

**Analytical Study: For a Better Future for Small Industries**

**Prepared by:**

**Engineer Dr. Nader Riad**

**Consultant of the Industry and Power Committee**

**of the People's Assembly,**

**Head of the Small and Medium Scale Industries Committee**

**of the Union of Egyptian Industries**

January 2004

## **Introduction:**

Small and medium scale industries represent the basis for which the hierarchal structure of the industry is founded. Promoting small and feeding industries is the actual support of larger industries.

The wider the base of small and medium scale industries, the greater the possibility that the industrial hierarchy will rise without causing a balance disturbance. This is important in order to reach a point where the industry can build its competitive capability and its export capacity, as well as developing a Hi-Tech base and increasing the added value of the Egyptian industrial component.

Small and medium scale industries play a significant role in the economy by contributing to the national income, and its distribution throughout the region. This is in addition to its positive role in increasing wages per hour creating sufficient incomes and increasing the spending capacity of the worker.

The industry has a "give and take" relationship where not one single community can advance without the other. There are three levels within these industries. The first level is the production unit, which includes promoting and developing the industrial skills of individuals in various specializations. The second is the role it plays after reaching a certain stage of maturity where it becomes a feeding industry for larger industries. Lastly, there is the level of industrial congregations that have an advanced technological and export approach, understanding that what it exports is actually the added value.

## **Strategic approach of small and medium scale industries**

Great efforts have been exerted in many locations where the approach and efficiency needs to be linked without underestimating the degree of success of each individual approach.

The following questions have been raised: What is the strategic approach of small and medium scale industries in the absence of a clear strategy? Is there a micro strategy that will have the ability to catch up with the macro strategy?

In answering these questions, we can determine where these industries are heading in the future and to what extent they can stand on equal grounds with similar international industries.

In fact, the national strategy is an issue that only requires a legislative framework to organize the relation between the parties so that no contradictions or similarities occur, given the approach and the positive aspects of each approach.

This does not hinder the development of a micro strategy to be incorporated in the state's macro national strategy without any contradictions. In the beginning, it is important to achieve a relative advantage in order to reach competitive advantages. The relative advantage is a natural advantage that was bestowed on a certain area, providing it with natural resources and skilled inhabitants, who are concentrated in a specific place.

**Example:**

The Qenawi jar (olla) industry is centered in the Qena governorate. In order to give this industry a competitive advantage, we have to develop relative advantages to catch up with the pottery and chinaware industries by introducing mechanization. This industry includes containers and jars that can be exported because of their artistic value and qualities.

The cultivation of dates in Siwa oasis, and the manufacturing, packaging and marketing processes that follows on a local, national and global scale.

Fish cultivation and manufacturing in the High Dam and Bardaweel Lakes, marketing these products locally and abroad.

Drying Fruits and agricultural crops.

Extracting oil in the areas of mass cultivation of olive and grains.

Squeezing and concentrating tomatoes.

## **Strategic Objectives for Promoting Small and Medium Scale Industries**

**The strategic objectives that the government and the Union of Egyptian industries are seeking in order to promote these industries are as follows:**

### **First Objective: Economic Approach**

- 1- Fair distribution of national income: By supporting the activity of the population throughout the geographical area and maximizing the outcome.
- 2- Developing local savings: This increases investment rates and the return on national investment along with restraining inflation. It also has a secondary effect of rationalizing consumption.
- 3- Increasing the demand for local materials or inputs: This improves the quality of inputs or materials when an increase in demand for such material occurs. This encourages industrial specification for quality control of products and services. It also reduces wasted value in case they products are not manufactured in a particular location.
- 4- Contributing to a better balance of payments: Replaces imported goods with national goods.

- 5- Reusing the waste of larger industries: Referring to the waste and scrap metal left over from various industries, which are considered one of the best methods of treatment of industrial waste.
- 6- Providing demand for local technology: This will open a market for cheap technologies and R&D, which can be provided by local research centers and their young workforce.
- 7- Re-exportation: by giving a local added value to the imported industrial component in order to reach a local product that can act as a substitute, which in return can be exported.

