

Interview with Al-Feloos, Dr. Nader Riad:

Our Economy has remained firm in the face of many crises!

Factories play the basic role in modernizing industry...

Dr. Nader Riad, member of the temporary committee for managing the Cairo Chamber said the Egyptian economy had succeeded in standing steadfast in the face of many crises. He went on to say that the current partnership with Europe is the best alternative to aid the system and that the Egyptian industry's ability to adapt and interact with these partnerships is contingent upon the efficiency of the Egyptian industry performance in developing itself. He also noted that the main role in modernizing the industry rest on the factories and depends on self-resources.

"We welcome partnerships with Europe and the US though we are very confident that Egypt is only built by Egyptians", he said. He signaled that he was honored by the German government, receiving the first-class order of merit, adding that this was an international honor and Egypt is rich with men who deserve to receive similar honors.

He also demanded that attention be paid to the industrial security sector for its role in stabilizing the productive process and being one of the basic factors. The following is full interview we had with Dr. Nader Riad:

**We welcome partnerships with Europe and the US, yet Egypt should only
be built by Egyptians**

My honoring from Germany an international recognition of my effort

**How were you chosen to receive the first-class order of merit from the
Federal Republic of Germany?**

I believe it would be better to pose this question to the party that granted the award and not the recipient.

**What effect has this merit left on you as the first Egyptian to receive it? Is
there an opportunity for other Egyptians to also receive this order of
merit?**

Receiving a high-ranking order of merit is an international honor which affects the recipient. It leaves a sense of self-assertion and a boasting feeling to have international recognition from a country of its status.

This does not negate the fact that Egypt is rich with men who have a higher status and a greater position than me, along with the march of giving and the appreciation for it proceeds without any organic relationship. Being honored for your accomplishments has its prerequisites and timing and success occupies an advance position in this relationship.

What do you think of the European partnership with Egypt and will it have a direct effect on the development of the local industry, and how?

Egypt's partnership with Europe is the best and most developed alternative to the system of aid that frames the relationship between the donor and the receiving party.

It is a limited relationship based on donating, or investing, without any apparent return. The partnership principle is grounded on the engagement of a certain party to develop its economic capabilities including raising industrial potential. It is a developmental relationship within the framework of several programs.

Through these programs, export sectors could be opened up for industrial products and other products of added value as exporting raw materials that have no added value is no longer demanded by developing countries.

This started to be replaced by exporting products that meet the requirements of quality and competitiveness. The minimum of that is exporting partially-manufactured materials or the so-called semi-manufactured products.

An example of that is exporting yarn instead of raw cotton and the fact that the export of textiles is given preference over that of yarn. The export of fully-manufactured clothes comes at the top of the list.

The sector is also witnessing the export of aluminum bars that have an added value to the industry. And although this added value is modest; there is an increased approach to export the molded and drawn bars of aluminum.

The ability of the Egyptian industry to comply with the provisions of the European partnership agreement depends on how far the Egyptian industry is capable of developing its industry in order to reach a stage where it enjoys high competitiveness.

Why is industrial security absent in Egypt? Is it due to lack of awareness or the presence of manufacturing defects?

The issue of the industrial security is like the issue of environmental awareness. It goes hand in hand with the level of development and industrial growth as it is one of the components of the industrial system.

There is no doubt that the trained worker is one of the industrial foundations in which the industrial entities depend and he is more important than the machine, despite its cost. This is because the worker constitutes the reasoning and embodies the expertise on which the industrial facility is founded. To develop an industry, attention must be paid to the worker, and he should be protected and given the necessary care within the context of the industrial awareness and the professional health.

As a matter of fact, boosting production requires the necessary efforts to ensure the maximum possible benefits from the basic elements of production which include the workforce, machines and equipment, and raw materials.

This can only be achieved by adopting the industrial security methods and ways to increase production without damaging or wasting the essentials of production, which results from working accidents that affect economic resources.

The industrial security falls within a hierarchy of three elements: the workforce, mechanical equipment, and raw materials. If any of these elements are exposed to damage, there would be no production.

There is a close link between the industrial security and production which is meant to achieve maximum benefit of the main elements of production through limiting losses.

To raise the level of the professional safety and the industrial security in general, we believe the following measures should be taken:

- 1-The industrial security committee should have full support in order to provide the necessary budget for raising the industrial awareness for laborers.
- 2-There should always be safe working circumstances where there are no dangers or sudden accidents to preserve the safety of workers and maintain their working fitness.
- 3- There should be suitable technical and highly effective methods used to avoid accidents.

Which would be better, an US partnership or the European Partnership?

This question is often put up for discussion as if there was preference of one party over another. This would be like attempting to compare between the diesel engine and the petrol engine.

