

After turning China, Japan, and the "Asian Tigers" into major industries, small industries in Egypt are on the cutting edge

One million workers threatened to leave their jobs due to punitive loan interest, taxes, customs, and marketing

Small industries had placed many countries at the top along with Japan and the "Asian Tigers" of Southeast Asia standing as the best evidence of this. However, projects in Egypt have encountered tough condition and have experienced grave problems.

Although the country's approach is to support these industries so that they can become stimulus for development; these industries have floundered in the face of financing obstacles, banking measures and granting high-interest loans, along with problems of marketing, customs, and taxes.

The industry that consist of one-million workers has become on a knife-edge looking for a survivor, but the small project owners presented a prescription for the torments of these projects and demanded setting up a national agency to be in charge of facilitating measures and marketing their products.

They also demanded a banking entity be founded to assume the responsibility of financing these industries with special privileges. What would small project owners and industry experts say in order to save the future products and protect one million personnel from losses?

Small project owners: Establishing a government agency to facilitate measures and fund projects is a national necessity

Federation of Industries: An independent economic entity should be created to finance and support small projects with soft loans

Dr Mahmud al-Husseni, a small project owner, said that one of the most significant problems he and other owners of workshops and small industries are currently faced with is the issue of funding. Funding is essential as they rebelled against the government jobs and preferred private business.

"We have to borrow from banks, but the interest rate is high, making it hard to repay especially following the recession that hit the markets", he said, stressing the importance of granting young owners of projects preferential privileges in receiving loan for lesser interest rates so that their activity would not shut down especially with the liberation of the exchange rate.

Nagi Attiya said, "After I received my Bachelor degree in commerce, I opened a small project for manufacturing "metal nuts" with a capital of 250 thousand pounds I provided to begin the project. But suddenly, the project was threatened due to market stagnation and the difficulties of marketing", he said; asking the government to set up a body to be in charge of helping small businesses market their products so that production would not accumulate in stores and small projects are not halted.

Sharing the same view, Saad Rashad, an owner of small shop selling pasta demanded that small industries be treated equal with major industries in terms of tax and customs exemptions. He stressed that small industries should

be granted more years of tax exemptions to support them and allow them to expand and increase their activities.

Dr. Adel Sedqi said that he had been confronted with several problems and complications in obtaining building license before initiating the project, which led to wasted time, stressing the need for having a single body to process license measures in setting up small projects. This is so the small investor would not be at loss between government agencies and departments.

Small Obstacles

Ali Gamaledin, Head of the Small Industries Association in 6th October city understood that there are some problems standing in the way of the small industries achieving their goals.

These problems have resulted in the floundering of many projects, forcing them to close. This is due to the fact that these small entities have limited activities and resources, yet they face many obstacles beyond their capabilities, including financing.

There are complications with respect to borrowing from banks; in addition to high interest rates on these loans, which small projects fall short of satisfying especially following the liberation of the exchange rate. There are several other problems comprising procedures which include the ability to obtain licenses, taxes, customs and marketing, which is considered the cornerstone for achieving growth or progress.

Specifying solutions to these problems, the head of the Small Industries Association stated, "These problems require bold and quick steps starting with the creation of a private banking entity that would take upon itself to finance small industries with simple interest rates by offering grants and international aid.

The State, meanwhile, would market the products of these industries by a mounting of exhibits at home and participation in international ones". He also underlined the necessity of providing facilities and tax exemptions to these projects as is the case with the large projects," as it is not reasonable for an investor to receive 10-year tax exemption while junior investors receive only 5 years. Customs duties on imports including the production supplies should also be decreased in order to improve these industries," he said.

He added that it is necessary to link these small industries with scientific research agencies. It would also be essential to include them in the national industry modernization program, along with removing restrictions faced by the exports of these vital sectors.

Engineer Mohsen Gad, Chairman of the Small Industries Federation in Tenth of Ramadan said the fundamental problem facing the small industries is the lack of a clear plan in terms of production and marketing. Currently, there is no national product from these industries which Egypt could export. He said they have no competitive edge abroad, stressing the need to unify efforts to set up a supervisory body that takes responsibility for supporting these small industries and offering them assistance within the markets.

He went on to state the need of creating an independent body to be responsible for compiling studies about the Egyptian product and the standard specifications to be able to compete in foreign markets.

This is due to the fact that these industries currently do not have the potential which would qualify them to conduct foreign market-relating studies, which is common in most countries..

He emphasized that the State should continue to train young workers to qualify them for these industries; as more than 50% of workers in the industrial sector who work in this sector that absorbs more than one million personnel.

Dr. Nader Riad, head of the small and medium-sized industries committee at the Egyptian Federation of Industries, said there is a range of strategic objectives behind advancing the small and medium-sized industries that could be realized through a number of approaches.

The first approach is economic, which deals with the fair distribution of national income represented in supporting the population activity in all governorates and increasing the national savings. This would raise the rates of national investment, curb inflation, and increase demand for the use of local raw materials. It would also elevate the quality of raw materials, lessening waste by putting them to industrial use as well as contributing to offsetting the balance of payments by replacing imported materials with the local materials, he said.

These industries would also satisfy an amount of demand for the local technology, which opens the market for less expensive technology and research and development for the young researchers, he said.

The small industries, he added, work to achieve human development by providing real job opportunities with productive yields, which is positively reflected through unemployment, raising the level of the untrained labor and consolidating industrial concepts by adding new concepts about the value of work, discipline and quality and improving productivity and encouraging

innovation. These industries also provide an opportunity for families be productive.

Promising Markets and Products

Dr. Selim al-Talatli is the director of the Industry Modernization Center. He stated that the modernization program is working with the industrial private sector companies, especially the small and medium-sized projects, in order to raise their competitive edge to be export-oriented.

This is to be done by specifying promising markets and products, and increasing productive capacity to meet the market requirements. It also includes improving the choice of components and developing innovative tools of promotion that allows producers to have access to markets and take part in the specialized trade fairs. This is achieved by setting a marketing plan for the targeted markets in Europe and the Mediterranean Basin Countries.

A plan of action should be drawn to remove any obstacles facing the productive process and providing vocational training to workshops and small establishments. This can be accomplished by working in major facilities to raise and maximize production capacities by becoming familiar with sophisticated techniques of production, modernizing machinery, and interacting with international competitors.

Dr Selim al-Talatli added that the program laid down a plan beginning with the industries that enjoy relative privileges. The Egyptian furniture industry was chosen as one of the most promising industries. This sector is marked by being greatly aligned to provide furnishings to smaller installations, not to mention that Egypt has a long history within the furniture industry.

Acquiring 4% of the total domestic production and having more than 35,000 workshops, the governorate of Damietta was selected for applying the first steps of the modernization program. A model program should be implemented for developing 55 facilities and creating an integrated industrial complex where all stages of production take place. This complex would include 15 large and medium-sized establishments and 40 craft workshops.

Furthermore, an agreement has been reached with the UNIDO (United National Industrial Development Organization) to implement an integrated program covering 100 industrial facilities in Burg al-Arab. The program is aimed at helping small and medium-sized facilities obtain the ISO and FAO certificates, carving a place for them within the world market and training them in the use of information technology in the future at a cost of 5.8 million euros, he said.