### **Second Objective: Human Development**

- 1- Providing real job opportunities with productive outcomes: This will positively affect the issue of unemployment throughout each region.
- 2- Educating and Developing the capabilities of untrained and semi-skilled labor: improving the labor and vocational skills of workers in order to better the human development of workers within various industries.
- 3- Strengthening industrial concepts: It is important to start from the level of non-industrial communities, adding new concepts related to the value of work, discipline, quality, improvement of productivity, and the use of proper tools in each industrial process, which encourages innovation within villages and small cities.
- 4- Creating greater opportunities for families to become productive: On the level of small scale industries, it is important to integrate families into the simple industrial community. Allowing family members to perform simple collection, sorting and packaging processes in order to better their future within the industry.

### **Third Objective: Technological Approach**

- 1- Utilizing professional skills: in order to integrate them with a more organized industrial community. This will help rationalize the skills of craftsmen, along with providing a market for them by creating a product ready for sale, that makes its more smooth, depending on a more organized and efficient external marketing process.
- 2- Preparing small and medium industries to deal with larger industries as their feeding industries: This will give it a new privilege with an economic dimension where large industries provide materials and components that have accurate technical specifications.
- 3- Working on industrial integration in a practical sense: By exchanging benefits between small and large industries, either on the level of industrial inputs or in industrial services.

According to the approaches suggested, these suggestions are essential in order improving the society and industries within Egypt. It has become necessary to overcome the obstacles which these industries currently face with a new ideology that conforms to the concepts of the first annual conference of the National Democratic Party. They include finding mechanisms and untraditional solutions for the requirements of the coming stage.

## **Recommendations**

- 1- Expediting the issuance of a law concerning small and medium scale industries, in order for them to organize their activities and to define their relation with governmental funding and sovereign institutions, and to regulate the system of incentives and exemptions in each case.
- 2- Establishing a separate agency for small and medium scale industries that does not follow a larger entity tied down with other concerns and that hinder it from performing its original duties.
- 3- Establishing a supreme coordinating council for small and medium scale industries representing the entities working in this sector. The council should provide advice and coordinate between different parties to implement the national policy aiming at improving these industries. It will also coordinate between the ministries and the concerned parties to implement the government commitment to buy 10% of its annual purchases from the production of small industries, with a preferential price margin amounting to 10% in case of equal quality.
- 4- Providing a database to serve these industries, regarding the means of obtaining materials, machines, and the requirements of the local and international markets.
- 5- Labor Unions and vocational syndicates must work to increase the technical and vocational level of labor force in order to catch up with the rapid changes within the industries. They must stick to the same types of vocational training, using the same programs with the same codes

applied internationally. Moreover, they must identify the vocational specializations in terms of type and the different levels of specialization and link that with the practice of the profession.

- 6- Establishing an agency to fund the acquisition of equipment and machines, however, not providing direct financial funding, in order to revitalize the manufacture of local machines, and create new job opportunities. With the transfer of machines, we aim to achieve the path of industrial growth which is considered safer than the transfer of capital itself, which may be subject to decay and decline.
- 7- Putting other models of lending into action such as those provided by financial leasing, factoring, and credit risk insurance companies.
- 8- Benefiting from successful international experiences by supporting and developing the capacities of small scale industries and opening up to small industries on the international level.
- 9- Promoting their marketing efficiency through collective participation of the vocational industries and small scale industries in internal and external exhibitions, as well as encouraging the chambers to cooperate with those industries in specialized exhibitions as feeding industries.
- 10- Encouraging large establishments to work with smaller establishments, either as feeding industries or as collection centers for part of their production. This should be within the legal and procedural framework of supply tenders in order to benefit from the preferential privileges of marketing and selling to the government, and to the state administrative body.
- 11- Inviting and stimulating large factories to adopt the idea of the "factory school" by benefiting from the Mubarak- Kohl Program.

- 12- Giving special tax facilities and exemptions to small scale industries.
- 13- Establishing a banking mechanism to deal with small scale industries, to fund these industries and to play a role similar to that played by the Agricultural Credit bank in agricultural development in Egypt.
- 14- Allocating a commercial registry for small and medium scale industries.
- 15- Establishing a separate tax department for small scale industries.