If it was such a simple matter, one of the two engines was excluded in favor of the other. Simply speaking, Egypt's strategic status and the importance of its market for international trade is something that imposes itself, which prompted many international entities to begin to establish partnerships and economic cooperation with Egypt.

This is a necessary and will become more important with the growth of international trade and international economy. And I believe that there is no harm having rivals compete with each other in regards to the programs they offer.

We have to cooperate with each party with the required efficiency to increase the rates of the economic performance in the interest of our country and this march of international cooperation would undoubtedly include many aspects of international cooperation which would involve partnerships.

We have become accustomed to the idea that Egypt will be built by Egyptians, even if other make contributions.

How the Egyptian exports to abroad could be boosted and new markets be opened. To answer this question, we begin asking about the products that are being exported, is it ore, energy or added value?

Unquestionably, exporting holds a very important and strategic position when it comes to the political and economic priorities for the Egyptian industry. Especially in the light of the international relations which became placed in the same melting pot that is not void of contradictions but even conflicts.

The State supports the issue of exports by employing several mechanisms topped by opening the door for investment in all fields of production. This is accompanied by bringing in the most state-of-the-art technology and even providing protection to them whenever necessary. The engineering industries have a different exporting approach from the food and medicine industries.

These engineering industries need to be setup with marketing mechanism in importing countries, and use a mechanism to provide the post-sale service including spare parts and trained personnel in the performance of these services, which ultimately leads to mammoth investments in billions of dollars.

To enhance the competitiveness of Egyptian products in order to push forward the wheel of exports, we believe the following measures should be taken:

- 1-Promoting Egyptian exports for basic importers in coordination with commercial representation offices abroad.
- 2-Preparing data and information based on the requirements of the international markets. This would also include implementing restrictions, legislation, and qualifications for each market to serve as a guide for determining the expansions and diversification in industries in a way that simultaneously serves the issue of export and the investors.
- 3-It is necessary to raise awareness and the importance of having a presence within the international markets in order to keep up with new developments, as well as to compete with the rival companies and their growing production as well as countering import of commodities from the external markets the similar of which exist at home.
- 4-With sharp competition within the international markets and within the framework of the partnership agreements, the export capability remains to be governed by the quality of the commodities and the exports that enable Egyptian products to be competitive.

Therefore, the expansion and diversification process, with respect to exports, remain to be controlled by criteria to achieve quality at suitable and acceptable cost through:

- A- Using suitable technology
- B- Using trained labor
- C- Having the presence of a prudent and rational administration

D- Using effective means and criteria to control quality at different stages of production, while ensuring the quality of the end product.

E- The best way of promulgating for a commodity is describing it of being in conformity with a specific international standard such as the German DIN, the British BS, or the American ASTM.

F- Limiting all forms of squander.

G-Taking effective measures to fight dumping and developing the technical and legal cadres that are capable of handling the dumping lawsuits.

So, upgrading the Egyptian standard of specifications to the international level would provide confirmed export opportunities to Egyptian products. The key for having access to these exporting markets is for the Egyptian standard specifications to become a symbol of trust and quality from the international commercial point of view.

Is it possible for the Egyptian industries modernization program to advance after reducing its funding?

The industry modernization program has conditions that should be met and many things have to be done within their framework. This takes place under the supervision and follow-up of the Ministry of Industry and Technological Development.

Regarding the practical aspect, responsibility falls on the industrial institutions to develop and reach an international levels in order to complete their competitive edge, being able to defend their presence vis-à-vis the competition from abroad.

This matter poses a challenge and reflects ambition at the same time. If the State and the European aid program contribute to part of the cost, the main role has still been played by the institution itself.

If we wanted to pose a question to make clear this concept, each industrial facility has to ask itself about the research and development budget, as well as the budget for training its workers and administrators. Answering this question requires knowing each facility's policies in building the future.

What do you think of the investment climate in Egypt and the economic climate in general?

Egypt's history throughout history proves that Egyptians has and continues to produce the most positive results at hard times. Now while facing hardships, we are optimistically look at the expected positive results that are supported by the march of the industrial development in Egypt over the past ten years.

No fair person could wink at the industrial infrastructure that has been created and now serves the future of industries. This includes the new industrial cities along the geographical extensions, taking interest in the technical education and the human development, the remarkably increased use of the computer software and its applications in industry.

Added to these are the importance to environmental dimensions at the individual, institutional and state level, the integrated industrial thought of the Egyptian industrial community, the establishment of non-governmental successful entities and the continued dialogue between them and the government.

