

## **Unemployment and Small Enterprises**

### **First Law for Protecting Small Investors and Confronting Funding Problems in Governorates**

**Hany Seif el-Nasr:** Application of a 'One Window' philosophy, as well as incentives and facilitation for the foundation and licensing

**Dr. Nader Riad:** A new fund must be established for developing the small enterprises, excluding the Social Fund for Development (SFD) and the Investment Authority

**Dr. Heba Handoussa:** Establishing an industrial area to group the similar projects together and a "Competitive Council" that would discuss the obstacles facing the small and micro enterprises

**Alia el Mahdy:** Only 3.5% of projects receive funding from the banks financial institutions

#### **Dia'a Abdel Hamid reports:**

Has the governmental experience managed to achieve the required success in the field of small and medium enterprises? How far has it been successful in providing job opportunities, and how far has it contributed to foreign trade? Moreover, how far has it been successful in enhancing exports and imports substitution? These inquiries have been raised as they are considered valid at

this time, and thus been laid on the Egyptian economic arena. Such is especially in light of the tough discussions under taken regarding the new small enterprises law which was proposed as an attempt to solve the problem of unemployment. In addition, the law was an attempt to source out effective solutions to the obstacles and problems faced by the crippled small enterprises in Egypt. On top of which is the issue of funding where figures and statistics prove that a mere 3.5% of these projects receive funds from banks and financial institutions!

It has been recognized that some believe that the new law may have the ability to solve several of these continuous problems. However, economic experts disagree. According to them the issue is not only related to a law; rather in addition, the issue entails the various institutions as well as commercial and taxation relations that have a tendency to contradict with each other, and thus, as a direct consequence, lead to the termination of any potential success for the small enterprises.

Furthermore, experts emphasize the necessity of enhancing the economic efficiency of these institutions and enterprises in order to ensure success over failure.

There is no doubt that helping the small and medium industries is on the top priority for re-organizing the Egyptian economic house from the inside.

In recognition of this, it has become elementary to meet these continuous problems and obstacles, faced by these industries, with a new mode of thinking and a brand new technique. Such will enable us to deal with these issues in accordance to the resolutions adopted by the annual congress of the National Democratic Party, which emphasized sourcing out unconventional solutions and mechanisms to face the upcoming phase.

### **Small and medium industries constitute the base upon which the industrial pyramid of Egypt rests**

It has been recognized that the more the small and medium industries flourish and expand, the more the Egyptian industry would advance forward without fearing any disturbance or imbalance. Enhancing the small and medium industries is elementary to qualify the Egyptian industry and economy for global competition, enhance the exporting capacity and increase the added value in the Egyptian industrial component.

Consequently, the progression of an industrial community relies on an integrated solid base of small industries that has a dynamic relationship at various levels. Such levels include the following: the level of the productive unit which stipulates enhancing the industrial skills for individuals involved in all specializations; the level of the role the small industries play in the economy after reaching the phase of maturation as a feeding industry; and the level of the mega industrial entities that have top class technology orientation towards exporting to the global markets.

### **10% of Government Purchases**

Hany Seif el-Nasr, the Executive Director of the Social Fund for Development (SFD), emphasizes the role of the small enterprises as an efficient mechanism for controlling the problem of unemployment, alleviating poverty and raising the standard of living. In this context, he says that the Social Fund for Development is assisting and supporting all developmental research activities that are aimed to assist in achieving these goals. Hence,

we are able to utilize these researches in setting our strategic orientations in light of the main mission we serve. The specific nature of several missions, served by the Fund as a social and economic safety net, means that the Fund should always be prepared to take charge of implementing urgent programs.

The SFDs various participation roles, mentioned above, were associated with the issuance of the first law on developing small enterprises. It is important to note that the drafting and discussion process regarding the law took 18 months to complete. This extended period of time enable experts to thoroughly plan the law; such was deemed necessary as the philosophy of this law is attempting to provide a suitable climate and a facilitating environment for the development of small enterprises; a matter which cannot be taken lightly.

