen auf etwas zu machen, worauf wir uns eigentlich im Rahmen des ägyptisch-europäischen Abkommens nicht geeinigt haben.

An der Organisation dieses Programms hat der Industriesektor keinen Anteil genommen. Die Verantwortlichen der ehemaligen Ministerien bestimmten keinen Ausschuss von Experten für die genaue Untersuchung der eventuellen, konkreten Resultate des Programms.

Das Programm ist seinen Aufgaben nachgekommen, wohingegen es unseren Ambitionen gleichzeitig nicht entsprochen hat.

Zum Schluss wendete ich mich an den ersten Verantwortlichen des Modernisierungsprogramms Salim At-Talatiyy, den Chef des Zentrums für die Industriemodernisierung, mit einem großen Ausmaß an Sorgen seitens der Industrie und mit unzähligen Beschwerden über das Modernisierungsprogramm, um die Sache zu klären. Da hat er mir geantwortet: "Kein Kommentar! Sie können das in meinem Namen ruhig berichten!"