There are other small and medium-sized industries that are incorporated into the program which would be developed under the plan to modernize several sectors comprising of food, leather, and ready-made clothes. The total number of facilities to be subjected to modernization would exceed 25,000 at the end of the plan.

Small Industries and Development

Engineer Imam Abdul-Moneim, deputy head of the General Organization for Industrialization, said the Ministry of Industry has attached a special importance to small industries as they play an active and vital role, not only confined to the process of industrial development, but their effects extend to economic and social development.

The Organization has earmarked a general department for small industries that shoulders responsibility for developing the small and medium-sized industries sector. He also noted that the Organization's small industries department would provide research and advisory data for investors in the small industries to help them specify the areas of investment that suits their needs and potential.

Engineer Abdul-Moneim added that the Ministry of Industry is setting up small industries complexes and allowing junior investors to have an access to them, as 90% of these complexes are available in rent system and 10% are available in long-term ownership. More than 1,336 small industrial projects have been established in various activities and there are approximately 1,250 rental units that have been geared to be offered to investors for either lease or ownership.

The Magic Wand

Highlighting the importance of small industries for development, Dr. Ali al-Saeedi; Minister of Industry and Technological Development said that small industries are considered one of the chief strategic elements in the process of economic development in most industrialized and developing countries.

These industries constitute the magic wand that contributes to addressing the problem of unemployment, he said. He pointed out that the Ministry adopts an integrated strategy concerning the development of small projects; and promotes them, as they are considered one of the cornerstones of development and increasing family resources and generating jobs for young people.

Al Saeedi went on to say that the Ministry of Industry is in the process of implementing a program aimed at activating small industry projects and

preparing a model project for each small industry that can be repeated. The program would set the most important features including the project's name, the annual productive capacity, the description of the necessary equipment, machinery and the basic raw materials, their specifications and origin; in addition to labor and area of land and investment cost of the project.

Dr. Saeedi signaled that the Ministry of Industry is keen promoting these industries and facilitating the establishment of projects within the sphere of these industries.

This shall be done by preparing an integrated system that would organize a database for these industries in accordance with policies ensure to provide all the necessary services to small and medium-sized facilities, creating the suitable environment, achieving industrial balanced diffusion at the provincial level and helping investors determine, and choosing the best fields for investment in coordination with all the ministries and agencies in the field of small industries development.

This comes in light of the fact that small industries are one of the chief pillars in the industry modernization program and the ability to generate new job openings and enhance economic development.

A protocol of cooperation has been signed with the Faculty of Applied Arts to implement training programs for developing the traditional industries of textile, wood, arabesque, mineral, brass, glass and ornament and jewelry, he said. He went on to say that there is a plan for developing and supporting subcontract projects for feeder and complimentary industries.

In his final statements, the Minister of Industry said the State has put in place a comprehensive national plan to modernize industry in all forms, fields and sizes, easing the burden on them in order to increase their activities and

provide jobs to citizens and enhance the capabilities of local production to withstand fierce competition in local and foreign markets. This development program costs USD 13 billion.

Although for years, Egypt has adopted small projects to be a driving force for development, these projects are still floundering in the face of several obstacles and tough requirements at the forefront of which providing funds that ensure the continuation and success of the small productive projects. The Secretary of the Social Fund for Development and banking service experts have determined the nature of the financing-related problems and the reasons for the banks' aversion and backing down on supporting the small projects. Meanwhile, they provided solutions to these obstacles. So, what was their analysis?

Bank interest and hard loans knock the bottom out of small projects

Dr. Hani Seif el-Nasr, Secretary General of the Social Fund for Development said that small industries are the prime movers for progress and economic and social development, providing many job opportunities. Small industries only require small and un-costly investments and are distinguished by accommodating all labor levels, he said.

In spite of the importance of the small industries and their high economic feasibility, they are suffering from financing, technical and legal problems. In this regard, the Social Fund for Development solved the financing problems by providing loans necessary for bankrolling small projects through the Fund's branches and through the banks contracting with it and with easy guarantees.

The documents required for initiating the project has also been shortened to take only one week, whereas it were three months previously. New formulas for funding have been added apart from loans such as the application of the financial lease system for the project's necessary equipment and tools. The Fund, according to the financial lease system, shall pay half the value of the equipment which achieves the necessary flexibility needed for quickly starting projects, he said.

Exempting new small projects financed by the Fund from the general taxes for ten years for industrial projects, and five years for the service projects has contributed to encouraging these projects to achieve high economic feasibility and enabling them to compete at the local market, he said.

Regarding facilities offered by the Fund to keep small projects from failing, the Secretary General of the Social Fund for Development stated that the Fund had presented medium and long-term credit packages under the system of the simple digressive interest rate that is lower than the credit facilities offered by the bank resources.

In addition, funds for lending had been provided through a base of brokerage agencies with which the Fund has contracts and includes 17 banks and their branches, along with preparing training courses to benefit young business owners on how to best profit from the loans and how to issue the project's legal documents.

The Fund is also sending letters to government bodies to facilitate measures taken by the loan applicants to get the legal documents. Moreover, economic feasibility studies are being conducted by the Fund to help in the success of the small project.

The Fund's role is not confined to just assisting young business owners set up small projects, but this role includes enhancing the production quality by providing technical services to owners for free through technical and technological support centers affiliated to the Fund. It also works to elevate the performance level through the business development centers and extend help to young men to market their projects via the internal and external exhibitions in which the Fund is affiliated with, he said.

Dr. Hani also emphasized that the Fund is currently using fresh mechanisms to increase lending rates and accelerate the lending process through setting up units for integrated lending services in the governorates that include various parties, banks, cooperative insurance associations and the Social Funds to provide them with all the requirements to start a small project.

Fresh Financing System

Dr Mohamed Barakat, President of Banque Misr expressed his concern that banks' fear of funding small projects in spite of their belief in their importance is the chief reason for the faltering of these projects. This is because these projects do not rely on organized accounts, do not hold books and cannot provide the necessary guarantees when they place financing applications with the bank.

Therefore, it was necessary for us to implement a funding system that would overcome traditional banking restrictions. The best way to overcome these problems of the small projects is to seek the help of agencies with experience in rating these projects so that they would help banks meet the needs of the projects and their owners, he said.

He further acknowledged that the coming period would see the removal of the obstacles of funding small projects, especially as studies reveal that a large number of projects need great funding and the Bank had already started to adopt a program for financing the small and the too small projects.

A Matter of Time

Mona Yassin, Deputy President of Banque Misr said that financing the small projects require many branches and trained executives to be able to reach the wide base of clients in the different places. Small projects also require employing experts specialized in knowing the nature of the activities that enjoy demand and are successful on the markets.

As small projects need small loans and a large number of clients have access to them, lending would eventually be costly. To achieve good revenue, lending has to be applied to a group of clients which requires technological follow-up. Currently, these specifications are not available for Egyptian banks, so its decision to provide loans to the small projects takes time for these banks to be well prepared.

Basant Fahmi, a banking expert expected the problem of financing small projects would come to an end one year from now, especially after new leaders were introduced in the banking apparatus that are efficient and fully aware of the necessity of contributing to funding the small projects. Also, the resolutions reached by Basel Committee focused on granting soft loans to the small projects. These resolutions are expected to be applied globally in 2005, she said.

