

Will Small Enterprises Realize Big Dreams?

The Egyptian popular proverb: “God vests power in his weakest creatures,” largely seems to be economically true. Many countries have succeeded in taking big leaps by depending on small industries which achieve new successes every day.

Egypt places high hopes on these industries after proving their effectiveness in facing unemployment, increasing the competitiveness of Egyptian products and opening foreign markets; yet the question remains: “How could these industries be supported in order to maximize their benefit?”

Experts: Small Industries Challenge Unemployment and Raise the Benefit of Competitiveness of Egyptian Product

**Enterprises provide 100 thousand work opportunities each year...
percentage of faltering enterprises is only 1%**

Ossama El Said:

When faced with an economic problem, a typical Egyptian family resorts to a small enterprise in order to survive. As the years progress these simple enterprises become large entities, capable of achieving great results; especially when these enterprises are well-managed, and precisely follow effective strategies to promote and market their products. Many countries were able to

benefit from these industries such as China and India. In recognition of these industries, vast achievements have been accomplished. It is worth considering the following statistics: the small industries employ 18 million workers who serve in 3.2 million productive units, and provide around 600 thousand employment opportunities each year.

In addition, these industries produce 8 thousand different goods with a collective worth of \$110 billion, which contributes to approximately 40% of the industrial gross production. Moreover, their exports reach \$10 billion annually, i.e. approximately 35% of the total Indian exports and 45% of the total export of manufactured goods.

Success Stories

If small enterprises are able to achieve such significant results in countries whose economic conditions are similar to ours, it is possible that such a development could be repeated in Egypt.

How could this be realized? The answer is shown through the successful entrepreneurs who embarked on the road and achieved success. Mr. Ahmed Ibrahim, an accountant and an owner of computer assembling and maintenance enterprise, says that after his graduation it was a complex task to seek employment.

Consequently, he traveled to a gulf state aiming to realize and fulfill his dreams. Unfortunately, he discovered that he was unable to adapt to the prevailing work conditions in such an area.

After much consideration, he decided to return home, where he then partnered with a group of individuals and obtained a loan from the Social Fund for Development; subsequently, the enterprise grew. Since then, it has expanded, with the success of securing computer maintenance franchises for various key brands, in addition to providing computer equipment to a diverse number of entities, including El Azhar, Ein Shams and El Mansoura Universities.

He also adds that they endeavor to maintain their success until the accomplished achievement of their paramount dream; to manufacture a computer that is 100% Egyptian.

Another success story follows the achievements of Mr. Said Ahmed El Sayeh from El Arish, who has a different experience. He established a small bazaar to sell handcrafted products, and thus was able to benefit from the exceptional climate that attracts tourists to El Arish, as well as the scarcity and the high demand of handcrafted products.

Mr. Said Ahmed transformed the small bazaar into an integrated handcrafted products market that contains a variety of items related to the Bedouin environment. Subsequently, it became one of the few enterprises that attract tourists.

Women's Enterprises

It is important to note that many women have also achieved success through the establishment of an enterprise. A vast number of women were able to benefit from small credits by establishing simple enterprises as a means of survival; especially breadwinner women who take the responsibility of their families.

A prime example of such a woman is Fawzeya Mohamed from Kena, a breadwinner who established a small enterprise to produce a variety of sorted baked goods. She bought a small oven and worked with two other women who had a diploma in marketing products. Since then, the project has vastly succeeded with the generation of a high income. In addition, she is now marketing her products to various bakeries, villages and hotels. Fawzeya intends to expand her project and purchase additional ovens, as well as employ more women and girls.

Sabah El Sawarka, another success story, from El Sheik Zoeid in Sinai, benefited from her skills in weaving traditional Sinai handmade carpets. She obtained a credit from one of the Non Governmental Associations (NGO's) in order to buy a loom. She sells large quantities and earns approximately LE 20 per carpet, which enabled her to raise her financial capacity and assist in financing her children's education. Subsequently, she acquired a good reputation in manufacturing Sinai carpets.

