

Economy

Dr. Nader Riad, Head of Board of Bavaria Egypt speaks to

"Al Hawadeth" magazine

What we are currently witnessing in the Egyptian is a positive manifestation and an important base for a comprehensive structure for reform in various sectors of the Egyptian market. The upcoming months are considered the most important phase of the Egyptian political and economic history.

Nader Riad is considered a pioneer in Egypt, and over the last 25 years, his name has been bound to a specialized national industry that has made its way from the local level to a global level. Riad and his company has achieved unprecedented success on the international level despite the complexity of international specifications set by the authorities of each country.

Nader Riad is a member of the Supreme Council for Policies in the ruling National Democratic Party (NDP). He is also the Head of the Egyptian-German Business Council and advisor to the Industry and Energy Committee at the Peoples Assembly. "Al Hawadeth" met with Nader Riad and had the following interview:

Away from the industry, how would Dr. Nader Riad envision the upcoming phase in Egypt as a member of the Supreme Council for Policies in the NDP?

Nader Riad: There is no doubt that we are witnessing many issues within the Egyptian sector.

There is active interaction and escalating expressions of opinion by various legitimate political powers including those representing the institutions and associations of the civil society. This can also be described for the people concerned with the political and social issues in Egypt representing a very positive manifestation and an important base for a comprehensive structure of reform in many sectors. President Hosny Mubarak emphasized in his speech before the Peoples Assembly and Shura Council in November 2004, calling for "a wider, deeper, and more comprehensive dialogue among all political parties that would discuss the objective, realistic, and political alternatives that would serve the interests of the Egyptian citizens.

All of the accomplishments that have been achieved through hard and consistent work during the past years fall towards introducing Egypt with a comprehensive and everlasting reform on all economic, political, and social levels. This also emphasizes that there is a new Egyptian reality forming that is adapting to international changes and developments.

What is the role that you would see for the businessmen in particular and industry men in general to play in the upcoming phase?

Nader Riad: Without the transformation that has taken place in Egypt over the past twenty years, we could have never talked about the enormous growth witnessed in the Egyptian economy today, especially in the last decade.

The private sector in Egypt's development has achieved huge success in terms of Egyptian industry acting on various economic activities. This has had a positive impacts on the wider segment of the society and continues to open the doors for new investors to join and continue the success of the industry.

As with any industry, there have been some negative aspects in certain cases. However, the wider segment of the Egyptian population could see things clearly and was able to distinguish between the serious and industry men who are the majority who have been keen to play their social role by means of providing construction, care and help to schools, hospitals and orphanages; and they have set a good example that would encourage others to follow and do the same.

It is clear that everybody is involved and we are partners in this developmental process. Every partner has his own national role to play, and there is a duty for every individual, productive institution, as well as on the government and its institutions to lead this country in the right direction.

If every party did his job, the end result would be an enormous improvement for the country and the economy. It is still clear that the state, businessmen, the industry, as well as the individuals are building among themselves a positive coalition where all efforts can merge together to serve the common interest, which is the public interest of this homeland where we live and which we serve.

It is apparent that sooner or later exports will be a decisive elementary factor in the economy in order to allow this country to be present on the global arena. Therefore, the anticipated take-off for the industry is a great challenge for the Egyptian industry. It is important that the industry's men meet and they should be serious about these issues.

Some Egyptian companies managed to go out to the world and reach the global level without waiting for the foreign competitor to come in and start competing with them and sharing their market. They went into the global arena to meet the challenge and to meet the opponent or competitor halfway.

Some other companies are still starting to make their way into the global field, using certain tools and measures to meet the global standards for research and development. They have started by introducing an added value to their products as well as to ensure high quality and to construct a mechanism for the after-sale services as well as ensuring professional marketing.

Why have there been many cases of troubled businesses and crippled industries?

Nader Riad: Some people would think that there are a higher percentage of troubled businesses than the acceptable percentage recognized for business and industry institutions. This could be an outcome or backlash for the enormous and steady growth that took place in the previous phase. This means that the intrinsic problems, as well as the incredibility of coping with the developments and evolution are natural, and it is the real characteristic that colors the situation.

Institutions that have been subjected to enormous and speedy growth should start caring about their own development, especially in the organizational phases, to organize the institution from the inside so as to be able to continue its path and invest in the success they initially achieved; and of course to prevent themselves from the outcomes or backlash of the developmental wave.

This can be started by separating the ownership from administration and shifting from the family institutional system to a more professional institutional that depends on professional employee and a high-achieving director.

We should also separate sales from marketing, and move with our investment in research and development (R&D) to a greater horizon as well as allocating a suitable annual budget for this purpose. We should focus on investing in human development and training individuals as well as allowing specialized consultations a larger role; while administering the economy through the concept of cost and profit.

It would also be wise to establish an executive committee with special authorizations to steer new developments, as well as administrate the defects and find the appropriate solutions for them in addition to making pre-empted measures to prevent the recurrence of mistakes.

It is also important to work for administrating information inside and out of the institution, ensuring the spontaneous flow of information in the right direction. All these things can be taken as small trends deduced from local administration sciences and applied in the industrial workplace according to the size of the industrial institutions and its level of development.

Many people believe that the upcoming months are the most critical in Egyptian political history. Do you agree? And why?

Nader Riad: Maybe some people believe that the upcoming months are critical in the economic and political history of Egypt. I agree with this opinion in light of what the Egyptian arena is witnessing in general of the developments and changes on the economic, political and social aspects.

Although we believe that constitutional amendments are needed to cope with the path of development and to ensure the sustainability of that development, it still stands that the Egyptian constitution, in its current form,

involves no texts that stand as an obstacle to the anticipated reform steps we wish to obtain.

In the meanwhile, we must abide with full implementation of all provisions of the constitution as we are venturing into a serious and decisive year in our political life.

We should not forget that the current constitution was not issued in the age of President Mubarak but in a previous time. If the President has intervened by introducing some constitutional amendments starting with article 76 of the constitution, this clearly reflects a progressive futuristic vision about what the modern state needs regarding the tools that will build its future.

Such a future will definitely depend on the ability to develop and introduce a positive change as well as the ability to deal with the new circumstances and developments without exaggerating them or taking them lightly. Such constitutional amendments represent a very positive sign that would briefly, yet firmly, answer all the opinions raised by skeptics.

As a man of thought, how would you describe the pulse on the Egyptian streets?

Nader Riad: The initiative of President Mubarak to request the amendment of article 76 of the constitution to meet the selection of the president of the Republic through direct free elections from a number of candidates instead of the old system, where the referendum was made to voice yes or no for only one candidate, is still the hot topic in the streets of Egypt.

People from different segments of the society consider this a historical shift which represents a true leap forward towards comprehensive democracy on

one hand, and an unprecedented step in the history of contemporary Egyptian political life on the other.

This again proves and emphasizes the leadership of Egypt in making radical measures to introduce comprehensive reform in a way that copes with the necessity of catching up with regional and international developments.

The importance of this step lies in the fact that it would break the conventional state of stagnation that some people thought would continue to dominate Egyptian politics as something that cannot be changed. This has proven to be totally untrue. On the other hand, the issuance of a new package of economic laws, accompanied with legislation has had a very positive impact in regulating the Egyptian commercial and industrial arena, the labor market, and employment in particular.

This issue has been a very important topic among the Egyptian public sector. The most prominent new laws involved new taxes law and the amendments for the law of customs, as well as the law on competition and preventing monopolies within industries.