The International Finance Corporation

Dr. Tarek Alweya, coordinator of the International Finance Corporation's program at the World Bank said the problems banks have with small projects are not restricted to Egypt alone but are wide-spread in Third World countries.

This is because banks in these countries are used to dealing with large projects that bring in tremendous profits and get sufficient guarantees.

The World Bank, he added, faced this problem in developing countries by setting up the small projects development organization in the Mediterranean and North African states. This organization provides technical support and transfers modern methods of offering loans to developing countries by providing banks with consulting experts, participating in training and financing the necessary studies for gearing banks towards having an access to this field.

The organization succeeded in contracting three Egyptian banks, qualifying them to embark on the market of funding the small projects.

Magdi Moussa, regional expert in small projects lending, is opposed to the views that banks are lacking personnel and efficiency to get into this field, saying, "Egyptian banks have the potential to grant these loans and they only lack computer sets for accurate daily monitoring."

Moussa believes that funding small projects will have solutions to many problems currently faced by banks such as turning the abundant labor into productive ones that follow up the small projects in the field. In addition, these projects rely on a wide range of borrowers, so banks can avert the negative impact of floundering.

The solution lies in banks' adopting a funding system that proves to be a success in lending to small projects. Accordingly, they would begin lending the

borrower and if he proved to be credit worthy, his projects could then obtain wider support, he said, citing as an example a number of non-governmental organizations that begin with LE1,000 and reach LE 25,000.

Economists and Independent Agencies will soften the road for small projects, provide jobs, and revitalize the economy

What do economists say and what are their views on how to offer support to small industries?

Dr. Hatem al-Qareshtawi, the Prime Minister's advisor said small industries are the future and hope for boosting exports, bolstering the national economy.

These industries also have a wide base of more than 3 million personnel, he said. He went on to say that supporting this industry and sector would only be achieved by taking decisive and rapid measures starting with funding projects with interest rates fitting the economic conditions, the market recession, and the junior investors' circumstances. The measures end up with marketing, which is considered the most important stage of production and constitutes the main obstacle facing the small projects and curtails their development, he said.

Dr. Hatem added that small projects need to have small industries, and project laws must be issued soon which the government finished its preparation as a prelude to presenting it to the People's Assembly.

This law, he said, should provide for facilities and privileges to these projects. The most important clauses of the new law should state endorsement of real large tax exemptions for these projects so that they could withstand

market competition and open new markets abroad to boost exports and provide hard currencies.

He demanded that each sector of the small projects should be individually studied, examining its problems and how to resolve them. It would also include their costs and feasibility, noting that the increasing exports and achieving industrial progress should be through supporting and advancing the small industries first.

Dr. Mahmud Sadeq, Professor of Economics and Small Businesses at Helwan University said that small projects require a national plan to resolve their problems and support them as these industries do not only help solve the unemployment problem and absorb hundreds of thousands of young people, but they contribute more than LE100 billion to the Gross National Product by 25%.

Small industries are facing multiple and intertwined problems that involve a lot of ministries and organizations. So, the bodies with which the junior investors deal with have to be accurately specified so that the young investor would not be at a loss, moving among the government agencies to end the license procedures and financing applications and other several requirements, he said.

Having similar views, Dr. Mohamed Youssef, Professor of Economics at Cairo University stressed the necessity that the small industries prepared law should state establishing an agency to be affiliated to the President of the Republic to oversee the small industries. This agency should take upon itself to resolve the small projects' problems and studying the foreign market needs and marketing the Egyptian product abroad.

There are other countries that have us including China and Germany where the small industries form 60% of exports to the rest of the world and "we have an infrastructure which qualifies the small industries in Egypt to compete in foreign markets", he said.

Obwohl sie Länder wie China, Japan und den asiatischen Tigerstaaten zu großen Wirtschaftsmächten machten:

Die Zukunft der kleinen Industriebetriebe in Ägypten ist ungewiss

Einer Million Industriearbeiter droht die Arbeitslosigkeit wegen unfairer Kreditzinsen, Steuern, Zöllen und Vertriebsprobleme

- **Kleine Unternehmer: Die Gründung einer Behörde, die für die Finanzierung der kleinen industriellen Projekte und die Vermarktung ihrer Waren zuständig sein soll, ist ein Muss.**
- **Ägyptischer Industrieverband: Es muss eine selbstständige Behörde für die Vergabe zinsgünstiger Kredite an kleine Industriebetriebe errichtet werden**
- **Der Industrieminister: Ein umfassendes nationales Programm mit einem Kapital von 13 Milliarden Pfund für die Entwicklung kleiner industrieller Projekte**

Kairo von Amany Sadekm Dalia Gamal, Mohammed Abdel Wahab und Engy Tawakkal:

Kleine Industriebetriebe tragen dazu bei, dass zahlreiche Länder zu großen Wirtschaftsmächten werden. Dazu gehören vor allem China, Japan und die ostasiatischen Staaten (die wirtschaftlichen Tiger Ostasiens). Trotzdem haben kleine Industriebetriebe in Ägypten viele Probleme. Man kann sogar sagen, dass sie wegen unendlicher kleiner Probleme scheitern. Obwohl der Staat die Kleinindustrie stets unterstützt, damit sie den Ausgangspunkt des wirtschaftlichen Aufschwung bilden, bleibt der erwünschte Erfolg wegen zahlreicher Probleme mit der Finanzierung, den hohen Kreditzinsen, der Vermarktung, der hohen Zöllen und Steuern aus. So befindet sich die Kleinindustrie, in der etwa eine Million Menschen tätig sind, in einer sehr schlimmen Situation. Sie steht am Scheideweg und sucht einen Ausweg aus der Krise. Jetzt erklären die Inhaber kleiner Industriebetriebe die Probleme der Kleinindustrie und wie man diese Probleme beseitigen kann. Sie fordern den Staat dazu auf, eine nationale Behörde zu gründen, deren Aufgabe darin bestehen soll, die Waren und Produkte der Kleinindustrie zu vermarkten. Des Weiteren muss eine spezielle Bank für die Finanzierung der kleinen Industrieprojekte gegründet werden.

Im Folgenden werden die Meinungen von Unternehmern und Wirtschaftsexperten über die Probleme der Kleinindustrie und ihre Lösungen gezeigt.

Mahmoud Al-Husseiny, Inhaber eines kleinen Industriebetriebes, sagt: „Die Finanzierung ist eines der großen Probleme, vor denen ich und meine Kollegen zurzeit stehen. Wir wollten nicht als Beamte in staatlichen Behörden, sondern im wirtschaftlichen Privatsektor arbeiten. Wir verfügen leider nicht über die erforderliche Finanzierung. So sind wir von Bankkrediten angewiesen. Das ist oft ein Problem, weil die Zinsen so hoch sind, dass man den Kredit kaum zurückzahlen kann, vor allem weil eine starke Rezession den Markt

beherrscht.“ Al-Husseiny fordert die Regierung und die Banken auf, den jungen und kleinen Unternehmern zinsgünstige Kredite zu geben, damit ihre Projekte nicht scheitern würden.