I hope that I have given an acceptable and applicable contribution, regarding the procedures that need to be taken to improve small scale industries.

**Dr. Nader Riad**

## **Für eine bessere Zukunft für die Kleinindustrie**

### **Eine analytische Studie**

Vorgelegt von:

**Dr. Ing. Nader Riad**

Berater bei der Kommission für Energie und Industrie beim ägyptischen  
Volksrat und Leiter der Kommission für Klein- und Mittelindustrie beim  
ägyptischen Industrieverband

Januar 2004

#### **Einleitung:**

Die Klein- und Mittelindustrien sind die Basis und wichtigste Grundlage der industriellen Entwicklung in allen Orten und Zeiten. So bedeutet die Förderung und Unterstützung der Klein- und Mittelindustrie die Förderung und Entwicklung der so genannten großen Industrie. Mit anderen Worten kann man sagen: je mehr kleine Industrien es gibt, desto mehr können sich die mittleren und großen Industrien entwickeln. In diesem Fall werden die großen Industrien konkurrenzfähiger und können ihre Waren ins Ausland exportieren. Kleine Industrien bilden also die wichtigste Grundlage einer entwickelten großen Industrie mit hoher Technologie. Außerdem sind die kleinen Industrien die wichtigsten Mittel für die Herstellung der für die großen Industrien erforderlichen Ersatzteile. Eine gute Kleinindustrie kann somit dazu führen, dass in Ägypten große Waren und Produkte „mit ägyptischen Rohstoffen“ und „ohne importierte Rohstoffe oder Ersatzteile“ hergestellt werden können. Den großen Fabriken

und Betrieben werden in diesem Fall ägyptische industrielle Komponenten zur Verfügung stehen.

Außerdem spielen die Klein- und Mittelindustrien eine zentrale Rolle für die Entwicklung der nationalen Wirtschaft. Des Weiteren kann die Kleinindustrie zur Beseitigung der Arbeitslosigkeit beitragen, denn zahlreiche kleine Fabriken und industrielle Betriebe werden in den meisten Bezirken gegründet und viele Jugendliche können darin arbeiten. Dank der kleinen Betriebe und Fabriken kann der Arbeiter besser verdienen und sein Einkommen und seinen Lebensstandard verbessern.

In diesem Zusammenhang muss man nochmals betonen, dass es keine industrielle Entwicklung ohne eine „breite Basis“ von Klein- und Mittelindustrien geben kann. Die Klein- und Mittelindustrie kann zur industriellen Entwicklung auf drei Ebenen beitragen:

- Auf der Ebene der Betriebe und Fabriken: Industriearbeiter, die in den kleinen und mittleren Fabriken qualifiziert und ausgebildet wurden, können in den großen Fabriken arbeiten. So verfügen die großen Industrien über die geeigneten qualifizierten Arbeitskräfte in allen Bereichen.
- Auf der Ebene der Rolle der Kleinindustrie als wesentliches Mittel zur Herstellung der Ersatzteile: Kleine Industrien tragen zur industriellen Entwicklung bei und führen in den meisten Fällen zur Entstehung der großen Industrien. Dabei muss man darauf hinweisen, dass die Klein- und Mittelindustrien erfolgreich sein müssen, damit sie als „erfolgreiche Basis“ für die großen Industrien gelten können.

- Auf der Ebene des Exports: Dank der verschiedenen kleinen industriellen Betriebe kann man Waren von hoher Qualität herstellen und diese ins Ausland exportieren. Dabei muss man darauf hinweisen, dass man vor allem die Mehrwertsteuer (MwSt.), d.h. die von einem Unternehmen auf den Verkaufspreis eines Produktes aufgeschlagene Umsatzsteuer, die an das Finanzamt abgeführt wird, exportiert.