What is your concept of the slogan "new thought" that was adopted by the National Democratic Party?

Nader Riad: The significance of the slogan "new thought" adopted by the NDP is that it reflects the Party's orientation towards setting a number of general policies issues in a certain direction. This is without making any hesitation to make tough choices away from empty promises or false allegations.

This new slogan and concept does not only involve introducing new thoughts to the Party in modernizing its structure. It involves providing an executive mechanism to implement this new thought. In fact, this new thought is setting a whole methodological framework for Party action in the best possible form.

My concept about the slogan "new thought" is totally consistent with the thought that never stops adding dynamism to its process and is able to continue new all the time. So it means the "ever renewing thought."

We should not look at this new slogan in a superficial way, assuming that it just brings a new plan. What I see in this slogan involves a dynamic self-motivation in the meaning that calls for movement and evolution, meaning to introduce new thoughts and ever renewing one in its meaning, content and orientation.

Is there a gap in the political thought between the political kitchen and the streets of Egypt?

Nader Riad: I don't believe that there is a gap. What has been achieved so far regarding the decrees and legislations is working very strongly to vitalize the rights of citizenship and the process of democratization by means of considering the citizen as a partner in decision making process. This affects his or her life as well as the society as a whole.

So there is no more room for doubt about the integration of the different elements of political thought between the political kitchen where decisions are made and the Egyptian streets which receive those decisions.

The Egyptian public does not lack awareness, patriotism, and the enthusiasm to read these incidents properly. Among the many steps made in this regard, I can point the following:

1. **Establishing a National Council for Human Rights that will enjoy financial and administrative independence.** The activities for the Council according to the law initiating it aim at enhancing the path of democracy and respecting the citizens' rights. Establishing this Council has permitted the Egyptian experience in the field of preserving human rights to be one of the pioneers on the regional and international levels in the way that matches the regional and international status and importance of Egypt
2. **Abolishing partial and supreme state security courts.** This decree led to abolishing the State security courts except those formed under the emergency law which would be by default timely courts bound only to the state of emergency.
3. **Abolishing the hard labor penalty.** This decree has led to stopping the implementation of physical body punishments in different forms. These processes have ceased and are only a memory from the past. So some actions like cutting stones from mountains and stuff like that is totally abolished. Less severe works and actions are imposed on prisoners which would be more profitable to them and to the society like working in the workshops and farms administrated by the prisons authority.
4. **Establishing the family court and the family insurance fund.** This was introduced by law no. 10 in 2004 whose implementation started in October 2004.

Due to the importance of family as the base of the Egyptian society and for achieving comprehensive development, the NDP adopted the initiative of establishing family courts to be in charge of all personal status matters.

This court is dealing with all the problems that would arise inside the family and is discussed on one judicial specialized room in order to facilitate the procedures and make things easier for the Egyptian families.

The establishment of the family courts was bound to the issues of another complementary law which is law no. 11 for the year 2004 regarding the insurance fund for families. This fund has vitalized the expenditure fund in order to guarantee that Egyptian woman will receive enough money from her divorced husband in order to assure a sustainable financial resource for the family.

5. **Amending the nationality law.** This law took place in order to cope with the basic principles of citizens' rights, abolishing any sort of discrimination on the basis of race or gender. This amendment deals with the modern trends that allows a mother the right to transfer her nationality to her children as well regulating the status of the sons and daughters of Egyptian women married to non-Egyptian men. The legislative text now stipulates granting the Egyptian nationality as soon as they are born to an Egyptian mother.
6. **Expanding the leading posts for women.** It has happened that many women have been appointed in leading posts such as the judicial ones in the State Affairs Authority and in the Administrative Prosecution Authority. The total number of women appointed in the State's Affairs reached 72 in 2004 out of a total of 1912 members. Appointed women to the Administrative Prosecution reached 436 out of a total of 1726 members, i.e. a percentage of 25%.

What is the position and status of the Egyptian media compared to global media?

Nader Riad: The witnessed development in information technology that we are currently undergoing and live every day along with the new reality that we call the open skies would not allow anybody to hide or seal any piece of information or news or contain any incidents by considering it a regional or a local issue. In fact, truth comes first, and nothing should be considered prior to it. The act of trying to conceal things or hide information becomes the worst thing ever, because when things are disclosed, a scandal develops.

Therefore, the local media should work hard to cope with the global media development, understanding its tools and using them in appropriate ways for its own good. If this does not occur, these local media outlets will be away from the global media scene and will fall into disarray.

There have been a lot of talks about democracy, what is your vision for the upcoming phase regarding the Peoples Assembly and the Shura Council elections that are to come?

Nader Riad: The priorities of the national action in the upcoming phase, especially since we are in the middle of a very busy parliamentary round, involves many important topics that would focus on introducing amendments to a number of laws that govern the Egyptian political and syndicate lives.

In an attempt to achieve the objectives that received a consensus among the key national political currents, I can mention in particular the following:

The law on practicing political rights, i.e. the elections law: It will be amended in order to establish a supreme committee for elections that would be

considered as an independent moral persona with a mission of supervising the various aspects of the electoral process. This will begin with setting the rules for upgrading the electoral lists and ending by declaring the electoral results as well as maximizing the penalties on the electoral crimes especially the corrupt activities used during the elections.

The law of Peoples Assembly would also be amended to enhance the role of the Parliament in monitoring and legislation.

The law on guaranteeing the democracy of professional and syndicate organizations would also work on vitalizing the professional syndicates. This would assure its independence by means of continuing a substantial dialogue with their different syndicates. T

Here is one more element that is totally important, which is the Code of Ethics of political parties. It is worth mentioning that the National Democratic Party has called for drafting a Code of Ethics for the political parties of Egypt to follow the track of many democratic countries that currently follow similar code of ethics.

The NDP also presented a number of ideas regarding the rules that could be involved in such codes, which would include limiting the criticisms addressed to political parties and their candidates to the issue of politics programs, and to prevent criticizing the political life aspects of the candidates which has nothing to do with their public activity.

The Code would also ban the use of religious or sectarian sentiment to assure votes, call for candidates to abide by the rules and regulations when organizing meetings and processions, calling for cooperation with concerned authorities in charge of organizing the elections as well as accepting the final results of the elections after gratifying them.

It would also call for candidates to abide by the final resolution of the electoral disputes management authorities; as well as the rules regulating the conduct of the ruling party during the electoral process, especially regarding the ban on using State resources or public facilities for electoral purposes. This is in addition to enhancing the commitment of all political parties to the rules stated by the law regarding the regulation of electoral process.

What is the position of the Egyptian economy regarding newly developed and enacted laws?

Nader Riad: Recognizing that the economy is the axis for life and the criterion for measuring the strength and progress of nations in our global society, the reform policy of the Egyptian Government aims at enhancing the Egyptian economy to become self-sustained in order to promote growth.

The new element that would be very much influential on this economic policy is the introduction of a well-defined plan that all people of experience and specialization would approve in order to enhance the Egyptian economy.

If we make small calculations regarding the laws currently used, we would find that many of them are totally expired. Most have lived beyond their assumed lifetime, and thus have become inadequate in dealing with the requirements of a modern state regarding the legislations that can enhance the overall economic reform plan together with introducing mechanisms for implementation that would make things change on the ground.

We cannot ignore the great accomplishments achieved so far regarding the laws and legislative regulations that were introduced which had a very positive impact on the path of economic reform in Egypt.

