

Dr. Nader Riad, Bavaria Board Chairman to Al-Hawadeth "Floating Exchange Rate Has Positive Consequences for Industry"

Dr. Nader Riad is considered to be one of the greatest businessmen of Egypt. He is member at the National Democratic Party's Industry Committee, member at the German-Arab Chamber's Industry Committee, and board chairman of Bavaria Egypt. His career is full of accomplishments in the industries field. The following is an interview by Al-Hawadeth with him.

Al-Hawadeth: Do you believe that the future of the Egyptian industry is in danger, especially following the political events in the Arab region.

Dr. Nader Riad: Since its creation, the Egyptian industry has faced challenges. We are now facing tremendous challenges, which impose greater responsibilities on the Egyptian industry.

It is no secret that Egypt's economic future is directly linked with the future of the industries in it, which is in turn connected with its ability to develop itself, face the challenge, achieve success and invest such success to achieve greater success to confront other challenges.

The Egyptian industry should work to develop itself and should rely on science and advanced technology and increased production. It should pay attention to the human element and develop it, set budgets for researches and development, as well as adopt future quality methods. All of these measures

should come within the framework of a strategic plan that serves as a plan of action for each industrial institution.

Al-Hawadeth: Are you optimistic about the current economic situation?

Dr. Nader Riad: Egypt's history over the years proves that Egyptians were achieving the most positive results at hard times. Now while facing hardships, we are optimistically looking at the expected positive results that are supported by the march of the industrial development in Egypt over the past ten years.

No fair person could overlook the industrial infrastructure that has been created, which now serves the future of the industry such as the new industrial cities along the geographical extensions, taking interest in the technical education and the human development, the remarkably increased use of the computer software and its applications in industry.

Added to this is the importance to the environmental dimension at the individual, institutional and state level. This also includes the integrated industrial thought of the Egyptian industrial community, the establishment of non-governmental successful entities and the continued dialogue between them and the government, completing the package of laws regulating the stock market and economy, and regulating the commercial and industrial street.

Therefore, I am optimistic, but there is another point of view that sees the existing challenges and impediments as an umbrella covering the state, the industrial and commercial institutions, as well as the Egyptian individuals and street. All these require setting regulating plans that cannot be effectively devised without providing the necessary investment and funding.

Al-Hawadeth: What do you think of the draft laws that positively contribute to the economic march on the Egyptian arena?

Dr. Nader Riad: There are several laws, the most important of which are the check issuance law, unified labor draft law, competition regulation and anti-trust draft law, exports development and encouragement law, the special economic zones law, anti-money laundering law, commercial fraud draft law, bank draft laws, unified building draft law, real estate mortgage law, law on the non-governmental organizations and associations, intellectual property protection law, as well as the amendments to the customs law and the law to set up a fund for compensating the unemployed.

Al-Hawadeth: What do you think of the competition encouragement and anti-trust law?

Dr. Nader Riad: In my view, the draft law is a great start if the views and additions proposed by the federation of industry at the economic committee are taken into account.

These views and proposals are derived from experiments of European countries that are protected by the adoption of "the dual criterion", namely the adoption of the rate to monopolize the market, besides setting the minimum for transactions that is not less than 250 million LE at the concerned market.

We must take into consideration the type and size of the commodity and the way of packing as each commodity has its own market. Another thing that needs to be independently assessed by the state is the optimum volume of the productive capacity to operate factories. This is important particularly in

industries where plurality is difficult to find, such as the petrochemicals industry as well as the industries adopted by the state for strategic reasons.

They should be regarded as industries that are closely associated with the public utility or the industries for which special rights of concessions were issued.

Al-Hawadeth: How do you see the general economic climate for businessmen after floating the exchange rate and the Egyptian Pound?

Dr. Nader Riad: In my estimation, liberalizing the rate of exchange is one of the best decisions taken by the government, at the request of the industrial community, though there are now contrary points of view.