The ideas currently raised and ongoing discussions in the industrial and business communities, and non-governmental organizations. The measures taken by the government reflected in the package and the would-be issued laws that are aimed at regulating the economy and the industrial and commercial street, are the strongest evidence that the workshops of ideas and the running discussions are a tool for real change.

For example, we can mention in particular the laws that had been issued and will be issued such as: the check issuance law, unified labor draft law, competition regulation and anti-trust draft law, export development and encouragement law, law on the special economic zones, anti-money laundering law, commercial fraud draft law, banks draft law, unified building draft law, real estate mortgage law, law on the non-governmental organizations and associations, intellectual property protection law, as well as the amendments to the customs law particularly the law to set up a fund for compensations for unemployment period.

With this being said, the Egyptian economy is not weak or fragile but it is an economy of special nature. It can remain firm in the face of several crises as it is not isolated from the international economy upturn or downturn.

Hope remains to be pinned on industrial activity, particularly that of the export-oriented nature, as it is the driving force of the economic movement and the source of hard currencies. And because of this, it bears the burden of providing its needs of the hard currency required for the provision of the imported raw materials and the production supplies.

These currencies are provided by the revenues of the exports brought in by the export-oriented economic activity itself, so it would not constitute a burden on the balance of trade, thus contributing directly to raising foreign currency rates.

What do you think of the following economic legislations: the commercial fraud law, the competition and anti-trust law, the unified labor law?

With respect to the commercial fraud draft law, if the issuance of this law is important for regulating the commercial street and purging it of several harmful practices, it has become necessary to adopt all proposals by the business organizations and industrialists and specialists while the law is being debated. This has to be done so that it would cope with the future stage and comply with new requirements. We wish this law would be issued in its best form, which also applies to the competition deregulation and anti-trust law.

Pertaining to the unified labor law, it is certainly a step forward. Labor laws in many countries, no matter what advantages they brought for the employer or the employee, many always considered they did not meet all aspirations.

However, I believe that the law in its current form is better than the previous law and it addressed many issues and specified the connection between the employer and the employee in more balanced way.

Compared to the German labor law, Egypt's labor law is considered to be in favor of the worker. In the future, we wish the labor law would tackle some issues it failed to deal with, such as the right of the industrial institutions to reduce the working hours for justified economic reasons. This would allow institutions to pay for the actual working hours while the relevant fund that is affiliated to the Ministry of Man Power would pay half the value of the wages for the hours that had not been cut. This system has been applied for long years in the European labor laws.

We hope that in the future these laws would regulate work for categories that want to work for a limited period of time, or part time, in return for reduced cut rate for which the worker would not be taxed or pay social insurance.

This matter would achieve great social benefit for women receiving custody of children and for those whose circumstances force them to work a few hours a day or a few times a week. This does not negate the fact that the labor law in its current form is praiseworthy and considering that it struck all the required balances in the current stage. It is no secret that the march of the labor law always accepts continued development and various amendments.

Al Flos 5. Ausgabe August 2003

Dr. Nader Riad in einem Interview mit der Al Flos-Zeitung:

Unserer Wirtschaft ist es gelungen, viele Krisen zu meistern

Fabriken tragen die Verantwortung für die industrielle Entwicklung

Wir begrüßen die wirtschaftliche Partnerschaft mit Europa und Amerika, aber es muss betont werden, dass nur die Ägypter selbst ihr Land entwickeln können

Meine Ehrung von Deutschland ist eine internationale Anerkennung meiner Bemühungen

Dr. Nader Riad, Mitglied der vorläufigen Kommission der Kairoer Wirtschaftskammer, erklärte in einem Interview mit der wirtschaftlichen Fachzeitung Al- Flos, dass es der ägyptischen Wirtschaft gelungen sei, viele Krisen erfolgreich zu meistern. Er fügte hinzu: die wirtschaftliche Partnerschaft mit Europa sei die bessere Wahl. „ Mit Europa zusammenzuarbeiten, ist viel besser von den Europäern finanzielle Unterstützung anzunehmen.“ Er meinte auch:“ Damit unsere Partnerschaft mit der EU wirksam wird, muss unsere Industrie sich modernisieren, den europäischen Standards entsprechen und von hoher Qualität sein.“ Nader fügt außerdem hinzu, dass nur die Fabriken für die Entwicklung und Modernisierung der Industrie verantwortlich sind. Dabei stützen sich die Fabriken auf ihre eigenen Finanzmittel.

Er erklärte weiter:“ Wir begrüßen die wirtschaftliche Partnerschaft mit Europa und Amerika sehr, aber es muss klar gestellt werden, dass nur die Ägypter selbst, Ägypten entwickeln und modernisieren können.

Riad wies in diesem Zusammenhang auf seine Ehrung seitens der deutschen Regierung hin, welche ihm einen Orden erster Klasse verliehen hat.