Among these elementary legislative steps made to better the Egyptian economy, I can point out the following:

1. The amendments to customs law by Presidential decree no. 300 for the year 2004 through which customs were reduced for 6000 items. This decree addressed the problem of lengthy procedures to get customs clearance for commodities and the difficulties and complications importers used to have on this matter. Many of these obstacles and problems were fabricated for the interest of some individuals and customs clearance companies.
2. The new tax laws which comes after years of extensive debate become one of the pillars of the Egyptian economic reform program. It represents a revolution in the governmental thought and performance process in the way that can regulate the rhythm of the taxation community. The brave measures introduced regarding the reduction of tax brackets on income and other activities would provide a great support to industrial and productive sectors in Egypt.

The law includes a tax reduction on trade and commercial activity from 40% to 20% maximum. It will also give tax exemptions for tools and equipments, thus it will not be subjected to sales tax in case they are imported by the factories that would be using them for their own production. Moreover, the law would allow payback of sales taxes already collected for the tools and equipments. It would also lower the tax burden on individual incomes and give full tax exemptions for husbands and wives to an extent of five thousand pounds annually.

This will encourage unannounced haphazard activities to become registered and work according to the law. This is because of the cost of hiding the commercial or industrial activity would definitely be higher than the gradual taxes that should be paid between 10% and 20% maximum. The law would also intensify the legal penalty for the ones who evade taxes.

Therefore, after the introduction of this law, tax revenues would greatly increase despite the tax brackets being lower. This would also prove that the Egyptian governments are focusing on the initiative, and effective ways to modernize.

3. The competition protection law and prevention of harmful practices, law no. 2 for the year 2005. There is no doubt that this law would protect the Egyptian commercial and industrial sectors from many wrongful practices. This law would increase prices by the monopolized few controlling the commodities as well as the harmful act of inducing a false rarity of some commodities, contrary to the reality, in order to increase their prices. This law would also regulate the market and would stop the division of markets among the few monopolizing traders in some commodities.
4. The improvement of the Egyptian Pound's exchange rate before the American dollar and other currencies. The Egyptian financial market has made enormous improvements since January 2005 as a sign for an overall economic recovery. The most influential factors behind this improvement were the increased availability of dollars in the market, improved tourism indicators, increased revenues from exporting gas and oil, an increase of Egyptian exports, and increase of Egyptian remittances from abroad, and increased revenue from the Suez Canal due to a decrease in the Canal crossing fees.

5. The issuing of the law no. 13 for the year 2004 for amending some provisions of the law on investment guarantees and incentives no. 8 for the year 1997. The amendments that were introduced have alleviated a large burden from investors regarding the process and procedures they had to undergo to start their operations. These burdens have had a very negative impact on investors and scared many of them away. Now we are operating under a new concept called 'one window for investors' services'.
6. Cancellation of Council of Ministers decree no. 506 for the year 2003. It was cancelled on December 13, 2004, as this decree forced exporters to extend the revenue of their exports in hard currency to the various banks. The cancellation of this decree had a positive impact as the available hard currency increased and the issue of hiding dollars from transactions became part of the past. This also helped in improving the exchange rate of the Egyptian Pound before the US Dollar as it lowered the price for the dollar in the Egyptian market.

We cannot forget the Quiz Protocol which was signed recently allowing the application of an additional mechanism for the ones who would need it in their manufacturing processes. The Quiz Protocol is another part of a whole series of international agreements that Egypt signed including the European partnership agreement, the Arab free trade zone, the COMESA, as well as other agreements being negotiated.

The laws that are about to be issued, the regulation and organization of Egyptian economy, will have a very positive and effective impact in strengthen the path of economic reform.

This includes the law on commercial cheating, the consumer protection law, the unified companies' law, the law on disclosure and dissemination of data and information, the law regulating the contribution of the private sector in infrastructure projects, and the law of specialized economic zones.

This integration of actions and procedures to enhance the economy as introduced by Dr. Ahmed Nazif, involved plenty of specializations under one unified ministry as it combines the Ministry of Investment and the Public Enterprise Sector, and giving them both in one package to Dr. Mahmoud Mohieddin to administrate.

There has also been a merger between the Ministry of Foreign Trade (on exports) and the Ministry of Industry (on production) which will be unified and headed by Engineer Rashid Mohamed Rashid. This reflects the integration of the government steps towards introducing reform to the economy and insisting on continuing reform. The government has also announced programs for establishing a so-called "electronic government" which would reflect very high ambitions that are achievable and easy to implement.

Optimistic economists believe that the economic indicators of Egypt are very promising and they are signaling continuous positive impact on the Egyptian economy. This would suggest that Egypt will get into what economists call the ascending circles of economy by the end of 2006. Thus, the self-sustained and intrinsic growth of the Egyptian economy will carry on and it will continue to ascend using its own inertia to compensate for the things we missed in the past years.

As Head of the Egyptian German Business Council, how do you see the climate of the Egyptian-German cooperation now and in the future?

Nader Riad: Germany is the second largest economic partner to Egypt after the United States, and Egypt comes second after Libya in regards to German investments from the Arab Region. Both Egypt and Germany integrate together where the Germans provides a vast European market, including research and development and manufacturing of tools and equipment; while Egypt offers cheap labor, vast incentives for investment, and serve as a gateway to the Arab and African markets.

The integration between both two countries is supported by plenty of financial mechanisms provided by the German Construction Bank, the European Investment Bank and other financing facilities.

In this upcoming period, we will witness intensified activity that will deepen and expand economic relations between Egypt and Germany, aiming at transferring technology and making use of the role of the German University in Egypt as a bridge for the technologies proposed in "think tanks" and other technological institutions and developments that are ready to be marketed.

It should also be noted that Germany would help in providing relatively modern technologies to Egypt as well as developing the Egyptian small industries to become a support element for the existing industry. In addition, there are a number of programs and mechanisms being prepared to help attract German banks and companies to invest into Egypt and use it as a manufacturing base for export and work in integration with the excellent programs provided by the Arab German Chamber for Trade and Industry.

Wirtschaft

Dr. Ing. Nader Riad, Verwaltungsvorsitzender der Bavaria-Gesellschaft in einem Interview mit der Al- Hawadeth-Wochenzeitung:

Was Ägypten zurzeit erlebt, ist eine positive Veränderung und gilt als eine wichtige Grundlage der Reform mit all ihren verschiedenen Formen

Die nächsten Monate gelten als eine der wichtigsten Phasen der politischen und wirtschaftlichen Geschichte Ägyptens

Nader Riad ist seit über 25 Jahren einer der wichtigsten Persönlichkeiten der ägyptischen Industrie. Sein Name ist immer mit einer nationalen professionellen Industrie verbunden. Diese Industrie ist nicht nur auf nationaler Ebene, sondern auch international bekannt. Weltweit ist diese Industrie sehr erfolgreich, obwohl jedes Land, das ihre industriellen Produkte importiert, ihre bestimmten Voraussetzungen hat: hier geht es um die Industrie der Löschfeuergeräte.

Außerdem ist Herr Dr. Nader Riad ein Mitglied des obersten politischen Rates des Sekretariats des politischen Komitees der Nationaldemokratischen Partei Ägyptens (NDP). Er ist auch Leiter des deutsch-arabischen Arbeitsrates und Berater in der Kommission für Industrie und Energie im ägyptischen Parlament.