The law states a clear and simple definition for these enterprises and assigns a specific government authority to plan and coordinate all the efforts leading to the development of small enterprises, whether in association with the ministries, concerned bodies, civil society institutions, law enforcement personnel, or additional relevant experts.

The law gives a comprehensive package of incentives and facilitation for the foundation and licensing of these enterprises through the so-called 'one window philosophy.' This philosophy entails a one on one relationship, whereby the owner of a small enterprise will deal with one government outlet for all his governmental transactions.

Additionally, the law provides a full package of incentives including providing decentralized funding for these small enterprises in all governorates, as well as certain mechanisms to face the credit risk of these enterprises. In addition to establishing a new structure for providing the necessary land for the small

entrepreneurs as well as assisting them in the marketing field associated with promoting their products at a reasonable price.

Furthermore, the law states clearly that the small and medium enterprises should be allocated a share of at least 10% of government purchases, whilst presenting a fair and swift mechanism for settling disputes that may arise. In addition, the law outlines certain inspection and protection measures to ensure the continuation of those enterprises by reducing their risk of abrupt closure, as well as providing free legal advice and various aspects of technical assistance if and when they require such services.

Hany Seif el-Nasr adds that the law is not the complete solution to end all issues, nor will it succeed to solve all the problems and demolish all the obstacles faced by the Egyptian small enterprises overnight. Consequently, there is a need for additional parallel efforts to meet the ambitions of the Egyptian small enterprises. Moreover, profound effort is required to establish and administrate the units concerned with registration and licensing of small enterprises, whilst simplifying their measures in all governorates.

**The questions that should now be raised are:**

**What is the strategic orientation of the small and medium industries in Egypt? And what is the vision of the government officials regarding the development of this vital sector?**

**Dr. Nader Riad**, the Head of the Small and Medium Industries Committee at the Egyptian Federation for Industries, says that the reality tells us that the national strategy merely requires a legislative framework to regulate the relationship between the various parties without contradiction or repetition of the already exerted efforts.

He says that it is a necessity to begin by working on the relative advantage, until we successfully reach the competitive advantage.

The relative advantage is seen as a natural one; meaning the privileges are in line with what God imposes on a certain area or region with specific natural resources, whilst individuals are skilled to achieve certain tasks through the use of these natural resources.

As an example, this would involve developing the pottery and China industries, as well as the glass industries, by mechanizing them so that the pots, flasks, glasses and plates produced by these small factories have the ability to become eligible for exporting.

In line with this, the dates grown in Siwa Oasis are another example. The dates can receive assistance through industrialization and wrapping mechanisms, as well as additional efforts related to marketing these dates locally and abroad. Furthermore, the examples continue; the fish industries at the High Dam Lake or the Bardaweel market also have the potential to benefit through local and international marketing.

It has been noted that such a mechanism has the potential to serve the industrial activities related to drying fruits and agricultural crops, as well as extracting oil from the relative agricultural products and assisting in the tomato paste industry.

## **Basic Requirements**

**Dr. Nader Riad** says that the law for developing the small enterprises represents an elementary step toward sponsoring and developing such facilities, especially as it responds to the ambitions we have for these projects. Nevertheless, the anticipated efficiency of the law and emphasizing its applicability is another story.

**Working to implement this law should bear into consideration the following principles:**

- It is profound that a new fund is established for developing the small enterprises, whilst ensuring that the fund is directly affiliated to the Cabinet of Ministers. It would be elementary to start with a new body rather than assigning this mission to an existing governmental entity; such as the Social Fund for Development (SFD) whose mandate and orientation are different as it is based on a social dimension in principle. The tools, expertise, activities and duties served by the Social Fund for Development are quite different from those expected from the fund, whose aim is to nourish and develop the micro enterprises.