Dies war eine internationale Ehrung und in Ägypten gibt es noch viele weitere Personen, die international geehrt werden sollten.

Nader forderte dazu auf, dass man sich noch mehr mit der industriellen Sicherheit beschäftigen muss. Diese Sicherheit trägt zur industriellen Stabilität bei und gilt als eine der industriellen Grundlagen. Im Folgenden wird das geführte Gespräch wieder gegeben.

Nach welchen Kriterien wurden Sie als eine Person ausgewählt, die einen Orden erster Klasse von der BRD verliehen bekam?

Diese Frage ist an die Geber-Institution zu stellen, nicht an mich.

Wie fühlen Sie sich als erste ägyptische Person, die diese Auszeichnung bekommen hat? Könnten noch andere Ägypter mit diese Auszeichnung erhalten?

Meine Auszeichnung ist mir persönlich eine große Ehre und eine internationale Ehrung für mich. Wenn man von einem so respektablen und wichtigen Land wie Deutschland ausgezeichnet wird, darf man sich selbstverständlich glücklich schätzen. Was die zweite Frage betrifft, so muss ich Ihnen zustimmen, dass es in Ägypten viele Leute gibt, die von solchen Ländern ausgezeichnet werden könnten und sollten. In jedem Land gibt es kreative und begabte Leute, die zu seiner Entwicklung beitragen.

Ägypten ist hiervon nicht auszuschließen. Noch dazu hat jede Auszeichnung bestimmte Kriterien, auch wenn das Glück bzw. der Zufall dabei auch immer eine Rolle spielt.

Wie betrachten Sie die Partnerschaft mit Europa? Wird sie eine direkte Wirkung auf die Entwicklung unserer Wirtschaft haben? Und inwiefern?

Jede wirtschaftliche Partnerschaft ist immer von besonderer Bedeutung, vor allem mit einem entwickelten Land. Anstatt dass man von diesen Ländern finanzielle Hilfen und Unterstützungen bekommt, arbeitet man mit ihnen zusammen und entwickelt sich selbst weiter. Die Partnerschaft basiert also auf der Grundlage der Beteiligung, d.h. ein Partner hilft dem anderen dabei, dass er sich wirtschaftlich und industriell entwickelt. Bei dieser Entwicklung erfüllt der zweite Partner bestimmte Voraussetzungen und muss bestimmte Programme ausführen. Dank dieser Programme werden unsere industriellen Produkte den europäischen Standards entsprechen und können somit nach Europa exportiert werden und von der Mehrwertsteuer (MwSt.) profitieren. Das Exportieren von Produkten ist den Entwicklungsländern viel wichtiger als ein Exportieren von Rohstoffen ohne MwSt.

Damit die Produkte exportiert werden können, müssen sie den internationalen Standards entsprechen und konkurrenzfähig sein. Die Entwicklungsländer müssen die Produkte zumindest in halbfertiger Form exportieren. Als Beispiel für halbfertige produzierte Waren ist der Export von Gewerben statt der Baumwolle anzuführen. Es wäre aber noch besser, wenn man keine Gewerbe, sondern textiles Material, also Stoffe, exportieren würde. Am besten wäre es natürlich direkt fertige Kleidungsstücke zu exportieren. Zurzeit werden Aluminiumlegierungen mit einer MwSt. exportiert. Dennoch ist die Anzahl dieser Legierungen noch sehr bescheiden.

Es gibt aber die Tendenz, die aus Aluminium produzierten Güter (z.B. Geschirr) zu exportieren. Diese Tendenz nimmt ständig zu. So kann man feststellen, dass die ägyptische Industrie sich an der wirtschaftlichen Partnerschaft mit Europa erst aktiv beteiligen kann, wenn sie sich modernisiert, wenn ihre Produkte den Standards entsprechen und konkurrenzfähig geworden sind.

Der Betriebsschutz ist in ägyptischen Anlagen oft nicht vorhanden. Warum? Haben die Leute hiervon keine ausreichende Ahnung oder gibt es Produktionsprobleme?

Die Frage des Betriebsschutzes ist mit der industriellen Entwicklung eng verbunden, d.h. damit sich eine industrielle Anlage oder damit die ägyptische Industrie sich entwickeln kann, muss sie vor jeder Gefahr geschützt, bzw. versichert werden. Die Versicherung von industriellen Einrichtungen ist ein wesentlicher Bestandteil des industriellen Systems.

Es gibt keinen Zweifel daran, dass gut ausgebildete Fachleute eine wichtige Grundlage für das industrielle System darstellen. Ein Fachmann ist sogar wichtiger als es die Maschinen und Geräte sind, denn Fachleute stellen den "denkenden" Teil der industriellen Einrichtung dar. Will man die Industrie modernisieren, so muss man gut ausgebildete Fachleute einstellen und sich um sie kümmern.