Die Wochenzeitung Al- Hawadeth hat mit ihm folgendes Gespräch geführt:

Al- Hawadeth: Abgesehen von der Politik, wie betrachten Sie als Mitglied des obersten politischen Rates der Nationaldemokratischen Partei Ägyptens die nächste Phase der ägyptischen Entwicklung?

Dr. Ing. Nader Riad: Es gibt keinen Zweifel daran, dass die heutigen Entwicklungen in Ägypten eine positive Erscheinung im politischen Leben Ägyptens darstellen. Der Grund hierfür besteht darin, dass es heutzutage viele verschiedene politische Meinungen, Institutionen der Zivilgesellschaft und viele Leute, die sich mit den verschiedenen politischen, sozialen und ähnlichen Problemen beschäftigen, gibt. All diese Leute, ihre Meinungen und die Institutionen werden sicher zur Entwicklung des politischen Lebens auf allen Ebenen beitragen.

Diese angestrebte Entwicklung war ein wichtiges Ziel des Vortrags, den der Staatspräsident Husni Mubarak vor der gemeinsamen Konferenz des Volks- und Beratungsrates (die beiden Kammern des ägyptischen Parlaments) am 11. November 2004 gehalten hat. In diesem Vortrag forderte der Präsident dazu auf, dass die verschiedenen Parteien Ägyptens die unterschiedlichen Themen gemeinsam diskutieren sollten und nach alternativen sachlichen politischen Lösungen suchen müssen. Dabei müssen die Interessen des ägyptischen Bürgers immer im Vordergrund stehen.

Was in den letzten Jahren geleistet wurde, ist ein Ergebnis der ununterbrochenen Arbeit und hat das Ziel, das politische, wirtschaftliche und soziale Leben auf allen Ebenen zu reformieren. Die Bemühungen der letzten Jahre bestätigen eine klare Tatsache: ein neues Leben wird in Ägypten entstehen, um den internationalen Tendenzen gerecht zu werden.

Al- Hawadeth: Welche Rolle müssen - Ihrer Meinung nach - die Geschäftsleute im Allgemeinen und die Industrielleute im Besonderen in der nächsten Entwicklungsphase spielen?

Dr. Ing. Nader Riad: Ohne die (politischen und wirtschaftlichen) Entwicklungen in den letzten 20 Jahren hätte sich die ägyptische Wirtschaft nie so weit entwickeln können. Vor allem während der letzten zehn Jahre hat sich die Wirtschaft sehr entwickelt. Der private Wirtschaftssektor, den man einst in Ägypten auf "Probe" durchgeführt hatte, hat seinerseits in den letzten Jahren viele Erfolge erreicht. Diese Erfolge betreffen viele verschiedene industrielle Gebiete und wirtschaftliche Bereiche und üben einen großen Einfluss auf die ganze Gesellschaft aus. Als Folge der wirtschaftlichen Entwicklungen gibt es viele neue Investoren, die gerne bereit sind in verschiedene wirtschaftliche Sektoren zu investieren.

Obwohl es manchmal einige negative (Ausnahme-) Fälle gibt, kann der Beobachter leicht feststellen, welche Geschäftsleute richtig investieren und bei ihren Investitionen auch die Interessen der Bürger beachten. In diesem Zusammenhang muss erwähnt werden, dass die Geschäftsleute mit guten Absichten in der Mehrheit sind. Sie bemühen sich darum, ihre soziale Rolle zu erfüllen, deshalb unterstützen und finanzieren sie gerne den Bau von Schulen, Krankenhäusern oder Waisenhäusern. So gehen sie mit gutem Beispiel voran. Diesem Beispiel sollten die anderen Investoren und Geschäftsleute folgen.

Es muss klar sein, dass die ganze Gesellschaft an der wirtschaftlichen Entwicklung teilnehmen muss. Jeder hat eine nationale Aufgabe zu erfüllen; der Bürger hat bestimmte Aufgaben, die Produktionseinrichtungen haben bestimmte Aufgaben und der Staat und die staatlichen Institutionen haben auch bestimmte Aufgaben zu erfüllen. Wenn jeder seine Aufgabe optimal erfüllt, so entwickelt und verbessert sich die Wirtschaft. Andernfalls bleibt sie

unterentwickelt und schwach. Es ist hierbei zu betonen, dass der Staat, die Geschäftsleute und die Investoren zusammenarbeiten und in allen Fällen die allgemeinen Interessen der Bürger beachten müssen.

In Bezug auf die wirtschaftliche Entwicklung müssen wir in diesem Zusammenhang darauf hinweisen, dass der Export ein Beweis für jede starke Wirtschaft ist. Der Export trägt auch dazu bei, dass die Wirtschaft eines Landes international anerkannt wird. Aus diesem Grund müssen die ägyptischen Produzenten diese Tatsache berücksichtigen und auf dieses Ziel stets hinarbeiten. Gibt man einen Überblick über die ägyptischen Wirtschaftsfirmen und –unternehmen, so kann man einige Unternehmen finden, die zurzeit international konkurrenzfähig sind. Diese Unternehmen konnten sich entwickeln und mit internationalen Unternehmen konkurrieren. Andere Unternehmen haben in letzter Zeit begonnen, "die nationalen Grenzen" zu den internationalen Märkten zu überbrücken. Sie haben im Auge gehalten, dass ihre Produkte den internationalen Standards entsprechen müssen. Den so genannten After-sale-Service, die professionelle Vermarktung usw. haben sie insofern berücksichtigt.

Al- Hawadeth: Warum spricht man in den letzten Jahren viel von der Insolvenz und Zahlungsunfähigkeit (der Geschäftsleute)?

Dr. Ing. Nader Riad: Einige vertraten die Auffassung, die Zahl der Insolvenzen sei in den letzten Jahren gestiegen und habe in einigen industriellen Institutionen den normalen Durchschnitt überschritten. Dies ist zum Teil richtig, es kann aber auch als eine "Rückwärtswelle" der raschen wirtschaftlichen Entwicklung in den letzten Jahren betrachtet werden.

So handelt es sich eigentlich darum, dass die Geschäftsleute und Produzenten nicht im Stande sind, auf Dauer und mit gleicher Geschwindigkeit mit den internationalen Märkten zu konkurrieren.

Die Institutionen und Unternehmen, die sich in der Vergangenheit schnell entwickeln konnten, müssen sich nun weiterentwickeln und sich ständig verbessern, vor allem in Bezug auf die innere Organisation der Einrichtungen und Institutionen. In diesem Fall können ihre Bemühungen von Erfolg gekrönt werden und sie sind in der Lage weltweit mit anderen Institutionen und Unternehmen zu konkurrieren. Ein dauerhafter Erfolg wird in diesem Fall die vorher erwähnte "Rückwärtswelle" stoppen.

Eine Institution kann man auch weiterentwickeln, indem man das Eigentum von der Verwaltung trennt, d.h. nicht jeder, der ein Unternehmen besitzt, muss dieses auch leiten bzw. verwalten (wie es leider in vielen ägyptischen Unternehmen der Fall ist). Die Institution muss nicht von einem familiären Charakter geprägt sein. Sie muss professionelle Beamte haben und von einem effektiven Manager geleitet werden. Man muss außerdem zwischen Verkauf und Vermarktung unterscheiden. In den Bereich der Forschung und Entwicklung muss mehr Geld investiert werden. Ein geeigneter Geldbetrag soll jährlich für dieses Ziel eingesetzt werden. In den Bereich der Personalentwicklung und Ausbildung der tätigen Arbeitskräfte muss auch mehr investiert werden. Die professionelle Beratung muss man ebenfalls im Auge halten.