Deregulating the rate of exchange was a practical step which we hope will lead to a full flotation of the Egyptian Pound. This would have a positive impact on the industry, especially in regards to the mid-term funding cases. It would be possible to peg the foreign currencies to today's rate and use them in the same rate later on in return for a small fee or the so-called "Hedging".

As for the current stage and the negative phenomena such as preventing the dollar circulation with the knowledge of some dealers, which led to the apparent rise in prices, I view this as a temporary stage which is called the virtual rise to be followed by a stabilized rate offered by the market.

Fixing the exchange rate is costly, as we would thus get the Egyptian manufacturer face a real challenge, which necessitates their presence at the export market to get dollar revenues that fund their needs.

This matter should not take place away from active banking coverage, and the Central Bank should practice its intervention role with buying and selling different currencies to achieve balance through familiar solutions.

Al-Hawadeth: To what extent are you optimistic about the success of the Arab common market?

Dr. Nader Riad: The Arab common market is a national and Arab national demand that has, for quite some time, been the subject of talk for more than 30 years.

That Arab common market would not be realized unless completing the necessary mechanisms for its creation, achieving interests, and bringing closer the distant Arab economies. The basis for this is to standardize laws and regulations within the framework of a constant policy. This policy would observe what is to be agreed upon and implement it, avoiding what is divisive which would gradually narrow the gap of difference.

The best example of this is the European common market, which worked to unify the standard specifications for commodities, labor laws, and the customs regulations for the movement of commodities, services and individuals, as well as codifying the information content for crafts, professions and educational programs.

It has boosted the labor and commodity market. It allowed an economic integration at the practical level in a period of no more than 25 years that ended with the European economic unity and the ensuing political, legislative and executive integration.

Al-Hawadeth: Do you think that merits of globalization would outweigh the negatives in the long-term?

Dr. Nader Riad: We have to be frank with ourselves and acknowledge that globalization applications and rules are still controversial among the major industrial countries topped by European countries and Japan.

The applications of globalization have their advantages and disadvantages. However, the march of development, during implementation, would likely have enough flexibility to redress its course. This would be at an acceptable degree under pressure from the industrialized countries that have stronger economy than the third world countries of the weaker economies, without overlooking their value as strategic and promising markets for these industrialized countries.

As for Egypt, we should agree on the fact that it is important for Egypt to catch up with the international convoy and meet the organizational requirements in form and content. In doing so, we will shorten the distance between us and the train of development without overlooking the negative side involved.

However, there are necessary things which come as the top requirements, namely the formation of a specialist team to deal with the issue of globalization and the details with the World Trade Organization in all legal and applied aspects.

This, this team would be the real link that is capable of representing the interest of the Egyptian industrial sector. This is in terms of agreeing and disagreeing with the WTO and making use of the privileges obtained by other countries that like us apply different standards from the WTO.

We would be able to use these positions and issues in handling similar issues in Egypt by starting from scratch through putting in practice the theory of starting off from what others left and exploiting their fruitful experiments.

Al-Hawadeth: Do you think that the private capital succeeded in contributing to the development process?

Dr. Nader Riad: I believe that the professional duty and commitment system, as well as the professional success should have divided roles between the state, private institutions, and individuals.

Mixing these roles results in the confusion of concepts because it is not a top priority for the private sector to contribute to the development process at the state level. The only time they are connected is when the field is associated with a package of privileges to be earmarked for this project.

An example of this is the construction of airports, generating electricity and distribution of gas and others. That is if we moved to any expanded fields, we would be losing the necessary ground for contribution.

Al-Hawadeth: from your point of view, what are the problems businessmen face today?

Dr. Nader Riad: In the industrial field, we find that many small businessmen are suffering from the rapid growth of their institutions, meaning that their own problems are the real situation they are facing. Institutions which underwent a state of rapid growth should begin the organizational phases to arrange the

development of their business in order to continue on the path of success and avoid any retreat in the wave of development.