Hier muss man darauf hinweisen, dass es drei wichtige Faktoren gibt, die die Grundlage jeder Industrie bilden und mit denen sich jede Industrie entwickeln kann: "Die Arbeitskräfte, die Maschinen und die Rohstoffe". Ohne dass die industriellen Anlagen sicher sind und ohne einen Betriebsschutz kann es keine Produktionszunahme ohne Schäden oder Probleme geben.

In diesen Fällen gibt es häufig Unfälle in den Anlagen und die Produktion wird demzufolge weniger effektiv ausfallen.

Man kann sagen, dass eine industrielle Entwicklung auf diesen drei erwähnten Grundlagen basiert. Wird eine dieser drei Grundlagen benachteiligt oder beschädigt, so gibt es keine Produktion. Alle drei Faktoren bzw. Grundlagen (die Arbeitskräfte, die Geräte und Maschinen und die Rohstoffe) sind miteinander eng verbunden und ergänzen sich gegenseitig. Die Arbeitssicherheit ist eine **notwendige** Voraussetzung jeder industriellen **Arbeit**. Es werden mit der Arbeitssicherheit alle technischen, organisatorischen und persönlichen Voraussetzungen in der industriellen Einrichtung berücksichtigt. Das kann anhand von folgenden Schritten erreicht werden:

Die so genannte Kommission für Arbeitssicherheit muss über die erforderliche Finanzierung verfügen und die Arbeitskräfte auf ihre Bedeutung bewusst aufmerksam machen.

Die Arbeitsumstände müssen angemessen sein und vor allen (plötzlichen) Gefahren geschützt werden, damit die Arbeitskräfte nicht gefährdet werden und ihre Aufgaben optimal erfüllen können.

Man muss technisch geeignete Mittel, die sich durch hohe Qualität auszeichnen, benutzen, um die möglichen Unfälle oder Brände zu bekämpfen.

Die Partnerschaft mit den USA und die Partnerschaft mit der EU ... Welche von beiden bevorzugen Sie?

Diese Frage wird immer wieder gestellt, als ob man eine Partnerschaft auf Kosten der anderen bevorzugen könnte.

Die Leute haben hierbei eine sehr naive Vorstellung, als würde man ganz einfach zwischen einem Diesel- und einem Benzinmotor unterscheiden. Wäre es so einfach, hätte ich den Benzinmotor gewählt.

Was ich aber in diesem Zusammenhang erwähnen kann, hat mit der wirtschaftlichen Situation Ägyptens zu tun. Ägypten hat eine zentrale geografische Lage, deshalb kann es eine strategische wirtschaftliche Rolle spielen. Aus diesem Grund haben viele industrielle Länder mit Ägypten zusammengearbeitet.

Es ist zu erwarten, dass die geschäftliche und industrielle Rolle Ägyptens weiter zunimmt, solange der internationale Handel und die Industrie allgemein zunehmen. Alle Partner werden hierbei miteinander konkurrieren. Bei dieser Konkurrenz hat jeder Partner ein bestimmtes Programm, mit dem er sein Ziel erreichen kann. Damit Ägypten ein konkurrenzfähiges Land werden kann, muss es mit anderen Partnern zusammenarbeiten und seine Industrie weiter entwickeln, damit diese Industrie eine hohe Qualität aufweisen kann und somit die Interessen des ägyptischen Volkes erfüllen kann.

Es ist zu betonen, dass es viele Möglichkeiten und Mittel zur internationalen Zusammenarbeit gibt. Die hier erwähnte Partnerschaft ist nur ein Beispiel. In diesem Zusammenhang möchte ich an die berühmte Aussage erinnern: Nur die Ägypter können Ägypten modernisieren und aufbauen, auch wenn andere daran teilnehmen.

Wie kann man die ägyptischen Exporte fördern, damit die ägyptischen Produkte auf andere Märkte gelangen?

Um auf diese Frage eine Antwort zu geben, müssen wir zuerst eine Frage stellen: Was exportiert man eigentlich; Rohstoffe, Energie oder Mehrwertsteuer?

Zweifellos stellt die wirtschaftliche und industrielle Politik Ägyptens den Export als wesentliches Ziel in den Vordergrund, vor allem weil die Weltwirtschaft miteinander sehr eng verwoben ist und manchmal Widersprüche oder sogar Konflikte aufzeigt. Der Staat fördert immer den Export und unterstützt ihn mit allen verfügbaren Mitteln. Zu den Schritten, die den Export fördern, gehören beispielsweise die Investitionen in allen Produktionsbereichen, der Transfer von modernen Technologien und der Schutz dieser Technologie, wenn ein solcher erforderlich ist.