Facing Unemployment

Mr. Hani Seif El Nasr, General Secretary of the Social Fund for Development, asserts that one of the most important roles of small economic enterprises is facing unemployment, and thus providing thousands of employment opportunities each year. He also adds that the state gives special attention to support small industries throughout their different phases from initial planning and preparing feasibility studies, right through to financing and training. In addition, granting credits is one of the prime activities of the Fund. The Fund provides loans through its various channels.

Half of the Fund's resources have been allocated to finance small credit enterprises in order to limit unemployment, and raise the living standards of the low socio economic families. Small enterprises, as defined in the recent Small Enterprises Law, are those whose capital is less than LE 50 thousand.

The present and future plans of the Fund place great importance on these types of enterprises. The Fund has recently adopted a host of plans and programs to enhance its performance and increase its financial capacity, in order to cope with the implementation of the Small Enterprises Law.

These plans aim at increasing the number of small enterprises, with the goal of providing 65 to 100 thousand employment opportunities each year.

The General Secretary of the Social Fund for Development pointed out that there are currently 14 development programs aiming at increasing the number of small enterprises.

One of these programs entitled: "How you could develop your small project," prepares and trains current entrepreneurs, in order to offer assistance in the growth of their business, as well as facilitate them to identify feeding industries requirements of big industrial zones; with a special focus on El Mehalla El Kobra, Ewesna, and Shoubra El Kema.

The program also aims at establishing industrial clusters of feeding industries in 10 industrial zones, in addition to financing and developing these industries, newly developed small agricultural enterprises and touristic enterprises.

Furthermore, the Fund's plans and programs also aim at expanding the activities of industrial incubators and developing their performance, injecting additional financing for small enterprises and developing enterprises marketing

services. This can be achieved through a special focus on promoting the establishment of small enterprises in villages, suburb, and rural areas, in addition to supporting traditional industries as well as supporting faltering enterprises.

Many measures will be taken in light of the new law in order to encourage small industries. These measures will include: finalizing deals with a new set of NGO's to manage the financing of small enterprises, publishing some 50 success stories each year, in addition to distributing them to various agencies, youth gatherings and women.

These measures also include the identification of capable, willing, and qualified agencies to manage and finance small enterprises; whether they are NGO's or investor associations, women, cooperatives, universities, private firms or government agencies. Furthermore, the need to increase the financing tranche of successful enterprises is paramount. The next period will witness a significant increase in the rates of loan issues.

Dr. Aziza Aly Abd El Razek, Professor of Economics at the National Planning Institute, points out that the state is working on addressing the problem of unemployment in various ways. Such ideas include the promotion of small enterprises. She also mentioned that small enterprises are defined as the ones that have a minimal capital, employ a minute number of workers and use simple methods of production.

The small enterprises development initiative aims at addressing problems faced by small enterprises, especially the ones related to financing, marketing, and the acquisition of licenses and land. Each one of these actions represents an issue for small investors, in addition to the fact that these investors are required to deal with a large number of government entities.

The new law grouped these entities under one authority. This was done by the creation of an office inside the General Authority for Investment and Free Zones, which is responsible for the acquisition of licenses and approvals for the small entrepreneurs.

With regards to small investors based in different governorates outside Cairo, there exist a number of institutions, NGO's and civil society organizations that provide the small investors with financing and support toward their enterprises.

The Social Fund also plays a vital role in maintaining and developing small investor's talent through its training centers. Dr. Aziza further adds that those who are most worthy of flexible loans and loans with low interest rates are small investors, who are able to reimburse over a reasonable period from profits they generate.

Concerning the problems that face small investors, Dr. Aziza believes that marketing remains the principal obstacle, due to the difficulties related to financial, social and interpersonal capabilities required to market a product. However, this is not the only problem that small investors have faced in the past. The preparation of feasibility studies, due to the demanding high costs, implemented much distress on small investors.

In addition, small investors previously struggled to meet their training needs, to gain access to the current knowledge in regards to the knowhow of production, to develop key skills and to improve production quality, as well as facing various hassles in regards to packaging and packing.

In order to tackle these problems the Social Fund for Development established various centers, which offer designs, technical and managerial services at a reasonable price. With this vast variety of support available, profound confidence along with the belief in ones capacities and capabilities are the remaining factors needed by a small investor in the next period, according to Dr. Aziza.