Additionally, in order to serve the overall state policy and ensure a high quality governmental performance of this new established entity, all executive authorities required for the assistance and the development of the micro enterprises should be gathered in the hand of this proposed fund.

Consequently, the establishment of the new entity does not require the assignment of several tasks to the General Authority for Investment, as that Authority has a mandate and structure that is away from the narrow

specialization of developing the micro enterprises. Moreover, the micro enterprises themselves are not subjected to the investment law as they do not meet its criteria.

As a result, by establishing this new entity we are able to avoid the duplication of responsibility, which occurs when authorities and duties are scattered among various government authorities, thus consequently leading to poor performance and low productivity.

- The necessity for the independence of the micro enterprises regarding their ownership and administration. Thus, the percentage of any mega entity participation (from the public or private sectors) in such enterprises should not exceed 25% in order to assure its independence.
- There must be an adherence to the elementary aspect of granting the micro enterprises special incentives. In fact, the government took this into consideration and stated this necessity in its proposed law. Thus, it was decided to exempt these enterprises from taxation for the first three years. Despite this, the micro enterprises still require a preferable taxation policy administered by the government, whereby subjecting them to a unified taxation category of 15% of net profit. This requirement has the potential to work if the products of the micro enterprises are given priority in the governmental purchasing system. Consequently, this would ensure a mechanism of cooperation between the mega and the micro industries, whilst easing their dealings in all governorates.



## **Problems Regarding Taxation and Funding**

Within the framework of the discussion regarding the taxation and funding issues, a comprehensive study on small and micro enterprises was conducted by the Forum for Economic Research for Arab Countries, Iran and Turkey, under the supervision of Dr. Samir Radwan, the Executive Director of the Forum.

Subsequently, a workshop has been held to present the findings of this study administrated by Dr. Alia el Mahdy, Professor of Economy at Cairo University. The study indicated that the existence of these projects, in addition to associating them together in centers, complexes and assemblies, would serve as an elementary key for their success and sustainability.

Furthermore, the study explored the principle problems faced by the small enterprises. On top of which includes the low profits, the high taxation prices, and the difficulty of receiving funding from banks, in addition to the mistrust between the projects' owners and the banks due to the problems that arise after receiving loans.

The study continued by reviewing the aspect of the small industries location. The study showed that 35% of all small industries are concentrated in the major urban cities, while the population of these cities constitutes a mere 19% of Egypt's total population.

An elementary point reviewed in the study related to the fields dominating the small projects. The study shows that the field of trade comes first, dominating 65% of small projects, while industrial projects constitute 15.7%.

The study also concluded that a mere 3.5% of projects receive funding from the official financial institutions to provide the initial capital for the project.

In addition, there are approximately 12% of projects that promoted the status of the workers, thus the number of their workers increased from 3 to 12, while on the contrary 3% of projects witnessed a decrease in their number of workers.

More surprisingly, the market has witnessed a substantial increase in the number of projects being removed. In economic terms, economists call this phenomenon as a burning of projects; where they collapse and lack the element of sustainability.

### **Establishing Industrial Zones for Similar Projects**

Dr. Heba Handoussa, Professor of Economy at the American University in Cairo, had her saying by stating the elements that ensure the success of some small projects and the failure of others. She believes that certain determinants are key factors in this regard, including the size of the project, the accumulated experience, the management, being assembled in groups, and the institutional climate.

Dr. Handoussa emphasized the necessity of having an industrial area or a certain type of grouping for every specialization of such projects. Consequently, this will enable the relevant experts to build a network of coordination and cooperation for the individuals whom are dealing with the same industry, and thus create a simple and conducive environment for these projects to flourish.

Subsequently, this idea has the potential to eventually lead to a breakthrough for the individuals whom have this exact specialization. Furthermore, it is elementary to establish a council with the task of discussing the obstacles faced by the small and micro enterprises; on top of which is the issue of funding.