Das wirtschaftliche System soll auf der Regel "der Kosten und Gewinne" basieren, d.h. je mehr man in sein Unternehmen investiert und je mehr Geld man einzahlt, desto mehr wird man auch gewinnen. Es muss außerdem eine Kommission geben, deren Aufgabe darin besteht, dass sie die neusten wirtschaftlichen Entwicklungen untersucht und alle Mittel zur Weiterentwicklung

zur Verfügung stellt. Diese Kommission muss auch dabei helfen, die möglichen Krisen zu überwinden und die Probleme zu lösen. Alle Maßnahmen, die eine Wiederholung der Fehler verhindern, müssen von der Kommission getroffen werden. In diesem Zusammenhang ist es wichtig zu erwähnen, dass die wirtschaftlichen Institutionen über alle erforderlichen Daten und Informationen verfügen müssen. Alle erwähnten Anforderungen sind in den Management-Wissenschaften eine Tatsache, die man insgesamt – oder teilweise – je nach der industriellen Institution berücksichtigen muss, wenn man seine industrielle Einrichtung weiter entwickeln will.

Al- Hawadeth: Einige sind der Meinung, die nächste Phase sei eine der wichtigsten Phasen der politischen Entwicklung Ägyptens ... Sind Sie auch dieser Meinung? Und warum?

Dr. Ing. Nader Riad: Ja, was die meisten Leute glauben, dass die nächste Entwicklungsphase eine der wichtigsten Phasen der politischen und wirtschaftlichen Geschichte Ägyptens wird, ist meiner Meinung nach richtig. Ein Beweis dafür zeigt sich in den neusten sozialen, wirtschaftlichen und politischen Entwicklungen in Ägypten.

Obwohl man davon überzeugt ist, dass die Verfassungsänderung auf die wirtschaftliche Entwicklung sehr großen Einfluss hat, so enthält die heutige Verfassung keine gesetzlichen Artikel, die die angestrebte Entwicklung der ägyptischen Wirtschaft behindern oder bemängeln können. Gleichzeitig müssen die Verfassungsänderungen zur wirtschaftlichen Entwicklung weiter beitragen. Es ist darauf hinzuweisen, dass die ägyptische Verfassung ab nächstem Jahr (teilweise) geändert werden soll.

In diesem Zusammenhang ist es nennenswert, dass die heutige Verfassung nicht während der Regierungszeit des Staatspräsidenten Mubarak, sondern viele Jahre zuvor festgelegt worden ist. Wenn der Präsident Mubarak die ägyptische Verfassung teilweise geändert hat, vor allem den Artikel Nr. 76, so ist das ein Beweis dafür, dass er sich mit der zukünftigen Entwicklung des Staates beschäftigt.

Diese angestrebte zukünftige Entwicklung kann dadurch erreicht werden, dass man dem Staat alle erforderlichen Mittel für die Entwicklung zur Verfügung stellt und für eine positive Änderung sorgt. Diese Entwicklung muss auf bestimmten Maßnahmen beruhen. Im Vordergrund der Verfassungsänderung steht der reale Umgang mit den internationalen wirtschaftlichen und politischen Entwicklungen, d.h. man muss mit diesen Entwicklungen vernünftig umgehen. Weder darf man diese Entwicklungen unterschätzen noch soll man sie übertrieben hochschätzen. So kann man zu Recht sagen, dass die Änderung dieses Artikels ein positiver Schritt zur wirtschaftlichen Entwicklung ist; ein Schritt, an dem nicht zu zweifeln ist.

Al- Hawadeth: Da Sie ein Denker sind, wie betrachten Sie die Reaktion des ägyptischen Volks auf diese Verfassungsänderung?

Dr. Ing. Nader Riad: Die Initiative des Staatspräsidenten, nach der der Artikel Nr. 76 der ägyptischen Verfassung geändert worden ist, ist ein sehr wichtiger Schritt, von dem das ganze ägyptische Volk spricht. Diesem Artikel nach soll jetzt der Präsident direkt von den Bürgern gewählt werden. So erstaunt man sich nicht darüber, dass jeder darüber spricht, denn die Bürger betrachten diesen Schritt als ein wichtiges historisches Ereignis.

Nie zuvor wurde dieser wichtige Schritt gemacht. Diese Verfassungsänderung soll nun das gegenwärtige politische Leben Ägyptens ändern. Mit diesem Schritt kann man sagen, dass das ganze politische System Ägyptens weiter entwickelt werden kann, um den regionalen und internationalen Erwartungen zu entsprechen. Ein wesentlicher Vorteil der Verfassungsänderung besteht darin, dass die Bürger jetzt davon überzeugt sind, dass einige Dinge, die sie sich nie zuvor als "veränderbar" vorgestellt hatten, möglich geworden sind.

Zusammen mit der Veränderung des erwähnten Artikels gab es auch andere wichtige wirtschaftliche Gesetze, die während der Verfassungsänderung abgeändert wurden. Die Änderung einiger wirtschaftlicher Gesetze hat einen positiven Einfluss auf die Bürger und wurde von den meisten begrüßt. Die neuen wirtschaftlichen Gesetzgebungen organisieren den Handel und die Industrie und betreffen vor allem den Arbeitsmarkt (Der Arbeitsmarkt war immer eine große Sorge des ägyptischen Volks.) Die neuen wirtschaftlichen Verfassungsänderungen betreffen auch die Steuergesetze, die Zollgesetze und die Wettbewerbs- und Kartellrechte usw.

Al- Hawadeth: Was verstehen Sie unter dem Motto: "Eine neue Denkweise", das die regierende Nationaldemokratische Partei (NDP) adoptiert hat?

Dr. Ing. Nader Riad: Die eigentliche Bedeutung des Mottos: "Eine neue Denkweise", das die Nationaldemokratische Partei adoptiert hat, ist die, dass die politischen Fragen genau bestimmt werden. Damit meint man, dass der Staat am besten wissen muss, welche politische Strategie anzuwenden ist. Hierbei muss auf das vergebliche Hoffen und die falschen Versprechungen

verzichtet werden. Mit diesem Motto wird nicht nur die Tatsache angesprochen, dass es eine neue Denkweise in der Partei gibt oder dass man nur die Partei weiter entwickelt; vielmehr muss man neue Mechanismen zur Durchführung der neuen Denkweise konstruieren. Dieses Motto zeigt eine Strategie, nach der eine wirksame Partei optimal funktionieren kann.

Was ich unter dem Begriff "Eine neue Denkweise" verstehe, ist eine Denkweise, die sich dynamisch entwickelt, um auf Dauer neu zu bleiben. D.h. es geht um eine sich immer erneuernde Denkweise.

Dieses Motto darf man nicht oberflächlich bzw. statisch betrachten und interpretieren, denn eine statische Denkweise entwickelt sich nicht weiter. Die von der NDP adoptierte Denkweise ist jene, die sich – wie eben erwähnt – stets und dynamisch weiter entwickelt; eine neue Denkweise, die neue Tendenzen, neue Strategien und neue Gedanken stets aufgreift.

Al- Hawadeth: Besteht eine Kluft zwischen den Interessen der politischen Institutionen und den Interessen der ägyptischen Bürgern?