It is worth mentioning that the percentage of faltering debts in small enterprises is less than 1%. For this reason we must provide each individual who desires a higher standard of living with a fishing rod instead of a fish. This fishing rod happens to be a small project.

Improving Feeding Industries

Dr. Nader Riad, Counselor for the Energy and Industry Commission at the Peoples' Assembly and President of the Commission of Small and Medium Industries at the Egyptian Industries Union, indicates that small, and medium sized industries represent the base that support the industrial pyramid at any given time and place. He further asserts that promoting small and feeding industries represents an effective support for higher industries.

As the volume of the base of small and medium sized industries becomes bigger, the peak of the industrial pyramid will become higher, without causing any imbalance. In addition, this will lead to the creation of a strong ability for competition by increasing exports, as well as providing an advanced technological base Hi-tech and improving the added value for the Egyptian industrial components.

Small and medium sized industries play a significant role in contributing to the increase of the Gross National Product, and its reasonable distribution over the geographical area. They also have a positive role in increasing worker's income that provides them with income self sufficiency, thus increasing their spending capacity.

It is impossible for an industrial society to advance without the dependence of an integral base of small industries, which interact through the give and take system, on three levels: either through the productive unit related to improving and developing industrial skills of the employees from different specializations, or through the role they play after they reach a state of maturity from feeding industry to bigger industries, or on the level of industrial clusters focused on Hi-tech and exports.

Dr. Nader adds that great efforts have been, and continue to be, exerted in many separated places that require coordination of their directions and effectiveness, without abandoning the seriousness and success of each individual effort separately. Such efforts are set with the aim to achieve a number of strategic goals through the improvement of small and medium sized industries.

The most important goal is in regards to the economy, such as an equitable distribution of the national income, the growth of national savings, the increase in demand for local inputs, the improvement of the balance of payments, and the recycling of exhausts in bigger industries, in addition to the provision of a certain level of demand on national technology, and the approach to areas of re-exportation so as to finally be able to export.

Furthermore, there are specific goals for the development of human resources which can be achieved through the improvement of small industries. Such goals include the provision of real employment opportunities with productive return, raising the capacity of untrained and half skilled workers, and creating wider opportunities for families to become industrious.

Können die Kleinstprojekte die „großen Träume“ verwirklichen?

„Gott vertraut seinen schwächsten Geschöpfen große Fähigkeiten an.“ Dieses ägyptische Sprichwort scheint auch für die Wirtschaft weitgehend zuzutreffen. Denn mehrere Länder konnten dank der Förderung von kleinsten und kleinen Projekten, die jeden Tag neue Erfolge verzeichnen, enorme wirtschaftliche Fortschritte erzielen.

In Ägypten werden große Hoffnungen auf diese Industrieprojekte gesetzt, nachdem sie sich als ein wirksames Instrument zur Bekämpfung der Arbeitslosigkeit, zur Verbesserung der Konkurrenzfähigkeit ägyptischer Produkte und zur Erschließung neuer Märkte im Ausland erwiesen haben. Die Frage lautet nun: Wie kann man diese Projekte fördern, um ihre Vorteile zu maximieren?

Die Experten: Die kleinen Industrien bekämpfen die Arbeitslosigkeit und sorgen für ein Plus in der Wettbewerbsfähigkeit der ägyptischen Produkte.

Die (Kleinst)Projekte stellen jährlich 100.000 Arbeitsplätze... Und der Prozentsatz der zahlungsunfähigen Projekte beträgt nur 1%.

Wenn eine ägyptische Familie in Not geriet, griff sie zur Gründung eines kleinen Projekts, um ihr Einkommen aufzubessern und den unendlichen Forderungen des Lebens zu genügen.

Im Laufe der Jahre wurden die kleinen Projekte zu wirtschaftlichen Institutionen, die viel Wichtiges leisten können, besonders wenn sie über eine gute Verwaltung und effiziente Förder- und Distributionsstrategien verfügen. Viele Länder, wie China und Indien konnten von diesen Industrieprojekten profitieren und dank dieser Projekte mehrere Errungenschaften erzielen.

Es genügt zu wissen, dass in den kleinsten und kleinen Projekten in Indien zur Zeit 18 Millionen Menschen tätig sind, die in 3,2 Millionen Betrieben arbeiten. Die Projekte schaffen jährlich 600.000 Arbeitschancen und stellen 8000 verschiedene Waren im Wert bis zu 110 Milliarden Dollar her.