Additionally, small and micro enterprises require advancement to their technology applications. Such modernization necessitates State intervention and support to enhance the process of training and development of infrastructure, as well as providing the technical support. These aspects constitute elementary factors that ensure industries in Egypt have the potential to flourish and advance to a level of competing with the global industries.

The Egyptian furniture industry in Damietta can serve as a very good example in this regard.

## **Arbeitslosigkeit und Kleinprojekte**

### **Die erste Gesetzesvorlage zum Schutz der Kleininvestoren und zur Bewältigung der Finanzierungsprobleme in allen ägyptischen Bezirken**

**Hani Saifu-ul-Nasr: Ein Entwurf der Politik der Vereinheitlichung und neue Möglichkeiten zur Gründung und Zulassungserteilung stehen zur Verfügung.**

**Prof. Nader Riad: Ein Fonds für die Entwicklung der Projekte ist erforderlich. Der soziale Fonds und die staatliche Organisation der Investition werden ausgeschlossen.**

**Prof. Hiba Handusah: Gebäudekomplexe sollen für die Projekte mit ähnlichen Aktivitäten neben einer Agentur zur Behandlung der Produktionshindernisse errichtet werden.**

**Prof. 'Aliah Al-Mahdiyy: Nur 3,5% aller Projekte erhalten finanzielle Unterstützung von Banken und von Finanzierungsorganisationen.**

Berichtet von: Daa' 'Abdel-Hamid

Hat das Experiment der Regierung den erhofften Erfolg im Bereich der Klein- und Mittelprojekte erreicht? Inwieweit stehen nun Arbeitsplätze zur Verfügung? Inwieweit hat das Experiment zur Entwicklung des Außenhandels einen Beitrag geleistet?

Inwieweit war es in Bezug auf den einfachen Empfang der Importwaren und die Zunahme der Exportwaren von Erfolg begleitet?

All diese Fragen stellen sich zurzeit so dringend auf dem wirtschaftlichen Gebiet, zumal Debatten über die neue Gesetzesvorlage der Kleinprojekte geführt werden.

Diese Debatten zielen unter anderem auf den Versuch ab, die mit Arbeitslosigkeit verbundenen Problematiken zu bewältigen. Weiteres Ziel der Debatten ist der Abbau der Schwierigkeiten und Hindernisse, denen die betroffenen Kleinprojekte begegnen, angefangen mit der Finanzierungsproblematik.

Das ist eben jetzt von großer Bedeutung, weil die offiziellen Daten festgestellt haben, dass nur 3,5% dieser Kleinprojekte eine finanzielle Unterstützung von Banken und von Finanzierungsorganisationen erhalten.

Man kann demnach der Meinung sein, dass die neue Gesetzesvorlage einige dieser Probleme lösen könnte. Allerdings kommt es laut der Meinung der wirtschaftlichen Experten nicht auf Gesetzesvorlagen an, sondern auf die Aktivitäten der Organisationen und auf die Handels- und Steuerangelegenheiten.

Diese könnten jedoch eventuell im Gegensatz zueinander stehen, was zum Scheitern von bestimmten Kleinprojekten führen könnte. Die Experten fanden es jedoch gleichzeitig notwendig, dass noch mehr staatliche, wirtschaftliche Unterstützungen für diese Projekte geleistet werden, um eventuellen Misserfolgen auszuweichen.

Es steht nicht in Frage, dass die Entwicklung der Klein- und Mittelindustrien im Vordergrund steht, um den internen Wiederaufbau der ägyptischen Struktur zu fördern. Es ist unentbehrlich, sich den Hindernissen und Schwierigkeiten dieser Industrien zu stellen, indem wir uns einer neuen Denkweise bedienen, die mit der in der jährlichen Konferenz der Nationaldemokratischen Partei Ägyptens vereinbarten Politik im Einklang steht.