Nagy Attia erzählt seine persönliche Erfahrung mit der Gründung eines kleinen Industrieprojektes. Er sagt: „Nachdem ich mein Studium an der Handelsfakultät abgeschlossen habe, habe ich ein kleines industrielles Projekt für die Herstellung von „Schraubenmuttern“ gegründet. Damals das Kapital meines Projekts bei 250.000 Pfund. Da zurzeit eine große Rezession herrscht und weil es auch Probleme mit der Vermarktung meiner Produkte gibt, läuft Gefahr, dass ich meine kleine Fabrik schließen muss“. Attia fordert den Staat auf, eine Behörde für die finanzielle Unterstützung der kleinen industriellen Projekte zu gründen, um die Probleme der Vermarktung und der Finanzierung zu beseitigen. Ansonst würden die hergestellten Waren in den Lagern bleiben und die Projekte selbst zugrunde gehen.

Saad Raschad, Inhaber einer kleinen Fabrik für Nudeln, stimmt Attias Meinung zu und fordert den Staat auf, die Kleinindustrie zu fördern. Dann sagt er: „Die Kleinindustrie muss genau so behandelt werden wie die große Industrie; vor allem in Bezug auf Steuern und Zölle muss man der Kleinindustrie Vergünstigungen gewähren, wie es der Fall bei den großen industriellen Projekten ist. Kleinindustrie muss sogar für eine längere Zeit von Zöllen und Steuern befreit werden als die großen Industrieunternehmen. Nur so kann man die Kleinindustrie in Ägypten weiter entwickeln.“

Adel Sedky, Besitzer einer kleinen Fabrik, sagt: „Als ich mit der Gründung meines Projektes begonnen habe, habe ich zahlreiche Probleme gehabt; vor allem war es sehr schwierig, eine Genehmigung zur Gründung eines industriellen Projekts zu erhalten. Unnötigerweise kostet das viel Zeit und

Mühe“. Sedky fordert die Regierung demnach auf, eine Behörde zu gründen, bei der man alle mit der Gründung eines kleinen industriellen Projekts zusammenhängenden Angelegenheiten erledigen kann, und zwar um den kleinen Unternehmern, Fabrikanten und Investoren viele bürokratische Probleme zu ersparen.

Kleine Mängel

Ali Gamal El Din, Leiter des Verbands für Kleinindustrien in der Stadt Sechster Oktober, sagt: „Es gibt einige Schwierigkeiten, die die Entwicklung der Kleinindustrien verhindern. Deswegen kann man die angestrebten Ziele der Kleinindustrien nicht erreichen. Viele kleine industrielle Projekte müssen ihre Arbeit stoppen und viele Industriearbeiter verlieren folglich ihre Arbeitsplätze. Der Grund dafür besteht meiner Meinung nach darin, dass die Kleinindustrie über nur bescheidene Mittel verfügen, während sie mit großen wirtschaftlichen und bürokratischen Problemen konfrontiert sind. Kleine industrielle Projekte können nur unter schwierigen Voraussetzungen einen Bankkredit erhalten.

Auch die Zinsen dieser Kredite sind oft sehr hoch. Nachdem der Wechselkurs der ägyptischen Währung liberalisiert wurde, können die meisten kleinen Unternehmer die Kredite nicht zurückzahlen.“ Er fügt außerdem hinzu: „Die Finanzierung ist leider nicht das einzige Problem der Kleinindustrie; man hat auch andere Probleme mit den Genehmigungen, dem Zoll und den Steuern. Auch die kleinen Unternehmer können ihr Waren und Produkte kaum im Ausland vermarkten. Das verhindert, dass sie ihre Tätigkeitsbereiche ausweiten.“ Gamal El Din erwähnt im Folgenden die seiner Ansicht nach geeigneten Lösungen für die eben erwähnten Probleme:

- Der Staat müsse ernste, sofortige Schritte machen und eine selbstständige Behörde für Finanzierung der kleinen Projekte gründen. Diese Behörde müsse den kleinen Unternehmern dazu verhelfen, zinsgünstige Kredite zur Finanzierung ihrer Projekte zu erhalten.
- Internationale finanzielle Hilfen müssten in die Unterstützung der Kleinindustrie investiert werden.
- Der Staat müsse den kleinen Unternehmern dabei helfen, die Produkte der Kleinindustrie im In- und Ausland durch die Beteiligung an den ägyptischen und internationalen Industriemessen zu vermarkten.

Gamal El Din fordert den Staat des weiteren auf, die kleinen industriellen Projekte durch Steuer- und Zollvergünstigungen zu unterstützen. Gamal El Din stellt dann die Frage, warum sind die großen industriellen Projekte für 10 Jahre von Steuern und Zöllen befreit würden, während diese Zeitfrist für die kleinen Projekte sich auf nur fünf Jahre beschränke. Ferner fragt er, warum die Produktionskomponenten der großen Industrien zollfrei importiert würden, während die kleinen Unternehmer viele Zölle zahlen müssten. Des Weiteren fordert Gamal El Din die Schaffung der Grundlagen für die Zusammenarbeit zwischen den industriellen Institutionen einerseits und dem Hochschulministerium und den verschiedenen Forschungszentren andererseits. Er meint außerdem, dass die Kleinindustrie vom Programm zur Modernisierung der ägyptischen Industrie gefördert werde. Zudem müsse man alle Probleme beseitigen, die die Förderung der Exporte dieses sehr wichtigen wirtschaftlichen Sektors verhindern würden“.

Ingenieur Mohsen Gaad, Leiter des Verbands für kleine Industrien in der Industriestadt Zehnter Ramadan, sagt: „Das Hauptproblem der ägyptischen

Kleinindustrie besteht darin, dass sie über keine genauen Strategien verfügen. so verfügen die meisten kleinen Fabrikanten und Unternehmer über keine Pläne für die Herstellung oder Vermarktung von Produkten. Aus diesem Grund gibt es sogar keine einzige in den kleinen Industriebetrieben hergestellte Ware, die man ins Ausland exportieren kann. Waren und Produkte der Kleinindustrie können außerdem mit den ausländischen Waren kaum konkurrieren. Gaad fordert deshalb, dass zwischen den verschiedenen zuständigen Institutionen zusammenarbeiten würden. Die Gründung einer Behörde, die die Kleinindustrie fördere, sei von großer Bedeutung, um die Wettbewerbsfähigkeit der ägyptischen Kleinindustrie auch auf internationaler Ebene zu steigern. Außerdem müsse es eine Behörde geben, die die Qualität der ägyptischen Produkte regelmäßig untersuche und die erforderlichen industriellen Normen, den diese Produkte genügen müssten, bestimme. Es sei in diesem Zusammenhang darauf hinzuweisen, dass kleine Unternehmer und Fabrikanten oft aus finanziellen Gründen eigene Arbeitspläne nicht entwickeln könnten. Hinzu komme, dass diese Pläne in den meisten Weltländern von staatlichen Behörden entworfen würden.

Gaad weist darauf hin, dass man für die Industriearbeiter geeignete Ausbildungsprogramme bereitstellen müsse, zumal über 50% aller ägyptischer Industriearbeiter in kleinen industriellen Projekten tätig seien. Nach letzten Statistiken würden etwa eine Million Menschen im industriellen Sektor arbeiten.