This begins by separating ownership and administration, and turning from a family institution to an institution that relies on the professional employee and the competent director. Also, sales should be separated from marketing. There should be investment in the field of researches and development.

There should be a focus on investing in human development. Personnel should be trained and specialist should play a necessary role, and running the economy on the basis of the concept of cost and revenue.

An executive committee should also be established to follow up with problems and find suitable solutions to them. They should take measures to prevent repeating similar mistakes and work to administer the flow of information inside and outside the institution. All these represent modern approaches in the science of the present-day administration.

Al-Hawadeth: What are the negative points facing industrialists due to the deteriorated conditions of economy on a global scale?

Dr. Nader Riad: The most notable negative points in my view are limited to the high cost of production, while facing difficulty in dealing with wasted time, materials and energy and the soaring indirect cost in return for the manufacturer's obtaining the industrial service.

These negative points also include the presence of a number of associations that provide collective and stereotyped solutions to all industries, which prompts each manufacturer to independently solve their own problems.

Added to this is the high cost of importing modern equipment in the light of decreased banking channels of funding at the medium and long term.

Al-Hawadeth: How do you see the unemployment problem in Egypt?

Dr. Nader Riad: Unemployment is deemed one of the most crucial issue to which the state pays close attention. The industrial sector also takes interest in the unemployment in the light of the fact that the person is the maker of success and failure.

The next generation will inherit the current living conditions and the success of the coming generation is a tribute to the current one. Caring for the children is not out of favor, but it is a necessity and the nature of the unemployment problem in Egypt makes it incumbent upon us to tackle it in two axes:

The first axis includes a trained and skilled workforce, intellectual efficiencies, and brilliant minds. These represent the segment for which the businessmen and industrial sector scramble and to which they allot the highest scale of wages. It is the segment which also assigns human development programs and training.

The second axis is represented in the workforce of limited training and skills. The State bears responsibility for using and employing this type of workforce in small-sized projects and setting the necessary preparatory and financing programs, hence putting the social fund before its responsibilities and the purpose of its establishment.

Wirtschaft

Dr. Nader Riad, der Vorstandsvorsitzende der Firma „Bavaria“ in einem Gespräch mit der Al-Hawadeth (zu deutsch Vorfälle, Ereignisse) Zeitschrift:

Die Freigabe des Wechselkurses hat eine positive Auswirkung auf die Industrie

Dr. Nader Riad gehört zu den angesehenen Geschäftsleuten in Ägypten. Er ist Mitglied des Industrieausschusses der Nationalen Partei und des Industrieausschusses der deutschen Kammer. Außerdem ist er der Vorstandsvorsitzende der Firma „Bavaria“. Er hat eine lange Geschichte von Erfolgen hinter sich auf dem Gebiet der Industrie. Die Zeitschrift „Al-Hawadeth“ führte folgendes Gespräch mit ihm:

- Al-Hawadeth: „Glauben Sie, dass die Zukunft der ägyptischen Industrie zurzeit besonders angesichts der politischen Entwicklungen, die sich in der arabischen Region vollzogen haben, gefährdet wird?“
- **Dr. Nader Riad:** „Seit ihrer Entstehung war die ägyptische Industrie ständig mit großen Herausforderungen konfrontiert, die ihre Entwicklung begleitet haben. Die Herausforderungen, vor denen die ägyptische Industrie zurzeit steht, sind jedoch ernsthafter denn je. Deshalb hat diese Industrie größere Verantwortungen zu übernehmen. Es ist außerdem kein Geheimnis, dass die Zukunft der ägyptischen Wirtschaft mit der Zukunft der Industrie in Ägypten eng verbunden ist. Die Zukunft der ägyptischen Industrie hängt

ihrerseits von der Fähigkeit des Landes, sich zu entwickeln, Herausforderungen anzunehmen, Erfolge zu erzielen und diese Erfolge auf anderen Gebieten zu investieren, um imstande zu sein, neue Herausforderungen zu verkraften. Ägyptische Industrielle müssen die Ärmel hochkrempeln und an der Verbesserung und Modernisierung ihrer Betriebe arbeiten. Dieser Modernisierungsprozess muss auf Wissenschaft, hochwertiger Technologie, der Erhöhung der Produktion und der Entwicklung der menschlichen Ressourcen beruhen. Ferner muss für jeden industriellen Betrieb ein strategischer Arbeitsplan entwickelt werden, der vorsieht, dass Finanzierungsmittel für die Forschungsarbeiten bereitgestellt und die zukunftsweisende Qualitätsnormen eingehalten werden.“