Diese Politik zielt vor allem auf das Schaffen kreativer Lösungen und Mechanismen für die Anforderungen der nächsten Arbeitsphase ab.

Ohne Zweifel gelten die Klein- und Mittelprojekte als die Standbeine, auf die sich die hierarchische Konstruktion der ägyptischen Industrie stützt. Je umfangreicher bzw. größer die Basis dieser hierarchischen Konstruktion aus Klein- und Mittelprojekten wird, desto höher kann der Gipfel dieser Hierarchie ohne Gleichgewichtsprobleme werden, damit man sich für die erforderliche Konkurrenzfähigkeit qualifiziert.

Das wiederum führt zur Förderung der Exportkompetenz und zur Erhöhung des Wertes, der als Zusatz vom eigentlichen durch die Herstellung in Ägypten erreichten Wert betrachtet wird.

Demzufolge kann eine industrielle Gesellschaft keinen Fortschritt machen, ohne eine umfangreiche Basis an Kleinprojekten zu bilden, mit der sie durch eine Geben-Nehmen-Beziehung auf dreierlei Ebenen umzugehen hat: Die erste Ebene bezieht sich auf die produktive Einheit und auf die Entwicklung und Verbesserung der industriellen Techniken des Personals in den unterschiedlichsten Bereichen.

Die zweite Ebene bezieht sich auf die modernen Techniken nach der Entwicklungsphase, welche die Industrietätigkeiten unterstützen. Die dritte Ebene erstreckt sich auf die Industrieorganisationen, welche hochtechnische und exportintensive Orientierungen aufweisen.

### **10% der Staatseinkäufe**

Der Direktor des ägyptischen sozialen Fonds Hani Saif-ul-Nasr sprach von der Bedeutung der Klein- und Mittelindustrie als Besonderheit zur Bekämpfung der Arbeitslosigkeit und der Armut und zur Erhöhung des Lebensstandards in Ägypten. Davon ausgehend leistet der ägyptische, soziale Fonds Unterstützung für alle Bemühungen auf dem Gebiet der Forschung und der Entwicklung.

Ziel des ägyptischen, sozialen Fonds ist es, Pläne für seine strategischen Orientierungen neben seinen Hauptaufgaben zu erarbeiten. Vom sozialen Fonds als Versicherer im sozialen und wirtschaftlichen Bereich wird außerdem erwartet, ständig in der Lage zu sein, die Verwaltung von einem bestimmten Projekt zu übernehmen oder dessen Programme durchzuführen.

Dieser Vortrag fand im Zuge des Erlasses des ersten Gesetzes zur Entwicklung der Kleinprojekte statt, dessen Vorbereitung, Formulierung und Beratung mehr als 18 kontinuierliche Monate in Anspruch nahmen, da die Politik versucht einen angebrachten Rahmen zur Entwicklung der Kleinprojekte zu schaffen.

So hat dieses Gesetz mehrere Themen ausdrücklich und vereinfacht so behandelt, dass es später irgendeine polemische Auseinandersetzung ausschließt.

Des Weiteren bestimmte es eine Behörde, die damit beauftragt ist, mit den unterschiedlichen Ministerien, den zuständigen Agenturen, den Organisationen der Zivilgesellschaft und den Juristen Pläne zu machen.

Auf Grund dieser Pläne gibt es eine Gruppe von Möglichkeiten zur erleichterten Gründung und Zulassungserteilung, welche durch die bekannte Politik der Vereinheitlichung der vereinzelt Anlagen entworfen worden sind.

Eine andere Folge dieser Pläne stellen die Förderungen zum Anbieten einer einfachen, finanziellen, unzentrierten, sich auf alle Bezirke Ägyptens erstreckenden Unterstützung dar.

Auf diese Weise sollen die Gefahren von Krediten zugunsten der Kleinprojekte vermindert werden. Dieses Gesetz dient darüber hinaus dazu, die nötigen Grundstücke zur Errichtung der Kleinprojekte und die nötigen Märkte für die Produkte für eine günstige Miete zur Verfügung zu stellen.