Nun stellt sich eine Frage: Wie und mit welchen Mitteln kann man die Kleinindustrie - der Meinung der Zuständigen im ägyptischen Industrieministerium und dem ägyptischen Industrieverband nach – fördern?

Dr. Nader Riad, Leiter des Ausschusses für mittlere und kleine Industriebetriebe beim ägyptischen Industrieverband, meint: „Die Entwicklung

und Modernisierung der Kleinindustrie hat einige „strategische“ Ziele zu erreichen. Diese Ziele lassen sich vor allem in folgenden Punkten zusammenfassen:

Erstens: Auf wirtschaftlicher Ebene muss das staatliche Einkommen auf gerechter Weise unter den Bürgern verteilt werden. Außerdem muss der Staat an der Entwicklung der verschiedenen ägyptischen Provinzen arbeiten. Dies könne sicherlich dazu beitragen, dass man in die verschiedenen ägyptischen Provinzen gleichermaßen gerne investiere und neue industrielle Projekte gründe. Erst dann könne man die Inflation bekämpfen. Außerdem müssten vor allem die kleinen industriellen Unternehmen die einheimischen Rohstoffe benutzen. Im Laufe der Zeit könne das zur Verbesserung der Qualität der ägyptischen Rohstoffe und Produkte führen. Industrielle Abfälle könnten zudem reduziert werden. Das werde zur Stabilisierung der Zahlungsbilanz des Landes beitragen, weil die Kluft zwischen den im- und den exportierten Waren immer geringer sein werde.

Zweitens: Auf der technischen Ebene könne die Benutzung der einheimisch hergestellten Technologie dazu beitragen, dass man diese Technologie mithilfe der Forschungszentren entwickle und modernisiere. Dank der geringen Kosten für einheimische Forschungsstudien und Technologie könnten die kleinen Unternehmer ihre Betriebe modernisieren und demnach deren Exportfähigkeit verbessern.

Dr. Nader Riad fügt hinzu: „Dank der Kleinindustrie kann man des Humankapital entwickeln. In den kleinen industriellen Betrieben können Tausende von jungen Menschen arbeiten. So kann man die herrschende Arbeitslosigkeit bekämpfen. Auch dank der Kleinindustrie können die ägyptischen Industriearbeiter besser ausgebildet werden und ein Bewusstsein

für die Grundsätze der Industrie, wie z.B. Pünktlichkeit, Qualität der Produktion und Förderung der Kreativität, entwickeln. Darüber hinaus kann Familien bessere Chancen verschaffen, um produktiv zu werden. Das bedeutet, dass es zahlreiche Produkte und Waren gibt, die zu Hause teilweise hergestellt werden können“.

Märkte und erfolgsversprechende Produkte

Dr. Salim El Talatly, Direktor des Zentrums für die industrielle Modernisierung, sagt: „Das Programm zur Modernisierung der ägyptischen Industrie umfasst auch die Förderung der privaten Industrieunternehmen und der mittleren und kleinen industriellen Projekte. Es hat zudem sich das Ziel gesetzt, die Qualität der ägyptischen Produkte zu erhöhen, sie konkurrenzfähig zu machen und die ägyptische Exportindustrie zu fördern. Um diese Ziele zu verwirklichen, muss man genau bestimmen, welche Produkte und auch welche Märkte „erfolgsversprechend“ sind. Folgende Maßnahmen tragen zum Erreichen dieser Ziele bei:

- Man muss die Qualität der industriellen Erzeugnisse erhöhen und jene Waren herstellen, die im Ausland häufig gefragt werden.
- Man muss gute Produktionskomponenten auswählen.
- Man muss an neue kreative Methoden denken, mit denen man die ägyptischen Produkte im Ausland vertreiben kann.
- Der Staat muss kleinen Unternehmern und Fabrikanten ermöglichen, an den internationalen Industriemessen zu beteiligen.

- Man muss einen Plan entwickeln, um die ägyptischen Waren in Europa und den Mittelmeerländern besser zu vertreiben.
- Man muss Strategien entwickeln, um die Probleme der Industrie zu beseitigen.
- Der Staat muss die Zusammenarbeit zwischen Werkstätten und kleinen Betrieben einerseits und großen Fabriken und Unternehmen andererseits fördern. Beispielsweise können die in kleinen Betrieben tätigen Industriearbeiter Ausbildungskurse in großen Betrieben und Fabriken absolvieren.
- Man muss die Qualität der ägyptischen Produkte erhöhen, indem man neue und moderne Produktionsmethoden und moderne Maschinen verwendet. Eine Zusammenarbeit mit den internationalen Konkurrenzfirmen kann hierbei von großer Bedeutung sein.“

Dr. Salim El Tilaly fügt dann hinzu: „Das Programm zur Modernisierung der ägyptischen Industrie hat vor kurzer Zeit einen Plan entwickelt, um jene ägyptischen Industrien mit komparativen Kostenvorteilen zu bestimmen. Die Möbelindustrie wurde als eine dieser Industrien gewählt, weil sie eine der erfolgsversprechenden Industrien in Ägypten ist. Ferner basiert die Möbelindustrie auf sehr kleinen industriellen Betrieben.

Mit anderen Worten: Möbel kann man auch in kleinen industriellen Betrieben herstellen. Außerdem hat die ägyptische Möbelindustrie eine lange Tradition. Seit Jahrtausenden wird Möbel in Ägypten hergestellt. Alleine in der ägyptischen Provinz Demiat wird 4% der Möbel in Ägypten hergestellt. In dieser Provinz gibt es etwa 35.000 Werkstätte. Aus diesem Grund wählte man Demiat als die erste Provinz, wo die Kleinindustrie modernisiert wird. Nach einem

genauen Plan werden 55 industrielle Betriebe modernisiert. Dazu gehören 15 große, 40 kleine und mittlere industrielle Firmen. Dadurch soll eine umfassende Möbelindustrie entstehen.“

Dr. Salim El Tilaly fährt fort: „Zudem hat man ein Abkommen mit der UNIDO (United Nations Industrial Development Organization: Dt. UN-Organisation für industrielle Entwicklung) unterzeichnet. Diesem Abkommen gemäß werden 100 kleine und mittlere industrielle Betriebe in Bourg El Arab (in Alexandria) modernisiert, sodass ihre Produkte dem ISO-Standard und den Normen der FAO (Food and Agriculture Organization) entsprechen können. Die Verbesserung der Qualitätssicherung in ägyptischen Betrieben kann zur Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit der ägyptischen landwirtschaftlichen Produkte im Ausland beitragen. Auch Industriearbeiter in diesen Betrieben werden besser ausgebildet, damit sie zukünftig zur Entwicklung der Betriebe, in denen sie arbeiten, beitragen. Die Kosten dieses Modernisierungsprogramms liegen bei 5,8 Millionen Euro.“

El Tilaly fügt außerdem hinzu, dass noch andere kleine und mittlere industrielle Betriebe modernisiert werden müssten. Die Modernisierung dieser Betriebe erfolge nach einem genauen Plan, der mehrere Industriebranchen umfasse. Zu ihnen würden Lebensmittel-, Leder- und Konfektionsindustrien gehören. Es sei geplant, dass man schließlich an die 25.000 industrielle Betriebe modernisiere.

