

A Comprehensive look at the role of small industries in achieving industrial and economic development

Small Industries and Great Expectations

Small industries represent a fundamental axis in our industrial development efforts. Our national economy has great expectations of these industries and their ability to achieve great success. Through this, springs the Federation's great interest in small industries; represented in selecting one of the most competent industrialists, Dr. Nader Riad, to be Head of the Small Industries Committee of the Federation of Egyptian Industries.

Dr. Nader Riad has a very comprehensive vision in this field. He has explained that small and medium industries are the base of the industry's pyramid at any given moment of time. And by developing small and feeder industries, we provide genuine support for larger industries.

The larger the base of small and medium industries, the higher the industrial pyramid gets without upsetting any balances. That is until we build our competitive capacity and export capacity, boosting the added value of the Egyptian industrial component.

Dr. Nader Riad answered 3 main questions regarding small industries that point out the comprehensive vision regarding the importance of these roles in such industries.

What is the strategic trend with regards to small and medium industries given the absence of a national strategy?

The images are not that bleak. A national strategy only requires a legislative framework that organizes the relationship between the different parties in order to avoid conflict or redundancy of the efforts on the industrial arena. Given the different trends that exist, in order to ensure all efforts are positive. This should not stand in the way of formulating a micro-strategy that merges later into the macro-strategy on the national level, without creating conflicts.

How does the micro-strategy, which later merges into a macro-strategy, start?

Dr. Nader Riad declares that the beginning always has relative advantages, which later leads to the competitive advantage. These relative advantages in concept, are natural advantage that God bestowed upon a particular region, by providing it with natural resources and a skilled population that is concentrated in a certain location.

An example for this is manufacturing Qena-made (Qenawy) pots and its concentration in Qena. Achieving a competitive advantage requires developing one dimension of this relative advantage to catch up with the chinaware industries. The introduction of machines helped to fuel this industry. Included in this field are exportable containers and pots for being handicrafts that have artistic value

What strategic objectives are the state and the Federation of Egyptian Industries seeking from the development of small and medium industries?

1. To achieving fair distribution of the national income, by bolstering the population's activities across the geographical area.
2. By increasing local savings, which ratchets up investment rates and return on national investment and keeps inflation rates under control. It also has a secondary product represented in rationalizing consumption.
3. Increasing demand for the use of local materials, which has the effect of boosting the quality of these services. These actions also reduce waste if these materials are used industrially.
4. Contributing to a better balance of payments, by replacing imported materials with local materials.
5. Re-using waste from large industries like metal industrial waste and other materials, which is a good method of treatment for industrial waste.
6. Providing a reasonable demand for local technology, which opens up a market for cheap technologies, research, and the development of services provided by local research centers through their researchers.
7. Seeking to re-export products until exportation is reached in its full sense. This can be done by adding local value to the imported industrial component, so that an alternative exportable product with a local component is reached.

The second objective is developing human resources by working on the following axial points:

1. Offering genuine employment opportunities that provide productive income, which will be reflected positively on unemployment problems across the geographic area.
2. Improving the capabilities of untrained labor, and semi-trained labor to reach the top of the ladder of their working skills.
3. Instilling industrial concepts in communities, starting from the level of the unindustrialized communities, by establishing new concepts related to the value of work, discipline, quality, the improvement of productivity. This is introduced with the use of suitable tools in each industrial process, and the encouragement of creativity on the level of villages and small cities.
4. Finding opportunities for families to become more productive, integrating into the simple industrialized community surrounding them. This can be done within the frame of small industries by having families perform simple collecting, sorting, and packaging processes. This transforms families into productive resources on the margin of a simple industry.

The third objective is technological, and is as follows:

1. Exploiting vocational skills in order to integrate them into a more organized industrial community. This helps in making use of vocational skills and marketing them through manufacturing a product ready for sale that penetrates the market smoothly depending on better organized and more competent marketing.
2. Qualifying small industries to become feeder industries for large industries which guarantee a new advantage that have economic dimension. This includes materials and components with the correct technical specifications are used.
3. Working on achieving industrial integration in its practical and applied sense, as small and large industries achieve mutual benefit, whether on the level of industrial inputs or industrial services themselves.