Dr. Ing. Nader Riad: Es gibt keinen Zweifel daran, dass es zurzeit eine verbesserte Integration zwischen den Politikern und den ägyptischen Bürgern gibt. Diese Tatsache bestätigen die neusten Verfassungsänderungen. Gemäß diesen Änderungen hat der Bürger das Recht auf Demokratie und muss an den Gesetzgebungen aktiv mitwirken, denn diese Gesetzgebungen betreffen sein Leben und die Gesellschaft allgemein. Der ägyptische Bürger ist selbstbewusst und vernünftig genug, um diese Entwicklungen zu verstehen und zu begreifen. Die wichtigsten Entwicklungen kann man folgendermaßen zusammenfassen:

Die Gründung eines nationalen Rates für Menschenrechte. Dieser Rat ist verwaltungsmäßig selbstständig und verfügt über eine eigenständige Finanzierung. Gemäß dem Gesetzartikel, nachdem dieser Rat gegründet wurde, muss er die demokratische Tätigkeit fördern und die Bürger- und Menschenrechte unterstützen. Durch diesen Rat soll Ägypten ein Land werden, das über gute regionale und internationale Erfahrung auf dem Gebiet der Menschenrechte verfügt. Mit dieser Erfahrung kann Ägypten dann seinen natürlichen Platz auf regionaler und internationaler Ebene einnehmen.

Der Verzicht auf das so genannte „Oberste Gericht für Staatssicherheit“ und Verzicht auf „Schnellgerichte“:

Nach diesem neuen Gesetz sollte jedes „Oberste Gericht für Staatssicherheit“ für nichtig erklärt werden. Ausgenommen davon sind jene Gerichte, die in Ausnahmezuständen gebildet werden. Falls ein solches Gericht in einem Ausnahmezustand gebildet wird, so ist dies befristet. Ist der Ausnahmezustand vorbei, wird das Gericht wieder für nichtig erklärt.

Die Abschaffung des gerichtlichen Urteils, nach dem der Schuldige mit lebenslänglicher Haft und Zwangsarbeit verurteilt werden konnte. Dieses Gesetz, das heutzutage der Vergangenheit angehört, ist durch ein neues milderes Urteil ersetzt worden. So wird der Schuldige jetzt nur noch mit leichten Arbeiten bestraft, anstatt dass er mit sehr harten Zwangsarbeiten bestraft wird. Er kann nun bspw. einen Bauernhof, der den Streitkräften angehört und von ihnen geleitet wird, bewirtschaften usw.

Das so genannte Familiengericht und ein Fond für Familienversicherung sollen nach dem Artikel 10 des Jahres 2004 gegründet werden. Dieses Gesetz ist ab Oktober 2004 in Kraft getreten.

In diesem Gesetz heißt es:

Ausgehend von der zentralen Bedeutung der Familie als Kernpunkt und Grundlage der Gesellschaft und durch die sich das Land entwickelt, hat die NDP die Initiative ergriffen, ein Familiengericht zu gründen. Die Aufgabe dieses Gerichts besteht darin, alle familiären Angelegenheiten und Fragen zu klären. Das Gericht muss außerdem mit allen Mitteln versuchen, die Probleme und Streite in der Familie zu beheben. Dieses Gericht ist ein Schritt, der ein wichtiges Ziel hat: die Maßnahmen, die mit familiären Streitigkeiten zu tun haben, sollen vereinfacht werden. Die Familie wird somit durch keine zusätzlichen Maßnahmen belastet.

Ein anderer Gesetzestext, der mit dem Familiengesetz eng verbunden ist, wurde in 2004 erlassen. Es ist das Gesetz Nr. 11. In diesem Gesetz heißt es, dass ein Familienfond gegründet werden muss. Von diesem Fond wird ein standesgemäßer Unterhalt für die geschiedene Frau und ihre Kinder bezahlt und zwar regelmäßig. Dieser Schritt setzt sich das Ziel, die Probleme, die häufig nach der Scheidungen auftreten, zu lösen.

Änderung des Staatsbürgerschaftsrechts: Mit der Änderung dieses Gesetzes dürfen keine Unterschiede zwischen den Bürgern wegen ihrer Rasse, ihrer Hautfarbe, ihrem Geschlecht oder ihrer Religion gemacht werden. Außerdem gibt das neue Gesetz Kindern das Recht auf Staatsangehörigkeit, solange ihre Mutter Ägypterin ist. Die Kinder werden also Ägypter, auch wenn der Vater kein Ägypter ist. Die Kinder haben das Recht auf die Erwerbung der ägyptischen Staatsangehörigkeit. Dieses Recht bekommen sie direkt bei ihrer Geburt.

Die Frau hat mehr Führungspositionen:

Frauen können jetzt Führungspositionen übernehmen. Zu diesen Führungspositionen gehört beispielsweise die Mitgliedschaft der Staatsanwaltschaft. Im Jahre 2004 hat die Anzahl der Frauen, die als Mitglieder der Staatsanwaltschaft arbeiten, 72 von insgesamt 1912 Mitgliedern betragen. Die Anzahl der Frauen in der administrativen Staatsanwaltschaft beträgt jetzt 436 von insgesamt 1726 Mitgliedern, d.h. 25% der Gesamtanzahl.

Al- Hawadeth: Wie betrachten Sie die ägyptischen Massenmedien verglichen mit den internationalen Medien?

Dr. Ing. Nader Riad: Da wir die Zeit der Informationstechnologie erleben und da die Welt über eine sehr große Anzahl von verschiedenen Massenmedien verfügt, ist es nicht mehr möglich etwas zu verbergen. Alle lokalen und internationalen Ereignisse sind heutzutage jedem offen zugänglich. Wahrheiten sind nicht mehr zu verheimlichen. Die Verheimlichung einer Information kann sogar schlimmere Folgen mit sich bringen, als wenn man sie offen erklärt oder bekannt macht.

Aus diesem Grund müssen die ägyptischen Medien über alle Mittel, die den internationalen Medien zur Verfügung stehen, verfügen und sie stets modernisieren. Ansonsten werden die ägyptischen Medien als veraltet und rückschrittlich betrachtet werden.

Al- Hawadeth: In den heutigen Tagen spricht man viel über Demokratie. Wie betrachten Sie die nächste Entwicklungsphase Ägyptens, vor allem da in kurzer Zeit eine Wahl im Volksrat und im Beratungsrat stattfinden wird?

Dr. Ing. Nader Riad: Zu den wichtigsten Aufgaben der NDP gehören zahlreiche Gesetze, die diskutiert werden müssen. Dies ist vor allem der Fall, weil wir gerade eine aktuelle Sitzungsperiode des Parlaments erleben, die voll von wichtigen Fragen ist, Es handelt sich bei diesen Gesetzen um viele politische Fragen und auch um Fragen, die die Gewerkschaften betreffen. Diese Gesetze müssen dringend diskutiert werden. Vor allem folgende Gesetze sind von großer Wichtigkeit:

das Gesetz, das die politischen Rechte betrifft: Diesem Gesetz gemäß muss eine Wahlkommission, die den Verlauf von Wahlen kontrolliert und überprüft, gegründet werden. Diese Kommission muss neutral sein. Sie bestimmt die Regeln des Wahlverlaufs, legt Wählerverzeichnisse an und gibt die Wahlergebnisse bekannt. Jegliche Verletzung der Wahlregelungen müssen von dieser Kommission bestraft werden.

das Gesetz, durch das die Rolle des Parlaments verstärkt wird: Es geht hier um eine Erweiterung der Rolle des Parlaments. Das Parlament kann mit seiner Erweiterung aktiver sein und darf nun vieles überprüfen und kontrollieren.

das Gesetz, das garantieren soll, dass die Wahlen in den Gewerkschaften demokratisch sind: Erst mit demokratischen Wahlen in den Gewerkschaften können diese wirksam und unabhängig werden. Eine demokratische Wahl muss jeder Gewerkschaft ermöglichen, mit anderen Gewerkschaften zusammenzuarbeiten.