Kleinindustrie und wirtschaftliche Entwicklung

Ingenieur Emam Abdel Moneam, Vizepräsident des Amtes für Industrialisierung, erklärt, dass das ägyptische Industrieministerium die Förderung der kleinen Industriebetriebe in den Vordergrund stelle, weil sie nicht

nur eine wichtige Rolle bei der Entwicklung der ägyptischen Volkswirtschaft spielen würden, sondern weil sie zur wirtschaftlichen und sozialen Entwicklung des Landes insgesamt beitragen könnten. Aus diesem Grund habe das Amt für Industrialisierung eine selbstständige Abteilung für die Förderung und Entwicklung der kleinen und mittleren industriellen Projekte gegründet. Emam sagt außerdem: „Das Amt stellt den kleinen Fabrikanten und Investoren, die im Bereich der mittleren und kleinen Industrie tätig sind, alle erforderlichen Informationen zur Verfügung. Das soll ihnen ermöglichen festzustellen, in welche industrielle und wirtschaftliche Bereiche sie je nach ihren Möglichkeiten am besten investieren können.“

Abdel Moneam fügt außerdem hinzu: „Das Industrieministerium stellt den kleinen Fabrikanten und Investoren neue Lager zur Verfügung, damit sie ihre hergestellten Waren leicht behalten können. 90 Prozent dieser Lager können die Investoren mieten, während nur 10% davon zum Verkaufen sind. Gegenwärtig können etwa 1336 kleine industrielle Unternehmen davon profitieren. Es ist außerdem geplant, noch 1250 zusätzliche Lager zu errichten, die die Investoren entweder mieten oder kaufen können“.

Zauberstab

Da die Kleinindustrien von großer wirtschaftlicher Bedeutung sind und eine große Rolle bei der Entwicklung der nationalen Wirtschaft spielen, sagt Dr. Ali El Saedy, Minister für Industrie und technische Entwicklung: „Die kleinen Industrien gelten als eine der wichtigen Grundlagen der wirtschaftlichen Entwicklung in den meisten entwickelten und Entwicklungsländern zugleich. So gelten sie als „der Zauberstab“ für Bekämpfung der Arbeitslosigkeit“. El Saedy fügt hinzu: „Das Ministerium hat eine umfassende Strategie für die

Unterstützung der Kleinindustrien entwickelt, weil sie eine der Grundlagen der wirtschaftlichen Entwicklung sind, zur Erhöhung des Lebensstandards der Familie beitragen und neue Arbeitsplätze für junge Menschen schaffen“. Der Minister meint außerdem, dass das Ministerium die kleinen Industrien in Branchen einteilen und eine spezielle Strategie für die Entwicklung jeder Branche entwickeln wolle, wobei man auf erfolgreiche Strategien bei der Gründung neuer Projekte zurückgreifen könne. Jeder Strategie müsse ausführliche Informationen über den Namen des Projektes und über die für die Durchführung des Projekts erforderlichen Maschinen, Arbeiterzahl, Rohstoffe, Kosten und Flächengröße und schließlich die jährliche Produktionsleistung des Projekts enthalten.

Dr. Ali El Saedy weist in diesem Zusammenhang darauf hin, dass das Industrieministerium die kleinen industriellen Projekte mit allen möglichen Mitteln unterstütze und die Gründung neuer Projekte erleichtere. Für dieses Ziel stelle das Ministerium den kleinen Unternehmern und Herstellern eine Datenbank mit allen wichtigen Informationen über die verschiedenen Industriebranchen zur Verfügung.

Mit Hilfe dieser Datenbank könne man feststellen, wie eine industrielle Dienstleistung erbracht werden könne, welche Infrastrukturanlagen die kleinen und mittleren Industrien brauchen würden, wie man das Investitionsklima verbessern solle und wie es eine erfolgreiche Zusammenarbeit zwischen den Investoren einerseits und den staatlichen industriellen Institutionen andererseits geben könne. Außerdem helfe die Datenbank bei der Wahl der jeweils geeigneten Investitionsbereiche. Eine Zusammenarbeit zwischen dem Ministerium und den verschiedenen wirtschaftlichen Behörden gehöre zu den Zielen des Modernisierungsprogramms. Das Programm könne somit dazu

beitragen, die Arbeitslosigkeit zu bekämpfen und die wirtschaftliche Entwicklung zu fördern.

Der Minister sagt auch: „Es wurde ein Protokoll zur Kooperation mit der Fakultät für Angewandte Künste unterzeichnet. Ziel dieses Protokolls ist, die traditionellen Holz-, Arabeske-, Textil-, Metall-, Kupfer-, Keramik-, Schmuck- und Glasindustrien zu entwickeln. Außerdem wollen wir dadurch die Zulieferindustrie fördern.“

Zum Schluss sagte der Minister: „Das Ministerium hat ein umfassendes nationales Programm für die Modernisierung aller industriellen Bereiche und industrieller Aktivitäten entwickelt. Dadurch will man die Industrie von allen Belastungen befreien, die Qualität der einheimischen Produkte erhöhen, damit sie mit den ähnlichen ausländischen Produkten mithalten, was zur Entstehung neuer Arbeitsplätze führen kann. Das Modernisierungsprogramm kostet 13 Milliarden US-Dollars“.

Kleinindustrie scheitert an den hohen Kreditzinsen und den schwierigen Kreditbedingungen

Obwohl die ägyptische Regierung die kleinen industriellen Projekte seit Jahren fördert, um tragfähige Grundlagen für die wirtschaftlichen Entwicklung zu legen, sind noch diese Projekte mit zahlreichen Problemen konfrontiert. Vor allem hat die Kleinindustrie ein großes Problem mit der Finanzierung ihrer Projekte. Hier muss man vergegenwärtigen, dass Geld als die wichtigste Voraussetzung für den Erfolg von Projekte gilt. Generalsekretär des sozialen Fonds für Entwicklung und zahlreiche Bankexperten kommen in diesem Artikel

zu Wort und erklären, warum die Banken die Projekte der Kleinindustrie nicht finanzieren. Gleichzeitig schlagen sie Lösungen vor ... Was sagen sie?

Hani Saif El Nasr, Generalsekretär des sozialen Fonds für Entwicklung, sagt, dass die kleinen Industrien das Zugpferd der wirtschaftlichen und sozialen Entwicklung und des Fortschritts seien. Außerdem könnten sie zahlreiche neue Arbeitsplätze schaffen. Des Weiteren würden sie in der Regel keine großen Investitionen brauchen, um ihre Projekte durchzuführen. Zudem könnten alle Industriearbeiter der Kleinindustrie arbeiten.