Die technischen Industrien unterscheiden sich sehr von anderen Industrien, z.B. von der Lebensmittelindustrie, von der Pharmaindustrie usw. Beim Exportieren sind sie auch verschieden. Beim Export von technischen Industrien muss es einen After-sale-Service geben; Ersatzteile müssen zur Verfügung gestellt werden und Fachleute müssen ausgebildet werden, um die produzierten Geräte oder Maschinen später reparieren und warten zu können. Rechnet man dies alles zusammen, so wird man feststellen, dass man in die technischen Industrien Millionen investieren muss.

Damit die ägyptischen Produkte konkurrenzfähig sind und exportiert werden können, muss man Folgendes berücksichtigen:

Man braucht eine gute Vermarktung. Die Ämter der Handelsvertretung im Ausland können zu dieser Vermarktung beitragen.

Jede industrielle Einrichtung muss über eine Datenbank verfügen. Diese Datenbank erklärt, was auf dem Weltmarkt zu vermarkten ist und welche internationalen Standards man berücksichtigen muss. Wenn ein Exporteur schon weiß, welche Voraussetzungen zu erfüllen sind, so werden seine Produkte leichter exportiert. Die Beachtung von internationalen Standards und die hohe Qualität sind oft die wichtigsten Voraussetzungen, damit Waren exportiert werden können.

Auf alle Entwicklungen, die es auf dem Weltmarkt gibt, muss man immer bewusst aufmerksam gemacht werden. So können ägyptische Produkte mit internationalen Produkten konkurrieren. Außerdem muss man das Anti-Dumping bekämpfen.

Da viele Länder miteinander konkurrieren und da die Konkurrenz immer stärker wird, so ist die hohe Qualität die wichtigste Voraussetzung für Export. Gute Qualität kann also den ägyptischen Produkten ermöglichen, mit internationalen Produkten zu konkurrieren. Für gute qualifizierte Produkte muss man folgendes berücksichtigen:

Benutzung einer geeigneten Technologie

Einstellung von gut ausgebildeten Arbeitskräften

Ein gutes, bewusstes Management

Durchführung von wirksamen Mitteln, damit die Produkte von hoher Qualität zeugen und man durch verschiedene Produktionsphasen ein gutes Endprodukt erhält.

Die beste Werbung für ein Produkt ist es, wenn dieses Produkt einer bestimmten internationalen Norm entspricht, z.B. der deutschen DIN (deutsche Industrienorm), dem britannischen BS (britischer Standard) oder der amerikanischen ASTM (amerikanische Norm). Entsprechen die ägyptischen Produkte den internationalen Standards, so können sie leicht ins Ausland exportiert werden. Verfügen die Produkte Ägyptens über das so genannte ESS-System (Europäische Sicherheitsstrategie), so können sie einfach und in großen Mengen nach Europa exportiert werden.

Es darf immer nur wenige Abfälle geben.

Es muss eine regelmäßige vorbeugende Instandhaltung geben.

Man muss jede Form der Marktüberschwemmung von Produkten bekämpfen und Fachleute für diesen Zweck qualifizieren.

Kann das Programm für die Modernisierung der ägyptischen Industrie zur Entwicklung der Industrie Ägyptens beitragen, wenn man dieses Programm entsprechend finanziert?

Das Programm für die Modernisierung der ägyptischen Industrie hat bestimmte Voraussetzungen zu erfüllen, damit es seine Wirkung entfalten kann. Es muss sich auch an einige Regeln halten. Das Ministerium für Industrie und technologische Entwicklung muss das Funktionieren dieses Programms überprüfen und kontrollieren.

Aus praktischer Sicht müssen sich allen industriellen Einrichtungen und Unternehmen modernisieren und Güter von hoher Qualität herstellen, damit sie mit den internationalen Gütern und Produkten konkurrieren können.

Würden sie den internationalen Standards entsprechen, so könnten sie konkurrenzfähig sein. Dies ist nicht nur ein erstrebenswertes Ziel, sondern gleichzeitig eine Herausforderung.

Wenn der Staat und einige europäische Länder zur Finanzierung einiger industriellen Institutionen und Unternehmen beitragen, dann trägt trotzdem noch die Institution bzw. das Unternehmen die Hauptverantwortlichkeit für seine Entwicklung.