Eine umfassende Vision von der Rolle der kleinen Industrien bei der industriellen und wirtschaftlichen Entwicklung

Die kleinen Industrien ... und die großen Hoffnungen

Die kleinen Industrien gehören zu den Grundbausteinen für die industrielle Entwicklung, denn diese Industrien können große Ziele und Erwartungen der nationalen Wirtschaft verwirklichen. Daher schenkt die Union der Industrien den kleinen Industrien große Aufmerksamkeit. Das artikuliert sich in der Nominierung einer der herausragendsten Persönlichkeiten der Industriebranche, Dr. Nader Riad, zum Leiter des Ausschusses für Kleinprojekte in der Union.

Dr. Nader Riad besitzt eine umfassende Vision auf dem Gebiet der Kleinprojekte. Er meint, dass kleine, kleinste und mittlere Industrien die Grundlagen darstellen, auf die sich die industrielle Hierarchie zu allen Zeiten und überall stützt. Die tatsächliche und reale Unterstützung größerer Industrien besteht seiner Meinung nach daher in der Förderung von versorgenden und kleinen Industrien.

Je größer die Anzahl der kleinen und mittleren Industrien, die die Grundlage des industriellen Systems bilden, ist, desto größer sei auch die Möglichkeit, dass sich dieses System ausbauen und weiter entwickeln kann, ohne das Gleichgewicht zu verlieren.

Dadurch können, so Dr. Nader Riad, die Wettbewerbsfähigkeit der ägyptischen Industrien und demnach ihre Fähigkeiten zum Export und zur Erhöhung der Wertschöpfung der ägyptischen industriellen Erzeugnisse aufgebaut und gesichert werden.

Dr. Nader Riad antwortet im Folgenden auf drei grundlegende Fragen bezüglich der wichtigen Rolle der kleinen Industrien.

- **"Welche strategische Politik verfolgen die kleinen und mittleren Industrien Ihrer Meinung nach angesichts des Fehlens einer Strategie auf nationaler Ebene (in Ägypten)?"**

- "Die Lage der Dinge ist nicht so schlimm, denn die Festlegung einer nationalen Strategie erfordert lediglich die Setzung von gesetzlichen Rahmenbedingungen, welche die Beziehungen zwischen den verschiedenen Parteien organisieren, Interessenkonflikte zwischen den vielfältigen und verschiedenartigen Aktivitäten beseitigen, die Wiederholung von schon durchgeführten Plänen vermeiden und schließlich die konstruktiven und positiven Trends zu unterstützen.

Das schließt nicht aus, dass man Strategien auf der Mikroebene entwickelt, die sich dann zu einer staatlichen Gesamtstrategie ausbilden lassen."

- **"Wo sollen diese Mikrostrategien, die zur Gesamtstrategie führen, ansetzen?"**

- **Dr. Nader Riad** antwortet: "Den Ausgangspunkt bilden immer die (sogenannten) relativen Vorteile, die zu den Wettbewerbsvorteilen führen. Mit den relativen Vorteilen sind jene Vorteile gemeint, die Gott einer Region beschert, wie zum Beispiel die geographische Lage, die natürlichen Ressourcen, die Fertigkeiten und Talente der Bevölkerung oder die Bevölkerungsdichte.

- Als Beispiel dafür kann man die Herstellung von Wasserkrügen aus Ton im Gouvernement Qena anführen. Um die relativen Vorteile dieser Region zu entwickeln und sie in Wettbewerbsvorteile in Bezug auf die Herstellung von Wasserkrügen umzuwandeln, muss man die Mechanisierung der Herstellung von Porzellan und Keramik einführen und diese Industrie so zu einer Exportindustrie entwickeln."
- **"Welche strategische Ziele und Ambitionen wollen der Staat und die Union der Industrien durch die Förderung der kleinen und mittleren Industrien verwirklichen?"**