Der Generalsekretär des sozialen Fonds fügt hinzu: „Obwohl die Kleinindustrie eine wesentliche Rolle für die wirtschaftliche Entwicklung spielt, hat sie zahlreiche Probleme technischer, finanzieller und gesetzlicher Natur. Der Fonds versucht das Problem mit der Finanzierung dadurch zu lösen, dass er Investoren ermögliche zinsgünstige Kredite über die verschiedenen Büros des sozialen Fonds oder über Banken, mit denen der Fonds zu diesem Zweck Vereinbarungen abgeschlossen hat, zu erhalten. Dafür braucht man einige wenige Unterlagen einzureichen. Des Weiteren braucht man nur eine Woche Zeit, um mit der Gründung seines Projekts zu beginnen; früher dauerte es in der Regel über drei Monate. Neben den Krediten, die früher das einzige Mittel zur Finanzierung kleiner industrieller Projekte waren, kann man jetzt die für das Projekt erforderlichen Geräte und Maschinen mieten. Der Fonds zahlt in der Regel die Hälfte der Kosten für gemietete Geräte und Maschinen. Dies trägt zum schnellen Durchführung von Projekten bei.“

Saif El Nasr sagt zudem: „Zurzeit werden die kleinen Projekte für 10 Jahre von Steuern befreit; dienstleistende Projekte zahlen aber nur für 5 Jahre keine Steuern. Dies ermöglicht den Projekten, gute Gewinne zu erzielen und schützt sie vor Insolvenz.“ In diesem Zusammenhang sagt Saif El Nasr auch: „Der

Fonds gibt den kleinen Unternehmern Kredite gegen geringe Zinsen, obwohl man diese Kredite nach langen Jahren zurückzahlen muss. In Vergleich zu den Banken sind die Kredite des Fonds viel günstiger. Außerdem kann ein Unternehmer Kredite von über 17 Banken, die dem Fonds angehören, erhalten. Außerdem werden Workshops vom Fonds organisiert, deren Ziel die Ausbildung der kleinen Unternehmer ist. Dort lernen sie, wie sie ein industrielles Projekt gründen, die erforderlichen Genehmigungen erhalten und sie mit den Krediten am besten umgehen können. Der Fonds gibt den Unternehmern einen Brief, der ihnen ermöglicht, ihre Angelegenheiten bei den zuständigen staatlichen Behörden schneller zu erledigen.

Die Machbarkeit und die wirtschaftliche Bedeutung der zu gründenden Projekte werden außerdem vom Fonds untersucht. Dies trägt dazu bei, dass diese Projekte mit Erfolg gekrönt werden. Es ist hierbei darauf hinzuweisen, dass die Rolle des Fonds sich keinesfalls auf die Unterstützung der jungen Unternehmer bei der Gründung ihrer Projekte beschränkt; da der Fonds den kleinen Unternehmern technische Dienstleistungen gebührenfrei zur Verfügung stellt, trägt er zur Erhöhung der Qualität der Produkte der Kleinindustrie bei. Die dem Fonds angehörenden Zentren für technische und technologische Unterstützung spielen dabei eine wichtige Rolle. Die Zentren für industrielle Entwicklung helfen ihrerseits den kleinen Unternehmern bei der Vermarktung ihrer Produkte in In- und Ausland. Sie ermöglichen ihnen zudem die Teilnahme an den nationalen und internationalen Wirtschaftsmessen.“

Saif El Nasr fügt hinzu: „Derzeit entwickelt der Fonds neue Verfahrensweisen, die Vergabe von Krediten schneller und leichter zu machen und um für kleine Projekte mehr Kredite bereitzustellen. In den verschiedenen Regionen Ägyptens werden zu diesem Zweck neue Büros des Fonds

gegründet, die für die Vergabe von Krediten zuständig sind. Sie arbeiten mit Banken und dem genossenschaftlichen Kreditverein zusammen.“

Ein neues Finanzierungssystem

Mohammed Barakat, Präsident der Misr-Bank, sagt: „Die Banken haben in der Regel Angst vor der Finanzierung kleiner Projekte, obwohl sie an ihre wirtschaftliche Bedeutung glauben, weil diese Projekte oft scheitern. Oft leiden diese Projekte an zahlreichen administrativen Defiziten und können den Banken keine Garantien geben, wenn sie Kredite beantragen. Aus diesen Gründen muss man neue Regeln für die Finanzierung kleiner Projekte schaffen“.

Barakat fügt hinzu: „Das beste Mittel zur Beseitigung und Vermeidung der Probleme der kleinen Projekte ist, dass Wirtschaftsexperten herangezogen werden, um die jeweiligen Projekte auf ihre Wirtschaftlichkeit und Durchführbarkeit zu überprüfen und ihre Bedürfnisse genau zu bestimmen.“

Mohammed Barakat meint, dass das Problem der Finanzierung der kleinen Projekte in der kommenden Zeit gelöst werde. Denn die Studien hätten gezeigt, dass eine große Zahl der kleinen Projekte große Geldsummen brauche, um weiter zu existieren. Deshalb habe die Misr-Bank damit begonnen, ein Programm für die Finanzierung kleiner und kleinste Projekte durchzuführen.

Eine Frage der Zeit

Mona Jassin, Vizepräsidentin der Bank „Al Qahira“, sagt: „Um kleine Projekte zu finanzieren, muss die Bank Filialen in allen Gouvernements haben

und über viele ausgebildeten Angestellten verfügen. Außerdem braucht man Experten, die erklären, welche industrielle bzw. wirtschaftliche Aktivitäten erfolgreich sein können“. Sie fügt dann hinzu: „Da kleine Projekte in der Regel mit kleinen Geldbeträgen finanziert werden können und weil die meisten Unternehmer diese Geldbeträge als Bankkredite erhalten, müssen die Banken am letzten Ende über große Geldbeträge verfügen, um Kredite an Unternehmer zu vergeben. Damit aber die kleinen Projekte Erfolge erzielen, müssen sie über technische Mittel verfügen. Selbst die Banken haben über moderne technische Methoden zu verfügen, um die Kredite regelmäßig zu überprüfen. Da der Fall anders ist, kann man betonen, dass es Zeit braucht, bis man sich für die Finanzierung kleiner Projekte vorbereitet hat.“

Basant Fahmy, Bankexpertin, sagt: „Man erwartet, dass die Finanzierungsprobleme kleiner Projekte innerhalb eines Jahres beseitigt werden, vor allem weil die Banken gegenwärtig über erfahrene und gut ausgebildete Angestellten verfügen und weil sie sich der wirtschaftlichen Bedeutung kleiner Projekte und der Notwendigkeit von der Finanzierung dieser Projekte bewusst sind. Zudem hat die sogenannte Baselkommission empfohlen, kleine industrielle Projekte finanziell zu unterstützen. Es ist geplant, die Empfehlungen dieser Kommission im Jahre 2005 umzusetzen.“

Internationale Organisation für Finanzierung

Tarik Elewa, Koordinator des Programms für Finanzierung bei der Weltbank erklärt, dass Kleine Projekte nicht nur in Ägypten, sondern in allen Ländern der Dritten Welt vor großen Hindernissen stehen würden, denn die Banken hätten sich in diesen Ländern daran gewöhnt, nur große Projekte zu

finanzieren, weil sie große Gewinne erzielen würden und weil große Unternehmer reichliche Garantien geben könnten.

Elewa weist auf eine wichtige Maßnahme hin, die die Weltbank getroffen hat, um das Problem mit der Finanzierung kleiner Projekte zu lösen: Die IB habe eine Organisation für die Förderung der kleinen Projekte in den Mittelmeerländern und Nordafrika gegründet. Aufgabe dieser Organisation bestehe darin, kleine Projekte in den Entwicklungsländern zu finanzieren und sie technisch zu unterstützen. Außerdem arbeite die Organisation an der Einführung eines modernen und effizienten Systems zur Vergabe von Krediten in diesen Ländern. Durch ihre Experten und durch einschlägige Studien arbeite die Organisation daran, die Angestellten mancher Banken, die in den Dritt-Welt-Ländern tätig seien, in dieses System einzuarbeiten.