Damit wir feststellen können, ob sich unsere industriellen Einrichtungen entwickeln oder nicht, müssen wir zwei Fragen beantworten: Erstens: Wie hoch ist die Summe der Forschungs- und Entwicklungsprogramme in den industriellen Einrichtungen? Zweitens: Wie viel wird für die Ausbildung der Arbeitskräfte und Manager der industriellen Institutionen ausgegeben? Damit wir auf diese Fragen antworten können, müssen noch einige andere Fragen je nach industrieller Einrichtung und ihrer zukünftigen Strategie gestellt werden. Auf diese Fragen kann hier nicht weiter eingegangen werden.

Wie betrachten Sie das Investitionsklima in Ägypten und das Wirtschaftsklima im Allgemeinen?

Im Laufe der ägyptischen Geschichte kann man eindeutig etwas feststellen: Während der Krisen können die Ägypter ihr Bestes leisten. Das entspricht dem deutschen Sprichwort: Not macht erfinderisch. Während wir jetzt eine Zeit der Krise erleben, müssen wir optimistisch sein und die wirtschaftlichen Entwicklungen, die schon vor zehn Jahren begonnen haben, weiter unterstützen. Kein Mensch kann die im Laufe der vergangenen Jahre geleistete industrielle Infrastruktur gerechtfertigt außer Acht lassen oder sie aberkennen.

Um die Entwicklung dieser Infrastruktur hat man sich lange bemüht und man bemüht sich immer noch. Zurzeit setzt sich der Staat das Ziel, die neuen industriellen Zonen mit allen möglichen Mitteln zu unterstützen. Dafür soll Folgendes gemacht werden: Förderung und Unterstützung der technischen Ausbildung und Qualifizierung der tätigen Arbeitskräfte (eine Entwicklung des Humankapitals); Benutzung der vernetzten Computergeräte in allen industriellen Institutionen; Beschäftigung mit individuellen, institutionellen und staatlichen Projekten, die umweltfreundlich sind; Beachtung und Schutz des geistigen Eigentums; Integration von industriellen Plänen und Gedanken; Förderung der Privatwirtschaft und die Zusammenarbeit mit dem staatlichem Wirtschaftssektor.

In diesem Zusammenhang muss darauf hingewiesen werden, dass die heutigen, von der gesamten ägyptischen Gesellschaft diskutierten Fragen, ein Beweis für die wirtschaftliche Entwicklung sein können. Es ist auch zu betonen, dass die Vertreter der Privatwirtschaft und der Nichtregierungsorganisationen mit dem staatlichen Wirtschaftssektor zusammenarbeiten. Die neu erlassenen wirtschaftlichen Gesetze, die die Beziehung zwischen den Herstellern und Händlern einerseits und den Verbrauchern andererseits regeln, sind ein anderer sehr klarer Beweis dafür, dass die wirtschaftlichen Diskussionen und Veranstaltungen ein wichtiges Mittel für die wirtschaftlichen Entwicklung sind. Im Folgenden werden einige wirtschaftliche Gesetze als Beispiele für diese Entwicklung angeführt:

Das so genannte Scheck-Gesetz (Dieses Gesetz bestimmt die Kriterien, nach denen eine Zahlungsanweisung an eine Bank durch einen Scheck genehmigt wird); ein Entwurf eines Gesetzes für die integrierte Arbeit; ein Gesetz zur Organisation der Konkurrenz und damit Monopole verboten

werden sowie ein Verbot geschäftlicher Praktiken, die einem anderen schaden könnten; ein Gesetz zur Förderung und Unterstützung von Exporten; ein Gesetz, das die industriellen Zonen mit bestimmtem Maße organisieren soll; ein Gesetz zur Bekämpfung der Geldwäsche; das Gesetz der Wirtschaftskriminalität; ein neues Steuergesetz; ein Bank-Gesetz; ein neues Baugesetz; ein Gesetz, das die Finanzierung von Immobilien regelt; Gesetz der Privatgesellschaften und Behörden; ein Gesetz zum Schutz des geistigen Eigentums; die Änderung des Zollgesetzes und nicht zuletzt ein Gesetz, nach dem die Arbeitslosen Arbeitslosengeld bekommen können.

Mit diesen tatsächlichen gesetzlichen Entwicklungen kann gezeigt werden, dass die ägyptische Wirtschaft nicht schwach ist. Vielmehr ist sie eine starke Wirtschaft, die bereits viele Krisen überwinden konnte. Dennoch muss erwähnt werden, dass die Wirtschaft Ägyptens vom internationalen Wirtschaftssystem nicht isoliert betrachtet werden kann.