### **Die strategische Ausrichtung (d.h. Tendenzen) der Klein- und Mittelindustrie**

Gegenwärtig gibt es zwar viele Bemühungen, die sich die industrielle Entwicklung zum Ziel setzen. Obwohl diese Bemühungen ernst und erfolgreich sind, muss man mit Nachdruck darauf hinweisen, dass sie wirksamer und erfolgreicher wären, wenn sie zusammenarbeiten und sich ergänzen würden. In diesem Zusammenhang stellt sich eine Frage:

Was ist die strategische Ausrichtung der Klein- und Mittelindustrien, vor allem weil es zurzeit keine deutliche Strategie zur industriellen Entwicklung gibt? Verfügt der Staat über eine geeignete partielle (Mikro-) Strategie, die die ganzheitliche industrielle (Makro-) Strategie ergänzen könnte?

Wenn man diese Frage beantwortet, so kann man feststellen, dass eine erfolgreiche industrielle Strategie dazu führen kann, dass die ägyptischen kleinen Industrien mit den internationalen Industrien konkurrieren und Waren von guter Qualität herstellen können. Außerdem wäre diese angestrebte Strategie ein deutlicher Beweis dafür, dass die ägyptische Kleinindustrie sich entwickelt und eine zukünftige wirtschaftliche Rolle spielen kann.

Mit der „industriellen Strategie“ meint man hier die rechtlichen und gesetzlichen Regeln, nach denen die verschiedenen Hersteller und Fabrikanten zusammenarbeiten und sich gemeinsam um die industrielle Entwicklung Ägyptens bemühen können, ohne dass sich ihre Interessen und Bemühungen widersprechen. Von der industriellen Zusammenarbeit sollten also alle Partner profitieren.

Eine ganzheitliche bzw. Makro-Strategie bedeutet auf keinen Fall, dass eine partielle bzw. Mikro-Strategie von geringerer Bedeutung ist; eine Mikro-Strategie hat auch ihre Vorteile, denn sie kann dazu beitragen, dass sich die Kleinindustrie zuerst entwickeln und im Laufe der Zeit mit den internationalen Industrien konkurrieren kann. Außerdem kann eine Mikro-Strategie einer bestimmten industriellen Zone entsprechen, weil in dieser Zone z.B. bestimmte natürliche Quellen oder menschliche Qualifikationen verfügbar sind. Damit meint man, dass eine kleine partielle Strategie in einer bestimmten Zone durchzuführen ist, weil die Leute in dieser Zone eine bestimmte Industrie am besten beherrschen oder weil diese Zone über natürliche Rohstoffe usw. verfügt. Im Folgenden werden sechs Beispiele angeführt; in jedem Beispiel wäre die Durchführung einer partiellen industriellen Strategie von erheblicher Bedeutung:

- Das erste Beispiel: Die Herstellung der Krüge (aus Steingut) in dem ägyptischen Bezirk Qina ist eine der wichtigsten Industrien in Südägypten. Damit aber diese Industrie konkurrenzfähig und von hoher Qualität sein kann, muss man diese Krüge nicht nur manuell, wie es gegenwärtig der Fall ist, herstellen, sondern auch die geeigneten Maschinen benutzen. Die Herstellung der Krüge und der ähnlichen Produkte durch die Maschinen kann dazu führen,

dass die Gefäße und Krüge schöner, besser und demzufolge konkurrenzfähiger werden.

- Ein zweites Beispiel: In dem ägyptischen Bezirk Siwa spielen die Datteln eine zentrale Rolle. Um von der großen Zahl der Palmen in Siwa zu profitieren, muss man von diesen Datteln verschiedene Produkte herstellen, diese gut verpacken und sie national und international vermarkten. Eine für die Herstellung verschiedener Waren aus Datteln partielle Strategie kann somit eine erhebliche Rolle spielen.
- Ein drittes Beispiel: Die Fischverarbeitung in den beiden Teichen beim Staudamm in Assuan und El Bardaweel in Ägypten kann zur wirtschaftlichen Entwicklung beitragen, wenn man sie national und international gut vermarktet.
- Ein viertes Beispiel: Die Trocknung der verschiedenen Früchte und landwirtschaftlichen Körner braucht eine partielle industrielle Strategie.
- Ein fünftes Beispiel: Die Ölförderung in den verschiedenen ägyptischen Bezirken, in denen viele Öl-Bäume angepflanzt werden.
- Ein sechstes Beispiel: Die Herstellung der Tomatensoße.