- Al-Hawadeth: „Sind Sie, was die heutige Lage der ägyptischen Wirtschaft angeht, optimistisch?“
- **Dr. Nader Riad:** „Die ägyptische Geschichte beweist, dass die Ägypter immer unter den härtesten und schwierigsten Umständen ihre größten Leistungen vollbracht worden sind. Jetzt befinden wir uns in einer schwierigen Situation. Ich bin optimistisch und sehe zukünftigen positiven Entwicklungen entgegen, die auf die in den letzten zehn Jahren geschaffene Modernisierung der ägyptischen Industrie zurückzuführen sind. Kein objektiver Mensch kann verleugnen, dass in den letzten Jahren eine tragfähige und moderne industrielle Infrastruktur gebaut worden ist. Diese Infrastruktur dient derzeit dem Aufbau eines hochentwickelten Industriesektors in Ägypten. So werden mit ihrer Hilfe neue Industriegebiete in der ganzen Republik errichtet, die technische Ausbildung von Arbeitskräften verbessert, die menschlichen Ressourcen weiter entwickelt und in die Industriebetriebe Computersysteme und

Computeranwendungen zunehmend eingesetzt werden. Außerdem verhilft die die oben erwähnte Infrastruktur dazu, dass die verschiedenen Aspekte des Umweltschutzes sowie des Schutzes des geistigen Eigentums von Individuen, Institutionen und dem Staat berücksichtigt werden. Darüber hinaus leistet die industrielle Infrastruktur einen Beitrag dazu, Kooperation zwischen den verschiedenen Einrichtungen der Industriebranche in Ägypten zu schaffen, erfolgreiche Nichtregierungsorganisationen zu gründen, Gespräche zwischen dem Staat und den privaten Unternehmen zu organisieren und schließlich die Gesetze für die Organisation der Tätigkeiten des Finanzmarktes, der Wirtschaft, der Industriebranche und des Handelssektors zu ergänzen. Vor diesem Hintergrund bin ich „optimistisch“. Gleichzeitig müssen wir die große Verantwortung, die der Staat in seiner Eigenschaft als Schirmherr der industriellen und kommerziellen Betriebe sowie der Bürger trägt, sowie die Hindernisse, vor denen er steht, nicht übersehen. Diese Hindernisse können allerdings erst durch die Entwicklung angemessener Arbeitsstrategien beseitigt werden. Damit diese Strategien die erwünschten Ziele erreichen können, müssen genung Investitionen und Finanzierungsmittel verschafft werden.“

- Al-Hawadeth: „Was meinen Sie zu den Gesetzentwürfen, die einen positiven Einfluss auf die Entwicklung der Konjunktur in Ägypten haben können?“
- **Dr. Nader Riad:** „Es werden viele Gesetze entworfen. Die wichtigsten unter ihnen sind: das Gesetz für die Ausstellung von Schecks, das vereinheitlichte Gesetz für Arbeit, das Gesetz für die Regulierung des Wettbewerbs und der Bekämpfung schädlicher monopolistischer Praktiken, das Gesetz für die Förderung der Exporte, das Gesetz für die wirtschaftlichen Gebiete besonderer Natur, das Gesetz für die