Im Übrigen bestimmt diese Gesetzesvorlage mindestens 10% von den Staatseinkäufen für die Kleinprojekte auszugeben. Außerdem gibt es einen gerechten, schnellen Mechanismus zur Behandlung eventueller Streitigkeiten. Neben der kostenfreien, rechtlichen Beratung bietet dieses Gesetz auch Aufsichtsmaßnahmen, den Schutz vor einem willkürlichen Verbot der Aktivitäten eines gewissen Projekts und vielfältige technische Unterstützung an.

Dazu fügte Hani Saif-ul-Nasr hinzu, dass dieses Gesetz keinen Enderfolg darstellt und auch kein Zauberwort ist, durch das alle Hindernisse, die den Kleinprojekten im Wege stehen, von heute auf morgen bewältigt werden können.



Trotzdem gibt es derzeit andere parallele Bemühungen, die für die Ambitionen der ägyptischen Kleinprojekte von großer Bedeutung sind. Es ist auch erforderlich, sich große Mühe zu geben, bei der Gründung und Verwaltung von Organisationen, welche für die Eintragung und Zulassungserteilung der Kleinprojekte zuständig sind.

Wir sollen zudem bemüht sein, die Maßnahmen der oben genannten Organisationen in allen Bezirken Ägyptens zu erleichtern.

**Nun tun sich die folgenden Fragen auf:**

Was ist die strategische Orientierung der Klein- und Mittelindustrien? Und welche Position nehmen die für diesen Bereich Zuständigen ein?

Auf diese Fragen gab Prof. Nader Riad, der Vorsitzende des Ausschusses für Klein- und Mittelindustrien im ägyptischen Industrieverband, die folgende Antwort: Tatsächlich erfordert die nationale Strategie ausschließlich einen rechtlichen Rahmen.

Dieser soll, je nach Ziel, die Beziehungen der beteiligten Parteien, falls miteinander vereinbar, organisieren, so dass sich Bemühungen nicht mehrmals auf demselben Gebiet erfolglos wiederholen. In diesem Zusammenhang repräsentiert der relative Vorteil stets den Beginn und führt uns dann zu der Konkurrenzfähigkeit als Endziel.

Der relative Vorteil bezeichnet eine natürliche Auszeichnung, mit der Gott eine bestimmte Region mit natürlichen Möglichkeiten und/oder Fertigkeiten der Einwohner ausgestattet hat, zum Beispiel:

Die Töpfer- und Porzellanindustrie hat sich neben der Industrie des Brennmaterials durch die Anwendung der Maschinen zusehends entwickelt, so dass die erzeugten Gefäße und Flaschen exportierbar sein könnten.

Ein anderes Beispiel dafür ist der Anbau von Datteln in der Oase Siwa und das, was damit an Herstellungs-, Verpackungs- und (inter-)nationalen Vermarktungsprozessen in Verbindung steht. Weitere Beispiele für den oben genannten relativen Vorteil sind die Fischindustrie vom Nassersee und vom Al-Bardawil-See, die Vermarktung dieser Fische, die Trocknung der Obstsorten und die übrigen landwirtschaftlichen Ernten.

Die Gewinnung von Öl in den Gebieten, wo Ölpflanzen und diverse Früchte an einem zentralen Ort angebaut werden, sowie die Auspressung von Tomaten und die Herstellung von Konzentrat aus ihrer Soße gelten ebenfalls als Beispiele für diese Auszeichnung.