Anhand dieser sechs Beispiele kann man feststellen, dass eine kleine partielle industrielle Strategie von großer Bedeutung sein kann. Jede Industrie braucht eine besondere Strategie je nach dem Ort und der verfügbaren Rohstoffe. Dann muss der Staat eine ganzheitliche Makro-Strategie haben,

nach der die verschiedenen Industrien zusammenarbeiten und sich die wirtschaftliche Entwicklung in Ägypten zum Ziel setzen.

### **Die strategischen Ziele der Entwicklung der Klein- und Mittelindustrie:**

Die strategischen Ziele, die der Staat und der ägyptische Industrieverband durch die Entwicklung der Klein- und Mittelindustrie anstreben, sind vor allem Folgende:

Erstens: Ein wirtschaftliches Ziel:

Dieses Ziel kann man durch folgende Maßnahmen erreichen:

- 1-Eine gerechte Verteilung des Bruttoinlandsprodukts: Damit meint man, dass in den verschiedenen geografischen Bezirken Ägyptens industrielle Betriebe und Fabriken je nach der Bevölkerungsdichte gegründet werden sollen. Dies kann neue Arbeitsstellen schaffen und den Lebensstandard der Bevölkerung verbessern.
- 2-Förderung der inländischen Ersparnisse: Dies kann einerseits zur Förderung der inländischen Investitionen und andererseits zur Bekämpfung der Inflation beitragen. Dieser Schritt kann des Weiteren die Verbraucher zur Rationierung motivieren.
- 3-Die nationalen Rohstoffe und die inländischen industriellen Komponenten werden häufig nachgefragt. Das hat selbstverständlich eine positive Wirkung auf die nationale Industrie und Wirtschaft. Für dieses Ziel müssen die ägyptischen Rohstoffe und industriellen Komponenten von hoher Qualität sein.

- 4-Die ägyptische Zahlungsbilanz wird stabiler, denn anstatt dass die Hersteller die erforderlichen Rohstoffe aus dem Ausland importieren, werden sie ägyptische Rohstoffe benutzen. Ägyptische Rohstoffe sind im Vergleich zu ausländischen Stoffen preiswerter.
- 5-Wiederverwendung der bereits benutzten industriellen Abfälle und Rohstoffe (Recycling). Dieses Recycling kann von großer wirtschaftlicher und industrieller Bedeutung sein.
- 6-Die nationale Technologie wird häufiger angewendet: Wenn die Betriebe und Fabriken die ägyptische Technologie anwenden, so wird das die Forschungszentren dazu motivieren, diese Technologien zu entwickeln und sie anwendbarer zu machen. Auch junge Forscher werden sich in diesem Fall darum bemühen, ihr Bestes zu tun, um neue Technologien zu entdecken bzw. zu entwickeln.
- 7-Die Tendenz zum Export: Zuerst sollen die Fabriken inländische Ersatzteile benutzen. Diese Ersatzteile sollten die kleinen Industrien zur Verfügung stellen. Im Laufe der Zeit können die ägyptischen Hersteller ägyptische Waren herstellen, die komplett ägyptisch sind; d.h. alle für die Herstellung dieser Waren notwendigen Rohstoffe sind ägyptisch, von guter Qualität und demzufolge international konkurrenzfähig.

Zweitens: Ausbildung und Qualifizierung der industriellen Arbeitskräfte. Für dieses Ziel hat man folgende Maßnahmen zu ergreifen:

- 1- Schaffung neuer Arbeitsstellen, die zur wirtschaftlichen Entwicklung beitragen können: Mit der Gründung zahlreicher Fabriken und industrieller Betriebe in den verschiedenen geografischen Bezirken

Ägyptens wird die Arbeitslosigkeit bekämpft; Industriearbeiter tragen zum Fortschritt und zur Blüte der nationalen Wirtschaft bei.