Bekämpfung von Geldwäsche, das Gesetz für die Bekämpfung kommerziellen Betrugs, das neue Steuergesetz, das Gesetz für Banken, das vereinheitlichte Gesetz für die Bautätigkeiten, das Gesetz für die Finanzierung von Immobilien, das Gesetz für private Vereine und Einrichtungen, das Gesetz für den Schutz des geistigen Eigentums, die Änderungen im Gesetz für Zolltarife und schließlich das Gesetz für die Gründung eines Fonds für die Zahlung von Arbeitslosengeld.“

- Al-Hawadeth: „Was halten Sie vom Gesetz für die Regulierung des Wettbewerbs und der Bekämpfung schädlicher monopolistischer Praktiken?“

- **Dr. Nader Riad:** „Der Gesetzentwurf kann meiner Ansicht nach ein guter Anfang sein, wenn die Vorschläge des Ausschusses für Wirtschaft der Union der ägyptischen Industrien mit eingezogen werden. Diese Vorschläge basieren auf den Modellen, die in den europäischen Ländern umgesetzt werden und denen das Prinzip des (wirtschaftlichen) „zweifachen Kriteriums“ Schutz schafft. Diesem Prinzip zufolge wird zum einen dem jeweiligen Hersteller einer bestimmten Ware ein festgelegter Anteil am Markt gestattet. Andererseits müssen die Transaktionen, die vom jeweiligen Hersteller vorgenommen werden, mindestens 250 Millionen Pfund betragen. Berücksichtigt werden dabei Typ, Größe und Verpackungsart der jeweiligen Ware, da es für jede Ware einen speziellen Absatzmarkt gibt.

Zudem gibt es einen Sachverhalt, der auf spezielle Art und Weise von Seiten der Staat eingeschätzt werden muss, nämlich die Festlegung der idealen

Produktivkraft von Betrieben. Das gilt im Besonderen einerseits für Industrien, bei denen kaum mehr als ein Hersteller tätig ist und deshalb es fast keine Konkurrenz gibt, wie z.B. bei den petrochemischen Industrien. Andererseits trifft das auch auf jene Industrien zu, um die sich der Staat selbst aus strategischen Gründen kümmert. All diese Industrien müssen als Industrien betrachtet werden, die mit dem Allgemeinwohl zusammenhängen und demnach besondere Vergünstigungen bekommen müssen.“

- Al-Hawadeth: „Wie sehen Sie die allgemeine wirtschaftliche Lage der Geschäftsleute in Ägypten nach der Freigabe des Wechselkurses des ägyptischen Pfunds?“
 - Dr. Nader Riad: „Der Beschluss, den Wechselkurs des ägyptischen Pfunds freizugeben, gehört meiner Meinung nach zu den besten Beschlüssen, die die Regierung gefasst hat. Er kommt zudem den Forderungen der Industriebranche entgegen, obwohl manche jetzt das Gegenteil behaupten. Die Freigabe des Wechselkurses ist in der Tat ein praktischer Schritt, der hoffentlich zum vollständigen Floating des Pfundes führen wird, was eine positive Auswirkung auf die Industrie haben kann. Das gilt besonders für die mittelfristige Finanzierung von Projekten. Hier kann man sich gegen sehr niedrige Gebühren ausländische Devisen zum jeweiligen aktuellen Wechselkurs reservieren und zu einem späteren Zeitpunkt zum selben Wechselkurs Erlösen lassen. Dieses System wird „Hedging“ (zu deutsch Kurssicherung) genannt. Im jetzigen Stadium tauchen manche negative Erscheinungen aufgrund der Freigabe des Wechselkurses des Pfunds auf. Beispielsweise wird der Dollar durch einige Händler aus dem Umlauf gezogen werden, was zu einem unbegründeten Anstieg der Preise führt. Für meine Begriffe sind diese Erscheinungen von vorübergehender Natur. Die jetzigen Preiserhöhungen gelten als unreal und

Preise werden sich mit der Zeit je nach den Mechanismen des Marktes stabilisieren.