Zudem beträgt ihr Anteil an der industriellen Produktion ungefähr 40% und an den Exporten 10 Milliarden Dollar im Jahr. Das sind etwa 35% der indischen Exporte insgesamt und 45% der gesamten Produktionsexporte des Landes.

Erfolgreiche Versuche

Wenn die Kleinstprojekte einen solch wichtigen Erfolg in Ländern erzielen konnten, deren Wirtschaftslage zu großem Grad unserer ähnelt, so stellt sich die Frage, ob sich diese Erfolge in Ägypten wiederholen lassen. Die Antwort auf diese Frage erfahren wir von Menschen, die bei ihren Versuchen Erfolg hatten und einen langen Weg zum Erfolg eingeschlagen haben.

Ahmed Ibrahim, Buchhalter und Besitzer eines Projekts für die Wartung und die Montage von Computern, sagt: „Nach dem Studium war es schwierig, Arbeit zu finden.“

Deshalb bin ich in einen Golfstaat gefahren, um nach einer Möglichkeit für die Verwirklichung meiner Träume zu suchen. Aber ich konnte mich den Arbeitsbedingungen dort nicht anpassen und bin nach Ägypten zurückgekehrt. Zusammen mit anderen konnte ich einen Kredit vom sozialen Entwicklungsfonds bekommen.

Allah sei dank konnten wir Erfolge erzielen. Wir konnten unser Projekt entwickeln, unseren Tätigkeitsbereich ausbauen und die Lizenz für die Wartung einiger internationaler Computermarken erwerben. Wir liefern Computer unter anderem an die Universitäten von Alazhar, Ain-Shams und Almansoura sowie an das Katasteramt aus.

Wir versuchen, so Gott will, unseren Erfolg fortzusetzen, bis wir unseren großen Traum realisieren können, nämlich einen hundertprozentig ägyptischen Computer herzustellen.“

Sayed Ahmad Alsa'eh, aus Alareh, hatte eine andere Erfahrung gemacht. Er hat ein bescheidenes Geschäft eröffnet, um von Beduinen (in Handarbeit) hergestellte Produkte an Touristen zu verkaufen.

Dabei konnte er sich die charakteristische Atmosphäre des Tourismus in Alareh, die Knappheit der beduinischen Produkte und die große Beliebtheit, der sich diese Produkte bei Touristen erfreuen, zunutze machen. So konnte er sein kleines Geschäft in einen großen beduinischen Markt umwandeln, auf dem es die verschiedensten Produkte des beduinischen Lebens gibt, der großen Zulauf unter Touristen hat und der zu einem ausgezeichneten Projekt wurde.

Frauenprojekte

Auch Frauen können hier von Errungenschaften und Erfolgen berichten. Denn Tausende von Frauen konnten von den kleinsten Krediten profitieren und einfache Projekte gründen, die ihnen, besonders jenen Frauen, die ihre Familien zu ernähren haben, beim Verdienen ihres Lebensunterhalts helfen.

Zu diesen Frauen gehört Fauzeya Mohammad aus Qena, die ein sehr kleines Projekt zur Herstellung verschiedener Sorten von Backwaren gründete. Sie kaufte einen kleinen Ofen und zusammen mit zwei jungen Frauen, die eine kaufmännische Ausbildung abgeschlossen haben, vertrieb sie ihre Produkte.

Das Projekt wurde ein großer Erfolg und brachte ihr reichliche Gewinne ein. Fauzeya Mohammad liefert jetzt ihre Produkte an Bäckereien, touristische Resorts und Hotels. Sie hat vor, das Projekt auszubauen, einige Öfen zu kaufen und neue Mädchen und Frauen anzustellen

Sabah Alsawarka ist aus Shekh Zoued auf dem Sinai. Sie wollte ihre große Fertigkeit im Herstellen der kleinen für den Sinai typischen Teppiche ausnutzen und erhielt einen Kredit von einer Nichtregierungsorganisation.