- 2- Ausbildung und Qualifizierung der Industriearbeiter: nicht bzw. schlecht qualifizierte Industriearbeiter werden dank der Klein- und Mittelindustrie ausgebildet und qualifiziert. Das hat positive Wirkungen auf die ägyptische Industrie.
- 3- Durchführung neuer industrieller Pläne: Nach den neuen Plänen muss jeder Industriearbeiter verstehen, welche Aufgaben er hat und wie er zur industriellen Entwicklung beitragen kann; die gute Qualität, die Pünktlichkeit und Anwendung der geeigneten industriellen Mittel soll er immer in den Vordergrund stellen. Die Verwaltung der industriellen Institution sollte ihrerseits die kreativen begabten Leute fördern und sie dazu motivieren, ihre (kleinen) Fabriken zu entwickeln.
- 4- Man muss den Familien ermöglichen, eine „produktive“ Familie zu sein: Mit dieser Idee meint man, dass die Fabriken und Betriebe den Familien ermöglichen müssen, bestimmte industrielle Aktivitäten zu Hause zu machen. Beispielsweise können Frauen kleine Waren zu Hause verpacken, sortieren usw. In diesem Fall wird Ägypten über produktive Familien verfügen. Anstatt dass die meisten ägyptischen Frauen auf dem Lande arbeitslos sind, können sie eine industrielle und wirtschaftliche Rolle spielen.

Drittens: Ein technisches Ziel. Für dieses Ziel hat man folgende Maßnahmen zu ergreifen:

- 1- Förderung der Professionalität der Industriearbeiter: Damit meint man, dass alle in den Fabriken, Betrieben und allen industriellen Institutionen

tätigen Menschen professionell arbeiten und somit Waren von hoher Qualität herstellen sollen. Die Professionalität umfasst nicht nur die Herstellung, sondern auch die internationale Vermarktung ägyptischer Waren.

2- Klein- und Mittelindustrien sollen in der Lage sein, die für die großen Fabriken erforderlichen industriellen Komponenten und Ersatzteile herzustellen. In allen Fällen sollen diese Produkte von hoher Qualität sein und den Standards entsprechen.

3- Eine wirkliche Zusammenarbeit zwischen Klein- und Großindustrien: Durch dieser Zusammenarbeit werden beide Partner profitieren.

#### Zusammenfassung und Ergebnisse:

Durch diese Darstellung kann man feststellen, dass es unumstritten ist, dass die Förderung und Unterstützung der ägyptischen Klein- und Mittelindustrie zu den wichtigsten Aufgaben des Staates gehören muss. Alle Mängel und Probleme der Klein- und Mittelindustrie sollen gelöst werden. Dies entspricht den von der regierenden National Demokratischen Partei (NDP) adoptierten Ideen, nach denen die gegenwärtigen industriellen Probleme durch neue anwendbare Mechanismen und Strategien gelöst werden müssen.

#### **Empfehlungen:**

Die vorgelegte Studie hat folgende Empfehlungen:

1- Es ist notwendig, ein neues Gesetz für die Klein- und Mittelindustrie möglichst schnell zu erlassen. Nach diesem Gesetz muss die Beziehung

zwischen den Klein- und Mittelindustrien einerseits und den verschiedenen staatlichen Institutionen und Banken andererseits bestimmt werden. Durch dieses Gesetz kann der Hersteller verstehen, wie und wann er vom Staat unterstützt werden kann.