Es liegt an der Hand, dass die Festlegung des Wechselkurses Kosten mit sich bringt, denn sie stellt die ägyptischen Hersteller vor eine große Herausforderung. Sie müssen nämlich ihre Exporte in die ausländischen Märkte erhöhen, um an genug Summen von Dollars zu kommen und folglich den Import der für ihre Betriebe erforderlichen Rohstoffe und Produktionsmittel zu finanzieren. Hierbei müssen die Banken eine verantwortungsvolle und aktive Rolle übernehmen. Die Zentralbank muss zudem seiner Hauptaufgabe nachgehen, die im Kauf und Verkauf verschiedener Devisen besteht, um den Ausgleich auf dem Devisenmarkt aufrecht zu erhalten.“

- Al-Hawadeth: „In wie weit sind Sie bezüglich der Errichtung einer arabischen gemeinsamen Markt optimistisch?“
 - **Dr. Nader Riad:** „Der arabische gemeinsame Markt ist eine Forderung der gesamtarabischen Nation, von der seit mehr als 30 Jahre geredet wird. Dieser Markt kann erst entstehen, wenn Verfahren festgelegt werden, die seine Existenz absichern und die Interessen der verschiedenen arabischen Länder durch die Veeinheitlichung der Gesetze und Vorschriften in den arabischen Ländern im Rahmen einer nachhaltigen Strategie auf einander abstimmen können. Diese Strategie muss wiederum einerseits die Gemeinsamkeiten zwischen den arabischen Ländern hervorheben und gemeinsame arabische Projekte in die Tat umsetzen und andererseits die Themen, die unter den arabischen Ländern für Streitigkeiten sorgen, vermeiden. Somit kann die Kluft zwischen den arabischen Ländern mit der Zeit überwunden werden. In diesem Zusammenhang kann den Arabern die EU als Vorbild dienen. Bei der Gründung des europäischen gemeinsamen

Marktes hat man die normativen Standards für die Produktionsqualität, die Arbeitsgesetze und die Zollsysteme, die den Verkehr von Waren, Dienstleistungen und Personen organisieren, in den verschiedenen europäischen Ländern vereinheitlicht. Außerdem wurden die Studiengänge, die Studieninhalte und die Ausbildungsprogramme in den EU-Staaten auf einander abgestimmt. All das hat die Arbeits- und Absatzmärkte in Europa vergrößert und auf praktischer Ebene die Integration der verschiedenen europäischen Wirtschaften innerhalb von nur 25 Jahren zustande gebracht. Dieser Prozess hat dann in die wirtschaftliche Einheit Europas und die damit zusammenhängenden Integration der politischen, legislativen und exekutiven Institutionen der europäischen Länder gemündet.“

- Al-Hawadeth: „Glauben Sie, dass die Vorteile der Globalisierung auf lange Sicht ihre Nachteile übertreffen werden, oder wird das Gegenteil geschehen?“
 - **Dr. Nader Riad:** „Wir müssen ehrlich zu uns selbst sein und zugeben, dass die Mechanismen und Anwendungsbereiche der Globalisierung nicht für Meinungsverschiedenheiten unter den großen Industriestaaten sorgen. An der Spitze dieser Länder stehen die europäischen Länder und Japan. Denn die Umsetzung der Mechanismen der Globalisierung weist nicht nur Vorteile, sondern auch Nachteile auf. Die Entwicklung der Globalisierung wird jedoch eine Form annehmen, die so flexibel sein wird, dass ihre Auswüchse zu einem akzeptablen Grad ausgebügelt werden können. Hierbei werden die ökonomisch stärkeren Länder Druck zugunsten der Länder der Dritten Welt ausüben, die zwar ökonomisch schwächer sind, aber für die Industriestaaten eine strategische Bedeutung haben, da sie als vielversprechende Absatzmärkte für Güter aus den Industrieländern gelten. Was uns in Ägypten angeht, müssen wir uns darüber einig sein,