Dr. Nader Raid:

- 1. Faire Verteilung des nationalen Einkommens und zwar durch die Unterstützung der Bevölkerung landesweit;
- 2. Steigerung der inländischen Ersparnisse, um einerseits die Investitionsraten und die Rendite der nationalen Investitionen zu erhöhen und andererseits die Inflationsraten zu kontrollieren und den Konsum zu reduzieren;
- 3. Steigerung der Nachfrage nach einheimischen Rohstoffen. Das kann zur Verbesserung der Qualität dieser Rohstoffe und zur Senkung der Mengen von einheimischen Rohstoffen führen, die verloren gehen, weil sie nicht in der Industrie verwendet werden;
- 4. Verbesserung der Zahlungsbilanz und zwar indem Importartikel durch einheimische Produkte ersetzt werden;
- 5. Wiederverwendung von Abfällen, wie zum Beispiel von Abfällen der Metallindustrie, in größeren Industrien. Das kann eine gute Lösung sein, um die Nutzung von allen Produktionskomponenten und Rohstoffen im Produktionsprozess zu optimieren;

6. Schaffung einer Nachfrage nach einheimischer Technologie. Das kann den billigen Technologien, den Forschungsstudien und der Entwicklung von Dienstleistungen durch junge Forscher in den nationalen Forschungszentren neue Anwendungs- und Tätigkeitsbereiche erschließen;
7. Entwicklung von Mechanismen des Reexports als Vorstufe zu einer Exportwirtschaft, die den ökonomischen Regeln und Normen weitgehend entsprechen kann. Dieses Ziel umfasst in der Tat drei Schwerpunkte: Erstens soll der Anteil der einheimischen Produktionskomponenten erhöht werden, um einheimische Produkte herzustellen, die dann ausländische Produkte ersetzen können und sich für den Export eignen;

Zweitens sollen die menschlichen Ressourcen entwickelt werden und zwar durch:

1. die Schaffung von realen produktiven Arbeitsplätzen, die landesweit einen konstruktiven Beitrag zur Bekämpfung der Arbeitslosigkeit leisten;
2. die Verbesserung der Qualifikationen der ungeschulten und halb geschulten Arbeitskräfte, damit diese beruflich vorankommen können;
3. die Verankerung vom Verständnis von der Industrie allgemein und von ihren Werten – angefangen bei den sozialen Schichten, die mit Industrie nichts zu tun haben, und zwar durch Schaffung einer neuen Arbeitsmoral sowie durch die Förderung von Disziplin, durch die Verbesserung der Produktqualität, durch die optimalen Verwendung von Produktionsmitteln und schließlich durch die Förderung von Kreativität und Innovationen in den kleinen Dörfern und Kleinstädten.

4. die Schaffung von besseren Chancen für Familien, damit sie produktiv werden und sich durch einfache Arbeiten wie Montage-, Sortierungs- und Verpackungsarbeiten in die Branche der Kleinprojekte integrieren lassen.

5. Der dritte Schwerpunkt ist von technologischer Natur. Im Mittelpunkt stehen drei wichtige Überlegungen: Erstens: Die handwerklichen Fertigkeiten müssen so eingesetzt werden, dass sich handwerkliche Projekte in eine besser organisierte industrielle Gesellschaft integrieren können. Das kann auf der einen Seite dabei helfen, die Tätigkeiten vieler handwerklicher Projekte zu legalisieren. Auf der anderen Seite schafft dies für die handwerklichen Projekten bessere Vertriebsmöglichkeiten in Bezug auf ihre Erzeugnisse.

Zweitens: Die handwerklichen Projekte müssen zum Umgang mit den größeren Industrien wettbewerbsfähig gemacht werden, denen diese Projekte als kleine dienstleistende und versorgende Industrien dienen können.

Drittens: Konkrete und praktische Mechanismen der Zusammenarbeit zwischen den großen und kleineren Industrien müssen entwickelt werden, und zwar durch den Austausch von Interessen und Vorteilen auf allen Ebenen der Produktionsprozesse.