- 2- Der Staat muss ein selbstständiges Amt für die Förderung der Klein- und Mittelindustrie gründen. Es ist in diesem Zusammenhang darauf hinzuweisen, dass die Aufgaben dieses Amtes sich darauf beschränken müssen, die Klein- und Mittelindustrie zu fördern.
- 3- Es sollte eine Behörde geben, deren Aufgabe darin besteht, die kleinen Hersteller und Fabrikanten mit den erforderlichen industriellen Beratungen zu unterstützen und ihnen zu zeigen, wie sich die Kleinindustrie entwickeln kann. Außerdem muss es eine Zusammenarbeit zwischen den Kleinindustrien und den zuständigen Ministerien geben. Des Weiteren muss sich der Staat verpflichten, 10% der Waren aus den Kleinindustrien zu kaufen. Falls die Waren der Kleinindustrie von hoher Qualität sind, muss der Preis 10% teurer werden. Dieser staatliche Schritt wird die kleinen Hersteller dazu motivieren, ihre Fabriken zu entwickeln und Waren von guter Qualität herzustellen.
- 4- Den Klein- und Mittelindustrien muss eine Datenbank, die alle erforderlichen Informationen über Rohstoffe, Maschinen, Markt und Vermarktung enthalten soll, zur Verfügung stehen.
- 5- Die Arbeitsverbände und Gewerkschaften müssen sich darum bemühen, die Arbeitskräfte in den Fabriken professionell und technisch auszubilden. Mit der Ausbildung und Qualifizierung der Industriearbeiter muss man die internationalen Standards beachten und Theorie und Praxis in Einklang

bringen. Das bedeutet, die Arbeitskräfte sollen nicht nur theoretisch lernen, sondern auch ein Praktikum machen.

- 6- Der Staat muss eine Institution gründen, die die Fabriken durch Maschinen und Geräte finanzieren. Gegenwärtig werden sie oft mit Geld finanziert. Das birgt aber eine Gefahr, denn im Laufe der Zeit wird das Geld ausgegeben, ohne dass die erforderlichen Maschinen gekauft werden. Wenn man den Herstellern aber Maschinen zur Verfügung stellt, so wird das eine bessere Wirkung auf die industrielle Entwicklung haben. In diesem Fall wäre eine Finanzierung durch Gegenständen (Maschinen usw.) besser als mit Geld.
- 7- Den Klein- und Mittelindustrien müssen neue Formen der Finanzierung zur Verfügung stehen; damit meint man, dass die Banken den kleinen Herstellern ermöglichen sollen, Kredite gegen niedrige Zinsen zu erhalten.
- 8- Von den erfolgreichen Beispielen in den ausländischen Ländern müssen die kleinen Hersteller und Fabrikanten profitieren und sich nach ihrem Beispiel entwickeln. Eine Zusammenarbeit mit internationalen kleinen industriellen Institutionen wäre eine sehr gute Leistung.
- 9- Die Waren und Produkte der Klein- und Mittelindustrie müssen national und international gut vermarktet werden. Für dieses Ziel muss man an den nationalen und internationalen Messen teilnehmen und seine Waren vermarkten.
- 10- Man muss die großen industriellen Institutionen dazu motivieren, mit den kleinen Institutionen zusammenzuarbeiten; große industrielle Institutionen müssen die kleinen industriellen Institutionen als einen wesentlichen Teil der Industrialisierung betrachten und die erforderlichen den Standards

entsprechenden Ersatzteile von ihnen bekommen. Die Lieferbedingungen müssen in der Ausschreibung klar festgelegt sein. Die Kleinindustrie soll ihrerseits den großen Fabriken die erforderlichen Waren preiswerter zur Verfügung stellen. In diesem Fall kann die Zusammenarbeit zwischen kleinen und großen Industrien die Interessen beider Partner in Betracht ziehen.

11- Die großen Fabriken müssen die Idee „der Fabrik-Schule“ adoptieren. Das Programm Mubarak -Kohl ist hier ein gutes Beispiel.

12- Klein- und Mittelindustrien dürfen nicht zu viele Steuern entrichten. In bestimmten Fällen können sie sogar steuerfrei sein.

13- Es muss ein neues Mittel zur Finanzierung der Kleinindustrie geben. Die Banken, die diese kleinen industriellen Institutionen finanzieren sollen, müssen dieselbe Rolle wie die landwirtschaftlichen Kreditbanken spielen.

14- Es muss ein Handelsregister für Klein- und Mittelindustrie geben.

15- Es muss eine besondere Steuergesetzgebung für die Kleinindustrie geben.

Mit dieser Studie hoffe ich darauf, dass sie anwendbar ist und zur Entwicklung der ägyptischen Kleinindustrie beitragen kann.

**Dr. Ing. Nader Riad**