### **Essenzielle Erfordernisse**

Prof. Nader Riad meint, dass die Gesetzesvorlage der Entwicklung von den Kleinprojekten ein Meilenstein auf dem Weg zur Unterstützung und des Wachstums der Kleinprojekte ist, zumal sie den Hoffnungen entgegenkommt, welche auf diese Kleinprojekte gesetzt worden sind. Um die von dieser Vorlage erhoffte Wirksamkeit zu erreichen und deren Durchsetzbarkeit zu sichern, ist es äußerst wichtig, auf die im Folgenden aufgezählten Prinzipien zu achten:

- Ein neuer Fonds muss zur Entwicklung der Kleinprojekte unter direkter Betreuung von der Ministerpräsidentenschaft gebildet werden. Diese Aufgabe soll einer anderen bereits vorliegenden Organisation anvertraut werden als dem ägyptischen sozialen Fonds, da dessen eigentliche wirtschaftliche Orientierung, Aufgaben, Hilfsmittel und Erfahrung davon

abweichen, was dem neuen Fonds zur Verfügung zu stellen ist, der die Aufgabe der Unterstützung und Entwicklung der Kleinprojekte übernehmen würde.

- Es ist auch von großer Bedeutung, dass alle amtlichen Maßnahmen zur Sorgfaltspflicht und Unterstützung dieser Kleinprojekte einzig und allein durch den vorgeschlagenen Fonds ergriffen werden. Ziel ist es die Staatspolitik durchzusetzen und das höchste Niveau an Aktivitäten der Regierung zu erreichen. Dementsprechend ist man nicht mehr darauf angewiesen, sich an die staatliche Organisation der Investition zu wenden, da deren Aktivitäten und organisatorische Struktur in keiner Beziehung zum Fachbereich der Entwicklungsprozesse der Kleinprojekte stehen. Zudem beansprucht die Gesetzesvorlage der Investitionen und deren Artikel keine Gültigkeit für die Kleinprojekte. Abgesehen davon, wird die Aufteilung der Verantwortung vermieden, um die erhoffte Einhaltung der Prinzipien und die Resultate genau zu erkennen.
- In Bezug auf den Besitz und die Verwaltung eines Kleinprojekts müssen die Geschäfte möglichst selbstständig abgeschlossen werden, so dass die staatliche oder nicht-staatliche Teilnahme an einem gewissen Projekt 25% nicht überschreitet, um die Selbstständigkeit des Projekts zu garantieren.
- Wir legen großen Wert darauf, dass man daran festhält, den Kleinprojekten stets Vorteile anzubieten, wie z. B., der Vorschlag der Regierung, dass die Kleinprojekte für den Lauf von drei Jahren von Steuern befreit werden sollen. Nach dem Ende des Zeitraums dieser Befreiung müssen jedoch diese Projekte mit einem detaillierten Steuerermittlungsverfahren behandelt werden, aus dem sich eine einheitliche Bezahlung der Steuer ergibt, die nicht mehr als 15% ist.

Diesen Projekten sollten auch Vorteile durch staatliche Einkäufe zukommen, was zu Kooperationen zwischen den Großprojekten und Kleinindustrien sowie zur Erleichterung der Erteilung von Vorteilen in allen Bezirken Ägyptens führen kann.

### **Steuer- und Finanzierungsprobleme**

Im Zuge der Behandlung dieses Themas veranstaltete das Forum der wirtschaftlichen Forschung für die arabischen Länder, den Iran und die Türkei einen Workshop unter der Leitung von Prof. Samir Radwan, dem Direktor dieses Forums. Grundlage des Workshops war eine neue, umfangreiche Studie über die Klein- und Kleinstprojekte.

Der Workshop wurde zur Veranschaulichung dieser Studie veranstaltet, welche Prof. 'Aliah Al-Mahdiyy, Professorin für Ökonomie an der Kairoer Universität angefertigt hat.

Diese Studie hat dargestellt, dass die Existenz von Projekten in Form von Zentren oder Integrationen und die umfangreiche Größe der Projekte die Hauptrolle beim Erfolg und der Kontinuität dieser Projekte spielen.