Das bedeutet, mit jeder internationalen Wirtschaftskrise wird die ägyptische Wirtschaft direkt oder indirekt betroffen sein und umgekehrt. Trotzdem werden weiterhin große Hoffnung in den industriellen Sektor gesetzt, vor allem in den Export. Durch den Export bekommt Ägypten große Mengen "harter Währung¹, d.h. ausländischen Geldes". Mit diesen Geldern kann man die verschiedenen Rohstoffe, Maschinen usw. aus dem Ausland importieren. Zusammenfassend kann man sagen: durch Export erhält man ausländische Währungen, mit denen man alles importieren kann, was zur Entwicklung der nationalen Wirtschaft benötigt wird.

¹ Als harte Währung bezeichnet man eine Währung, deren Außenwert/Wechselkurs recht unauffällig ist.

In diesem Fall wird der Handel keine Belastung für die ägyptische Wirtschaft, sondern im Gegenteil eine Unterstützung sein.

Wie betrachten Sie folgende gesetzliche Änderungen:

Gesetz der Bekämpfung von Handelsbetrug, das Konkurrenz- und Antimonopolisierungsgesetz (Gesetz zur Bekämpfung von Monopolisierung) und das integrierte Arbeitsgesetz?

Was das Gesetz der Bekämpfung von Handelsbetrug angeht, so ist es ein sehr wichtiges Gesetz. Mit diesem Gesetz wird der Handel organisiert und vor vielen schädlichen Geschäftspraktiken geschützt. Damit dieses Gesetz wirksam wird und den heutigen und zukünftigen Entwicklungen entsprechen kann, muss man die Meinungen und Vorschläge der Fachleute und Spezialisten berücksichtigen, bevor dieses Gesetz erlassen wird. Man hofft darauf, dass dieses Gesetz möglichst schnell und in "seiner besten Form" in Kraft treten kann. Das gleiche gilt auch für das Konkurrenz- und Antimonopolisierungsgesetz.

Was das integrierte Arbeitsgesetz betrifft, so ist es ein positiver Schritt zur wirtschaftlichen Entwicklung. Trotzdem kann man davon ausgehen, dass alle Arbeitsgesetze in der gesamten Welt nicht alle Anstrengungen und Wünsche der Arbeitnehmer und Arbeitsgeber erfüllen können. Dennoch bin ich der Meinung, dass das Gesetz in seiner jetzigen Form viel besser ist als das vorige Gesetz, weil es viele Lücken ausfüllt und die Beziehung zwischen dem Arbeitsgeber und Arbeitnehmer besser organisiert. Vergleicht man es mit dem deutschen Arbeitsgesetz, so kann man feststellen, dass das ägyptische Arbeitsgesetz die Interessen des Arbeitnehmers besser berücksichtigt als das deutsche Gesetz. Meiner Meinung nach ist es sogar das beste Gesetz für den Arbeitnehmer überhaupt. Mit diesem Gesetz hofft man darauf, dass einige gesetzliche Artikel

bearbeitet werden. Zu den Artikeln, die bearbeitet werden müssen, gehört vor allem folgender Artikel: die industrielle Institution muss das Recht darauf haben, die Arbeitszeit aus wirtschaftlichen Gründen zu reduzieren. Nach dieser Bearbeitung soll die Institution nur einen Lohn für die wirkliche Arbeitszeit zahlen. Eine Staatskasse, die dem Ministerium für Arbeitskräfte angehört, soll den zusätzlichen Teil des Lohnes finanzieren, d.h. sie bezahlt den Arbeiter den Lohn für die von der industriellen Institution reduzierte Zeit. Dies kann bis zu der Hälfte des Lohnes betragen. Dieses Gesetz wird in den meisten europäischen Ländern bereits angewandt.

Mit diesem Gesetz hofft man darauf, dass es die Zeitarbeit besser organisiert. Für die Arbeitsnehmern und Arbeitsnehmerinnen, die nur für drei oder vier Stunden täglich oder nur drei Tage wöchentlich arbeiten, kann dieses Gesetz von zentraler Bedeutung sein. Das Gehalt dieser Arbeitsnehmer und Arbeitsnehmerinnen muss steuerfrei sein. So bekommt das Gesetz eine soziale Bedeutung, denn stillende Mütter und Frauen, die Vollzeit nicht arbeiten können, können oft nur einer Halbtagsbeschäftigung nachgehen und so ein bisschen Geld verdienen.

Obwohl einige Artikel dieses Gesetzes noch bearbeitet werden müssen, kann man es in seiner jetzigen Form bereits begrüßen und als ausgewogen bezeichnen.

Zum Schluss muss betont werden, dass Arbeitsgesetze immer wieder überarbeitet werden müssen, um die zukünftigen Bestrebungen und Anforderungen der nächsten Generationen zu erfüllen.

Der Artikel enthält ein Bild, das den deutschen Botschafter in Kairo zeigt, während er Dr. Nader Riad die Medaille seiner Auszeichnung übergibt)