dass wir mit den internationalen Entwicklungen schritt halten und den internationalen organisatorischen Standards formell und inhaltlich gerecht werden müssen. Außerdem müssen wir uns an die Normen halten, die dazu verhelfen, jene Defizite zu beheben, die uns an der Koppelung unseres Landes an die globalen Entwicklungen hindern. Das heißt allerdings nicht, dass wir die negativen Folgen der Globalisierung übersehen. Es geht aber hierbei um die Setzung von Prioritäten. Deshalb müssen wir eine Arbeitsgruppe aus Experten gründen, die für das Thema Globalisierung und für die Verhandlung mit der Welthandelsorganisation über die juristischen und praktischen Einzelheiten zuständig sein wird. Diese Arbeitsgruppe soll zudem als eine ehrliche und kompetente Koordinatorin fungieren, die in der Lage ist, zum einen die Interessen der ägyptischen Industriebranche bei der Welthandelsorganisation zu vertreten und zum anderen jene Standpunkte der Branche, die im Widerspruch mit denen der Weltorganisation stehen, überzeugend zu repräsentieren. Darüber hinaus soll die vorgeschlagene Arbeitsgruppe daran arbeiten, dass die ägyptische Industrie dieselben Vorteile von der Welthandelsorganisation bekommen, die andere Länder trotz ähnlicher Streitigkeiten mit der Weltorganisation erhalten haben. Wir müssen diese Länder bei unseren Streitigkeiten mit der Weltorganisation als Präzedenzfälle zitieren und von ihren einschlägigen erfolgreichen Erfahrungen lernen und zwar nach dem Motto „Wir müssen dort anfangen, wo andere endeten.“

- Al-Hawadeth: „Ist es Ihrer Meinung nach dem Privatsektor gelungen, ernsthaft am Entwicklungsprozess teilzunehmen?“
 - **Dr. Nader Riad:** „In einem System, das auf Pflichtbewusstsein und beruflichem Erfolg beruht, müssen die Rollen auf den Staat, den Privatsektor und die einzelnen Bürger verteilt werden. Wenn die Rollen

dieser drei Parteien mit einander verwechselt werden, wird es ein großes Durcheinander in der Welt der Ideen und Begriffe geben. Es gehört nicht zu den Prioritäten des Privatsektors einen Beitrag zum Entwicklungsprozess auf staatlicher Ebene zu leisten, es sei denn, es würde sich um Projekte handeln, für die ein Paket von Vergünstigungen bereitgestellt wird, wie z.B. den Bau von Flughäfen, die Erzeugung elektrischer Stromenergie, die Verteilung von Erdgas usw. Bei anderen Projekten, die von größerem Umfang sind, fehlen einfach die notwendige gemeinsame Basis für eine Zusammenarbeit zwischen dem Privatsektor und dem Staat.“

- Al-Hawadeth: „Was sind Ihrer Ansicht nach die Probleme, mit denen die Geschäftsleute heutzutage konfrontiert sind?“
 - **Dr. Nader Riad:** „Wenn wir über die Industriebranche sprechen, so stellen wir fest, dass viele Industrielle unter dem rapiden Zuwachs ihrer Unternehmen leiden. Das bedeutet, dass ihre Probleme von eigener, interner Natur sind. Unternehmen und Betriebe, die sich zu schnell vergrößern, müssen umdenken und ihre Arbeitsmethoden neu organisieren, damit sie den eingeschlagenen, erfolgreichen Kurs fortsetzen und unter keinen Rückfällen leiden. So muss bei vielen Unternehmen eine Trennung zwischen Eigentum und Verwaltung vorgenommen werden. Familienbetriebe müssen sich zu Betrieben entwickeln, deren Verwaltung auf institutionellen Arbeitsweisen und professionellem Personal basieren. Zu den notwendigen, organisatorischen Neureglungen gehören zudem, dass den Verkauf vom Vertrieb getrennt wird und dass Forschungs- und Entwicklungsstudien genug Finanzierungsmittel gewidmet werden. Unternehmen muss außerdem mehr in die Entwicklung ihrer menschlichen Ressourcen sowie in die Ausbildung ihres Personals investieren. Hinzu