Eventuelle Probleme können unter anderem verursacht werden durch veränderte Zinsen, Steuererhöhungen, schwer zu erreichende Finanzierungen, zumal die Banken die Kredite oft ablehnen, und die Ängste vor Kreditaufnahmen bei den Banken.

Diese klassischen Probleme gehören zu den wesentlichen Hindernissen, die im Wege der Kleinprojekte stehen.

Auf einen anderen Aspekt warf diese Studie Licht, nämlich auf die zivilisierten Stadtteile, in denen 35% dieser Kleinprojekte liegen, was eindeutige Tendenzen zur Errichtung dieser Projekte in solchen Stadtteilen erkennen lässt. Hier beträgt die Einwohnerzahl 19% der Gesamtbevölkerung.

Zu den Hauptpunkten, welche die Studie behandelt, zählt man, dass die meisten Kleinprojekte im Bereich des Handels durchgeführt werden, der 65% aller Kleinprojekte darstellt, indes die Industrieprojekte lediglich 15,1% repräsentieren. Außerdem wird nur für 3,5% aller Projekte eine finanzielle Unterstützung von staatlichen Finanzierungsorganisationen geleistet, um das anfängliche Kapital für ein Kleinprojekt aufzunehmen.

Mit der Erhöhung der Anzahl der Mitarbeiter von drei bis auf zwölf in ca. 12% solcher Projekte haben diese ihre Blütezeit erreicht, wohingegen die Anzahl an Mitarbeitern bei 3% der Kleinprojekte sank. Was jedoch außergewöhnlich auffällig zu sein scheint, ist die Tatsache, dass viele dieser Projekte nach einer bestimmten Arbeitsphase aus dem Markt ausscheiden, was man auf dem Gebiet der Wirtschaft wissenschaftlich dadurch wiedergeben kann: Diese Projekte sind einer wirtschaftlichen Verbrennung ausgesetzt worden und konnten keine Kontinuität für ihre Existenz sichern.

## **Errichtung von Industrieanlagen für Projekte mit ähnlichen Aktivitäten**

Prof. Hiba Handusah, Vollprofessorin für Ökonomie an der amerikanischen Universität in Kairo (AUC), bestimmte in einer Erklärung von ihr die Hauptgründe des Erfolgs einiger Projekte und Gründe für Scheitern, indem sie den Erfolg und das Scheitern auf konkrete Eigenschaften dieser Projekte zurückführt.

Die Größe des Projekts, die Erfahrung der Verantwortlichen dafür, die Verwaltung, die Integrationen und die Organisation stellen einige dieser Eigenschaften dar.

Prof. Handusah sah es als notwendig an, dass eine industrielle Vereinigung oder ein industrieller Gebäudekomplex von Projekten, die aus dem gleichen Bereich kommen, errichtet wird. Dies sollte durch eine gegenseitige Systematisierung und durch teilweises Kooperieren im Bereich einer einzelnen Industrie erfolgen, was eine bessere, angenehmere Atmosphäre für diese Projekte ermöglicht.

Dadurch werden diese sich mit demselben Bereich beschäftigenden Projekte große Fortschritte bei ihrer Entwicklung machen. Eine Agentur zur Förderung der positiven Konkurrenz zwischen den Projekten sollte auch - laut Prof. Handusah - errichtet werden, um die Schwierigkeiten zu behandeln, die den Klein- und Kleinstprojekten begegnen, angefangen mit der Finanzierungsproblematik.

Ohne Zweifel benötigen die Kleinprojekte die Modernisierung ihrer Technologien, was mit der staatlichen Betreuung, den beruflichen Praktiken, der Entwicklung der Infrastruktur und der technischen Unterstützung in Verbindung steht. Diese aufgezählten Komponenten sind sehr wichtig, damit eine bestimmte Industrie in Ägypten, wie zum Beispiel die Ausstattungsindustrie in Dumyat, in Konkurrenz treten kann und somit globalisiert werden kann.