Sie hat einen Webstuhl zur Herstellung kleiner Teppiche aufgebaut. Und in der Tat hat sie mit ihrem Projekt großen Erfolg erzielt. Sie verkauft große Mengen von Teppichen und verdient pro Stück ungefähr 20 Pfund, was ihr Einkommen aufbessert und ihr ermöglicht, für die Bildung ihrer Kinder zu bezahlen. Außerdem genießt sie einen guten Ruf in der Herstellung kleiner Teppiche.

Die Bekämpfung der Arbeitslosigkeit

Die Arbeitslosigkeitsbekämpfung und die Schaffung neuer Arbeitsplätze zählen zu den wichtigsten Leistungen der Kleinstprojekte, betont Hani Sef Alnasr, der Generalsekretär des sozialen Entwicklungsfonds, und fügt hinzu: „Der Staat legt besonderen Wert auf die Förderung der kleinen und kleinsten Projekte in deren verschiedenen Arbeitsstadien, sei es bei der Planung, der Ausarbeitung von Machbarkeitsstudien, der Finanzierung oder der Ausbildung. Das Interesse des Fonds ist auf die Kreditgewährung gerichtet.

Das gilt als die größte Leistung, die der Fonds über seine verschiedenen Gremien vollbringt. Denn mehr als die Hälfte der Finanzmittel, über die der Fonds verfügt, wird für die Finanzierung kleiner Projekte bereitgestellt, und zwar mit dem Ziel, neue Arbeitsplätze zu schaffen, die Zahl der Arbeitslosen zu senken und den Lebensstandard armer Familien zu verbessern. Kleinstprojekte sind laut des Gesetzes der kleinen Industrien jene Projekte, deren Kapital weniger als 50.000 Pfund beträgt.

Diese Art von Projekten hat einen besonderen Stellenwert in den jetzigen und zukünftigen Plänen des Fonds. Denn der Fonds hat schon ein Paket von Plänen und Programmen aufgelegt, um seine eigene Leistung zu entwickeln und seine Finanzmittel auszubauen.

Das Paket soll den Fonds in die Lage versetzen, das Gesetz der kleinen Projekte umzusetzen und mehr kleinste und kleine Projekte ins Leben zu rufen, die jährlich 65.000 bis 100.000 Arbeitschancen schaffen sollten.“

Der Generalsekretär des sozialen Entwicklungsfonds weist außerdem darauf hin, dass es 14 Entwicklungsprogramme gäbe, um die Förderung von Kleinstprojekten zu steigern. Sie würden einen Ausbildungskurs umfassen, der Inhabern von bestehenden Projekten -unter dem Motto "Wie können Sie Ihr kleines Projekt ausbauen?"- zur Weiterentwicklung ihrer Projekte verhelfen soll.

Außerdem würden diese Programme die Bedürfnisse der großen Industriegebiete, insbesondere in Alalhala Alkobra, Quesna und Shobra Alkhema, erforschen, besonders auch im Hinblick auf versorgende Industrien und Produktionsdienstleistungen und es sollen 10 Industriegebiete für versorgende Industrien errichtet werden.

Hinzu komme, dass die Programme des Fonds die Gründung versorgender Industrien und neuer Kleinprojekte im landwirtschaftlichen und touristischen Sektor finanzieren und entwickeln würden. Die Pläne und Programme des Fonds hätten auch zum Ziel, die Aktivitäten der industriellen Gründerzentren zu erweitern und ihre Leistung zu verbessern, die Mittel zur Finanzierung der Kleinprojekte aufzustocken, Distributionsdienstleistungen für diese Projekte zu entwickeln und die Errichtung von kleinsten und kleinen Projekten für hausgemachte, ländliche und traditionelle Produkte in den Dörfern und Wohnvierteln zu fördern. Obendrein würden die Programme des Fonds zahlungsunfähige Projekte unterstützen.

Zudem würden gemäß dem neuen Gesetz einige Beschlüsse gefasst, um Kleinstprojekte zu fördern. Diesen Beschlüssen entsprechend würden Verträge mit einer neuen Anzahl von Nichtregierungsorganisationen abgeschlossen, damit diese Organisationen die die Finanzierung von Kleinstprojekten verwalten.