kommt, dass man den Verantwortlichen für die fachliche und berufliche Beratung ermöglichen muss, die ihnen zustehenden Aufgaben zu erfüllen. Unternehmen müssen zudem nach der Berechnung von Kosten und Nutzen verwaltet werden. Schließlich müssen exekutive Ausschüsse eingerichtet werden, die befugt sind, Probleme zu untersuchen, Lösungen für sie zu finden und Maßnahmen zu treffen, um die Wiederholung von Fehlern zu verhindern. Diese Ausschüsse müssen außerdem für einen reibungslosen Fluss der Informationen innerhalb der jeweiligen Unternehmen und zwischen ihnen und anderen Institutionen verantwortlich sein. All die oben erwähnten Maßnahmen zählen derzeit zu den modernen Trends in der Betriebswirtschaftslehre.“

- Al-Hawadeth: „Was sind Ihrer Meinung nach die negativen Auswirkungen der wirtschaftlichen Weltkrise, unter denen Industrielle noch leiden?“
 - **Dr. Nader Riad:** „Die wichtigsten negativen Auswirkungen bestehen meiner Meinung nach zum einen im Anstieg der Produktionskosten, da es schwer fällt, die Verluste an Zeit, Rohstoffe und Energie zu ersetzen. Zum anderen nehmen die unmittelbaren Kosten für die industriellen Dienstleistungen zulasten vieler Industrieller zu. Darüber hinaus leidet die Industriebranche unter dem Fehlen von Vereinen und Genossenschaften, die die Beschaffung von Rohstoffen und Produktionsmitteln gemeinsam organisieren und kollektive Lösungen für die gemeinsamen Probleme aller Industrien finden könnten. Demnach werden die einzelnen Industriellen dazu gezwungen, ihre Probleme individuell zu lösen. Schließlich gehört zu den negativen Folgen der globalen Wirtschaftskrise der Anstieg der Kosten für den Import moderner Maschinen und Anlagen angesichts der Politik, die die Banken bei der Gewährung von kurz-, mittel- und langfristigen Krediten und Finanzierungsmitteln verfolgen.“

■ Al-Hawadeth: „Wie sehen Sie das Problem der Arbeitslosigkeit in Ägypten?“

- **Dr. Nader Riad:** „Dieses Problem gehört zu den wichtigsten Problemen, die den Staat, aber auch den Industriesektors beschäftigen, da Erfolg und Misserfolg im Endeffekt vom einzelnen Menschen abhängt. Außerdem sind es die kommenden Generationen, die die Renten für die jetzige Generation zahlen. Die Erfolge der jüngeren Generationen stellen daher die beste Altersfürsorge für die älteren Generationen dar. Die Betreuung der jüngeren Generationen ist dementsprechend kein Gefallen, sondern eine Pflicht und eine Notwendigkeit. Beim Umgang mit dem Problem der Arbeitslosigkeit in Ägypten muss man auf die folgenden zwei Aspekte achten:

Einerseits werden nur geschulte, geschickte Arbeitskräfte und kluge Arbeitssuchende mit hohen mentalen Fähigkeiten von der Wirtschaft dringend gefragt und gern eingestellt. Industrielle und Geschäftsleute bieten solchen Gruppen die höchsten Gehälter und Löhne sowie Ausbildungs- und Fortbildungsprogramme an. Auf der anderen Seite finden Arbeitssuchende mit ungenügender Schulung und begrenzten Fähigkeiten kaum Arbeit. Hierbei muss der Staat die Verantwortung dafür übernehmen, dass diese Gruppen Arbeitsplätze finden, indem er ihnen bei der Gründung von eigenen Kleinprojekten hilft und ihnen die erforderlichen Finanzierungsmittel dafür verschafft. Das bedeutet im Endeffekt, dass der soziale Entwicklungsfonds seine Aufgaben wahrnehmen und den Zweck seiner Gründung erfüllen muss.“