In diesem Zusammenhang muss folgendes erwähnt werden: Der so genannte Ehrenkodex der Parteien. Damit ist die Gesamtheit der in der Gesellschaft geltenden Normen, welche die Ehre und das ehrenhafte Verhalten betreffenden, gemeint. Die NDP hat als erste Partei dazu aufgefordert, einen Ehrenkodex der Parteien zu entwerfen, wie es bereits der Fall in allen demokratischen Ländern ist.

Nach diesem Ehrenkodex werden bestimmte Regeln während der Wahlen in Betracht gezogen. Zum Beispiel dürfen nur die Programme der Parteien bzw. der Kandidaten kritisiert werden. Eine Kritik an der Person ist verboten. Die religiösen und konfessionellen Mottos dürfen nicht ausgenutzt werden, um auf die Wähler zu wirken und dadurch die Wahlen zu gewinnen. Jede Partei muss sich außerdem an die Regeln halten, nach denen die Konferenzen und Versammlungen organisiert werden.

Jede Partei muss auch mit den für die Wahlen verantwortlichen zuständigen Behörden zusammenarbeiten. Jede Partei muss die Entscheidungen der Wahlkommissionen sowie auch die Wahlergebnisse akzeptieren. Eine andere Regel muss von der regierenden Partei immer beachtet werden:

sie darf auf keinem Fall die staatlichen Behörden oder Institutionen für ihre Wahlzwecke benutzen. Alle ägyptischen Parteien müssen die Regeln, nach denen die Wahlen organisiert werden, klar und deutlich akzeptieren und an ihnen festhalten.

Al- Hawadeth: Wie betrachten Sie die ägyptische Wirtschaft unter den neuen rechtlichen Entwicklungen?

Dr. Ing. Nader Riad: Ausgehend von der Tatsache, dass die Wirtschaft die Lebensader jeder Gesellschaft und das wichtigste Kriterium des Fortschritts und der Entwicklung in der gegenwärtigen Zeit ist, so hat die jetzige Politik, die sich mit der wirtschaftlichen Entwicklung beschäftigt, ein klares Ziel: die Wirtschaft muss sich dynamisch entwickeln. Die Regierung hat eine Strategie, die jeder Fachmann und Wirtschaftsexperte leicht verstehen kann. Diese Strategie zeigt die heutige Situation der Wirtschaft Ägyptens. In diesem Zusammenhang ist es nennenswert, dass der Staat die "veralteten" wirtschaftlichen Gesetze abgeschafft und neue "moderne" Gesetze erlassen hat. Diese neuen Gesetze sollen zur Weiterentwicklung der Wirtschaft beitragen.

Kein "gerechter" Mensch kann die Bedeutung der neuen erlassenen Gesetze und deren positiven Einflüsse auf die Wirtschaft verkennen. Im Folgenden werden einige dieser Gesetze erwähnt:

Das Zollgesetz wurde gemäß des Artikels 300 des Jahres 2004, den der Staatspräsident erlassen hat, geändert. Mit einem neuen Dekret sind 6000 gesetzliche Artikel, die mit dem Zoll zu tun haben, geändert worden. Ein wichtiges Ziel dieser Änderungen besteht darin, dass die Maßnahmen der Zollabfertigung leichter und schneller sein müssen. Zu erwähnen ist, dass die Zollabfertigung in der Vergangenheit aus verschiedenen Gründen schwierig war. Die Probleme wurden manchmal aus logischen Gründen, vielmals aber aus "erfundenen" unlogischen Gründen verursacht. Manchmal wurden auch die Zollabfertigung zugunsten bestimmter Behörden kompliziert.

Das neue Steuergesetz: Nach vielen Jahren und heftigen Diskussionen wurde das Steuergesetz endlich geändert. Das Gesetz in seiner neuen Form gilt als eine Grundlage der ägyptischen Wirtschaft. Nach diesem Gesetz werden die Steuern gesenkt. Dieser Schritt wird viele wirtschaftliche Sektoren, vor allem den Produktionssektor unterstützen. Anstatt dass ein Händler bzw. ein Produzent bis zu 40% seines Gewinns als Steuer bezahlen muss, kann er jetzt nur bis zu 20% bezahlen. Werden die Maschinen und Geräte von den Fabriken mit dem Ziel importiert, in diesen Fabriken eingesetzt zu werden, so muss man für diese Maschinen und Geräte nach dem neuen Steuergesetz keine Umsatzsteuer bezahlen. Außerdem werden die Geldbeträge, die zuvor als Umsatzsteuer für Maschinen und Geräte bezahlt wurden, zurückgegeben. Das Einkommen des Bürgers wird durch dieses Gesetz durch weniger Einkommenssteuern belastet. Beträgt das jährliche Einkommen eines Ehemannes bzw. einer Ehefrau weniger als fünftausend Pfund, so haben sie keine Einkommenssteuer zu zahlen.

Mit diesem Schritt werden die Schwarzmarkt Händler und alle, die ihre Geschäfte schwarz führen, motiviert, sich in den Registern der Steuerbehörden eintragen zu lassen. Treiben diese Leute weiterhin unerlaubt Geschäfte, so verlieren sie mehr als den Betrag der Steuer, die 10% bis maximal 20% des Gewinns beträgt. Die schwarze Geschäfte betreibende Leute werden außerdem nach diesem Gesetz bestraft.

Mit diesem Gesetz wird der Staat mehr Geld durch die Steuern einnehmen, da mehr Leute Steuern bezahlen werden. Dieses Steuergesetz zeigt also klar, dass die neue Denkweise der Regierung dynamisch ist.

Gesetz des Wettbewerbsschutzes Nr. 2 des Jahres 2005: Nach diesem Gesetz, das den Wettbewerb schützen und die schädlichen geschäftlichen Praktiken verbieten soll, müssen die nationalen industriellen und geschäftlichen

Aktivitäten vor vielen schädlichen Praktiken geschützt werden. Zu diesen schädlichen Praktiken gehören vor allem die Erhöhung der Preise seitens der Händler und Produzenten, die die Herstellung bzw. den Import bestimmter Waren und Produkte monopolisieren. Einige Händler behaupteten auch, dass keine erforderlichen Mengen bestimmter Waren auf dem Markt vorhanden seien und versuchten mit diesem untreuen Benehmen, die Preise zu erhöhen. Die Händler versuchen manchmal die Märkte unter sich aufzuteilen und zu monopolisieren.