Außerdem würden jährlich 50 Projektmodelle entworfen und an die ausführenden Agenturen sowie an die Treffpunkte junger Menschen und Frauen verteilt. Darüber hinaus würden ausführende Agenturen gesucht, die neben den Qualifikationen und den Kompetenzen den Wunsch hätten, Klein- und Kleinstprojekte zu verwalten und zu finanzieren.

Diese Agenturen könnten Nichtregierungsorganisationen, Investorenverbände, Frauenvereine, Genossenschaften, Universitäten, private Firmen oder staatliche Behörden sein. Gleichzeitig würden die Mittel zur Finanzierung erfolgreicher Projekte erhöht. So würde in der kommenden Zeit die Rate der Kreditgewährung spürbar steigen.

Dr. Aziza Ali Abdelrazeq, Professorin für Wirtschaft am Institut für nationale Planung, weist darauf hin, dass der Staat zurzeit einen schnellen Kurs einschlage, um mit allen Mitteln -darunter die Förderung der mittleren, kleinen und kleinsten Projekte- das komplizierte Problem der Arbeitslosigkeit zu lösen. Kleine und kleinste Projekte seien jene Projekte, die ein geringes Kapital hätten und die wenig Mitarbeiter anstellen und mittelmäßige oder bescheidene Produktionsmittel anwenden würden.

Das Programm zur Entwicklung der kleinen Projekte sei gegründet worden, um die Probleme dieser Projekte zu lösen, insbesondere jene Probleme, die mit der Finanzierung, den Registrierungs- und Genehmigungsverfahren, dem Erhalt eines Grundstücks und der Distribution zusammenhängen.

Denn jede dieser Prozeduren würde für die kleinen Investoren ein Hindernis darstellen. Hinzu komme, dass mehrere Behörden an den oben erwähnten Verfahren beteiligt seien, was den kleinen Investoren eine

zusätzliche Last aufbürde. Das neue Gesetz habe die verschiedenen zuständigen Behörden zu einer einzigen vereint. Es habe nämlich die Gründung einer Stelle in der Allgemeinen Behörde für Investitionen und Freizonen veranlasst, die den kleinen Investoren die erforderlichen Genehmigungen erteilen würde.

Was kleine Investoren in den Gouvernements angeht, so gebe es Finanzierungsfonds der Nichtregierungsorganisationen und der Organisationen der Zivilgesellschaft. Außerdem kümmere sich der soziale Entwicklungsfonds um die kleinen Investoren.

Durch seine Ausbildungszentren pflege der Fonds die Talente der kleinen Investoren und gewähre ihnen die notwendigen Kredite. Darüber hinaus würde kleinen Investoren der Vorrang bei der Vergabe von zinslosen Darlehen oder von Darlehen mit geringen Zinsen gegeben. Diese Darlehen müssten die Investoren erst dann zurückzahlen, wenn ihre Projekte genug Gewinne erzielen, die ihre Kosten und Ausgaben decken.

Zu den Problemen, vor denen die Kleinstprojekte stehen, sagt Dr. Aziza: „Die Distribution stellt für die kleinen Investoren das größte Hindernis dar, denn bei dem Vertrieb der Produkte spielen die finanziellen und sozialen Möglichkeiten sowie die persönlichen Kontakte eine wesentliche Rolle.

Zu den Problemen, mit denen die kleinen Investoren konfrontiert werden, gehören auch die Erstellung von Machbarkeitsstudien, die sich diese Investoren angesichts ihrer hohen Kosten nicht leisten können.

Hinzu kommt, dass den kleinen Investoren die erforderliche Ausbildung in verschiedenen Fertigkeiten, in den Geheimnissen der Produktionsverfahren, in der Entwicklung von Normen, in der Verbesserung der Qualität ihrer Produkte

und in der Verbesserung der Techniken der Verladung und Verpackung von Waren fehlt. Der soziale Entwicklungsfonds machte sich zur Aufgabe, dieses Problem zu lösen, indem er Zentren errichtet hat, die technische und administrative Dienstleistungen und Studien zu niedrigen Preisen anbieten, um die Kompetenzen kleiner Investoren zu stärken. Was kleine Investoren im nächsten Stadium brauchen, ist das Vertrauen in ihre Fähigkeiten und Möglichkeiten. Und es genügt zu sagen, dass weniger als 1% der Kleinprojekte Probleme mit der Rückzahlung ihrer Schulden haben.