Es sei in diesem Zusammenhang der Organisation gelungen, einen Vertrag mit drei ägyptischen Banken, die auf dem Gebiet der Finanzierung kleiner Projekte arbeiten wollten, abzuschließen, um die Angestellten dieser Banken auszubilden.

Magdy Mosa, Experte auf dem Gebiet der Finanzierung kleiner Projekte, ist mit der Behauptung, dass die Banken über keine qualifizierten Angestellten hätten, nicht einverstanden. Ganz im Gegenteil erklärt er, dass die ägyptischen Banken über alle notwendigen Möglichkeiten zur Finanzierung kleiner Projekte verfügen würden. „Nur brauchen die Banken einige (vernetzte) Computergeräte, mit denen sie diese Projekte regelmäßig und genau kontrollieren können“, fügt er hinzu.

Mosa meint außerdem, dass die Finanzierung kleiner Projekte zur Beseitigung zahlreicher Probleme der Banken beitragen könne. „Statt dass die

Banken unter einem Überfluss an Angestellten weiterhin leiden, können sie überflüssige Angestellte für die Kontrolle und Bewertung der Aktivitäten kleiner Projekt einsetzen. Zudem können die Banken der Probleme, die sich aus der Zahlungsunfähigkeit mancher kleiner Betriebe ergeben, durch die Vergabe von Krediten an möglichst viele kleine Betriebe lösen.

Mosa weist hierbei darauf hin, dass Banken auf ein alte, aber erfolgreiche Verfahrensweise zurückgreifen sollten. Banken könnten nämlich Kredite an kleine Projekte vergeben. Wenn diese Projekt sich als zahlungsfähig beweisen würden, könnten die Banken sie bei der Ausweitung ihrer Tätigkeitsbereiche unterstützen. Denn es gäbe private Projekte, die mit einem Kapital von 1000 Pfund ihre Tätigkeiten begonnen habe und ihr Kapital schrittweise bis auf 25.000 Pfund hätten erhöhen können.

Wirtschaftsexperten:

Gründung einer selbstständigen Behörde ebnet den Weg zur Förderung der kleinen Projekte , schafft neue Arbeitsplätze und stimuliert die Wirtschaft

Wie betrachten die Wirtschaftsexperten die wirtschaftliche Lage und wie kann man ihrer Ansicht nach kleine industrielle Projekte unterstützen?

Hatim El Qarnaschawy, Berater des Ministerpräsidenten, sagt: „Die Zukunft der ägyptischen Wirtschaft liegt in der Kleinindustrie. Sie trägt zur Förderung der Exporte und der wirtschaftlichen Entwicklung bei. Dank der Kleinindustrie kann man die nationale Wirtschaft stimulieren. Außerdem sind über drei Millionen Arbeiter im Industriesektor tätig“. Er weist in diesem Zusammenhang darauf hin, dass man die Kleinindustrie durch ernste und gleichzeitig sofortige Maßnahmen unterstützen müsse. Diese Unterstützung beginne mit der Finanzierung; Kredite müssten zinsgünstig sein und den wirtschaftlichen Verhältnissen im Land und den Erfordernissen der kleinen Investoren und Fabrikanten Rechnung tragen. Auch die Rezession, die auf den Märkten herrsche, müsse berücksichtigt werden. Zu diesen Maßnahmen gehöre schließlich die Entwicklung eines effizienten Vertriebssystems, das der Vertrieb von Waren eines der größten Probleme der Kleinindustrie sei.

Dr. Hatim El Qarnaschawy fügt hinzu: „Es ist wichtig, das Gesetz über kleine Projekte und Industrien, dessen Entwurf die Regierung dem Parlament demnächst vorlegen werde, so schnell wie möglich zu verabschieden. Dieses

Gesetz muss leicht verständliche Bestimmungen, wirtschaftliche Erleichterungen und finanzielle Anreize enthalten. Der wichtigste Artikel, den das neue Gesetz enthält, bezieht sich auf die Gewährung konkreter Steuerbefreiungen für kleine Projekte, um ihre Wettbewerbsfähigkeit zu steigern und ihre Exporte zu fördern. Denn das bringe dem Staat größere Mengen ausländischer Devisen.

El Qarnaschawy fordert, dass die Probleme jeder Branche der Kleinindustrie untersucht und gelöst würden. Außerdem müssten die vorgeschlagenen Lösungen auf ihre Kosten und Wirtschaftlichkeit geprüft werden. El Qarnaschawy weist in diesem Zusammenhang darauf hin, dass die industrielle Entwicklung und die Steigerung der ägyptischen Exporte auf die Förderung der Kleinindustrien basiere..

Dr. Mahmoud Sadek, Professor für Wirtschaft und kleine Projekte an der Helwan-Universität, erklärt, dass die Förderung kleiner Projekte die Entwicklung eines nationalen Planes erfordere, um die Probleme dieser Projekte zu lösen. Denn es lohne sich diese Projekte zu unterstützen, und zwar nicht nur weil in diesen Projekten hunderttausende von jungen Menschen arbeiten würden, sondern auch weil ihr Anteil am Bruttoinlandsprodukt Ägyptens etwa 25%, d.h. 100 Milliarden Pfund, betrage.

Sadek weist auch darauf hin, dass die kleinen Projekte viele Probleme hätten, deren Lösung in den Zuständigkeitsbereich mehrerer Ministerien und Behörden falle. Daher müssten die zuständigen Behörden und Regierungsstellen bei der Lösung dieser Probleme zusammenarbeiten. Außerdem müsse der Staat die Zuständigkeitsbereiche dieser Behörden und Regierungsstellen genau bestimmen, damit kleine Projekte nicht wegen bürokratischer Schwierigkeiten scheitern würden. Auch die Verfahren für die

Erteilung der erforderlichen Genehmigungen für diese Projekte müssten vereinfacht werden. Zudem müsse man auf die Forderungen kleiner Investoren gründlich eingehen.

Dr. Sadek stimmt Dr. Mohammed Youssef, Professor für Wirtschaft an der Kairo-Universität, völlig zu und fügt hinzu, dass es durch das neue Gesetz über kleine Industrien und Projekte eine Behörde gegründet werde, die direkt vom Präsidenten geleitet werde. Zu den Hauptaufgaben dieser Behörde würden die Lösung der Probleme der Kleinindustrie, die Untersuchung der Bedürfnisse der in- und ausländischen Märkte sowie auch die Vermarktung der ägyptischen Produkte im Ausland gehören. Youssef erwähnt in diesem Zusammenhang ein Beispiel für Länder, in denen die kleinen industriellen Projekte eine wirtschaftlich zentrale Rolle spielen; Etwa 60 Prozent der Exporte Chinas und Deutschland würden von kleinen industriellen Betrieben hergestellt. Youssef erklärt, dass die ägyptische Kleinindustrie aufgrund der im Land vorhandenen Möglichkeiten in der Lage sein könne, international mithalten.