Der Wert des ägyptischen Pfunds konnte sich seit Januar 2005 – verglichen mit dem US-Dollar und anderen Währungen – verbessern und erhöhen. Dies ist ein gutes Signal für die Entwicklung der Wirtschaft. Hierdurch sind positive Auswirkungen entstanden: US-Dollars sind in großen Mengen vorhanden; der Tourismus hat an Bedeutung gewonnen und trägt mehr zur wirtschaftlichen Entwicklung bei als zuvor. Durch den Export des Erdöls und Erdgases konnte Ägypten mehr Geld in "harter Währung" einnehmen. Die Förderung und die ägyptischen Exporte sind gestiegen; die im Ausland tätigen Ägypter haben mehr Geld auf ägyptische Kontos überwiesen; das Einkommen vom Suez-Kanal nahm zu, weil die Gebühren reduziert wurden.

Gesetz Nr. 13 des Jahres 2004 wurde erlassen. Nach diesem Gesetz sollen einige Artikel, die die Investitionen betreffen, bearbeitet oder abgeändert werden. Laut diesen Änderungen bzw. Bearbeitungen müssen Investitionen besser gefördert und unterstützt werden. Die Maßnahmen und Regeln, die ein Investor früher zu beachten hatte und die die Investitionen erschwerten, mussten vereinfacht und reduziert werden. Diese Bearbeitung bezeichnet man als "Das einzige Fenster"¹.

¹ Damit ist gemeint, dass ein Investor alles bei einem einzigen verantwortlichen Beamten erledigen kann, und in einem einzigen Schritt. Dies dient der Vereinfachung der Regeln.

Der Beschluss Nr. 506, den der Ministerrat 2003 erlassen hatte, wurde am 13.12.2004 für nichtig erklärt. Nach dem alten Gesetz mussten die Exporteure den Preis ihrer Exporte auf Konten bei ägyptischen Banken überweisen und zwar in "harter Währung, also in Dollars, Euros usw." So versuchten viele Exporteure mehr Dollar zu sparen und wollten diese nur ungern gegen ägyptisches Pfund tauschen. Der Wert des Dollars stieg somit immer höher während der Wert des ägyptischen Pfunds sank.

Durch die Abschaffung dieses Gesetzes gewann die ägyptische Währung an Bedeutung und Wert. In diesem Zusammenhang muss die Bedeutung des Qiz-Abkommen (Qualified Industrial Zones (QIZ)) betont werden. Dieses wirtschaftliche Abkommen ermöglicht den Ländern, die an ihm teilnehmen, eine Zusammenarbeit bei der Herstellung von Produkten. Verfügt ein Land über bestimmte Materialien oder Rohstoffe nicht, so bekommt es sie von den anderen Ländern. Dieses Abkommen ähnelt zum größten Teil dem Europäischen Partnerschaftsabkommen, der arabischen Freihandelszone, dem COMESA (Gemeinsamer Markt für Ost- und Westafrika) und anderen wirtschaftlichen Vereinbarungen und Abkommen, die zurzeit noch diskutiert werden.

Es gibt noch weitere Gesetze, die zukünftig zu erlassen sind. Diese Gesetze sollen allesamt zur Weiterentwicklung der Wirtschaft Ägyptens beitragen. Zu den geplanten Gesetzen gehören Folgende: ein Gesetz für geschäftliche Fälschung; ein Gesetz zum Verbraucherschutz; ein Gesetz zur Regelung von wirtschaftlichen Unternehmen; ein Gesetz, das die Informationen und Daten regeln muss, ein Gesetz; nach dem der Privatsektor laut bestimmten Regeln an der Infrastruktur beteiligen werden kann; ein Gesetz zur Gründung von privaten Wirtschaftsgerichten usw.

Die Regierung von Ahmed Nazif wollte die Wirtschaft anhand von einigen wirtschaftlichen Schritten entwickeln. Für dieses Ziel ließ sie ein Ministerium mehrere Aufgaben erfüllen, die zuvor von zwei oder sogar mehr Ministerien erfüllt worden waren. Diese Zusammenlegung von Ministerien zeigt sich beispielsweise darin, dass es vor wenigen Jahren ein Ministerium für Investition und ein zweites für den Geschäftssektor gegeben hat. Jetzt sind die beiden nur noch ein Ministerium: Das Ministerium für Investition und für den Geschäftssektor. Der zuständige Minister ist Dr. Mahmoud Mohy El Din. Ein anderes Beispiel: es gab bis vor kurzer Zeit ein Handelsministerium und ein Industrieministerium. Jetzt sind beide zusammengelegt worden. Der zuständige Minister dieses neuen Ministeriums für Industrie und Handel ist Raschid Mohammed Raschid.

Die Einführung einer ägyptischen Regierung, die Daten technisch auf dem neusten Stand ist (einer so genannten "elektronisierten Regierung") gehört zu den Prioritäten der Regierung von Herrn Dr. Ahmed Nazif.

Die optimistischen Wirtschaftsexperten sind der Meinung, die in den letzten Jahren eingeführten Modernisierungen hätten bereits dazu geführt, dass die ägyptische Wirtschaft sich verbessert. Sie fordern dazu auf, dass man sich in den nächsten Jahren darum bemühen muss, dass die Wirtschaft sich ab 2006 dynamisch entwickelt. Mit einer angestrebten dynamischen Entwicklung der Wirtschaft könnte Ägypten zukünftig ein wirtschaftlich entwickeltes Land werden.

Al- Hawadeth: Wie betrachten Sie - als Chef des deutsch-ägyptischen Geschäftsrates - die deutsch-ägyptische Zusammenarbeit in der nächsten Entwicklungsphase?

Dr. Ing. Nader Riad: Deutschland ist das zweite wichtigste Land, wenn es um die wirtschaftlichen Partner Ägyptens gilt. Es steht also an zweiter Stelle. An erster Stelle stehen die USA. Als arabisches Land, in deren Projekte Deutschland investiert, steht Ägypten nach Libyen an zweiter Stelle.

Ägypten arbeitet mit Deutschland wirtschaftlich und technisch zusammen. Der große europäische Markt ist immer angestrebtes Ziel, wenn es um den Verkauf von ägyptischen Produkten geht. In Ägypten werden außerdem deutsche Maschinen, Geräte und Fahrzeuge benutzt. Eine wissenschaftliche Zusammenarbeit gibt es auch.

Während Deutschland Ägypten die Maschinen und Geräte liefert, gilt Ägypten als Ausgangspunkt für deutsche Produkte, die nach Afrika und in andere arabische Länder geliefert werden sollen. Die deutsch-ägyptischen Projekte werden von einigen deutschen und europäischen Banken, z.B. der deutscher Kommunalbank, der Europäischen Investitionsbank usw. finanziert.

Es ist zu erwarten, dass sich die deutsch-ägyptischen wirtschaftlichen Beziehungen in der nächsten Zeit noch vertiefen und verbessern werden. Der Transfer von deutscher Technologie ist ein wesentliches Ziel dieser Beziehung bzw. der Zusammenarbeit zwischen Ägypten und Deutschland. Moderne deutsche Technologien sollten Ägypten zur Verfügung stehen und in Ägypten angewendet werden.

Die kleinen Industrien werden dank der deutschen Technologie zu großen Fabriken werden. Es gibt noch andere Programme und Pläne, die allesamt das Ziel haben, dass Deutschland in ägyptische Projekte investiert und in Ägypten Banken und Unternehmen sowie auch Fabriken gründet.

In diesem Fall kann Ägypten ein Land werden, in dem deutsche Produkte produziert und – ausgehend von Ägypten – exportiert werden. Die "ausgezeichnete" deutsch-ägyptische Handels- und Industriekammer spielt bei dieser Zusammenarbeit eine zentrale Rolle.

Von: Magda Barsoum - Kairo