Deshalb sollten wir den Menschen, die ihren Lebensstandard verbessern wollen, keinen Fisch, sondern eine Angel geben. Diese Angel ist hier ein Klein- oder Kleinstprojekt.“

Die Förderung der versorgenden Industrien

Dr. Nader Riad, der Berater des Komitees für Industrie und Energie im Volksrat (dem ägyptischen Parlament) und der Vorsitzende des Komitees für kleine und mittlere Projekte in der Union der ägyptischen Industrien, meint, dass kleine, kleinste und mittlere Industrien die Grundlagen seien, auf die sich die industrielle Hierarchie zu allen Zeiten und überall stütze. Die tatsächliche und reale Unterstützung größerer Industrien bestehe in der Förderung von versorgenden und kleinen Industrien.

Je größer die Anzahl der kleinen und mittleren Industrien, die die Grundlage des industriellen Systems ausmachen, sei, desto größer sei die Möglichkeit, dass sich dieses System ausbaut und weiter entwickelt, ohne das Gleichgewicht zu verlieren. Dadurch könnten die Fähigkeiten der ägyptischen

Industrien zur Konkurrenz, zum Export und zur Errichtung einer hoch entwickelten technologischen Basis auf dieser Grundlage aufgebaut werden.

Die mittleren und kleinen Projekte würden noch dazu einen hervorragenden Beitrag zur Steigerung des nationalen Einkommens und zu dessen gerechter Verteilung im ganzen Land leisten. Außerdem würden sie einen positiven Beitrag zur Steigerung der Arbeitslöhne leisten, was im Endeffekt zu Löhnen führe, welche die Lebensbedürfnisse decke und die Kaufkraft der Arbeitnehmer erhöhe.

Keine Industriegesellschaft könne ohne eine Gesamtbasis von kleinen Industrien vorankommen, denen sie Dienstleistungen anbiete und aus denen sie Nutzen ziehe. Diese Interaktion erfolge auf den drei Ebenen der kleinen Industrien: Erstens in der Anfangsphase, in der die Gesellschaft an der Entwicklung der technischen Fertigkeiten der Arbeitskräfte in allen Bereichen arbeite.

Zweitens wenn sich die kleinen Industrien zu versorgenden Industrien entwickeln, die größeren Industrien Dienstleistungen anbieten. Drittens wenn sich die kleinen Industrien zu technologisch hoch entwickelten, an Export orientierten Industriekonzernen entwickeln.

Dr. Nader fügt hinzu, dass an verschiedenen Orten große Anstrengungen gemacht worden seien und gemacht würden. Diese Anstrengungen müssten hinsichtlich ihrer Orientierung und ihrer Wirksamkeit gebündelt werden, ohne dabei die Seriösität und die Erfolge die einzelnen Anstrengungen in Frage zu stellen.

Die Bündelung der Anstrengungen sollte der Realisierung einiger strategischer Ziele dienen und zwar durch die Förderung der kleinen, kleinsten und mittleren Industrien. Einige der wichtigsten Ziele seien wirtschaftlicher Natur, wie zum Beispiel die faire Verteilung des nationalen Einkommens, die Steigerung der inländischen Erparnisse, die Steigerung der Nachfrage nach einheimischen Rohstoffen und Werkstoffen, die Verbesserung der Zahlungsbilanz, die Wiederverwendung von Abfällen in größeren Industrien, die Schaffung einer Nachfrage nach einheimischer Technologie und die Entwicklung von Mechanismen des Reexports als Vorstufe zu einer Exportwirtschaft, die den ökonomischen Regeln und Normen besser entsprechen könne.

Es gebe auch Ziele, die mit der Entwicklung menschlicher Ressourcen zusammenhängen würden. Diese Ziele könnten durch die Förderung der kleinen und kleinsten Industrien verwirklicht werden.

Durch diese Industrien könne man beispielsweise reale und produktive Arbeitschancen schaffen, die Qualifikationen der ungeschulten und halb geschulten Arbeitskräfte verbessern und Familien bessere Chancen verschaffen, um produktiv zu werden.